

”Ett världsledande  
företag inom  
byggrelaterade  
tjänster och  
projektutveckling”

VERKSAMHETSÖVERSIKT  
Årsredovisning Del 1 / 2000

**SKANSKA**



Skanskas affärsidé är att utveckla, bygga och underhålla den fysiska miljön för att bo, resa och arbeta.

Skanskas vision är att vara världsledande – kundens första val – inom byggrelaterade tjänster och projektutveckling.

Skanskas utveckling under år 2000 präglas av stark tillväxt och kraftig resultatförbättring i kärnverksamheten.

Skanska har tio geografiska huvudmarknader och nettoomsättningen var 108 miljarder kronor under året.



Ericsson Hewlett Packard Telecommunications, EHPT, flyttade in i denna nya kontorsfastighet i Göteborg under året. Fastigheten är ett exempel på den värdeskapande projektutveckling som bedrivs inom Skanska. Projektet utformades, byggdes och såldes under en period om 25 månader.

## Innehåll Del 1, Verksamhetsöversikt

▪ Koncernchefen har ordet	4	▪ Organisation och verksamhetsområden	16
▪ Affärsidé och strategi	6	▪ Marknadsöversikt	18
▪ Mål och måluppfyllelse	7	▪ Projektexempel: JFK, New York	22
▪ Lönsam tillväxt	8	▪ Aktien	24
▪ Förvärv	9	▪ Fem år i sammandrag	26
▪ Nya verksamheter	10	▪ Styrelse	28
▪ Fokusering	11	▪ Koncernens ledningsgrupp	29
▪ Strategiska utvecklingsområden	12	▪ Bolagsstämma – Ekonomisk information 2001	30
▪ Projektexempel: Santiago de Chile	14	▪ Adresser	32

## Läsanvisning

Skanskas årsredovisning består av två delar.

**Verksamhetsöversikt, del 1**, fokuserar på den strategiska utvecklingen, den nya organisationen och en marknadsöversikt. Dessutom ingår en finansiell femårsöversikt och ett avsnitt om Skanska-aktien.

**Bokslut, del 2**, innehåller förvaltningsberättelse, resultat- och balansräkningar samt kommentarer och noter till bokslutet för år 2000.



Tidskriften Forbes Global rankar Skanska som världst tvåa i byggbranschen vid en analys baserad på tillväxt och lönsamhet.



Raiffeisen Business Center i Polen kommer att färdigställas under 2001.



Dow Jones Sustainability Group Index rankar Skanska som ett branschledande företag när det gäller miljömässiga och sociala aspekter.

Den eleganta Uddevallabron invigdes under året.



Swiss Reinsurance Company har beställt en uppmärksam, ellipsformad kontorsbyggnad i London. (fotomontage)

## Året i korthet

- Skanska har etablerat ledande positioner i Polen, Norge, Tjeckien, Storbritannien och Hong Kong samt ytterligare förstärkt sin position i USA genom företagsförvärv.
- Fokuseringen på kärnverksamheten har fortsatt och försäljningen av övrig verksamhet har i huvudsak avslutats.
- Projektutvecklingsvinster och en stark värdetillväxt i Skanskas fastighetsbestånd har skapat betydande mervärden.

■ Ordergång	+31%	127,0 Mdr kr
■ Orderstock	+72%	160,7 Mdr kr
■ Nettoomsättning	+37%	108,0 Mdr kr
■ Rörelseresultat i kärnverksamheten	+65%	4,4 Mdr kr
■ Resultat efter finansnetto	+24%	8,5 Mdr kr
■ Vinst per aktie	+43%	53,60 Kr
■ Avkastning på eget kapital		34,3%
■ Avkastning på sysselsatt kapital, justerat för jämförelsestörande poster samt aktieförsäljning		18,2%

I Prag färdigställdes en ny kontorsbyggnad åt MUZO A.S. under året.

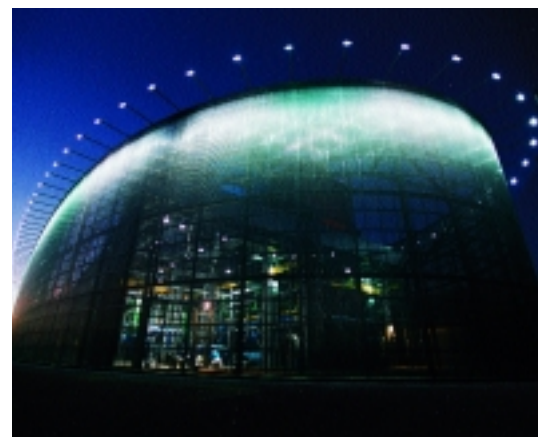


Gåshaga Pirar är ett nytt bostadsområde på Lidingö som utvecklas och byggs av Skanska. (Illustration)

Sports Palace i St Petersburg är en ny arena där ishockey-VM ägde rum 2000.



University of Pennsylvania får svalka i sina byggnader genom denna kylvattenanläggning.



Skanskas verksamhet kännetecknas av lönsam tillväxt. Verksamheten har utvecklats positivt under år 2000 i termer av orderingång, nettoomsättning och resultat. Detta har även genererat en bra värdetillväxt för våra aktieägare.

### Resultat och lönsamhet

Rörelseresultatet i vår byggverksamhet ökade även under år 2000. Tillsammans med vinster i projektutvecklingen, där omsättningshastigheten var hög även under förra året, gav detta en kraftig resultatökning i koncernens kärnverksamhet. Avkastningen på både sysselsatt och eget kapital steg. De finansiella målen avseende tillväxt, rörelseresultat och avkastning på eget kapital har överträffats.

### Nya marknader

Med förvärven av Exbud, Selmer, IPS och Kvaerner Construction, etablerade Skanska ledande marknadspositioner i Polen, Norge, Tjeckien respektive Storbritannien, helt enligt den strategi som vi arbetat efter under senare år. I USA har vi utvidgat vår lokala marknadsnärvaro och med Kvaerner Construction, numera Skanska UK, följer även väsentliga intressen i verksamheter i Hong Kong och Indien.

### Tillväxt i flera dimensioner

Vår ambition att skapa lönsam tillväxt har flera dimensioner. Förutom att bredda den geografiska basen genom företagsförvärv, har vi fördelen av att redan ha en stark position på många marknader med kraftig tillväxt. Vi har dessutom byggt upp en stark relation med stora kunder inom branscher som växer snabbt, exempelvis inom läkemedelsindustrin och IT/telekomsektorn.

Baserat på vår kärnkompetens utvecklar vi även nya verksamheter där vi kan skapa mervärden. Facilities Management, FM, och telekomsektorn är två exempel på områden där vi flyttade fram våra positioner under förra året. Med förvärvet av Ericsson Real Estate Management etablerade vi en bra bas för fortsatt expansion av vår FM-verksamhet. I den nybildade affärsenheten Skanska Telecom Networks samlar vi nu vår spetskompetens vad avser utformning, teknik och utbyggnad av infrastruktur på telekomområdet. Inom telekom bedrivs ett samarbete med MasTec i USA, vilket har utvecklats väl under året.

### Kundfokuserad organisation

I vår verksamhet är det viktigt att ha ett decentraliserat operativt beslutsfattande nära kunden. Vår starka expansion under senare år innebär att organisationen nu behöver anpassas. Vi inför därför en ny, plattare organisation, baserad på ett relativt stort antal affärsenheter som rapporterar direkt till en koncernledningsgrupp. Förutom att säkerställa kundfokusering och decentralisering, ger den nya organisationen kortare beslutsvägar och bättre genomlysning, samtidigt som kompetensöverföring mellan enheterna stimuleras.

### Engagerade medarbetare

Den positiva utvecklingen under förra året är ett resultat av utomordentliga insatser från våra



medarbetare. Nyckeln till fortsatt framgång ligger i deras engagemang, liksom i vår förmåga att behålla och rekrytera duktiga medarbetare. Vi måste därför kunna erbjuda intressanta arbetsuppgifter och olika typer av kompetensutveckling. De chefsutvärderings- och belöningsystem som vi arbetar med är centrala i detta sammanhang.

#### Samhällsutveckling och miljöansvar

Byggnad påverkar samhällsutvecklingen i stort, liksom den fysiska miljön. Dessa aspekter har därmed stor betydelse för Skanskas verksamhet och spelar en allt viktigare roll i dialogen med kunder. Vårt certifierade miljöledningssystem bidrar nu till att stärka vår konkurrenskraft, inte minst i ett internationellt perspektiv. Även om vi kommit långt på detta område, finns dock fortfarande mycket att göra för att bli ännu bättre, både på det övergripande planet och på den enskilda arbetsplatsen. Detta arbetar vi nu vidare med.

#### Renodling och kapitalstruktur

Den renodling av verksamheten som vi inledde för ett antal år sedan är nu i allt väsentligt genomförd. Det kapital som frigjorts har vi i första hand investerat i kärnverksamheten, men det har även kommit våra ägare direkt till del genom utdelningar och andra former av kapitalöverföringar. De aktier som återköpts sedan föregående bolagsstämma

föreslås bli indragna med den justering av kapitalstrukturen som detta innebär.

Vår kapitalbas är fortsatt stark, något som jag ser som en viktig förutsättning för en framgångsrik utveckling av koncernens verksamhet. Det nya återköpsprogram som styrelsen föreslår ger samtidigt möjlighet till ytterligare anpassningar under det närmaste året. I syfte att öka likviditeten i Skanska-aktien föreslår styrelsen även en aktieuppdelning där fyra nya aktier erhålls för varje gammal.

#### Utsikter för år 2001

Inledningen av året har kännetecknats av en fortsatt god orderingång och orderläget har därmed stärkts ytterligare. Dessutom har de verksamheter som vi nyligen förvärvat, liksom den egna projektutvecklingen, en betydande lönsamhetspotential. Sammantaget bedömer jag därför att resultatet i kärnverksamheten kommer att öka under år 2001 jämfört med föregående år.

Stockholm mars 2001

CLAES BJÖRK  
Koncernchef och Verkställande direktör



BO



RESA



ARBETA

## Affärsidé

- Skanskas affärsidé är att utveckla, bygga och underhålla den fysiska miljön för att bo, resa och arbeta. Genom att kombinera koncernens resurser på dessa områden kan kunderna erbjudas attraktiva, kostnadseffektiva och därmed konkurrenskraftiga lösningar.

## Vision

- Skanska ska vara världsledande – kundens första val – inom byggrelaterade tjänster och projektutveckling.

## Strategi

Skanskas strategi är att:

- fokusera på kundens behov och skapa varaktiga kundrelationer
- utveckla gott ledarskap, hög kunskap och effektiva processer
- arbeta i alla faser från idé till drift och underhåll
- använda koncernens kompetens för att växa inom nya marknadssegment med stor tillväxtpotential
- skapa lönsam tillväxt såväl organiskt som genom förvärv på existerande och nya marknader.

Dessa punkter sammanfattar den strategiska inriktningen i Skanskas arbete. Strategin fastställdes i början av 1998. På nästa sida redovisas hur Skanska har uppfyllt de uppsatta finansiella målen under perioden 1998–2000. Därefter följer ett avsnitt, sidan 8–13, som belyser Skanska-koncernens utveckling.

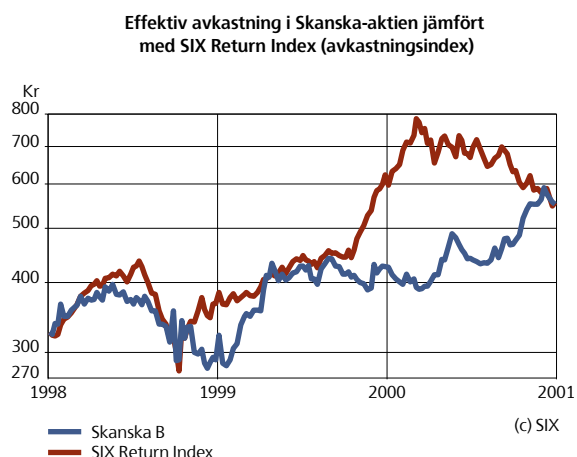
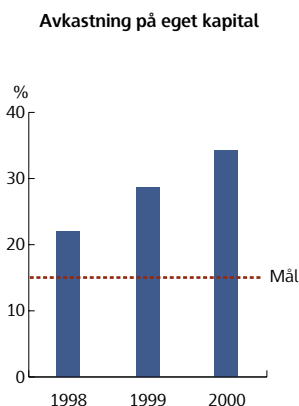
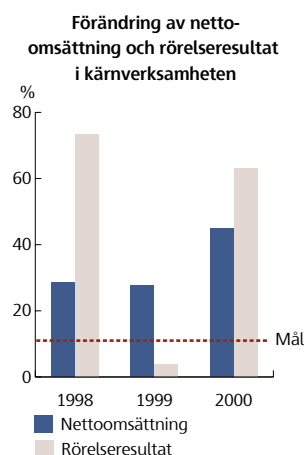


Skanska ingår bland de mest respekterade byggföretagen i världen enligt den amerikanska tidskriften Fortune.



## Finansiella mål

- Nettoomsättningen och rörelseresultatet i kärnverksamheten ska öka med minst 12 procent per år.
- Den genomsnittliga årliga avkastningen på eget kapital ska uppgå till minst 15 procent över en konjunkturcykel.



## Måluppfyllelse

Skanska har överträffat de finansiella målen under denna treårsperiod. Under perioden 1998–2000 har den organiska tillväxten i nettoomsättningen varit i genomsnitt 14 procent per år. Den totala tillväxten, som inkluderar förvärv och valutaeffekter, har uppgått till 34 procent i genomsnitt per år.

Försäljningen av rörelsefrämmande verksamheter och aktier har givit ett positivt resultatbidrag, som har påverkat avkastningen på eget kapital under perioden. Den underliggande avkastningen justerad för dessa försäljningar har också varit god. Ett exempel på detta är att den justerade avkastningen på sysselsatt kapital har uppgått till 17–18 procent per år under denna period.

## Värdetillväxt för aktieägarna

Kursutvecklingen under 1998–2000 har varit positiv för Skanskas aktieägare. Därutöver har betydande värden överförts till aktieägarna genom utdelning. Skanska-aktiens totalavkastning, beräknad som värdetillväxt i aktiekursen tillsammans med värdet av utdelningar, uppgick till 69 procent under perioden 1998–2000. Stockholmsbörsens avkastningsindex, SIX Return Index, har haft motsvarande utveckling under denna period.

En mer detaljerad beskrivning av Skanska-aktiens utveckling redovisas på sidorna 24–25.

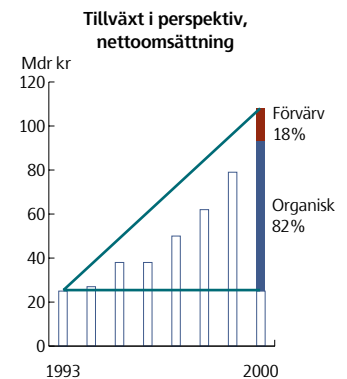
Skanskas utveckling under de senaste åren kännetecknas av stark tillväxt och fokusering på kärnverksamheten. På tre år har nettoomsättning och ordergång mer än fördubblats. Orderstocken har mer än tredubblats under samma period och motsvarade, vid utgången av år 2000, cirka 14 månaders produktion.

Detta är ett resultat av Skanskas strategi att växa på utvalda marknader, där koncernens position har stärkts genom en betydande organisk tillväxt samt genom förvärv.

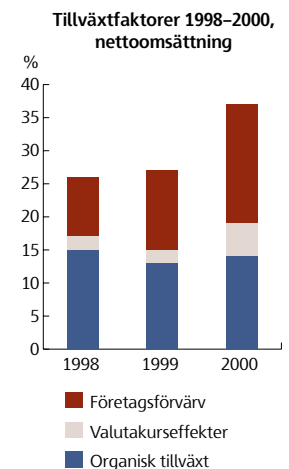
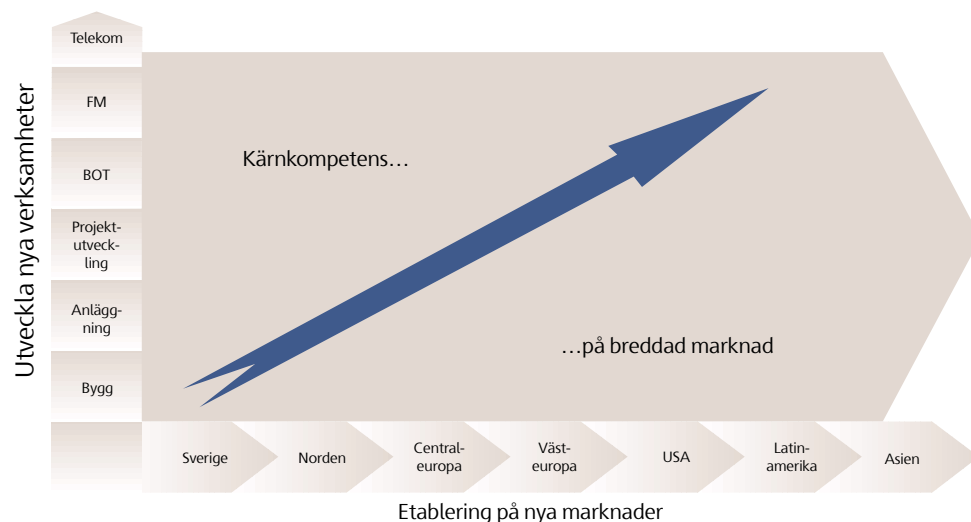
Samtidigt breddas utbudet av tjänster inom bygg- och anläggningsverksamheten. Skanskas roll i projekten vidgas till att omfatta utformning, finansiella lösningar och projektledning.

Dessutom växer nya byggrelaterade tjänster fram, till exempel Skanskas verksamhet avseende service och drift av fastigheter och anläggningar, Facilities Management. Telekomsektorns utbyggnad av infrastruktur skapar också nya möjligheter för Skanska.

Breddningen av Skanskas kärnverksamhet till nya geografiska marknader och inom nya tjänster har skett parallellt med att rörelsefrämmande verksamheter och tillgångar har sålts.



## Skanskas modell för lönsam tillväxt



## Stark marknadsposition

Under perioden 1998–2000 har Skanska förvärvat ett betydande antal byggföretag, främst i Europa och USA men även i Sydamerika och Asien. Syftet med förvärven är att stärka Skanskas position på utvalda marknader. Skanskas grundkrav vid förvärven är att bolagen ska ha en bra marknadsposition inom sitt område och de ska kunna bidra positivt till Skanskas resultat efter skatt redan under det första halvåret efter förvärvet. En annan viktig förutsättning vid förvärven är att Skanskas köp uppfattas positivt av bolagens ledning.

Ett ömsesidigt förtroende mellan Skanska och den befintliga ledningen är viktigt för att effektivt kunna utnyttja både den lokala marknadspositionen och Skanskas styrka och samlade kompetens. En analys av de företagsförvärv som Skanska genomförde under perioden 1989–1996 i USA visar att tillväxten i bolagen uppgått till 35 procent årligen under de första fem åren efter respektive förvärv. Detta är ett tecken på att integrationen av de nya enheterna inom Skanska-koncernen varit framgångsrik och målsättningen är att skapa en liknande utveckling i de bolag som förvärvats under de senaste åren. Beroende på marknadsförutsättningarna kommer dock tempot i utvecklingen att variera.

## Företagsförvärv år 2000

Förvärven i USA innebär att Skanska etablerar verksamhet i Virginia, New Mexico, State of Washington och Pennsylvania samt förstärker sin verksamhet i New York. Förvärvet av Kvaerner Construction i Storbritannien innebär även att Skanska blev hälftenägare i Gammon, som är det största byggföretaget i Hong Kong. Gammon har verksamhet även i övriga Kina, Singapore och andra sydasiatiska marknader. Genom förvärvet av Selmer i Norge stärker Skanska sin position som ett av de ledande byggföretagen i Skandinavien.

Företagsförvärven i Polen och Tjeckien är investeringar som bygger på en förväntad tillväxt under de kommande åren. Behoven av infrastruktur, kommersiella lokaler och bostäder är stora inom dessa marknader. Tillväxten beräknas öka starkt i samband med utvidgningen av Europeiska Unionen till dessa, och närliggande, länder.

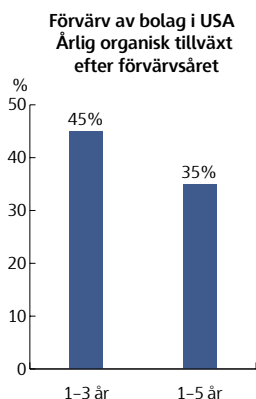
## Företagsförvärv i kärnverksamheten 1998–2000, Mdr kr

År	Företag	Land	Investering <sup>1)</sup>	Omsättning <sup>2)</sup>
1998	Polar Rakennus Oy	Finland	0,1	1,8
1998	Tekra	Finland	0,1	0,3
1998	Tidewater	Virginia, USA	0,4	2,0
<b>Totalt</b>			<b>0,6</b>	<b>4,1</b>
1999	Alex J. Etkin Construction	Colorado och Michigan, USA	0,1	2,6
1999	Gottlieb Group	New York, USA	0,1	0,4
1999	SADE Ingenieria	Argentina	0,4	3,0
<b>Totalt</b>			<b>0,6</b>	<b>6,0</b>
2000	Barclay White	Pennsylvania, USA	0,1	2,6
2000	Baugh Enterprises	Washington, Oregon, USA	0,1	4,9
2000	Exbud (94%)	Polen	1,2	5,4
2000	IPS (91%)	Tjeckien	0,6	4,2
2000	Kvaerner Construction <sup>3)</sup>	Storbritannien	1,2	17,6
2000	Proconord Larsen	Finland	0,1	0,1
2000	REM	Sverige	0,2	1,7
2000	Selmer	Norge	2,2	7,3
2000	Övrigt		0,3	-
<b>Totalt</b>			<b>6,0</b>	<b>43,8</b>
<b>TOTALT</b>			<b>7,2</b>	<b>53,9</b>

1) Förvärvspris reducerat med räntebärande tillgångar.

2) Året före förvärvet.

3) Inklusive 50 procent i Gammon, Hong Kong.



## Nya verksamheter

Skanskas utveckling under de senaste åren kännetecknas inte enbart av volymtillväxt inom husbyggnads- och anläggningsverksamheten. Utvecklingen av nya byggrelaterade tjänster får allt större betydelse. Bilderna på denna sida visar några exempel på projekt och verksamheter som belyser detta.

I Maputo, Moçambique, sker för närvarande en utbyggnad av hamnen för att klara en ökad fraktvolymer. Skanska ingår i det internationella konsortium som fått koncession att bygga ut och driva hamnen enligt ett avtal som löper under 15 år. Projektet är ett exempel på privatfinansierade infrastrukturprojekt, och dessa BOT-projekt (Build-Own-Transfer) förväntas bli allt fler under de närmaste åren. Skanska är ett av de internationella företag som har kapacitet att medverka i alla faser från utformning, byggande och drift till att arrangera de finansiella lösningarna. Projekten genomförs dock oftast tillsammans med en samarbetspartner som kan tillföra kompletterande kompetens.

I Santiago de Chile kommer Skanska att genomföra ett motorvägsprojekt under de närmaste åren, vilket är ytterligare ett exempel på BOT-projekt inom Skanska. Detta projekt presenteras utförligare på sidan 14–15.

Telekomsektorns utveckling och behov av infrastruktur skapar nya roller och möjligheter för Skanska. Den nybildade affärsenheten Skanska Telecom Networks leder och utvecklar Skanskas internationella verksamhet inom denna sektor. Skanskas tjänster avser främst utformning, teknik och utbyggnad av infrastruktur.

Skanska satsar även på att utveckla en internationell verksamhet inom Facilities Management. Uppdragen avser ett brett spektrum av servicetjänster avseende drift och underhåll av fastigheter tillsammans med skräddarsydda avtal om supportservice inom fastigheten. Avsikten är att erbjuda kunden en helhetslösning – men där Skanska till stor del upphandlar tjänsterna av specialiserade underentreprenörer.



Hamnen i Maputo, Moçambique, byggs ut för att klara ökade fraktvolymer. (BOT-projekt)

Nya vägar behövs i Santiago de Chile. (BOT-projekt)



Facilities Management – helhetslösningar inom servicetjänster.

Utbyggnad av infrastruktur för mobiltelefonisystem i Argentina.



Under perioden 1997–2000 har i princip alla kvarvarande rörelsefrämmande verksamheter och tillgångar avyttrats. Det avsåg främst komponentbolag, som tillverkar bland annat kök och golv, samt aktier i andra börsnoterade bolag. En specifikation över dessa avyttringar redovisas i tabellen nedan.

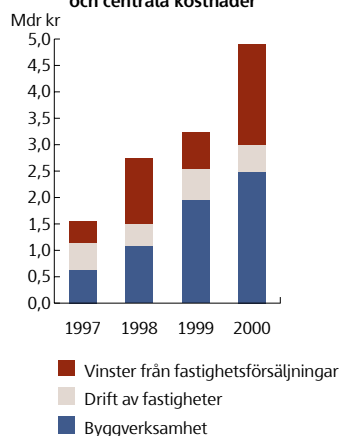
## Desinvesteringar 1997–2000

År	Namn	Mdr kr
1998	Skog (Boxholm)	1,4
1998	Kraft (Kymmen)	0,1
1997–1998	Sandvik	10,9
<b>Totalt</b>		<b>12,4</b>
1999	Scancem AB	8,3
<b>Totalt</b>		<b>8,3</b>
2000	JM	1,9
2000	Norrporten	0,3
2000	Piren	1,4
2000	SKF	2,0
1999–2000	Komponentbolag	5,2
<b>Totalt</b>		<b>10,8</b>
<b>TOTALT</b>		<b>31,5</b>

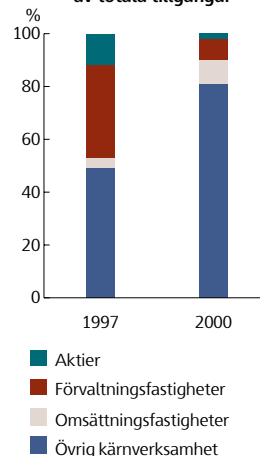
Försäljningarna syftar främst till att fokusera verksamheten på byggrelaterade tjänster och projektutveckling samt att frigöra kapital. Totalt uppgår försäljningspriset för dessa verksamheter och tillgångar till 31,5 miljarder kronor under 1997–2000. Det kapital som har frigjorts har dels använts till förvärv och andra investeringar i kärnverksamheten, dels överförts till aktieägarna.

Fokuseringen på kärnverksamheten har givit stora effekter på såväl balans- som resultaträkning. Kapitalet är idag i betydligt mindre utsträckning uppbundet i fastigheter och aktier, samtidigt som resultatet i kärnverksamheten stärkts. Sammantaget ger detta en högre avkastning på såväl sysselsatt kapital som eget kapital.

## Rörelseresultat i kärnverksamheten före eliminerings och centrala kostnader



## Tillgångsmassan, andel av totala tillgångar



## Investeringar i kärnverksamheten

Mdr kr	Totalt	2000	1999	1998
Företagsförvärv	7,2	6,0	0,6	0,6
Projektutveckling	16,6	7,7	5,9	3,0
Övriga investeringar	4,3	2,1	1,3	0,9
<b>Totalt</b>	<b>28,0</b>	<b>15,7</b>	<b>7,8</b>	<b>4,5</b>

## Överföring av kapital till aktieägarna

Mdr kr	Totalt	2001	2000	1999	1998	1997
Ordinarie utdelning per aktie, kr		13,5 <sup>1)</sup>	12,0	12,0	11,0	10,0
Extra utdelning per aktie, kr			4,0			
Ordinarie utdelning, totalt	6,8	1,4	1,4	1,4	1,3	1,3
Extra utdelning, totalt	0,4		0,4			
Inlösen av aktier	5,0					5,0
Utdelning av Drott <sup>2)</sup>	10,0				10,0	
Återköp av egna aktier	2,9	0,3 <sup>3)</sup>	2,6			
<b>Totalt</b>	<b>25,1</b>	<b>1,7</b>	<b>4,4</b>	<b>1,4</b>	<b>11,3</b>	<b>6,3</b>

1) Styrelsens förslag.

2) Tillgångarnas bedömda marknadsvärde.

3) Genomförd del av pågående återköpsprogram per 2001-03-12.

Skanskas framtida utveckling kommer att påverkas av förmågan att höja medarbetarnas kompetens och engagemang samt att öka erfarenhetsöverföringen inom den växande Skanska-koncernen. Effektiva rutiner och strukturer för att identifiera och hantera olika typer av risker i verksamheten är också av avgörande betydelse. Omvärldskraven beträffande miljöfrågor, och även ett socialt ansvar i vidare mening, har dessutom ökat de senaste åren. Denna utveckling kommer att förstärkas och kräver en tydlig ambition och ett tydligt förhållningssätt från Skanskas sida.

## PERSONALUTVECKLING

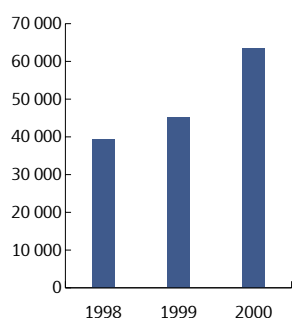
Skanskas operativa verksamhet är till stora delar mycket lokal och präglas av decentralisering. Kompetensbehov och metoder för att rekrytera, utveckla och leda personal varierar mellan olika länder och verksamheter. Varje affärsenhet måste därför i stor utsträckning hantera medarbetarfrågor relativt självständigt.

Chefsutvärdering och chefsutveckling samordnas på koncernnivå för att säkerställa en god chefsförsörjning på nyckelpositioner inom koncernen. Skanska Management Institute, SMI, har huvudansvaret för chefsutveckling och genomför årligen utvecklingsprogram för cirka 200 chefer och chefskandidater. Dessutom arbetar SMI med vidareutveckling av hjälpmedel för att utvärdera prioriterade ledaregenskaper.

Det övergripande syftet är att uppnå en effektiv utveckling av chefer i Skanskas olika verksamheter. Genom dessa program förstärks en gemensam värderingsgrund och dessutom stimuleras samarbete och rörlighet mellan bolag och länder, vilket blir allt viktigare i den växande Skanska-koncernen.

Skanska har under år 2000 infört ett bonussystem för högre chefer inom koncernen. Detta omfattar cirka 300 personer och är utformat så att en bonus utfaller om aktiekursen stiger och utvecklas bättre än ett jämförelseindex.

Genomsnittligt antal anställda



## RISKHANTERING

Skanskas verksamhet innebär generellt sett en låg riskexponering avseende affärsrisker. Verksamheten kan liknas vid en försäkringsportfölj med systematisk riskspridning. Skanska driver ett mycket stort antal projekt av varierande storlek och typ, med många kundkategorier, och på ett flertal olika geografiska marknader, vilket sammantaget ger en låg riskexponering. Även de allra största enskilda byggprojekten utgör endast en liten del av den totala verksamheten.

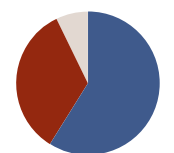
## Metoder för riskhantering

Skanskas verksamhet är omfattande och komplex eftersom den bedrivs över hela världen och omfattar många typer av byggprojekt. Det ställer krav på en systematisk och enhetlig bedömning på projektnivå. Skanskas modell för riskbedömning, Operational Risk Assessment, används inom hela koncernen. I modellen analyseras risker i projekt och andra verksamheter med avseende dels på ett antal faktorer som är typiska för byggverksamhet, dels på generella omvärldsfrågor. Resultatet av analysen kan innebära att Skanska avstår från att delta i ett visst projekt. Miljö- och omvärldsrisker kan till exempel bedömas vara för stora. Riskanalysen används också som ett av flera hjälpmedel vid den praktiska riskhanteringen under projektens genomförande.

När det gäller privatfinansierade infrastrukturprojekt, BOT-projekt, har Skanska utvecklat en metodik för att utföra en samlad riskbedömning. Det avser dels analys av risker i samband med byggdelen av projektet, dels analys av risker kopplade till ägarrollen och ansvaret för driften av anläggningen. Dessa bedömningar görs ofta i samarbete med externa kreditgivare.

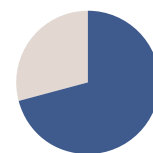
Vid förvärv av bolag sker en samlad riskbedömning och under de senaste åren har metodiken för denna analys vidareutvecklats. Analysen utförs av egna och externa specialister, och omfattar bland annat finansiella och legala frågor, bedömning av pågående byggprojekt och bedömning av miljö- och omvärldsrisker. Stor vikt läggs vid att bedöma ledningens kompetens och förmåga att utveckla verksamheten.

Orderstocken fördelad på kundkategori, värde



Näringsliv	59%
Offentlig sektor	34%
Privatpersoner (bostäder)	7%

Orderstocken fördelad på kontraktstyp, värde



Förhandling	71%
Anbud	29%

## Finansiella risker

Skanskas centraliserade finansverksamhet underlättar en god kontroll av de finansiella riskerna och möjliggör en effektiv hantering av koncernens finansiella riskexponering. Detta gäller både den löpande verksamheten och vid företagsförvärv. Koncernbolagen ska genomföra sina finansiella transaktioner med Skanska Financial Services, SFS, som i sin tur agerar samordnat gentemot externa aktörer på finansmarknaderna. Inom SFS medges en begränsad finansiell exponering inom fastställda gränser, till exempel avseende ränterisker och valutarisker. I Skanskas byggverksamhet matchas intäkter och kostnader i samma valutor i hög utsträckning, vilket medför att transaktionsriskerna är mycket låga.

## MILJÖ

Även inom miljöområdet handlar det om att systematiskt bedöma risker så att miljöpåverkan kan minimeras. Minst lika viktigt är dock att kunna inspirera och motivera kunden till en ökad miljöanpassning av byggprojekten.

## Byggprojekt med miljökrav

Skanskas analys av byggprojekt under år 2000 visar att en stor del genomförs med olika miljökrav, där Skanska eller kunden initierat en miljöanpassning som är mer långtgående än lag- och myndighetskraven. Analysen avser orderingången år 2000 och omfattar alla byggprojekt med ett ordervärde som överstiger 10 miljoner kronor (1 miljon US-dollar).

Antalet större projekt som genomförs med sådana miljökrav uppgår totalt till 547 och i drygt 70 procent av dessa har den utökade miljöanpassningen initierats av Skanska. Det sammanlagda ordervärdet på projekt med miljökrav är cirka 51 miljarder kronor, vilket motsvarar cirka 40 procent av koncernens orderingång för helåret 2000. Detta indikerar att den aktiva miljödialogen med kunder håller på att förverkligas och denna utveckling gäller samtliga affärsenheter inom koncernen.

## Byggprojekt med miljökrav år 2000<sup>1)</sup>

	Antal projekt	Ordervärde totalt, Mdr kr
Kundens initiativ	156	15
Skanskas initiativ	391	36
<b>Totalt</b>	<b>547</b>	<b>51</b>

1) Antal byggprojekt - med ordervärde överstigande 10 miljoner kronor - som genomförs med miljökrav som är mer långtgående än lag- och myndighetskraven.

## Skanskas verksamhet ISO14001-certifierad

Skanska är det första internationella byggföretaget som har infört certifierade miljöledningssystem, ISO14001, i hela koncernen, från koncernkontor till minsta dotterbolag. Miljöledningssystemen är en nödvändig grund för ett strukturerat och effektivt miljöarbete. En av utmaningarna för framtiden är att tillämpa miljöledningssystemen så att projektens miljöprestanda når upp till, och helst överträffar, kundernas förväntningar. Slutresultatet är beroende av kompetens och engagemang vid de dagliga besluten i all verksamhet.

## Satsning på energieffektivitet

Skanskas miljöledningssystem och rutinerna för riskbedömning av byggprojekt ger ett allt

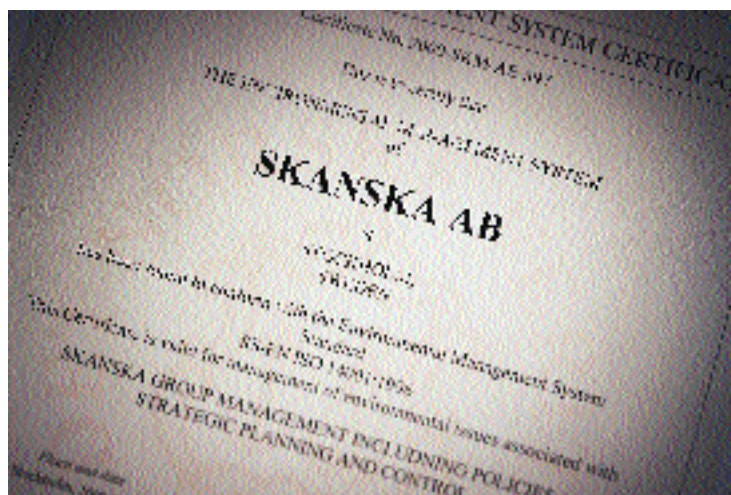
bättre beslutsunderlag för att bedöma projekt och föreslå effektiva miljöåtgärder. Ett prioriterat område i miljöarbetet är en fortsatt utveckling av energieffektiva lösningar så att Skanska kan bidra till en minskning av koldioxidutsläpp vid användning av byggnader. En analys av nybyggda och renoverade Skanska-fastigheter under 1999 och 2000 visar också att möjligheterna till förbättringar är stora. Ett engagerat och konstruktivt samarbete med kunder gör det möjligt att utveckla lösningar som är både energieffektiva och kostnadseffektiva.

## Vidga perspektiven

Under det kommande året kommer Skanska att tydliggöra och utveckla sin roll och sina ambitioner avseende Skanskas sociala ansvar i en vidare mening än bara miljöaspekter. Skanskas verksamhet påverkar samhällsutvecklingen vilket gör att det är naturligt att vidga perspektiven. Syftet är att fastställa en gemensam inriktning och ambition avseende socialt ansvar inom koncernen.

För mer information om Skanskas miljöarbete hänvisas till Miljöredovisning 2000. ([www.skanska.se](http://www.skanska.se))

Skanska är det första internationella byggföretaget som har miljöcertifierat all verksamhet enligt ISO14001.



# Santiago de Chile

## BOT – Utveckling och utmaningar

Skanska deltar i ett av Sydamerikas största BOT-projekt som byggare, delägare och operatör av en betalmotorväg i Chiles huvudstad Santiago de Chile. Tillsammans med det spanska företaget Dragados kommer Skanska att bygga och driva de nordsydliga genomfartslederna som kommer att förbättra trafiksituationen i huvudstaden. Därigenom bidrar projektet också till att förbättra den mycket besvärliga luftföroreningsituationen i Santiago de Chile.

Skanska deltar i ett stort privatfinansierat infrastrukturprojekt i Santiago de Chile. Den 41 kilometer långa trafikleden runt Santiago de Chile och en led genom stadens centrala delar byggs som en sexfilig motorväg. Den utbyggda trafikleden beräknas trafikeras av cirka 140 000 fordon per dygn och betalsystemet är ett avancerat "free-flow"-system som gör det möjligt för trafiken att passera utan att stanna.

Byggarbetet inleds 2001 för att avslutas under 2005. Skanskas andel i projektet är 48 procent och det totala projektvärdet uppgår till cirka 7,2 miljarder kronor. För dotterbolaget Sade Skanska blir detta projekt det hittills största bygguppdraget, värt cirka 1,7 miljarder kronor.

Projektet är en stor och viktig strategisk satsning för Skanska eftersom behovet av privatfinansierad infrastruktur kommer att växa i framtiden. Skanska har kapacitet att medverka i stora och komplexa projekt – i alla faser från utformning, byggande och service till att arrangera de finansiella lösningarna. I Skanskas strategiska inriktning ingår också att sälja färdigutvecklade projekt vidare till långsiktiga investerare.





# Organisation och verksamhetsområden

## SKANSKAS NYA ORGANISATION

I mars 2001 genomförde Skanska en anpassning av organisationen för att öka fokuseringen på kunden och kundrelationen. Skanska skapar en organisation med kortare beslutsvägar och vill även stimulera överföringen av ideér och erfarenheter mellan affärsenheterna.

### Koncernens ledningsgrupp

Genom att knyta affärsenheterna närmare koncernens ledningsgrupp, Senior Executive Team, skapas möjligheter att kunna reagera snabbare på nya marknadstrender och kundernas förändrade behov. Med en ledning som på ett effektivare sätt kan samordna koncernens verksamhet förstärks möjligheterna att utnyttja de gemensamma resurserna. Dessutom stimuleras en effektiv erfarenhetsöverföring inom den växande koncernen. Med denna organisation underlättas även en integrering av förvärvade verksamheter.

Koncernens ledningsgrupp, som består av koncernchefen och fyra vice verkställande direktörer, kommer att arbeta med koncernens fortsatta expansion till nya regioner och marknadssegment. Ledningsgruppen kommer även att fokusera på avgörande faktorer för lönsamhet, till exempel ledarutveckling, affärsutveckling och kontrollsystem.

### Affärsenheter

Den nya organisationen utgörs av 18 affärsenheter som rapporterar direkt till koncernens ledningsgrupp. Affärsenheterna består av byggtjänsteföretag i olika regioner samt enheter verksamma inom projektutveckling. Två affärsenheter avser nya verksamheter inom service- och telekomområdena.

De flesta affärsenheterna är desamma som i den tidigare organisationen, det vill säga starka, lokala affärsenheter med en klart definierad kundbas. Därutöver har ett antal affärsenheter skapats för att stärka kundrelationen inom vissa områden.

## VERKSAMHETSOMRÅDEN

Basen för Skanskas verksamhet är byggtjänster avseende hus- och anläggningsprojekt samt egen projektutveckling. Dessutom sker en vidareutveckling av tjänster relaterade till Skanskas kärnverksamhet. Skanskas verksamhet inom facilities management och telekom är exempel på denna vidareutveckling.

### Byggtjänster

Byggverksamheten är, mätt i nettoomsättning, den helt dominerande verksamheten inom Skanska. En grov indelning i hus- och anläggningsbyggande visar att ungefär 72 procent av nettoomsättningen avser husbyggande, det vill säga både bostäder och kommersiella lokaler. Resten avser anläggningsprojekt, till exempel vägar, broar, hamnar och tunnlar.

Några utvecklingslinjer avseende Skanskas byggverksamhet under de senaste åren är att andelen kunder inom det privata näringslivet ökat, att andelen projekt som upphandlas via förhandling stigit samt att den andel av byggverksamheten som utförs av underentreprenörer har ökat.

Byggverksamheten kännetecknas av hög omsättning, låga marginaler samt låg kapitalbindning. Avkastningen är därför hög och den finansiella risken låg. De låga marginalerna ställer dock höga krav på effektivitets- och kostnadskontroll.



## Projektutveckling

Skanskas affärsenheter för Projektutveckling utvecklar med hjälp av koncernens samlade resurser kommersiella fastighets- och infrastrukturprojekt. Ambitionen inom projektutvecklingen av kommersiella fastigheter är att processen, det vill säga uthyrning, planering, byggnation och försäljning, pågår i genomsnitt i tre år samt att målsättningen är att lägst uppnå utvecklingsvinster på 25 procent av investerat kapital. Omsättningshastigheten, det vill säga realisering av utvecklingsvinsterna genom försäljning, ska hållas på en hög nivå. Antalet pågående projekt har ökat de senaste åren, mot bakgrund av en stark efterfrågan på lokaler, och uppgår för närvarande till 23 projekt.

BOT-projekt (Build-Own-Transfer) är privatfinansierade infrastrukturprojekt, till exempel vägar, hamnar och flygplatser. Skanska har ägarintressen i sex BOT-projekt, varav tre är i drift och två är under uppförande. Byggnation påbörjas inom kort avseende det senaste BOT-projektet, betalmotorvägen i Santiago de Chile.

## Nya verksamheter

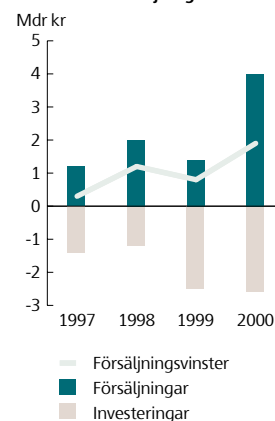
Affärsenheten Skanska Services bildades under år 2000 och ansvarar för koncernens verksamhet avseende Facilities Management, FM, och IT-stöd vilket inkluderar ett brett spektrum av servicetjänster inom fastighetsrelaterad service och verksamhetssupport. I strategin ingår även att utveckla verksamhet inriktad på industrins behov av teknisk service. Skanska erbjuder helhetslösningar med kompletta serviceåtgärderna som skapar mervärdet för kunden. Marknaden för dessa tjänster växer snabbt och lönsamhetsmålet för denna verksamhet är

att rörelsemarginalen ska överstiga 5 procent över tiden. Den genomsnittliga kapitalbindningen är låg i denna typ av verksamhet.

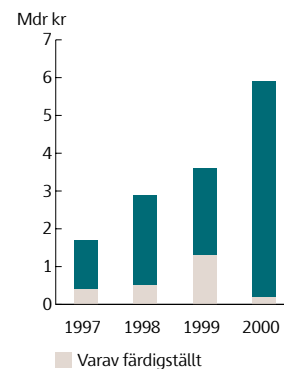
Affärsenheten Skanska Telecom Networks har skapats för att samla Skanskas kompetens avseende tjänster kopplade till den snabbt växande telekomsektorn. Dessa tjänster avser främst konsulttjänster beträffande utformning, teknik och utbyggnad av infrastruktur. Det gäller till exempel konsulttjänster vid utbyggnad av tredje generationens mobiltelefonisystem, UMTS och vid utbyggnad av bredbandsnät. Marknaden bedöms ha en kraftig tillväxt under de närmaste tio åren. Marginalerna är goda och kapitalbindningen är låg inom denna verksamhet. Utbyggnad av infrastruktur inom telekomsektorn genererar också betydande byggprojekt för Skanskas affärsenheter inom byggtjänster på olika geografiska marknader.

Skanska är delägare i Orange Sverige, en av de operatörer som erhållit licens för utbyggnad och drift av tredje generationens mobiltelenät i Sverige. Skanskas ägarandel är 10 procent och detta ägarengagemang skapar goda förutsättningar att vidareutveckla koncernens kompetens inom telekomområdet. Samtidigt har Skanska värdefull kompetens att tillföra vad gäller utbyggnaden av Orange Sveriges UMTS-nät.

Fastigheter  
Investeringar, försäljningar  
och försäljningsvinster



Volym i projektutveckling  
av kommersiella fastigheter<sup>1)</sup>



1) Avser bokfört värde i färdigställda projekt och bedömt bokfört värde vid färdigställandet i pågående fastighetsprojekt. Bokfört värde uppgick till 2,9 Mdr kr vid årsskiftet. Återstående investeringar kommer att genomföras inom de närmaste åren.

## Nyckeldata per verksamhetsgren, kärnverksamheten

Mdr kr	Bygg		Services <sup>1)</sup>		Fastigheter		Övrigt		Koncernen	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Resultat från rörelsen	2,4	1,9	0,1	-	0,5	0,6	-0,5	-0,5	2,5	2,0
Resultat av fastighetsförsäljningar	-	-	-	-	1,9	0,8	-0,1	-	1,9	0,7
Rörelseresultat	2,4	1,9	0,1	-	2,4	1,4	-0,5	-0,6	4,4	2,7
Rörelsemarginal, %	2,3	2,7	4,4	-	-	-	-	-	4,2	3,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,6	29,0	33,9	-	23,6	15,7	-	-	19,1	20,0

1) Verksamheten startades upp under mars månad år 2000.

Mdr kr	Bygg		Nettoomsättning		Rörelseresultat		Rörelsemarginal	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Husbyggande	75,4	51,3	1,5	0,8	1,9%	1,7%		
Väg- och anläggningsbyggande	28,8	21,9	0,9	1,1	3,3%	4,9%		
<b>Totalt</b>	<b>104,2</b>	<b>73,2</b>	<b>2,4</b>	<b>1,9</b>	<b>2,3%</b>	<b>2,7%</b>		

År 2000, Mdr kr	Nettoomsättning		Rörelseresultat		Rörelsemarginal	
	Hus	Anlägg.	Hus	Anlägg.	Hus	Anlägg.
Sverige	15,2	9,5	0,6	0,3	4,2%	3,5%
USA	37,2	12,1	0,5	0,5	1,4%	4,1%
Europa	23,0	7,2	0,3	0,1	1,3%	1,5%
<b>Totalt</b>	<b>75,4</b>	<b>28,8</b>	<b>1,4</b>	<b>0,9</b>	<b>1,9%</b>	<b>3,3%</b>

## SKANSKAS MARKNADSPPOSITION

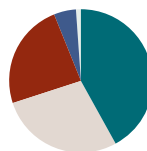
Under de senaste fyra åren har Skanska mer än fördubblat sin arbetsstyrka, nästan tredubblat nettoomsättningen och utökat antalet huvudmarknader till tio.

Skanska är idag ett av de största byggföretagen i världen och tillväxttakt är hög jämfört med många av de internationella huvudkonkurrenterna. Skanskas position på huvudmarknaderna framgår av illustrationen här intill och en översikt beträffande de 10 största internationella byggföretagen presenteras på nästa sida.

Expansionen genom förvärv under år 2000 har inriktats på strategiskt viktiga marknader i Europa och USA. I Europa förvärvades bolag med ledande positioner i Polen, Tjeckien, Norge och Storbritannien. I USA fortsatte expansionen med förvärv av verksamheter i delstater med fortsatt hög tillväxt. Byggindustrin i USA är mycket fragmenterad vilket gör att potentialen för fortsatt tillväxt är betydande.

Skanskas expansion och förstärkning av kompetens och resurser har ökat möjligheterna att få återkommande bygguppdrag från stora, internationella företag. Antalet kunder inom denna kategori har ökat under de senaste åren. IKEA och Ericsson är exempel på kunder där Skanska för närvarande genomför flera byggprojekt i olika världsdelar.

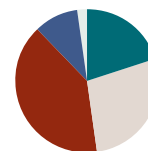
Omsättning, helårsbasis<sup>1)</sup>, fördelat på områden



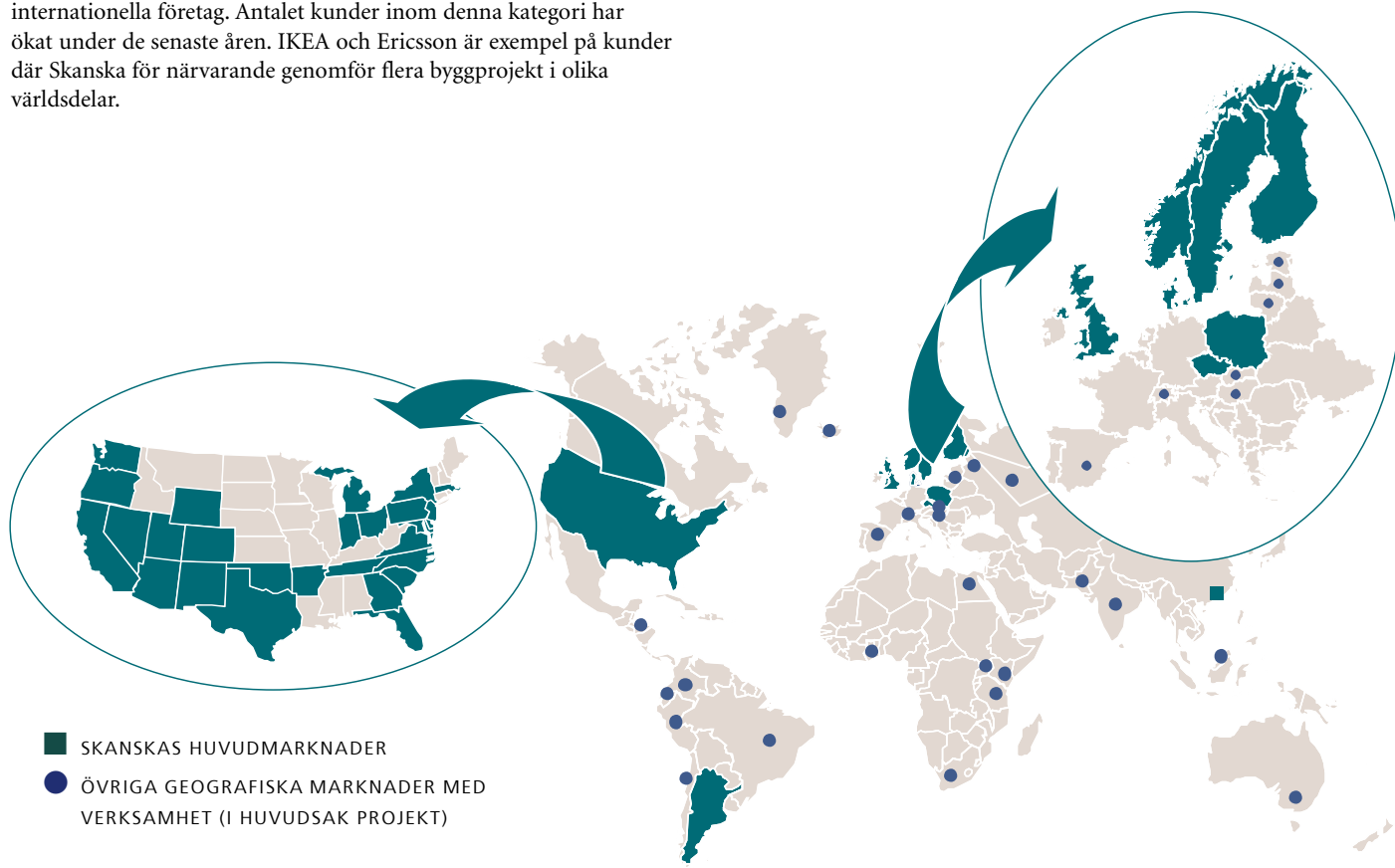
Nord-, Central- och Sydamerika	42%
Skandinavien	28%
Europa, exkl. Skandinavien	24%
Asien och Stillahavsregionen	5%
Övrigt	1%

1) Bolag som förvärvats under året är inräknade från 1 januari 2000.

Antal anställda helårsbasis<sup>1)</sup>, fördelat på områden



Nord-, Central- och Sydamerika	20%
Skandinavien	28%
Europa, exkl. Skandinavien	40%
Asien och Stillahavsregionen	10%
Övrigt	2%



## MARKNADSUTVECKLING

Den generella ekonomiska utvecklingen är god på flertalet av Skanskas geografiska huvudmarknader. Dessutom sker en snabb marknadstillväxt avseende Skanskas nya verksamhetsområden inom facilities management och infrastruktur för telekom.

### Byggtjänster

#### USA

Marknaden i USA utvecklades positivt under år 2000, men med en lägre ökningstakt än tidigare år. Flertalet prognoser för år 2001 pekar på en tillväxt med 5 procent på byggmarknaden i USA. Byggnader för kontor, utbildning samt infrastruktur-projekt bedöms ha en högre tillväxttakt. Skanska USA har en stark position inom dessa områden.

#### Sverige

Den svenska byggmarknaden växte under år 2000 med 5 procent och volymtillväxten beräknas bli något högre under år 2001. Bostadsbyggandet förväntas öka, men det är från en relativt låg nivå. Koncentrationen mot storstadsområden fortsätter och StorStockholmsområdet svarar idag för mer än 30 procent av den totala byggmarknaden i Sverige.

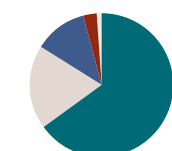
#### Storbritannien

Byggmarknaden i Storbritannien är fortsatt stark både avseende kommersiella lokaler och den offentliga sektorn. Investeringar inom sjukvård, utbildning och kommunikation förväntas ligga kvar på en hög nivå.

### 5 största projekten i orderstocken, 2000-12-31

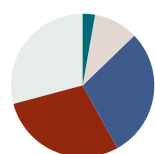
	Land	Mdr kr
Ministry of Defense Whitehall	Storbritannien	6,8
Channel Tunnel Rail Link Ashford	Storbritannien	2,9
Logan International Airport Boston	USA	2,6
Richmond San Rafael Bridge	USA	2,3
John F. Kennedy Airtrain	USA	2,3

Orderstocken fördelad på totala antal order inom olika värdeintervall



≤10 Mkr	65%
10,1-50 Mkr	19%
50,1-300 Mkr	12%
300,1-1 000 Mkr	3%
>1 000 Mkr	1%

Orderstocken fördelad på totalt ordervärde inom olika värdeintervall



≤10 Mkr	3%
10,1-50 Mkr	10%
50,1-300 Mkr	29%
300,1-1 000 Mkr	29%
>1 000 Mkr	29%

### Omsättning och antal anställda per område

Mdr kr	Om-sättning	Omsättning helårsbasis <sup>1)</sup>	Antal anställda medeltal	Antal anställda helårsbasis <sup>1)</sup>
Nord-, Central- och Sydamerika	49,9	57,3	15 993	17 083
Skandinavien	34,8	38,5	21 536	24 081
Europa <sup>2)</sup>	20,7	33,5	21 880	34 101
Asien och Stillahavsregionen	2,1	6,5	2 752	8 557
Övrigt	0,5	1,5	1 207	1 617
<b>Totalt</b>	<b>108,0</b>	<b>137,3</b>	<b>63 368</b>	<b>85 439</b>

1) Bolag som förvärvats under året är inräknade från 1 januari 2000.

2) Exklusive Skandinavien.

### Omsättning och antal anställda per land

Mdr kr	Om-sättning	Omsättning helårsbasis <sup>1)</sup>	Antal anställda medeltal	Antal anställda helårsbasis <sup>1)</sup>
USA	46,7	54,1	10 762	11 847
Sverige	24,8	25,8	15 733	16 198
Storbritannien	3,0	12,0	696	3 951
Norge	4,4	7,1	2 521	4 601
Finland	6,6	6,6	3 640	3 640
Tjeckien	3,4	5,8	3 904	7 708
Danmark	5,6	5,6	3 282	3 282
Polen	4,2	5,6	11 315	16 462
Hong Kong	1,0	4,0	936	4 491
Argentina	2,4	2,4	3 889	3 889
Övriga länder	5,9	8,3	6 690	9 370
<b>Totalt</b>	<b>108,0</b>	<b>137,3</b>	<b>63 368</b>	<b>85 439</b>

1) Bolag som förvärvats under året är inräknade från 1 januari 2000.

### De största globala byggbolagen<sup>1)</sup>, total omsättning 1999

Bolag	Land	Mdr USD
Bouygues	Frankrike	11,5
Bechtel Group Inc.	USA	11,2
Vinci	Frankrike	9,1
Fluor Corp.	USA	8,7
Skanska AB	Sverige	8,2
Hochtief AG	Tyskland	7,8
Groupe GTM	Frankrike	7,6
Kellogg Brown & Root	USA	6,4
EIFFAGE	Frankrike	5,6
Boris Lend Lease	Storbritannien	5,3

Källa: Engineering News Record, ENR Sourcebook, december 2000

1) Exklusive japanska byggbolag.

### Norge

Byggekongjunktoren försvagades på den norska marknaden under år 2000 och bygginvesteringarna bedöms minska även under det kommande året. Detta gäller främst kommersiella lokaler och anläggningsprojekt.

### Finland

Finland har haft en fortsatt stark byggekongjunktur, särskilt avseende bostäder och kommersiella lokaler, under år 2000. Utvecklingen förväntas vara stark även under år 2001 även om tillväxttakten kan bli något lägre.

### Tjeckien

Utvecklingen på den tjeckiska byggmarknaden var positiv under år 2000 och marknaden för anläggningsprojekt bedöms växa under de närmaste åren.

### Danmark

Den danska byggekongjunktoren försvagades under år 2000 och utvecklingen bedöms vara svag även under år 2001, i synnerhet på väg- och anläggningsmarknaden. Marknaden för kommersiella lokaler beräknas dock växa under de kommande åren.

### Polen

Den polska byggmarknaden visar hög tillväxt och förväntas inom några år bli en av de större byggmarknaderna i Europa. Denna utveckling påverkas naturligtvis starkt av det planerade EU-medlemskapet.

### Hong Kong

Utsikterna för Gammon, det hälftenägda bolaget i Hong Kong, bedöms som goda under år 2001. Prognoser om marknadsutvecklingen är optimistiska.

### Argentina

Argentinas ekonomiska utveckling har varit svag under de senaste åren. Utvecklingen har dock stabiliserats under den senaste tiden och en försiktig optimism finns avseende bygginvesteringarna under år 2001.

### Projektutveckling

Efterfrågan på kommersiella lokaler är fortfarande stark på de marknader där Skanska har verksamhet inom projektutveckling. Skanska Projektutveckling bedriver för närvarande 23 projekt, varav 17 i Sverige. Projekten i Stockholm utgör nästan två tredjedelar av den förväntade investeringsvolymen.

Hysesavtal har tecknats beträffande cirka 60 procent av lokalytorna i pågående projekt. Under år 2000 har värdeutvecklingen uppgått till tio procent på jämförbara enheter inom Skanskas fastighetsbestånd. En fortsatt hög omsättningshastighet i beståndet förväntas under det närmaste året.

Skanskas BOT-projekt kommer på kort sikt inte att generera några resultatillskott för Skanska Projektutveckling eftersom projekten befinner sig i byggfasen eller nyligen tagits i drift.

### Nya verksamheter

Skanska Services arbetar på olika geografiska marknader med varierande mognadsgrad. De närmaste åren förväntas allt fler företag avyttra eller avveckla interna servicefunktioner för att i stället köpa sådana tjänster externt. Denna utveckling beräknas skapa en snabb tillväxt för Facilities Management, i synnerhet på de nordiska marknaderna.

Skanska Telecom Networks är verksamma inom en snabbt växande sektor med stark underliggande tillväxt. Tillväxttakten den närmaste tiden kommer bland annat att påverkas av utbyggnadstakten av tredje generationens mobiltelefoner i Europa.

### Skanskas huvudmarknader 2000

Land	BNP-tillväxt, %	Marknadsstorlek, Mdr kr	Marknadstillväxt, %	Skanskas tillväxt, %	Uppskattad marknadsandel, %
USA	5,0	8 203	7	42	1
Sverige	4,0	116	6	12	12
Storbritannien	3,0	905	5	» <sup>1)</sup>	1
Norge	2,2	103	-1	» <sup>1)</sup>	7
Finland	5,4	108	6	7	6
Tjeckien	2,5	40	5	» <sup>1)</sup>	14
Danmark	2,8	113	5	26	5
Polen	4,9	174	8	» <sup>1)</sup>	3
Hong Kong	9,0	155	6	» <sup>1)</sup>	3
Argentina	2,0	292	-5	-7	1

Källa: BYGGkongjunktoren i Norden 2/2000, OECD, Economic Outlook, No 68, December 2000, avser både utfall och prognoser: Utfall Norge (källa Statistisk Sentralbyrå), Utfall USA (källa Bureau of Economic Analysis), US Census, Euroconstruct, Hongkong Government, Engineering News Record, 4 december 2000.

1) » är större än 200 procent.

### Förvaltningsfastigheter

Mdr kr	2000	1999	1998
Marknadsvärde <sup>1)</sup>	12,4	13,2	11,6
Bokfört värde	6,3	6,9	6,4
<b>Övervärde</b>	<b>6,1</b>	<b>6,3</b>	<b>5,2</b>

1) Bedömt marknadsvärde i samarbete med externa värderingsmän med värdetidpunkt 31 december.

### Avkastning på fastighetskapital i Projektutveckling<sup>1)</sup>

%	2000	1999	1998
Totalavkastning	18	19	18
varav värdeförändring	9	9	11

1) Inkluderar driftnetto och värdeförändring i förvaltningsbeståndet samt utvecklingsvinster i färdigställda projekt.

**Outnyttjade kommersiella byggrätter, 2000-12-31 (inkl. Skanskas andel i delägda bolag)**

	Kkv
Stockholm	240
Göteborg	100
Öresund	160
Övrigt, Europa	170
Buenos Aires	50
<b>Totalt</b>	<b>720</b>

Nyckeltal avseende byggtjänster Verksamheten inom byggtjänster bedrivs inom affärsenheter som verkar under Skanska-namnet på olika geografiska marknader. Dessa ingår i den tidigare affärsområdesstrukturen enligt nedanstående

**Nyckeltal inom den tidigare affärsområdesstrukturen, Mkr**

**Skanska USA**

Skanska USA totalt	2000	1999
Nettoomsättning	49 356	35 437
Rörelseresultat	1 004	851
Orderstock	93 597	67 124

**Skanska USA Building**

	2000	1999
Nettoomsättning	19 661	11 340
Rörelseresultat	245	106
Orderstock	45 154	31 848

**Beers Skanska**

	2000	1999
Nettoomsättning	16 733	13 228
Rörelseresultat	229	166
Orderstock	22 326	18 224

**Slattery Skanska**

	2000	1999
Nettoomsättning	4 510	4 024
Rörelseresultat	249	351
Orderstock	9 962	8 371

**Koch Skanska**

	2000	1999
Nettoomsättning	829	844
Rörelseresultat	82	88
Orderstock	4 268	1 273

**Byggrätter bostäder, 2000-12-31**

	Totalt antal byggrätter
Sverige	11 500
Finland	5 530
Polen	2 740
Norge	1 950
Tjeckien	1 100
Övrigt, Europa	1 000
<b>Totalt</b>	<b>23 820</b>

Totalt påbörjades cirka 10 000 bostäder förra året.

uppställning. Rapporteringen för det första kvartalet 2001 kommer att ske i enlighet med den tidigare affärsområdesstrukturen. För närmare beskrivning och detaljer, se del 2 av årsredovisningen.

**Tidewater Skanska**

	2000	1999
Nettoomsättning	3 873	2 598
Rörelseresultat	132	108
Orderstock	5 221	3 936

**Sade Skanska**

	2000	1999
Nettoomsättning	2 910	2 910
Rörelseresultat	34	1
Orderstock	4 665	3 472

**Spectrum Skanska**

	2000	1999
Nettoomsättning	818	427
Rörelseresultat	82	49
Orderstock	-	-

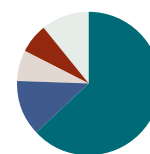
**Skanska Sverige**

Totalt	2000	1999
Nettoomsättning	24 630	23 561
Rörelseresultat	1 002	737
Orderstock	19 581	13 503

**Divisionernas andel av affärsområdets nettoomsättning, %**

	2000	1999
Skanska Berg och Bro	7	7
Skanska Bostäder	13	12
Skanska Hus	34	34
Skanska Industri	19	19
Skanska International Civil Engineering	4	5
Skanska Väg	23	23

**Geografisk fördelning av investeringsvolymen i pågående kommersiella projekt<sup>1)</sup>**



Stor-Stockholm	65%
Malmö	13%
Göteborg	4%
Köpenhamn	7%
Övrigt, Europa	11%

1) För mer information, se del 2, sid 40.

**Skanska Europa**

Skanska Europa totalt	2000	1999
Nettoomsättning	30 184	14 241
Rörelseresultat	400	355
Orderstock	47 291	12 412

**Central- och Östeuropa**

	2000	1999
Nettoomsättning	15 679	8 231
Rörelseresultat	658	345
Orderstock	15 666	5 927

**International**

	2000	1999
Nettoomsättning	741	499
Rörelseresultat	-34	-61
Orderstock	1 620	894

**Danmark och Norge**

	2000	1999
Nettoomsättning	9 601	5 133
Rörelseresultat	-157	92
Orderstock	9 107	4 134

**Storbritannien**

	2000	1999
Nettoomsättning	3 917	378
Rörelseresultat	13	5
Orderstock	20 500	1 457

# JFK, New York

## Styrka och effektiv samverkan

Skanska har konstruerat och bygger för närvarande den nya snabbspårvägen till John F. Kennedy-flygplatsen, JFK. Om cirka två år blir det möjligt att åka ett snabbt och bekvämt tåg till och från flygplatsen. Projektet genomförs av Air Rail Transit Consortium som leds av Skanska USA, och drivs som ett samarbetsprojekt mellan dotterbolagen Slattery Skanska, Koch Skanska och Sordoni Skanska.

Skanska ansvarar för konstruktions- och byggdelen av detta projekt tillsammans med New York-baserade Perini Corporation. Skanskas andel är 80 procent, vilket ger ett totalt ordervärde på mer än 5 miljarder kronor. Bombardier Transit Corporation ska sedan driva och underhålla banan. Den 14 kilometer långa snabbspårvägen mellan terminallerna på JFK och Jamaica Subway Station får 10 stationer. Banan byggs ovan jord och går genom tätbebyggda områden och över stora, starkt trafikerade, trafikleder.

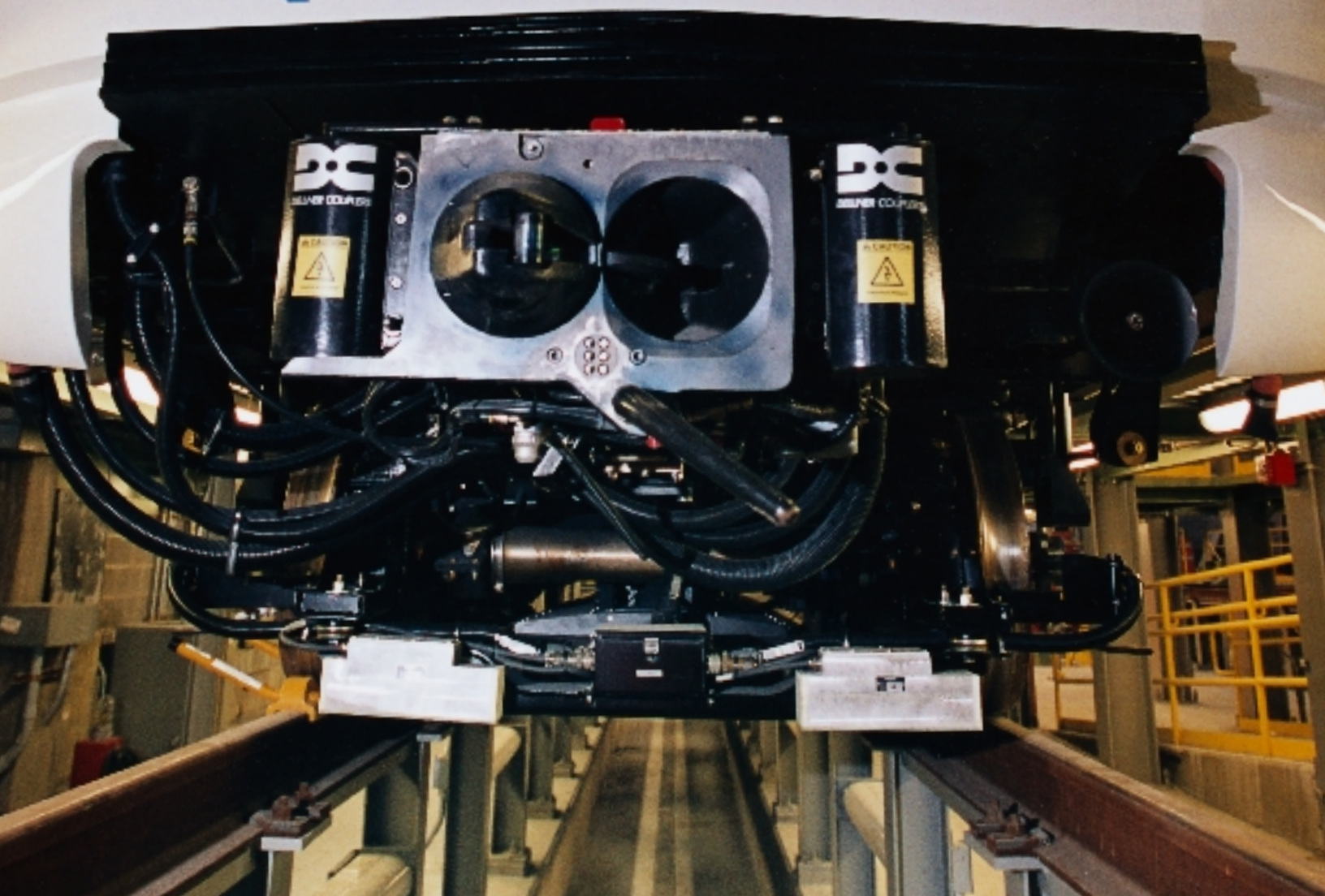
Snabbspårvägen med de förarlösa tågen kommer att vara fullt utbyggd 2003 och minskar restiden från två timmar till 45 minuter. Varje år beräknas mer än tolv miljoner flygresenärer välja den nya snabbspårvägen.

För Skanska är detta ett projekt som ligger helt i linje med företagets strategi. I denna typ av stora och komplexa projekt kan Skanska utnyttja hela kompetensen inom Skanska-bolagen i New York-regionen. Projektet befäster samtidigt Skanskas starka ställning inom infrastruktursektorn.





 **AIRTRAIN™**



## Utveckling och handel

Skanska-aktiens kursutveckling var mycket god under året, både i absoluta tal och jämfört med index. Vid utgången av 2000 var kursen för B-aktien 390 (317) kronor och det sammanlagda börsvärdet uppgick till 44,4 (36,1) miljarder kronor. Skanska-aktiens börskurs ökade därmed med 23 procent under 2000. Stockholmsbörsens generalindex minskade under samma period med 11 procent medan Dow Jones Heavy Construction index, där de största noterade Europeiska bygg- och byggmaterialbolagen ingår, minskade med 6 procent. Aktiekursen var under året som lägst 274,00 kronor och som högst 424,50 kronor. Under året omsattes 69 104 881 (49 887 642) Skanska-aktier till ett värde av 23,0 (14,6) miljarder kronor på OM Stockholmsbörsen, en ökning med 38,5 procent jämfört med 1999. Det motsvarar en genomsnittlig omsättning av 276 420 (197 967) aktier per börsdag.

Omsatt antal aktier under 2000 motsvarar 66 (48) procent av det totala antalet B-aktier vid årets utgång. Det totala antalet aktieägare var vid årsskiftet 64 181 (62 050). En handelspost omfattar 50 aktier.

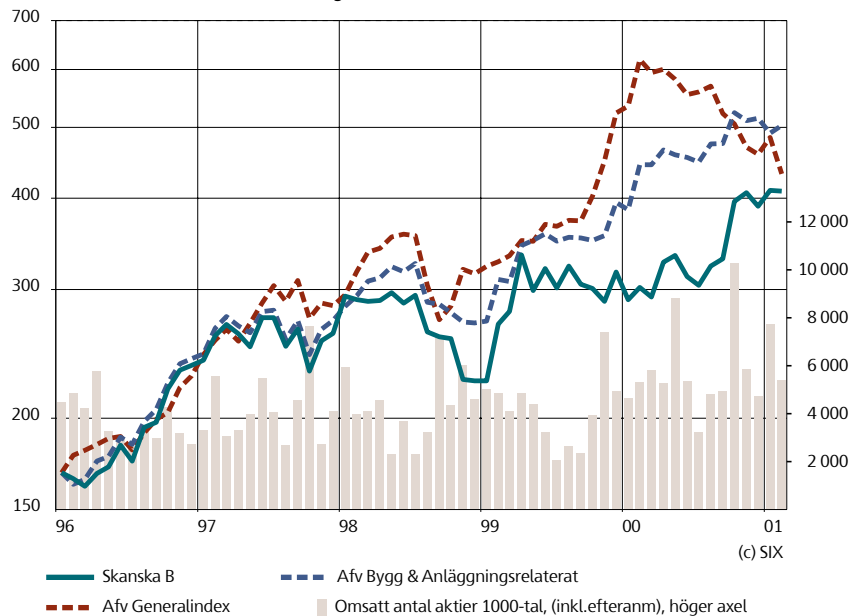
## Aktiekapital

Aktiekapitalet i Skanska uppgick vid 2000 års utgång till 1 366,2 miljarder kronor, fördelat på 113 854 968 aktier om nominellt tolv kronor. Samtliga aktier är fria och medför lika rätt till utdelning. A-aktierna berättigar till tio röster per aktie, medan B-aktierna berättigar till en röst per aktie.

## Utdelningspolitik

Den ordinarie utdelningen ska motsvara 35–45 procent av koncernens, av styrelsen bedömda, uthålliga vinst efter skatt eller som minimum fem till sex procent av koncernens, av styrelsen bedömda, justerade egna kapital. Överskott som inte behövs för att utveckla kärnverksamheten ska överföras till aktieägarna på ett skattemässigt effektivt sätt.

Kursutveckling Skanska-aktien 960101–010228



## Dow Jones Sustainability Index

Skansas B-aktie ingår sedan september 1999 i Dow Jones Sustainability Index. I detta index ingår företag som kan förena uthållig lönsamhet med långsiktigt hållbar utveckling. Indexet omfattar därmed företag där ledningen lyckats integrera ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekter i bolagets strategi.

## Återköp av egna aktier

Med syfte att justera bolagets kapitalstruktur togs beslut vid Skansas ordinarie bolagsstämma i maj 2000 om återköp av egna aktier. Beslutet innebar att Skanska kunde förvärva egna B-aktier om maximalt 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Vid årsskiftet hade Skanska förvärvat 7 318 700 egna aktier för totalt av 2,6 miljarder kronor, till en snittkurs om 356,40 kronor. Detta motsvarar 6,4 procent av det totala antalet aktier. Styrelsen kommer att föreslå bolagsstämman

aktiekapitalet sätts ned genom indragning av de återköpta aktierna. Till bolagsstämman föreslås även ett bemyndigande för styrelsen att besluta om ett nytt återköpsprogram. Det föreslås omfatta högst 10 procent av antalet utestående aktier.

## Split

Styrelsen kommer att föreslå bolagsstämman en split (aktieuppdelning), där fyra nya aktier erhålls för varje gammal aktie (4:1). Aktieuppdelningen beräknas genomföras under juni månad. Syftet med aktieuppdelningen är att öka likviditeten i Skanska-aktien.

Nyckeltal	2000	1999	1998	Proforma <sup>1)</sup>	Proforma <sup>1)</sup>
				1997	1996
Aktiekurs, kronor	390	317	225	260	241
Börsvärde, Mdr kr	44,4	36,1	25,6	29,6	30,3
Ordinarie utdelning per aktie, kronor	13,50 <sup>2)</sup>	12,00	12,00	11,00	10,00
Extrautdelning per aktie, kronor		4,00			
Resultat per aktie, kronor <sup>3) 5)</sup>	53,60	37,60	24,40	59,40	27,10
Eget kapital per aktie, kronor <sup>4) 5)</sup>	172,30	144,00	118,70	103,80	81,80

1) Justerat för utdelning av Drott samt dekonsolidering av JM.

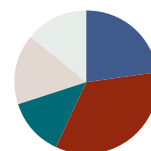
2) Styrelsens förslag.

3) Beräknat med utgångspunkt från genomsnittligt antal aktier för respektive år; 2000: 111,2 miljoner, 1997-1999: 113,9 miljoner, 1996: 125,9 miljoner.

4) Beräknat med utgångspunkt från totalt antal utestående aktier vid slutet av respektive år; 2000: 106,5 miljoner, 1997-1999: 113,9 miljoner, 1996: 125,9 miljoner.

5) Utspänningseffekter på resultat per aktie redovisas inte, då inga konvertibel- eller optionsprogram som kan påverka antalet aktier för närvarande är utestående.

#### Aktiekapitalets fördelning per ägarkategori 2000-12-31



Aktiefonder	23%
Företag och institutioner	34%
Försäkringsbolag	13%
Privatpersoner	16%
Utländska aktieägare	14%

#### De största aktieägarna i Skanska AB

Innehav per 2000-12-31 Aktieägare	Innehav % av aktiekapital	Innehav % av röstvärde
Robur aktiefonder	11,4	6,6
Industrivärden	6,7	29,5
AMF Pension	5,8	3,4
Nordea fonder	2,8	1,6
SHB fonder	2,5	1,5
IKEA Investment AB	2,5	10,1
SEB fonder	2,2	1,3
Alecta	2,1	1,2
AFA Försäkring	1,3	0,7
Andra AP-fonden	1,2	0,8
<b>Summa</b>	<b>38,5</b>	<b>56,7</b>
Övriga aktieägare i Sverige <sup>1)</sup>	47,3	34,9
Aktieägare i utlandet	14,2	8,4
<b>Summa</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

1) Varav Skanska via återköp av egna aktier

Källa: VPC, SIS ägarservice.

#### Uppdelning i aktieslag per 2001-02-28

Aktieslag	Antal aktier	% av röstvärde	% av kapital
A	9 078 166	46,4%	8,0%
B	104 776 802	53,6%	92,0%
<b>Summa</b>	<b>113 854 968</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

#### Förändringar i aktiekapitalet, Mkr

År	Ned-sättning	Fond-emission	Ny-emission	Nom. aktiekapital
1965				32,0
1967		-	3,4	35,4
1969 2:5		14,1	-	49,5
1973 1:3		16,5	-	66,0
1975 1:3		22,0	1,7	89,7
1977 1:2		44,9	-	134,6
1979 1:2		67,3	2,4	204,3
1981 2:3		136,2	-	340,5
1982 1:5		68,1	2,7	411,3
1983 1:2		205,6	-	616,9
1984 split 5:1		-	-	616,9
1987		-	8,7	625,6
1988		-	4,0	629,6
1991 1:1		629,6	-	1 259,2
1994 konv.				1 259,2
1997 inlösen 1:10	-124,3	227,7	3,6	1 366,2

Följande fondkommissionärer har januari 2000-januari 2001 publicerat nya, eller uppdaterat tidigare, analyser av Skanska

Fondkommissionär	Analytiker	Telefon
Alfred Berg	Lars-Åke Bokenberger	08-723 58 00
ArosMaizels	Jonas Andersson	08-407 92 00
Carnegie	Fredrik Grevelius	08-676 88 00
Cheuvreux Nordic	Tomas Ramsälv	08-723 51 00
Danske Securities	Bertil Nilsson	08-568 815 00
Dresdner Kleinwort Benson	Férid Ben Brahim	+33 1 44 70 8555
Enskilda Securities	Erik Nyman	08-522 295 00
Erik Penser	Richard Alte	08-463 80 00
Handelsbanken Markets	Hans Derninger	08-701 10 00
HBSC Investment Bank	Peter Ames	+44 20 7336 4265
J.P. Morgan Securities	Mike Betts	+44 20 7325 8976
Merril Lynch	Marcos Hernández	+34 91 514 3000
Morgan Stanley Dean Witter	Alejandra Pereda	+34 91 412 1100
Schroder Salomon Smith Barney	John Carnegie	+44 20 7986 3955
UBS Warburg	Olivier Leflon	+33 1 48 88 31 09
Öhman	Johan Gahm	08-402 50 00

#### Större marknadsnoterade byggbolag

Företag	Land	Börsvärde 2000-12-31 Mdr kr	Förändring i aktiekurs 2000
Fluor Corp.	USA	23,6	18%
Vinci	Frankrike	45,6	41%
Hochtief	Tyskland	13,0	-42%
Dragados	Spanien	17,7	37%
Skanska	Sverige	44,4	23%

# Fem år i sammandrag

Mkr				Proforma <sup>1)</sup>	Proforma <sup>1)</sup>
	2000	1999	1998	1997	1996
<b>Orderingång</b>	<b>127 031</b>	<b>97 332</b>	<b>77 383</b>	<b>58 950</b>	
<b>Orderstock</b>	<b>160 675</b>	<b>93 686</b>	<b>67 871</b>	<b>51 745</b>	
<b>Resultaträkningar</b>					
Nettoomsättning	108 022	79 128	62 435	49 577	37 844
varav i utlandet, %	77	72	68	62	52
<b>Bruttoresultat</b>	<b>9 520</b>	<b>7 823</b>	<b>5 837</b>	<b>4 879</b>	<b>4 330</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-6 949	-5 564	-4 430	-4 244	-3 333
Fastighetsförsäljning	1 907	703	1 266	423	667
Nedskrivningar/reverseringar av nedskrivningar	0	-5	-14	8	51
Andelar i intresseföretags resultat	299	657	684	674	524
Jämförelsestörande poster	2 413	3 287	1 033	-944	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>7 190</b>	<b>6 901</b>	<b>4 376</b>	<b>796</b>	<b>2 239</b>
Finansiella intäkter och kostnader	1 341	-39	449	9 316	1 761
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>8 531</b>	<b>6 862</b>	<b>4 825</b>	<b>10 112</b>	<b>4 000</b>
Skatter	-2 532	-2 483	-1 965	-2 864	-517
Minoritetens andel i resultatet	-46	-98	-78	-122	-65
<b>Årets resultat</b>	<b>5 953</b>	<b>4 281</b>	<b>2 782</b>	<b>7 126</b>	<b>3 418</b>
<b>Kassaflöde</b>					
Från den löpande verksamheten	1 347	2 603	2 347		
Från investeringsverksamheten	-593	1 834	-2 586		
Från finansieringsverksamheten	120	-2 349	1 121		
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>874</b>	<b>2 088</b>	<b>882</b>		

1) För åren 96 och 97 anges proformasiffror exklusive Drott och med JM dekonsoletterat.

## Definitioner

Antal aktier	Vägt genomsnittligt antal aktier 2000: 111 157 356 st. Totalt antal aktier vid slutet av respektive år; 2000: 106 536 268 st, 1997-1999: 113 854 968 st, 1996: 125 923 860 st.
Avkastning på eget kapital	Årets resultat i procent av genomsnittligt synligt eget kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat, finansiella intäkter och netto andelar i intressebolag i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Direktavkastning, fastigheter	Driftnetto dividerat med bokfört värde vid årets slut.
Driftnetto, fastigheter	Hysesintäkter och räntebidrag minus drift-, underhåll- och administrationskostnader samt fastighetsskatt. Tomträttsavgäld ingår i driftskostnaderna.
Driftnettomarginal	Driftnetto i procent av hyresintäkterna.
Eget kapital per aktie	Synligt eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.
Resultat per aktie	Årets resultat dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier.
Räntebärande nettoskuld	Räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.
Räntetäckningsgrad	Rörelseresultat, finansiella intäkter och netto andelar i intressebolag dividerat med finansiella kostnader.
Skuldsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld dividerat med synligt eget kapital inklusive minoritet.
Soliditet	Synligt eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.
Sysselsatt kapital	Synligt eget kapital, minoritet samt räntebärande skulder och avsättningar.

Mkr	Proforma <sup>1)</sup>				
	2000	1999	1998	1997	1996
<b>Balansräkningar</b>					
Fastigheter i fastighetsrörelsen	10 690	10 236	8 597	8 580	8 703
Aktier och andelar	1 405	2 602	7 157	6 695	8 019
Övriga anläggningstillgångar	15 659	7 511	6 773	6 581	6 342
Räntebärande fordringar	3 350	2 192	2 372	2 090	1 917
Räntefria fordringar	32 671	19 236	13 876	11 090	9 971
Omsättningsfastigheter	6 637	3 978	2 603	1 301	1 150
Bank och korta placeringar	6 769	5 583	3 505	2 553	1 247
Eget kapital	18 358	16 391	13 519	11 817	10 297
Minoritet	570	292	271	151	102
Räntebärande skulder och avsättningar	13 797	8 390	7 855	5 085	11 319
Räntefria skulder och avsättningar	44 456	26 265	23 238	21 837	15 631
<b>Balansomslutning</b>	<b>77 181</b>	<b>51 338</b>	<b>44 883</b>	<b>38 890</b>	<b>37 349</b>
Sysselsatt kapital	32 725	25 073	21 645	17 053	21 718
Räntebärande nettoskuld	3 678	615	1 978	442	8 155
Medelantal anställda	63 368	45 063	39 246	35 035	34 228
<b>Nyckeltal</b>					
Ordinarie utdelning per aktie, kronor	13,50 <sup>2)</sup>	12,00	12,00	11,00	10,00
Extrautdelning per aktie, kronor		4,00			
Resultat per aktie, kronor <sup>3)</sup>	53,60	37,60	24,40	59,40	27,10
Eget kapital per aktie, kronor <sup>3)</sup>	172,30	144,00	118,70	103,80	81,80
Avkastning på eget kapital, %	34,3	28,6	22,0	64,4	39,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	32,3	31,5	27,0	54,3	25,6
D:o justerat för jämförelsestörande poster och aktieförsäljningar	18,2	17,3	18,3	12,0	12,3
Soliditet, %	24,5	32,5	30,7	30,8	27,8
Skuldsättningsgrad	0,2	0,0	0,1	0,0	0,8
Räntetäckningsgrad	10,3	11,2	8,5	17,5	5,5

1) För åren 96 och 97 anges proformasiffror exklusive Drott och med JM dekonsoliderat.

2) Styrelsens förslag.

3) Utspädnings effekter på resultat per aktie redovisas inte, då inga konvertibler- eller optionsprogram som kan påverka antalet aktier för närvarande är utestående.



Bo Rydin



Claes Björk



Eliot Cutler



Per-Olof Eriksson



Roger Flanagan



Sören Gyll



Finn Johnsson



Clas Reuterskiöld



Inge Johansson



Ivan Karlsson



Folmer Knudsen



Christina Palm



Jörgen Persson



Nils-Erik Pettersson

## Bo Rydin

Stockholm, född 1932.  
Styrelseordförande. Invald 1994.  
Ek dr h c. Tekn dr h c.  
Övriga styrelseuppdrag:  
SCA (ordförande),  
Industrivärden (ordförande),  
Graninge (ordförande),  
Svenska Handelsbanken (vice  
ordförande), SAS representantskap.  
Innehav i Skanska: 3 000 B-aktier.

## Claes Björk

Greenwich, Connecticut, USA,  
född 1945.  
VD och koncernchef i Skanska.  
Invald 1997.  
Innehav i Skanska: 5 395 B-aktier.

## Eliot R. Cutler

Washington, D.C., USA. Född 1946.  
Invald 2000. Akin Gump Strauss  
Hauer & Feld, L.L.P (advokatfirma).  
Övriga styrelseuppdrag: Limited  
Term Mutual Fund (LTMFX). Innehav  
i Skanska: 200 B-aktier.

## Per-Olof Eriksson

Sandviken, född 1938.  
Invald 1994. Tekn dr h c.  
Övriga styrelseuppdrag:  
Svenska Kraftnät (ordförande), Thermoia  
(ordförande), Sandvik, Svenska Handels-  
banken, SSAB, Volvo, Custos, Preem  
Petroleum, Assa Abloy, Sveriges Industriför-  
bund.,  
Medlem av IVA.  
Innehav i Skanska: 2 000 B-aktier.

## Roger Flanagan

Henley-On-Thames, Oxon, England, född  
1944. Invald 1998. Övriga styrelseupp-  
drag: Halcrow Group.  
Innehav i Skanska: 200 B-aktier.

## Sören Gyll

Saltsjö-Duvnäs, född 1940.  
Invald 1997.  
Övriga styrelseuppdrag: Genesis-IT  
(ordf.), DHJ Media (ordf.), Capedal  
(ordf.), Sveriges Industriförbund (ordf.),  
Ung företagsamhet (ordf.), Volvo, SKF,  
SCA, Oresa Ventures S.A., Askus.  
Innehav i Skanska: 1 238 B-aktier.

## Finn Johnsson

Göteborg, född 1946.  
Invald 1998.  
VD Mölnlycke Health Care.  
Övriga styrelseuppdrag:  
Bilisten AB (ordf.), Kalmar Industries,  
MVI (ordförande), Wilson Logistics  
Holding (ordf.), Volvo, Perstorp,  
Thomas Concrete Group,  
Handelsbanken Region Väst (ordf.),  
AB Industrivärlden, Facile & Co.  
Innehav i Skanska: 1 500 B-aktier.

## Clas Reuterskiöld

Stocksund, född 1939.  
Invald 1998.  
Övriga styrelseuppdrag:  
Ericsson, Sandvik, SCA,  
Svenska Handelsbanken.  
Innehav i Skanska: 1 000 B-aktier.

## Inge Johansson

Huddinge, född 1951.  
Byggnads, utsedd 1999.  
Betongarbetare.  
Suppleant.  
Innehav i Skanska: 0 aktier.

## Ivan Karlsson

Uddevalla, född 1937.  
SEKO, utsedd 1992.  
Bergarbetare.  
Innehav i Skanska: 738 B-aktier.

## Folmer Knudsen

Eslöv, född 1942.  
Byggnads, utsedd 1992.  
Träarbetare.  
Innehav i Skanska: 120 B-aktier.

## Christina Palm

Falsterbo, född 1947.  
SIF, utsedd 2000. Gruppchef  
konferens/reception/växel. Suppleant.  
Innehav i Skanska: 100 B-aktier.

## Jörgen Persson

Svedala, född 1949.  
Industrifacket, utsedd 1997.  
Betongarbetare.  
Suppleant.  
Innehav i Skanska: 0 aktier.

## Nils-Erik Pettersson

Hemmingsmark, född 1948.  
LEDARNA, utsedd 1998.  
Produktionschef.  
Innehav i Skanska: 2 430 B-aktier.

## Revisorer

**Anders Scherman**  
Malmö.  
Auktoriserad revisor.

**Bernhard Öhm**  
Stockholm.  
Auktoriserad revisor.

## SUPPLEANTER

**Christer Ljungsten**  
Malmö.  
Auktoriserad revisor.

**George Pettersson**  
Stockholm.  
Auktoriserad revisor.

# Koncernens ledningsgrupp



**Mats Wäppling**  
vVD

Född 1956.  
Anställningsår 1979.  
Innehav i Skanska: 750 B-aktier.

**Stuart E. Graham**  
vVD

Född 1946.  
Anställningsår 1990.  
Innehav i Skanska: 500 B-aktier.

**Claes Björk**  
VD och Koncernchef

Född 1945.  
Anställningsår 1967.  
Innehav i Skanska: 5 395 B-aktier.

**Johan Karlström**  
vVD

Född 1957.  
Anställningsår 2001.  
Innehav i Skanska: 0

**Hans Biörck**  
vVD och Finansdirektör

Född 1951.  
Anställningsår 2001.  
Innehav i Skanska: 0

## Koncernstaber, chefer

**Affärsutveckling**, Per Westlund  
**Controlling**, Anders Herslow  
**Corporate Finance**, Staffan Schéle  
**Ekonomi**, Mats Moberg  
**Investor Relations**, Peter Wallin  
**IT**, Birgitta Strömberg  
**Juridik**, Einar Lundgren  
**Kommunikation**, Tor Krusell  
**Miljö**, Axel Wenblad  
**Personal**, Rune Kjellman

## Verkställande direktörer, affärsenheter

**Sigmund Bjørgum** Selmer Skanska (Norge)  
**Zdenek Burda** IPS Skanska (Tjeckien)  
**Keith Clarke** Skanska UK  
**Anders Elfner** Skanska Sverige  
**Michael Healy** Skanska USA Building  
**Mitchell Hochberg** Skanska Project Development USA  
**Bert-Ove Johansson** Skanska BOT  
**Olof Johansson** Skanska Projektutveckling Sverige  
**Mats Jönsson** Skanska Services  
**Antti Kuivalainen** Skanska Telecom Networks

**Eero Makkonen** Skanska OY (Finland)  
**Salvatore Mancini** Skanska USA Civil  
**Per-Ingemar Persson** Skanska Denmark  
**Mario Piantoni** Sade Skanska (Argentina)  
**Joseph Riedel** Beers Skanska (USA)  
**Leszek Walczyk** Exbud Skanska (Polen)  
**Mats Williamson** Skanska International Projects  
**Fredrik Wirdenius** Skanska Project Development Europe

# Bolagsstämma

## Ekonomisk Information

### 2001

Ordinarie bolagsstämma i Skanska AB hålls torsdagen den 26 april 2001 kl 15.00 i Eriksbergshallen, Göteborg.

#### Rätt att delta i bolagsstämman

Rätt att delta i stämman har den aktieägare som

- dels är införd i den av VPC AB förda aktieboken, i den utskrift av aktieboken som görs per den 12 april 2001. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos VPC. Sådan omregistrering bör begäras i god tid före den 12 april 2001 hos den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna.
- dels anmäler sin avsikt att delta i bolagsstämman till Skanska senast kl 12.00 fredagen den 20 april 2001.

#### Anmälan till bolagsstämman

Anmälan om deltagande i stämman kan ske:

- per post till Skanska AB, Koncernstab Juridik, Box 1195, 111 91 Stockholm
- per telefon: 08-753 88 13 (Koncernstab Juridik)
- per telefax: 08-753 37 52
- per e-post: [bolagsstamma@skanska.se](mailto:bolagsstamma@skanska.se)

Vid anmälan ska aktieägaren uppge:

- namn
- personnummer (organisationsnummer)
- adress och telefonnummer

Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas före bolagsstämman. Anmälda stämmodeltagare kommer att erhålla ett inträdeskort, som bör medtas och uppvisas vid ingången till stämmolokalen.

#### Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna om 13,50 kronor per aktie.

Styrelsen föreslår som avstämningsdag för utdelningen onsdagen den 2 maj 2001. Beslutar bolagsstämman enligt förslaget beräknas utdelningen komma att utsändas av VPC måndagen den 7 maj 2001.

#### Ekonomisk information under 2001

Preliminär bokslutskommuniké för 2000	25 januari
Bokslutskommuniké för 2000	21 februari
Årsredovisning för 2000	30 mars
Tremånadersrapport	26 april
Halvårsrapport	30 augusti
Niomånadersrapport	31 oktober

Som komplement till årsredovisningen publicerar Skanska under april en separat Miljöredovisning för 2000.

Informationen kan beställas från:

#### Skanska AB

#### Koncernstab Kommunikation

Box 1195

111 91 Stockholm

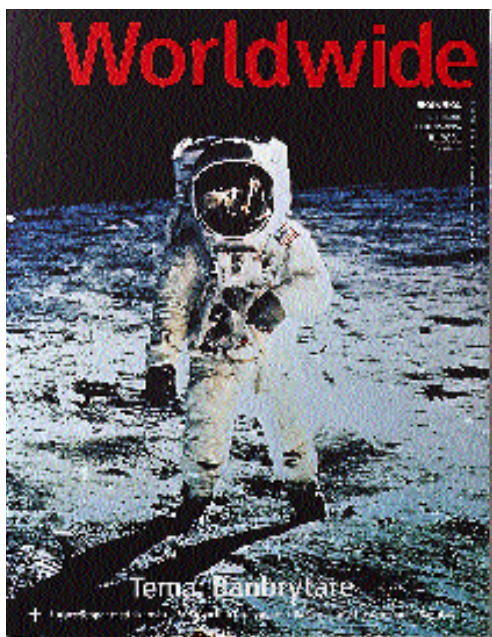
Telefon 08-753 88 00    Telefax 08-755 66 73

Skanskas ekonomiska information finns även tillgänglig på Skanskas hemsida

[www.skanska.se](http://www.skanska.se)



## Mer information om Skanska



Skanska ger ut koncerttidningen Worldwide med reportage och nyheter från koncernens verksamhet i olika delar av världen. Magasinet kommer ut med fem nummer per år. Prenumerationen är kostnadsfri och kan göras på nedanstående adress: (Ange om engelsk eller svensk upplaga önskas)

Strömberg Distribution  
Skanska Worldwide  
120 88 Stockholm  
Tel: 08-449 88 00  
Fax: 08-449 88 10  
E-post: [skanska@strd.se](mailto:skanska@strd.se)



Nyhetsjätten The Hub erbjuder skräddarsydda nyheter om Skanska, dess konkurrenter och branschen. The Hub innehåller korta, snabba nyheter som ofta är länkade till kompletterande information på Internet. Det går att prenumerera via e-post, mobil (SMS) och fax. Nyheterna finns dessutom tillgängliga på en webbsida. Alla nyheter finns på engelska och svenska.

Varje prenumerant väljer själv bevakningsområde som kan vara nyhetstyp, land, eller organisation inom Skanska. Nyheter kommenteras också ofta av ledande befattningshavare inom Skanska.

Bli medlem på The Hub:s webbsida: <http://www.skanska.com/thehub>

## Skanska AB

Box 1195  
111 91 Stockholm  
Sverige  
Besöksadress: Klarabergsviadukten 90  
Tel: 08-753 88 00  
Fax: 08-755 12 56  
info@skanska.se  
www.skanska.se

## Projektutveckling

### Skanska Projektutveckling Sverige

169 83 Solna  
Sverige  
Besöksadress: Råsundavägen 2  
Tel: 08-504 350 00  
Fax: 08-755 76 20  
www.skanska.se/fastigheter

### Skanska Project Development Europe

169 83 Solna  
Sverige  
Besöksadress: Råsundavägen 2  
Tel: 08-504 350 00  
Fax: 08-504 369 59  
www.skanska.se/fastigheter

### Skanska Project Development USA

115 Stevens Avenue  
NY 10595 Valhalla  
USA  
Tel: +1 914 773 12 00  
Fax: +1 914 773 03 00

## Skanska BOT

169 83 Solna  
Sverige  
Besöksadress: Råsundavägen 2  
Tel: 08-504 350 00  
Fax: 08-755 13 96  
www.skanska.com/bot

## Byggtjänster

### Skanska Sverige

169 83 Solna  
Sverige  
Besöksadress: Råsundavägen 2  
Tel: 08-504 350 00  
Fax: 08-755 63 17  
www.skanska.se

### Selmer Skanska

Postbox 1175 Sentrum  
0107 Oslo  
Norge  
Besöksadress: St Olavs Gate 25  
Tel: +47 22 03 06 00  
Fax: +47 22 20 88 30  
www.selmer.skanska.no

### Skanska Danmark

Baltorpvej 154  
2750 Ballerup  
Danmark  
Tel: +45 44 77 99 99  
Fax: +45 44 77 98 99  
www.skanska.dk

### Skanska Oy

P.O.Box 114  
00101 Helsingfors  
Finland  
Besöksadress: Paciuksenkatu 25  
Tel: +358 9 6152 21  
Fax: +358 9 6152 2271  
www.skanska.fi

### Exbud Skanska

Ul. Manifesty Lipcowego 34  
25-323 Kielce  
Polen  
Tel: +48 41 33 26 307  
Fax: +48 41 33 25 51  
info@exbud.com.pl  
www.exbud.com.pl

### IPS Skanska

Kubánské nám. 1391/11  
100 05 Prag 10 – Vrsovice  
Tjeckien  
Tel: +420 2 6731 1783  
Fax: +420 2 6731 0644  
www.ips.cz

## Skanska UK

Maple Cross House  
Denham Way, Maple Cross  
Rickmansworth  
Herts WD3 2SW  
Storbritannien  
Tel: +44 1923 77 66 66  
Fax: +44 1923 77 78 34  
skanska.construction@  
skanska.co.uk  
www.skanska.co.uk

### Skanska USA Building

400 Interpace Parkway, Bldg C  
NJ 07054 Parsippany  
USA  
Tel: +1 973 334 53 00  
Fax: +1 973 334 53 76  
www.skanskausa.com

### Beers Skanska

70 Ellis Street, N.E.  
GA 30303 Atlanta  
USA  
Tel: +1 404 659 1970  
Fax: +1 404 656 1665  
info@beerscc.com  
www.beerscc.com

### Skanska USA Civil

16-16 Whitestone Expressway  
NY 11357 Whitestone  
USA  
Tel: +1 718 767 26 00  
Fax: +1 718 767 26 63  
info@slattery.com

### Sade Skanska

Av. Pte. Roque S. Peña 788, 9 Piso  
C1035AAP, Buenos Aires  
Argentina  
Tel: +54 11 4341 70 00  
Fax: +54 11 4341 75 03  
www.sade.com.ar

### Skanska International Projects

205 33 Malmö  
Sverige  
Besöksadress: Drottningtorget 14  
Tel: 040 14 40 00  
Fax: 040 14 44 60  
www.skanska.com/international  
www.skanska.com/civil

## Nya verksamheter

### Skanska Telecom Networks

Anna Paulownastraat 26 B  
2518 BE Den Haag  
Nederländerna  
Tel: +31 70 42 78 975  
Fax: +31 70 34 59 328

### Skanska Services

169 83 Solna  
Sverige  
Besöksadress: Råsundavägen 2  
Tel: 08-504 350 00  
Fax: 08-27 93 35

## Supportenheter

### Skanska Teknik

169 83 Solna  
Sverige  
Besöksadress: Råsundavägen 2  
Tel: 08-504 350 00  
Fax: 08-753 60 48  
www.teknik.skanska.se

### Skanska Financial Services

169 83 Solna  
Sverige  
Besöksadress: Råsundavägen 2  
Tel: 08-504 350 00  
Fax: 08-753 18 52

För övriga adresser:

[www.skanska.se](http://www.skanska.se)

**SKANSKA**

”Skanskas  
kärnverksamhet  
har utvecklats  
mycket positivt”

BOKSLUT  
Årsredovisning Del 2 / 2000

**SKANSKA**



BO



RESA



ARBETA

## Affärsidé

Skanskas affärsidé är att utveckla, bygga och underhålla den fysiska miljön för att bo, resa och arbeta. Genom att kombinera koncernens resurser på dessa områden kan kunderna erbjudas attraktiva, kostnadseffektiva och därmed konkurrenskraftiga lösningar.

## Läsanvisning

Skanskas årsredovisning består av två delar.

**Verksamhetsöversikt, del 1**, fokuserar på den strategiska utvecklingen, den nya organisationen och en marknadsöversikt. Dessutom ingår en finansiell femårsöversikt och ett avsnitt om Skanska-aktien.

**Bokslut, del 2**, innehåller förvaltningsberättelse, resultat- och balansräkningar samt kommentarer och noter till bokslutet för år 2000.

## Innehåll Del 2, Bokslut

▪ Förvaltningsberättelse	2	▪ Redovisnings- och värderingsprinciper	18
▪ Koncernens resultaträkning	8	▪ Bokslutskommentarer och noter	21
▪ Kommentarer till resultaträkningen	9	▪ Koncernen kvartalsvis	30
▪ Koncernens balansräkning	10	▪ Vinstdisposition	32
▪ Kommentarer till balansräkningen	12	▪ Revisionsberättelse	33
▪ Koncernens kassaflödesanalys	13	▪ Projektutveckling och fastigheter	34
▪ Moderbolagets resultaträkning	14	▪ Fastighetsförteckning	36
▪ Moderbolagets balansräkning	15	▪ Definitioner	41
▪ Moderbolagets kassaflödesanalys	17		

▪ Orderingång	+31%	127,0 Mdr kr
▪ Orderstock	+72%	160,7 Mdr kr
▪ Nettoomsättning	+37%	108,0 Mdr kr
▪ Rörelseresultat i kärnverksamheten	+65%	4,4 Mdr kr
▪ Resultat efter finansnetto	+24%	8,5 Mdr kr
▪ Vinst per aktie	+43%	53,60 Kr
▪ Avkastning på eget kapital		34,3%
▪ Avkastning på sysselsatt kapital, justerat för jämförelsestörande poster samt aktieförsäljning		18,2%

## Strukturella förändringar och viktiga händelser

Året kännetecknades av stora förändringar, såväl genom företagsköp som avyttringar av rörelsefrämmande verksamheter och tillgångar. De genomförda förvärven har ökat koncernens närvaro på flera intressanta marknader och därigenom skapat förutsättningar för en fortsatt positiv utveckling. Nya ”hemmamarknader” har etablerats i bl a Norge, Tjeckien, Polen och Storbritannien. Som ett led i renodlingen avyttrades under året huvuddelen av koncernens kvarvarande rörelsefrämmande verksamheter och tillgångar.

### Nytt affärsområde

Affärsområdet Skanska Services bildades under mars månad efter förvärvet av Ericsson Real Estate and Services (REM) samt tecknandet av ett serviceavtal med Ericsson. I affärsområdet ingår koncernens verksamhet inom s k facilities management i första hand olika typer av fastighetsrelaterad service samt servicebolagen Skanska Teknik och Skanska IT Solutions. Sektorn förväntas växa under kommande år och potentialen bedöms därför vara god.

### Företagsförvärv

Förvärvet av rörelsen i Ericsson Real Estate and Services var ett första steg i satsningen på facilities managementmarknaden. Den övertagne rörelsen omsatte cirka 2,1 mdr kronor på årsbasis (för uppgift om omsättning som ingår koncernens årsomsättning, se kommentarer till resultaträkningen sid 9) och har cirka 650 anställda. Förvärvet innebar en investering (förvärvspris med avdrag för förvärvad nettokassa) på cirka 0,2 mdr kronor.

Som ett led i strategin att bredda den geografiska basen till nya marknader i bl a Central- och Östeuropa förvärvades under första halvåret kontrollerande intressen i det börsnoterade polska byggbolaget Exbud S.A. och i det börsnoterade tjeckiska byggbolaget IPS a.s.

Exbud S.A. bedriver såväl hus- som anläggningsverksamhet huvudsakligen i Polen. Bolagets omsättning uppgick till cirka 5,3 mdr

kronor. Bolaget har cirka 14 000 anställda. Förvärvet genomfördes i flera steg med en total investering om cirka 1,2 mdr kronor. Skanska äger därefter aktier motsvarande 94 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Det tjeckiska byggbolaget IPS a.s. är verksam inom projektutveckling, husbyggande samt väg- och anläggningsbyggande. Investeringen uppgick till cirka 0,6 mdr kronor och ägandet uppgår till 90,5 procent av kapital och röster. Bolaget omsatte cirka 5,7 mdr kronor. Antalet anställda uppgick till cirka 7 900.

Under första kvartalet genomfördes tre förvärv som stärkte koncernens position i Finland och Baltikum. I Estland har 100 procent av aktierna i det börsnoterade byggbolaget EMW Ltd förvärvats. Investeringen uppgick till ca 0,1 mdr kronor. EMW Ltd har verksamhet inom bygg och anläggning i Estland, Litauen och Lettland. Bolaget omsatte cirka 300 mkr och hade drygt 500 anställda.

Två mindre asfaltbolag i Finland, Sata-Asfaltti OY och Savatie OY, förvärvades. Investeringen uppgick till drygt 0,2 mdr kronor. Genom förvärven positionerar sig den finska verksamheten inför en förväntad växande asfaltmarknad.

Koncernens marknadsposition i Norge stärktes genom förvärv av aktierna i det norska börsnoterade byggbolaget Selmer ASA. Investeringen uppgick till cirka 2,2 mdr kronor. Selmer ASA omsatte 6,9 mdr kronor. Avsevärda synergieffekter har identifierats i såväl Sverige som Norge genom samordning av verksamheter i respektive land.

Under andra kvartalet förvärvades samtliga aktier i de finska bolagen Böge Larsen OY och Proconord International OY. Investeringen uppgick till cirka 0,1 mdr kronor. Bolagens verksamhet omfattar teknik, design och projektledning för IT-infrastruktur.

Genom förvärven av telekomservicebolagen förstärktes koncernens IT-kunnande och tillfördes värdefull spetskompetens.

Kvaerner Construction och dess 50 procentiga innehav i Gammon China Ltd förvärvades genom en investering om cirka 1,2 mdr kronor. Kvaerner Construction är det femte

största byggföretaget i Storbritannien. Gammon är det största byggföretaget i Hongkong med omfattande verksamhet även i övriga Kina, Singapore och andra sydostasiatiska marknader. Kvaerner Cementation India, ett dotterbolag ägt till 64 procent, är ett av Indiens fem största byggföretag. Kvaerner Construction omsatte cirka 17,6 mdr kronor. De förvärvade företagens verksamheter omfattar hus- och anläggningsbyggande, gruvprojektering, elinstallationer samt design och annan byggservice.

Det amerikanska bygglidningsbolaget Barclay White Inc., förvärvades genom en investering om cirka 0,1 mdr kronor. Bolaget är verksam i Philadelphia på den amerikanska östkusten, men har även verksamhet i Puerto Rico. Barclay White Inc. omsatte cirka 2,7 mdr kronor.

Baugh Enterprises, ett bygglidningsföretag baserat i Seattle på amerikanska västkusten, förvärvades genom en investering om 0,1 mdr kronor. Bolaget har kunder inom sektorerna medicin och utbildning samt inom elektronik- och flygindustrin. Baugh omsatte cirka 6,8 mdr kronor. Genom köpet av Baugh stärktes koncernens närvaro på de växande marknaderna i nordvästra USA.

### Avyttring av rörelsefrämmande tillgångar

Aktieinnehavet i Piren, motsvarande ca 49 procent av kapitalet och rösterna, avyttrades i början av året. Försäljningspriset uppgick till ca 1 400 mkr med en vinst om 646 mkr. Avyttringen av aktieinnehavet i Piren utgjorde sista ledet i försäljningen av koncernens köpcentrumanläggningar, som 1996 såldes till Piren mot likvid i aktier i Piren. Därmed har de värden som byggts upp i koncernens tidigare investeringar i projektutveckling av köpcentra realiserats.

Koncernen accepterade erbjudandet från NS Holding AB att sälja det 25 procentiga aktieinnehavet i Fastighetsaktiebolaget Norrporten vilket motsvarade ett försäljningsbelopp om cirka 300 mkr med en realisationsvinst om 112 mkr. Genom avyttringen avslutades försäljningen av koncernens fastigheter i mellersta

Norrland som 1996 såldes till Fastighetsaktiebolaget Norrporten bl a mot likvid i aktier i Norrporten.

Ytterligare steg mot renodling av verksamheten togs då hela aktieinnehavet i SKF avyttrades. Innehavet, 9 870 000 aktier av serie A motsvarande 8,7 procent av kapitalet och 17,7 procent av rösterna, såldes med en vinst om 1 706 mkr.

Den strukturerade säljprocessen avseende de komponentföretag som ingick i Skanska Europa fortsatte med syfte att hitta nya ägare till dessa bolag. Komponentföretagen Elitfönster och Nybron såldes och Poggenpohl-gruppen övertogs av Nobia AB. Nobia ABs övertagande av Poggenpohl-gruppen genomfördes via en nyemission som gav Skanska en ägarandel i Nobia AB på ca 19 procent. Försäljningsresultatet för avyttringen av komponentföretagen uppgick till 337 mkr.

Koncernens 26,5 procentiga aktieinnehav i JM AB såldes ut till ett försäljningspris per aktie på 210 kronor vilket motsvarade ett försäljningsbelopp om cirka 1 800 mkr. Realisationsvinsten uppgick till 889 mkr.

Som en naturlig följd av förvärvet av det brittiska byggföretaget Kvaerner Construction har hela Skanskas aktieinnehav uppgående till 7,6 procent av kapitalet i det brittiska byggbolaget Costain Group PLC sålts. Försäljningen innebar en förlust om cirka 30 miljoner kronor.

Koncernens muddringsverksamhet avyttrades genom försäljning av muddringsbolagen Skanska Dredging AB och Skanska Rouppaus OY till det holländska bolaget Boskalis Westminster b.v. Försäljningsvinsten uppgick till cirka 50 mkr.

#### **Återköp av egna aktier**

Med syfte att justera bolagets kapitalstruktur beslöt vid Skanskas ordinarie bolagsstämma i maj 2000 om återköp av egna aktier. Beslutet innebär att bolaget kan förvärva egna B-aktier, maximerat till högst 10 procent av totala antalet aktier i bolaget. Förvärven kan ske på Stockholmsbörsen under tiden fram till nästa ordinarie bolagsstämma.

Vid årsskiftet hade 7 318 700 aktier till ett belopp av 2 608 405 729 kronor återköpts till en snittkurs om 356,40 kronor. Detta innebär att 6,4 procent av antalet aktier i bolaget återköpts vid årsskiftet. Efter gjorda återköp uppgick det totala antalet aktier vid årsskiftet till 106 536 268. Genomsnittligt antal aktier under året med hänsyn taget till återköpta aktier uppgick till 111 157 356.

#### **E-marknadsplats**

Tillsammans med det tyska byggföretaget Hochtief bildades AECVenture för utveckling av en global e-marknadsplats för byggnadsrelaterade varor och tjänster. Avsikten är att effektivisera hela byggprocessen. Marknadsplatsen skall vara öppen för byggmarknadens alla aktörer. Successivt kommer regionala handelsplatser att lanseras. Marknadsplatsen ger möjligheter att minska kostnaderna och dessutom bedöms handelsplatsen kunna erbjuda intressanta affärsmöjligheter.

#### **UMTS-licens**

Orange Sverige AB, där Skanska ingår som delägare tillsammans med France Telecom, Schibstedt och Bredbandsbolaget erhöll en av licenserna för tredje generationens mobiltelefoni i Sverige. Skanskas andel av konsortiet uppgår till 10 procent. Investeringen ingår i strategin att utveckla kompetensen inom IT och Telekom, som är viktiga områden för koncernens verksamhet inom infrastrukturbyggande.

#### **Återbäring från försäkringsbolaget SPP**

Koncernens andel av återbäring från försäkringsbolaget SPP uppgick till 429 mkr varav hittills 80 mkr utbetalats av SPP.

#### **Händelser efter bokslutsperiodens utgång**

##### **Ny ledningsorganisation för koncernen**

För att skapa bättre möjligheter för en fortsatt lönsamhetsfokuserad tillväxt samt att förstärka och tydliggöra kundfokuseringen, har en ny

ledningsorganisation för koncernen bildats. Syftet är att skapa en mer decentraliserad organisation baserad på de olika affärsenheterna. Koncernens ledningsgrupp skall utgöras av en mindre grupp som kan stödja tillväxt i nuvarande enheter samt utveckla och förstärka koncernens position inom nya segment och marknader. Den nya organisationen gäller från den första mars 2001.

#### **Marknad**

Konjunkturen var under året fortsatt stark på flertalet av koncernens hemmamarknader.

Den viktiga amerikanska marknaden har utvecklades positivt och har haft en fortsatt god tillväxt, men med en lägre ökningstakt än tidigare år. Byggkonjunkturen visar fortsatt tillväxt särskilt vad gäller kommersiella lokaler och infrastruktur.

Den svenska byggmarknaden kännetecknades av en fortsatt tillväxt, framförallt i storstadsregionerna och universitetsstäderna. Bygginvesteringarna ökade främst när det gäller bostäder samt kontor och kommersiella lokaler. Den svenska byggkonjunkturen fortsatte att förbättras och växte med ca 5 procent under året.

Byggkonjunkturen i Norge och Danmark försvagades under året. Finland har haft en fortsatt stark byggkonjunktur, särskilt för bostäder och kommersiella lokaler. Den ryska byggmarknaden visar tecken på återhämtning.

I Storbritannien var anläggningsmarknaden fortsatt stark medan husbyggandet stabiliserats på en hög nivå. De nya ”hemmamarknaderna” i Polen och Tjeckien har haft en god utveckling under året.

Det fortsatt mycket goda marknadsläget på Skanskas huvudmarknader inom projektutveckling och fastigheter innebar affärsmöjligheter under året.

Den svenska fastighetsmarknaden har fortsatt att utvecklas positivt, i synnerhet i storstadsområdena.



### Orderingång och orderstock per affärsområde

Mkr	Orderingång		Orderstock	
	2000	1999	2000	1999
<b>Kärnverksamhet</b>				
USA	60 210	50 716	93 597	67 124
Sverige	30 054	23 430	19 581	13 553
Europa, bygg	31 648	16 544	47 291	12 412
Services	1 981	-	206	-
<b>Totalt</b>	<b>123 893</b>	<b>90 690</b>	<b>160 675</b>	<b>93 089</b>
<b>Ej kärnverksamhet</b>				
Europa, komponenter	3 138	6 642	0	597
<b>TOTALT SKANSKA KONCERNEN</b>	<b>127 031</b>	<b>97 332</b>	<b>160 675</b>	<b>93 686</b>

### Orderingång och orderstock

Koncernens orderingång ökade med 31 procent till 127 031 (97 332) mkr. Exklusive valutaeffekter om cirka 5 000 mkr uppgick ökningen till 25 procent. Valutaeffekten hänför sig huvudsakligen till Skanska USA, till följd av det under året kraftigt ökade värdet på dollar gentemot svenska kronor. Ökningen för Skanska Sverige och Skanska Europa (kärnverksamheten) var 28 respektive 91 procent. Verksamheter utanför Sverige svarade för 76 procent av orderingången.

Orderingången var god inom samtliga affärsområden med tillväxttal mellan 19 och 91 procent.

För jämförbara enheter och exklusive valuta-effekter ökade orderingången med 5 procent.

#### Tillväxtfaktorer

- Förändring helår 2000 jämfört med helår 1999

	Orderingång	Orderstock	Nettoomsättning
Organisk tillväxt	5%	9%	14%
Förvärv / Avyttring	20%	52%	18%
Valutaeffekter	6%	11%	5%
<b>Totalt</b>	<b>31%</b>	<b>72%</b>	<b>37%</b>

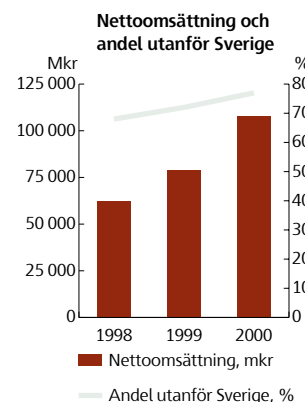
Koncernen hade vid årets slut en orderstock uppgående till 160 675 (93 686) mkr, vilket innebär en ökning med 72 procent. Av ökningen utgjordes cirka 10 800 (2 300) mkr av valutaeffekter, främst från USA. Skanska USA svarade för 58 procent av den totala orderstocken. Totalt avsåg 89 procent av orderstocken verksamheter utanför Sverige.

Exklusive förvärvade och sålda verksamheter samt valutaeffekter ökade orderstocken med 9 procent.

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade till 108 022 (79 128) mkr, en ökning med 37 procent.

I ökningen ingår valutaeffekter med cirka 4 000 mkr. För jämförbara enheter ökade nettoomsättningen med 19 procent.



Av nettoomsättningen avsåg 23 procent Sverige.

I kärnrörelsen – byggrelaterade tjänster och projektutveckling – ökade nettoomsättningen med 45 procent.

Omsättningsökningen i kärnrörelsen är främst hänförlig till affärsområdena Europa och USA med en omsättningsstillväxt på 112 respektive 39 procent, medan affärsområde Sveriges nettoomsättning ökade med 5 procent.

### Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 7 190 (6 901) mkr. Ökningen av rörelseresultatet påverkades positivt av valutaeffekter med cirka 80 mkr.

I bruttoresultatet ingår resultatet av bl a den löpande verksamheten, där resultatet av

försäljning av korta fastighetsprojekt (omsättningsfastigheter) ingår.

Försäljningar av fastigheter i fastighetsrörelsen gav ett resultat om 1 907 (703) mkr. Huvuddelen av resultatet avser försäljningar av fastigheter till försäkringsbolaget AMF - Pension.

Bokfört värde på under året sålda fastigheter i fastighetsrörelsen uppgick till 2 011 mkr, av vilket 907 avsåg försäljning utanför Sverige.

Andelar i intressebolag utgjorde 299 (657) mkr, varav huvuddelen av resultatet härrör från JM. Resultatandel från JM ingår för årets tre första kvartal i rörelseresultatet.

I rörelseresultatet ingår vidare jämförelsestörande poster om 2 413 mkr avseende vinst vid försäljningar av verksamheter och aktier med 1 984 mkr och återbäring från försäkringsbolaget SPP med 429 mkr. I föregående års resultat ingick vinst vid försäljning av aktieinnehav i Scancem med 3 287 mkr.

Rörelseresultatet i kärnverksamheten ökade med 65 procent till 4 416 (2 677) mkr. En positiv resultatutveckling på ett antal ”hemmamarknader”, speciellt i Sverige, Finland och USA och ett högre tempo i projektutvecklingen bidrog till resultatökningen.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 8 531 (6 862) mkr.

Resultatet från finansiella poster utgjorde 1 341 (-39) mkr. Resultatet av försäljningar av aktier uppgick till 1 682 mkr. Här ingår försäljningen av aktieinnehavet i SKF med 1 706 mkr.

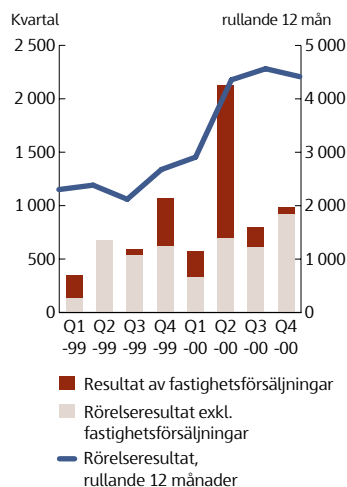
Räntenettet uppgick till -397 (-338) mkr. Räntenettet påverkades av en genomsnittligt

### Nettoomsättning, rörelseresultat och resultat efter finansnetto

Mkr	Nettoomsättning		Rörelseresultat		Resultat efter finansnetto	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999
<b>Kärnverksamhet</b>						
USA	49 356	35 437	1 004	851	1 043	881
Sverige	24 630	23 561	1 002	737	1 015	752
Europa, bygg	30 184	14 241	400	355	23	296
Services	1 867	0	82	0	76	0
Projektutveckling och fastigheter	1 387	1 309	2 386	1 390	2 097	1 151
Övrigt och eliminerings	-2 452	-2 138	-458	-656	-79	-602
<b>Totalt kärnverksamhet</b>	<b>104 972</b>	<b>72 410</b>	<b>4 416</b>	<b>2 677</b>	<b>4 175</b>	<b>2 478</b>
<b>Ej kärnverksamhet</b>						
Europa, komponenter	3 050	6 718	85	319	-29	170
Jämförelsestörande poster						
Europa, komponenter			337		337	
Övrigt			2 076	3 287	2 076	3 287
Aktieförvaltning					1 696	309
Börsnoterade intressebolag			276	618	276	618
<b>Totalt ej kärnverksamhet</b>	<b>3 050</b>	<b>6 718</b>	<b>2 774</b>	<b>4 224</b>	<b>4 356</b>	<b>4 384</b>
<b>TOTALT SKANSKA KONCERNEN</b>	<b>108 022</b>	<b>79 128</b>	<b>7 190</b>	<b>6 901</b>	<b>8 531</b>	<b>6 862</b>

högre nettoskuld under året. Mottagna utdelningar minskade från 282 mkr till 41 mkr.

#### Rörelseresultat i kärnverksamheten, Mkr



Resultatet efter finansiella poster i kärnverksamheten ökade med 68 procent från 2 478 mkr till 4 175 mkr. Samtliga affärsområden hade en positiv resultatutveckling med undantag för Skanska Europa.

Årets skattekostnad uppgick till 30 procent av resultatet efter finansiella poster (36). Den lägre skattesatsen för året förklaras av en lägre skattebelastning vid avyttring av rörelsefrämmande tillgångar jämfört med föregående år.

Årets resultat ökade till 5 953 (4 281) mkr. Resultatet per aktie ökade till 53,60 (37,60) kronor.

### Fastigheter i fastighetsrörelsen

Marknadsläget för kommersiella lokaler och kontor i de storstadsområden där huvuddelen av koncernens bestånd finns är fortsatt god. Rörelseresultatet för koncernens samlade fastighetsbestånd uppgick till 2 441 (1 313) mkr. Resultatförbättringen hänförs till högre försäljningsvinster vid försäljning av färdigutvecklade fastigheter, som uppgick till 1 907 (703) mkr.

Driftnettot för förvaltningsfastigheterna uppgick till 807 (778) mkr vilket motsvarade en driftnettomarginal om cirka 65 (66) procent. Uthyrningsgraden ökade till 93 (92) procent mätt efter yta och 95 (94) procent mätt efter hyra.

Den bedömning av marknadsvärdet av koncernens förvaltningsfastigheter per den 31 december 2000 som gjorts, delvis i samarbete

med externa värderingsmän, visar ett bedömt marknadsvärde om cirka 12 400 (13 200) mkr, varav cirka 200 mkr avser andel i delägda fastigheter. Det motsvarande bokförda värdet i koncernen uppgick till cirka 6 300 (6 900) mkr.

Det fortsatt goda marknadsläget på huvudmarknaderna för projektutveckling och fastigheter har skapat möjligheter att utöka volymen inom projektutveckling.

Under året har fyra fastighetsprojekt färdigställts varav två sålts.

Det bokförda värdet för de kvarvarande färdigställda projekten uppgick till cirka 160 mkr.

Vid årets slut fanns det i koncernens fastighetsrörelse 23 pågående fastighetsprojekt varav 17 i Sverige. Det bokförda värdet efter färdigställandet beräknas till cirka 5 700 mkr. Vid årets slut var det bokförda värdet cirka 2 700 mkr. Den förväntade direktavkastningen, baserad på bokfört värde, beräknas till cirka 11 procent. Avtal om uthyrning har tecknats för cirka 60 procent av de ytor som är under produktion.

För ytterligare information se tabeller på sid 34–35.

### Investeringar

Koncernen investerade 16 551 (8 866) mkr under året medan desinvesteringarna uppgick till 17 123 (12 739) mkr.

Nettodesinvesteringarna för året uppgick därmed till 572 (3 873) mkr.

#### Investeringar/Desinvesteringar

Mkr	2000	1999
<b>Investeringar</b>		
Fastigheter i fastighetsrörelsen	-2 446	-2 483
Omsättningsfastigheter	-5 219	-3 389
Förvärv av dotterbolag	-6 010	-1 376
Övriga anläggningstillgångar	-2 876	-1 618
<b>Summa investeringar</b>	<b>-16 551</b>	<b>-8 866</b>
<b>Desinvesteringar</b>		
Fastigheter i fastighetsrörelsen	3 918	1 376
Omsättningsfastigheter	4 249	2 332
Verksamheter och aktier	8 512	8 747
Övriga desinvesteringar	444	284
<b>Summa desinvesteringar</b>	<b>17 123</b>	<b>12 739</b>
<b>Netto desinvesteringar</b>	<b>572</b>	<b>3 873</b>

Företag har förvärvats för 6 010 mkr och företag och aktier har avyttrats till ett värde av 8 512 mkr. Bland större förvärv kan nämnas det brittiska Kvaerner Construction, det norska Selmer, det tjeckiska IPS och det polska Exbud samt de två amerikanska bolagen Barclay White och Baugh. Avyttringarna inne-

fattar bl a försäljning av innehaven i Piren, JM och SKF och försäljning av komponentbolag. I projektutveckling nettodesinvesterade 502 mkr under året. Under året har färdigutvecklade projekt sålts för 8 167 mkr medan investeringarna uppgick till 7 665 mkr. Här ingår projekt i fastighetsrörelsen som bedrivs inom affärsområde Skanska Projektutveckling och Fastigheter och omsättningsfastigheter som avser den projektutveckling i egen regi som bedrivs inom övriga affärsområden.

Investeringar i övriga anläggningstillgångar ökade till 2 876 (1 618) mkr vilket avser de löpande ersättningsinvesteringarna i rörelsen samt investeringar i aktier i Nobia AB. Den senare erhöles i samband med försäljningen av Poggenpohl-gruppen.

#### Kassaflöde

Mkr	2000	1999
Från löpande verksamhet	2 368	3 199
Skatt	-1 021	-596
<b>Från löpande verksamhet, netto</b>	<b>1 347</b>	<b>2 603</b>
Netto desinvesteringar	572	3 873
Varav ej kassapåverkande <sup>1)</sup>	527	-1 063
Förändring i finansiella fordringar	-812	114
Skatt	-880	-1 090
<b>Från investeringsverksamheten, netto</b>	<b>-593</b>	<b>1 834</b>
Utdelning, återköp av aktier	-4 430	-1 366
Förändring i finansiella skulder	4 779	-892
Nettoförändring av minoritetsandelar	-229	-91
<b>Från finansieringsverksamheten, netto</b>	<b>120</b>	<b>-2 349</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>874</b>	<b>2 088</b>

1) Avser nettot av ej betalda investeringar/desinvesteringar under året.

Årets kassaflöde uppgick till 874 mkr vilket innebar en minskning från föregående år med 1 214 mkr. Totalt har kassaflödet från den löpande verksamheten tillsammans med nettodesinvesteringar inte täckt utdelning och gjorda återköp av aktier, vilket inneburit att skuldsättningen har ökat.

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade från 2 603 mkr till 1 347 mkr, en minskning med 1 256 mkr. Cirka 500 mkr av minskningen förklaras av lägre utdelningar och av utbetalningen av skatt med anledning av domen i det s k Järnbronmålet. Övrig del av minskningen hänförs till den nu avyttrade komponentverksamheten.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -593 (1 834) mkr. Jämfört med föregående år har de betalda nettodesinvesteringarna minskat samtidigt som de finansiella

fordringarna ökat. Den betalda skatten avser huvudsakligen betald skatt på resultat från föregående år bl a för försäljningen av aktieinnehavet i Scancem och fastighetsförsäljningar.

Från finansieringsverksamheten var kassaflödet under året 120 (-2 349) mkr. I beloppet ingår en ökning av skulderna med brutto 4 779 mkr för att täcka bl a utdelning och återköp av aktier.

## Finansiering och likviditet

Koncernens behov av lånefinansiering över tiden avser primärt fastighetsverksamheten och projektutveckling. Finansieringens räntebindningstid justeras löpande bl a genom användande av derivatinstrument.

Räntebärande nettoskuld inklusive avsättningar uppgick till 3 678 (615) mkr och har under året genomgått stora förändringar bl a genom stora företagsförvärv och avyttringar av verksamheter.

Koncernens räntenetto uppgick till -397 (-338) mkr, förändringen förklaras av den ökade nettoskulden.

Koncernens räntebärande tillgångar ökade till 10 119 (7 775) mkr. Av dessa utgjorde fordringar i utländsk valuta 74 (58) procent. Den genomsnittliga räntebindningstiden för samtliga räntebärande tillgångar var 0,5 (0,5) år och räntan uppgick till i genomsnitt 4,9 (4,2) procent.

Koncernens räntebärande skulder och avsättningar ökade till 13 797 (8 390) mkr. Den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens räntebärande skulder var 1 (0,5) år, och den genomsnittliga förfallotiden för koncernens räntebärande skulder uppgick till 1,5 (3) år. Den genomsnittliga räntesatsen för samtliga räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 6,0 (5,0) procent. Andelen lån i utländsk valuta ökade till 48 (46) procent.

Huvuddelen av de under föregående år redovisade pensionsskulderna, under rubriken avsatt till pensioner, överfördes under året till Skanskas pensionsstiftelser. Överförda medel avsåg bl a det skuldförda beloppet för åtaganden enligt ITP.

Koncernen hade vid årsskiftet outnyttjade kreditfaciliteter om 3 099 (3 029) mkr. Därutöver etablerades under året ett s k Företagscertifikat program som ger möjligheter att låna upp till 6 mdr. Sedan tidigare finns ett s k MTN program som ger möjlighet att låna 5 mdr i upp till 10 år i SEK och EUR.

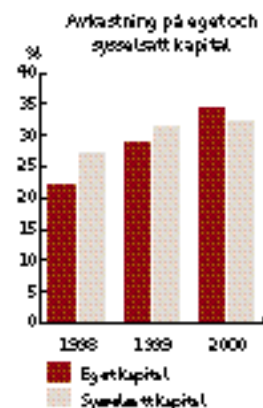
## Utdelningar

Utdelningsintäkterna, exklusive utdelningar från bolag som redovisas enligt kapitalandelsmetoden, uppgick till 41 (282) mkr. Utdelningsintäkternas minskning förklaras av försäljningarna av de rörelsefrämjande aktieinnehaven.

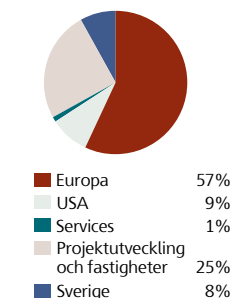
## Avkastning

Avkastningen på sysselsatt kapital ökade från 31,5 procent till 32,3 procent. Försäljningsresultat av finansiella tillgångar samt jämförelsestörande poster har även under 2000 haft en stor relativ positiv påverkan. Exklusive dessa poster uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 18,2 (17,3) procent.

Avkastningen på eget kapital ökade till 34,3 (28,6) procent.



Sysselsatt kapital fördelat på affärsområden



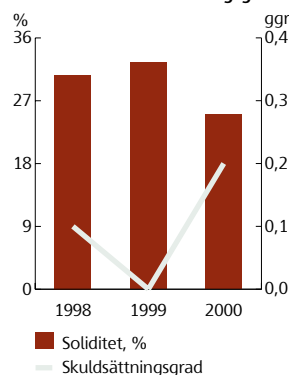
## Soliditet och skuldsättningsgrad

Den synliga soliditeten sjönk från 32,5 procent till 24,5 procent. En bidragande orsak till den

lägre soliditeten är förvärvade enheters påverkan på balansräkningens storlek.

Skuldsättningsgraden uppgick till 0,2 (0,0).

Soliditet och skuldsättningsgrad



## Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgick vid årsskiftet till 18 358 mkr fördelat på 13 638 mkr fritt och 4 720 mkr bundet eget kapital. Föreslagna avsättningar till bundet eget kapital uppgår till 2 (0) mkr.

## Ändringar i styrelse

Vid den ordinarie bolagsstämman i maj 2000 valdes till ordinarie ledamot Eliot R. Cutler. Bland de av arbetstagarorganisationerna utsedda styrelserepresentanterna avgick suppleanten Eva Elofsson-Merila, Svenska Industritjänstemannaförbundet, ur styrelsen och ersattes som suppleant av Christina Palm, Svenska Industritjänstemannaförbundet.

## Styrelsearbetet

Styrelsen har under året haft sex ordinarie sammanträden samt tre extra sammanträden. Vid det konstituerande styrelsesammanträdet i maj 2000 utsåg styrelsen för första gången en revisionskommitté bestående av två styrelseledamöter. Sedan tidigare har styrelsen även inrättat en lönekommitté. Båda kommittéernas arbetsformer är reglerade i styrelsens arbetsordning.

Vid sammanträdet i oktober 2000 besökte styrelsens verksamheten i Norge med arbetsplatsbesök hos Selmer Skanska i Oslo.

Styrelsens arbetsordning har reviderats under året, bl a till följd av inrättandet av revisionskommittén. Övriga revideringar av arbets-

ordningen har i huvudsak avsett vilka ärenden som skall underställas styrelsen för beslut.

## Forskning och utveckling

Skanska bedriver forskning och utveckling med syftet att förstärka den strategiska kunskapen inom koncernens verksamhetsområden.

Skanska utnyttjar forskning och utveckling på ett flertal sätt, såsom:

- Ett verktyg att bygga strategisk kunskap inom utvalda verksamhetsområden.
- Ett sätt att identifiera kundbehov, trender och tänkbara servicebehov.
- En källa för att utveckla nya metoder, system och affärsverksamheter.
- Ett sätt att identifiera verksamhetsområden och personer med speciella kunskaper.
- En centralpunkt för interna och externa nätverk.
- Ett verktyg för att höja effektiviteten genom att överföra kunskap till Skanskas anställda.

Överföring av kunskap sker via Skanska Institute of Technology och via sex Centers of Excellence. Skanska Institute of Technology utvecklar och driver olika typer av kurser som inte finns att tillgå på utbildningsmarknaden. Utbildningarna baseras på ny kunskap som utvecklas såväl i forskningsprojekt som i affärsverksamheten. Under de senaste åren har cirka femton seminarier arrangerats för cirka 300 anställda. Varje Center of Excellence består av cirka tio personer, från olika affärsenheter, som ansvarar för olika kunskapsområden inom en viss verksamhet.

Utvecklingen av kunskap om allmänna tekniska frågor sker i nationella och internationella forskningsprogram där Skanska-anställda arbetar som doktorander och som ledande forskningsansvariga. Skanskas program för forskarutbildning har vuxit snabbt och antalet anställda med licentiats- eller doktorsutbildning har fördubblats under de tre senaste åren. Vid årsskiftet deltog cirka trettio anställda i olika doktorandprogram. Fyra anställda är för närvarande engagerade som gästprofessorer på universitet och teknologinstitut.

Uppbyggnaden av expertis i produktspecifika områden sker kontinuerligt inom Skanskas olika bolag för byggverksamhet, projektutveckling och service. Omfattande utvecklingsarbete sker ständigt i pågående projekt där specifika kundbehov relaterade till projekten löses.

## Miljö

En stor del av Skanskas byggprojekt genomförs med höga miljökrav, där Skanska eller kunden initierat en miljöanpassning som är mer långtgående än lag- och myndighetskraven.

Skanska har infört certifierade miljöledningssystem, ISO14001, i hela koncernen. Det gäller såväl koncernkontoret som dotterbolagen. Bolag som förvärvats har två år på sig efter förvärvet att införa och certifiera sina miljöledningssystem.

Uppföljning av miljöledningssystemen sker bl a genom regelbundna interna och externa miljörevisioner. Under 2000 genomfördes drygt 1 200 interna miljörevisioner, främst på byggprojektnivå. Antalet externa miljörevisioner som genomförts av ISO-certifieringsorgan är 125 under år 2000, och vid dessa har inga betydande avvikelser konstaterats.

För en mer detaljerad beskrivning av Skanskas miljöarbete hänvisas till Miljöredovisning 2000 och miljöinformation på Skanskas hemsida på Internet.

## Personal

Antalet anställda i koncernen uppgick i medeltal under året till 63 368 (45 063), varav antalet anställda i Sverige uppgick till 15 733 (16 050). Ökningen av antalet anställda beror framförallt på företagsförvärv. Proforma på helårsbasis uppgår antalet anställda till ca 85 000.

Skanska arbetar med ett flertal aktiviteter för att utveckla ett målstyrt arbetssätt. Bland annat använder koncernen sedan några år tillbaka en modell för kompetensutveckling där individuella utvecklingssamtal är en viktig del för att stödja arbetet med att uppnå affärsmålen.

Skanskas traineeprogram för unga teknologer, Skanska 21, genomfördes för fjärde året i rad och ännu ett nytt program påbörjades. Programmet är ett led i Skanskas arbete att säkra den framtida försörjningen av chefer såväl som specialister.

För att stödja Skanskas internationalisering har bl a genomförts språkutbildning på bred bas, internationella introduktionsprogram och internationella ledarutvecklingsprogram.

Cirka 200 medarbetare deltog under året i olika ledarutvecklingsaktiviteter inom Skanska Management Institute. Här kan nämnas Skanska Leadership Program som är en grundutbildning för unga chefskandidater, Skanska Management Program som ger ett strategiskt

och internationellt perspektiv på ledarrollen samt Skanska Leadership Academy som ger chefer en möjlighet att skraddarsy individuella utvecklingsprogram efter egna behov.

## Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 13,50 kronor per aktie (förra året 12,00 kronor i ordinarie utdelning +4,00 kr i extrautdelning), vilket innebär ett utdelningsbelopp om 1 438 (1 822) mkr baserat på antalet per 31 december 2000 utestående aktier (106,5 miljoner aktier). Bolagets utdelningspolitik innebär att utdelningen skall motsvara 35 – 45 procent av koncernens, av styrelsen, bedömda utthålliga vinst efter skatt.

## Förslag avseende återköpta aktier

Styrelsen kommer att föreslå den ordinarie bolagsstämman att besluta om nedsättning av aktiekapitalet genom indragning av de vid tidpunkten för kallelsen återköpta aktierna.

## Återköp av aktier

Styrelsen kommer att föreslå den ordinarie bolagsstämman att ge styrelsen bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Detta nya återköpsprogram föreslås omfatta maximalt motsvarande 10 procent av antalet efter indragning utestående aktier.

Syftet är att ge möjlighet att justera bolagets kapitalstruktur.

## Förslag till aktieuppdelning (split)

Styrelsen kommer att föreslå den ordinarie bolagsstämman att besluta om en aktieuppdelning (split) där 4 nya aktier erhålls för varje gammal aktie.

## Moderbolaget

Årets resultat uppgick till 3 700 mkr (1 453). Medeltalet anställda uppgick till 49 (63).

## Utsikter för 2001

Orderingången var stark på de flesta av koncernens hemmamarknader under början av året. Mot bakgrund av detta samt den potential som finns, i bl a under år 2000 förvärvade företag, bedöms utvecklingen i koncernen bli positiv även under år 2001.

# Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2000	1999
Nettoomsättning	1	108 022	79 128
Kostnader för produktion och förvaltning	2	-98 502	-71 305
<b>Bruttoresultat</b>		<b>9 520</b>	<b>7 823</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	3	-6 949	-5 564
Resultat av fastighetsförsäljningar	4	1 907	703
Nedskrivningar/reverseringar av nedskrivningar	5		-5
Andelar i intresseföretags resultat	6	299	657
Jämförelsestörande poster	7	2 413	3 287
<b>Rörelseresultat</b>	8,9,10,11,12	<b>7 190</b>	<b>6 901</b>
Resultat från andelar i intresseföretag	14	-27	4
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	15	2 365	207
Resultat från finansiella omsättningstillgångar	16	296	164
Räntekostnader och liknande resultatposter	17	-1 293	-414
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>8 531</b>	<b>6 862</b>
Skatt på årets resultat	19	-2 532	-2 483
Minoritetsandelar		-46	-98
<b>Årets resultat</b>		<b>5 953</b>	<b>4 281</b>

# Kommentarer till resultaträkningen

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 37 procent till 108,0 mdr kronor. Tillväxttakten var fortsatt stark och omsättningen har under den senaste femårsperioden nästan tredubblats.

Nettoomsättningen i kärnverksamheten ökade med 45 procent och svarade för 105,0 mdr kronor medan komponentverksamheten, som avvecklades under året, svarade för resterande 3,0 mdr kronor.

Nettoomsättningen påverkades av under året köpta eller sålda företag från datum för förvärv eller avyttring. Proforma, med hänsyn tagen till köpta och sålda företag på helårsbasis, uppgick nettoomsättningen till cirka 135 mdr kronor.

Större bolag som köpts under året ingår i konsolideringen från nedan angivna kvartal med angiven nettoomsättning.

Företag	Ingår från och med	Nettoomsättning som ingår, mdr
Exbud	1 maj	3,9
IPS	1 juli	3,3
Selmer	1 juli	3,7
Barclay White	1 juli	1,3
Kvaerner Construction	1 november	3,0
Baugh	1 november	1,0

Elitfönster, Nybron, och Poggenpohl avyttrades under 2:a kvartalet och ingår i konsolideringen med 2 714 mkr.

## Rörelseresultat

Rörelseresultatet ökade från 6,9 mdr kronor till 7,2 mdr kronor. Rörelseresultatet består av bruttoreultatet med tillägg eller avdrag för ett antal särredovisade poster.

I bruttoreultatet ingår resultatet från försäljningar av korta egenutvecklade fastighetsprojekt (projektutveckling i egen regi) med 550 (439) mkr.

Resultat av Projektutveckling, omsättningsfastigheter	2000	1999
Affärsområde, Mkr		
USA	54	50
Sverige	240	196
Europa	256	187
Övrigt	-	6
<b>Totalt</b>	<b>550</b>	<b>439</b>

I bruttoreultatet ingår även resultatet av den löpande verksamheten i fastighetsrörelsen, det vill säga förvaltning av fastigheter som är avsedda att innehas som en del av den långsiktiga projektutvecklingsverksamheten inom affärsområde Skanska Projektutveckling och Fastigheter.

Försäljnings- och administrationskostnader, resultat från fastighetsförsäljningar, nedskrivningar/reverseringar av nedskrivningar, andelar i intresseföretags resultat och jämförelsestörande poster särredovisas i rörelseresultatet.

Försäljnings- och administrationskostnader innefattar även avskrivningar på goodwill om 312 mkr.

Resultatet av fastighetsförsäljningar avser försäljningar i fastighetsrörelsen.

Under året har nästan alla andelar i intressebolag avyttrats. Av de 299 mkr som redovisas som andelar i intressebolags resultat avsåg 265 mkr andelar från intressebolag som sålts. De sålda bolagen ingår med respektive resultatandel till och med angivet kvartal enligt nedan:

Piren	Sålt kvartal 1, ingår ej	-
JM	Kvartal 3	247 mkr
Norreporten	Kvartal 3	18 mkr
<b>Totalt</b>		<b>265 mkr</b>

I jämförelsestörande poster ingår försäljningsresultatet av sålda intressebolag och verksamheter samt återbäring från försäkringsbolaget SPP. De sålda verksamheterna och intressebolagen har inte ingått i kärnverksamheten. Efter årets avyttringar är i stort sett alla rörelsefrämmande tillgångar avyttrade.

Rörelseresultatet i kärnverksamheten ökade till 4 416 mkr en ökning med 65 procent från fjolårets 2 677 mkr. Ökningen beror dels på ett högre tempo i projektutveckling och dels på högre resultat i entreprenadverksamheten.

## Finansnetto

Resultatet efter finansnetto ökade till 8 531 (6 862) mkr. Finansnettot uppgick till 1 341 (-39) mkr.

Räntenettot har ändrats beroende på den ökade nettoskulden, vilken delvis uppvägs av försäljningar av aktieinnehav.

Finansnettot har också påverkats av försäljningen av aktieinnehavet i SKF.

Resultatet efter finansiella poster i kärnverksamheten ökade med 68 procent från 2 478 mkr till 4 175 mkr.

## Årets resultat

Årets resultat uppgick till 5 953 (4 281) mkr, vilket innebär ett resultat per aktie på 53,60 (37,60) kronor. Skatten uppgick till cirka 30 (36) procent av resultatet efter finansnetto. Skattesatsen för koncernen är normalt i intervallet 32 – 34 procent beroende på att en allt större del av koncernens resultat kommer från länder med en högre skattesats än den svenska. Att årets skattesats uppgår till cirka 30 procent beror huvudsakligen på en relativt sett lägre skattebelastning på resultatet av försäljningen av SKF-aktier.

# Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2000	1999
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	20	<b>7 709</b>	<b>1 966</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Fastigheter i fastighetsrörelsen		10 690	10 236
Övriga byggnader och mark		2 585	2 038
Maskiner och inventarier		5 322	3 415
Övriga pågående nyanläggningar		43	92
<b>Summa materiella tillgångar</b>		<b>18 640</b>	<b>15 781</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i intresseföretag	21, 23	623	2 161
Fordringar hos intresseföretag	21	298	282
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21, 24	787	494
Andra långfristiga fordringar	21	1 263	699
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>2 971</b>	<b>3 636</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>29 320</b>	<b>21 383</b>
<b>Omsättningsfastigheter</b>	20	<b>6 637</b>	<b>3 978</b>
<b>Material- och varulager</b>	25	<b>1 035</b>	<b>1 556</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		26 167	13 772
Kortfristiga fordringar hos intresseföretag		37	616
Övriga kortfristiga fordringar	26	5 304	3 710
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 912	740
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>33 420</b>	<b>18 838</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>		<b>752</b>	<b>1 986</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>6 017</b>	<b>3 597</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>47 861</b>	<b>29 955</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	27, 35	<b>77 181</b>	<b>51 338</b>

Mkr	Not	2000	1999
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital		1 366	1 366
Bundna reserver		3 354	2 953
<b>Bundet eget kapital</b>		<b>4 720</b>	<b>4 319</b>
Fria reserver		7 685	7 791
Årets resultat		5 953	4 281
<b>Fritt eget kapital</b>		<b>13 638</b>	<b>12 072</b>
<b>Summa eget kapital</b>	28	<b>18 358</b>	<b>16 391</b>
<b>Minoritetsintressen</b>		<b>570</b>	<b>292</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse	29	123	2 363
Avsättningar för skatter	30	3 068	3 270
Övriga avsättningar	31	2 725	1 736
<b>Summa avsättningar</b>		<b>5 916</b>	<b>7 369</b>
<b>Skulder</b>			
Obligationslån	32	3 498	2 099
Skulder till kreditinstitut		7 582	2 730
Förskott från kunder		588	36
Leverantörsskulder		16 794	8 909
Skulder till intressebolag		236	68
Skatteskulder		1 775	1 397
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	33	5 080	4 925
Övriga skulder		7 460	3 426
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		9 324	3 696
<b>Summa skulder</b>		<b>52 337</b>	<b>27 286</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	34, 35	<b>77 181</b>	<b>51 338</b>
<b>Ställda säkerheter</b>			
Panter och därmed jämförliga säkerheter för egna skulder och avsättningar	36	904	842
Övriga ställda panter och därmed jämförliga säkerheter		128	167
<b>Summa ställda säkerheter</b>		<b>1 032</b>	<b>1 009</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>	37	<b>8 812</b>	<b>4 841</b>



Balansomslutningen ökade med cirka 50 procent till 77,2 (51,3) mdr kronor. Balansräkningens sammansättning påverkades avsevärt av den stora volymen köpta och sålda företag som konsoliderades respektive dekonsoliderades under året. Tillgångar med ett bokfört värde om 27,8 mdr kronor tillfördes via förvärv medan tillgångar med ett bokfört värde om 6,3 mdr kronor dekonsoliderades via försäljningar. Dessutom påverkades balansräkningen av omräkningsdifferenser om cirka 3,0 mdr kronor.

## TILLGÅNGAR

### Immateriella anläggningstillg.

Immateriella anläggningstillgångar, som huvudsakligen består av goodwill, har ökat med 5,7 mdr kronor från 2,0 till 7,7 mdr kronor. Genom förvärv har goodwill för 7,0 mdr kronor tillkommit medan goodwill om 1,3 mdr kronor avgått genom försäljningar.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar har ökat med 18 procent under året. Av den ökningen svarade maskiner och inventarier för 12 procent. Övriga poster visade förhållandevis små förändringar av bokförda värden. Liksom tidigare år särredovisas "Fastigheter i fastighetsrörelsen" respektive "Övriga byggnader och mark" för att bättre åskådliggöra fastighetsrörelsen.

### Fastigheter i fastighetsrörelsen

Bokförda värden på fastigheter i fastighetsrörelsen		
Mkr	2000	1999
Förvaltningsfastigheter	6 389	7 035
Förvaltningsfastigheter under uppförande	2 883	2 173
Exploateringsfastigheter	1 418	1 028
<b>Fastigheter i fastighetsrörelsen</b>	<b>10 690</b>	<b>10 236</b>

"Fastigheter i fastighetsrörelsen" omfattar fastigheter i olika stadier av förädling, alltifrån saneringsfastigheter till färdiga förvaltningsfastigheter, har ökat med cirka 0,5 mdr kronor till 10,7 mdr kronor. Det ökade tempot i projektutvecklingen avspeglades i totalt minskade bokförda värden för färdigutvecklade fastigheter och ökade bokförda värden för fastigheter under utveckling. Förvaltningsfastigheter minskade till 6,4 mdr kronor. Det bokförda

värdet på fastigheter i olika stadier av förädling till förvaltningsfastigheter ökade från 3,2 mdr kronor till 4,3 mdr kronor. Under året har cirka 2,4 mdr kronor investerats i fastighetsrörelsen medan färdigförädlade fastigheter med ett bokfört värde om cirka 2,0 mdr kronor sålts. Avskrivningar och omräkningsdifferenser svarade för resterade 0,1 mdr kronor.

### Övriga byggnader och mark

Övriga byggnader och mark omfattar driftfastigheter som används i den egna rörelsen, huvudsakligen fabriksanläggningar, förråd, grustäkter och egna kontor.

### Maskiner och inventarier

Ökningen av "Maskiner och inventarier" hänför sig huvudsakligen till förvärvade företag.

### Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar som föregående år huvudsakligen omfattade aktier och andelar har totalt minskat med cirka 0,7 mdr kronor. Aktier och andelar med ett bokfört värde överstigande 2 mdr kronor har sålts under året. De värdemässigt största försäljningarna var försäljningarna av innehaven i SKF, JM, Piren, Norrporten och Costain. Långfristiga värdepappersinnehav ökade huvudsakligen beroende på att det cirka 19 procentiga innehavet i Nobia som tillkom i samband med försäljningen av Poggenpohl. Långfristiga fordringar har ökat under året till stor del beroende på förvärv.

### Omsättningsfastigheter

Omsättningsfastigheter omfattar den projektutveckling i egen regi som avses att säljas i nära anslutning till färdigställandet. Verksamheten expanderade under året, investeringarna uppgick till 5,2 mdr kronor och fastigheter med ett bokfört värde om 3,7 mdr kronor såldes.

Bokförda värden på omsättningsfastigheter, Mkr		
Affärsområde	2000	1999
USA	496	435
Sverige	2 461	1 827
Europa	3 680	1 716
<b>Summa</b>	<b>6 637</b>	<b>3 978</b>

Det bokförda värdet ökade från cirka 4 mdr

kronor till drygt 6,6 mdr kronor. Vid förvärv av företag ingick omsättningsfastigheter med ett bokfört värde om cirka 1,3 mdr kronor.

### Kortfristiga fordringar

Kortfristiga fordringar har ökat med knappt 80 procent jämfört med föregående år. Den värdemässigt största delposten är kundfordringar som ökat från knappt 14 mdr kronor till drygt 26 mdr kronor. Förvärv och ökad volymer samt kursdifferenser är de viktigaste orsakerna till ökningen av posten.

### Kortfristiga placeringar och kassa och bank

Kortfristiga placeringar och kassa och bank har ökat med 1,1 mdr kronor till 6,7 mdr kronor. Likvid från en större fastighetsförsäljning som erhöles nära årsskiftet och det säsongsmässigt starka kassaflödet under fjärde kvartalet bidrog till ökningen.

## EGET KAPITAL OCH SKULDER

### Eget kapital

Det egna kapitalet var vid årsskiftet 18,4 mdr kronor, varav 13,6 mdr kronor utgjorde fritt eget kapital. Under året har cirka 1,8 mdr kronor delats ut till aktieägarna och återköp av egna aktier har gjorts för cirka 2,6 mdr kronor. Årets nettovinst uppgick till knappt 6,0 mdr kronor.

### Avsättningar

Avsättningarna minskade med cirka 1,5 mdr kronor till cirka 5,9 mdr kronor. Huvudorsaken till minskningen är överföring av huvuddelen av det skuldförda beloppet för pensioner till Skanskas pensionsstiftelser.

Ökningen av övriga avsättningar med cirka 1 mdr kronor är dels volymrelaterad och dels beroende på förvärvade företag.

### Skulder

Posten har ökat med cirka 25,0 mdr kronor till cirka 52,3 (27,3) mdr kronor. De räntebärande skulderna har ökat med cirka 7,6 mdr kronor medan de räntefria skulderna ökat med 17,5 mdr kronor. Ökningen hänförde sig till förvärvade företag, omräkningsdifferenser samt till volymförändringar i den ingående verksamheten.

# Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2000	1999
<b>Löpande verksamheten</b>	38		
Resultat efter finansnetto		8 531	6 862
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	39	-4 361	-3 367
Betald skatt	40	-1 021	-596
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet</b>		<b>3 149</b>	<b>2 899</b>
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Förändring varulager samt rörelsefordringar		-4 058	-1 696
Förändring rörelseskulder		2 256	1 400
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 347</b>	<b>2 603</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av fastigheter i fastighetsrörelsen		-2 419	-2 398
Förvärv av omsättningsfastigheter		-5 172	-3 310
Förvärv av koncernbolag	41	-6 010	-1 376
Förvärv av övriga anläggningstillgångar exkl fordringar		-2 876	-1 618
Ökning av fordringar - lämnade lån		-1 031	-250
Försäljning av fastigheter i fastighetsrörelsen		4 185	698
Försäljning av omsättningsfastigheter		4 134	2 223
Försäljning av verksamheter och aktier	42	8 813	8 334
Försäljning av övriga anläggningstillgångar exkl fordringar		444	257
Minskning av fordringar - återbetalning av lämnade lån		219	364
Betald skatt	40	-880	-1 090
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-593</b>	<b>1 834</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-1 822	-1 366
Återköp av aktier		-2 608	
Upptagna lån		6 372	2 639
Amortering av skuld		-1 593	-3 531
Utdelat till/tillskjutet från minoritet		-229	-91
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>120</b>	<b>-2 349</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>874</b>	<b>2 088</b>
Likvida medel vid årets början		5 583	3 505
Kursdifferens i likvida medel		312	-10
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	43	<b>6 769</b>	<b>5 583</b>

# Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2000	1999
Nettoomsättning	1	254	122
Kostnader för produktion och förvaltning			
<b>Bruttoresultat</b>		<b>254</b>	<b>122</b>
Försäljnings- och administrationskostnader		-465	-406
Jämförelsestörande poster	7	138	
<b>Rörelseresultat</b>	<b>8, 10, 11</b>	<b>-73</b>	<b>-284</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	13	4 012	2 301
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	15	615	389
Resultat från finansiella omsättningstillgångar	16	17	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	17	-842	-720
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>3 729</b>	<b>1 687</b>
Bokslutsdispositioner	18	-13	-10
Skatt på årets resultat	19	-16	-224
<b>Årets resultat</b>		<b>3 700</b>	<b>1 453</b>

# Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2000	1999
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	20	22	14
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	20	25	105
Maskiner och inventarier	20	6	11
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>31</b>	<b>116</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	21, 22	12 440	12 443
Andelar i intresseföretag	21, 23	19	
Fordringar hos koncernföretag	21	8 024	8 505
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21		1
Andra långfristiga fordringar	21	34	28
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>20 517</b>	<b>20 977</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>20 570</b>	<b>21 107</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar			1
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		15	130
Övriga kortfristiga fordringar	26	21	277
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		254	9
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>290</b>	<b>417</b>
<b>Kassa och bank</b>			
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>290</b>	<b>602</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>20 860</b>	<b>21 709</b>

Mkr	Not	2000	1999
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital		1 366	1 366
Bundna fonder		488	488
<b>Bundet eget kapital</b>		<b>1 854</b>	<b>1 854</b>
Balanserad vinst		4 678	6 038
Årets resultat		3 700	1 453
<b>Fritt eget kapital</b>		<b>8 378</b>	<b>7 491</b>
<b>Summa eget kapital</b>	28	<b>10 232</b>	<b>9 345</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	18	<b>994</b>	<b>981</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse	29	90	1 009
Övriga avsättningar	31	61	10
<b>Summa avsättningar</b>		<b>151</b>	<b>1 019</b>
<b>Skulder</b>	32		
Obligationslån			415
Skulder till kreditinstitut		322	435
Leverantörsskulder		12	5
Skulder till koncernföretag		8 293	8 863
Skatteskulder		462	256
Övriga skulder		121	251
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		273	139
<b>Summa skulder</b>		<b>9 483</b>	<b>10 364</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>20 860</b>	<b>21 709</b>
<b>Ställda säkerheter</b>		<b>33</b>	<b>28</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>	37	<b>46 926</b>	<b>20 087</b>

# Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2000	1999
<b>Löpande verksamheten</b>	38		
Resultat efter finansnetto		3 729	1 687
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	39	43	-928
Betald skatt		-426	-347
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet</b>		<b>3 346</b>	<b>412</b>
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Förändring varulager samt rörelsefordringar		-133	-101
Förändring rörelseskulder inkl avsättningar		12	295
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>3 225</b>	<b>606</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av aktier och andelar		-19	-544
Förvärv av övriga anläggningstillgångar		-12	-18
Ökning finansiella fordringar		-2	
Försäljning av aktier och andelar		13	28
Försäljning av övriga anläggningstillgångar		84	20
Minskning av finansiella fordringar			1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>64</b>	<b>-513</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-1 822	-1 366
Återköp egna aktier		-2 608	
Finansiella mellanhavande med dotterbolag, netto		196	630
Koncernbidrag/aktieägartillskott		2 209	623
Upptagna lån			66
Amortering av skuld		-1 449	-88
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-3 474</b>	<b>-135</b>
Årets kassaflöde		-185	-42
Likvida medel vid årets början		185	227
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>0</b>	<b>185</b>

## Årsredovisningslag, nyhet, koncernredovisning m m

### Årsredovisningslag och branschrekommendation

Årsredovisningen är upprättad efter bestämmelserna i årsredovisningslagen. Anpassning har i huvudsak skett till Sveriges Byggindustriers branschkommentar. Sveriges Byggindustriers branschrekommendation om successiv vinstavräkning av entreprenaduppdrag har tillämpats.

### Nyhet

Följande förändring har skett:

- utökad information om leasing i not 2 med anledning av Redovisningsrådets rekommendation nr 6:99 Leasingavtal.

### Koncernredovisningen

Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag, i vilka moderbolaget har, direkt eller indirekt, ett bestämmande inflytande. Normalt innebär detta ett krav på innehav av mer än 50 procent av andelarnas röstvärde. I de fall andelarna avses bli avyttrade inom kort efter förvärvet sker ej konsolidering.

Upprättandet av koncernredovisningen har gjorts med tillämpning av Redovisningsrådets rekommendation nr 1. Aktieinnehav i koncernbolag har eliminerats enligt förvärvsmetoden. Förvärvade respektive avyttrade bolag konsolideras respektive dekonsolideras från datum för förvärv/avyttring.

Omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar sker efter principerna för självständiga utlandsverksamheter enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 8, Redovisning av effekter av ändrade valutakurser. Resultat- och balansräkningar har upptagits till genomsnittskurs respektive balansdagkurs (dagkursmetoden). Förändring av ingående eget kapital på grund av ändrad valutakurs från föregående år redovisas som kursdifferens förd direkt till eget kapital. I de fall lån upptagits i kurssäkringssyfte, har kursjusteringen av lånet, med beaktande av skatteeffekten, förts direkt mot eget kapital.

Rekommendationens övergångsregel om ackumulerade kursdifferenser bokförda före 1999 tillämpas.

### Intressebolag

Som intressebolag redovisas bolag i vilka koncernen innehar minst 20 och högst 50 procent av rösterna och ägandet utgör ett led i en varaktig förbindelse. Intressebolag redovisas normalt enligt kapitalandelsmetoden.

### Konsortier (joint ventures)

Bolag, som bildats för att tillsammans med andra byggbolag genomföra specifika entreprenadprojekt, konsolideras enligt klyvningsmetoden.

### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Värdering av fordringar och skulder i utländsk valuta har skett till balansdagkurs eller kurs enligt terminssäkring.

### Kvittning av balansposter

Kvittning av fordringar mot skulder sker endast i de fall legala förutsättningar för kvittning vid betalning finns. Kvittning av latenta skatteskulder i ett bolag mot latenta skattefordringar i ett annat bolag förutsätter att rätt till skattemässig resultatutjämnning mellan bolagen föreligger.

### Publicerad årsredovisning

I den publicerade årsredovisningen redovisas uppgifter om antal anställda och löner i avkortad form. Fullständiga uppgifter återfinns i den version av årsredovisningen som insänds till Patent- och registreringsverket.

## Resultaträkningen

### Nettoomsättning

Som nettoomsättning redovisas årets projektintäkter, material- och varuleveranser, avyttring av omsättningsfastigheter, hyresintäkter och andra rörelseintäkter, som inte särredovisas på egen rad.

Projektintäkter redovisas i enlighet med Sveriges Byggindustriers branschrekommenda-

tion om successiv vinstavräkning av entreprenaduppdrag. Det innebär att resultatet av ett byggprojekt redovisas i takt med projektets uppbyggnad i stället för att balanseras i räkenskaperna tills dess att projektet är klart och slutlig ekonomisk uppgörelse med beställaren träffats.

Avyttring av omsättningsfastigheter redovisas normalt som intäkt det år då bindande avtal om försäljning ingås.

I not 2 angivna belopp för operationell leasing omfattar ej hyror från omsättningsfastigheter då dessa fastigheter är avsedda att avyttras i samband med entreprenadprojektets genomförande.

### Kostnader för produktion och förvaltning

Som kostnader för produktion och förvaltning redovisas bl a direkta och indirekta tillverkningskostnader, förlustriskavsättningar, kundförluster och garantikostnader. Håri ingår också avskrivningar enligt plan på anläggningstillgångar som använts för produktion och förvaltning. Avskrivningar enligt plan sker linjärt efter beräknad ekonomisk livslängd.

Uppgift om kostnader för operationell leasing omfattar kontrakt med kvarstående avgifter om minst 10 Mkr.

### Försäljnings- och administrationskostnader

I enlighet med branschrekommendationen från Sveriges Byggindustrier redovisas försäljnings- och administrationskostnader som en post. Håri ingår sedvanliga administrationskostnader, teknikkostnader, försäljningskostnader och avskrivningar på maskiner och inventarier som använts för försäljning och administration.

Som försäljnings- och administrationskostnad redovisas även avskrivningar på goodwill, som uppstått vid förvärv av dotterbolag. Avskrivningstiden har bestämts efter individuell prövning och varierar mellan 5 och 20 år.

Kostnader för forskning och utveckling aktiveras ej utan kostnadsförs samma år som de uppstått.

### Särredovisade rörelseposter

Särredovisning av resultat av fastighetsförsäljningar och nedskrivningar/reverseringar av nedskrivningar sker endast för fastigheter som tillhör fastighetsrörelsen.

Resultatandelar i intresseföretag utfördelas i koncernresultaträkningen på rörelseresultat (andel av resultat efter finansnetto), skattekostnad och minoritetsandel. Resultatandelar i handels- och kommanditbolag, inklusive utländska motsvarigheter, redovisas i sin helhet som rörelseresultat, med undantag för ett mindre antal andelar i kommanditbolag som redovisas i finansnettot.

### Skatt på årets resultat

Som skatt på årets resultat redovisas skatter baserade på nettoresultat. Latenta skattekulder beräknas efter den för respektive land aktuella skattesatsen.

## Balansräkning

### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar upptas till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar enligt plan. Vid bestående värdenedgång har nedskrivning skett till bedömt verkligt värde.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar enligt plan. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång. Reversering av nedskrivning sker när grunderna, helt eller delvis, för nedskrivningen har bortfallit.

### Förvaltningsfastigheter

Vid bedömning av verkligt värde på förvaltningsfastigheter har utgångspunkten varit de på respektive marknad gällande avkastningskraven.

För att möjliggöra en så korrekt jämförelse som möjligt mellan fastighetsförvaltningens resultat och värdet av färdigställda objekt sker ombokning till förvaltningsfastigheter normalt först den 1 januari året efter färdigstäl-

landet. Beträffande färdigbyggda omsättningsfastigheter gäller dock att överföring till förvaltningsfastigheter görs endast om avyttring ej skett vid utgången av året efter färdigställandeåret.

Fastigheter som bebyggs inom koncernen och som under året bokats upp som färdiga objekt, har i koncernen värderats till direkt nedlagda kostnader plus skälig andel av indirekta kostnader.

Räntekostnader under byggtiden aktiveras inte utan kostnadsförs årligen.

### Finansiella leasingkontrakt

Uppbokning av finansiella leasingkontrakt enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 6 sker när investeringen motsvarar minst 50 Mkr.

### Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar upptas normalt till anskaffningskostnad. Nedskrivning sker dock till verkligt värde vid värdenedgång. Latenta skattefordringar beräknas efter aktuell skattesats i respektive land.

Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

### Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångar värderas enligt lägsta värdets princip.

Som omsättningstillgång redovisas fastigheter, som är avsedda att avyttras i samband med entreprenadprojekt. Här ingår även andelar i fastighetsägande bolag om bolagets fastigheter skulle ha redovisats här om ett direktägande förelegat.

Material- och varulager värderas med tillämpning av Redovisningsrådets rekommendation nr 2 Redovisning av varulager.

### Eget kapital

Om intäkt på grund av olika värderingsprinciper redovisas tidigare i koncernen än i det enskilda bolaget sker, med beaktande av skatten, överföring till Bundna reserver från Fria reserver.

I moderbolaget redovisas koncernbidrag, till dessa hänförlig skatt samt aktieägartill-

skott, som lämnats vid mottagande av koncernbidrag, direkt mot balanserad vinst.

### Avsättningar

Avsättning för latent skatter på obeskattade reserver görs med den för respektive land gällande skattesatsen. Motsvarande avsättning sker också om vinstredovisning görs tidigare i koncernredovisningen än i redovisningen på bolagsnivå.

Avsättning för latent skatt på koncernmäsiga övervärden har skett efter den för respektive land gällande skattesatsen.

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden. Beräkningen är grundad på utgifter under räkenskapsåret för liknande åtagande eller kalkylerade kostnader för respektive projekt.

Pensionsåtaganden som säkras av tillgångar i pensionsstiftelse upptas ej i balansräkningen.

### Skulder

Skulder upptas normalt till nominellt belopp. Redovisningsrådets rekommendation nr 3 Redovisning av fordringar och skulder med hänsyn till räntevillkor och dold räntekompensation tillämpas på enskilda väsentliga belopp.

Skillnaden mellan fakturerat belopp och ännu ej upparbetad projektintäkt redovisas som skuld enligt metoden för successiv vinstavräkning.

## Kassaflödesanalys

Vid upprättandet av kassaflödesanalysen tillämpas den indirekta metoden enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 7 Redovisning av kassaflöden. Förutom kassa- och bankmedel gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses alltid kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

Årets skattebetalningar har fördelats mellan löpande verksamhet och investeringsverksamheten. Till den löpande verksamheten hörande delen har beräknats schablonmässigt efter skattesats i respektive land.



## Ansvarsförbindelser

Av moderbolaget utfärdade fullgörelsegarantier till förmån för koncernbolag är beräknade med utgångspunkt från antingen hela eller del av respektive entreprenads kontraktsumma, beroende på avtalsvillkoren, utan kvittning mot ännu ej erhållen ersättning från beställaren.

I samband med entreprenader lämnas ofta säkerhet i form av garanti från bank eller försäkringsinstitut för fullgörandet. Utfärdaren av garantin erhåller i sin tur normalt en motförbindelse från entreprenadbolaget eller annat koncernbolag. I enlighet med branschpraxis redovisas inte sådan motförbindelser som avser egna entreprenader som ansvarsförbindelser då de inte innebär något utökat ansvar jämfört med entreprenadåtagandet.

## Orderingång och orderstock

Vid förvärvstidpunkten inneliggande orderstock i förvärvade dotterbolag redovisas ej som orderingång, men ingår i beloppen för orderstock.

### Valutakurser 2000

Valuta	Land	Balansdagskurs		Genomsnittskurs	
		2000	1999	2000	1999
ARS	Argentina	9,60	8,57	9,28	8,30
CZK	Tjeckien	0,25	0,24	0,24	0,24
DEM	Tyskland	4,52	4,38	4,32	4,51
DKK	Danmark	1,18	1,15	1,13	1,18
EUR	EU	8,84	8,56	8,45	8,81
FIM	Finland	1,49	1,44	1,42	1,48
GBP	England	14,17	13,80	13,86	13,37
HKD	Hongkong	1,22	1,10	1,18	1,06
NOK	Norge	1,07	1,06	1,04	1,06
PLN	Polen	2,29	2,06	2,11	2,09
USD	USA	9,50	8,52	9,16	8,26

Valutaenhet är 1 på samtliga valutor uttryckt i SEK.

Belopp i Mkr där ej annat anges.

## Not 1 Nettoomsättning

På fastigheter i fastighetsrörelsen har egna byggkostnader på 1 583 (1 419) mkr aktiverats, beloppet elimineras i nettoomsättningen.

### Nettoomsättningens fördelning

#### A. Nettoomsättning per affärsområde

	2000	1999
<b>Kärnverksamhet</b>		
USA	49 356	35 437
Sverige	24 630	23 561
Europa, bygg	30 184	14 241
Services	1 867	
Projektutveckling och Fastigheter	1 387	1 309
Övriga verksamheter, eliminering av interna mellanhavanden	-2 452	-2 138
<b>Summa nettoomsättning, kärnverksamhet</b>	<b>104 972</b>	<b>72 410</b>
<b>Icke-kärnverksamhet</b>		
Europa, komponenter	3 050	6 718
<b>Summa nettoomsättning, icke-kärnverksamhet</b>	<b>3 050</b>	<b>6 718</b>
<b>SUMMA NETTOOMSÄTTNING, KONCERNEN</b>	<b>108 022</b>	<b>79 128</b>

#### B. Nettoomsättning per geografiskt område

	2000	1999
Sverige	24 841	22 214
Övriga Norden	16 585	11 963
Övriga Europa	14 063	7 687
Nordamerika	46 678	32 896
Övriga länder	5 855	4 368
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>108 022</b>	<b>79 128</b>

#### Moderbolaget

I beloppet ingår försäljning till dotterbolag med 254 (103) mkr. Moderbolagets inköp från dotterbolag uppgick till 118 (85) mkr.

## Not 2 Leasing

#### A. Uppgifter som leasetagare

Koncernens leasingkostnader avseende operationella leasingavtal för året uppgår till 79 mkr och avser endast minimileaseavgifter.

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande;

	Kostnader
Inom ett år	103
Senare än ett år men inom fem år	379
Senare än fem år	371
<b>Totalt</b>	<b>853</b>

#### B. Uppgifter som leasegivare

Koncernens variabla leasinginkomster avseende operationella leasingkontrakt uppgår för året till 7 mkr och avser omsättningsbaserade lokalhyror.

Framtida minimileaseavgifter som hänför sig till icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande;

	Intäkter
Inom ett år	1 268
Senare än ett år men inom fem år	3 613
Senare än fem år	1 257
<b>Totalt</b>	<b>6 138</b>

Beträffande anskaffningsvärden, bokförda värden, etc på koncernens fastigheter i fastighetsrörelsen, vilken utgör leasingverksamhet enligt definitionen i Redovisningsrådets rekommendation nr 6 hänvisas till not 20.

## Not 3 Försäljnings- och administrationskostnader

I enlighet med branschkommentar från Sveriges Byggindustrier redovisar branschen försäljnings- och administrationskostnader i en post. Se redovisnings- och värderingsprinciper.

### Fördelning av försäljnings- och administrationskostnader per affärsområde

	2000	1999
<b>Kärnverksamhet</b>		
USA	1 223	923
Sverige	1 937	1 731
Europa, bygg	2 106	752
Services <sup>1)</sup>	622	
Projektutveckling och Fastigheter	246	161
Övrigt <sup>1)</sup>	128	615
<b>Summa, kärnverksamhet</b>	<b>6 262</b>	<b>4 182</b>
<b>Icke-kärnverksamhet</b>		
Europa, komponenter	687	1 382
<b>Summa, koncernen</b>	<b>6 949</b>	<b>5 564</b>

<sup>1)</sup> Servicebolagen Skanska Teknik AB och Skanska IT Solutions AB har under året överförts till affärsområde Services från "Övrigt".

## Not 4 Resultat av fastighetsförsäljningar i fastighetsrörelsen

	Förvaltningsfastigheter		Övriga fastigheter		Totalt	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Försäljningsintäkt	2 961	769	957	607	3 918	1 376
Bokfört värde	-1 536	-244	-475	-429	-2 011	-673
<b>Resultat</b>	<b>1 425</b>	<b>525</b>	<b>482</b>	<b>178</b>	<b>1 907</b>	<b>703</b>

## Not 5 Nedskrivningar/reverseringar av nedskrivningar av fastigheter i fastighetsrörelsen

Under året har inga nedskrivningar eller reverseringar av nedskrivningar i fastighetsrörelsen gjorts.

För 1999 var nedskrivningarna 46 och reverseringarna av nedskrivningar 41, netto -5 i resultaträkningen.

## Not 6 Fördelning av resultat från intresseföretag

Skanskas andel i intressebolagens resultat och egna kapital redovisas enligt kapitalandelsmetoden på sätt som framgår av avsnittet om redovisningsprinciper. Resultatandelarnas påverkan på respektive resultatnivå framgår nedan.

Intressebolag	Rörelseresultat	Skatt	Netto
Rörvik Timber <sup>1)</sup>	11	-4	7
JM <sup>2)</sup>	248	-73	175
Piren <sup>3)</sup>			0
Norrporten <sup>4)</sup>	17	-4	13
Övriga	23	-10	13
<b>Summa</b>	<b>299</b>	<b>-91</b>	<b>208</b>

<sup>1)</sup>Rörvik Timber och JM redovisas med ett kvartals förskjutning.

<sup>2)</sup>JM avyttrat under fjärde kvartalet 2000.

<sup>3)</sup>Piren avyttrat under första kvartalet 2000.

<sup>4)</sup>Norrporten avyttrat under fjärde kvartalet 2000.

## Not 7 Jämförelsestörande poster

Koncernen	2000	1999
Resultat vid avyttring av aktieinnehavet i Piren	646	
Resultat vid avyttring av aktieinnehavet i JM	889	
Resultat vid avyttring av aktieinnehavet i Norrporten	112	
Resultat vid avyttring av komponentverksamheten	337	
Återbäring från försäkringsbolaget SPP	429	
Resultat vid avyttring av aktieinnehavet i Scancem		3 287
<b>Summa</b>	<b>2 413</b>	<b>3 287</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Återbäring från försäkringsbolaget SPP	138	
<b>Summa</b>	<b>138</b>	<b>0</b>

## Not 8 Avskrivningar enligt plan

### A. Per affärsområde/funktion

	Produktion och förvaltning		Försäljning och administration		Totalt	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999
	<b>Kärnverksamhet</b>					
USA	183	151	107	69	290	220
Sverige	426	362	29	38	455	400
Europa, bygg	357	96	274	96	631	192
Services	2		32		34	
Projektutveckling och Fastigheter	194	174	1	1	195	175
Övrigt	-2	-5	3	11	1	6
<b>Summa, kärnverksamhet</b>	<b>1 160</b>	<b>778</b>	<b>446</b>	<b>215</b>	<b>1 606</b>	<b>993</b>
<b>Icke-kärnverksamhet</b>						
Europa, komponenter	99	213	82	171	181	384
<b>SUMMA KONCERNEN</b>	<b>1 259</b>	<b>991</b>	<b>528</b>	<b>386</b>	<b>1 787</b>	<b>1 377</b>

## B. Per tillgång

	2000	1999
Immateriella anläggningstillgångar	326	236
Fastigheter i fastighetsrörelsen		
Förvaltningsfastigheter	174	158
Förvaltningsfastigheter under uppförande	17	11
Exploateringsfastigheter	4	7
Övriga byggnader och mark	108	83
Maskiner och inventarier	1 158	882
<b>Summa</b>	<b>1 787</b>	<b>1 377</b>

I moderbolaget uppgår avskrivningar enligt plan till 6 (10) mkr.

## Not 9 Fördelning av koncernens rörelseresultat

Affärsområde	2000	1999
<b>Kärnverksamhet</b>		
USA	1 004	851
Sverige	1 002	737
Europa, bygg	400	355
Services	82	
Projektutveckling och Fastigheter	2 386	1 390
Övrigt	-458	-656
<b>Summa, rörelseresultat kärnverksamhet</b>	<b>4 416</b>	<b>2 677</b>
<b>Icke-kärnverksamhet</b>		
Europa, komponenter	85	319
Börsnoterade intressebolag	276	618
Jämförelsestörande poster	2 413	3 287
<b>Summa, rörelseresultat icke-kärnverksamhet</b>	<b>2 774</b>	<b>4 224</b>
<b>SUMMA RÖRELSERESULTAT KONCERNEN</b>	<b>7 190</b>	<b>6 901</b>

## Not 10 Personalkostnader

Löner och andra ersättningar fördelade per geografiskt område och mellan styrelseledamöter med flera och övriga anställda.

	2000			1999		
	Styrelse VD och vVD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse VD och vVD	Övriga anställda	Totalt
<b>Moderbolaget</b>						
Sverige <sup>1)</sup>	15	187	202	17	31	48
(varav tantiem)			0			0
<b>Dotterföretag</b>						
Sverige	46	4 539	4 585	42	4 229	4 271
(varav tantiem)	15		15	9		9
Övriga Norden	34	2 478	2 512	24	2 013	2 037
(varav tantiem)	2		2	1		1
Övriga Europa	62	1 712	1 774	27	926	953
(varav tantiem)	3		3	2		2
Nordamerika	6	4 147	4 153	7	3 112	3 119
(varav tantiem)	1		1	1		1
Övriga länder	1	1 187	1 188	1	1 016	1 017
(varav tantiem)			0			0
<b>Summa</b>	<b>164</b>	<b>14 250</b>	<b>14 414</b>	<b>118</b>	<b>11 327</b>	<b>11 445</b>
(varav tantiem)	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>13</b>

I belopp avseende styrelse, VD och vVDar inkluderas ersättningar till tidigare styrelse, VD och vVD under räkenskapsåret.

## Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2000		1999	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget <sup>1)</sup>	202	140	48	100
(varav pensionskostnader)		69		76
Dotterföretag	14 212	3 950	11 397	3 503
(varav pensionskostnader)		1 104		938
<b>Koncernen totalt</b>	<b>14 414</b>	<b>4 090</b>	<b>11 445</b>	<b>3 603</b>
<b>(varav pensionskostnader)</b>		<b>1 173</b>		<b>1 014</b>

<sup>1)</sup>För år 2000 ingår i summan för moderbolagets löner och ersättningar respektive i summan för sociala kostnader, 162 mkr respektive 53 mkr, som avser det koncerngemensamma bonusprogrammet 1995–1999 och som omfattade även anställda i dotterbolag.

Av moderbolagets pensionskostnader avser 14,7 (5,3) mkr gruppen styrelse, VD och vVD. I beloppet inkluderas ersättningar till tidigare styrelse, VD och vVD.

Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 71,8 (62,8) mkr.

Av koncernens pensionskostnader avser 30,7 (19,3) mkr gruppen styrelse, VD och vVD.

I beloppet inkluderas ersättningar till tidigare styrelse, VD och vVD.

Kostnad för avsättning till personalens resultatandelsstiftelse uppgår till 117 (119) mkr.

## Villkor och ersättningar till styrelseordförande, verkställande direktör, vice verkställande direktörer och övrig koncernledning.

### A. Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande, Bo Rydin, har under verksamhetsåret tillerkänts styrelsearvode med 750 000 kronor, vilket belopp beslutats av styrelsen inom ramen för det av bolagsstämman fastställda totala arvodesbeloppet till styrelsen.

### B. Bolagets koncernchef och verkställande direktör

Claes Björk har avseende 2000 uppburet lön, arvoden och övriga ersättningar från koncernbolag med 6 442 758 kronor samt bonus å 12 602 747 kronor, varav 7 761 000 kronor uttagits som pensionsförmån och tryggats i Skanskas pensionsföretag. Claes Björk har även möjlighet till rullande 1-årsbonus enligt punkt D nedan och har också tilldelats personaloptioner enligt punkt E nedan.

Claes Björk kan erhålla pension från tidigare 58 års ålder och under 20 år med ett belopp om cirka 2 550 000 kronor per år. Han ingår också i Skanska USAs generella pensionsplan, där han efter 30 års anställning erhåller ett engångsbelopp med ett nuvärde (2000) på cirka 8 200 000 kronor.

Den under tidigare år redovisade särskilda pensionsförpliktelser har omvandlats till en särskild bonus med ett nuvärde (2000) uppgående till cirka 19 700 000 kronor för utbetalning under perioden 2002–2005.

Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida har Claes Björk rätt till lön och övriga anställningsförmåner under 24 månader.

### C. Vice verkställande direktörer och koncernledningen i övrigt

Koncernledningen har normalt rätt till årliga pensionspremiebetalningar i huvudsak enligt gällande ITP-plan. Planen garanterar en pensionsrätt baserad på slutlönen. Pensionsrätten är för lönedelar upp till 274 500 kronor 10 procent av slutlönen, för lönedelar mellan 274 500 kronor och 732 000 kronor 65 procent av slutlönen och för lönedelar mellan 732 000 kronor och 1 098 000 kronor 32,5 procent av slutlönen.

Koncernledningen har normalt pensionsutfästelse från bolaget med rätt till pension vid 60 års ålder. Pensionsförmånen gäller mellan 60 och 65 års ålder och uppgår till 70 procent av lönen. Från 65 års ålder utgår pension enligt ITP-plan med pensionsrätter enligt ovan nämnda belopp. Vid uppsägning från bolagets sida gäller uppsägningstider från sex månader till tolv månader med rätt till lön och förmåner som varierar mellan arton och tjugofyra månader. Förmåner som lämnas efter uppsägningstiden är normalt förenade med avräkningskyldighet.

## D. Rullande 1-årsbonus 2000

I det rullande ettåriga bonusprogrammet ingår koncernledningen samt ytterligare cirka 230 ledande befattningshavare i koncernen.

Bonusprogrammet baseras på kursutvecklingen, inklusive utdelning, för Skanskas B-aktie i förhållande till ett jämförelseindex. Jämförelseindexet består till en tredjedel av Findata "total return index" och till två tredjedelar av Dow Jones "Heavy Construction total return index".

För det rullande 1-årsbonusprogrammet 2000 steg kursen för Skanskas B-aktie beräknad enligt ovan med 101,10 kronor.

Bonusbeloppet utbetalas med en tredjedel vardera under en treårsperiod givet fortsatt anställning.

Bonusbetalningen är maximerad till 6 månadslöner per år. I årets bokslut har inklusive sociala kostnads- och skuldförts i moderbolaget 22,8 mkr samt i övriga koncernbolag 175 mkr, totalt 197,8 mkr.

## E. Personaloptioner 2000–2005

Genom styrelsebeslut har 12 personer i Skanskas koncernledning tilldelats sammanlagt 354 000 optioner. Koncernchefen Claes Björk erhöll 60 000 optioner.

Optionsprogrammet omfattar syntetiska optioner och avräkning sker kontant.

Lösenpriset på optionerna uppgår till 125 procent av genomsnittlig aktiekurs, 302 kronor, för Skanskas B-aktie under perioden 28 februari 2000–3 mars 2000.

Optionerna kan utnyttjas under perioden 3 mars 2003–31 mars 2005.

Optionerna har erhållits vederlagsfritt, och kan endast utnyttjas under förutsättning att anställningen i Skanska kvarstår vid utnyttjandetilfallet. De som tilldelas optioner kan ej överlåta rätten att utnyttja dessa. Bolaget har säkrat de åtaganden som bolaget kan komma att få vid kursuppgångar i Skanska-aktien.

Not 11	Medeltal anställda			
	2000	Varav män	1999	Varav män
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	49	21	63	35
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	15 684	13 909	15 987	14 117
Övriga Norden	9 506	8 626	6 377	5 752
Övriga Europa	18 177	15 200	5 552	4 386
Nordamerika	10 763	9 934	8 446	7 475
Övriga länder	9 189	8 531	8 638	8 354
<b>Summa</b>	<b>63 368</b>	<b>56 221</b>	<b>45 063</b>	<b>40 119</b>

Not 12	Arvode och ersättningar till revisorer	
	2000	1999
<b>Koncernen</b>		
KPMG		
Revisionsuppdrag	6	5
Andra uppdrag	5	3
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	21	23
Andra uppdrag	18	11
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	8	2
Andra uppdrag	3	2
<b>Summa</b>	<b>61</b>	<b>46</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranletts av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 13 Resultat från andelar i koncernföretag		
Moderbolaget	2000	1999
Utdelning	4 012	1 500
Fusionsresultat		845
Nedskrivningar		-44
<b>Summa</b>	<b>4 012</b>	<b>2 301</b>

Not 14 Resultat från andelar i intresseföretag		
Koncernen	2000	1999
Kapitalandel	3	4
Nedskrivning	-30	
<b>Summa</b>	<b>-27</b>	<b>4</b>

Not 15 Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Utdelning	41	282		1
Ränteintäkter	228	86	606	361
Kursdifferens	413	-184		
Realisationsresultat	1 682	27	9	27
Nedskrivning	-2	-4		
Övrigt	3			
<b>Summa</b>	<b>2 365</b>	<b>207</b>	<b>615</b>	<b>389</b>

I moderbolaget avser 606 (360) mkr av ränteintäkterna koncernföretag.

Not 16 Resultat från finansiella omsättningstillgångar				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Ränteintäkter	279	226	8	1
Kursdifferens	15	-62	9	
Övrigt	2			
<b>Summa</b>	<b>296</b>	<b>164</b>	<b>17</b>	<b>1</b>

Not 17 Räntekostnader och liknande resultatposter				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Räntekostnader	-904	-650	-820	-595
Kursdifferenser	-389	236	-22	-125
<b>Summa</b>	<b>-1 293</b>	<b>-414</b>	<b>-842</b>	<b>-720</b>

I moderbolaget avser 753 (483) mkr av räntekostnaderna koncernföretag.

Not 18 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver				
Moderbolaget	Bokslutsdispositioner		Obeskattade reserver	
	2000	1999	2000	1999
Avskrivningar över plan				
Maskiner och inventarier		-1	1	1
Byggnader och mark	12	8	3	15
Periodiseringsfond	-25	-17	990	965
<b>Summa</b>	<b>-13</b>	<b>-10</b>	<b>994</b>	<b>981</b>

Not 19 Skatt på årets resultat				
	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Förändring i avsättning för skatt	-296	-316		
Skatt hos intressebolag	-91	-146		
Inkomstskatt	-2 145	-2 021	-16	-224
<b>Summa</b>	<b>-2 532</b>	<b>-2 483</b>	<b>-16</b>	<b>-224</b>

Årets skattekostnad, 2 532 mkr, utgör 30 (36) procent av koncernens resultat efter finansiella poster. Nominella skattesatserna på koncernens hemmamarknader är lägst 28 procent och högst 45 procent. Årets relativa skattekostnad har påverkats positivt av skillnaden mellan skattemässig och bokföringsmässig vinst vid försäljning av aktierna i SKF.

#### Not 20 Immateriala och materiella anläggningstillgångar samt omsättningsfastigheter

##### A. Fastigheter i fastighetsrörelsen och omsättningsfastigheter

Koncernen	Förvaltningsfastigheter	Förvaltningsfastigheter under uppförande	Exploateringsfastigheter	Summa fastigheter i fastighetsrörelsen	Omsättningsfastigheter
Vid årets början	11 159	2 217	1 169	14 545	4 288
Nyanskaffningar	51	385	427	863	4 189
Aktiverade utgifter för material och eget arbete	52	1 417	114	1 583	1 030
Företagsförvärv					1 281
Avyttringar	-2 693	-453	-52	-3 198	-3 720
Omklassificeringar	835	-589	-142	104	-279
Årets kursdifferenser	87	29	22	138	203
<b>Totalt</b>	<b>9 491</b>	<b>3 006</b>	<b>1 538</b>	<b>14 035</b>	<b>6 992</b>

##### ackumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början	1 277	14	42	1 333
Avyttringar och utrangeringar	-199	-8	-22	-229
Omklassificeringar	-55	70	-4	11
Årets avskrivningar	174	17	4	195
Årets kursdifferenser	4		1	5
<b>Totalt</b>	<b>1 201</b>	<b>93</b>	<b>21</b>	<b>1 315</b>

##### ackumulerade nedskrivningar

Vid årets början	2 847	30	99	2 976	310
Avyttringar och utrangeringar	-958			-958	-10
Omklassificeringar	-2			-2	44
Årets nedskrivningar				0	7
Årets kursdifferenser	14			14	4
<b>Totalt</b>	<b>1 901</b>	<b>30</b>	<b>99</b>	<b>2 030</b>	<b>355</b>

##### Planenligt restvärde vid årets slut

Planenligt restvärde vid årets början	7 035	2 173	1 028	10 236	3 978
Taxeringsvärden, Sverige	5 193	927	357	6 477	505
Motsvarande planenligt restvärde, Sverige	4 850	2 181	816	7 847	2 459

## B. Immateriella anläggningstillgångar och övriga anläggningstillgångar

Koncernen	Immateriella anläggningstillgångar	Övriga byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Övriga pågående nyanläggningar
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
Vid årets början	2 627	3 056	8 987	92
Nyanskaffningar	6 100	481	1 388	156
Aktiverade utgifter för material och eget arbete			152	2
Företagsförvärv	1 173	1 623	5 137	
Avyttringar	-1 699	-1 717	-3 352	-76
Utrangeringar/Bortskrivningar	-49		-258	
Omklassificeringar		-135	208	-131
Årets kursdifferenser	227	190	574	
<b>Totalt</b>	<b>8 379</b>	<b>3 498</b>	<b>12 836</b>	<b>43</b>

### Akkumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början	661	994	5 572	
Företagsförvärv	118	345	2 770	
Avyttringar och utrangeringar	-452	-545	-2 373	
Omklassificeringar		-76	159	
Årets avskrivningar	326	108	1 158	
Årets kursdifferenser	17	63	228	
<b>Totalt</b>	<b>670</b>	<b>889</b>	<b>7 514</b>	<b>0</b>

### Akkumulerade uppskrivningar

Vid årets början		13		
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Akkumulerade nedskrivningar

Vid årets början		37		
Omklassificeringar		-21		
Årets nedskrivningar		22		
Årets kursdifferenser		-1		
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>37</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>7 709</b>	<b>2 585</b>	<b>5 322</b>	<b>43</b>
Planenligt restvärde vid årets början	1 966	2 038	3 415	92
Skattvärden		897		
Motsvarande bokförda värden, Sverige		544		

I posten immateriella anläggningstillgångar ingår goodwill med 7 510 mkr.

Övriga pågående nyanläggningar innehåller huvudsakligen egna kontor under uppförande.

## C. Moderbolaget

Moderbolaget	Immateriella anläggningstillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>			
Vid årets början	21	290	20
Nyanskaffningar	11		1
Avyttringar	-7	-234	-5
Utrangeringar			-5
<b>Totalt</b>	<b>25</b>	<b>56</b>	<b>11</b>

### Akkumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början	7	182	9
Avyttringar och utrangeringar	-5	-152	-6
Årets avskrivningar	1	1	2
<b>Totalt</b>	<b>3</b>	<b>31</b>	<b>5</b>

Moderbolaget	Immateriella anläggningstillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>			
Vid årets början		3	
Avyttringar		-3	
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>22</b>	<b>25</b>	<b>6</b>
Planenligt restvärde vid årets början	14	105	11
Skattvärden		52	
Motsvarande bokförda värden, Sverige		25	

Posten immateriella tillgångar består av nyttjanderätter. Moderbolaget har under året avyttrat större delen av sitt innehav i byggnader och mark till koncernbolag.

## Not 21 Finansiella anläggningstillgångar

Andelar	Koncernen		Moderbolaget	
	I intresseföretag	Andra långfristiga värdepappersinnehav	I koncernföretag	Andra långfristiga värdepappersinnehav
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
Vid årets början	2 404	1 006	13 574	432
Nyanskaffningar	181	634		19
Företagsförvärv	43	42		
Avyttringar	-2 261	-830	-3	-432
Omklassificeringar	48	-32		
Årets kursdifferenser	5	2		
Årets förändring av andel i intressebolagens resultat	227			
	<b>647</b>	<b>822</b>	<b>13 571</b>	<b>19</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>				
Vid årets början	243	512	1 131	431
Avyttringar	-209	-503		-431
Årets nedskrivningar	-8	33		
Omklassificeringar	-2	-7		
	<b>24</b>	<b>35</b>	<b>1 131</b>	<b>0</b>
<b>Bokfört restvärde vid årets slut</b>	<b>623</b>	<b>787</b>	<b>12 440</b>	<b>19</b>

Av totalt bokfört värde långfristiga värdepappersinnehav på 787, utgörs 782 av aktier.

Fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	Hos intresseföretag	Andra långfristiga fordringar	Hos koncernföretag	Andra långfristiga fordringar
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
Vid årets början	302	706	8 505	28
Tillkommande/reglerade fordringar	29	565	-481	6
	<b>331</b>	<b>1 271</b>	<b>8 024</b>	<b>34</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>				
Vid årets början	20	7		
Årets nedskrivningar	13	1		
	<b>33</b>	<b>8</b>		
<b>Bokfört restvärde vid årets slut</b>	<b>298</b>	<b>1 263</b>	<b>8 024</b>	<b>34</b>

**Not 22 Specifikation över moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag**

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Bokfört värde
<b>Svenska dotterbolag</b>				
AB Svenska Aktier	556104-7589	Stockholm	1 000	0
Hexabar Kornblå AB	556556-6642	Stockholm	1 000	0
SCG Byggnads AB	556250-4224	Stockholm	1 000	0
Skanska Sparfond Förvaltnings AB	556036-3128	Malmö	2 000	1
Skanska Sverige AB	556033-9086	Malmö	600 000	521
Skanska Entreprenad AB	556011-4208	Stockholm	125 923 860	2
Skanska Export AB	556171-6290	Stockholm	1 000	12
Skanska Financial Services AB	556106-3834	Stockholm	500 000	65
Skanska Holding AB	556085-7939	Stockholm	1 000	0
Skanska Kraft AB	556118-0943	Stockholm	1 000	10 500
Skanska Projektutveckling och Fastigheter AB	556556-6493	Stockholm	1 000	34
Skanska Turbo AB	556353-0293	Stockholm	1 000	0
<b>Totalt svenska dotterbolag</b>				<b>11 135</b>

**Utländska dotterbolag**

Sade Ingeneneria y Construciones S.A		Argentina	305 849 190	500
Skanska (USA) Inc.		USA	22 298	221
Skanska Property GmbH in liquidation		Tyskland	10 000	584
<b>Totalt utländska dotterbolag</b>				<b>1 305</b>
<b>SUMMA</b>				<b>12 440</b>

Samtliga av ovanstående dotterbolag är 100 procent ägda av moderbolaget.

**Börsnoterade koncernbolag**

Bolag	Land	% av kapital	% av röster om annat än % av kapital
Exbud SA	Polen	94	
GPRD S.A.	Polen	82	88
IPS a.s	Tjeckien	90,5	
Kvaerner Cementation India Ltd	Indien	64	
Odlownie Polskie S.A.	Polen	62	
The Cementation Company (Africa) Ltd	Sydafrika	50,1	

**Not 23 Specifikation över koncernens och moderbolagets innehav av aktier och andelar i intressebolag**

Koncernen Bolag	Organisationsnummer	Säte	% av kapital	Koncern bokfört värde	
				2000	1999
<b>Svenska börsnoterade intresseföretag</b>					
Rörvik Timber AB	556541-2086	Vetlanda	40	46	46
<b>Totalt</b>				<b>46</b>	<b>46</b>

**Koncernen**

Bolag	Organisationsnummer	Säte	% av kapital	Koncern bokfört värde
<b>Övriga svenska innehav</b>				
AB Sydsten	556108-2990	Malmö	50	53
Sundlink Contractors HB	969620-7134	Malmö	37	19
Övrigt				173
<b>Totalt</b>				<b>245</b>
<b>Utländska innehav</b>				
Cahua S.A		Peru	40	79
Honkavaaran Maastorakennus Oy		Finland	45	12
Tieyhtiö Nelostie Oy		Finland	41	2
Övrigt				239
<b>Totalt</b>				<b>332</b>
<b>TOTAL</b>				<b>623</b>

**Moderbolaget**

Bolag	Organisationsnummer	Säte	% av kapital	bokfört värde
Sundlink Contractors HB	969620-7134	Malmö	37	19
<b>Summa</b>				<b>19</b>

**Not 24 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

**Koncernen**

Bolag	Antal andelar	% av kapital	Börsvärde	Bokfört värde
<b>Svenska börsnoterade</b>				
Sweco AB	8 000	<1	1	0
Pandox AB	1 500 000	10	100	78
<b>Totalt</b>			<b>101</b>	<b>78</b>
<b>Övriga</b>				
Nobia AB		19		575
Övriga innehav				134
<b>Totalt</b>				<b>709</b>
<b>TOTALT</b>				<b>787</b>

**Not 25 Varulager m m**

Koncernen	2000	1999
Råvaror och förmödenheter	423	644
Varor under tillverkning	80	201
Färdigvaror och handelsvaror	437	705
Förskott till leverantörer	95	6
<b>Summa</b>	<b>1 035</b>	<b>1 556</b>

**Not 26 Övriga kortfristiga fordringar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Kortfristig del av långfristiga fordringar	22	13		
Skattefordran	310	407		261
Övriga kortfristiga fordringar	4 972	3 290	21	16
<b>Summa</b>	<b>5 304</b>	<b>3 710</b>	<b>21</b>	<b>277</b>

**Not 27 Fördelning av räntebärande samt icke räntebärande fordringar**

Koncernen	2000			1999		
	Ränte- bärande	Icke ränte- bärande	Summa	Ränte- bärande	Icke ränte- bärande	Summa
Finansiella anläggningstillgångar	895	2 076	2 971	791	2 845	3 636
Kortfristiga fordringar	2 455	30 965	33 420	1 401	17 437	18 838
Kortfristiga placeringar	752		752	1 986		1 986
Kassa och bank	6 017		6 017	3 597		3 597
Övriga anläggnings- och omsättnings- tillgångar		34 021	34 021		23 281	23 281
<b>Summa</b>	<b>10 119</b>	<b>67 062</b>	<b>77 181</b>	<b>7 775</b>	<b>43 563</b>	<b>51 338</b>

**Not 28 Förändring av eget kapital**

Koncernen	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	S:a eget kapital
Belopp vid årets början	1 366	2 953	7 791	4 281	16 391
Överföring av 1999 års resultat			4 281	-4 281	0
Utdelning			-1 822		-1 822
Återköp av aktier			-2 608		-2 608
Kursdifferenser			444		444
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		401	-401		0
2000 års resultat				5 953	5 953
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>1 366</b>	<b>3 354</b>	<b>7 685</b>	<b>5 953</b>	<b>18 358</b>

Under räkenskapsåret har kursdifferenser på +524 mkr förts direkt till eget kapital.

Beloppet består huvudsakligen av positiva kursdifferenser i valutorna USD, PLN, NOK, GBP och DEM.

Årets kursdifferenser har reducerats med 80 mkr genom valutasäkringsåtgärder.

Accumulerade kursdifferenser som ingår i eget kapital uppgår till 401 (-43) mkr.

Moderbolaget	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	S:a eget kapital
Belopp vid årets början	1 366	488	6 038	1 453	9 345
Överföring av 1999 års resultat			1 453	-1 453	0
Koncernbidrag			2 420		2 420
Skatt på koncernbidrag			-592		-592
Aktieägartillskott			-211		-211
Utdelning			-1 822		-1 822
Återköp av aktier			-2 608		-2 608
2000 års resultat				3 700	3 700
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>1 366</b>	<b>488</b>	<b>4 678</b>	<b>3 700</b>	<b>10 232</b>

Antalet aktier uppgår till 106 536 268 stycken, fördelat på 9 100 740 aktier av serie A och 104 754 228 stycken av serie B. Nominellt värde per aktie uppgår till 12 kronor.

7 318 700 aktier av serie B har återköpts inom ramen för bolagets pågående återköpsprogram.

Mottagna koncernbidrag har efter avdrag för skatt, tillsammans med lämnade aktieägartillskott, förts direkt till balanserad vinst.

**Not 29 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
PRI-skuld	7	2 072		871
Övriga pensionsåtaganden	116	291	90	138
<b>Summa</b>	<b>123</b>	<b>2 363</b>	<b>90</b>	<b>1 009</b>

I början av året överfördes huvuddelen av skuldfört belopp för avsättning till pensioner till Skanskas pensionsstiftelser. Överförda belopp avsåg bl a det skuldförda beloppet för åtaganden enligt ITP. Av beloppet för övriga pensionsåtaganden i moderbolaget, 90 mkr avser 25 mkr åtaganden utanför Tryggandelagen.

**Not 30 Avsättningar för skatter**

Koncernen	2000	1999
Latent skatt på obeskattade reserver m m	2 011	1 923
Latent skatt på övervärden	106	131
Övrig avsättning för skatt	951	1 216
<b>Summa</b>	<b>3 068</b>	<b>3 270</b>

Skanska-koncernen förvärvade under åren 1988–1990 genom delägda bolag andelar i flygplan. Skattemyndigheterna har ifrågasatt gjorda värdeminskingsavdrag avseende flertalet av dessa affärer. Med anledning av pågående skatteprocesser har reservering skett för eventuellt tillkommande skatter, avgifter och räntor.

Dotterbolaget Skanska Europe ABs (före detta Skåne-Gripen AB) taxeringar för taxeringsåren 1987 och 1988 har genom dom i Regeringsrätten i början av året slutligt avgjorts. Årendet gällde en utdelning från dåvarande dotterbolaget AB Järnbron, vilken av bolaget bedömdes som skattefri. Regeringsrättens dom innebar att bolaget belastades med ytterligare 354 Mkr för tillkommande skatt, avgifter och räntor, för vilka reserv fanns i 1999 års koncernbokslut.

**Not 31 Övriga avsättningar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Garantiåtaganden	228	171		
Andra avsättningar	2 497	1 565	61	10
<b>Summa</b>	<b>2 725</b>	<b>1 736</b>	<b>61</b>	<b>10</b>

Andra avsättningar omfattar bl a avsättningar för personalens vinstandelsstiftelse, strukturåtgärder, tvister, bonus, tantiem och återställningskostnader för grustag.



Not 32	Skuldernas förfallotidpunkt							
	> 5 år		< 5 år> 1 år		< 1 år		Summa	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
<b>Koncernen</b>								
Obligationslån	560	517	2 045	959	893	623	3 498	2 099
Skulder till kreditinstitut	728	730	2 008	1 174	4 846	826	7 582	2 730
Förskott från kunder	10	4	21	17	557	15	588	36
Leverantörskulder					16 794	8 909	16 794	8 909
Skulder till intresseföretag	5	11	2	1	229	56	236	68
Skatteskulder					1 775	1 397	1 775	1 397
Fakturerad men ej upparbetad intäkt					5 080	4 925	5 080	4 925
Övriga skulder	81	89	312	339	7 067	2 998	7 460	3 426
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter					9 324	3 696	9 324	3 696
<b>Totalt</b>	<b>1 384</b>	<b>1 351</b>	<b>4 388</b>	<b>2 490</b>	<b>46 565</b>	<b>23 445</b>	<b>52 337</b>	<b>27 286</b>

Moderbolaget	> 5 år		< 5 år> 1 år		< 1 år		Summa	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Obligationslån		415						415
Skulder till kreditinstitut	322	347		88			322	435
Leverantörskulder					12	5	12	5
Skulder till koncernföretag	8 293	8 863					8 293	8 863
Skatteskulder					462	256	462	256
Övriga skulder					121	251	121	251
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter					273	139	273	139
<b>Totalt</b>	<b>8 615</b>	<b>9 625</b>	<b>0</b>	<b>88</b>	<b>868</b>	<b>651</b>	<b>9 483</b>	<b>10 364</b>

Not 33	Fakturerad ej upparbetad intäkt			
	2000		1999	
<b>Koncernen</b>				
Fakturering			191 509	108 729
Upparbetad intäkt			-186 429	-103 804
<b>Saldo</b>			<b>5 080</b>	<b>4 925</b>

Not 34	Fördelning av räntebärande respektive icke räntebärande skulder och avsättningar					
	2000			1999		
	Ränte-bärande	Icke ränte-bärande	Summa	Ränte-bärande	Icke ränte-bärande	Summa
<b>Koncernen</b>						
Skulder till kreditinstitut	7 582		7 582	2 730		2 730
Övriga skulder	5 402	39 353	44 755	2 698	21 858	24 556
Avsättningar	813	5 103	5 916	2 962	4 407	7 369
Minoritetsintressen och eget kapital		18 928	18 928	16 683	16 683	
<b>Summa</b>	<b>13 797</b>	<b>63 384</b>	<b>77 181</b>	<b>8 390</b>	<b>42 948</b>	<b>51 338</b>

Not 35	Förändring i räntebärande nettoskuld		
	2000	1999	
<b>Koncernen</b>			
Ingående nettoskuld	-615	-1 978	
Kassaflöde från löpande verksamheten	1 347	2 603	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-593	1 834	
- förändring finansiella fordringar	812	-137	
Utdelning och återköp av aktier	-4 430	-1 366	
Tillskjutet från/utdelat till minoritet	-229	-91	
Förvärvade/avytttrade räntebärande skulder - fordringar	72	-558	
Övrigt	-42	-922	
<b>Utgående nettoskuld</b>	<b>-3 678</b>	<b>-615</b>	

Not 36	Ställda säkerheter för skuld/avsättning							
	Fastighets-inteckning		Företags-inteckning		Spärrade bankmedel		Summa	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
<b>Koncernen</b>								
<b>Egna åtaganden</b>								
Skuld till kreditinstitut	475	520	141	50	116	81	732	651
Andra skulder	41	43			131	148	172	191
<b>Summa egna åtaganden</b>	<b>516</b>	<b>563</b>	<b>141</b>	<b>50</b>	<b>247</b>	<b>229</b>	<b>904</b>	<b>842</b>
Övriga åtaganden	84	117		5	44	45	128	167
<b>Summa</b>	<b>600</b>	<b>680</b>	<b>141</b>	<b>55</b>	<b>291</b>	<b>274</b>	<b>1 032</b>	<b>1 009</b>

Not 37	Ansvarsförbindelser			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulderna/avsättningarna		5		
Ansvarsförbindelser till förmån för koncernbolag			41 036	19 202
Övriga ansvarsförbindelser	8 807	4 841	5 890	885
<b>Summa</b>	<b>8 812</b>	<b>4 841</b>	<b>46 926</b>	<b>20 087</b>

Av koncernens ansvarsförbindelser utgör cirka 8 mdr kronor på utomstående konsortiemedlemmar belöpande del av solidariskt ansvar för byggkonsortiers åtaganden. Sådant ansvar är ofta ett krav från beställaren. I den mån det bedöms som sannolikt att Skanska kommer att utkrävas ansvar redovisas åtagandet som skuld/avsättning i balansräkningen.

Av moderbolagets ansvarsförbindelser avser 30,8 mdr kronor entreprenadåtaganden, som ingåtts av dotterbolag. För koncernen utgör moderbolagets lämnade förbindelser ej något utökat ansvar jämfört med entreprenadåtagandena.

Ökningen av ansvarsförbindelser till förmån för koncernbolag är framför allt hänförlig till förvärvet av Kvaerner Construction Group Ltd, ökad upplåning i dotterbolaget Skanska Financial Services AB och garantier lämnade i samband med entreprenad-arbeten i Storbritannien i konsortium med Costain.

Ökningen av övriga ansvarsförbindelser avser framför allt garantier lämnade i samband med entreprenad-arbeten i konsortium med Costain, till den del de ej belöper på dotterbolag. För Air Rail Transit Consortiums utförande av JFK-entreprenaden i New York svarar Skanska AB, liksom Bombardier Inc, solidariskt gentemot beställaren, Port Authority of New York and New Jersey.

Bombardier Inc., vars dotterbolag Bombardier Transit Corporation svarar för den delen av entreprenaden som avser tåg och drift, har till Skanska överlämnat en förbindelse som fritar Skanska från ansvar i förhållande till Bombardier Inc. för denna del av entreprenaden, vilkens del av den totala entreprenadsumman uppgår till 2,6 mdr kronor exklusive eventuell förlängning på fem eller tio år. Med hänsyn till Bombardier Inc.s förbindelse har någon ansvarsförbindelse för nämnda del inte tagits upp i bokslutet. På motsvarande sätt har Skanska AB fritagit Bombardier Inc. från ansvar för byggdelen.

Skanska AB har ställt ut köpoptioner (79 920 st) avseende aktier i Pandox AB till ledande befattningshavare i det bolaget. Optionerna har en löptid om fem år och ger innehavarna rätt att senast den 2 september 2002 köpa aktierna till kursen 72,10 kronor per aktie.

Skanska Invest AB har samtidigt med försäljning av aktier i JM AB (150 000 st B-aktier) till ledande befattningshavare i sistnämnda bolag utfärdat en rätt för köparna att under två dagar i mars månad 2002 sälja aktierna för 116 kr mot en tillkommande ersättning om 3 kronor per aktie.

#### Not 38 Uppgift om räntor och utdelningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Erhållen intäktsränta under året	520	296	615	632
Betald kostnadsränta under året	-811	-518	-825	-757
Erhållen utdelning under året	136	368	12	1 088

#### Not 39 Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet

Koncernen	2000	1999
Av- och nedskrivningar samt reverseringar av nedskrivningar	1 850	1 410
Resultat sålda anläggningstillgångar, omsättningsfastigheter och verksamheter	-6 240	-4 523
Förändring bland avsättningar vilka ej tillhör rörelsekapital	166	-143
Resultat efter finansnetto från intressebolag	-282	-657
Utdelning från intressebolag	96	86
Övriga poster som ej påverkat kassaflödet från den löpande verksamheten	49	460
<b>Summa</b>	<b>-4 361</b>	<b>-3 367</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Av- och nedskrivningar samt reverseringar av nedskrivningar	1	54
Resultat sålda anläggningstillgångar	-9	-21
Fusionsresultat		-846
Förändring bland avsättningar vilka ej tillhör rörelsekapital	51	-199
Årets kostnadsförda del av pensionskulden		93
Övriga poster som ej påverkat kassaflödet från den löpande verksamheten		-9
<b>Summa</b>	<b>43</b>	<b>-928</b>

#### Not 40 Betald skatt

Betald skatt är fördelad på den löpande verksamheten och investeringsverksamheten. Totalt betald skatt för koncernen under året uppgår till 1 901 (1 686) mkr.

#### Not 41 Förvärv av koncernbolag

Förvärvade tillgångar och skulder 2000 var enligt förvärvsbalanserna

Tillgångar	
Immateriella anläggningstillgångar	7 155
Materiella anläggningstillgångar	3 645
Aktier och andelar	85
Finansiella fordringar	253
Omsättningsfastigheter	1 281
Varulager och rörelsefordringar	11 934
Likvida medel	3 478
	<b>27 831</b>

#### Eget kapital och skulder

Minoritet	517
Lån	2 391
Räntefria avsättningar och rörelseskulder	15 435
	<b>18 343</b>

Utbetald köpeskilling	-9 488
Likvida medel i de förvärvade företagen	3 478
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-6 010</b>

#### Not 42 Försäljning av verksamheter och aktier

Totalt under året har kassaflödet av sålda verksamheter och aktier varit 8 813 mkr varav 2 915 mkr belöpet på sålda koncernbolag. Effekten på balansräkningen av sålda koncernbolag var på försäljningsdagen:

Tillgångar	
Immateriella anläggningstillgångar	-1 325
Materiella anläggningstillgångar	-2 055
Finansiella fordringar	-35
Omsättningsfastigheter	-36
Varulager och rörelsefordringar	-2 682
Likvida medel	-140
	<b>-6 273</b>

#### Eget kapital och skulder

Resultat av försäljning dotterbolag	392
Minoritet	-8
Lån	-2 245
Räntefria avsättningar och rörelseskulder	-1 321
	<b>-3 182</b>

Inbetald köpeskilling	3 091
Likvida medel i de förvärvade företagen	-140
<b>Påverkan på koncernens likvida medel av sålda dotterbolag</b>	<b>2 951</b>

#### Not 43 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Kassa och bank	6 017	3 597		185
Kortfristiga placeringar	752	1 986		
<b>Totalt</b>	<b>6 769</b>	<b>5 583</b>	<b>0</b>	<b>185</b>

Kortfristiga placeringar enligt balansräkningen överensstämmer med de kortfristiga placeringar som redovisas bland likvida medel i kassaflödesanalysen.

Koncernens outnyttjade krediter uppgick vid årets slut till 3 099 (3 029) mkr.

Mkr	2000				1999			
	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1
<b>KONCERNEN</b>								
<b>Orderingång</b>	<b>40 611</b>	<b>31 655</b>	<b>30 559</b>	<b>24 206</b>	<b>32 270</b>	<b>17 878</b>	<b>28 673</b>	<b>18 511</b>
<b>RESULTAT</b>								
Nettoomsättning	37 563	28 638	23 226	18 595	22 289	19 595	21 756	15 488
Rörelsens kostnader	-36 721	-28 013	-22 471	-18 246	-21 547	-18 979	-21 004	-15 339
<b>Bruttoresultat</b>	<b>842</b>	<b>625</b>	<b>755</b>	<b>349</b>	<b>742</b>	<b>616</b>	<b>752</b>	<b>149</b>
Resultat av fastighetsförsäljningar	58	180	1 424	245	448	49	-4	210
Nedskrivningar/reverseringar av nedskrivningar	0	0	0	0	-5	0	0	0
Andelar i intresseföretags resultat	10	166	27	96	98	74	110	375
Jämförelsestörande poster	1 373	80	314	646	7	0	3 280	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2 283</b>	<b>1 051</b>	<b>2 520</b>	<b>1 336</b>	<b>1 290</b>	<b>739</b>	<b>4 138</b>	<b>734</b>
Utdelningar	0	0	40	1	0	0	281	1
Räntenetto	-127	-140	-106	-24	-91	-63	-106	-78
Resultat försäljningar av aktier och andelar	-34	0	10	1 706	0	0	27	0
Övriga finansiella poster	-40	29	-2	28	41	12	-86	23
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-201</b>	<b>-111</b>	<b>-58</b>	<b>1 711</b>	<b>-50</b>	<b>-51</b>	<b>116</b>	<b>-54</b>
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>2 082</b>	<b>940</b>	<b>2 462</b>	<b>3 047</b>	<b>1 240</b>	<b>688</b>	<b>4 254</b>	<b>680</b>
Skatt	-656	-278	-712	-886	-347	-266	-1 625	-245
Minoritetsandelar	-15	-19	1	-13	-30	-35	-10	-23
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 411</b>	<b>643</b>	<b>1 751</b>	<b>2 148</b>	<b>863</b>	<b>387</b>	<b>2 619</b>	<b>412</b>
Orderstock	160 675	133 770	111 644	100 383	93 686	82 421	86 383	75 066
Sysselsatt kapital	32 725	30 686	28 720	25 221	25 073	24 662	29 089	24 680
Räntebärande nettoskuld	3 678	5 176	4 731	-1 918	615	401	8 322	5 482
Soliditet, %	24,5	28,4	31,7	36,1	32,5	31,1	27,5	29,8
Avkastning sysselsatt kapital, %	32,3	30,1	27,6	39,2	31,5	29,9	29,1	20,6
<b>KASSAFLÖDE</b>								
Från den löpande verksamheten	1 639	579	-715	-156	1 832	571	180	20
Från investeringsverksamheten	949	-2 374	-1 830	2 662	-1 957	7 769	-2 281	-1 697
Från finansieringsverksamheten	83	1 975	-140	-1 798	-879	-4 835	2 302	1 063
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>2 671</b>	<b>180</b>	<b>-2 685</b>	<b>708</b>	<b>-1 004</b>	<b>3 505</b>	<b>201</b>	<b>-614</b>

Mkr	2000				1999			
	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1
<b>AFFÄRSOMRÅDEN</b>								
<b>ORDERINGÅNG</b>								
USA	21 149	15 642	12 437	10 982	18 094	7 639	17 416	7 567
Sverige	7 818	6 404	8 713	7 119	6 102	5 735	5 864	5 729
Europa, bygg	10 724	9 015	7 354	4 555	6 604	2 764	3 571	3 605
Europa, komponenter	88	80	1 440	1 530	1 470	1 740	1 822	1 610
Services	832	514	615	20				
<b>Totalt</b>	<b>40 611</b>	<b>31 655</b>	<b>30 559</b>	<b>24 206</b>	<b>32 270</b>	<b>17 878</b>	<b>28 673</b>	<b>18 511</b>
<b>NETTOOMSÄTTNING</b>								
USA	16 557	13 720	10 026	9 053	9 423	9 565	9 723	6 726
Sverige	7 517	5 843	6 482	4 788	7 415	5 298	6 274	4 574
Europa, bygg	13 114	8 643	5 270	3 157	4 253	3 079	3 995	2 914
Europa, komponenter	88	80	1 440	1 442	1 686	1 727	1 809	1 496
Projektutveckling och Fastigheter	353	332	348	354	345	341	321	302
Services	652	566	629	20				
Övrigt och elimineringar	-718	-546	-969	-219	-833	-415	-366	-524
<b>Totalt</b>	<b>37 563</b>	<b>28 638</b>	<b>23 226</b>	<b>18 595</b>	<b>22 289</b>	<b>19 595</b>	<b>21 756</b>	<b>15 488</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSNETTO</b>								
USA	306	292	275	170	263	207	247	164
Sverige	328	242	320	125	236	194	304	18
Europa, bygg	130	-117	15	-5	163	91	49	-7
Europa, komponenter	-53	39	3	-18	76	56	55	-17
Projektutveckling och Fastigheter	94	219	1 472	312	539	159	80	373
Services	35	26	23	-8				
Aktieförvaltning	-61	0	50	1 707	0	0	308	1
Jämförelsestörande poster	1 373	80	314	646	7	0	3 280	0
Börsnoterade intressebolag	-2	162	27	89	93	56	94	375
Övrigt och elimineringar	-68	-3	-37	29	-137	-75	-163	-227
<b>Totalt</b>	<b>2 082</b>	<b>940</b>	<b>2 462</b>	<b>3 047</b>	<b>1 240</b>	<b>688</b>	<b>4 254</b>	<b>680</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 2000 års vinst, 3 699 846 467 kronor, jämte balanserade vinstmedel 4 677 967 023 kronor, tillsammans 8 377 813 490 kronor disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 13,50 kronor per aktie	1 438 239 618 <sup>1)</sup>
I ny räkning föres	6 939 573 872
<b>Totalt</b>	<b>8 377 813 490</b>

*Stockholm den 21 februari 2001*

Bo Rydin  
*Ordförande*

Per-Olof Eriksson

Roger Flanagan

Sören Gyll

Finn Johnsson

Clas Reuterskiöld

Eliot R. Cutler

Folmer Knudsen

Ivan Karlsson

Nils-Erik Pettersson

Claes Björk  
*Verkställande direktör*

1) Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsstidpunkten, beroende på återköp av aktier.

*Till bolagsstämman i Skanska AB (publ)  
Organisationsnummer 556000-4615*

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Skanska AB (publ) för år 2000. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

*Stockholm den 24 februari 2001*

Anders Scherman  
*Auktoriserad revisor*

Bernhard Öhrn  
*Auktoriserad revisor*

# Projektutveckling och fastigheter

## Affärsområdets fastigheter

Mkr	Bokförda värden	
	2000	1999
Förvaltningsfastigheter	6 260	6 919
Förvaltningsfastigheter under uppförande	2 883	2 173
Råmark och exploateringsfastigheter	1 418	1 028
<b>Totalt</b>	<b>10 561</b>	<b>10 120</b>

## Projektverksamheten 2000

Färdigställda projekt, Mkr <sup>1)</sup>		Pågående projekt, Mkr	
Bokfört värde 2000-12-31	157	Bedömt bokfört värde vid färdigställande	5 681
Beräknat driftnetto fullt uthyrt	22,5	Beräknat driftnetto fullt uthyrt	644,4
Avkastning bokfört värde	14,3%	Avkastning bokfört värde	11,3%
Ekonomisk uthyrningsgrad	65%	Ekonomisk uthyrningsgrad	57%
Uthyrningsgrad (area)	67%	Uthyrningsgrad (area)	59%

1) Exkl. projekten Trekanten 2, Danderyd och Gårda 13:3, Göteborg, som båda färdigställdes och sålts under 2000. Bokfört värde i dessa projekt uppgick vid färdigställandet till cirka 450 Mkr.

## Förvaltningsfastigheter under uppförande

Mkr	Uthyrbar area kkv	Beräknat hyresvärde fullt uthyrt	Beräknat driftnetto fullt uthyrt	Ekonomisk uthyrningsgrad, %	Beräknat bokf. värde färdigställt	Bokfört värde 00-12-31
<b>Färdigställda fastighetsprojekt under 2000</b>						
Stockholm	3	5,2	4,9	100	-	44
Europa	10	20,3	17,6	56	-	113
<b>Totalt</b>	<b>13</b>	<b>25,5</b>	<b>22,5</b>	<b>65</b>	<b>-</b>	<b>157</b>

## Pågående fastighetsprojekt per 2000-12-31

Stockholm	196	437,8	397,3	74	3 528	1 788
Öresund	100	141,5	127,6	57	1 214	503
Göteborg	17	28,8	25,6	30	271	115
Europa	39	106,9	93,9	0	668	320
<b>Totalt</b>	<b>352</b>	<b>715,0</b>	<b>644,4</b>	<b>57</b>	<b>5 681</b>	<b>2 726</b>

## FÖRVALTNINGSFASTIGHETER UNDER UPPFÖRANDE

2 883

## Förvaltningsfastigheter 31 december 2000 på årsbasis

Mkr	Antal fastighetsobjekt	Uthyrbar area kkv	Hyresintäkter 2000	Driftkostnader	Underhåll och hyresgäst-anpassningar	Fastighets-skatt	Tomträtts-avgäld	Fastighets-admini-stration	Drifts-överskott	Bokfört värde	Avkastning bokfört värde, %	Hyres-värde 2001 <sup>1)</sup>	Ekonomisk uth.grad, %	Bedömt markn.värde
Stockholm	33	413	475	43	51	21	45	13	302	2 723	11,1%	529	93%	5 400
Öresund	27	225	197	29	32	11	2	10	113	1 065	10,6%	220	96%	2 200
Göteborg	22	253	204	34	16	10	0	11	133	1 068	12,5%	222	98%	2 400
Europa	5	71	182	3	3	1	5	7	163	1 404	11,6%	205	94%	2 200
<b>Totalt</b>	<b>87</b>	<b>962</b>	<b>1 058</b>	<b>109</b>	<b>102</b>	<b>43</b>	<b>52</b>	<b>41</b>	<b>711</b>	<b>6 260</b>	<b>11,4%</b>	<b>1 176</b>	<b>95%</b>	<b>12 200</b>

Centrala bolags- och affärsområdesomkostnader

-56

## Driftnetto efter centrala omkostnader på årsbasis

655

10,5%

Återläggning för justering av förvärv, försäljningar och omklassificeringar under 2000

152

## Driftnetto efter centrala omkostnader enligt resultaträkning

807

12,9%

1) Summan av kontrakterad hyra och beräknad marknadshyra för outhyrda ytor.

## Sålda fastigheter under 2000

Mkr	Försäljningspris	Bokfört värde	Försäljningsvinst
Stockholm	1 853	700	1 153
Öresund	500	376	124
Göteborg	643	399	244
Europa	954	599	355
<b>Totalt</b>	<b>3 950</b>	<b>2 074</b>	<b>1 876</b>

## Outnyttjade byggrätter 2000-12-31

(inkl. Skanskas andel i delägda bolag)

Kkv	
Stockholm centralt	70
Stockholm norr	90
Stockholm söder	80
<b>Totalt Stockholm</b>	<b>240</b>
<b>Göteborg</b>	<b>100</b>
Öresund Malmö	50
Öresund Köpenhamn	110
<b>Totalt Öresund</b>	<b>160</b>
Budapest	80
München	60
Oslo	10
Prag	20
<b>Totalt Europa</b>	<b>170</b>
<b>Buenos Aires</b>	<b>50</b>
<b>TOTALT</b>	<b>720</b>

### Skanska Projektutveckling och Fastigheter, förvaltningsfastigheter

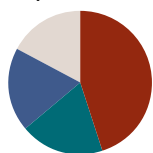
Mkr	2000	1999
Bokfört värde	6 260 <sup>1)</sup>	6 919 <sup>1)</sup>
Hysesintäkter	1 251	1 184
Driftnetto före centrala omkostnader	863	826
Centrala bolags- och affärsområdesomkostnader	56	48
Driftnetto efter centrala omkostnader	807	778
Avkastning bokfört värde, %	12,9	11,2
Uthyrbar area, kkv	962	1 055
Bostäder	18	27
Butiker	111	103
Kontor	522	591
Övrigt	311	334
Ekonomisk uthyrningsgrad, %	95	94

1) Efter koncernmässig eliminerig av intervinst om 207 (235) Mkr.

### Förvaltningsfastigheter 1 januari 2001

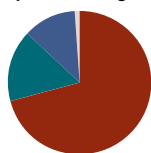
Mkr	Antal objekt	Uthyrbar area kv	Bokfört värde	Hysesvärde 2001
Förvaltningsfastigheter 31 december 2000	87	962	6 260	1 176
Under 2000 färdigställda förvaltningsfastigheter	2	13	157	25
<b>Totalt</b>	<b>89</b>	<b>975</b>	<b>6 417</b>	<b>1 201</b>

Hysesvärde fördelat per område



Stockholm	45%
Göteborg	19%
Öresund	19%
Europa	17%

Hysesvärde fördelat på lokalkategori



Kontor	71%
Övrigt	16%
Butiker	12%
Bostäder	1%

Förvaltningsfastigheter, löptider kontrakterade hyror

Hysesandel, %	Sverige	Europa	Totalt
2001	13	4	11
2002	16	4	14
2003	14	5	12
2004 och senare	51	84	58
Bostäder	2		1
Parkering	4	3	4
<b>Summa</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>



# Fastighetsförteckning

Förvaltningsfastigheter per 2000-12-31<sup>1)</sup>

Län, kommun, fastighetsbeteckning, gatuadress	Ny-/om- byggnadsår	Uthyrbar area, kvm				Totalt	Hyresvärde 2001, Mkr	Tomträtt	Läge <sup>2)</sup>
		Bostäder	Butiker	Kontor	Övrigt				
<b>STOCKHOLM</b>									
<b>Stockholms län</b>									
<b>Botkyrka</b>									
Trädgårdsmästaren 14, Gröndalsv 20	1978			4 926	336	5 262	5,3		S
<b>Huddinge</b>									
Myren 1, Häradsv 253	1993			950	5 460	6 410	9,4		S
<b>Järfälla</b>									
Jakobsberg 2:2583, Järfällav 102-104	1982			15064	7024	22 088	18,5		N
<b>Nacka</b>									
Sicklaön 354:1-2, Ektorps Centrum, Ektorpsv 2-6	1979		3 003	13 065	2 518	18 586	17,6		S
<b>Nynäshamn</b>									
Alkotten 2, Lövlundsv 3	1984			1 792	2 232	4 024	5,9		S
<b>Solna</b>									
Apelsinen 5, Vretenv 13	1972			12 709	8 213	20 922	23,1		N
Puman 1, Bang 21, Storg 28	1972			1 784	406	2 190	2,1		N
Gelbgjutaren 3, 14, 17, Industriv, Äldermansv	1946/-89			7 850	4 937	12 787	11,4	T	N
<b>Stockholm</b>									
Alptanäs 1, Haukdalsgatan 3	1980			2 436	6 040	8 476	9,0	T	N
Blekholmen 1, Klara Strand, Klarabergsviadukten 90	1994		440	25 978	9 388	35 806	64,6	T	C
Dykaren 10, Alströmerg 39	1900/-87			11 385	768	12 153	22,3		C
Gångaren 11, Lindhagensg 80	1989			11 295	3 028	14 323	20,7	T	C
Gångaren 12 (del av), Lindhagensg 90-92	1983			4 343	8 253	12 596	16,5		C
Gångaren 13, S:t Göransg 143	1999			28 881	6 958	35 839	56,0		C
Gångaren 14, Lindhagensg 100	1999			11 135	525	11 660	21,8		C
Görväln 2, Bränningev 10-24	1963				7 279	7 279	4,7	T	S
Instrumentet 17, Jakobsdalsv 13-15	1948			686	3 938	4 624	2,5		S
Järnplåten 29, Malmskillnadsg 35	1971		524	2 507	309	3 340	11,6	T	C
Lammet 17, Bryggarg 4, Ga Brog 13	1980/-94			2 280	4 454	6 734	11,5	T	C
Prästgårdsängan 3, Götalandsv 218, Älvsjö	1986		112	6 237	53	6 402	7,0	T	S
Singeln 4, Sorterarg 14-16, Vällingby	1964			2 225	1 061	3 286	2,2	T	N
Singeln 9, Sorterarg 8, Vällingby	1970			3 869	1 463	5 332	3,7	T	N
Skalholt 1, Isafjordsg 23-25, Kista	1985		2 950	32 453	4 198	39 601	55,5	T	N
Storsätra 1, Storsätragr 4-26	1972			16 811	15 161	31 972	27,4	T	S
Torkhuset 1, Hammarbyv 76	1949/-65			1 649	5 187	6 836	3,8	T	S
Trädgården 8, 9, Sköldungag 1-5	1910			1 544		1 544	2,8		C
Valnöten 8, Scheeleg 1, Hantverkarg 26	1930	325	761	1 543	292	2 921	4,5		C
Vattenkraften 1, Skrubba, Solkraftsv 13, Skrubba Malmv	1990			4 928	5 495	10 423	8,1	T	S
Vinkelhaken 12, Drottningg 80	1929/-86	269	318	900	40	1 527	2,4		C
<b>Sundbyberg</b>									
Atleten 5, Landsv 39	1999		142	6 754	416	7 312	11,5		N
Eken 6, Allén 5	1997/99			31 370		31 370	47,9		N
Sprängaren 8, Vinterg 1	1970			6 307	5 559	11 866	9,3		N
<b>Upplands Väsby</b>									
Vilunda 16:57, Korpkulla, Centralv 1	1990		923	5 889	336	7 148	8,4		N
<b>SUMMA STOCKHOLM</b>		<b>594</b>	<b>9 173</b>	<b>281 545</b>	<b>121 327</b>	<b>412 639</b>	<b>529,0</b>		

Totalt bokfört värde 2000-12-31, 2723 Mkr. I bedömt hyresvärde för 2001 ingår dels kontrakterade hyror med 490 Mkr och dels beräknade marknadshyror för outhyrda lokaler och bostäder med 39 Mkr.

1) Avser Skanska Projektutveckling och Fastigheter.

2) Läget avser centralt innanför tullarna (C) norr om tullarna (N) eller söder om tullarna (S).

Län, kommun, fastighetsbeteckning, gatadress	Ny-/om- byggnadsår	Uthyrbar area, kvm				Totalt	Hyresvärde 2001, Mkr	Tomträtt	Läge <sup>1)</sup>
		Bostäder	Butiker	Kontor	Övrigt				
<b>ÖRESUND</b>									
<b>Skåne län</b>									
<b>Klippan</b>									
Hjälmen 22, Storg 24-26, N Skolg 2, Stenbocksg 2	1977/91			3 566	94	3 660	3,1		C
<b>Helsingborg</b>									
Danmark 29, Söderg 39	1970/99	1 912	3 336	5 695	183	11 126	10,5		C
Kolonien 27 & 28, Carl Krooksg 30-32, Wetterlingsg 2	1988	2 666	3 078	3 237	260	9 241	9,7		C
<b>Lund</b>									
Flintan 3, Skifferv 24	1985/99				5 979	5 979	4,2		Ö
Våduren 9, Dalby 22, Jupiterg 4, Tellusg 5	1963/92	115		736	624	1 475	1,2		Ö
Välten 10, Traktorv 4	1991		2 344			2 344	2,7		Ö
Vätet 3, Ole Römers v 5A	1991				335	335	0,6		Ö
<b>Malmö</b>									
Bohus 7, Per Albin Hanssons v 4-16	1966	8 672	500	4 251	4 798	18 221	12,4		C
Domarringen 1, Boplatsgatan 2	1976/83			675	950	1 625	1,3		Ö
Flygbasen 1, Höjdroderg 23	1989			1 125	1 631	2 756	1,5		Ö
Gamen 15, Ö Kanal 6, Storg 5	1981			4 128	191	4 319	4,7		C
Gäddan 2, Citadellsv 17, S Neptunig 16	1962/81			1 941	365	2 306	1,9	T	Ö
Gäddan 3, Citadellsv 15 B	1961			1 525		1 525	0,3	T	Ö
Hans Michelsen 10, Adelg 5, N Vallg 54	1903/88		400	2 831	394	3 625	4,6		C
Husaren 9, Husarg 5, Ö Promenaden 3-5, Ö Tullg 1-3	1957/80	4 426	691	4 856	282	10 255	10,2		C
Landshövdingen 1, RoCent, Wachtmeisters väg 5	1970/87		19 653	2 008	5 794	27 455	19,5	T	Ö
Residenset 3, Adelg 8	1879/1981			1 200		1 200	1,0		C
Sirius 1 och 2, Jörgen Kocksg 9	1992			7 215	251	7 466	9,6		Ö
Scylla 2, Nordenskiöldsg 2-4, 6	1955/59/78			4 574		4 574	5,3		C
Spinneriet 8, Baltzarsg 20-22, Kalendeg 22-20, Djäkneg 29-31, St Nyg 29-31	1957		2 372	12 883	26 223	41 478	42,9		C
Trollhättan 4 och 7, Nordenskiöldsg 7-11, Beijerskajen 6-8	1959/66/98			10 111		10 111	15,8	T	C
Trollhättan 6, Nordenskiöldsg 13, Ankargripsg 4	1959/66/98			4 498	10 175	14 673	6,8	T	C
Väktaren 3, Scandinavian Center, Hjälmareg 3	1991			8 131		8 131	14,3		C
<b>Danmark</b>									
<b>Ballerup</b>									
Baltorpväg 154-158	1969/76/80/89/99			10 954	2 819	13 773	13,2		Ö
<b>Köpenhamn</b>									
Holbergsgade 2	1908/46/96			7 485	1 792	9 277	12,7		C
Niels Juels Gade 5	1870/1998			1 543	130	1 673	2,6		C
Tordenskiöldsgade 20-24	1870/71/1996			5 643	1 112	6 755	7,2		C
<b>SUMMA ÖRESUND</b>		<b>17 791</b>	<b>32 374</b>	<b>110 811</b>	<b>64 382</b>	<b>225 358</b>	<b>219,8</b>		

Totalt bokfört värde 2000-12-31, 1 065 Mkr. I bedömt hyresvärde för 2001 ingår dels kontrakterade hyror med 211 Mkr och dels beräknade marknadshyror för outhyrda lokaler och bostäder med 9 Mkr.

1) Läget avser centralt (C) eller övrigt läge (Ö) på orten.

Län, kommun, fastighetsbeteckning, gatadress	Ny-/om- byggnadsår	Uthyrbar area, kvm				Totalt	Hyresvärde 2001, Mkr	Tomträtt	Läge <sup>1)</sup>
		Bostäder	Butiker	Kontor	Övrigt				
<b>GÖTEBORG</b>									
<b>Västra Götalands län</b>									
Backa 30:3, Importgatan 23-33	1969/96		740	2 865	38 537	42 142	11,6		Ö
Gullbergsvass 1:5-6, Lilla Bommen	1990		621	26 416	5 431	32 468	52,5		C
Gullbergsvass 5:2, Kilsgratan 10	1880/1989		304	893	72	1 269	1,4		Ö
Gullbergsvass 703:52-53, P-huset Silvret, Lilla Bommen	1991				19 000	19 000	13,0		C
Inom Vallgraven 4:5, Stora Nyg 23-25	1906/89			2 735	665	3 400	4,6		C
Inom Vallgraven 16:6, Södra Hamng 17-23	1892/99		180	4 866	309	5 355	8,0		C
Kobbegården 6:249, Datavägen 27	1976			2 299	4 867	7 166	5,1		Ö
Krokslätt 185:1, Sven Hultins gata 9	1996-1997		123	8 861	1 514	10 498	16,3		Ö
Masthugget 10:16, Första Långg 24-26	1962/91		575	6 368	396	7 339	10,5		C
Masthugget 10:19, Värmlandsg 16	ca 1900/91		270	1 360	40	1 670	1,2		C
<b>Möndal</b>									
Kryptongasen 4, Kryptongatan 20	1982			1 700	6 500	8 200	4,3		Ö
Vämmedal 2:158, Källered	1998		5 150			5 150	6,4		Ö
Vämmedal 2:162, Källered	1983/90/99		4 757	102	401	5 260	7,0		Ö
<b>Borås</b>									
Armbåga 3, Ålgårdsv 11	1965/98		12 948	700	6 815	20 463	15,8		Ö
Kyllared 1:101, 1:126 (50%), Tvinnareg 4	1979			700	6 300	7 000	1,6		Ö
Ventilen 1, Industrig 4	1975			1 420	5 900	7 320	3,2		Ö
<b>Trollhättan</b>									
Nohab 1, del av (Wärtsilä), Nohab Industriområde	1949/97			2 285	17 760	20 045	7,2		Ö
Oden 7, Kungsg 32	1976		4 503	729	1 190	6 422	6,6		C
Oden 8, Kungsg 30	1976		9 201	98	6 443	15 742	14,1		C
<b>Skåne län</b>									
<b>Helsingborg<sup>2)</sup></b>									
Marknaden 2, Björka vägen Väla	1995/97		6 389			6 389	6,3		Ö
Marknaden 3, Björka vägen Väla	1996		8 619			8 619	8,7		Ö
<b>Stockholms län</b>									
<b>Järfälla<sup>2)</sup></b>									
Säby 3:22, Barkaby Handelscentrum, Etapp I	1999		11 046		382	11 428	16,8		Ö
<b>SUMMA GÖTEBORG</b>			<b>65 426</b>	<b>64 397</b>	<b>122 522</b>	<b>252 345</b>	<b>222,2</b>		

Totalt bokfört värde 2000-12-31, 1068 Mkr. I bedömt hyresvärde för 2001 ingår dels kontrakterade hyror med 218 Mkr och dels beräknade marknadshyror för outhyrda lokaler och bostäder med 4 Mkr.

1) Läget avser centralt (C) eller övrigt läge (Ö) på orten.

2) Avser volymhandelsanläggning som Göteborg ansvarar för.

Län, kommun, fastighetsbeteckning, gatadress	Ny-/om- byggnadsår	Uthyrbar area, kvm				Totalt	Hyresvärde 2001, Mkr	Tomträtt	Läge <sup>1)</sup>
		Bostäder	Butiker	Kontor	Övrigt				
<b>EUROPA</b>									
<b>England</b>									
<b>London</b>									
Thomas More Square	1991			21 738		21 738	65,0	T	Ö
55, King William Street	1991		292	5 206	337	5 835	32,0	T	C
<b>Ungern</b>									
<b>Budapest</b>									
East West Business Center, Rákóczi ut 1-3	1991		1 635	17 864	872	20 371	39,0		C
West End Business Center, Etapp I, Váci ut 20-26	1999		770	7 659	214	8 643	15,0		C
<b>Polen</b>									
<b>Warszawa</b>									
Atrium Plaza, Al Jana Pawla II 29	1998		1 332	12 550	572	14 454	54,0		C
<b>SUMMA EUROPA</b>			<b>4 029</b>	<b>65 017</b>	<b>1 995</b>	<b>71 041</b>	<b>205,0</b>		

Totalt bokfört värde 2000-12-31, 1 404 Mkr. I bedömt hyresvärde för 2001 ingår dels kontrakterade hyror med 193 Mkr och dels beräknade marknadshyror för outhyrda lokaler och bostäder med 12 Mkr.

1) Läget avser centralt (C) eller övrigt läge (Ö) på orten.

### Förvaltningsfastigheter i delägda handels- och kommanditbolag per 2000-12-31

Alla uppgifter avser Skanskas andel

Län, kommun, fastighetsbeteckning, gatuadress	Ny-/om- byggnadsår	Uthyrbar area, kvm				Totalt	Hyresvärde 2001, Mkr	Tomträtt	Läge <sup>1)</sup>
		Bostäder	Butiker	Kontor	Övrigt				
<b>Stockholm</b>									
Tryckeriet 13 m fl (50 %), Trekantsv 1,3,5	1965			15 130	9 548	24 678	22,2		S
<b>Göteborg</b>									
Lorensberg 45:19 (50 %), Kungsporthavenyn 10-12	1971		918	906	94	1 918	5,0		C
<b>Summa</b>			<b>918</b>	<b>16 036</b>	<b>9 642</b>	<b>26 596</b>	<b>27,2</b>		

Totalt bokfört värde 2000-12-31, 16 Mkr. I bedömt hyresvärde för 2001 ingår dels kontrakterade hyror med 26 Mkr och dels beräknade marknadshyror för outhyrda lokaler och bostäder med 1 Mkr.

1) Läget avser centralt (C) eller övrigt läge (Ö) på orten. För Stockholms del gäller söder om tullarna (S).

### Färdigställda fastighetsprojekt

Ansvarsområde fastighetsbeteckning, kommun	Uthyrbar area, kvm				Totalt	Beräknat hyres- värde, Mkr <sup>1)</sup>	Beräknat driftnetto fullt uthyrt, Mkr
	Bostäder	Butiker	Kontor	Övrigt			
<b>Stockholm</b>							
Säby 3:22, Barkarby Handelscentrum, Etapp II, Järfälla		3 011		470	3 481	5,2	4,9
<b>Summa Projektutveckling Sverige</b>		<b>3 011</b>		<b>470</b>	<b>3 481</b>	<b>5,2</b>	<b>4,9</b>

### Europa

West End Business Center, Etapp II, Budapest		487	9 758	183	10 428	20,3	17,6
<b>Summa Projektutveckling Europa</b>		<b>487</b>	<b>9 758</b>	<b>183</b>	<b>10 428</b>	<b>20,3</b>	<b>17,6</b>
<b>SUMMA FÄRDIGSTÄLLDA FASTIGHETSPROJEKT, SKANSKA PROJEKTUTVECKLING OCH FASTIGHETER</b>		<b>3 498</b>	<b>9 758</b>	<b>653</b>	<b>13 909</b>	<b>25,5</b>	<b>22,5</b>

	Sverige	Europa	Totalt
Bokfört värde per 200-12-31, mkr	44	113	157
Ekonomisk uthyrningsgrad per 2000-12-31, %	100%	56%	65%

1) Beräknat hyresvärde avser beräknad årshyra fullt uthyrt när respektive objekt är färdigställt.

**Pågående fastighetsprojekt**

Ansvarsområde fastighetsbeteckning, kommun	Beräknat färdigställt	Uthyrbar area, kvm					Beräknat hyres- värde, Mkr <sup>1)</sup>	Beräknat driftnetto fullt uthyrt, Mkr	Läge <sup>2)</sup>
		Bostäder	Butiker	Kontor	Övrigt	Totalt			
<b>Projektutveckling Sverige</b>									
<b>Stockholm</b>									
Grävlingen 12, CityCronan, Stockholm	0303	3 379	4 599	27 120	6 771	41 869	152,3	142,1	C
Brahelund 2, Hagaporten, Etapp I, Solna	0104			40 428	4 815	45 243	87,5	80,9	N
Brahelund 2, Hagaporten, Etapp II, Solna	0201			9 897	479	10 376	24,0	22,0	N
Knarranäs 2, Kista Entré, Etapp I, Stockholm	0202		2 100	19 559	1 058	22 717	46,1	39,6	N
Årstaäng 4, Liljeholmen, Stockholm	0203			31 422	3 425	34 847	49,9	40,1	S
Gångaren 15, Stockholm	0110			11 305		11 305	24,2	22,6	C
Grönlandet Södra 13, Stockholm	0110	70		6 285	1 829	8 184	22,3	20,3	C
Trucken 1, Lämnas Handelscentrum, Huddinge	0110		15 451		1 772	17 223	23,9	22,5	S
Säby 3:22, Barkarby Handelscentrum, Etapp III, Järfälla	0110		3 841		554	4 395	7,6	7,2	N
<b>Öresund</b>									
Nya Vattentomet 4, Lund	0204			24 350		24 350	35,0	30,5	Ö
Kalvebod Brygge 43 & 45, Köpenhamn	0106			14 600	500	15 100	29,7	27,8	C
S:t Jörgen 21 del av, Butterick's, Malmö	0206		3 096	7 982		11 078	24,6	23,0	C
Katrinelund 25, Malmö	0112		11 524	7 500		19 024	18,1	15,3	Ö
Peblingehus, Köpenhamn	0108			11 000	4 150	15 150	15,7	14,4	C
Östersjön 1, Malmö	0106		8 183			8 183	13,1	11,9	C
Marknaden 4, Väla, Helsingborg	0105		6 756			6 756	5,3	4,7	Ö
<b>Göteborg</b>									
Tennet 5:26, Göteborg	0111			7 833		7 833	13,3	11,5	Ö
Inom Vallgraven 15:2, f.d. Riksbankshuset, Göteborg	0201		963	3 342		4 305	8,9	8,0	C
Evedal 1, Knalleland, Borås	0108		4 675		420	5 095	6,6	6,1	Ö
<b>Summa Projektutveckling Sverige</b>		<b>3 449</b>	<b>61 188</b>	<b>222 623</b>	<b>25 773</b>	<b>313 033</b>	<b>608,1</b>	<b>550,5</b>	
<b>Projektutveckling Europa</b>									
<b>Polen</b>									
Atrium Centrum, Etapp I, Warszawa	0109		1 030	7 044		8 074	30,4	27,6	C
Atrium Centrum, Etapp II, Warszawa	0109		1 260	7 030		8 290	28,5	25,6	C
<b>Tjeckien</b>									
Bredovski Dvur, Prag	0107	876	1 836	10 433		13 145	29,9	25,3	C
<b>Ungern</b>									
West End Business Center, Etapp III, Budapest	0104		356	8 694		9 050	18,1	15,4	C
<b>Summa Projektutveckling Europa</b>		<b>876</b>	<b>4 482</b>	<b>33 201</b>		<b>38 559</b>	<b>106,9</b>	<b>93,9</b>	
<b>SUMMA PÅGÅENDE FASTIGHETSPROJEKT</b>		<b>4 325</b>	<b>65 670</b>	<b>255 824</b>	<b>25 773</b>	<b>351 592</b>	<b>715,0</b>	<b>644,4</b>	

	<b>Sverige</b>	<b>Europa</b>	<b>Totalt</b>
Beräknat bokfört värde vid färdigställandet, Mkr	5 013	668	5 681
Bokfört värde per 2000-12-31, Mkr	2 406	320	2 726
Ekonomisk uthyrningsgrad per 2000-12-31, %	67%	0%	57%
Uthyrningsgrad (area) per 2000-12-31, %	66%	0%	59%

1) Beräknat hyresvärde avser beräknad årshyra fullt uthyrt när respektive objekt är färdigställt.

2) Läget avser centralt (C) eller övrigt läge (Ö) på orten. För Stockholms del gäller centralt innanför tullarna (C) norr om tullarna (N) eller söder om tullarna (S).

Fastighetsförteckningen uppdateras kontinuerligt på Skanskas hemsida [www.skanska.se](http://www.skanska.se)

## Definitioner

Antal aktier	Vägt genomsnittligt antal aktier 2000: 111 157 356 st. Totalt antal aktier vid slutet av respektive år; 2000: 106 536 268 st, 1997–1999: 113 854 968 st, 1996: 125 923 860 st.
Avkastning på eget kapital	Årets resultat i procent av genomsnittligt synligt eget kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat, finansiella intäkter och netto andelar i intressebolag i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Direktavkastning, fastigheter	Driftnetto dividerat med bokfört värde vid årets slut.
Driftnetto, fastigheter	Hysesintäkter och räntebidrag minus drift-, underhåll- och administrationskostnader samt fastighetsskatt. Tomträttsavgäld ingår i driftskostnaderna.
Driftnettomarginal	Driftnetto i procent av hyresintäkterna.
Eget kapital per aktie	Synligt eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.
Resultat per aktie	Årets resultat dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier.
Räntebärande nettoskuld	Räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.
Räntetäckningsgrad	Rörelseresultat, finansiella intäkter och netto andelar i intressebolag dividerat med finansiella kostnader.
Skuldsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld dividerat med synligt eget kapital inklusive minoritet.
Soliditet	Synligt eget kapital inklusive minoritet i procent av balansslutningen.
Sysselsatt kapital	Synligt eget kapital, minoritet samt räntebärande skulder och avsättningar.

[www.skanska.se](http://www.skanska.se)

**SKANSKA**