

Skanskas Årsstämma

Stockholm, 4 april 2017

Johan Karlström

Verkställande
direktör och
Koncernchef



Vi bygger ett bättre samhälle.
LaGuardia Airport, New York, USA

Koncernen

Resultat- sammanfattning

Mdr kr

2016

2015

Intäkter

151,3

154,9

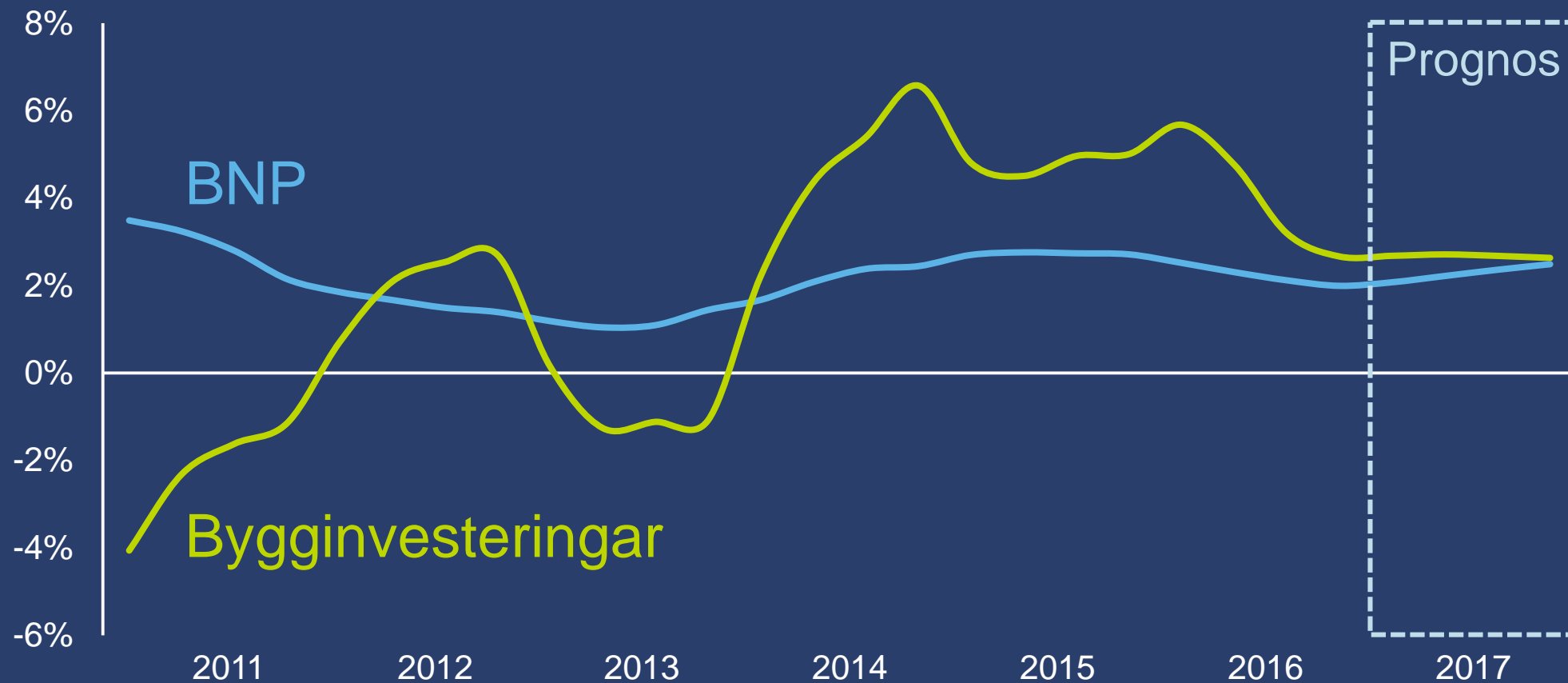
Årets resultat

6,5

4,9

Utvecklingen på Skanskas hemmamarknader

Årlig förändring, fasta priser



One Skanska



LaGuardia, New York, USA

One Skanska



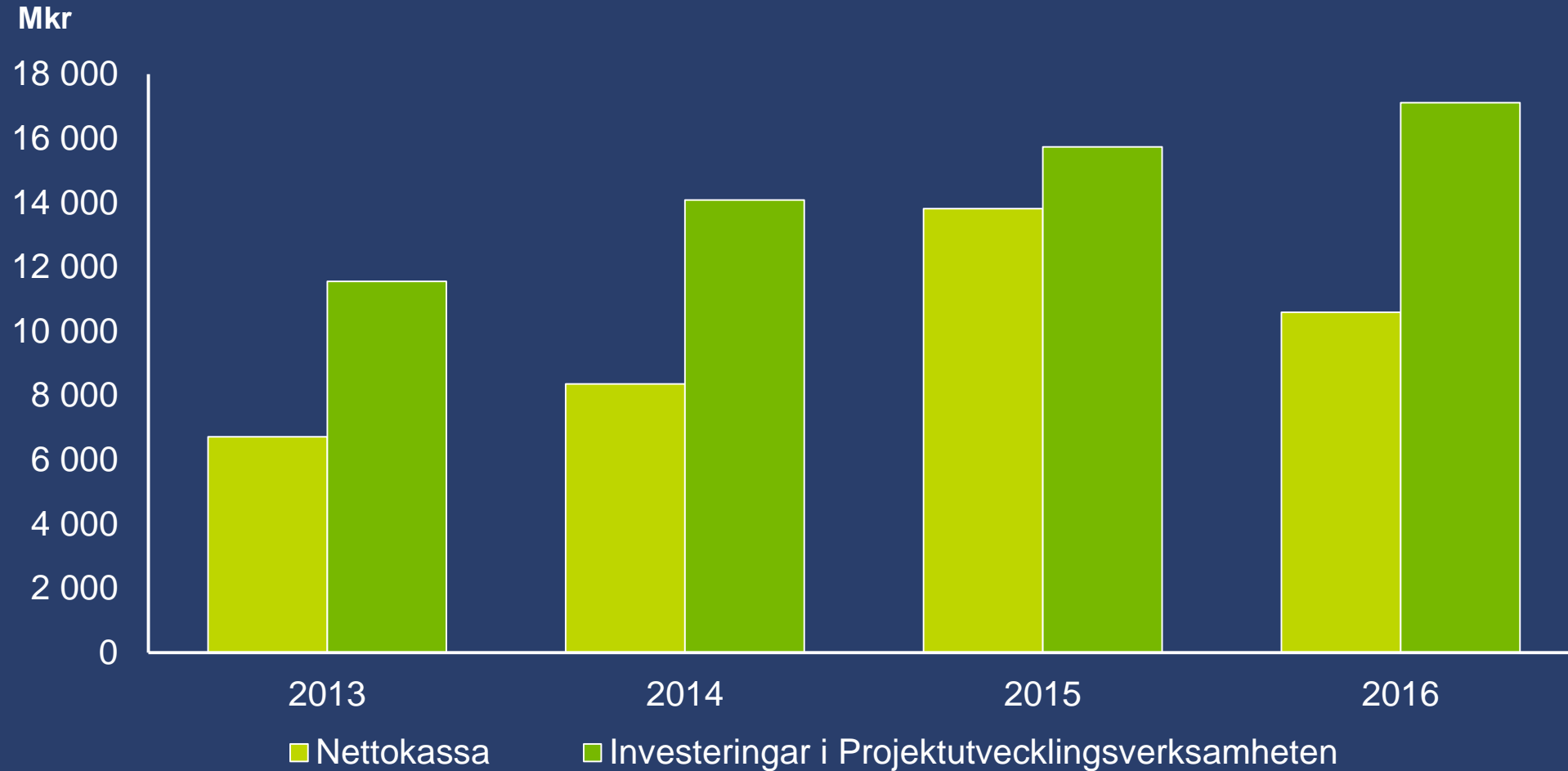
Operativa
synergier

Finansiella
synergier

Finansiella mål 2016–2020

	Mål	Utfall 2016
Projektutveckling		
Avkastning på sysselsatt kapital	$\geq 10\%$	18,4%
Byggverksamhet		
Rörelsemarginal	$\geq 3,5\%$	2,6%
Koncernen		
Finansiell styrka, Mdr kr	kan vara negativt	10,6
Avkastning på eget kapital	$\geq 18\%$	28,3%

En stark balansräkning



Vår verksamhet

Bygg- verksamhet

Oculus,
World Trade Center,
New York, USA



Bostads- utveckling

BoKlok Lingonriset,
Huddinge, Sverige



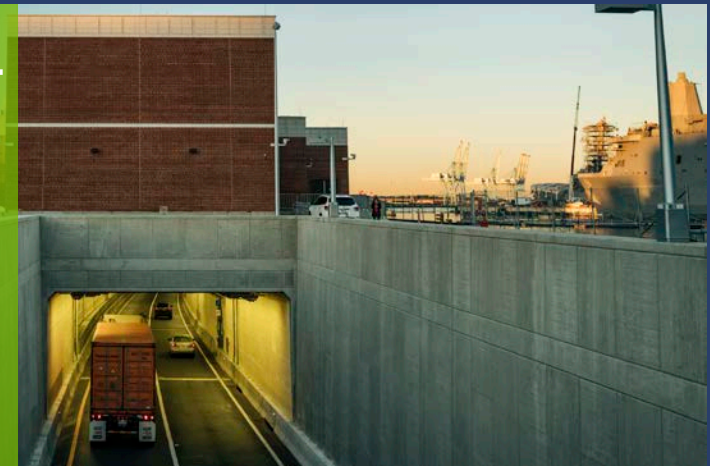
Kommersiell fastighets- utveckling

Studio,
Malmö, Sverige



Infrastruktur- utveckling

Elizabeth River
Tunnels, Norfolk, USA



Bostadsutveckling

Rekordresultat
Högre avkastning

BoKlok Lingonriset, Huddinge, Sverige

Bostadsutveckling

Mdr kr	2016	2015
Intäkter	13,3	12,3
Rörelseresultat	1,6	1,2
Rörelsemarginal, %	12,1	9,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,1	14,4



Bjørvika, Oslo, Norge

Bostadsutveckling Marknadsutsikter 2017

Norden



Centraleuropa



Duggregnet, Björkhagen, Sverige

Kommersiell fastighetsutveckling

Hög efterfrågan
Attraktiva värderingar

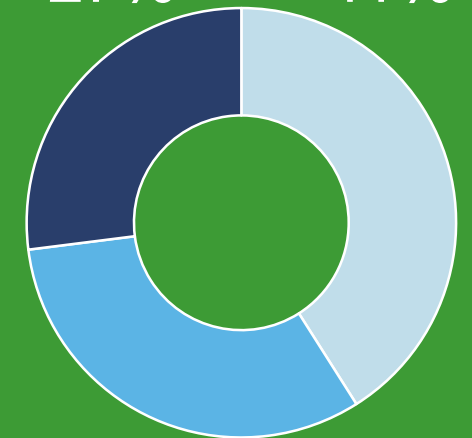
Studio, Malmö, Sverige

Kommersiell fastighetsutveckling



Sysselsatt kapital
– fördelning per marknad¹⁾

USA	Norden
27%	41%



Centraleuropa
32%

1) per 31 dec 2016

Kommersiell fastighetsutveckling

Mdr kr	2016	2015
Årets investeringar	8,4	8,8
Pågående projekt		
Antal	47	44
Total investering	20,3	18,8
Ny uthyrning, kvm (000)	379	375
Bedömt övervärde i portföljen	7,2	6,1



Corso Court, Prag, Tjeckien

Kommersiell fastighetsutveckling

Mdr kr	2016	2015
Intäkter	10,2	9,0
Rörelseresultat	2,3	1,9
varav försäljningsvinst	3,1	2,6
Avkastning på sysselsatt kapital ¹⁾ , %	14,8	15,6

1) Justerad



101 Seaport, Boston, USA

Kommersiell fastighetsutveckling Marknadsutsikter 2017

Norden



Övriga Europa



USA



Örestad City, Köpenhamn, Danmark

Infrastrukturutveckling



Hög aktivitet
Ökat rörelseresultat

Elizabeth River Tunnels, Norfolk, USA

Infrastrukturutveckling

Antal projekt i portföljen	11
varav färdigställda	4
varav pågående	7

Mdr kr

Portföljens nuvärde, netto
Orealiserad utvecklingsvinst
(bedömd)

2016

2015

4,3

4,8

1,4

1,7



Bristol Schools, Bristol, Storbritannien

Infrastrukturutveckling

Mdr kr	2016	2015
Rörelseresultat	1,8	0,8
varav försäljningsvinst	1,7	0,4



M25, London, Storbritannien

LaGuardia Airport

Byggbkontrakt: ca 23 Mdr kr

Investering: ca 0,6 Mdr kr

Färdigställt: 2024

Nya Karolinska Solna Stockholm, Sverige

Byggbkontrakt: 14,5 Mdr kr
Totalt – bygga och utrusta: 22,8 Mdr kr
Totalt – bygga, utrusta
och underhålla till 2040: ca 61 Mdr kr

Infrastrukturutveckling Marknadsutsikter 2017

Fokuserar framförallt på USA

Mycket diskussioner och vi
följer utvecklingen



I-4 Ultimate, Florida, USA

Byggverksamhet

Mdr kr	2016	2015
Orderingång	170,2	122,1
Book-to-Build, %	123	87
Orderstock	196,3	158,2

World Trade Center Transportation Hub, New York City, USA

Byggverksamhet

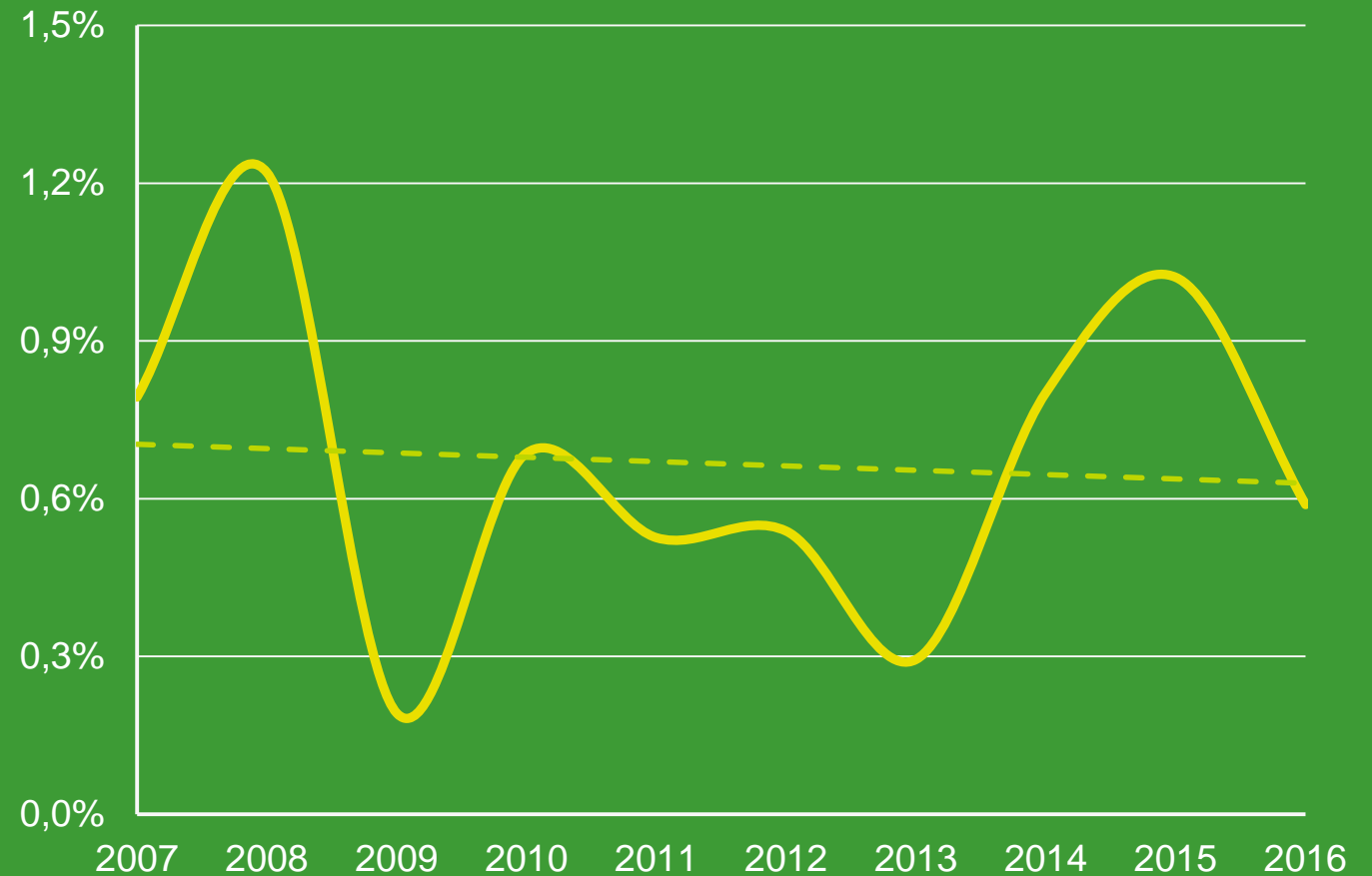
Mdr kr	2016	2015
Intäkter	138,0	140,6
Rörelseresultat	3,5	3,9
Rörelsemarginal, %	2,6	2,8
Rörelsekapital	-22,5	-20,5



Förbifart Czarnków, Czarnków, Polen

Riskhantering

- Skanskas verksamhet = projekt
- Marginaltapp
- Förbättrad uppföljning stora projekt
- Uppstramad anbudsstrategi
- Kontinuerlig vidareutbildning



Operationell effektivitet



Byggverksamhet Marknadsutsikter 2017

Norden



Övriga Europa



USA



Sørkjosen-tunnel, Sørkjosen, Norge

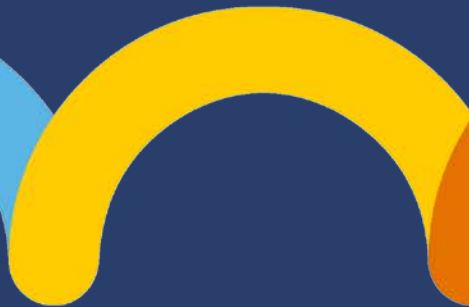
Skanskas värderingar



Värna om livet



Agera etiskt och öppet



Bli bättre – tillsammans

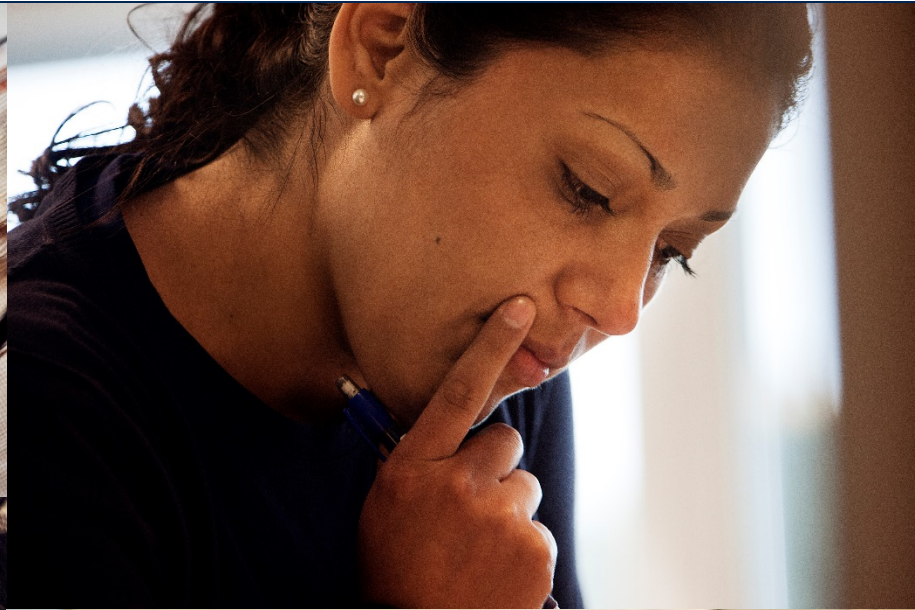
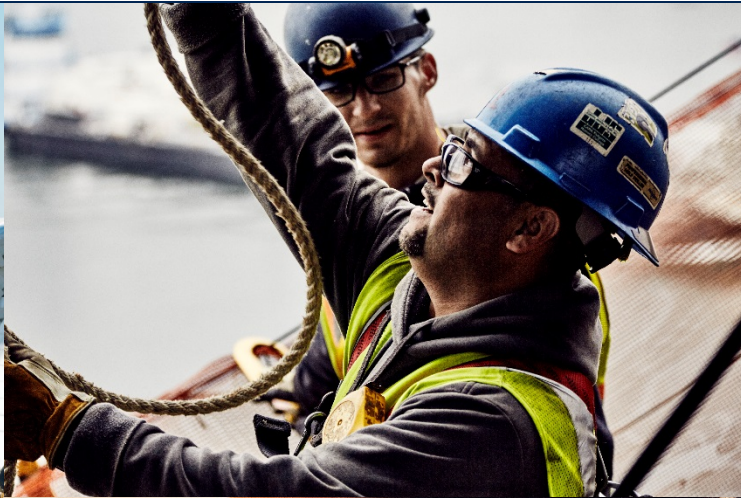


Vid kundens sida

Uppföljning av Affärsplan 2020



Vinst med värde



Utsikter 2017

Solid finansiell ställning

Positiv marknadsutsikt

Stark orderbok

Fler kommersiella- och infrastrukturprojekt

Sammanfattning

Bostadsutveckling

Rekord rörelseresultat, högre kapitalavkastning

Kommersiell fastighetsutveckling

Rekord i försäljningsvinster, ökade investeringar

Infrastrukturutveckling

Hög aktivitet, financial close LaGuardia, försäljning M25

Byggverksamhet

Ökad orderingång, minskade intäkter och resultat