

SKANSKA

Årsredovisning 2012



Innehåll

Redovisning av resultat och intäkter i årsredovisningens första del (sid 1–80) sker i enlighet med segmentsredovisning. Rapport över finansiell ställning och kassaflöde presenteras i enlighet med IFRS i samtliga delar av årsredovisningen.

Koncernöversikt

Året i korthet	2
Koncernchefen kommenterar året	4
Affärsidé, mål och strategi	6
Affärsmodell	8
Finansiella mål	10
Riskhantering	12
Skanskas roll i samhället	16
Medarbetare	20
Aktien	24

Verksamhetsgrenar

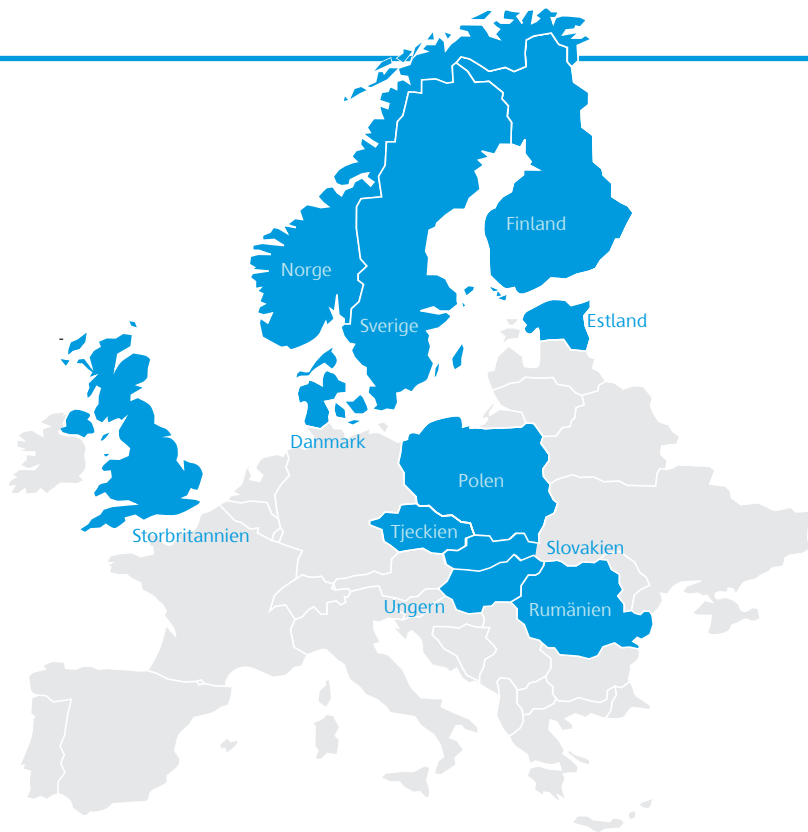
Byggverksamhet	28
— Norden	32
— Övriga Europa	36
— Amerika	40
Bostadsutveckling	44
— Norden	48
— Övriga Europa	50
Kommersiell fastighetsutveckling	52
— Norden	56
— Övriga Europa	58
— USA	62
Infrastrukturutveckling	64
— Projektportfölj	68
Hållbar utveckling	72
— Agenda för hållbar utveckling	72

Finansiell information

Förvaltningsberättelse	81
Bolagsstyrningsrapport	88
Koncernens resultaträkning	97
Koncernens totalresultat	98
Koncernens rapport över finansiell ställning	99
Koncernens rapport över förändring i eget kapital	101
Koncernens rapport över kassaflöden	102
Moderbolagets resultaträkning	104
Moderbolagets balansräkning	105
Moderbolagets förändring i eget kapital	106
Moderbolagets kassaflödesanalys	107
Noter, innehållsförteckning	108
Vinstdisposition	177
Revisionsberättelse	178

Koncernledning	182
Styrelse	184
Hänt under året	186
Definitioner och förkortningar	190
Adresser	191
Mer information om Skanska	191
Årsstämma	192
Investerare	192

Skanskas hemmamarknader



Norden

44% av intäkterna.

Anställda: 18 400
 Intäkter: 62 Mdr kr
 Resultat:
 Orderstock:



Intäkter

- Byggsamhet, 80%
- Bostadsutveckling, 13%
- Komerziell fastighetsutveckling, 7%
- Infrastrukturutveckling, 0%

Hemma-marknader	Byggsamhet	Bostads-utveckling	Komerziell fastighets-utveckling	Infrastruktur-utveckling
Norden	●	●	●	●
Sverige	●	●	●	●
Norge	●	●	●	●
Finland	●	●	●	●
Estland	●	●		
Danmark			●	

Övriga Europa 21% av intäkterna.

Anställda: 16 600
 Intäkter: 29 Mdr kr
 Resultat:
 Orderstock:



Intäkter

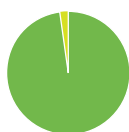
- Byggsamhet, 92%
- Bostadsutveckling, 2%
- Komerziell fastighetsutveckling, 6%
- Infrastrukturutveckling, 0%

Hemma-marknader	Byggsamhet	Bostads-utveckling	Komerziell fastighets-utveckling	Infrastruktur-utveckling
Övriga Europa	●	●	●	●
Polen	●	●	●	●
Tjeckien	●	●	●	●
Slovakien	●			●
Ungern			●	
Rumänien			●	
Storbritannien	●	●		●

Amerika

35% av intäkterna.

Anställda: 21 700
 Intäkter: 48 Mdr kr
 Resultat:
 Orderstock:



Intäkter

- Byggsamhet, 98%
- Bostadsutveckling, 0%
- Komerziell fastighetsutveckling, 2%
- Infrastrukturutveckling, 0%

Hemma-marknader	Byggsamhet	Bostads-utveckling	Komerziell fastighets-utveckling	Infrastruktur-utveckling
Amerika	●		●	●
USA	●		●	●
Latinamerika	●			●

Skanskas styrkor

Positioner

- Ledande position i hemmamarknaderna
- Diversifiering – geografi och sektorer
- Djup marknadskunskap genom ett hemmamarknadsfokus
- Ett starkt varumärke

Medarbetare

- Gemensamma värderingar
- Behåller och utvecklar medarbetare
- Standardiserade processer och arbetssätt
- Projektutveckling och skicklighet i genomförande
- Fokus på riskhantering

Finansiellt

- Finansiella synergier
- Attraktiv affärsmodell
- Stark balansräkning
- Starkt kassaflöde

På **World Trade Center-området i New York** är Skanska aktivt i återuppbyggnaden sedan mer än ett decennium. Just nu pågår utbyggnaden av de underjordiska spåren och plattformarna för PATH-pendeltågen till och från New Jersey. Detta samtidigt som Santiago Calatravas spektakulära stationsbyggnad Oculus tar form ovan jord. Skanska har även utfört omfattande arbeten på intilliggande tunnelbanestationer Dey Street Concourse och Fulton Street Transit Center. Skanska är största byggföretag i New York tack vare en rad stora uppdrag för bland annat Port Authority of New York and New Jersey och Metropolitan Transportation Authority, däribland utbyggnaderna av tunnelbanelinjerna 7 och Second Avenue.

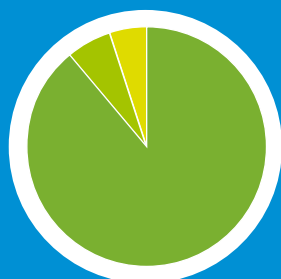


Skanska är ett av världens ledande bygg- och projektutvecklingsföretag, fokuserat på utvalda hemmamarknader i Norden, Övriga Europa och Amerika.

Med stöd av globala trender i urbanisering, demografi och energi samt med ett fokus på grönt byggande, etik, arbetsmiljö och hälsa erbjuder Skanska konkurrenskraftiga lösningar även i de mest komplexa uppdragen.

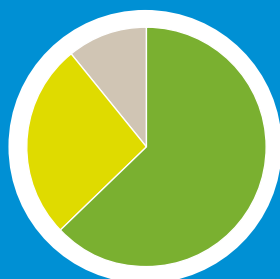
Affärsmodellen är värdeskapande för Skanskas aktieägare genom att bygg- och projektutvecklingsverksamheterna samverkar.

2012 Intäkter



- Byggverksamhet, 89%
- Bostadsutveckling, 6%
- Kommersiell fastighetsutveckling, 5%
- Infrastrukturutveckling, 0%

Rörelseresultat



- Byggverksamhet, 63%
- Bostadsutveckling, 0%
- Kommersiell fastighetsutveckling, 26%
- Infrastrukturutveckling, 11%

Nyckeltal

	Mkr	MEUR	MUSD
Intäkter	131 931	15 156 ³⁾	19 483 ³⁾
Rörelseresultat	4 605	529 ³⁾	680 ³⁾
Resultat efter finansiella poster	4 371	502 ³⁾	645 ³⁾
Resultat per aktie, SEK/EUR/USD ¹⁾	8,00	0,92	1,18
Avkastning på eget kapital, %	17,5	17,5	17,5
Orderingång ²⁾	120 081	13 795 ³⁾	17 733 ³⁾
Orderstock ²⁾	146 681	17 081 ⁴⁾	22 514 ⁴⁾
Anställda, antal	56 618	56 618	56 618

1) Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

2) Avser Byggverksamhet.

3) Genomsnittskurs EUR = 8,70 USD = 6,77

4) Balansdagkurs EUR = 8,59 USD = 6,52

Året i korthet

Kvartal 1

Årets första större uppdrag vinnas av Industrial Contractors Skanska, en del av Skanska USA Civil, som förvärvades och införlivades i Skanska-koncernen vid årsskiftet 2011/2012. I uppdraget ingår att tillhandahålla generella byggtjänster för underhåll och projekt i en tillverkningsanläggning i Indiana, USA. Värdet på ordern är cirka 1,3 miljarder kronor.

Skanska investerar i två nya gröna kontorsprojekt, ett i Malmö och ett i Łódź, Polen. Total investering för dessa två projekt är cirka 400 miljoner kronor.



I Rio de Janeiro, Brasilien, får Skanska uppdraget att bygga ut en naturgasanläggning för cirka 1,7 miljarder kronor.

Skanska tecknar kontrakt för utbyggnaden av ett farmaceutiskt forskningscampus i USA där Skanska ska leda all byggnation. Kontraktet är värt cirka 3 miljarder kronor.

Vid utgången av kvartalet redovisades intäkter uppgående till **26,4 miljarder kronor**, ett rörelseresultat på 148 miljoner kronor samt en ordergång på 25,1 miljarder kronor.

Kvartal 2

Skanska når Financial Close för finansiering, design, byggnation, drift och underhåll av Midtown Tunnel/Elizabeth River Tunnels, Virginia, USA. Skanska investerar cirka 900 miljoner kronor. Bygghandlaget uppgår till drygt 4 miljarder kronor för Skanskas del.

Våra peruanska medarbetare som måndagen den 9 april tillfångatogs i Kepashiato, ett samhälle nära staden Cusco i Peru, släpps till allas lättnad och glädje fria 15 april.

Första fastighetsutvecklingsprojektet i USA säljs. Försäljningspriset för kontorsfastigheten 733 på 10th Street i Washington D.C. uppgår till cirka 0,9 miljarder kronor.



Skanska sluter avtal med Storstockholms Lokaltrafik, SL, om att bygga en ny bussdepå i Fredriksdal, Hammarby Sjöstad, Stockholm, Sverige. Kontraktet uppgår till 1,3 miljarder kronor.

Skanska säljer en hotell- och kongressfastighet i Malmö, Sverige, till AFA Fastigheter. Köpeskillingen uppgår till lägst 900 miljoner kronor.

Vid utgången av kvartalet redovisades ackumulerat intäkter uppgående till **60,6 miljarder kronor**, ett rörelseresultat på 1,4 miljarder kronor samt en ordergång på 61,6 miljarder kronor.

Kvartal 3

Skanska tecknar ett avtal om att bygga ett kraftverk i nordöstra USA. Värdet på avtalet uppgår till cirka 1,4 miljarder kronor.

Andelen i tre OPS-sjukhus i Midlands, Storbritannien, säljs av Skanska till medinvesteraren Innisfree för cirka 715 miljoner kronor. Skanska ansvarade för design och byggnation av sjukhusen som varit i bruk sedan juni 2007, december 2008 respektive mars 2011. Standarden på byggnaderna är av världsklass och uppskattas av såväl sjukhuspersonal som de hundratusentals patienter som besöker sjukhusen årligen.

Skanska har sitt årliga Management Meeting, denna gång i Köpenhamn, Danmark, där nästan 700 Skanska-medarbetare deltar och även **firar Skanskas 125-årsjubileum**.



En utvidgning av motorvägen Interstate 215 från Scott Road till Nuevo Road nära Perris, Kalifornien, USA ska genomföras av Skanska. Kontraktssumman uppgår till cirka 460 miljoner kronor.

Vid utgången av kvartalet redovisades ackumulerat intäkter uppgående till **93,9 miljarder kronor**, ett rörelseresultat på 2,9 miljarder kronor samt en ordergång på 88,1 miljarder kronor.

Kvartal 4

Skanska inleder Safety Week, världens största satsning på arbetsmiljö organiserat av ett företag. Hundratusentals människor var involverade i aktiviteter fokuserade kring arbetsmiljö – Skanskas 57 000 medarbetare på arbetsplatser i 18 länder samt alla underleverantörer, leverantörer och partners.

Skanskas projekt Gårda och Österport är båda vinnare av Sweden Green Building Award för bästa nya respektive renoverade byggnad med miljöcertifiering enligt LEED (Leadership in Energy and Environmental Design).



Skanska tecknar underhållskontrakt i Storbritannien värt cirka 8,6 miljarder kronor varav 2,1 miljarder kronor i orderingen för 2012. På uppdrag av National Grid ska Skanska ersätta gasledningarna under en åttaårsperiod.

Skanska säljer fyra fastigheter för 3 miljarder kronor varav två kontorsfastigheter i Sverige samt två i Polen.

Vid utgången av kvartalet redovisades ackumulerat intäkter uppgående till **131,9 miljarder kronor**, ett rörelseresultat på 4,6 miljarder kronor samt en ordergång på 120,1 miljarder kronor.

Koncernchefen kommenterar året

År 2012 präglades av den fortsatta oron inom världsekonomin. Men detta till trots kunde vi redovisa starka resultat i de flesta enheter och ökande intäkter i byggverksamheten liksom för koncernen som helhet. Vi har också flyttat fram positionerna inom projektutveckling – vi har utökat vår närvaro på marknaderna för kommersiella fastigheter till flera städer i Polen och USA samt tagit ett viktigt steg in på den amerikanska marknaden för OPS-projekt.



Trots de ganska svaga förutsättningarna i omvärlden har vår affärsmodell bevisat sin effektivitet. Vi har fortsatt att investera i projektutveckling, totalt 15 miljarder kronor under 2012, vilket är historiskt höga nivåer. Vi sålde egenutvecklade bostäder, kontor, vägar och sjukhus för totalt 16 miljarder kronor och med en sammanlagd vinst på drygt 2 miljarder kronor.

Det gångna året bildade en mörk fond till vår verksamhet. Osäkerheten som följde eurokrisen spred sig till allt fler marknader och tillväxten var generellt låg eller dämpades på de flesta håll.

Mot den bakgrunden är det glädjande att kunna redovisa ett ökat resultat i flertalet byggenheter och inom kommersiell fastighetsutveckling. Samtidigt är det så att vi haft oacceptabelt svag lönsamhet inom bostadsutvecklingen och inom byggverksamheten i Latinamerika. Vi arbetar nu intensivt med att återskapa lönsamheten till acceptabla nivåer i dessa verksamheter.

Trots de ganska svaga förutsättningarna i omvärlden har vår affärsmodell bevisat sin effektivitet. Vi har fortsatt att investera i projektutveckling, totalt 15 miljarder kronor under 2012, vilket är historiskt höga nivåer. Investerarnas intresse och de genomförda försäljningarna visar att vi har rätt produkter. Vi har sålt bostäder, kontor, vägar och sjukhus som utvecklats av Skanska för totalt 16 miljarder kronor med en sammanlagd vinst på 2 miljarder kronor.

I byggverksamheten vann vi ett antal nya stora byggkontrakt i USA och några större i Norden. Dessa marknader var starka medan Tjeckien och Storbritannien var fortsatt svaga. I Storbritannien tog vi trots detta ett par riktigt stora kontrakt.

Genom förvärven 2011 av välskötta byggbolag, vilka integrerades under 2012, stärker vi vår konkurrenskraft i Finland, Polen och i synnerhet i USA, där vi genom den nya enheten Industrial Contractors Skanska har tillförts avsevärd kompetens inom segmenten för energi- och industriprojekt.

Den ökande konkurrensen innebär större marginalpress vilket är särskilt märkbart i Centraleuropa. Vi har vänt kurvorna uppåt och förbättrat resultaten i Norge och Finland. Både USA och Sverige går starkt men däremot gjorde vi nedskrivningar i den latinamerikanska verksamheten, vilket påverkar marginalen inom byggverksamheten som helhet. Nedskrivningarna avsåg främst pågående projekt men också fordringar i två färdigställda projekt.

Tempot inom bostadsutvecklingen har bromsats. Den allmänna ekonomiska osäkerheten och den ökande arbetslösheten har generellt minskat efterfrågan på bostäder. Undantaget är Norge där den starka konjunkturen

skapat en fortsatt god efterfrågan. I både Oslo och Stavanger har köparna köat över natt inför flera av våra säljstarter. Även efterfrågan på BoKlokhem fortsätter att vara hög i Sverige och när vi nu lanserar BoKlok i Finland är intresset mycket stort också där.

Samtidigt vässar vi vår bostadsutveckling för att öka effektiviteten och bädda för uthållig lönsamhet genom att koppla bygg- och bostadsenheterna närmare varandra. Vi reducerar därmed våra omkostnader. Vi anpassar även vår landbank till det rådande marknadsläget.

Vi har också gjort avstamp för bostadsutveckling i Polen och Storbritannien. Bostäderna, som är anpassade till utvalda kundsegment på dessa marknader, börjar nu ta form. Vi kan se att köparna attraheras både av vår miljöprofil och vårt starka varumärke.

Inom kommersiell fastighetsutveckling har vi fått en mycket god utväxling på våra insatser. Vi har startat 13 projekt, vi är nu på plats i 20 tillväxtstäder och vi har sålt 8 projekt med god vinst.

Vi har stärkt vår närvaro på marknaden för kommersiell fastighetsutveckling i Polen där vi nu utöver Warszawa har projekt i fyra regionala städer - Wrocław, Łódź, Poznań och Kraków. Vi har även etablerat oss i Rumäniens huvudstad Bukarest som har ett växande behov av moderna kontor för internationella företag.

I USA har vi på två år etablerat vår fastighetsutveckling i fyra städer – Washington D.C., Boston, Seattle och Houston. Vårt första USA-projekt, 10th and G Street i Washington D.C., har vi sålt med gott resultat. Detta är ett skolexempel på att jobba anticykliskt. Vi utnyttjade vår styrka och gick in i början av konjunktursvackan och nu kan vi börja ta hem vinsterna.

Även inom vår infrastrukturutveckling, det vill säga projekt i offentlig privat samverkan (OPS), har vi brutit ny mark. Jag tänker i första hand på det stora vägtunnelprojektet Elizabeth River Tunnels, (tidigare känt som Midtown Tunnel) i Virginia som innebär ett första viktigt steg in på den amerikanska marknaden för OPS. Projektet tog flera år att utveckla men när vi når hela vägen fram ger det lön för mödan i form av en investering som vi förväntar oss god avkastning på och ett stort byggprojekt om 4,4 miljarder kronor.



Johan Karlström, VD och Koncernchef Skanska, i samtal med deltagare på de årliga Framtidsdagarna i Stockholm, Göteborg och Malmö. Framtidsdagarna är ett Skanska-initiativ där företagets experter möter studenter, politiker och kunder för att dryfta aktuella samhällsbehov och vilka förbättringar Skanska kan bidra med.

OPS-marknaderna utvecklas relativt långsamt och det krävs uthållighet och bred kunskap för att lyckas inom detta område. Vi har vad som krävs och jag är övertygad om att OPS framöver kommer att vara en viktig kontraktsform och en bra lösning för en rad olika samhällsbehov på flera av våra hemmamarknader.

Försäljningarna av fyra OPS-sjukhus i Storbritannien är ett tydligt bevis på att vår affärsmodell fungerar i alla led – vi lyckas hela vägen från anbud till produktion och försäljning. I Sverige visar vi vad vi kan genom Nya Karolinska Solna (NKS) där bygget framskrider enligt plan och en första byggnad – ett parkeringshus för sjukhusets besökare och anställda togs i bruk i december.

Stockholm är en av Europas snabbast växande städer och inte minst trafiksituationen kräver snara åtgärder för de ökande behoven. Därför har vi tagit fram en lösning för en östlig förbindelse, även kallad Östra Länken, mellan centrala Stockholm och Nacka, sydost om city. Vårt idéförslag är ett samordnat tunnelprojekt för bil och t-bana. Genom en OPS-lösning kan vi genomföra projektet avsevärt snabbare och utan att kostnaden för förbindelsen behöver belasta skattebetalarna direkt.

Alla som följt Skanska de senaste åren känner till att vi tar miljöfrågorna på största allvar och arbetar kontinuerligt för att minska de negativa miljöeffekterna av vår verksamhet.

Vindkraft och energisnåla fastigheter är några av våra bidrag till att bromsa den globala uppvärmningen. Under 2012 började vår vindkraft-park Sjisjka att producera grön el och vi ligger i framkant när det gäller att framtidssäkra våra fastigheter för att möta ökande klimatkrav. Så har till exempel vårt nya kontorsprojekt Stone34 i Seattle fått förtur i tillståndsprocessen tack vare sin höga miljöstandard.

En av våra största utmaningar gäller arbetsplatssäkerheten. Vi har ännu inte uppnått vårt nollvisionsmål för arbetsolyckor trots ett systematiskt och målinriktat arbete under många år. Vi gör visserligen framsteg men kan inte vara nöjda förrän alla som är engagerade i våra projekt kommer hem oskadda efter arbetet.

När det gäller utsikterna för 2013 så är det efter år av eurokris, double-dip, triple-dip och fiscal cliff fortfarande osäkerheten som dominerar – få bedömare vågar spå en snar förbättring av världsekonomin. Det finns dock vissa tecken på att en försiktig återhämtning kan inledas senare under året. Vi ansluter oss gärna till den tron även om vår bransch ligger sent i konjunkturcykeln och det därför kan dröja innan den påverkar vår verksamhet.

Under våra första 125 år har vi inte bara genomlevt många krisår utan också kommit ut starkare. Nyckeln till våra framgångar ligger i våra medarbetare. Nu precis som förr är det tack vare deras insatser som vi lyckas i både goda och dåliga tider.

Och det finns förvisso tillväxtpotentialer för oss i våra utvalda hemmamarknader. Vi har ännu inte fullt ut dragit nytta av vår kapacitet på dessa marknader. Den fortgående urbaniseringstrenden skapar behov av infrastruktur och energi. Ett sådant exempel i USA är sektorn skiffergas och olja som också kommer att generera efterfrågan inom industribyggnad. Att växa på våra hemmamarknader innebär betydligt lägre finansiella och etiska risker för oss än om vi skulle gå in på några av de framväxande marknaderna.

Vi kan med vår expertis bidra till att förbättra våra samhällen. Vi har människorna och affärsmodellen. Vi adderar värde för såväl ägare och kunder som för samhället i stort samtidigt som vi erbjuder utvecklingsmöjligheter för våra medarbetare.

Solna, i februari 2013

Johan Karlström
Verkställande direktör och Koncernchef

Affärsidé

Skanskas affärsidé är att utveckla, bygga och underhålla den fysiska miljön för att bo, resa och arbeta.

Vision

Skanska ska vara ledande på sina hemmamarknader, kundens första val, inom byggverksamhet och projektutveckling.

Övergripande mål

- Skanska ska skapa värde för kunder och aktieägare.
- Skanska ska vara ledande avseende storlek och lönsamhet inom sina segment på de byggande affärsenheternas hemmamarknader.
- Skanska ska vara en ledande projektutvecklare på lokala marknader inom utvalda produktområden.

Globala marknadstrender

Demografi och urbanisering

Demografiska förändringar och urbanisering driver investeringar i

- Infrastruktur
- Hälsovård
- Vatten och avfallshantering
- Boende
- Utbildning

Energi, miljö och teknologi

Global efterfrågan på energi och energieffektivitet kommer att öka dramatiskt.

Lönsam tillväxt 2011–2015

- Samtliga fyra verksamhetsgrenar ska växa med bibehållet starkt fokus på lönsamhet.
- Aktiviteterna inom projektutvecklingsverksamheterna ska öka.
- Rörelsemarginalerna inom byggverksamheten ska uppgå till 3,5–4 procent i genomsnitt över en konjunkturcykel, och därmed vara bland de bästa i branschen.
- Avkastning på sysselsatt kapital sammantaget i de tre projektutvecklingsverksamheterna ska uppgå till 10–15 procent per år.
- Avkastning på eget kapital ska uppgå till 18–20 procent per år.
- Operativa finansiella tillgångar/skulder, netto, ska vara positiv.
- Företaget ska vara ledande i branschen när det gäller arbetsmiljö och säkerhet, riskhantering, utveckling av medarbetare, grönt byggande och etik.

Strategi

- Fokusera på kärnverksamheten inom byggverksamhet och projektutveckling på utvalda hemmamarknader.
- Fokusera på att rekrytera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare samt verka för ökad mångfald.
- Vara ledande på att identifiera och systematiskt hantera risker.
- Vara branschledande inom hållbar utveckling, i synnerhet inom arbetsmiljö och säkerhet, miljö och etik.
- Utnyttja de finansiella synergierna inom koncernen genom att investera kassaflödet från byggverksamheten i projektutveckling.
- Utnyttja den potential till kostnadsreducering som finns i ökad industrialisering av byggprocessen samt samordning av inköp.

Heron Tower och Swiss Re Building, London, Storbritannien.

Affärsmodell

Projekten är kärnan i Skanskas verksamhet. Värdeskapandet sker i de tusentals projekt som årligen genomförs. Målet är att varje projekt ska vara lönsamt och samtidigt genomföras enligt Skanskas målsättning att vara branschledande när det gäller arbetsmiljö och säkerhet, riskhantering, utveckling av medarbetare, grönt byggande och etik.

Inom Skanska-koncernen finns ett antal synergier som skapar ett ökat värde för aktieägarna. De främsta synergierna är de operativa och finansiella.

Operativa synergier

Skanska skapar operativa synergier framförallt genom att globalt utnyttja den lokala specialistkompetens som finns inom olika affärssegment. Även gemensamma aktiviteter inom inköp och produktutveckling ökar effektiviteten och bidrar till ökade synergier inom organisationen.

Finansiella synergier

Byggverksamheten drivs med ett fritt rörelsekapital och genererar ett positivt kassaflöde. Kassaflödet investeras i koncernens projektutvecklingsverksamheter vilka genererar en mycket god avkastning på investerat kapital. Dessutom medför dessa investeringar att byggverksamheten får nya uppdrag som genererar vinst för verksamheten. Se även illustration nedan.

Byggverksamhet

Verksamheten omfattar såväl hus- och anläggningsbyggande som bostadsbyggande och är Skanskas största verksamhetsgren mätt i intäkter och antalet anställda.

Bostadsutveckling

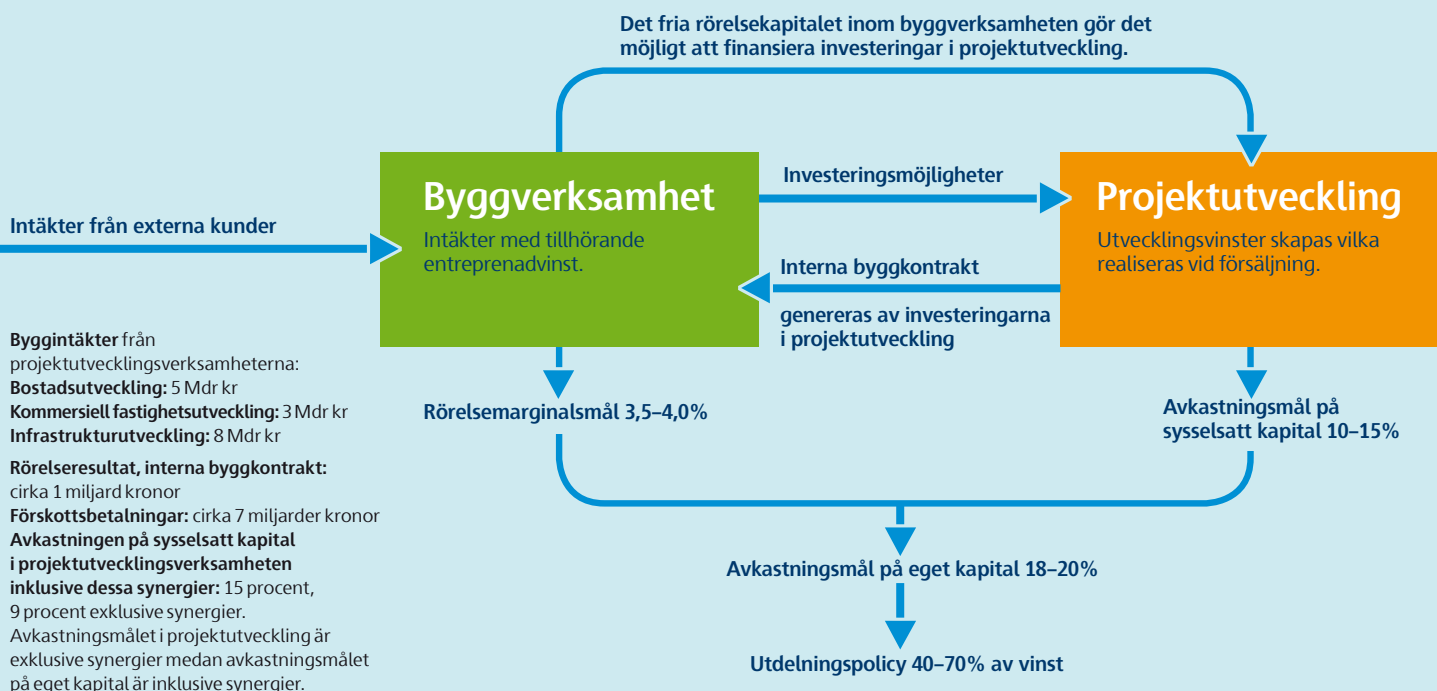
Skanska initierar, utvecklar och investerar i bostadsprojekt för försäljning främst till privata konsumenter.

Kommersiell fastighetsutveckling

Skanska initierar, utvecklar, investerar i, hyr ut och avyttrar kommersiella fastigheter främst för kontor, handelscentra samt logistik.

Infrastrukturutveckling

Skanska utvecklar, investerar i, driver och avyttrar privatfinansierade infrastrukturprojekt, exempelvis vägar, sjukhus, skolor och kraftverk.



Skanska kan erbjuda sina kunder ett globalt kunnande och en internationell bygg- och projektutvecklingsverksamhet med stark lokal förankring.

Samverkan ger hävstångseffekter

Koncernens affärsenheter är specialiserade inom projektutveckling eller byggverksamhet och samverkar ofta i enskilda projekt. Detta förstärker kundfokuseringen och skapar förutsättningar för erfarenhetsöverföring samtidigt som koncernens samlade kompetens och finansiella resurser utnyttjas effektivt.

Samverkan i kluster ökar styrkan

Klustersamverkan mellan olika enheter är ytterligare ett sätt att stärka synergier inom koncernen. Verksamheter i olika länder eller regioner etablerar geografiska kluster för att dela resurser och expertis.

Storleken ger konkurrensfördelar

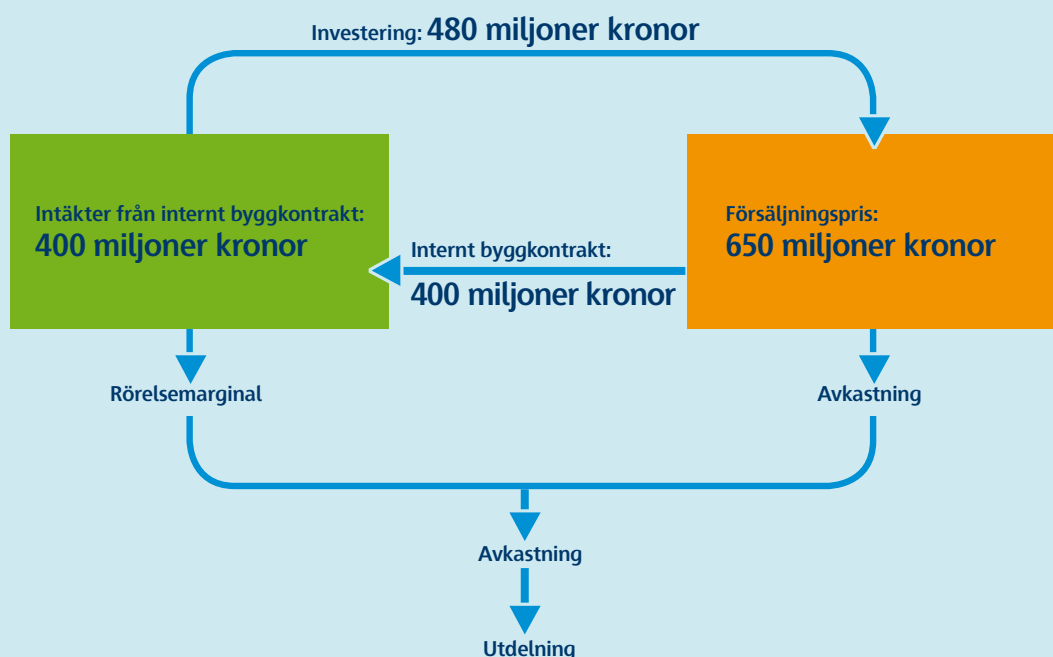
Genom att vara marknadsledande positionerar sig Skanska väl i förhållande till de mest utmanande kunderna. Skanskas storlek är en fördel vid de mest komplexa uppdragen där koncernens samlade

erfarenhet och kunnande används för att tillgodose kundernas behov. Endast ett fåtal företag kan konkurrera om den typ av projekt där pris, helhetslösningar och livscykelkostnader är av avgörande betydelse. Koncernens storlek och internationella profil är även attraktiva egenskaper vid rekrytering av nya medarbetare.

Både lokal och global aktör

Basen i koncernen är de lokala, affärsdrivande verksamheterna som har god kännedom om sina respektive marknader, kunder och leverantörer. De lokala enheterna understöds av Skanskas varumärke, finansiella styrka samt koncerngemensamma expertis och värderingar. Skanska är därmed både ett lokalt företag med global styrka och en internationell bygg- och projektutvecklingsverksamhet med stark lokal förankring. Koncernens omfattande nätverk gör det möjligt att erbjuda kunder Skanskas globala kunnande.

Skanskas affärsmodell i praktiken: Bassängkajen, Malmö, Sverige



- Uthyrningsbar yta: 16 000 kvm
- Byggperiod: 2009–2012
- Miljöstandard: LEED Platinum
- Hyresgäster: Malmö Högskola, Visma och Awapatent
- Köpare: Vasakronan



Finansiella mål

Skanskas affärsplan för femårsperioden 2011–2015 är inriktad på lönsam tillväxt. Samtliga fyra verksamhetsgrenar ska växa med bibehållet starkt fokus på lönsamhet och kapitaleffektivitet. Målet är både att växa i volym inom byggverksamheten och att öka aktiviteterna inom projektutvecklingsverksamheterna genom att utnyttja de finansiella synergier i koncernen.

Ett händelserikt 2012

I Skanskas femåriga affärsplan för perioden 2011–2015 fastställdes ett antal mål, vilka redovisas nedan. De finansiella målen bedöms vara de som bäst reflekterar lönsamheten i verksamheten respektive visar det finansiella utrymmet för investeringar och tillväxt. Utfallet för 2012 var som helhet något under planens finansiella mål, dock nåddes koncernmålet avseende avkastning på eget kapital samt finansiell styrka.

Utöver de finansiella målen har Skanska även ambitiösa kvalitativa mål och under 2012 fortsatte arbetet med att försöka förverkliga dessa. Riskhanteringen har fördjupats, ny ledarskapsprofil med tydliga etiska värderingar har lanserats, workshops kring arbetsmiljö och säkerhet har hållits och återigen toppar Skanska listan av byggföretag vad gäller mätning och hantering av koldioxidutsläpp.

Finansiella och kvalitativa mål 2011–2015	Utfall 2012
Koncernen Avkastning på eget kapital för perioden ska uppgå till 18–20%	Koncernen Avkastning på eget kapital var 18%
Finansiell styrka Operativa finansiella tillgångar/skulder, netto, ska vara positiv	Finansiell styrka Operativa finansiella tillgångar/skulder, netto, var 4,6 miljarder kronor
Byggverksamheten Rörelsemarginal i genomsnitt under en konjunkturcykel 3,5–4,0%	Byggverksamheten Rörelsemarginalen var 2,8%
Projektutvecklingsverksamheterna Avkastning på sysselsatt kapital ¹⁾ årligen sammantaget för projektutvecklingsverksamheterna 10–15%	Projektutvecklingsverksamheterna Avkastning på sysselsatt kapital ¹⁾ var 9%
Kvalitativa mål Ledande inom: — Riskhantering — Medarbetarutveckling — Etik — Arbetsmiljö och säkerhet — Grönt byggande	Kvalitativa mål — Riskhantering: Fördjupats i de lokala enheterna — Medarbetarutveckling: Lansering av ny ledarskapsprofil, Skanska Leadership Profile — Etik: Etiska värderingar utgör en viktig del i den nya ledarskapsprofilen som lanserades — Arbetsmiljö och säkerhet: Workshops för ledande befattningshavare. Lost Time Accident Rate (LTAR): 2,6 — Grönt byggande: Högst rankad bland samtliga byggföretag i Nordic 260 Climate Change Report

1) Inklusive realiserade utvecklingsvinster och förändringar i marknadsvärde i kommersiell fastighets- och infrastrukturutveckling.



Intäkterna i byggverksamheten ökade med 8 procent och försäljningar av fastigheter och infrastrukturprojekt bidrog starkt till årets resultat.

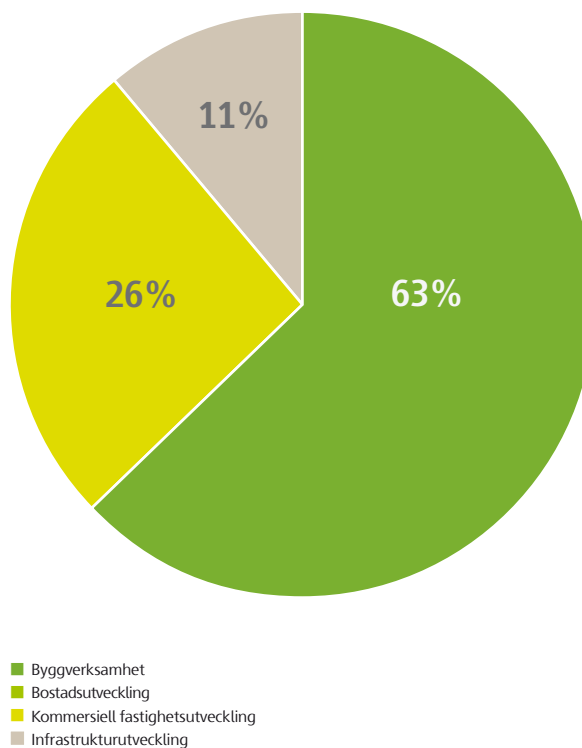
Inom byggverksamheten är rörelsemarginalen ett centralt finansiellt mål och som helhet levererade byggverksamheten en rörelsemarginal som inte nådde upp till målsättningen. Den främsta orsaken till detta var projektnedskrivningar i Latinamerika. Rörelseresultatet var dock i linje med föregående år och flertalet enheter visade mycket god lönsamhet. Samtidigt ökade intäkterna i byggverksamheten med 8 procent under året.

Inom projektutvecklingsverksamheterna var 2012 ett lyckosamt år, med undantag för bostadsutveckling som omstrukturerades under året och belastade årets resultat negativt, vilket innebar att avkastningsmålet på sysselsatt kapital inte nåddes fullt ut. Komerseell fastighetsutveckling och infrastrukturutveckling har däremot starkt bidragit till årets resultat genom flertalet försäljningar av fastigheter och infrastrukturprojekt över uppskattade marknadsvärden. Detta bekräftar även styrkan i Skanskas affärsmodell där kapital genererat i byggverksamheten investeras i lönsamma utvecklingsprojekt.

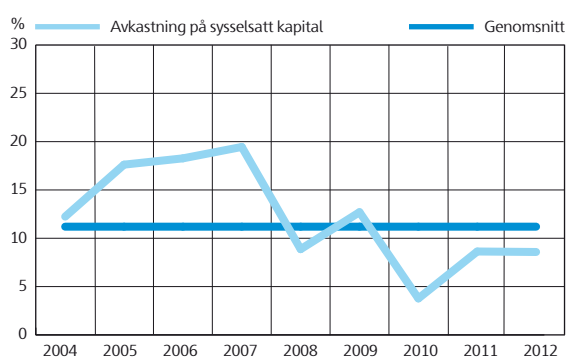
Rörelsemarginalen i byggverksamheten, rullande 12 månader



Rörelseresultat per verksamhetsgren



Avkastning på sysselsatt kapital för projektutvecklingsverksamheterna



Rörelsemarginalen i koncernens byggverksamhet har under perioden 2006–2011 haft en stigande trend. Den något lägre marginalen under 2011 och 2012 är en följd av projektnedskrivningar i byggverksamheterna i Latinamerika, Norge och Finland.

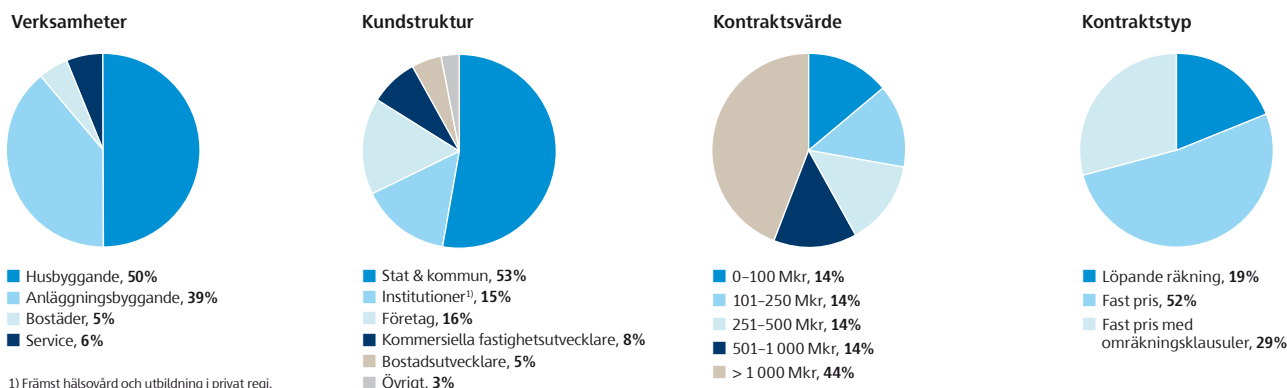
Avkastningen på sysselsatt kapital i projektutvecklingsverksamheterna baseras på det värdeskapande som successivt sker i kommersiell fastighets- och infrastrukturutveckling samt det årliga resultatet i bostadsutveckling.

Koncernens rörelseresultat per verksamhetsgren år 2012. Största andelen av resultatet kommer från byggverksamheten. Komerseell fastighetsutveckling med ett flertal fastighetsförsäljningar under året svarar också för en betydande andel av resultatet.

Riskhantering

En fortgående utveckling av riskhanteringen är ett centralt inslag i Skanskas affärsplan för lönsam tillväxt. Syftet är att identifiera, förebygga och hantera riskerna – inte att alla risker ska undvikas.

Orderstock i byggverksamheten, 147 Mdr kr



Skanska verkar i en föränderlig värld samtidigt som verksamheten utvecklas och växer. Riskhanteringsarbetet utvecklas därför kontinuerligt. Under året har specialistenheten Skanska Risk Team förstärkts och omfattar nu tio medarbetare med totalt 160 års erfarenhet från Skanskas verksamhet. Riskhanteringen har fördjupats och även utökats i de lokala enheterna. Dels genom kontinuerligt stöd från Skanska Risk Team, dels genom att ansvaret för riskhanteringen i de lokala enheterna tydliggjorts. Sammantaget innebär åtgärderna att analys av risker och möjligheter är en inbyggd del av processen i alla enheter inför och under varje projekt.

Den systematiska riskhanteringen inleddes 1999 och rörelsemarginalen inom byggverksamheten har sedan dess förbättrats.

Riskprofil

Riskprofilen inom bygg- och projektutvecklingsverksamhet skiljer sig från övrig industri. Kapitalbindning är mindre, orderstock är längre, fasta kostnader är lägre, rörelsemarginaler är lägre och riskerna förekommer främst i de tusentals projekt som genomförs varje år. Projekten kan alla sägas vara unika i något avseende, till exempel vad gäller utformning, funktion eller plats. Till riskerna bidrar också att byggande har låg automatiseringsgrad och är starkt beroende av medarbetarnas kompetens och engagemang. Utvecklingen går dock mot en högre grad av standardisering och industrialisering som möjliggör stora inköpsvolymer vilket kräver att Skanska fokuserar på uppföljning och teknisk analys av materialinköp för att förhindra eventuella fel upprepas. Även förändrade marknadsförutsättningar där exempelvis kunder strävar

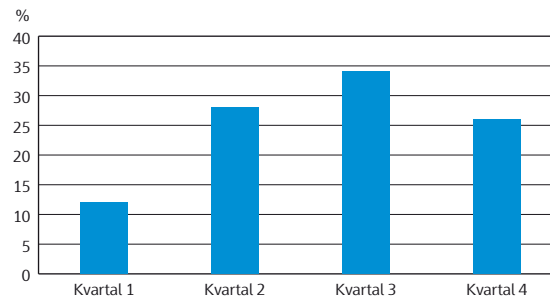
efter att minimera sina risker genom att överföra dessa till entreprenören leder till en anpassning av riskhanteringsarbetet.

Vinstavräkning

Successiv vinstavräkning innebär att vinsten redovisas i takt med att kostnaderna upparbetas. I ett förlustprojekt som tidigare har rapporterat vinst måste hela den tidigare avräknade vinsten kostnadsföras tillsammans med hela den bedömda förlusten. Projektet kommer sedan, om inga förändringar sker, att redovisa noll i bruttoresultat fram till färdigställandet.

Säsongeffekter

Fördelning resultatuttag i byggverksamheten per kvartal under perioden 2008-2012

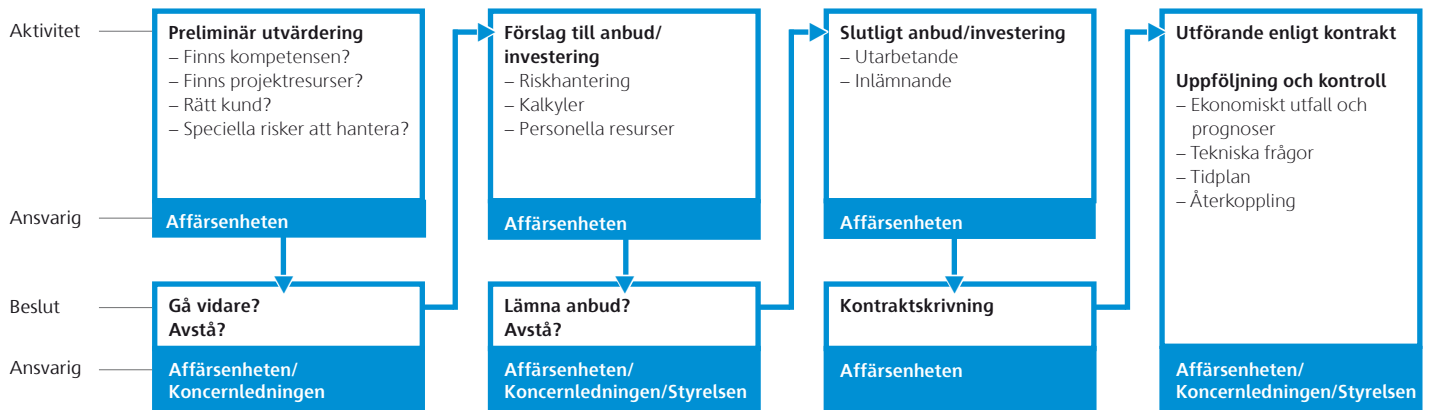


I flera av de geografier där Skanska har verksamhet utgör säsongsvariationer beroende på vädret en risk som måste hanteras när det gäller fördelning av intäkter och resultat i relation till kostnader som är relativt konstanta över året. Framförallt gäller detta under kalla vintrar då anläggningsarbeten inte går att utföra. Dessa projekt har normalt en något högre rörelsemarginal.

Inom hela koncernen används en gemensam rutin för att identifiera och hantera risker, Skanska Tender Approval Procedure (STAP).

Specialistenheten Skanska Risk Team (SRT) granskar och analyserar anbudsförslag och investeringar över en viss storlek. SRT behandlar 40–50 anbudsförslag per månad. Respektive affärsenhet genomför riskbedömningen och identifierar åtgärder för hantering av risker. Därefter bereds ärendena av SRT, som ger en rekommendation om anbud ska lämnas samt under vilka förutsättningar. Det slutgiltiga beslutet om ett anbud fattas av SET Tender Board, en del av Skanskas koncernledning och, i vissa fall, av styrelsen.

Skanska Tender Approval Procedure (STAP)



Riskhantering

Riskhanteringen fokuseras på att identifiera, förebygga, hantera och minimera riskerna i de enskilda projekten. Varje år analyseras cirka 30 000 projektmöjligheter och en korrekt bedömning lägger grunden för vinnande anbud och goda slutresultat.

Koncernledningen hanterar strategiska, finansiella och juridiska risker med stöd av koncernfunktioner. Men till största delen utförs riskanalysen i de respektive affärsenheterna.

I analysarbetet används ett antal variabler eller matriser som förfinas och systematiseras över tid för att riskhanteringen ska vara enhetlig och tillförlitlig inom hela koncernen.

För att gå vidare till anbudsfasen måste ett projekt läsas av i förhållande till Skanska Heat Map – en kartläggning av kärnkompetensen i de olika enheterna. Denna analys klargör om enheten har rätt personal, har kännedom om den lokala marknaden samt om kontraktsform och kundprofil skapar förutsättningar för ett gott slutresultat. Skanska Heat Map revideras årligen.

Riskhanteringen vidareutvecklas nu inom två områden – tillämpning av processer genom projektens hela livscykel samt lokal tillämpning i affärsenheternas regionala verksamheter.

Livscykelperspektivet innebär att projekten följs upp och stöds återkommande genom hela projekttiden från anbud till byggstart, genomförande och slutlig överlämning. Härigenom sker också en fortlöpande erfarenhetsöverföring och träning i riskanalys.

Riskhantering i byggverksamheten

Baserat på storlek behandlar koncernens Skanska Tender Approval Procedure (STAP) och Skanska SET Tender Board (STB) cirka 500 anbudsförslag per år. För en del projekt kompletteras information innan de går vidare till anbud. Under 2012 gick 4 procent av förslagen inte vidare till anbud.

Under 2012 har riskarbetet utökats bland annat när det gäller tröskelvärden och antal kontrollstationer för bostadsprojekt, renoveringsprojekt, längre servicekontrakt, energigarantiåtaganden och när det gäller ansvarsfrågor efter färdigställande.

I genomgången av tänkbara anbud genomlysas också eventuellt nya eller utökade möjligheter i ett potentiellt anbud – kan Skanska stärka sin konkurrenskraft eller lönsamhet genom att erbjuda utökade och/eller förbättrade tjänster.

Riskhantering i projektutvecklingsverksamheterna

Inom projektutvecklingsverksamheten har riskanalysen fler dimensioner eftersom Skanska här även är byggherre. I projektplaneringen ingår analyser av såväl makroekonomi som risker i samband med investering, uthyrning och försäljning. Inom bostadsutvecklingsverksamheten har fyra olika kontrollstationer införts för godkännande av markköp, koncept, sälj- respektive produktionsstart.

I bostads- och kommersiell fastighetsutveckling är kapitalexponeringen begränsad till ett maximalt belopp. Vid maximal kapitalexponering innebär det att nya

30 000 projektmöjligheter analyseras årligen.

Livscykelperspektivet innebär att projekten följs upp och stöds återkommande genom hela projektiden från anbud till byggstart, genomförande och slutlig överlämning.

projekt inte kan startas förrän utrymme har skapats. Detta sker genom försäljning av pågående eller färdigställda bostäder alternativt uthyrning eller försäljning av kommersiell yta i pågående eller färdigställda projekt. Kapitalexponeringen är lika med den beräknade färdigställandekostnaden för samtliga osålda bostäder alternativt outhyrd kommersiell yta, i både redan färdigställda och påbörjade projekt. Vid kraftiga konjunktursvängningar eller nedgång i efterfrågan anpassas investeringar i nya projekt.

Inom infrastrukturutveckling genomförs en värdering av projektportföljen årligen. Framtida bedömda kassaflöden diskonteras med en räntesats som motsvarar ett avkastningskrav på eget kapital. Nivån på detta avkastningskrav baseras på landrisk, riskmodell och projektfas för de olika projekten. Värderingen görs inte främst för att fastställa ett specifikt värde på investeringarna i projektportföljen. Framförallt görs den för att genom konsekvent använd metodik ge en indikation på rörelserna i underliggande värden till följd av aktiv förvaltning eller faktorer utanför koncernens kontroll och samtidigt tydliggöra effekten av genomförda transaktioner under perioden.

Finansiella risker

Supportenheten Skanska Financial Services utvärderar finansiella risker såsom kreditrisker, betalningsflöden, kunder, underleverantörer och joint venture partners.

I alla större projekt som löper under lång tid sker en regelbunden uppföljning. Koncernledningen och styrelsen gör också kvartalsvis uppföljning av större projekt, vilka sammantaget utgör cirka en tredjedel av det totala kontraktsvärdet i pågående projekt.

Valutarisker

Projektens intäkter och kostnader möts normalt i samma valuta, varför transaktionsriskerna vid växling mellan olika valutor är begränsade. Kända och budgeterade finansiella flöden med valutaexponering valutasäkras. Den valutarisk som uppstår till följd av att delar av koncernens egna kapital är långsiktigt investerat i utländska dotterbolag valutasäkras delvis.

Ränterisker

Ränterisk är den resultatpåverkan som uppstår vid förändring av räntenivån. De räntebärande skulderna överstiger för närvarande de räntebärande tillgångarna vilket innebär att finansnettot påverkas negativt av en

ränteuppgång. Vid årsskiftet uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden på de räntebärande tillgångarna om 13,2 miljarder kronor till 0,2 (0,3) år och på den räntebärande skulden, exklusive pensionsskuld, om 11,0 miljarder kronor till 1,3 (0,6) år, med hänsyn tagen till derivat.

Refinansieringsrisker och likviditet

Refinansieringsrisk är den risk som kommer av bristande likviditet eller av svårigheter att ta upp, eller att omsätta, externa lån. Koncernens outnyttjade kreditfaciliteter uppgick vid årsskiftet till 5,7 (7,1) miljarder kronor. Löptiden för lånestocken, inklusive löptiden för outnyttjad kredit, var 3,3 (2,4) år.

Påverkan på koncernen vid förändring av SEK mot övriga valutor samt förändring av USD mot SEK baserad på 2012 års Resultaträkning och Rapport över finansiell ställning

Mdr kr	+/-10%	Varav USD +/-10%
Intäkter	+/-10,0	+/-4,0
Rörelseresultat	+/-0,3	+/-0,2
Eget kapital	+/-1,4	+/-0,4

Känslighetsanalysen ovan visar på koncernens känslighet för ensidig förändring i SEK, + = SEK försvagning, - = SEK förstärkning

Pensionsförpliktelsens känslighet för ändrad diskonteringsränta

Mdr kr	Sverige	Norge	Storbritannien	Totalt
Pensionsförpliktelser, den 31 december 2012	7,5	2,8	5,3	15,7
Diskonteringsräntan ökar/reduceras med 0,25% ¹⁾	+/-0,3	+/-0,1	+/-0,3	+/-0,7

¹⁾ Beräknad förändring av pensionsförpliktelsen/pensionsskulden om diskonteringsräntan förändras. Om pensionsskulden ökar reduceras koncernens eget kapital med cirka 75 procent av den ökade pensionsskulden efter hänsyn taget till uppskjuten skatt och sociala kostnader.

Hantering av pensionsåtagandet

Skanska har pensionsåtaganden uppgående till 3,6 miljarder kronor netto. Främst utgörs dessa åtaganden av förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige, Norge och Storbritannien. 12,0 miljarder kronor finns avsatta i pensionsstiftelser för att garantera detta åtagande. Förändringar i pensionsåtagandets, alternativt det förvaltade pensionsstiftelsekapitalets storlek, har en nettopåverkan på pensionsskulden. Denna nettoeffekt ökar, alternativt minskar, koncernens eget kapital. För mer information se not 28, sidan 147.

Skanskas största projekt

Hittills byggt på Nya Karolinska Solna (december 2012):

- **Golvytor** 320 000 kvm, motsvarar 23 Kungliga Slottet
- **Fasader** 91 000 kvm, motsvarar 10 Globen
- **Takytor** 55 000 kvm, motsvarar 8 fotbollsplaner
- **Rum** 6 000 motsvarar 4,2 Kungliga Slottet
- **Betong** 85 000 kbm, motsvarar volymen i 8,5 Olympiska simbassänger
- **Armering** 10 000 ton, eller 7,2 miljoner meter motsvarande sträckan Stockholm-Calgary, Kanada
- **Gipsplattor** 1 100 000 kvm, motsvarar 204 000 tapetrullar
- **Leveranser till projektet** 420 000 stycken

Nu börjar konturerna av Nya Karolinska Solna resa sig. Skanskas största projekt någonsin och ett av Europas största och grönaste husbyggen ger Stockholm/Solna en ny horisont.

Projektet avancerar enligt plan. En av sjukhusbyggnaderna, längst till höger på bilden, har nått sin fulla höjd. Man kan redan nu förstå vilken härlig vy som patientrummen kommer att få. Tak och fönster är på plats, huset är tätt och de inre arbetena har påbörjats, bland annat monteras 538 badrumsmoduler.

Parkeringshuset är klart och används redan av sjukhuspersonalen och besökande. Övriga byggnader är på väg upp och stora mängder material hanteras av de över 500 medarbetarna. Projektet får besök från hela världen. Den intilliggande utställningslokalen har haft 10 000 besökare under året.

Nya Karolinska Solna tar form



Skanskas roll i samhället

Skanska utvecklar och bygger bostäder, arbetsplatser, skolor, sjukhus och vägar – miljöer för människor, byggda av människor. Det ställer stora krav när det gäller att tänka långsiktigt, hållbart och ansvarsfullt, med lyhördhet för alla som berörs av verksamheten.

Skanska strävar efter att vara en ansvarsfull aktör i de samhällen där bolaget är närvarande och genom detta stärka relationerna på hemmamarknaderna och även skapa stolthet bland såväl interna som externa intressenter. Att vara en ansvarsfull och uppskattad samhällsmedborgare omfattar både sättet att genomföra projekt på och sättet att bidra till samhällsutvecklingen i stort. På hemmamarknaderna bidrar Skanska med expertis när det gäller att öka kunskandet inom arbetsmiljö, miljö och teknik. Skanska stöder också andra lokala samhällsinitiativ som är i linje med den lokala verksamheten och etiska riktlinjer.

Policy om Skanskas roll i samhället

Policyn för företagets engagemang i samhället – Corporate Community Involvement (CCI) – är en del av den sociala handlingsplanen inom Skanskas Hållbarhetsagenda. Policyn skapar ett ramverk för ett enhetligt och konsekvent agerande inom hela företaget med fokus på våra hemmamarknader.

Företagets samhällsinitiativ inriktas främst på utbildningsinsatser inom tre områden där Skanska genom att dela med sig av medarbetarnas tid och kunskande kan bidra till en positiv samhällsutveckling:

Arbetsmiljösäkerhet – bidra med arbetsmiljökunskande och stödja olika insatser för en säker arbetsmiljö.

Grön kompetens – stödja lokala gröna utbildningsinitiativ kopplade till den byggda miljön.

Teknisk kompetens – aktivt sprida innovativa tekniska lösningar för att möjliggöra smarta samhällslösningar.

Skanska kan även medverka i andra typer av samhällsaktiviteter som efterfrågas av lokala samhällsgrupper, förutsatt att utbildningsinsatser först har erbjudits men avböjts.

Företagets engagemang i samhället ska inte förväxlas med sponsring som är en marknadsföringsaktivitet kopplad till affärsverksamheten och reglerad av separat sponsorpolicy.

CCI innebär ett aktivt engagemang av företaget och medarbetarna. Medverkan ska baseras på Skanskas kärnkompetens och vara i linje med uppförandekoden. Särskild vikt läggs vid att även eventuella samarbetspartners håller en etisk hög standard.

Samhällsaktiviteterna samordnas av de lokala affärsenheterna på hemmamarknaderna och stöds av koncerngemensamma nätverk för erfarenhetsutbyte.

Verksamheten påverkar samhällets utveckling



Kunder och användare

Skanskas resultat uppnås genom projekt som är väl genomförda och lönsamma för såväl företaget som för kunder och användare. En god kundkännedom byggs upp kontinuerligt genom närvaro på utvalda marknader.



Aktieägare

Ett finansiellt starkt och sunt företag är grunden till kapitalmarknadernas förtroende för Skanska. Genom finansiella synergier, goda kontrollsystem och riskhanteringsrutiner skapar Skanska förutsättningar för en god avkastning till ägarna.



Medarbetare

Skanskas framgång är i hög grad beroende av medarbetarna. Att erbjuda en trygg, hälsosam och utvecklande arbetsmiljö, byggd på ömsesidig respekt är av vital betydelse för att attrahera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna.



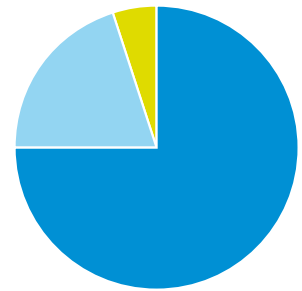
Leverantörer och underentreprenörer

Skanskas leverantörsrelationer präglas av hög integritet och affäretik. Skanskas affärspartners förväntas också leva upp till principerna i koncernens uppförandekod.

100

Mer än 100 miljarder kronor går tillbaka ut i samhället.

I de flesta samhällen är byggindustrin en av de största arbetsgivarna vid sidan om staten. Den offentliga sektorns satsningar på byggnader och infrastruktur bidrar till samhällets uppbyggnad och utveckling liksom även till att skapa arbete och penningströmmar på lokal nivå. I sin verksamhet engagerar Skanska ett stort antal människor, både anställda och leverantörer. Under de senaste fem åren har i genomsnitt mer än 100 miljarder kronor av Skanskas intäkter årligen gått tillbaka ut i samhället. Kolumnen till höger visar hur intäkterna fördelar sig. Ett effektivt sätt att uppnå sociala förbättringar – såsom arbetstagares rättigheter, ökad mångfald och nolltolerans för korruption och barnarbete – är via leverantörer.



Andel av intäkter

■ 75% Leverantörer

En stor del av Skanskas intäkter går tillbaka ut i leverantörskedjan. I leverantörskedjan leder detta till arbetstillfällen, beskattning samt erhållande av förmåner såsom pension och försäkringar och därmed pengar tillbaka till samhället.

■ 20% Anställda

Lönerna till de cirka 57 000 människor som är anställda i Skanska utgör även de en stor andel av intäkterna. Lönerna leder till beskattning samt erhållande av förmåner och därmed pengar tillbaka till samhället.

■ 5% Övrigt

Vinst, utdelning, etc. Både vinst och utdelning beskattas vilket innebär pengar tillbaka till samhället.

Koncernens skattesats 2012 uppgick till 24 procent.



I skolorna i Bexleyheath och Welling i London-området fick 3 600 elever en stimulerande studiemiljö i ljusa, luftiga och sunda lokaler utrustade med nätverksuppkoppling. Även bibliotek, idrottshall och matsal ingick.



Nationella, regionala och lokala myndigheter

Skanska följer de lagar och regelverk som gäller i alla de länder där företaget har verksamhet. Vi eftersträvar också en öppen dialog med dem som direkt berörs av vår verksamhet.



Media och allmänhet

Skanskas kommunikation med media och allmänhet kännetecknas av öppenhet. Frågor besvaras och kommuniceras på ett transparent sätt och inom rimlig tid.



Kringboende

Skanska strävar efter ett gott samarbete med de samhällen där vi verkar och bidrar till deras utveckling, till exempel med donationer och frivilligarbete.



Ideella organisationer

Skanska för en dialog med olika intresseorganisationer, till exempel i anslutning till byggprojekt. Detta gäller exempelvis frågor kring natur och miljö, liksom sociala frågor.



För åttonde året i rad arrangerades under hösten Skanska Safety Week. Det är världens största arbetsmiljöinsats genomförd av ett enskilt företag. Hundratalsentals människor engageras på arbetsplatser i 18 länder. Årets tema betonade allas ansvar för att lyckas uppnå Skanskas mål – noll arbetsplatsolyckor. Aktiviteterna med fokus på förbättrad säkerhet vänder sig inte enbart till Skanska-medarbetare utan även till leverantörer, kunder och övriga samarbetspartners.

Skanska Norge behandlade risker och säkerhetsåtgärder i samband med kranlyft vid en träff med 120 personer, däribland representanter för arbetsmiljömyndigheten. Ett nätforum för att diskutera säkerhetsfrågor öppnades också på Skanskas intranät.

Bland Skanska UKs många aktiviteter ingick en familjedag för att även medarbetarnas barn och makar ska få en inblick i arbetet. I London-kontorets atrium sattes även ett så kallat Mission room upp. Väggarna i det 4 gånger 4 meter stora rummet fungerade som filmdukar där film och bilder kunde visas i 360 gradersformat och betraktarna därmed förflyttades rakt in i ett projekt för att öva, upptäcka och åtgärda risker i arbetet.

Östra länken – ett Skanska-förslag för bil och t-bana



Ett förslag som utarbetats av Skanska och Sweco kan ge Stockholm och Nacka den saknade länken för att fullborda en ringled runt Stockholm. Östra länken är en kombinerad vägtunnel och t-bana som löser två problem på samma gång. Tunnelbanans sträckning från centrala Stockholm till Nacka centrum ger en betydligt lägre byggkostnad än andra alternativ. Om projektet också genomförs i offentlig privat samverkan, OPS, kan Skanska finansiera och bygga på väsentligt kortare tid än traditionell upphandling och utan tillskott av skattepengar. Den föreslagna utformningen och dragningen av länk och t-bana ligger i linje med vad som också förordas av regeringen.



Det blev en speciell sommar dag för några barn och föräldrar från lekterapin på Astrid Lindgrens Barnsjukhus vid Karolinska Universitetssjukhuset i Solna då de bjöds in till ett arbetsplatsbesök på Nya Karolinska Solna (NKS). Ingen kan undgå att se skogen av kranar på Europas största och grönaste sjukhusbygge och nu fick barnen se byggaktiviteterna på nära håll. Och till och med känna på verktyg, provsitta en traktor och åka byggghiss.

– Det är en oerhört positiv erfarenhet och glädjande att få träffa de här barnen, säger Janne Sedvall, som var en av de Skanska-medarbetare som visade barnen arbetsplatsen.

– För de här barnen betyder det jättemycket att komma hit och det är spännande även för föräldrarna, berättar Lena Ulander som arbetar på lekterapin.

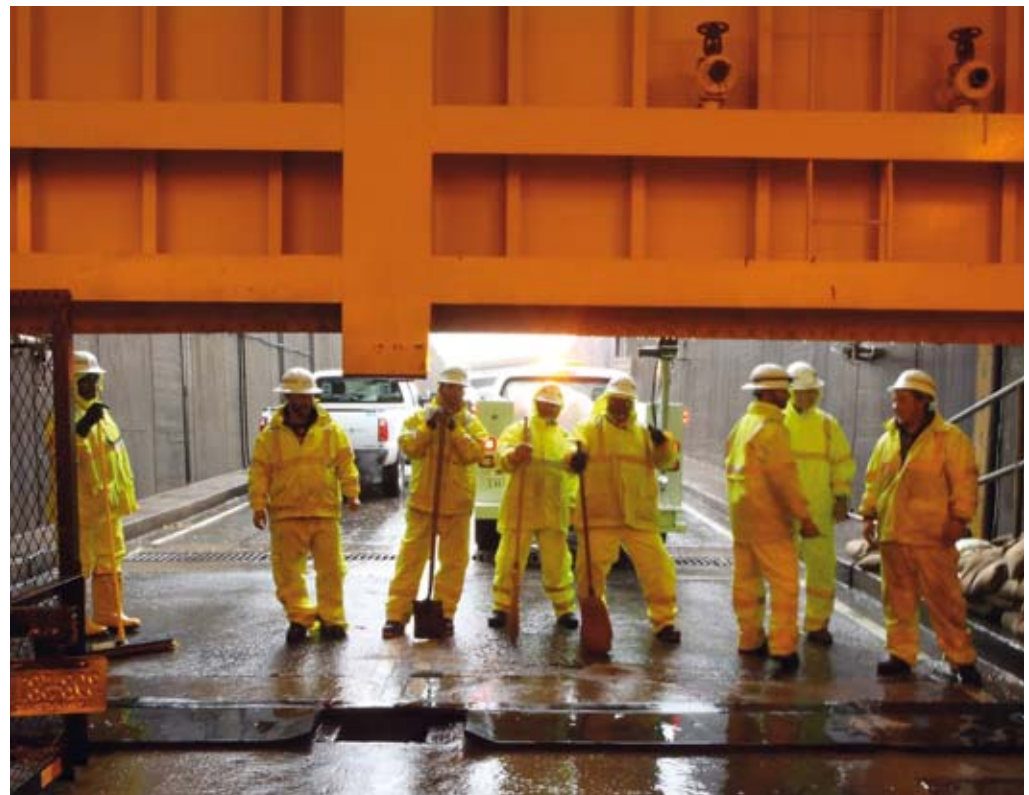
– Den här dagen kommer jag aldrig att glömma, sade ett av barnen.

Lekterapin är en plats dit barn kan gå för att avdramatisera sitt sjukhusbesök. Det är inte speciellt vanligt att barnen gör utflykter. I samarbetet med Karolinska Universitetssjukhuset ingår även att intäkterna från guidade turer i NKS Showroom går till lekterapins verksamhet.

700 hus reparerades på en vecka.

Hjälp till stormdrabbade

För att bidra till att hjälpa de som drabbades av stormen Sandy instiftade Skanska en fond som administrerades av en oberoende part (Third Party Administrator). Samtidigt donerade Skanska en grundplåt på USD 100 000 till fonden och uppmuntrade anställda att bidra på frivilligbasis. De insamlade medlen gavs till personer som förlorat hus och hem genom stormens härjningar. Sandy drabbade östra USA under hösten och gjorde tusentals människor hemlösa och hundratusentals blev utan el- och vattenförsörjning för kortare eller längre tid. De medel som inte hade utnyttjats vid årsskiftet donerades till Röda Korset. Över 220 Skanska-medarbetare har också engagerats i staden New Yorks styrka för akuta undsättningsinsatser, NYC Rapid Repairs. På en vecka inspekterades och utfördes de mest nödvändiga reparationerna på cirka 700 hus i Brooklyn-området, däribland ett flerfamiljshus med 74 lägenheter. I första hand gällde det att få igång el-, värme och vattenförsörjningen.



Resultat skapas av människor

Engagerade och högpresterande medarbetare som delar företagets värderingar är avgörande för Skanskas fortsatta framgång. Medarbetarna har en central roll för att uppnå de ambitiösa målen i affärsplanen för lönsam tillväxt inom samtliga verksamhetsgrenar 2011–2015.

- **Attrahera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna** – ett högt prioriterat område.
- **Skanska Leadership Profile** – ledarskapsprofilen som utvecklar och stimulerar våra ledare att bli de ledare som krävs för att nå målen.
- **Globala utvecklingsprogram** – Skanska Unlimited, Skanska Stretch och Skanska Top Executive Program.
- **Skanska Employee Ownership Program** – aktiesparprogram riktat till alla tillsvidareanställda medarbetare.

Andel kvinnor i Skanska

%	2012	2011
Yrkesarbetare	2	2
Tjänstemän	25	25
Skanska AB, styrelse	13	20
Ledande befattningshavare	14	14
Totalt	12	12

Skanska som arbetsgivare arbetar målinriktat med att attrahera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna. Ett stort antal nya medarbetare behöver anställas under de kommande åren. Dessa behöver introduceras i bolagets sätt att arbeta med fokusering på affäretik, riskhantering och säkrare arbetsmiljö.

Att identifiera och utveckla bolagets talanger är en högt prioriterad uppgift. Under året har en ny ledarskapsprofil lanserats – Skanska Leadership Profile (SLP) som riktar sig till samtliga tjänstemän inom alla affärsenheter.

SLP syftar till att utveckla och stimulera ledare och därmed sörja för att företaget har de ledare som krävs för att uppnå målen.

Den nya ledarskapsprofilen är direkt kopplad till strategin för lönsam tillväxt och de fokusområden och prioriterade uppgifter som är centrala för att nå de uppsatta målen. Dessa uppgifter är exempelvis att ha ett tydligt kundfokus i allt man gör, agera och leda inom säkerhet, ständigt lära och utvecklas och att agera i enlighet med Skanskas etik och värdegrund.

I den nya ledarskapsprofilen är de förväntningar och krav som ställs på medarbetarna tydligt uttryckta. Förmågan att leda sig själv och andra i enlighet med företagets värderingar är av lika stor vikt för framgång som rätt kompetens inom medarbetarnas olika specialismråden.

Ett bärande inslag i SLP är att professionell och personlig utveckling är ett ansvar för var och en. En god ledare ser både till sin egen och till medarbetarnas utveckling.

Med start hösten 2012 tillämpas SLP i utvärdering och planering av utvecklingen av 22 000 medarbetare. Det är därmed den mest omfattande koncerngemensamma satsningen på ledarutveckling i företagets historia.

Tillämpningen av den nya ledarskapsprofilen genom-syrar de flesta aktiviteter inom Koncernstab Personal – som att rekrytera och utvärdera, behålla, samt utveckla och befordra medarbetarna inom företaget.

Ett väsentligt inslag i arbetet är att öka mobiliteten och ge möjligheter till erfarenhetsutbyte i andra verksamhetsgrenar och enheter än den egna.

Ett företag som erbjuder goda utvecklingsmöjligheter ökar också sin attraktionskraft bland såväl nuvarande som potentiella nya medarbetare.

Global rekrytering

Skanska är en global arbetsgivare med globala rekryteringsbehov. För att stärka Skanskas varumärke som arbetsgivare pågår ett kontinuerligt arbete med att tydliggöra vad Skanska erbjuder sina medarbetare. Eftersom varje affärsenhet planerar sitt rekryteringsbehov och fastställer sina mål, behövs effektiva verktyg och kanaler som stöder detta arbete. På Skanskas externa webbplatser finns sedan 2011 Skanska Recruit, ett gemensamt globalt system som bidrar till att skapa en gemensam extern och intern arbetsmarknad. Lediga tjänster utannonseras och kan sökas externt samt på de nationella och internationella arbetsmarknaderna inom Skanska.

Intern utveckling

Att utveckla bolagets egna talanger är också ett mycket viktigt led i framtidssatsningen, dels för att säkra återväxten, dels för att föra vidare Skanskas sätt att arbeta och Skanskas värdegrund till samtliga medarbetare. För att skapa en bättre bild av ledarkapacitet och talanger internt genomför koncernen varje år, med Skanska

En dag i Seattle med Henrik Ahnström, Projektledare, Skanska Kommersiell fastighetsutveckling Norden

05:50 Klockan ringer, minst tre snooze. **06:10** Stiger upp, sätter på kaffe. **06:30** Ringer FaceTime hem till Sverige och pratar med familjen, äter samtidigt frukost. **07:10** Buss från Greenlake till kontoret inne i Seattle. **07:30** Anländer till kontoret, läser e-post och stämmer av dagen med kollegor. **08:30** Touch base med CD gruppen i Idea Lab där vi tillsammans diskuterar kring ett aktuellt ämne. **09:45** Designmöte med arkitekt nere i downtown. **12:00** Lunch. **13:00** Möte med representant för potentiell investerare till ett av våra projekt. **14:30** Fika på klassiskt svenskt manér. **15:00** Möte med Skanska USA Building. **18:00** Buss hem. **18:30** Träning, en löprunda runt Greenlake och sedan en vända i gymmet. **20:00** Lagar middag. **20:30** Lyssnar på musik, surfar och läser nyheter på nätet. **22:00** Ringer FaceTime hem till familjen, pratar med barnen innan de ska till dagis. **23:00** Läggdags.

Henriks intåg i Skanska har skett med snabbhet och energi. Han anställdes 2008 som projektledare och har redan satt sitt avtryck i hemstaden Göteborg. 2011 invigdes Gårda Gröna Skrapa – Skanskas första LEED Platinum-certifierade kontorsprojekt. Det är nu ett landmärke i Göteborg och även i Henriks cv. Där finns också projekt för logistikföretaget DHL och lastbilstillverkaren Scania.

Sin ingenjörsexamen inom byggledning tog Henrik vid Northern Arizona University 2005. Vid den tiden var han fortfarande aktiv inom friidrott och daglig träning fanns också på schemat. Hans personbästa på 5 000 meter är konkurrenskraftiga 13:42.

– Jag tävlar inte längre men då sprang jag även hinder och terräng.

Hösten och vintern 2012–13 var Henrik under ett halvår i Seattle på en personlig och professionell utvecklingsresa, utvald för detta genom Skanska Stretch – ett globalt program för att stimulera unga lovande medarbetare.

Göteborg är ett traditionellt starkt fäste för Skanskas kommersiella fastighetsutveckling medan Seattle på amerikanska stillahavskusten är en ny marknad för Skanskas fastighetsutveckling. Det första projektet, Stone34, är uthyrt och bygget har påbörjats. Passande nog är löparskoföretaget Brooks Sports största hyresgäst.

– Jag jobbar med Commercial Development-gruppen här och försöker framförallt lära mig av deras market making-inställning. Jag är otroligt imponerad av deras kundfokus.

– Kunden är alltid viktigast, inte vad vi gör utan varför.

Under våren återvänder han hem till Göteborg för nya utmaningar.

– Jag gillar utmaningar och i Skanska finns alla möjligheter att få ta sig an tuffa uppgifter och utvecklas, framförallt genom att arbeta med inspirerande medarbetare och alltid som ett team.

Det är samarbete och skapande som ger kickarna i jobbet.

– Att se hur vi tillsammans på Skanska kan skapa projekt och ge förutsättningar för städer och kunder att utvecklas. Att se hur vi kan leverera en kunds dröm, det är det som ger lön för mödan.

Hemma väntar hustru och två barn i förskoleåldern. Och en och annan träningsrunda förstås.



22 000

medarbetare utvecklas nu årligen med stöd av Skanska Leadership Profile.

För att kunna vara ledande på att skapa välfungerande arbetsplatser, trivsamma bostäder och hållbar infrastruktur behöver vi medarbetare som avspeglar samhället.

Leadership Profile som grund, en Talent Review som har till syfte att långsiktigt säkra ledar- och kompetensförsörjningen. Den innebär en omfattande utvärdering av alla ledare och ett antal andra nyckelmedarbetare i varje affärsenhet. I Talent Review identifieras individuella behov när det gäller professionell utveckling och samtidigt planeras det så att det finns starka efterträdare till kritiska positioner om behov skulle uppstå. Resultatet ligger sedan till grund för vidare insatser utifrån individens styrkor och utvecklingsbehov.

Ökad mångfald

Skanskas verksamhet utgår från samhällets behov – skapande av välfungerande arbetsplatser, trivsamma bostäder och hållbar infrastruktur. För att kunna vara ledande krävs medarbetare som avspeglar samhället. Kvinnor och män, människor med olika bakgrund, ålder och erfarenheter behövs. Att öka andelen kvinnor och etniska minoriteter på ledande nivåer och att skapa en inkluderande arbetsmiljö där alla kan bidra fullt ut är högsta prioritet. Skanska bedriver ett systematiskt arbete, sätter mål, mäter och följer upp för att öka mångfald och inkludering. Uppföljningen sker via årliga medarbetarundersökningar och genom Talent

Review-processen. Att hantera och verka för mångfald är en av kärnkompetenserna i ledarprofilen.

Mobilitet och erfarenhetsutbyte

För Skanska är det centralt att kunna utnyttja synergier mellan de olika verksamhetsområdena och ta tillvara den fulla potentialen i Skanska. Att stimulera mobilitet och erfarenhetsutbyte mellan olika enheter är därför viktigt för förståelsen av arbetet mot de gemensamma målen, liksom för förståelsen av de olika enheterna och marknaderna. Program drivs både globalt och lokalt med detta syfte.

Delaktighet och engagemang

Ett sätt att skapa delaktighet, engagemang för företaget och behålla medarbetare är Skanskas treåriga aktiesparprogram SEOP (Skanska Employee Ownership Program) som riktar sig till samtliga tillsvidareanställda medarbetare. Deltagande i programmet förutsätter en egen investering och tilldelningen av aktier är knuten till hur väl varje enhet uppfyller sina årliga mål. Därigenom ges deltagarna möjlighet till personlig belöning för företagets framgångar och den egna arbetsinsatsen.

Globala program för våra medarbetare

Skanska Unlimited – utbytesprogram som årligen ger 20–30 medarbetare erfarenhet av att arbeta i någon annan del av världen under 3–6 månader. Deltagarna kan förvänta sig att utveckla nya kunskaper, upptäcka nya arbetssätt och att skaffa sig ett personligt nätverk i Skanska-koncernen.

Skanska Stretch – mångkulturellt program med 6–12 månaders utlandsarbete för lovande unga medarbetare som befinner sig i ett tidigt skede av sin karriär. Målet är att utveckla duktiga ledare som har en god förståelse för Skanska och för ledarskap i ett internationellt sammanhang.

Skanska Top Executive Program (Step) – är skraddarsytt för de som har ledande positioner i Skanska. Syftet är att bygga kunskap och ledarskapskompetens så att Skanskas chefer kan ge största möjliga bidrag till lönsam tillväxt och bygga nätverk för kunskapsutbyte och strategiskt arbete. Programmet har utvecklats och genomförs i samarbete med IMD i Schweiz.

Skanska Recruit – det rekryteringsverktyg som underlättar för att skapa en extern såväl som intern arbetsmarknad. Verktaget ger en möjlighet att matcha sin kompetens och sina jobbönskemål med de möjligheter som Skanska erbjuder globalt.

Skanska Talent – Skanskas gemensamma verktyg som används för att utvärdera medarbetarna samt för att definiera personliga mål och utvecklingsplaner.

Skanska Employee Ownership Program (SEOP) – alla tillsvidareanställda medarbetare i Skanska erbjuds att köpa aktier i bolaget till förmånliga villkor. Medarbetarna i SEOP är nu tredje största aktieägare i Skanska.

En dag med Justyna Maternicka, Chef för design och överlämning, A1 i Polen

5.40 Klockan ringer, en snabb kaffe och iväg till jobbet. 07.00 Arbetsdagen börjar och människor strömmar till mitt rum. 09.00 Dagens prioriteringar läggs fast. Tidplan för överlämning och inspektioner uppdateras. Varje timme är uppbokad. 10.00 Inspektionerna ute på projektet inleds och följs av kundmöten. 12.00 Fullt fokus på användartillstånd och inspektionsprotokoll med sikte på att överlämna ännu en sektion. 14.00 Läser och besvarar e-post. 17.00 Åter något hemlagat, sedan avkoppling med tennis eller simning och läsning för att ladda batterierna. 23.00 Min dag är slut.

Justyna Maternicka, är ute på en resa från Skanska Polen till Skanska USA Civil. Men också på en inre resa. För Justyna är personlig utveckling ett nyckelord. Hon valde Skanska framför doktorsstudier – för människorna och för utvecklingsmöjligheterna.

Efter 6 år med kvalitetssäkring av betal-motorvägen A1, ett av Europas största OPS-projekt, är Justyna nu en av de 26 utvalda att arbeta ett halvår inom en annan enhet inom det interna utvecklingsprogrammet Skanska Stretch. I Virginia, USA, tar hon sig an Midtown tunnel/Elizabeth River Tunnels-projektet, Skanskas första OPS-projekt i USA.

Som nybliven civilingenjör och med en master i organisationsstyrning vid Gdańsk University of Technology var en dokorstitel den naturliga fortsättningen för Justyna. Men att analysera miltals med mätdata var inget för henne. Hon hoppade av men visste inte till vad. I bakhuvudet fanns Skanska. Hon hade hört någon tala väl om Skanska när hon var utbytesstudent och arbetade på kafé i New York. Nu dök namnet upp igen. A1-projektet sökte kvalificerade medarbetare. Justyna nappade.

– Nu är jag hemma – det här är rätt. Här omsätts kunskap i konkret värde. Här är det fullt av unga, ambitiösa människor och högt tempo.

Justyna engagerades i kvalitetssäkringsarbetet. Snart var hon chef för gruppen som även skulle ansvara för dokumentation och överlämning.

– Det innebär många kontakter med alla parter, både inom Skanska och med vägmyndigheten som är slutkund.

Uppdraget gällde kvalitetsverifikation av 90 km motorväg. 100-tals pärmar fylldes med ritningar, materialspecifikationer,

protokoll från tester, ändringar och åtgärder.

– Det var en utmaning, inte minst tidsmässigt eftersom vi hade en stenhård deadline. Och det var Polens första OPS-väg så det fanns inga rutiner att luta sig mot.

– Men detta gav oss också möjlighet att ta fram och diskutera nya idéer och förslag. Jag hade stor hjälp av erfarna kollegor som Lars Johansson, Jan Romell och Roman Koldras. Jag gillar den svenska ledarstilen som är öppen och ärlig även när man stöter på svårigheter.

I den andra 60 km långa etappen fick hon ansvar för design- och godkännandeprocessen. A1-teamet var internationellt men nu tar Justyna steget utanför Polen. Vintern 2012–2013 arbetar hon tillsammans med designmanagern på Elizabeth River Tunnels.

– Detta är en fantastisk favör för mig. Skanska är som en egen planet med oändliga möjligheter. Nu får jag uppleva en ny kultur, ett nytt stort projekt och massor med nya kollegor.

Justyna söker nya utmaningar och reflekterar både över sin ledarroll och hur hon ska utvecklas vidare som människa.

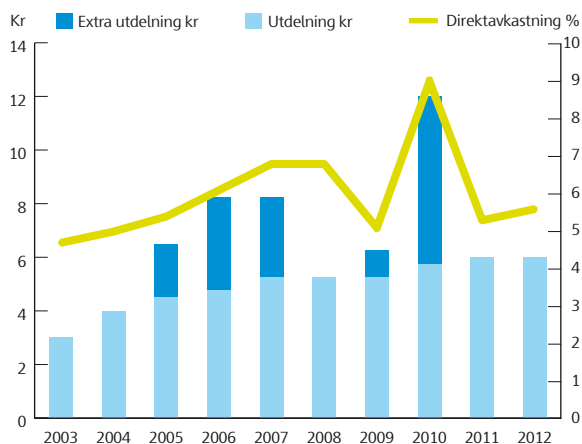
– Jag vill vara både en professionell specialist och en lagspelare. Den stora utmaningen är att leda andra.

Aktien

Skanska har i mer än tio års tid levererat höjd alternativt bibehållen ordinarie utdelning till sina aktieägare. Koncernens relativt stabila underliggande resultatnivå – en effekt av riskspridning över fyra affärsområden med verksamhet i flera geografiska marknader och segment – är en förklaring till detta.

- Skanskas B-aktie är noterad på Stockholmsbörsen, NASDAQ OMX Stockholm.
- Skanska inkluderas i FTSE4Goods globala hållbarhetsindex.
- 85 979 aktieägare, största ägare är Industrivärden.
- Börsvärde om 44 miljarder kronor.
- I mer än tio års tid har Skanska lämnat höjd alternativt bibehållen ordinarie utdelning.
- Styrelsens förslag till utdelning är 6 kronor.
- P/E-talet, pris per aktie / vinst per aktie, var 13 vid årsskiftet.
- Skanska-aktien har en riskprofil (volatilitet) och ett rörelsemönster (beta) som är väldigt likt index (SIX Price Index).

Utdelning / Avkastning



Stockholmsbörsen 2012

2012 inleddes med stigande aktiekurser vilket höll i sig under det första kvartalet. Under det andra kvartalet föll aktiekurserna tillbaka och bottnade under sommaren, strax under de nivåer som året inleddes på. Under den andra halvan av 2012 steg aktiekurserna, stabilt och i en måttlig takt. Avslutningen på börsåret 2012 var relativt stark.

Totalavkastning

En akties totalavkastning beräknas som värdeförändringen i aktiekursen tillsammans med värdet av återinvesterade utdelningar. Skanska-aktiens totalavkastning under 2012 uppgick till -2,2 procent, att jämföras med SIX Return Index på 15,0 procent. Under femårsperioden 1 januari 2008 till 31 december 2012 har den årliga totalavkastningen på Skanska-aktien uppgått till 4,0 procent, att jämföras med SIX Return Index på 3,6 procent för samma period.

Utdelningspolicy

Styrelsens bedömning är att Skanska AB har kapacitet att dela ut 40–70 procent av årets resultat efter skatt till aktieägarna, förutsatt att bolagets finansiella situation i sin helhet är stabil och tillfredställande.

Utdelning

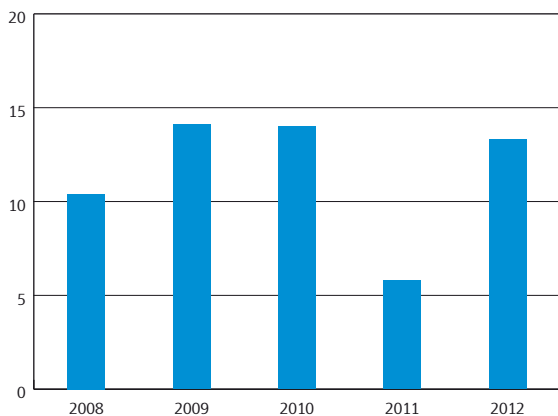
Skanska har i mer än tio års tid lämnat höjd alternativt bibehållen ordinarie utdelning till sina aktieägare.

För verksamhetsåret 2012 gör styrelsen bedömningen att koncernens finansiella ställning motiverar en oförändrad utdelning och föreslår en ordinarie utdelning om 6,00 (6,00) kronor per aktie. Förslaget motsvarar en ordinarie utdelning om totalt 2 471 (2 471) miljoner kronor. För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.

Aktiesparprogram

Ett aktiesparprogram, SEOP, riktat till samtliga tillsvidareanställda medarbetare infördes 2008. Programmet löpte över tre år, 2008–2010. Under 2011 startade SEOP 2 som löper över ytterligare tre år, 2011–2013. Programmet ger anställda möjlighet att investera i aktier i Skanska och samtidigt få incitament i form av möjlig tilldelning av ytterligare aktier. Denna tilldelning baseras till övervägande del på prestation. Programmet har varit en succé och sammantaget utgör SEOP-deltagarna Skanskas tredje största aktieägare och intresset för aktiens utveckling och av att stanna kvar i företaget har ökat.

Pris per aktie / Vinst per aktie (P/E)



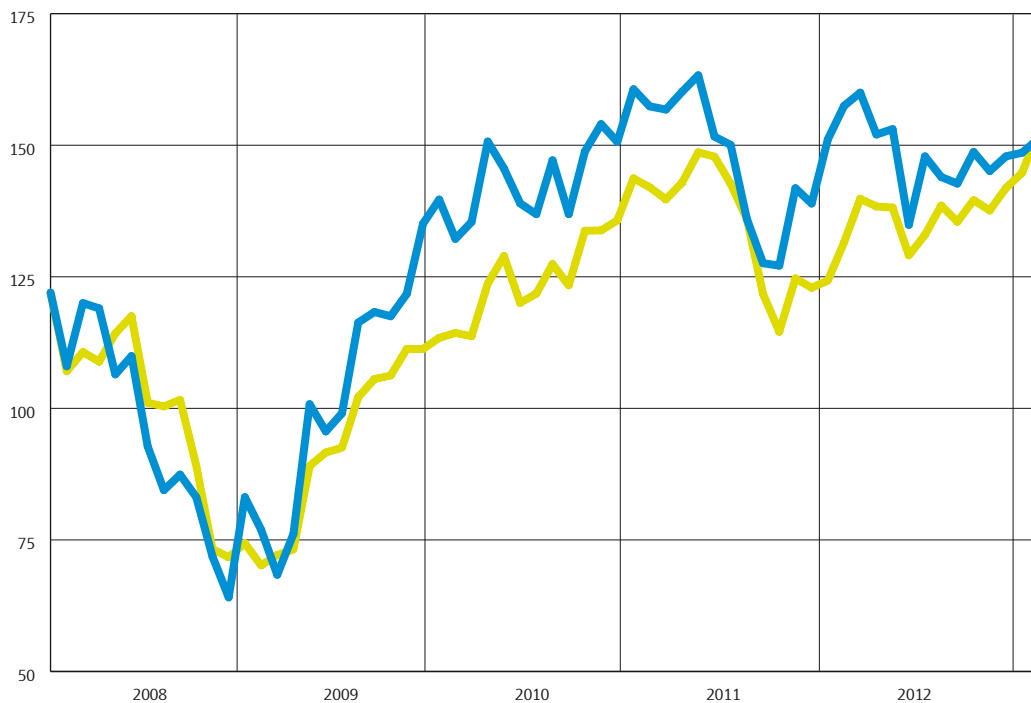
Historik Skanska-aktien

	2012	2011	2010	2009	2008
Aktiekurs årets utgång, kr	106,20	114,00	133,30	121,60	77,50
Börsvärde, Mdr kr	43,7	46,9	54,8	50,2	32,2
Utestående antal aktier, miljoner ¹⁾	411,8	411,6	411,2	412,8	415,8
Högsta aktiekurs under året, kr	125,20	138,00	136,00	123,20	125,50
Lägsta aktiekurs under året, kr	94,40	84,35	109,70	62,00	53,25
Direktavkastning, % ²⁾	5,6	5,3	9,0	5,1	6,8
Resultat per aktie ³⁾ , kr	8,00	19,72	9,54	8,65	7,44
Ordinarie utdelning per aktie, kr	6,00 ⁴⁾	6,00	5,75	5,25	5,25
Extra utdelning per aktie, kr	-	-	6,25	1,00	-
Utdelningsandel ⁵⁾ , %	75	30	126	72	71

- 1) Antal utestående aktier efter återköp och konvertering.
- 2) Utdelningen dividerad med slutkursen för respektive verksamhetsår.
- 3) Resultat per aktie enligt segmentsredovisningen dividerat med antal återstående aktier.
- 4) Baserat på styrelsens utdelningsförslag.
- 5) Utdelning i procent av resultat per aktie.

Totalavkastning i Skanska-aktien jämfört med SIX-Return Index (avkastningsindex) 1 januari 2008–31 januari 2013

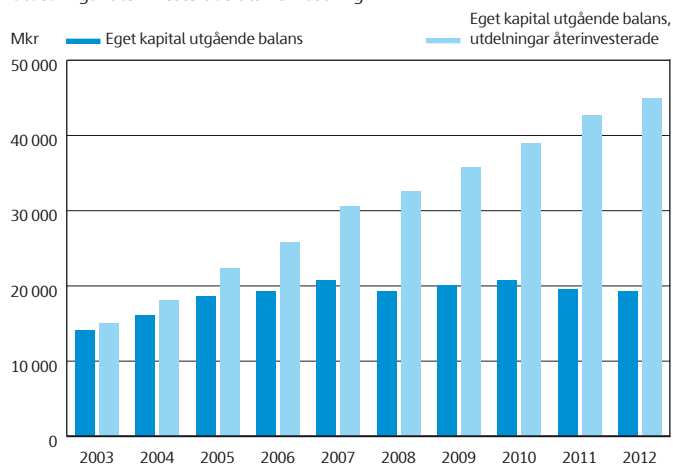
Kr — Skanska B (Totalavkastning) — SIX Return Index



Tack vare Skanskas långa tradition av utdelning och ofta även extra utdelning till aktieägarna har avkastningen under många tidsperioder varit högre än jämförbart index.

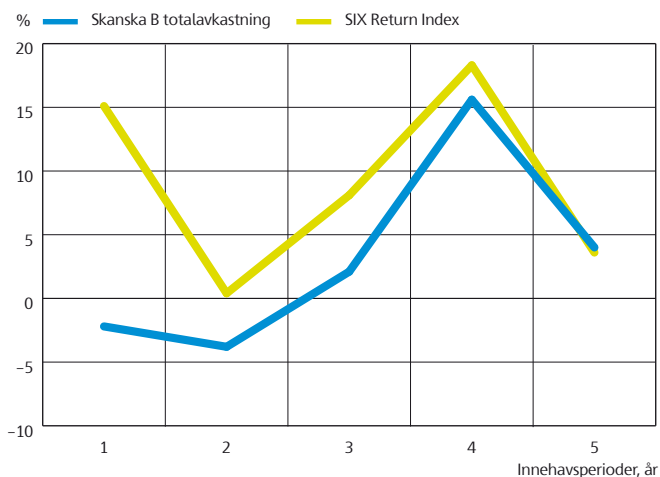
Tillväxt i Eget kapital

Utdelningar återinvesterade utan avkastning

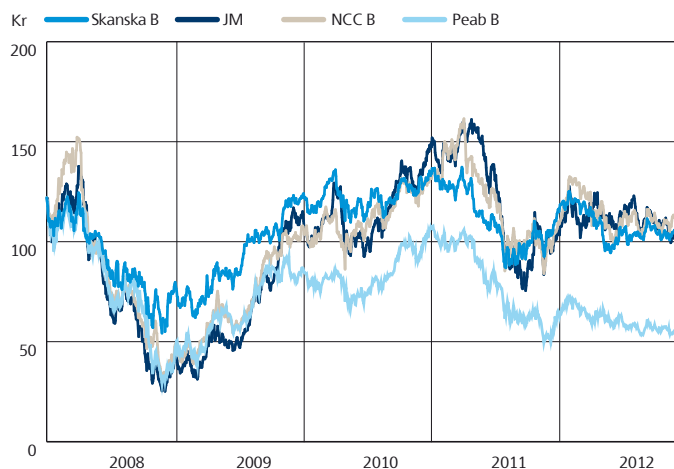


Med återlagda utdelningar har den genomsnittliga årliga tillväxten i eget kapital varit 12 procent.

Årlig totalavkastning vid olika innehavsperioder



Skanskas aktieprisutveckling i jämförelse med konkurrenter



Större marknadsnoterade byggbolag

	Absolut avkastning 2012, %	Totalavkastning 2012, %	Totalavkastning 2008-2012 %	Börsvärde, Mdr kr ³⁾	Nettoomsättning, Mdr kr ¹⁾	Resultat efter finansnetto, Mkr kr ¹⁾	Avkastning på eget kapital, % ¹⁾	Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾
ACS (Spanien) ²⁾	-12	-10	-37	42,6	257,1	11 231	29,0	6,1
Balfour Beatty Plc. (Storbritannien)	3	9	-22	22,1	98,8	2 560	14,8	13,1
Bilfinger & Berger (Tyskland)	10	15	87	25,7	74,1	2 985	21,5	24,5
Bouygues SA (Frankrike)	-10	-3	-50	50,5	295,3	15 936	12,8	10,7
FCC (Spanien)	-53	-50	-76	9,8	106,1	497	4,5	3,1
Ferrovial (Spanien)	19	31	25	62,6	67,2	4 379	20,7	3,4
Fluor Corp. (USA)	17	18	-15	61,2	151,8	6 504	17,4	24,7
Hochtief (Tyskland)	-3	-3	-46	22,7	210,2	-1 146	-4,1	8,8
NCC (Sverige)	12	20	44	13,5	52,5	1 808	17,0	16,0
Skanska (Sverige)	-7	-2	22	43,8	118,7	8 425	38,0	30,6
Vinci (Frankrike)	4	10	-11	150,4	339,9	26 903	15,5	9,0

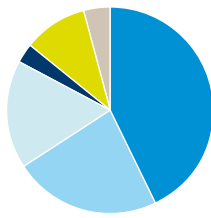
1) Avser 2011.

2) Per 2011-06-01 konsolideras ACS (Spanien) med Hochtief (Tyskland).

3) Baserat på utestående aktier och börskurs tredje kvartalet 2012.

Källa: Respektive företags årsredovisning och kvartalsrapporter samt Thomson datastream.

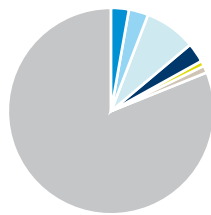
Aktiekapitalets fördelning per ägarkategori



- Svenska finansiella och institutionella organisationer, **43%**
- Aktieägare i utlandet, **23%**
- Privatpersoner i Sverige, **17%**
- Offentlig sektor, **3%**
- Övriga ägare i Sverige, **10%**
- Hjälp- och intresseorganisationer, **4%**

Källa: Euroclear

Fördelning i storleksklasser, kapital



- 1-500, **3%**
- 501-1 000, **3%**
- 1 001-5 000, **8%**
- 5 001-10 000, **3%**
- 10 001-15 000, **1%**
- 15 001-20 000, **1%**
- 20 001-, **81%**

Källa: Euroclear

De största aktieägarna i Skanska AB, röstsoraterat 31 dec 2012

Aktieägare, exklusive eget innehav	A-aktier	B-aktier	% av röster	% av kapital
Industrivärden AB	12 667 500	22 329 795	24,9	8,3
Lundbergs	6 037 376	9 050 000	11,6	3,6
Alecta	0	34 535 000	5,8	8,2
AMF Försäkringar & Fonder	0	17 679 600	2,9	4,2
Swedbank Robur Fonder	0	17 435 956	2,9	4,2
Nordea Fonder	0	14 356 201	2,4	3,4
SEB Fonder & Trygg Liv Försäkring	0	6 712 308	1,1	1,6
Didner & Gerge Fonder	0	6 500 000	1,1	1,5
SHB Fonder & Livförsäkring	0	6 201 122	1,0	1,5
Carnegie Fonder	0	6 100 000	1,0	1,5
10 största ägarna i Sverige	18 704 876	140 899 982	54,7	38,0
Övriga aktieägare i Sverige	1 220 139	162 713 312	29,2	39,0
Totalt i Sverige	19 925 015	303 613 294	83,9	77,1
Aktieägare utomlands	22 628	96 342 135	16,1	22,9
Totalt	19 947 643	399 955 429	100,0	100,0

Källa: SIS Ägarservice.



Skanskas aktiesparprogram SEOP har cirka 9 900 deltagande medarbetare världen över. Genom SEOP utgör de tillsammans den tredje största ägaren i Skanska.

Eget kapital och justerat eget kapital

Mdr kr	31 dec 2012	31 dec 2011	31 dec 2010
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	19,2	19,4	20,7
Orealiserat övervärde i mark och i Bostadsutveckling	1,0	1,0	1,0
Orealiserade utvecklingsvinster i Kommersiell fastighetsutveckling ¹⁾	4,1	4,4	3,5
Orealiserade utvecklingsvinster i Infrastrukturutveckling	3,3	2,8	6,8
Schablonmässig skatt på övervärden ²⁾	-0,7	-0,8	-0,6
Justerat eget kapital	26,9	26,8	31,4
Eget kapital per aktie, kr ³⁾	46,59	47,17	50,27
Justerat eget kapital per aktie, kr ⁴⁾	65,32	65,10	76,30

1) Marknadsvärde hänför sig till upparbetat marknadsvärde.

2) Schablonmässig skatt på övervärden 10%.

3) Eget kapital hänförligt till aktieägarna, dividerat med antal utestående aktier.

4) Justerat eget kapital dividerat med antal utestående aktier.

Uppdelning per aktieslag per 31 dec 2012

Aktieslag	Antal aktier	% av kapital	% av röster
A	19 947 643	4,8	33,3
B	399 955 429	95,2	66,7
Totalt	419 903 072	100,0	100,0

Förändringar i antal aktier (miljoner) och aktiekapital

Tidpunkt och händelse	Ned-sättning	Fond-emission	Ny-emission	Antal aktier	Aktiekapital, Mkr
2001 indragning återköpta aktier	-9,2	-	-	104,7	1 255,7
2001 split 4:1	-	314,0	-	418,6	1 255,7
2006 nyemission D-aktier	-	-	4,5	423,1	1 269,2
2011 indragning av D-aktier	-3,2	-	-	419,9	1 259,7

Byggverksamhet



Trafikplats Värtan är en större trafikplats på Norra Länken som är en del av Stockholms nya trafiksystem. Trafikplatsen skapar en säker förbindelse till såväl E4/E20, Lidingö och Värtan som till de nya stadsdelarna i området. Trafikverket har uppmärksammat Skanskas arbete för en säker arbetsmiljö med ett flertal utmärkelser både 2011 och 2012. Norra Länken ska öppnas 2015.

Byggverksamhet är Skanskas största verksamhetsgren mätt i intäkter och antal anställda. Samverkan med koncernens övriga verksamhetsgrenar och bolagets samlade finansiella resurser gör att Skanska kan åta sig stora komplicerade projekt där få konkurrenter kan mäta sig i kompetens och styrka.

Sverige
Norge
Finland och Estland
Polen
Tjeckien och Slovakien
Storbritannien
Skanska USA Building
Skanska USA Civil
Latinamerika

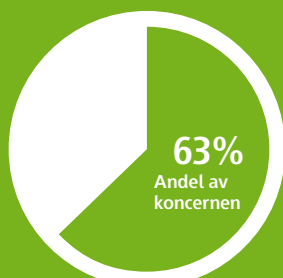
Med ledstjärnor såsom hållbarhet, hög etik och god arbetsmiljö har Skanska som mål att vara det ledande byggföretaget på sina hemmamarknader, både när det gäller storlek och lönsamhet. Orderstocken i byggverksamheten uppgick vid årets utgång till 147 miljarder kronor fördelade på 10 000 projekt.

2012 Intäkter



Intäkter 124 509 Mkr
18 387 MUSD
14 303 MEUR

Rörelseresultat



Rörelseresultat 3 474 Mkr
513 MUSD
399 MEUR

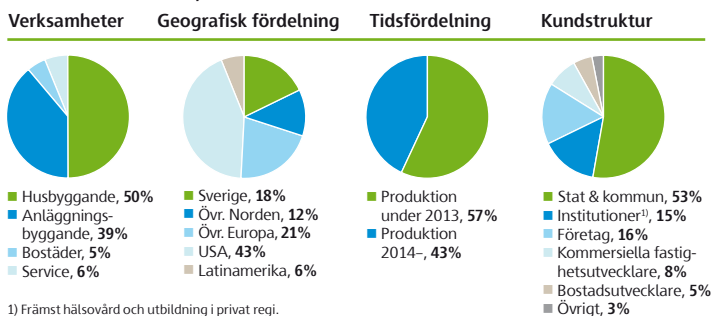
Nyckeltal

Mkr	2012	2011
Intäkter	124 509	114 972
Rörelseresultat	3 474	3 467
Rörelsemarginal, %	2,8	3,0
Fritt rörelsekapital, Mdr kr	19,1	19,9
Operativt kassaflöde	2 460	3 074
Ordergång, Mdr kr	120,1	123,6
Orderstock, Mdr kr	146,7	155,7
Antal anställda	55 132	51 119

Ökade intäkter och stark ordersituation i USA

Intäkterna har ökat med 8 procent och rörelseresultatet var relativt stabilt, mycket tack vare god lönsamhet i Sverige, USA, Storbritannien och Polen. En stark orderbok har byggts upp i framförallt USA vilket talar för fortsatt tillväxt i denna geografi.

Andel av orderstocken, 147 Mdr kr



Större globala byggbolag¹⁾, intäkter per den 30 juni 2012^{2), 3)}

Bolag	Land	Mdr kr	Mdr EUR
Grupo ACS ⁴⁾	Spanien	340,5	37,8
Vinci	Frankrike	338,2	37,6
Bouygues	Frankrike	297,0	33,0
Fluor Corporation	USA	173,0	19,2
Skanska	Sverige	125,8	14,0

1) Exklusive asiatiska byggbolag.

2) Rullande 12 månader.

3) Inklusive icke byggrelaterade verksamheter.

4) Inklusive Hochtief AG (Tyskland) om 224,3 Mdr kr.

Källa: Respektive bolags halvårsrapport från 2011-2012.

Väsentliga händelser

Utvecklingen var olika i Skanskas marknader och segment under året:

- God efterfrågan i USA, både inom anläggning och husbyggnad.
- I Norden var marknaden generellt sett stabil men med lokala avvikelser.
- Offentliga besparingar påverkade marknaderna i Övriga Europa, framförallt Storbritannien och Tjeckien.
- Ökad internationell konkurrens.
- Omstrukturering av verksamheten i Norge och Finland.
- Nedskrivningar i den latinamerikanska verksamheten.
- Ordergång:** 120,1 (123,6) miljarder kronor.
- Orderstock vid årets slut:** 146,7 (155,7) miljarder kronor.

Intäkter

- 124,5 (115,0) miljarder kronor.
- + 8 procent.

Resultat

- Rörelseresultat:** 3,5 (3,5) miljarder kronor.
- Rörelsemarginal:** 2,8 (3,0) procent.

Utsikter 2013



- Marknaden för byggverksamheten är totalt sett stabil. Skillnaderna fortsätter dock vara stora mellan våra geografier och segment, vilket beskrivs i de geografiska avsnitten som följer.

Värdeskapande

Skanskas byggverksamhet bygger och renoverar hus, anläggningar, infrastruktur och bostäder. Inom byggverksamheten utförs dessutom uppdrag av servicekaraktär, såsom byggservice, drift och underhåll.

I enlighet med Skanskas affärsmodell genomför byggverksamheten även entreprenaduppdrag för Skanskas övriga verksamhetsgrenar, det vill säga utveckling av kommersiella fastigheter, bostäder samt infrastruktur. Denna samverkan genererar såväl stora bygguppdrag som synergier för koncernen.

Projekt- och synergimöjligheter skapas också tack vare koncernens finansiella kompetens. Skanska Financial Services medverkar ofta till att arrangera finansieringslösningar.

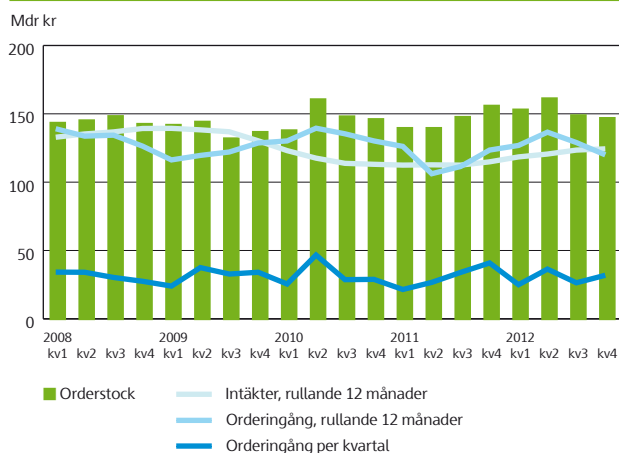
Kombinationen av den finansiella styrkan och den globala expertisen inom projektutveckling och byggande gör att Skanska kan åta sig stora komplicerade projekt för internationella kunder med högt ställda krav på kvalitet och genomförande. I de allra största projekten, med krav på höga utförandegarantier, kan få konkurrenter mäta sig med Skanska i kompetens och styrka.

Med ett fokuserat riskarbete vid anbudsgivning har Skanska kunnat rikta in sig på att vinna rätt projekt, där risknivå och förväntad marginal är i balans. Ambitionen är att öka andelen förhandlingsentreprenader där kunden, utöver pris, även ser till servicenivå, kvalitet och tillförlitlighet i sin utvärdering av anbudet. Den tydliga fokuseringen på hållbar utveckling, såsom arbetsmiljö och säkerhet, etik och miljö, är också faktorer som stärker Skanskas erbjudande till kunden.

147 Mdr

Orderstock

Orderstock, intäkter och ordergång



Andel av orderstocken, 147 Mdr kr

Affärsenhet	Tjänster, %			
	Anläggningsbyggande	Husbyggande	Bostadsbyggande	Service
Sverige	23	63	14	0
Norge	40	48	12	0
Finland	20	50	26	4
Polen	48	50	2	0
Tjeckien	54	41	5	0
Storbritannien	26	43	1	30
USA Building	0	100	0	0
USA Civil	100	0	0	0
Latinamerika	63	0	0	37

Bygger Boeings nya leveranscentrum

The Boeing Company är världens största flygplanstillverkare. Huvuddelen av tillverkningen sker i Renton, Seattle och Everett i delstaten Washington. Skanska har ett långt samarbete med Boeing som bygger ut och uppgraderar sina anläggningar kontinuerligt. Under 2012 påbörjade Skanska byggandet av ett nytt leveranscentrum vid Boeings flygfält i Everett. Byggnaden är i princip en fullt utrustad flygplatsterminal med cafeteria och lokaler för konferens och överlämning av flygplan. Här ska Boeings kunder lära känna sina nya flygplan inför leveransen. Tre stora Boeing-plan kan angöra terminalen samtidigt. Byggnaden som ska miljöcertifieras enligt LEED Silver är cirka 16 000 kvm stor i tre våningar. Skanskas kontrakt inklusive tilläggsorder uppgår till USD 65 miljoner, cirka 440 miljoner kronor. Mer än 250 medarbetare är engagerade i projektet som ska färdigställas under 2013.

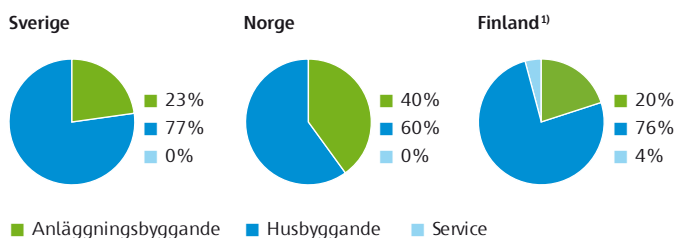


Norden

- Sverige
- Norge
- Finland och Estland

Norden svarar för den största andelen av intäkterna i Skanskas totala byggverksamhet. Under året har den norska och finska verksamheten omstrukturerats och är på väg mot normala lönsamhetsnivåer. Sverige, som svarar för den klart största verksamheten i Norden, har levererat ett mycket bra resultat.

Andel av orderstocken, 44 Mdr kr



1) Inklusive Estland.

Skanskas hemmamarknader

USD	BNP/ Capita	Byggnade/ Capita	Byggnadens andel av BNP, %
Sverige	57 638	4 617	8,0
Norge	97 607	11 752	12,0
Finland	48 783	7 354	15,1
Estland	16 568	2 499	15,1

Källor: Euroconstruct, IMF, National Statistical Agencies.

Konkurrenter

NCC
PEAB
YIT
Veidekke
Lemminkäinen
AF Gruppen

Väsentliga händelser

Orderingången i Sverige ökade något i jämförelse med föregående år. I Norge och Finland minskade dock orderingången vid samma jämförelse. I Norge och Finland beror denna minskning till viss del på ökad selektivitet i anbudsprocessen.

Ett stort fokusområde under året har varit omstruktureringen av verksamheterna i Norge och Finland. Omstruktureringen har utvecklats enligt plan och dessa enheter har under året gradvis förts i riktning mot normala lönsamhetsnivåer.

Byggnationen av Nya Karolinska Solna, världens mest miljövänliga sjukhus och Skanskas största projekt någonsin, har utvecklats väl under året och produktionen går enligt tidplan. Projektet ska vara helt klart 2017.

Kontrakt i miljardklassen säkrades i Sverige, Norge och Finland under året.

I Sverige vann Skanska bland annat uppdraget att bygga en bussdepå åt Storstockholms Lokaltrafik, SL, för cirka 1,3 miljarder kronor.

I Norge fick Skanska exempelvis i uppdrag av KLP Eiendom att bygga ett miljövänligt shoppingcenter på Fornebu i Oslo för cirka 1,1 miljarder kronor.

I Finland har Skanska bland annat tecknat avtal för att bygga Puuvilla Shopping Centre i Björneborg. Kontraktssumman är cirka 1 miljard kronor.

Marknad

De nordiska marknaderna för husbyggnad har totalt sett varit stabil under året, men med lokala avvikelser. Anläggningsmarknaden var stabil, samtidigt som konkurrensen från internationella aktörer har ökat.

I Norge har marknaden varit god inom samtliga segment.

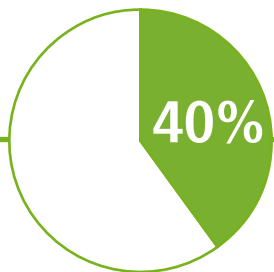
Resultat

I den svenska byggverksamheten ökade intäkterna och rörelsemarginalen var fortsatt god. I den norska och finska byggverksamheten pågår en omstrukturingsprocess som löper enligt plan. Dessa två enheter går nu gradvis tillbaka till normala lönsamhetsnivåer.

Utsikter 2013

	Husbyggnade	Bostäder	Anläggningsbyggnade
Sverige	↔	↘	↔
Norge	↘	↘	↕
Finland	↘	↘	↕

Marknaden för bostadsbyggnad och kommersiellt husbyggnad är god i Norge men svagare i Finland och Sverige, särskilt utanför huvudstadsregionerna. Marknaden för stora anläggningsprojekt i Norden är relativt stabil men med betydande internationell konkurrens.



Norden svarar för 40 procent av intäkterna i byggverksamheten.



Skanska Sverige levererade en rörelsemarginal på 4,1 procent under året.

Byggverksamheten i Norden

Mkr	Intäkter		Rörelseresultat		Rörelsemarginal, %		Orderingång		Orderingång/intäkter, %		Orderstock	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Sverige	28 236	27 014	1 155	1 287	4,1	4,8	25 665	24 493	91	91	26 989	29 468
Norge	14 168	12 521	161	-333	1,1	neg	10 247	17 786	72	142	11 659	15 414
Finland ¹⁾	7 772	8 166	131	-349	1,7	neg	6 566	8 427	84	103	5 197	6 614
Totalt	50 176	47 701	1 447	605	2,9	1,3	42 478	50 706	85	106	43 845	51 496

1) Inklusive Estland.

Största byggbolagen i Norden, intäkter per den 30 juni 2012¹⁾

Bolag	Land	Mdr kr	Mdr EUR
Skanska	Sverige	125,8	14,0
NCC	Sverige	55,5	6,2
PEAB	Sverige	45,6	5,1
YIT	Finland	40,5	4,5
Veidekke	Norge	22,7	2,5
Lemminkäinen	Finland	20,2	2,2
MT Højgaard	Danmark	11,9	1,3

1) Rullande 12 månader.
Källa: Respektive bolags kvartalsrapporter.

Nummer **1** i Norden.

MOOD Stockholm är en ny galleria med småstadskänsla där mat- och shoppingutbudet går utöver de vanliga kedjorna. Det före detta Salénhuset i centrala Stockholm har genomgått en förädling och har nu fyra våningar med plats för 60 butiker, service och restauranger. Om- och utbyggnaden för AMF Fastigheter omfattade 14 000 kvm och en uppgradering av fasaden. MOOD öppnade våren 2012 och blev omedelbart en publikmagnet i city.



Statoil

- Bygguppsdrag: Skanska Norge
- Kund: IT Fornebu Eiendom
- Hyresgäst: Statoil
- Kontrakt: 1,4 miljarder kronor
- Byggtid: 20 månader, 2011–2012
- Inflyttning: Oktober 2012

Ett kontor som syns



Det ska synas var Nordens största företag och tillika ett av världens största olje- och gasbolag sitter. Statoil sticker inte under stol med sitt nya kontor i Oslo. Det sticker ut i både bildlig och bokstavlig mening.

Med hela 115 000 kvm kan det vara lätt att dominera omgivningen med storlek. Men Statoil-kontoret på Fornebu strax väster om Oslo är både luftigt och spännande. I den plockepinninspirerade utformningen ligger fem huskroppar, så kallade lameller, placerade över varandra, med den översta löpande diagonalt.

Lamellerna, som innehåller tre våningsplan, mäter hela 140 gånger 12,5 meter. Cirka 30 meter av längden bildar ett fritt överhäng. Förutom luft och rymd ger det utrymme för fem terrasser där Statoil-medarbetarna kan ta en rast och njuta av vyn över Oslo-fjorden.

De 2 500 Statoil-medarbetarna som i oktober intog sin nya arbetsplats kom tillsammans efter att ha varit spridda på ett antal olika lokaler i Oslo-området.

Det gröna projektet siktar på att uppnå nivån "Very good" inom det brittiska miljöcertifieringssystemet BREEAM. Projektet ingår också som ett av flera pilotprojekt inom norska BREEAM-NOR.

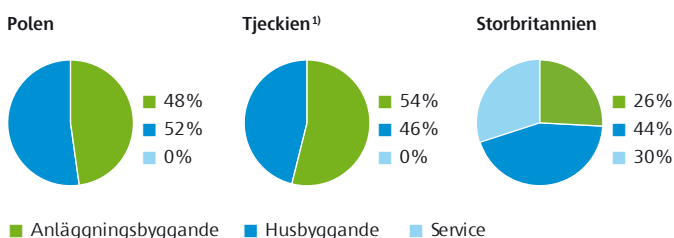


Övriga Europa

- Polen
- Tjeckien och Slovakien
- Storbritannien

Skanska är ett ledande byggföretag i Tjeckien, Polen och Storbritannien. Trots en svag marknad har lönsamheten sammantaget varit mycket god i dessa verksamheter under året, mycket tack vare en god kostnadskontroll och riskhantering.

Andel av orderstocken, 31 Mdr kr



1) Inklusive Slovakien.

Skanskas hemmamarknader

USD	BNP/ Capita	Byggnande/ Capita	Byggnadens andel av BNP, %
Polen	13 448	1 715	12,8
Tjeckien	20 502	2 427	11,8
Slovakien	17 573	1 353	7,7
Storbritannien	38 811	3 752	9,7

Källor: Euroconstruct, IMF, National Statistical Agencies.

Konkurrenter

- Budimex
- Hochtief
- Strabag
- Metrostav
- Balfour Beatty
- Carillion
- Laing O'Rourke

Väsentliga händelser under året

Orderingången ökade i Storbritannien medan den minskade i Tjeckien och i Polen jämfört med föregående år.

Utöver uppdrag för byggnation av kontorsfastigheter genererade av verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling har Skanska i Polen till exempel vunnit uppdraget att bygga en vägsträcka i Silesia, i sydvästra Polen för cirka 510 miljoner kronor.

I Tjeckien har ett flertal mindre och medelstora projekt vunnits under året och organisationen har hela tiden anpassats efter marknadsförhållandena. I slutet av året erhöll Skanska i Tjeckien TOP Responsible Large Company Award av Business for Society, Tjeckiens största Corporate Social Responsibility (CSR) nätverk, för insatser inom CSR.

I Storbritannien tecknade Skanska underhållskontrakt med ett totalt värde om cirka 8,6 miljarder kronor med National Grid för att ersätta gasledning. I orderingången för 2012 inkluderades 2,1 miljarder kronor av kontraktet. Skanska vann också kontraktet att modernisera motorvägen M25 för cirka 1,7 miljarder kronor. Ett annat stort kontrakt i Storbritannien var byggnationen av tunnelpassagen Bermondsey Dive Under för cirka 640 miljoner kronor.

Marknad

I Storbritannien och Tjeckien har marknaden varit fortsatt svag då de offentliga besparingsprogrammen har påverkat marknaderna. I Polen har marknaden varit stabilare även om husbyggnadssegmentet mattades av något i slutet av året.

I Polen och Tjeckien är EUs infrastrukturfonder viktiga för finansieringen av investeringar i infrastruktur. En effektiv användning av dessa fonder möjliggör nya infrastruktursatsningar.

Under senare år har ett skifte från väldigt stora projekt till alltfler små- och medelstora projekt skett i dessa två geografier.

Både den polska och tjeckiska byggmarknaden har under året präglats av turbulens samtidigt som Skanska med sin finansiella ställning står stark.

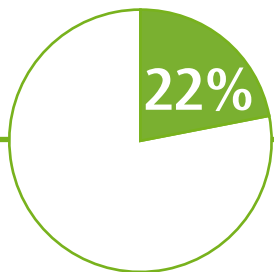
Resultat

Den polska och brittiska verksamheten har fortsatt levererat goda resultat. I Storbritannien var resultatet högre än föregående år. I Polen påverkas jämförelsen med föregående år av att ett mycket lönsamt projekt avslutades 2011. I Tjeckien har intäkterna sjunkit på grund av en svag marknad men lönsamheten har trots detta förbättrats.

Utsikter 2013

	Husbyggnande	Bostäder	Anläggningsbyggnande
Polen	↔	↔	↔
Tjeckien	↘	↘	↘
Storbritannien	↔	↔	↔

De europeiska marknaderna förväntas fortsätta att utvecklas svagt framförallt avseende stora anläggningsprojekt och konkurrensen om dessa projekt är stor. Utsikterna är dock något ljusare i Storbritannien.



Övriga Europa svarar för 22 procent av intäkterna i byggverksamheten.



Trots en svag marknad levererade Övriga Europa 3,7 procent i rörelsemarginal.

Byggverksamheten i Övriga Europa

Mkr	Intäkter		Rörelseresultat		Rörelsemarginal, %		Orderingång		Orderingång/intäkter, %		Orderstock	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Polen	8 903	10 350	418	937	4,7	9,1	7 570	9 135	85	88	5 946	6 913
Tjeckien ¹⁾	5 560	6 666	122	54	2,2	0,8	3 773	5 988	68	90	5 654	7 497
Storbritannien	12 515	12 714	457	421	3,7	3,3	11 547	9 138	92	72	18 943	20 141
Totalt	26 978	29 730	997	1 412	3,7	4,7	22 890	24 261	85	82	30 543	34 551

1) Inklusive Slovakien.



Breddat samarbete i Polen, Tjeckien och Slovakien

Skanskas centraleuropeiska byggenheter i Polen, Tjeckien och Slovakien drar nytta av varandras styrkor för att vinna och utföra olika typer av bygguppdrag. Samarbetet syftar även till kostnadsbesparingar genom utbyte av resurser och utrustning. På bilden utförs betongläggning av start- och landningsbanor på Warszawas och Polens största flygplats i Okęcie. Maskinen kommer från Skanska Czech Republic och kan justeras så att man kan lägga en betongbana som varierar i bredd från 6 till 12,5 meter. Projektteamet består av både tjeckiska och polska medarbetare. Utanför den polska staden Łódź sker ett liknande klustersamarbete vid utbyggnaden av motorvägen S8.

Cross London Rail Links – Cross Rail

- Ägare: Transport of London och Department of Transport
- Totallängd: 118 km dubbelspår, varav 21 km borrhäls tunnel genom centrala London
- Antal stationer: 38 varav 7 i centrala London
- Total investering: Cirka 150 miljarder kronor
- Byggtid: Planerad sedan 2001, byggstart 2012, beräknas färdigställd 2018
- Skanskas uppdrag: Paddington Station, ursprungligen cirka 1,5 miljarder kronor men med förändringar cirka 2 miljarder kronor, påbörjat 2012, klart 2018
- Grundläggning Bond Street Station cirka 1 miljard kronor, påbörjat 2012, klart 2013

Cross Rail raka spåret genom London





Världsmetropolen London växer. Restid, trängsel och köer ökar i trafiken. Inte ens världens äldsta och näst längsta tunnelbanesystem räcker till. Men med den nya tunnelbane- och tåglinjen Cross Rail tas nu krafttag för bättre kollektivtrafik.

Cross Rail är ett öst-västligt Alexanderhugg genom London, där cirka 21 km byggs i tunnel. Skanska medverkar med att bygga den nya stationen vid Paddington Station och genom omfattande grundarbeten vid Bond Street.

Via Cross Rail som är den största infrastruktur-satsningen i Europa kan man 2018 åka raka spåret från Heathrow till London City på en halv timme – utan byte. Kapaciteten i Londons tunnelbana ökar därmed med 10 procent.

Paddington Cross Rail-stationen byggs 30 m under gatunivån vid Eastbourne Terrace på en 260 m lång och 25 meter bred sträcka. Schaktning, pålning, spontning och gjutning utförs nonstop sju dagar i veckan.

För att stå på stadig grund utförs bygget uppifrån och ner. Den gamla Eastbourne Terrace där oräkeliga London Cabs under en gjutjärnsbaldakin plockade upp resenärer på löpande band har monterats ner och ersatts med en stadig betongplatta. Den är nu plattform för det fortsatta arbetet under gatunivån. Den nya Eastbourne Terrace vilar på 60 meter höga pelare. Nu pågår gjutning av stationens 40 meter höga yttre väggar.

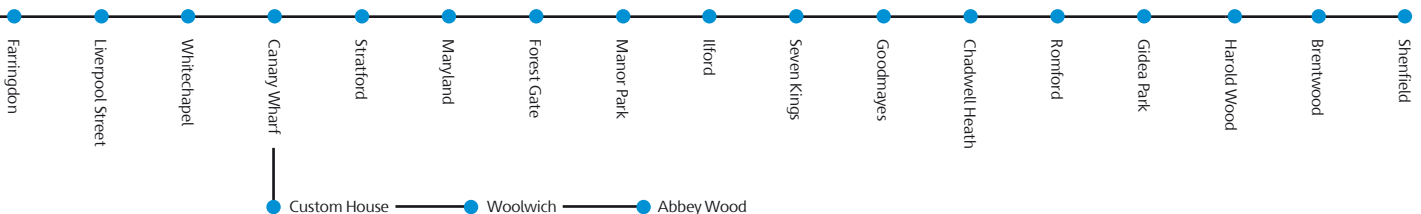
Att det handlar om kirurgisk precision kan illustreras av att den nya stationens yttervägg byggs 15 millimeter ifrån befintliga byggnader.

— Det är lättare och effektivare att jobba uppifrån och ner, säger Martin Quaid som är projektchef och som inte är någon nybörjare när det gäller precisionsjobb. För Skanska har han slutfört den andra etappen av Royal Derby Hospital och innan dess Terminal 5 på Heathrow.

Nu ska den nya Paddington Cross Rail-stationen byggas utan att störa miljön eller de boende. På kringliggande byggnader finns hundratals sensorer som mäter och registrerar vibrationer och rörelser i byggnaderna, damm i luften liksom även bullernivåer.

Området kring Paddington är historiskt värdefullt med en rad minnesmärkta byggnader. Där bland Paddington Station från 1854 som ritats av den legendariske ingenjören Brunel (1806–1859), kulturminnesmärkta MacMillan House och anrika Hilton Paddington. I kvarteret finns också flera hundra privatbostäder på fashionabla adresser. Alla berörda uppdateras kontinuerligt om projektet bland annat genom månatliga informationsträffar.

Miljöskiktet är inställt på att certifiera stationen enligt det brittiska miljösystemet BREEAMs nivå "Very Good". För att guida och mäta den gröna resan används det strategiska ramverket Skanska Color Palette™.

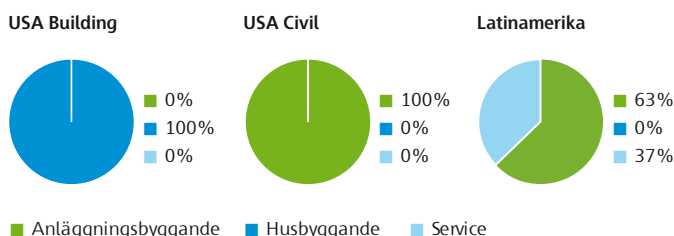


Amerika

- USA Building
- USA Civil
- Latinamerika

Skanska är ett av USAs ledande företag inom hus- och anläggningsbyggande. Den latinamerikanska verksamheten, vilken domineras av uppdrag inom energisektorn, har under året belastats med nedskrivningar. Ordersituationen är fortsatt mycket gynnsam i USA, vilket talar för fortsatt tillväxt.

Andel av orderstocken, 72 Mdr kr



Skanskas hemmamarknader

USD	BNP/ Capita	Byggande/ Capita	Byggandets andel av BNP, %
USA	48 328	2 493	5,2
Argentina	10 944	1 434	13,1
Brasilien	11 929	952	8,0
Chile	14 500	2 009	13,9

Konkurrenter

Turner
Bovis
Fluor Corp.
Kiewit
Granite
Flatiron
Techint
Odebrecht

Källor: Euroconstruct, IMF, National Statistical Agencies.

Väsentliga händelser under året

Orderingången i Amerika och i synnerhet Skanska USA Building och Skanska USA Civil har varit mycket gynnsam, med en ökad geografisk spridning som följd.

Skanska USA Building vann, likt tidigare år, flertalet betydande uppdrag inom sjukvårdssektorn och utbildningssektorn. Dessutom erhöles flera uppdrag för byggnation av kontorsbyggnader under året. Det största uppdraget som erhöles var ett byggledningsuppdrag för utbyggnaden av ett farmaceutiskt forskningscampus i nordöstra USA, värt cirka 3 miljarder kronor.

Skanska USA Civils orderingång har under året dominerats av kontrakt för vägar och broar. Den starka positionen vad gäller byggnation inom New Yorks tunnelbanesystem har även detta år genererat flertalet uppdrag. Det största uppdrag som erhöles under året var byggnationen av Midtown Tunnel/Elizabeth River Tunnels i Virginia, värt cirka 4,4 miljarder kronor. Detta som ett resultat av ett mycket nära samarbete med Skanska Infrastrukturutveckling som för samma projekt erhöles Financial Close för finansiering, design, byggnation, drift och underhåll. Integrationen av Industrial Contractors Skanska vilket förvärvades i slutet av föregående år har varit högt prioriterat under året och löper väl.

I Latinamerika har uppdrag inom främst energisektorn erhållits under året. Det största var ett uppdrag att bygga ut en naturgasanläggning i Rio de Janeiro, Brasilien, värt cirka 1,7 miljarder kronor. Under året har verksamheten i Latinamerika belastats med nedskrivningar om 860 miljoner kronor. De främsta anledningarna är nedskrivningar i ett pågående projekt samt nedskrivningar av fordringar i två färdigställda projekt. Att föra verksamheten tillbaka till normala lönsamhetsnivåer är högprioriterat.

Marknad

Den amerikanska marknaden har förbättrats under året och orderingången har varit stark, samtidigt som antalet projekt ute för anbud också har ökat. Den fragmenterade marknaden i USA innebär även en stor tillväxtpotential för Skanska.

Skanska har en stark marknadsposition i bland annat transportinfrastruktur, sjukvårdssektorn, läkemedelsindustrin och högteknologiska byggnader för IT-industrin tack vare långa kundrelationer, geografisk närvaro och kompetens inom grönt byggande.

Den latinamerikanska verksamheten domineras av uppdrag inom energisektorn.

Resultat

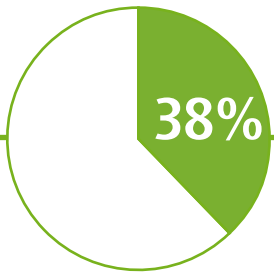
Intäkterna i USA har ökat kraftigt jämfört med föregående år och rörelsemarginalen ligger på en stabil god nivå.

I Latinamerika var resultatet negativt till följd av nedskrivningar i projekt.

Utsikter 2013

	Husbyggande	Bostäder	Anläggningsbyggande
USA	↗	-	↕
Latinamerika	-	-	↘

I USA fortsätter marknaden för stora och komplexa anläggningsprojekt att utvecklas mycket väl men konkurrensen om dessa projekt är stor. Inom husbyggnad utvecklas segmenten för sjukvård, luftfart och anläggningar för IT-industrin samt mot slutet av 2012 även marknaden för kommersiella byggnader väl.



Amerika svarar för 38 procent av intäkterna i byggverksamheten.



Rörelsemarginalen för 2012 i Skanska USA Civil var 9,0 procent.

Byggverksamheten i Amerika

Mkr	Intäkter		Rörelseresultat		Rörelsemarginal, %		Orderingång		Orderingång/intäkter, %		Orderstock	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
USA Building	26 633	21 338	448	394	1,7	1,8	27 980	25 928	105	122	35 279	35 936
USA Civil	12 498	10 182	1 126	939	9,0	9,2	17 718	13 142	142	129	28 474	24 807
Latinamerika	8 224	6 021	-544	117	neg	1,9	9 015	9 550	110	159	8 540	8 908
Totalt	47 355	37 541	1 030	1 450	2,2	3,9	54 713	48 620	116	130	72 293	69 651

För City University of New York, CUNY, på övre Manhattan byggs två stora undervisnings- och laboratoriebyggnader. Projektet som omfattar cirka 55 000 kvm blir klart under 2013.



Snabbspårvägen Bay Area Rapid Transit (BART) i Kalifornien, USA, byggs ut. Skanska bygger dels 1,6 km vid Fremont, dels 16 km vidare mot San Jose i Silicon Valley.



Hög takt för
högre utbildning





Bilderna: Roboten, Bookbot, hämtar en boklåda i det automatiserade boklagret. Lobbyn och läsesalarna är öppna för studenter och allmänhet.



James B. Hunt Jr. Library

Bygguppgift: Skanska USA Building

Kund: North Carolina State University

Hyresgäst: North Carolina State University och Institute for Emerging Issues

Kontrakt: USD 95,3 miljoner, cirka 645 miljoner kronor

Byggtid: Oktober 2009 – oktober 2012

Inflyttning: Hösten 2012 och öppnat januari 2013

Miljö: LEED Silver

Det nya biblioteket James B. Hunt, Jr. Library är samlingspunkten på North Carolina State Universitys nya campus i Raleigh, North Carolina, USA. Bakom den böljande fasaden finns 20 500 kvm fördelat på fyra våningar.

Hunt Library rymmer läsesalar, digitala arbetsstationer, café och kontor. Och naturligtvis böcker. Minst 1,5 miljoner volymer, mest böcker men också annat material, som förvaras i ett datoriserat höglager med en maxkapacitet på 2 miljoner titlar. Böckerna beställs på nätet och hämtas av en bokrobot, en så kallad Bookbot.

Entréplanetets öppna interiör har färgaccenter i rött, gult och blått och gott om sköna designmöbler. Det första som möter studenter och besökare är en tre våningar hög spiralformad LED-skärm med rullande välkomnande budskap och ett stort antal pekskärmar i alla storlekar.

Den interaktiva utställningen är en del av institutionen för framtidsfrågor, Emerging Issues, initierad av före detta guvernören James B Hunt, Jr. som också givit namn till biblioteket. Här kan man både lära och forska och till och med initiera nya kurser. Universitetet lever efter mottot Think and Do.

Att tänka och agera har också varit vägledande för utformningen. Universitetet tog till exempel hjälp av ett 20-tal av universitetets studenter.

– Vi vill ha bästa tänkbara miljö för lärande samarbete så våra studenter har medverkat i utvecklingsteamet, säger Susan K Nutter, vice rektor och bibliotekschef. Det handlar inte enbart om tänkande utan också om att göra. Och det på direkten, dvs inom samma termin innan studenterna går vidare.

– Detta skapar också en känsla av tillhörighet och ansvar, säger Susan.

Att tänka och agera har också varit vägledande för Skanskas insatser för att skapa det levande kunskapscentrum som universitetet önskade. Så frågan är om bolaget lyckats leva upp till förväntningarna.

– Vi älskar Skanska, säger Anita R Brown-Graham, chef för institutionen för framtidsfrågor.

– Alla är så stolta och guvernör Hunt kommer att skicka ett personligt tackbrev till alla 2 000 personer som har deltagit i arbetet.

Hunt Library som har miljöcertifierats på LEED Silver-nivå i det internationella miljösystemet LEED öppnades i januari 2013. Skanska svarade för hela genomförandet för USD 95,3 miljoner, cirka 645 miljoner kronor.

Marknaden för högre utbildning försätter att växa i USA. Antalet studenter har ökat med mer än fem miljoner på tio år och kommande decennium väntas ytterligare cirka 2,4 miljoner studenter tillkomma, enligt National Center for Education Statistics.

Utbyggnaden av högre läroanstalter svarar för en ökande andel av Skanskas husbyggnadsverksamhet i USA. En fördubbling har skett under senare år. 2012 uppgick det samlade kontraktsvärdet i denna sektor till cirka USD 540 miljoner, 3,7 miljarder kronor.

Under 2012 tecknades 41 byggkontrakt med universitet och högskolor, varav 19 offentliga institutioner, från Boston i öster till Portland i väster.

Bostadsutveckling



Fortsatt tillväxt för BoKlok

BoKlok - Skanskas och IKEAs koncept för attraktiva moderna hem till överkomliga priser - fortsätter sin framgångsrika tillväxt. Under 2012 startades ett 20-tal projekt över hela landet - från Eslöv till Luleå. Tillväxten från föregående år uppgick till 15 procent. Totalt såldes 500 lägenheter och 508 började uppföras. Samtidigt sker en produktutveckling med sikte på volymbyggnad av fyrvåningshus. BoKlok har hittills uppförts som tvåvåningshus.

Det första BoKlok-projektet i Norge färdigställdes i Bergen. De 22 lägenheterna stod klara före jul. Ytterligare projekt planeras för säljstart i Norge under 2013.

Lanseringen i Finland förbereddes under året för säljstart i januari 2013. Det första BoKlok-projektet i Vanda lockade 490 intressenter till de 36 lägenheterna i det finska premiärprojektet.

Tack vare kunskap, innovativa lösningar och lång erfarenhet är Skanska en ledande bostadsutvecklare på sina marknader. Vi bygger bostäder för försäljning till utvalda målgrupper i varje projekt.

Sverige
Norge
Finland och Estland
Polen
Tjeckien
Storbritannien

Baserat på kunskap om våra olika målgrupper, utvecklar vi moderna hem i attraktiva och hållbara områden. Vårt mål är att underlätta och förbättra människors liv i vardagen. Med vår kärnkompetens inom planering, utveckling och genomförande, skapar vi nya bostadsområden från grunden. Under 2012 såldes 3 060 Skanska-bostäder.

2012 Intäkter

Rörelseresultat

Nyckeltal



Intäkter 8 682 Mkr
1 282 MUSD
997 MEUR



Rörelseresultat -114 Mkr
-17 MUSD
-13 MEUR

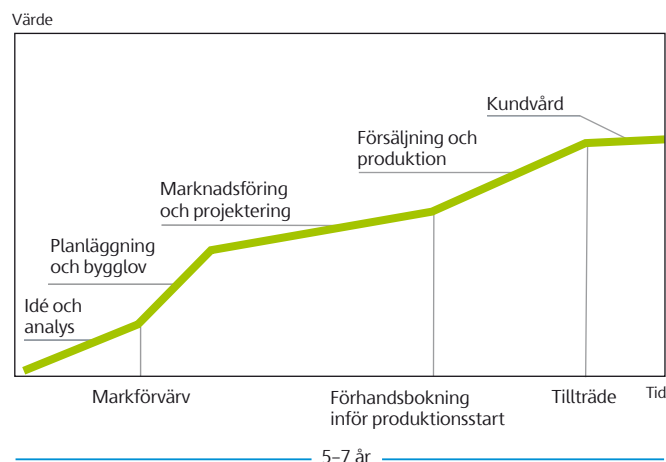
Mkr	2012	2011
Intäkter	8 682	8 550
Rörelseresultat	-114	345
Rörelsemarginal, %	neg	4,0
Investeringar	-7 787	-7 688
Desinvesteringar	8 054	5 699
Operativt kassaflöde från löpande verksamhet ¹⁾	-600	-2 564
Sysselsatt kapital, Mdr kr	11,3	12,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	0,2	3,2
Antal anställda	528	586

1) Före skatt, finansieringsverksamhet och utdelning.

Effektivisering i Norden

Situationen i Eurozonen har haft en dämpande effekt på efterfrågan och bostadsutvecklingsverksamheten har anpassats till de nya marknadsförutsättningarna. Under året har även en omfattande effektivisering av produktionen och landbanken i Norden initierats.

Värdeskapande i bostadsutveckling



En grundförutsättning för framgångsrik bostadsutveckling är förmågan att förstå kundernas behov och att kunna bedöma efterfrågan.

Värdeskapande steg för steg

Värdeskapande inom bostadsutveckling tar sin början i en analys av den makroekonomiska och demografiska utvecklingen. Var finns tillväxten, vilka är målgrupperna och vad har de för behov och önskemål?

Före ett markköp analyseras de lokala förutsättningarna i detalj. Därefter vidtar en stegvis process med målet att i slutänden kunna erbjuda ett maximalt värde för kunden. I planeringsarbetet sätts ramarna i nära samarbete med kommunerna. Utifrån omgivningens förutsättningar skapas ett område med tydlig karaktär. Ett attraktivt bostadsområde utformas och byggs utifrån de boendes behov och med hänsyn till miljön. Skanskas egen försäljningsorganisation marknadsför de nya bostäderna mot rätt målgrupp.

Väsentliga händelser

- **Sålda bostäder:** 3 060 (3 193).
- **Produktionsstartade bostäder:** 2 993 (3 630).
- **Förvärv av byggrätter:** 4 039 byggrätter för 0,9 miljarder kronor.
- Omstrukturering av verksamheten i Norden.
- Försäljning inledd i de första projekten i Storbritannien och i Polen.


Intäkter

- 8,7 (8,6) miljarder kronor.
- + 2 procent.

Resultat

- **Rörelseresultat:** -114 (345) miljoner kronor.
- **Rörelsemarginal:** neg. (4,0) procent.

Utsikter 2013

-  Bostadsmarknaden präglas fortfarande av stram kreditgivning och osäkerhet hos potentiella bostadsköpare. På längre sikt bedöms dock utsikterna vara goda på grund av ett strukturellt underutbud av bostäder.

Värdeskapande

Genom att förstå vad som är attraktivt och skapar värde för våra kunder skapas även värde åt Skanska. Olika målgrupper har olika behov vilket det tas hänsyn till i utvecklingen av bostäder och områden. Att köpa ett nytt hem är en stor investering. Mervärde skapas av att kunden får vägledning under processen och känner trygghet i sitt val. Klart definierade kundsegment och kundbehov ligger till grund för de produkter och koncept som Skanska väljer att satsa på.

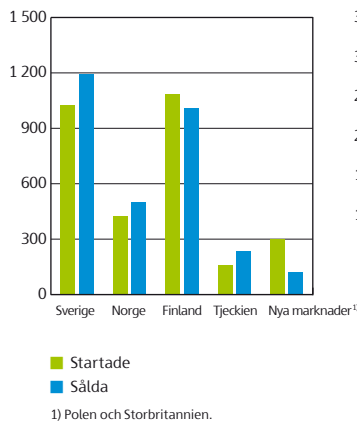
Nya bostadsområden planeras för hållbara stadsmiljöer med bra miljöval, bevarande av naturvärden, förbättrad avfallshantering och tillgång till kollektiva transportmedel som viktiga delar.

Produktivitet och kostnadseffektivitet förbättras fortfarande genom ett ökat utnyttjande av standardiserade komponenter, industrialiserad produktion och samlade inköp. Erfarenheterna av detta visar på ökad effektivitet och väsentliga besparingar.

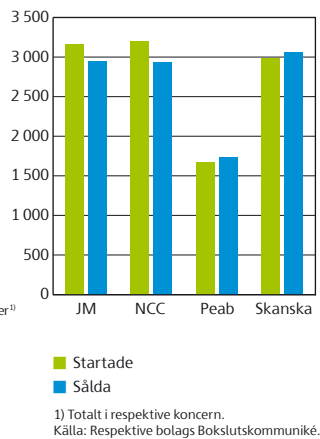
Som illustrationen av Skanskas affärsmodell på sidan 8 visar, genererar bostadsutvecklingen även lönsamma bygguppdrag för Skanskas byggverksamhet.

Skanska sålde 3 060 bostäder och produktionsstartade 2 993 bostäder under 2012.

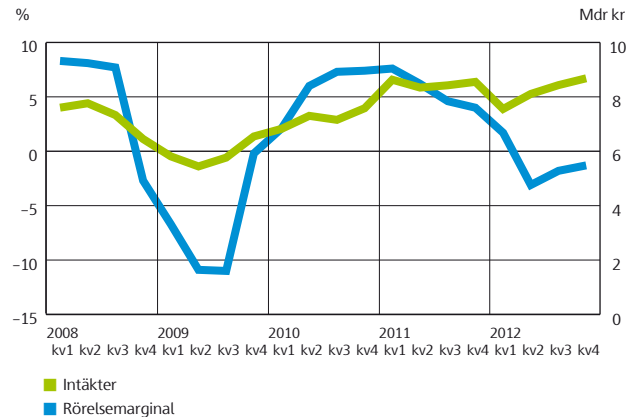
Startade och sålda bostäder



Startade och sålda bostäder nordiska bostadsutvecklare¹⁾



Intäkter och rörelsemarginal, rullande 12 månader

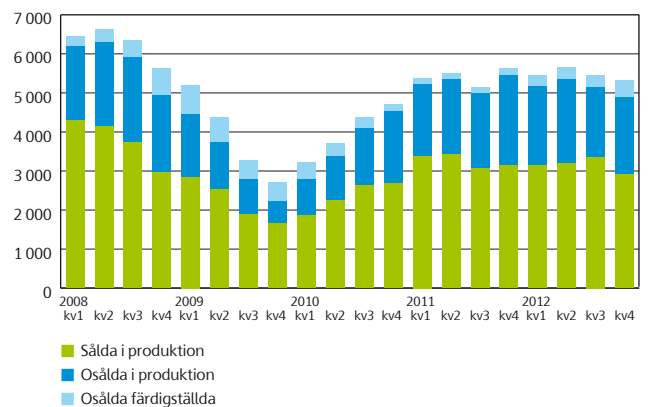


Värdeökning

Markens och byggrätternas värde varierar med efterfrågan på bostäder, vilken reflekteras i pris- och hyresutveckling. Värdet är givetvis också beroende av läget och ökar i takt med att utvecklingsriskerna minskar. Ett stort steg i värdeutvecklingen tas när råmark omvandlas till byggrätt, en process som kan ta upp till fem år fram till godkänd detaljplan. Skanska har en aktiv roll och ett nära samarbete med kommunala instanser i planprocesserna för markanvändning och detaljplaner. Värdeskapandet ökar ytterligare i nästa fas när byggrätten materialiseras i ett färdigställt projekt klart för inflyttning.

För att tillgodose kraven på avkastning på sysselsatt kapital måste landbanken vara väl anpassad till verksamhetens omfattning och inriktning. För att möta detta krav utvärderas markinnehavet kontinuerligt, vilket resulterar i förvärv, försäljning eller byten av mark.

Bostäder i produktion och osålda



Norden är Skanskas största marknad inom bostadsutveckling. Verksamhet bedrivs framförallt i storstadsregionerna. Under året har en anpassning av organisationen skett samt en effektivisering av produktion och landbank inlett.

Intäkter Norden



■ Sverige, 43%
■ Norge, 29%
■ Finland, 28%

Bostadsutveckling i Norden

Mkr	Intäkter		Rörelseresultat		Rörelsemarginal, %		Sysselsatt kapital ¹⁾		Avkastning på sysselsatt kapital,% ²⁾	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Sverige	3 548	3 572	-254	121	neg	3,4	3 843	5 710	neg	2,2
Norge	2 360	1 762	150	100	6,4	5,7	3 130	3 140	7,2	3,7
Finland ³⁾	2 303	2 665	109	168	4,7	6,3	2 946	3 087	4,2	6,3
Totalt	8 211	7 999	5	389	0,1	4,9	9 919	11 937	1,2	3,6

1) Sysselsatt kapital enligt IFRS.

2) Avkastning på sysselsatt kapital utifrån rörelseresultatet i segmentsredovisningen.

3) Inklusive Estland.

Konkurrenter

JM
NCC
PEAB
Veidekke
Lemminkäinen
YIT
BWG Homes

Väsentliga händelser

I Norden omstrukturerades verksamheten under år 2012 till följd av sänkta volymambitioner och för att stoppa kostnadsökningar i projekten, främst i Sverige. Engångskostnader belastade resultatet med 300 miljoner kronor som en följd av detta. Framåtriktat ger åtgärderna en årlig besparing om cirka 180 miljoner kronor. Därutöver inleddes under året en effektivisering av produktionen och landbanken vilken löper enligt plan. Cirka 2 miljarder kronor av det redovisade värdet i landbanken har under året lyfts ur verksamhetsgrenen Bostadsutveckling och redovisas nu centralt. Målsättningen är att denna del av landbanken ska avyttras vilket kan ske enligt flertalet alternativa affärsupplägg.

I Norden såldes 2 705 bostäder under 2012 vilket var i nivå med föregående år. Antalet produktionsstartade bostäder var 2 536, alltså något färre än antalet sålda bostäder.

Marknad

I Sverige och Finland sker försäljningen till stor del i bostadsrättsform eller via bostadsaktiebolag, medan bostäder i Norge i huvudsak säljs som ägarlägenheter.

Bostadsmarknaden i Norden fortsatte att vara avvaktande under året och efterfrågan och priser på bostäder minskade något. I Sverige och Finland påverkades marknaden negativt av osäkerheten bland potentiella bostadsköpare, bland annat till följd av striktare kreditgivningsvillkor, vilket resulterade i längre säljprocesser och färre projektstarter.

I Stockholm var marknaden dock relativt stabil.

BoKlok-konceptet har haft en utveckling som varit bättre än marknaden i stort under året.

I Norge har efterfrågan varit fortsatt god med stigande priser.

Resultat

Omstruktureringen av den nordiska verksamheten påverkade resultatet negativt. Likaså hade de ökade projektkostnaderna en negativ inverkan under 2012. Till största del är båda dessa kostnader relaterade till den svenska verksamheten. Lönsamheten förbättrades dock under andra halvan av 2012.

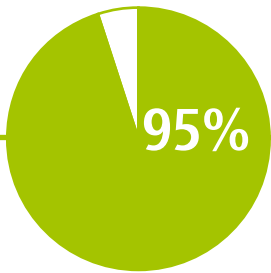
I Finland har verksamheten utvecklats relativt väl men marknaden har varit avvaktande.

Både den norska marknaden och den norska verksamheten har utvecklats väl under året.

Utsikter 2013

Sverige	↔
Norge	↔
Finland	↔

I Sverige och Finland förväntas marknaden vara avvaktande. Storstäderna förväntas dock ha en något stabilare utveckling. I Norge fortsätter efterfrågan att vara god med ökande priser.



Norden svarar för 95 procent av intäkterna i Skanskas bostadsutveckling.

Försäljningsgrad **63%**

Antal bostäder

Marknad	Produktionsstartade	Under produktion	Varav sålda, %	Totalt antal sålda	Färdigställda osålda
Sverige	1 028	2 080	67	1 196	157
Norge	425	699	72	500	16
Finland ¹⁾	1 083	1 441	52	1 009	136
Totalt	2 536	4 220	63	2 705	309

Antal utnyttjade byggrätter

Marknad	Översiktsplan	Detaljplanearbete	Antagen detaljplan	Bygglovsskede	Totalt ²⁾	Övriga rättigheter ³⁾
Sverige	2 300	3 300	2 600	300	8 500	6 200
Norge	300	300	1 800	0	2 400	1 500
Finland ¹⁾	100	1 700	3 200	500	5 500	3 800
Totalt	2 700	5 300	7 600	800	16 400	11 500

1) Inklusive Estland.

2) Inklusive byggrätter i intressebolag.

3) Rättigheter att under vissa förutsättningar förvärva byggrätt.

Oljedriven bomarknad i Stavanger



Norsk ekonomi är fortsatt stark vilket gynnar efterfrågan på bostäder. Skanskas projekt blir slutsålda före färdigställandet och i Oslo och Stavanger köar bostadsköparna över natt inför säljstarterna.

Grannesparken i Sola kommun är ett av Skanskas fyra bostadsprojekt i Stavangerområdet. Grannesparken med 102 lägenheter i flerfamiljshus och 20 i radhus byggdes 2009 till 2012.

Förutom en attraktiv utformning med tegel, träpanel och stora balkonger lockas köparna av närhet till skog, hav och stora grönytor. Läget var också en viktig faktor när Ole Ueland valde bostad.

– För mig är det nära både till jobbet i Sola kommun och till grannkommunerna Sandnes och Stavanger, säger Ole som är kommunordförande i Sola.

Ole Ueland med partner Peter och katten Thelma trivs på sina 77 kvm med rejäl balkong sedan inflyttningen i juni 2011. Detta är den andra bostadsaffären med Skanska.

– Det är trevligt att köpa nytt då man kan påverka med sina egna val. Och jag hade bara goda erfarenheter av Skanska sedan tidigare i Kongshaug, säger Ole.

Stavangerområdet har 300 000 invånare och Skanska producerade här drygt 200 lägenheter under 2012. I oljemetropolen är bopriserna högre än i Oslo.

Övriga Europa

- Polen
- Tjeckien
- Storbritannien

I Övriga Europa bedriver Skanska bostadsutveckling i Prag och Warszawa samt i Cambridge i Storbritannien. Polen och Storbritannien är nya bostadsutvecklingsmarknader för Skanska och under året har försäljningen i de första projekten tagit fart.

Intäkter Övriga Europa



- Tjeckien, 55%
- Nya marknader, 45%

Bostadsutveckling i Övriga Europa

Mkr	Intäkter		Rörelseresultat		Rörelsemarginal, %		Sysselsatt kapital ¹⁾		Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Tjeckien ³⁾	259	504	-63	3	neg	0,6	339	366	neg	0,7
Nya marknader ⁴⁾	212	47	-56	-47	neg	neg	1 045	434	neg	neg
Totalt	471	551	-119	-44	neg	neg	1 384	800	neg	neg

1) Sysselsatt kapital enligt IFRS.

2) Avkastning på sysselsatt kapital utifrån rörelseresultatet i segmentsredovisningen.

3) Inklusive Slovakien.

4) Polen och Storbritannien.

Konkurrenter

Central Group
Finep
DOM Development
JW Construction
Berkeley Group
Bovis Homes

Väsentliga händelser under året

Till följd av den svaga marknadsutvecklingen i Tjeckien och Slovakien beslutade Skanska 2012 att avveckla verksamheten i Slovakien och enbart fokusera på Prag i Tjeckien. Detta föranledde en nedskrivning av mark om 80 miljoner kronor.

Skansas bostadsutveckling i Polen och Storbritannien, vars verksamheter startade år 2011, har båda under året inlett försäljning i pågående projekt och intresset för projekten har varit stort, både i media och bland potentiella bostadsköpare.

I Övriga Europa såldes totalt 355 bostäder under 2012. Antalet produktionsstartade bostäder var 457.

Marknad

Bostadsmarknaden i Tjeckien var fortsatt svag under 2012. Orsaken till den svaga marknaden är framför allt politisk instabilitet samt de svaga ekonomiska utsikterna som har lett till osäkerhet bland potentiella köpare.

I Polen är det politiska läget och efterfrågan stabilare, medan det ekonomiska läget i Storbritannien är mer ansträngt. I de delmarknader i Polen och Storbritannien som Skanska bedriver sin bostadsutvecklingsverksamhet har dock efterfrågan varit relativt god.

Resultat

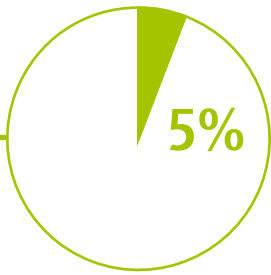
I Storbritannien och Polen befinner sig Skansas bostadsutveckling i ett uppstartsskede och intäkterna har jämfört med förra året ökat från mycket låga nivåer men behöver öka ytterligare för att leverera ett positivt resultat.

Den tjeckiska marknaden har varit fortsatt svag och resultatet har som tidigare nämnts belastats med nedskrivning av mark i Slovakien.

Utsikter 2013

Polen	↔
Tjeckien	↓
Storbritannien	↔

Marknadsutsikterna för våra delmarknader i Polen och Storbritannien är relativt stabila med stabila bostadspriser som följd. Den tjeckiska marknaden är dock fortsatt svag.



Övriga Europa svarar för 5 procent av intäkterna i Skanskas bostadsutveckling.

Försäljningsgrad **41%**

Antal bostäder

Marknad	Produktionsstartade	Under produktion	Varav sålda, %	Totalt antal sålda	Färdigställda osålda
Tjeckien ¹⁾	159	287	41	235	126
Nya marknader ²⁾	298	383	42	120	0
Totalt	457	670	41	355	126

Antal outnyttjade byggrätter

Marknad	Översiktsplan	Detaljplanearbete	Antagen detaljplan	Bygglövsskede	Totalt ³⁾	Övriga rättigheter ⁴⁾
Tjeckien ¹⁾	500	1 100	500	800	2 900	400
Nya marknader ²⁾	300	300	2 100	200	2 900	0
Totalt	800	1 400	2 600	1 000	5 800	400

1) Inklusive Slovakien.

2) Polen och Storbritannien.

3) Inklusive byggrätter i intressebolag.

4) Rättigheter att under vissa förutsättningar förvärva byggrätt.

Nya hem nu även i Polen

I år har Skanska börjat utveckla, sälja och bygga bostäder även i Polen. Det betyder att polska bostadsköpare kan få en nyproducerad bostad till bra pris, i rätt läge och i en ljus och öppen skandinavisk stil. Naturligvis kan de som önskar erbjudas en mer traditionell polsk utformning. Kunderna kan göra sina val på försäljningskontoret som består av en fullt utrustad lägenhet med kök och två sovrum.

Det nya bostadsområdet heter Park Ostrobramska och ligger tio minuter från Warszawas centrum. Första etappen av Park Ostrobramska omfattar två 13-våningstorn med totalt 298 lägenheter. Byggandet pågår och det första huset ska stå klart 2014. Cirka en tredjedel av bostäderna är redan sålda.



Kommersiell fastighetsutveckling

Cirkeln sluten för fastighetsprojektet 10th and G Street i Washington D.C., USA.

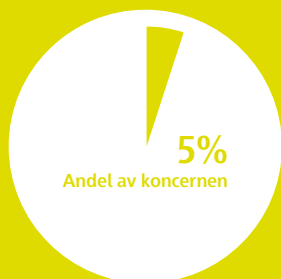
Det gröna LEED Gold-kontoret var Skanskas första som utvecklades, byggdes, hyrdes ut och såldes inom satsningen på den amerikanska fastighetsmarknaden. Kontoret som ligger fem kvarter från Vita Huset blev klart under 2012. Huset såldes fullt uthyrt med gott resultat. Bland hyresgästerna återfinns till exempel National Association of Manufacturers, den amerikanska tillverkningsindustrins intresseorganisation, och Sound Exchange, som handhar royalties för musik på webben.



Sverige
Norge
Finland
Danmark
Polen
Tjeckien
Ungern
Rumänien
USA

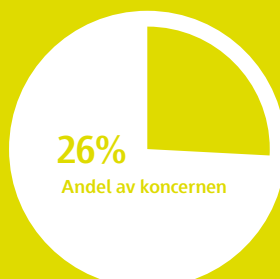
Skanska planerar och utvecklar långsiktigt hållbara fastighetsprojekt i attraktiva lägen. Genom ett nära samarbete med våra intressenter skapas gröna, kreativa och effektiva arbetsplatser vilket ökar lönsamheten för alla parter.

2012 Intäkter



Intäkter 6 742 Mkr
996 MUSD
775 MEUR

Rörelseresultat



Rörelseresultat 1 448 Mkr
214 MUSD
166 MEUR

Nyckeltal

Mkr	2012	2011
Intäkter	6 742	5 633
Rörelseresultat	1 448	1 196
varav resultat av fastighetsförsäljning ¹⁾	1 693	1 266
Investeringsåtagande i projekt startade under året	3 341	4 211
Investeringar	-6 436	-3 493
Desinvesteringar	4 126	3 731
Operativt kassaflöde från löpande verksamhet ²⁾	-2 320	142
Sysselsatt kapital, Mdr kr	13,6	11,0
Avkastning på sysselsatt kapital ³⁾ , %	9,9	13,3
Antal anställda	273	235

1) Resultat som redovisas under elimineringar tillkommer med 107 136

2) Före skatt, finansieringsverksamhet och utdelning.

3) Beräknad enligt definition av finansiella mål.

Lönsamma fastighetsförsäljningar år efter år

Under året nåddes rekordnivåer i antalet pågående fastighetsprojekt, vilket ökar potentialen för framtida fastighetsförsäljningar. Försäljningar av moderna, effektiva och gröna fastigheter genomfördes med mycket goda resultat under året, inklusive Skanskas första fastighetsförsäljning i USA.



Väsentliga händelser

- Fastighetsförsäljningar: 6,3 miljarder kronor.
- Tecknande av hyresavtal: 230 000 kvm.
- Investeringar: 6,4 miljarder kronor.
- Bedömt totalt övervärde vid färdigställande: 4,1 miljarder kronor, se tabell på nästa sida för mer information.

Intäkter

- 6,7 (5,6) miljarder kronor.
- + 20 procent.

Resultat

- Rörelseresultat: 1,4 (1,2) miljarder kronor.
- Fastighetsförsäljningar: 1,7 (1,3) miljarder kronor.
- Totalt försäljningspris översteg redovisat värde med 37 (34) procent.

Utsikter 2013

- Pågående projekt 1 januari 2013: 25.
- Uthyrningsgrad/bedömt övervärde i osålda pågående projekt: 55 procent/1,6 miljarder kronor.
- Uthyrningsgrad/bedömt övervärde i osålda färdigställda projekt: 69 procent/0,9 miljarder kronor.



- Hyresgäster efterfrågar moderna, effektiva och gröna lokaler även om hyresgästens beslutsprocess är relativt lång. Moderna fastigheter med stabila hyresgäster är efterfrågade av fastighetsinvestorare.

Hur vi skapar värde

Genom att samarbeta nära med våra kunder skapas lokaler som är anpassade till deras specifika behov. Skanska tillhandahåller lösningar som är resurseffektiva samtidigt som de erbjuder komfort och en hälsosam arbetsmiljö. Detta bidrar till högre produktivitet och flexibilitet vilket ökar värdet för hyresgästen och därmed fastigheten.

Kommersiell fastighetsutveckling skapar värde både genom att utveckla helt nya projekt och genom att förädla färdigställda fastigheter. Likt Skanskas bostadsutveckling och infrastrukturutveckling genererar även kommersiell fastighetsutveckling byggupdrag för koncernens byggenheter i enlighet med affärsmodellen.

Utvecklingsprojekten har två olika kundkategorier som målgrupp. Primärkunden är hyresgästen, som har stora förväntningar och krav på lokalerna. Den andra kunden är den investerare som köper fastigheten för att långsiktigt äga och förvalta den med en god avkastning. Detta dubbla kundförhållande gör att såväl produkt som serviceinnehåll anpassas för att vara attraktivt för båda kundkategorierna.

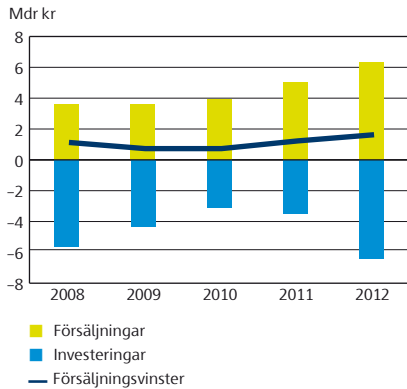
Skanska är ledande när det gäller energieffektiva och miljöcertifierade fastigheter. Energieffektiva lösningar tillför värde för såväl investerare som användare. Skanska var först med att införa krav på miljöcertifiering enligt LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) av nya egenutvecklade kommersiella fastigheter i Norden, Centraleuropa och USA.

10%

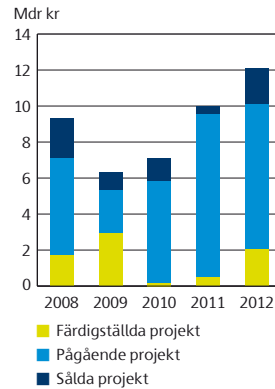
avkastning på sysselsatt kapital.

Fastigheter

Investeringar, försäljningar och försäljningsvinster

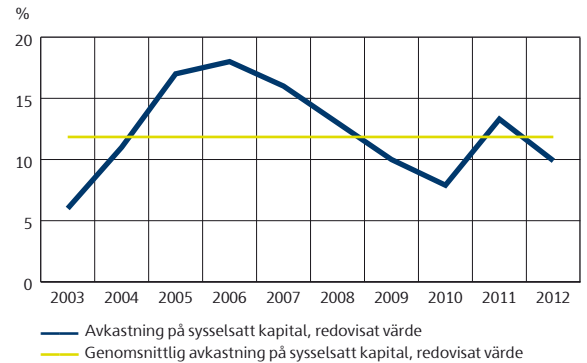


Volym i projektutveckling av kommersiella fastigheter¹⁾



1) Avser redovisat värde i färdigställda projekt och bedömt bokfört värde vid färdigställande i pågående fastighetsprojekt.

Justerad avkastning på sysselsatt kapital till redovisat värde 2003–2012¹⁾

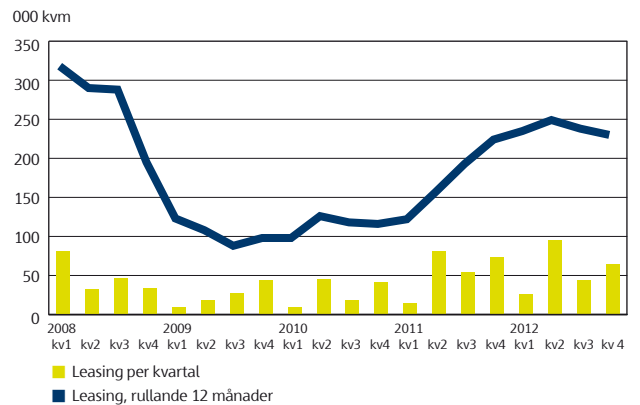


1) Inklusive driftnetto, upparbetade orealiserade utvecklingsvinster och förändringar till marknadsvärde.

Värdeökning

Markens och byggrätternas värde varierar med efterfrågan, som i sin tur speglas i hyresprisutvecklingen respektive fastighetsinvesteringarnas avkastningskrav. Markvärdet ökar i takt med att riskerna i tillståndsprocessen minskar och ett stort steg i värdeutvecklingen tas när råmark omvandlas till byggrätt. Större uthyrningar ökar projektets värde markant och uthyrningsarbetet inleds därför i ett tidigt skede. Värdet ökar ytterligare när byggrätten materialiseras i ett färdigställt projekt som genererar hyresintäkter.

Leasing



Kommersiell fastighetsutveckling – Redovisade värden och marknadsvärden

Mkr	Redovisat värde 31 dec 2012	Redovisat värde vid färdigställande	Marknadsvärde 31 dec 2012	Övervärde	Uthyrbar area, kkv	Ekonomisk uthyrningsgrad, %	Beräknat hyresvärde fullt uthyrt	Genomsnittlig löptid, år
Färdigställda fastigheter	2 486	2 486	3 460	974	247	79	373 ²⁾	4,5
Färdigställda projekt 2012	2 026	2 026	2 706	680	148	76	204 ²⁾	7,9
Pågående projekt	3 820	8 098	9 895	1 797	408	61	665 ³⁾	14,4
Totalt	8 332	12 610	16 061	3 451	803			
Exploateringsfastigheter ¹⁾	5 749	5 749	6 390	641				
Totalt	14 081	18 359	22 451	4 092				

1) Exploateringsfastigheter avser mark samt byggrätter för kommersiellt bruk omfattande cirka 1 300 kkv.

2) Summa av kontrakterad hyra och beräknad hyra för outhyrda ytor.

3) Beräknat hyresvärde fullt uthyrt är 1 när fastigheten är färdigställd.

I Norden initierar och utvecklar Skanska främst kontorsfastigheter i storstadsregionerna medan logistik- och volymhandelsprojekt utvecklas på strategiskt belägna orter. Under året genomfördes flertalet fastighetsförsäljningar i Sverige.

Fördelning uthyrbar yta pågående projekt



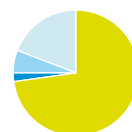
- Sverige, 86%
- Norge, 0%
- Finland, 10%
- Danmark, 4%

Kommersiell fastighetsutveckling i Norden

Mkr	2012	2011
Intäkter	4 049	5 591
Rörelseresultat	920	1 329
varav resultat av fastighetsförsäljning ¹⁾	974	1 251
Sysselsatt kapital, Mdr kr	7,1	6,8
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	11,1	15,1
	35	136

1) Resultat som redovisas under elimineringsår tillkommer med
2) Beräknad enligt definition av finansiella mål.

Fördelning outnyttjade byggrätter



- Sverige, 73%
- Norge, 2%
- Finland, 6%
- Danmark, 19%

Konkurrenter

- NCC
- Vasakronan
- Diligentia
- KLP Eiendom
- YIT
- Lemminkäinen

Väsentliga händelser

Ett flertal fastigheter avyttrades under året i Sverige, såväl kontor som hotell och kongresshall. Fastigheten Klara Strand i Stockholm såldes för 1,1 miljarder kronor och var därmed den värdemässigt största försäljningen under året. En av fastigheterna såldes för ett garanterat belopp om 900 miljoner kronor vilket kan komma att justeras uppåt fram till färdigställandet 2015. Samtliga försäljningar har skett till attraktiva prisnivåer.

I början av 2012 påbörjades ett kontorsprojekt i Hyllie, Malmö, Sverige. Fastigheten kommer att certifieras på den allra högsta nivån, Platinum, enligt det internationella miljöcertifieringssystemet LEED. Fastigheten kommer att präglas av nya miljösmarta lösningar och materialen granskas ur miljö- och hälsosynpunkt. Under bygget återvinns minst 95 procent av allt avfall.

Under 2012 har 109 000 kvm kontorsyta hyrts ut i Norden.

Marknad

Vakansgraden har varit låg och stabil i de nordiska länderna och främst efterfrågas moderna, effektiva och gröna fastigheter.

Fastigheter som investeringsobjekt har fortsatt att vara av intresse för investerare under året och Skanskas fastighetsportfölj, med energieffektiva, välbelägna och väl uthyrda fastigheter har möjliggjort flera avyttringar med goda resultat.

Resultat

Fastighetsförsäljningarna under året har resulterat i mycket goda vinster. Resultatet från fastighetsförsäljningarna uppgick till 974 miljoner kronor. Det innebär försäljningar som överstiger redovisat värde med 37 procent. Dessutom tillkommer på koncernnivå tidigare eliminerade internvinster med 35 miljoner kronor.

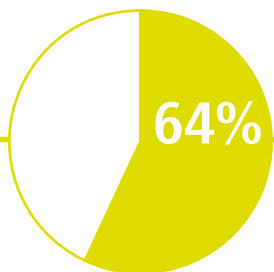
Utsikter 2013

- Pågående projekt 1 januari 2013: 16.
- Uthyrningsgrad/bedömt övervärde i osålda pågående projekt: 94 procent /0,8 miljarder kronor.
- Uthyrningsgrad/bedömt övervärde i osålda färdigställda projekt: 74 procent /0,6 miljarder kronor.



Sverige	➔
Norge	➔
Finland	➔
Danmark	➔

Vakansgraden i kontorslokaler i de flesta av våra nordiska städer är relativt stabil och fastighetsinvestorer fortsätter att efterfråga moderna fastigheter med stabila hyresgäster framförallt i Sverige och Norge.



64 procent av de pågående projekten i kommersiell fastighetsutveckling återfinns i Norden.



I Norden avyttrades fastigheter till ett totalt värde av 3,6 miljarder kronor. Vinsten från dessa transaktioner uppgick till nästan 1 miljard kronor.

Pågående projekt i Norden

Projekt	Typ av projekt	Ort	Uthyrbar yta, kkvm	Färdigställandeår	Ekonomisk uthyrningsgrad, %
KKH Malmö Live	Kontor	Malmö, Sverige	11	2015	0
Hotell/Kongress Malmö	Hotell	Malmö, Sverige	26	2015	100
Uppsala Entré parkeringsgarage	Övrigt	Uppsala, Sverige	6	2015	100
Entré Lindhagen, etapp 1	Kontor	Stockholm, Sverige	27	2014	94
Entré Lindhagen, etapp 2	Kontor	Stockholm, Sverige	46	2014	94
Klipporna Hyllie 1	Kontor	Malmö, Sverige	8	2014	100
Gullbergsvass, Tennet	Kontor	Göteborg, Sverige	11	2013	61
Kallebäck	Kontor	Göteborg, Sverige	15	2013	57
Kallebäck parkeringsgarage	Övrigt	Göteborg, Sverige	9	2013	40
Torpavallen etapp 1	Handel	Göteborg, Sverige	5	2013	100
Torpavallen etapp 2	Handel	Göteborg, Sverige	4	2013	87
Fröfjärden	Handel	Stockholm, Sverige	4	2013	100
Sunnanå	Handel	Malmö, Sverige	10	2013	100
Lindholmen	Hotell	Göteborg, Sverige	14	2013	100
Polishus	Kontor	Södertälje, Sverige	8	2013	100
Ruskeasou, etapp 1	Kontor	Helsingfors, Finland	13	2012	100
Ruskeasou, etapp 2	Kontor	Helsingfors, Finland	10	2012	28
Havneholmen Plaza	Kontor	Köpenhamn, Danmark	5	2014	100
Scanport, Nordhuset	Kontor	Köpenhamn, Danmark	5	2012	75
Totalt			237		83

Projekt	Norden
Antal nya projekt 2012	9
Investeringsåtagande, Mkr	2 331
Antal pågående projekt	19
Uthyrbar yta, kkvm	237
Ekonomisk uthyrningsgrad, %	83
Antal pågående sålda projekt	4
Uthyrbar yta, kkvm	47

Energigaranti i Uppsala Entré

Sveriges första kontorsbyggnad med energigaranti har byggts i Uppsala intill stadens nya resecentrum. Uppsala Entré som omfattar 16 600 kvm uthyrningsbar area, kontor och butiker såldes samtidigt till SPP Fastigheter för 537 miljoner kronor. De största hyresgästerna är Uppsala Kommun, Coop Sverige, Ernst & Young, Btventyfour och Länsförsäkringar. I affären ingår även en garagefastighet som ska stå klar 2015. Fastigheterna är en del av den stora omdaning som pågår i området kring Uppsala Station.

Uppsala Entré ska certifieras enligt EU Green Building och LEED Gold och Skanska ska säkerställa de gröna egenskaper som man projekterat. Skanska garanterar byggnadens energiprestanda enligt avtalsformen för energi i byggnader, Energiavtal 12, som utarbetats av Sveby. Under tre år ska Skanska bland annat ansvara för att energiföljning och energiprestanda i den långsiktiga förvaltningen säkerställs.



Övriga Europa

- Polen
- Tjeckien
- Ungern
- Rumänien

I Övriga Europa initierar och utvecklar Skanska främst kontorsfastigheter och ett antal försäljningar gjordes under året. Polen är den marknad där Skanska haft kraftigast ökning i antalet pågående projekt under året vilket skapar förutsättningar för fortsatt värdeskapande och framtida försäljningar.

Fördelning uthyrbar yta pågående projekt



■ Polen, 89%
■ Ungern, 11%

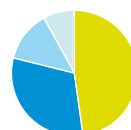
Kommersiell fastighetsutveckling i Övriga Europa

Mkr	2012	2011
Intäkter	1 786	37
Rörelseresultat	291	-76
varav resultat från fastighetsförsäljning ¹⁾	399	15
Sysselsatt kapital, Mdr kr	4,0	2,6
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	10,6	8,0
	60	-

1) Resultat som redovisas under elimineringar tillkommer med

2) Beräknad enligt definition av finansiella mål.

Fördelning outnyttjade byggrätter



■ Polen, 48%
■ Tjeckien, 31%
■ Ungern, 13%
■ Rumänien, 8%

Konkurrenter

Ghelamco
Echo Investment
GTC

Väsentliga händelser

I Polen genomfördes två fastighetsförsäljningar under året. Green Corner i Warszawa och Green Towers i Wrocław såldes för totalt cirka 1,2 miljarder kronor. Båda kontorsfastigheterna har en tydlig grön profil med en hög uthyrningsgrad vilket attraherade investerare.

I Prag, Tjeckien, såldes under året kontorsfastigheten City Green Court för cirka 0,5 miljarder kronor. Fastigheten var näst intill fullt uthyrd och Tjeckiens första pre-certifierade fastighetsprojekt på LEED Platinum-nivå, vilket möjliggjorde ett attraktivt försäljningspris.

År 2012 startades flertalet projekt i Polen, bland annat i Kraków vilket är en ny geografi för Skanskas kommersiella fastighetsutveckling i Polen.

Under året har 91 000 kvm kontorsyta hyrts ut i Övriga Europa.

Marknad

I Centraleuropa har uthyrningsmarknaden fortsatt att utvecklas väl i framförallt Polen där flertalet stora multinationella företag väljer att etablera sina kontor.

Precis som i Norden finns det ett intresse från investerare att investera i energieffektiva, välbelägna och välfyllda fastigheter.

Marknaden för anskaffning av mark har även den varit god i denna del av Europa.

Resultat

Årets fastighetsförsäljningar har resulterat i mycket goda vinster. Resultatet från fastighetsförsäljningarna uppgick till 399 miljoner kronor. Det innebär försäljningar som överstiger redovisat värde med 30 procent. Dessutom tillkommer på koncernnivå tidigare eliminerade internvinster med 60 miljoner kronor.

Utsikter 2013

- Pågående projekt 1 januari 2013: 6.
- Uthyrningsgrad/bedömt övervärde i osålda pågående projekt: 22 procent/0,5 miljarder kronor.
- Uthyrningsgrad/bedömt övervärde i osålda färdigställda projekt: 63 procent/0,2 miljarder kronor.



Polen	↔
Tjeckien	↔
Ungern	↔
Rumänien	➔

Vakansgraden i kontorslokaler i de flesta av våra central-europeiska städer är relativt stabil och fastighetsinvesterares efterfrågan på moderna fastigheter med stabila hyresgäster är god i framförallt Polen.

24%

24 procent av de pågående projekten i kommersiell fastighetsutveckling återfinns i Övriga Europa.

Under året har 91 400 kvm kontorsyta hyrts ut i Övriga Europa. Detta ger en god potential för fastighetsförsäljningar i framtiden.

Pågående projekt i Övriga Europa

Projekt	Typ av projekt	Ort	Uthyrbar yta, kkvm	Färdigställandeår	Ekonomisk uthyrningsgrad, %
Kapelanka 1	Kontor	Kraków, Polen	16	2014	0
Green Day	Kontor	Wrocław, Polen	21	2014	60
Green Towers etapp 2	Kontor	Wrocław, Polen	16	2013	100
Green Horizon etapp 2	Kontor	Łódź, Polen	18	2013	35
Atrium etapp 1	Kontor	Warszawa, Polen	22	2013	8
Malta House	Kontor	Poznan, Polen	23	2013	20
Green Corner etapp 1	Kontor	Warszawa, Polen	19	2012	100
Green Corner etapp 2	Kontor	Warszawa, Polen	16	2012	100
Green Horizon etapp 1	Kontor	Łódź, Polen	25	2012	81
Green Towers etapp 1	Kontor	Wrocław, Polen	17	2012	100
Green House	Kontor	Budapest, Ungern	24	2012	60
Totalt			217		57

Projekt

Övriga Europa

Antal nya projekt 2012	3
Investeringsåtagande, Mkr	679
Antal pågående projekt	11
Uthyrbar yta, kkvm	217
Ekonomisk uthyrningsgrad, %	57
Antal pågående sålda projekt	4
Uthyrbar yta, kkvm	68



Ungerns grönaste kontor

Green House i Budapest är precertifierat enligt LEED Platinum och därmed den grönaste kontorsbyggnaden i Ungern. Det 20 000 kvm stora kontoret stod klart i december då Skanska kunde välkomna ABB Hungary som hyresgäst.

– Green House är en milstolpe för gröna och hållbara kontor i Centraleuropa, säger Tanja Vainio, VD för ABB Hungary. Hållbarhetsaspekten är en integrerad del av allt vi gör och därför var Green House det naturliga valet för oss. Det är också spännande att vara både hyresgäst och partner. Green House är utrustat med våra intelligenta styrsystem som bidrar till lägre energiåtgång.

I Budapest har Skanska utvecklat och sålt mer än 122 000 kvm sedan 1987.



Stark expansion i Polen

 Poznań

 Warszawa

 Łódź

 Wrocław

 Kraków


Att expandera inom projektutvecklingsverksamheten är ett av de centrala inslagen i Skanskas strategi för lönsam tillväxt 2011–2015.

Den kommersiella fastighetsutvecklingen expanderar generellt men utvecklas starkast i Polen. Det handlar om 8 nya projekt om totalt 157 000 kvm som påbörjats under 2011–2012. Därmed finns nu totalt nio pågående projekt i fem polska marknader – för två år sedan var det två projekt i två städer.

Skanska har startat fyra nya kommersiella projekt på tre nya regionala marknader – Łódź, Poznań och Kraków. I Warszawa och Wrocław är Skanska etablerat sedan länge.

Styrkan i den polska ekonomin har utnyttjats för att starta merparten på spekulation. Målet för uthyrningen har överträffats med råge. På de central-europeiska marknaderna uppnåddes ett rekord 2012 då hyreskontrakt för 91 400 kvm tecknats.

Investeringarna i nya kontor under de två senaste åren uppgår till totalt 2,2 miljarder kronor. Samtidigt har landbanken för potentiella framtida projekt utökats till 247 000 kvm nya byggrätter.



Försäljningstakten har bromsats något av den generella nedgången i världs-ekonomi. Men moderna och gröna fastigheter med stabila hyresgäster är fortsatt efterfrågade av fastighetsinvestorer. Under 2012 såldes Warsaw Green Corner och Wrocław Green Towers med gott resultat.

Bakom den polska offensiven finns den relativt starka ekonomin som fortsätter att utvecklas väl. Tillväxten har bromsats något av Euro-krisen men uppgår dock fortfarande till drygt 2 procent.

Skanskas framgångar baseras på en rad faktorer. De internationella hyresgästerna efterfrågar gröna, moderna och flexibla lokaler vilket är Skanskas specialitet. Samtliga nya kontor utformas för att uppnå minst Gold i det internationella miljösystemet LEED.

Skanskas kommersiella fastighetsprojekt i Polen

Påbörjade 2011–2012 (yta exklusive parkering)

— Warsaw Green Corner I och II 27 000 kvm klart 2012

— Warsaw Atrium I 16 300 kvm klart 2013

— Wrocław Green Towers II 10 500 kvm klart 2013

— Wrocław Green Day 15 900 kvm klart 2014

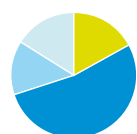
— Łódź Green Horizon I och II 33 000 kvm klart 2013

— Poznań Malta House 14 700 kvm klart 2013

— Kraków Kapelanka I 12 500 kvm klart 2014

I USA initierar och utvecklar Skanska kontorsfastigheter i Washington D.C., Boston, Houston och Seattle. USA är det senaste geografiska tillskottet i denna verksamhetsgren och den första fastighetsförsäljningen genomfördes under året med mycket gott resultat.

Fördelning uthyrbara yta pågående projekt



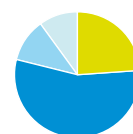
■ Washington D.C., 17%
 ■ Houston, 53%
 ■ Boston, 14%
 ■ Seattle, 16%

Kommersiell fastighetsutveckling i USA

Mkr	2012	2011
Intäkter	907	5
Rörelseresultat	237	-57
varav resultat från fastighetsförsäljning ¹⁾	320	-
Sysselsatt kapital, Mdr kr	2,5	1,7
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	4,5	10,3
	12	-

1) Resultat som redovisas under elimineringar tillkommer med
 2) Beräknad enligt definition av finansiella mål.

Fördelning outnyttjade byggrätter



■ Washington D.C., 24%
 ■ Houston, 55%
 ■ Boston, 11%
 ■ Seattle, 10%

Konkurrenter

Hines
 Trammell Crow
 Boston Properties

Väsentliga händelser

År 2012 sålde Skanska sitt första fastighetsutvecklingsprojekt i USA i Washington D.C. Försäljningspriset var cirka 0,9 miljarder kronor vilket innebar ett mycket gott resultat och därmed en god start för kommersiell fastighetsutveckling i USA för Skanska. Kontorsfastigheten har en Gold certifiering enligt det internationella miljöcertifieringssystemet LEED.

Skanska startade även sitt första projekt i Seattle under året. Drygt 90 procent av den LEED Platinum pre-certifierade fastigheten är redan uthyrd.

Under året har 30 000 kvm kontorsyta hyrts ut i USA.

I Seaport district, Boston investerade Skanska i ny mark för 255 miljoner kronor.

Marknad

Vakansgraderna har under året sjunkit eller varit stabila i de utvalda städer där Skanska är verksamt och intresset från potentiella hyresgäster var god. I USA är hyresgästernas beteendemönster något annorlunda i jämförelse med Skanskas övriga marknader för kommersiell fastighetsutveckling. Avtal om uthyrning tecknas oftast när fastigheten är färdigställd och inte under pågående produktion.

Energieffektiva, välbelägna och välfyllda fastigheter tilltalar investerare i de utvalda städer i USA där Skanska är verksamt.

Resultat

Fastighetsförsäljningar hade en mycket positiv inverkan på resultatet 2012 och bidrog med 320 miljoner kronor av resultatet. Det innebär försäljningar som översteg redovisat värde med 57 procent. Dessutom tillkommer på koncernnivå tidigare eliminerade internvinster med 12 miljoner kronor.

Utsikter 2013

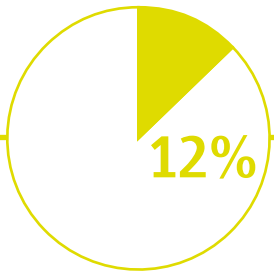
- Pågående projekt 1 januari 2013: 3.
- Uthyrningsgrad/bedömt övervärde i osålda pågående projekt: 26 procent/0,3 miljarder kronor.
- Uthyrningsgrad/bedömt övervärde i osålda färdigställda projekt: 41 procent/0,1 miljarder kronor.



USA



Vakansgraden i kontorslokaler i de flesta av våra amerikanska städer sjunker och fastighetsinvesterares efterfrågan på moderna fastigheter med stabila hyresgäster är god i USA.



12 procent av de pågående projekten i kommersiell fastighetsutveckling återfinns i USA.

Med **57%** översteg försäljningarna det redovisade värdet.

Pågående projekt i USA

Projekt	Typ av projekt	Ort	Uthyrbar yta, kkvm	Färdigställandeår	Ekonomisk uthyrningsgrad, %
Stone34	Kontor	Seattle, WA	16	2014	90
2nd Street	Kontor	Cambridge, MA	14	2013	0
Post Oak	Kontor	Houston, TX	54	2013	16
1776 Wilson Boulevard	Kontor	Arlington, VA	18	2012	41
Totalt			102		29

Projekt

Projekt	USA
Antal nya projekt 2012	1
Investeringsåtagande, Mkr	331
Antal pågående projekt	4
Uthyrbar yta, kkvm	102
Ekonomisk uthyrningsgrad, %	29
Antal pågående sålda projekt	0
Uthyrbar yta, kkvm	0

Ett nytt fotavtryck i Seattle

Stone34, Seattle

- Area: 12 000 kvm + parkering under jord
- Skanskas investering: 372 miljoner kronor
- Hyresgäst: Brooks Sports Inc. 11 000 kvm
- Pre-certifierat enligt LEED högsta nivå Platinum
- Byggstart: 2012
- Klart för inflyttning: 2014

I slutet av 2012 inleddes arbetet på Skanskas första kommersiella fastighetsprojektet i Seattle. Stone34 blir det globala huvudkontoret för Brooks Sports Inc. – det ledande skoföretaget för löpare.

Brooks hyr cirka 11 000 kvm av byggnadens cirka 12 000 i fem våningar i Fremont, en av de mest åtråvärda delarna av Seattle. Utformningen är skräddarsydd för Brooks expansiva framtid med ljus och effektiv arbetsmiljö.

– Stone34 är absolut idealiskt, perfekt läge nära universitetet, nära city och med the Burke-Gilman Trail utanför dörren, säger Jim Weber, VD och koncernchef för Brooks Sports Inc. Weber hade övervägt ett 50-tal olika förslag före Skanskas.

Stone34 är pre-certifierat som LEED Platinum, enligt US Green Building Councils miljösystem, bland annat tack vare att energi- och

vattenbehoven reduceras med 75 procent. Hur viktiga är de gröna kvaliteterna för er?

– Grönt har ett starkt värde för vårt varumärke, vi vill stimulera till mera utomhusaktiviteter och då är ren luft och vatten ett krav. Vi har stränga krav på materialerna i våra skor och detsamma gäller naturligtvis för vårt nya huvudkontor. Vi är på väg bort ifrån osunda material.

Gröna projekt prioriteras i Seattle och Stone34 kunde snabbt passera igenom tillståndsprocessen. Tack vare de höga miljömålen kunde Stone34 också utökas med 15 procent mera uthyrningsbar yta. För Skanska översätts detta till lägre utvecklingskostnad och ett konkurrenskraftigare erbjudande till Brooks.



Infrastrukturutveckling



Ett av Londons största sjukhus öppnat

Det nya sjukhuset Royal London är östra Londons Big Ben. Den högsta av de tre nya byggnaderna är 17 våningar hög och därmed i nivå med klocktornet på Parlament. Sjukhuset som är ett av Londons största har 6 000 rum, 727 bäddar och 26 nya operationssalar som är betydligt större än de gamla. Royal London är också ett ledande akutcentrum och på taket finns en landningsplatta för London's Helicopter Emergency Medical Service (HEMS). I början av 2012 kunde 3 000 anställda och deras patienter flytta in i de nya toppmoderna vårdlokaler. Och för första gången med sjukhusets alla specialiteter inom nära räckhåll.

Skanska Infrastrukturutveckling har den kompetens och innovationsförmåga som behövs för att skapa effektiva infrastruktur-lösningar såsom vägar, sjukhus, skolor och kraftverk, som efter färdigställande kan avyttras till långsiktiga investerare.

Sverige
Norge
Finland
Polen
Tjeckien och Slovakien
Storbritannien
USA
Latinamerika

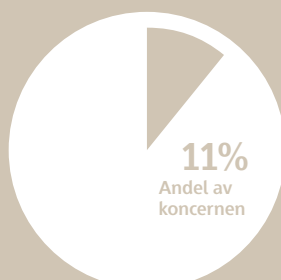
Skanska tar en aktiv del i utvecklingen av de samhällen där vi är verksamma. I offentlig privat samverkan (OPS), utvecklar vi innovativa och långsiktigt hållbara projektlösningar för att tillgodose människors önskan om ökad livskvalitet och välfärd. Vi deltar i byggande, drift, underhåll och finansiering av dessa projekt.

2012 Intäkter



Intäkter 242 Mkr
36 MUSD
28 MEUR

Rörelseresultat



Rörelseresultat 588 Mkr
87 MUSD
68 MEUR

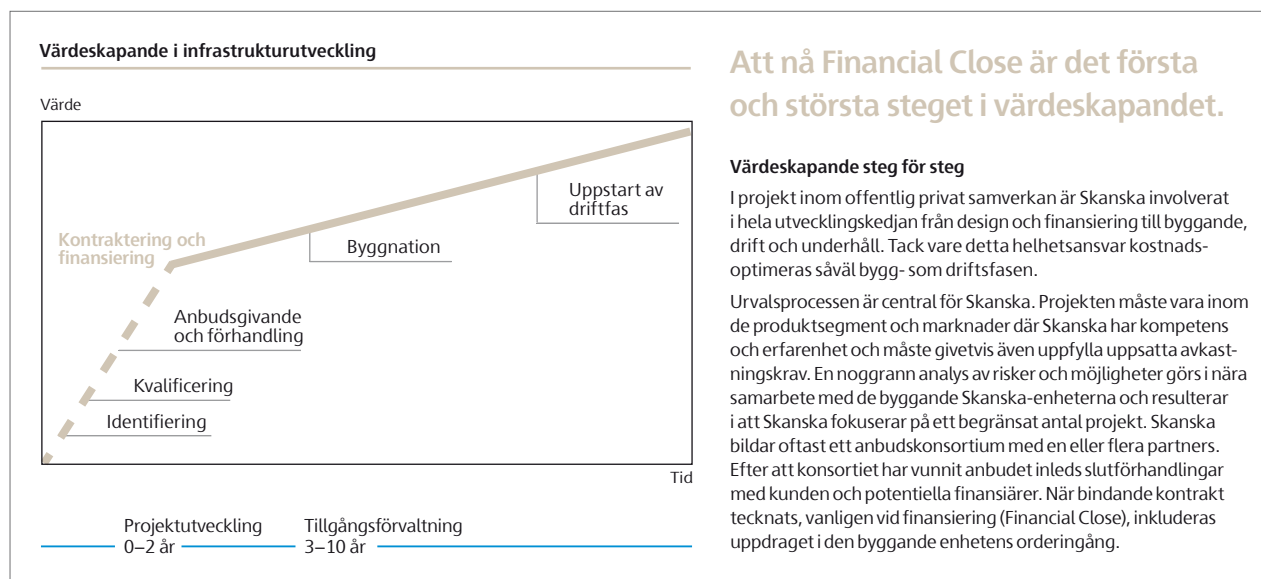
Nyckeltal

Mkr	2012	2011
Intäkter	242	286
Rörelseresultat	588	4 726
Investeringar	-381	-988
Desinvesteringar	1 084	5 808
Operativt kassaflöde från löpande verksamhet ¹⁾	731	4 746
Sysselsatt kapital, Mdr kr	1,1	1,4
Bruttonuvärde projektportfölj	5 425	4 980
Antal anställda	141	146

1) Före skatt, finansieringsverksamhet och utdelning.

Förutsättningarna för nya projekt förbättras i USA

Under året nådde Skanska sin första Financial Close för ett OPS-projekt i USA. Den goda avkastningspotentialen i Skanska Infrastrukturutveckling demonstrerades väl vid försäljningarna av fyra sjukhus i Storbritannien, samtliga till priser som översteg de interna värderingarna.



Marknad	<ul style="list-style-type: none"> Aktiviteten på anbudsgivning har varit hög under året, framförallt i USA. Långa processer gör det svårbedömt när i tiden de kan resultera i konkreta projekt. Intresset från investerare att köpa projekt i driftfas med långa stabila kassaflöden har varit stort.
Intäkter	Intäkterna inom Skanska Infrastrukturutveckling kommer huvudsakligen från andelar av resultat i de bolag som äger tillgångar i projektportföljen. Vid försäljning av dessa bolag redovisas endast resultatet av försäljningen, utvecklingsvinsten, direkt i rörelseresultatet. Eftersom Skanska äger minoritetsandelar i dessa bolag redovisas ingen intäkt.
Resultat	<p>Rörelseresultat: 0,6 (4,7) miljarder kronor.</p> <p>Försäljningarna av fyra sjukhus och en motorväg samt återvunna budkostnader påverkar resultatet positivt med cirka 0,5 miljarder kronor. Försäljningen av motorvägen Autopista Central ingår i resultatet i jämförelseperioden med 4,5 miljarder kronor.</p>
Orealiserade utvecklingsvinster	1,7 (1,2) miljarder kronor, en ökning med 0,5 miljarder kronor.
Utsikter 2013	<p>➔ Förutsättningarna för nya OPS-projekt fortsätter att förbättras i USA.</p> <p>Den europeiska marknaden är mer begränsad till följd av ekonomiska och finansiella situationen i Europa, även om behovet av infrastrukturensatsningar är stort.</p>

Värdeskapande

Skanska Infrastrukturutveckling är inriktat på tre segment – vägar inklusive broar och tunnlar, social infrastruktur som sjukhus och skolor samt anläggningar som exempelvis kraftverk. Skanska medverkar i hela värdekedjan från projektutformning till drift och underhåll vilket medför att risknivån i projekten minskas successivt. Affärsmodellen baseras på investeringar i långsiktiga projekt som stiger i värde när projekten färdigställs och därmed kan säljas till investerare med intresse för långsiktiga och stabila kassaflöden när projekten är i drift. Skanskas ambition är att expandera inom sektorn för offentlig privat samverkan, OPS.

OPS innebär att privata aktörer tillhandahåller anläggningar och byggnader för offentlig verksamhet. Detta innebär en rad samhällsekonomiska fördelar för kunder, skattebetalare, användare och byggföretag. Modellen ökar utrymmet för investeringar i offentliga anläggningar genom att kostnaden för stora investeringar fördelas över längre tidsperioder. Projekt inom OPS skapar värde för Skanska genom att generera stora bygguppdrag samt ge möjlighet till vinster vid försäljning av färdigställda projekt, vilket illustreras i Skanskas affärsmodell på sidan 8. Förutom bygguppdragen svarar Skanska också i flera fall för långvariga service- och underhållsuppdrag. Skanska Infrastrukturutveckling skapar tillgångar som, då driftfasen inleds, kännetecknas av stabila kassaflöden under en lång löptid.

Snabbare, bättre, säkrare och billigare

Utbyggnad av Londons ringled M25

- Breddning av 62 km motorväg, upprustning av vägtunnel
- Offentlig privat samverkan för Highways Agency
- Kontraktperiod 2009–2039, utbyggnaden färdigställdes 2012
- Projektbolag Connect Plus: Skanska Infrastruktur-utveckling 40 procent, Balfour Beatty, Egis och Atkins
- Skanskas investering 1 miljard kronor
- Bygghkontrakt totalt drygt 10 miljarder kronor
- Skanska UKs andel av bygghkontrakt 50 procent, drygt 5 miljarder kronor

Snabbare, bättre, säkrare och billigare, det gäller för ringleden M25, Londons pulsåder som har breddats. Det gäller också för projektet som drivs i offentlig privat samverkan, OPS, med Skanska som investerare, projektutvecklare och byggare. OPS ger ett starkt incitament för förbättringar – genom innovativ design och noggrann planering slutfördes projektet före tidplan och under budget.

M25 är världens trafikintensivaste ringled och breddningen bidrog till att de Olympiska Spelen i London 2012 blev en succé. De befarade trafikstockningarna kunde undvikas på den 62 km långa sträckan på ledens norra del.

Bygghkontraktet slutfördes två månader före tidplan trots att två av de tre vintrarna bygget pågick var ovanligt hårda. Som mest var 2 500 medarbetare engagerade i arbetet.

Projektet var uppdelat i tre sektioner med separata projektteam. För att öka säkerheten skedde allt arbete inom korta arbetszoner som var avskärmade med kraftiga betongbarriärer.

— Vi har hela tiden arbetat för att förbättra både planering och design. Vi har omprövat varje detalj om och om igen, säger projektchefen David Blackburn.

Exempelvis reducerades kostnaden för en viadukt med 20 miljoner kronor. En ny patenterad metod för spontning reducerade stålåtgången och därmed också CO₂-utsläppen.

Stora materialmängder återvanns och projektet tog endast lite ny mark i anspråk. När så skedde flyttades fåglar, reptiler, paddor och grävlingar till säkra platser.

Den nya breddade M25 öppnades i maj 2012 men Skanska fortsätter som delägare att ansvara för drift- och underhåll fram till 2039.

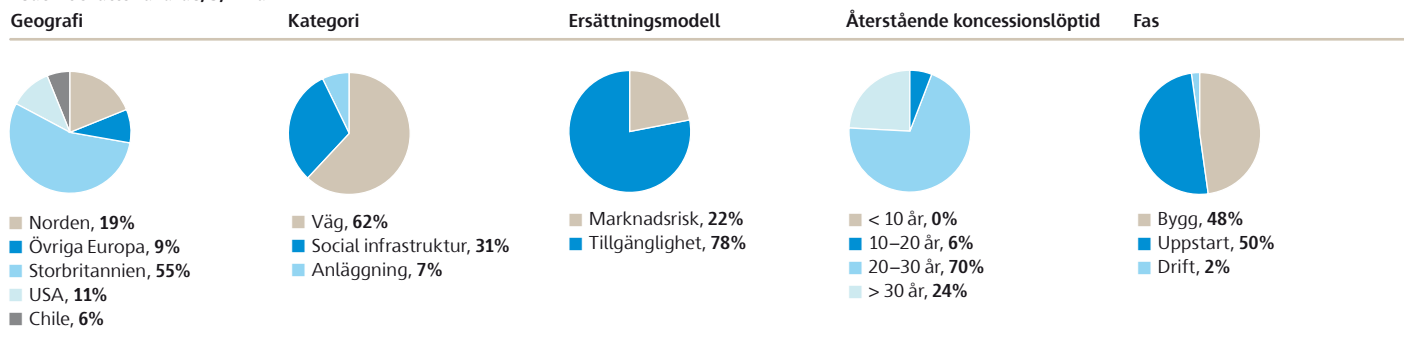
— M25 visar vad vi kan åstadkomma med OPS. I vår roll som ägare, utvecklare och byggare får vi möjligheten att ta fram helhetslösningar. Genom OPS har vi starka incitament att förbättra varje led från finansiering till design, byggande och drift, säger Nick Doherty, vice VD, Skanska Infrastrukturutveckling.



Projektportfölj

Projektportföljen spänner över de geografiska hemmamarknaderna med inriktning på vägar, inklusive broar och tunnlar, social infrastruktur, som sjukhus och skolor, samt anläggningar såsom kraftverk. Portföljen består i nuläget av projekt i Norden, Storbritannien, USA, Polen och Chile, främst inom väg och social infrastruktur.

Bedömt bruttovärde, 5,4 Mdr kr



Väsentliga händelser

Skanskas nådde Financial Close i sitt första OPS-projekt i USA, för finansiering, design, byggnation, drift och underhåll av Midtown Tunnel/Elizabeth River Tunnels i Virginia. Som 50 procentig delägare i projektbolaget Elizabeth River Crossings, investerar Skanska cirka 900 miljoner kronor. Skanskas andel av byggkontraktet motsvarar drygt 4 miljarder kronor.

Under året sålde Skanska sin andel i fyra sjukhus i Storbritannien för cirka 900 miljoner kronor, vilket översteg de interna värderingarna betydligt. I Finland såldes

en motorväg och ytterligare en motorväg överlämnades till Trafikverket efter att det 15-åriga OPS-avtalet löpt ut. Finska vägverket har beräknat att denna väg sparar cirka 200 miljoner kronor årligen, i form av färre olyckor och snabbare framkomlighet.

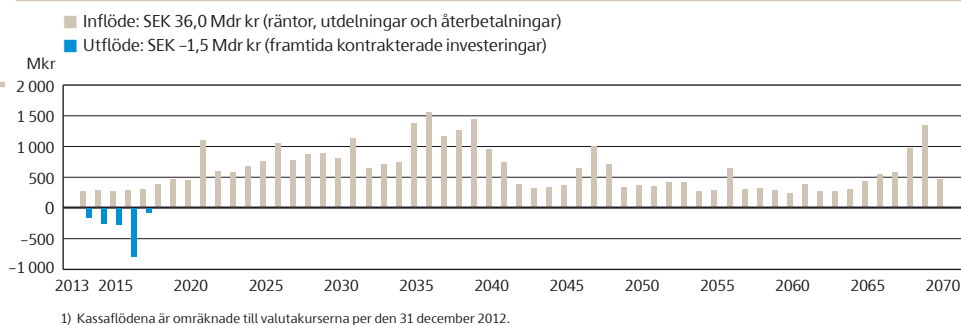
Skanska erhöll även avtal om finansiering i Mullbergs vindpark i Sverige och Woodlands schools i Storbritannien.

Sjukhuset Nya Karolinska Solna (NKS), Sveriges första OPS-sjukhus och världens mest miljövänliga sjukhus, byggs enligt plan och har blivit ett landmärke som tornar upp sig där Solna möter Stockholms innerstad.

Projektportfölj, Mkr

Kategori	Typ	Land	Betalningstyp	Fas	Koncession till och med år	Kapitalandel, %	År för driftstart/år för full drift	Investerat kapital, 31 dec 2012	Totalt åtagande
Vägar									
A1 (Fas1&2)	Väg	Polen	Tillgänglighet	Uppstart	2039	30	2007/2012	148	154
Antofagasta	Väg	Chile	Marknadsrisk	Bygg	2030	50	2014	263	309
M25	Väg	Storbritannien	Tillgänglighet	Uppstart	2039	40	2012	840	840
Midtown Tunnel/Elizabeth River Tunnels	Väg	USA	Marknadsrisk	Bygg	2070	50	2017	0	857
Social Infrastruktur									
Barts/Royal London	Sjukhus	Storbritannien	Tillgänglighet	Bygg	2048	38	2006/2016	307	421
Essex BSF	Skola	Storbritannien	Tillgänglighet	Uppstart	2036	52	2012	54	54
Bristol	Skola	Storbritannien	Tillgänglighet	Drift	2034	46	2007/2011	45	45
Nya Karolinska Solna	Sjukhus	Sverige	Tillgänglighet	Bygg	2040	50	2018	253	591
Essex Woodlands	Skola	Storbritannien	Tillgänglighet	Bygg	2036	53	2015	0	18
Anläggning									
Surrey	Gatubelysning	Storbritannien	Tillgänglighet	Bygg	2035	50	2015	0	48
Croydon	Gatubelysning	Storbritannien	Tillgänglighet	Bygg	2036	50	2017	0	45
Sjiska	Vindkraft	Sverige	Marknadsrisk	Uppstart	2038	50	2013	234	234
Mullbergs	Vindkraft	Sverige	Marknadsrisk	Bygg	2038	50	2014	44	92
Totalt Skanska								2 188	3 708
Ackumulerade vinstandelar i joint venture								-800	
Redovisat värde inklusive verkligt värde av kassaflödessäkring								1 388	
Kassaflödessäkring								1 414	
Redovisat värde, exklusive kassaflödessäkring								2 802	

Årligt bedömt kassaflöde i Skanska Infrastrukturutvecklings projektportfölj per 31 december 2012¹⁾



Värdering 31 dec 2012 per kategori, Mkr

Kategori	Bruttonuvärde dec 2012	Diskonteringsränta 2012 %	Nuvärde återstående investeringar ¹⁾	Redovisat värde dec 2012 ²⁾	Orealiserad utvecklingsvinst 2012
Vägar	3 355	10,1	463	1 711	1 181
Social infrastruktur	1 689	9,7	358	809	522
Anläggning ⁴⁾	382	8,6	70	282	30
Totalt	5 426	9,9	891	2 802	1 733
Kassaflödessäkring					1 595 ³⁾
Totalt					3 328

1) Nominellt värde 1 540 Mkr. 2) Investerat kapital samt ackumulerat värde av resultatförda andelar i projektbolagens resultat före effekt av kassaflödessäkring. 3) Varav 1 414 Mkr redovisas som andelar i joint venture och 181 Mkr som avsättningar. 4) Vindkraftsprojekt värderas till investerat kapital och inte enligt diskonterade kassaflöden.

Portföljvärde

De största kategorierna i Skanskas projektportfölj är vägar som står för drygt 60 procent av det bedömda bruttonuvärdet, samt social infrastruktur med drygt 30 procent. Runt 70 procent av bruttonuvärdet har en återstående koncessionstid på mellan 20 och 30 år. Storbritannien är den hittills största OPS-marknaden för Skanska. Det bedömda bruttonuvärdet uppgick vid årets slut till 5,4 miljarder kronor och nuvärdet efter återstående investeringar uppgick till 4,5 miljarder kronor. Den orealiserade utvecklingsvinsten före skatt uppgick vid årets slut till 1,7 miljarder kronor och har under året främst påverkats positivt av reducerad diskonteringsränta samt av tidsvärdeseffekten vid värderingen av framtida kassaflöden.

Ersättningsmodeller

Ett projektbolag, där Skanska är delägare, ersätts normalt enligt en av två olika modeller, tillgänglighetsmodellen eller marknadsriskmodellen.

I tillgänglighetsmodellen baseras ersättningen på tillhandahållande av en viss anläggning med överenskomna

tjänster till ett förutbestämt pris. I dessa projekt är kunden normalt stat eller kommun och projektbolagets kredit- och betalningsrisk är därför låg.

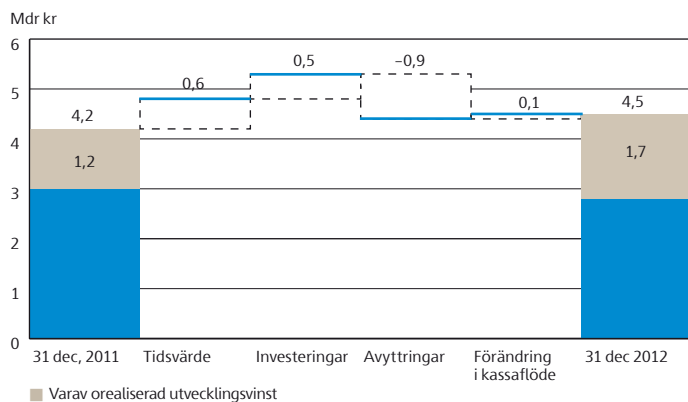
I marknadsriskmodellen baseras ersättningen på nyttjandevolymer och pris som slutanvändarna erlägger, till exempel tullavgifter som tas ut av trafikanter på en vägsträcka. Projektbolagets intäktsrisk är i detta fall högre. Samtidigt är möjligheterna att öka avkastningen större genom effektivisering av driften och ökat nyttjande.

Tillgänglighetsmodellen är den vanligaste i Skanskas projektportfölj och den mest förekommande i Europa, medan marknadsriskmodellen är vanligast i USA och Latinamerika.

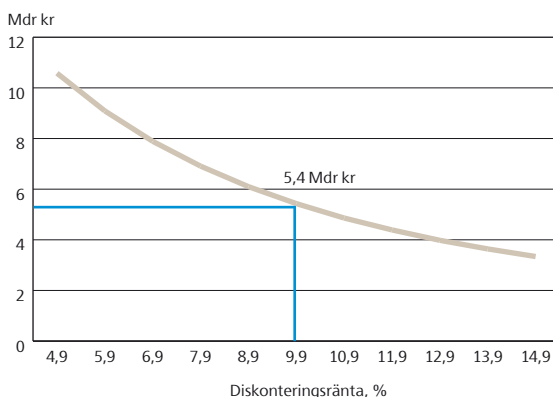
Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan som används för beräkning av nuvärdena i portföljen utgår ifrån den marknadsmässiga räntan i den långsiktiga driftfasen. Därutöver görs riskpåslag på denna ränta under den tidigare utvecklingsfasen. Riskpåslaget är som högst vid början av utvecklingsfasen och minskas sedan gradvis fram till att projektet är inne i sin långsiktiga driftfas.

Förändring i nuvärde och orealiserad utvecklingsvinst



Bruttonuvärde av kassaflöden från projekt – Känslighetsanalys



Bedömda orealiserade utvecklingsvinster i portföljen uppgick vid årsskiftet till 1,7 miljarder kronor.

Värdering

Bruttonuvärdet är det diskonterade nuvärdet av samtliga kassaflöden, efter skatt i projektbolaget, mellan projektet och Skanska.

Nuvärde av återstående investeringar i pågående projekt diskonteras till samma räntesats som projektet.

Orealiserad utvecklingsvinst visar nettonuvärdet minskat med redovisat värde av projekten och är beräknad före marknadsvärderingen av finansiella derivat som ingår av projektbolagen för att reducera den finansiella risken.

För mer information se not 1, sidan 116.

Elizabeth River Tunnels

(Downtown Tunnel/Midtown Tunnel/MLK Extension Project)

- **Kund:** Virginia Department of Transportation
- **Projektbolag:** Elizabeth River Crossings (ERC) Skanska Infrastructure Development och Macquarie Group delägare, Skanskas andel av ERC 50 procent
- **Skanskas investering:** cirka 900 miljoner kronor
- **Kontraktstid:** 58 år
- **Byggkontrakt:** Cirka 10 miljarder kronor
- **Skanskas andel av byggkontraktet:** 45 procent motsvarande drygt 4 miljarder kronor
- **Design-Build Joint Venture:** Skanska, Kiewit, Weeks Marine
- **Byggtid:** 2012 till och med augusti 2018

Genombrott för OPS i USA





Våren 2012 började en ny tillväxtmarknad spira i Virginia. I april belönades ett tålmodigt arbete med ett genombrott på den amerikanska marknaden för offentlig privat samverkan, OPS.

Skanska säkrade finansieringen, Financial Close, och kunde teckna kontrakt för megaprojektet Elizabeth River Tunnels (tidigare kallat Midtown Tunnel) som innebär att Skanska ska utforma, bygga, finansiera och driva vägtunneln mellan Norfolk och Portsmouth, tvillingstäderna som åtskiljs av Elizabeth River i Virginia, USA.

Därmed inleddes ett stort, långt och viktigt åtagande. En investering på cirka 900 miljoner kronor, ger utväxling i ett gigantiskt byggprojekt på drygt 4 miljarder kronor för Skanska.

I projektet ingår 80 km väg, däribland Martin Luther King (MLK) Freeway, 15 broar och tre befintliga vägtunnlar samt det elektroniska systemet för vägtullar utan stoppande bommar.

Dessutom handlar det om ett 58-årigt engagemang med drift, underhåll och vägtullar som ger intäkter i lika många år. Redan nu tickar dollar in på kontot och ska så göra ända till 2070. Trafikflödet ska enligt alla prognoser öka och när tunneln är klara 2016 väntas det ha fördubblats.

Nu passerar dagligen 120 000 fordon den befintliga Midtown-tunneln från 1962 som nu ska få en säkerhetsuppgradering. En ny cirka 1,7 km lång sänktunnel ska byggas intill.

Mångmiljardprojektet innebär också ett stort genombrott för OPS i USA. Det är det största i Virginia som är en pionjär för OPS och samtidigt ett av de största i USA. Projektets storlek och betydelse för trafiksituationen på östkusten söder om Washington DC innebär att det kan bli en murbräcka för OPS i USA.

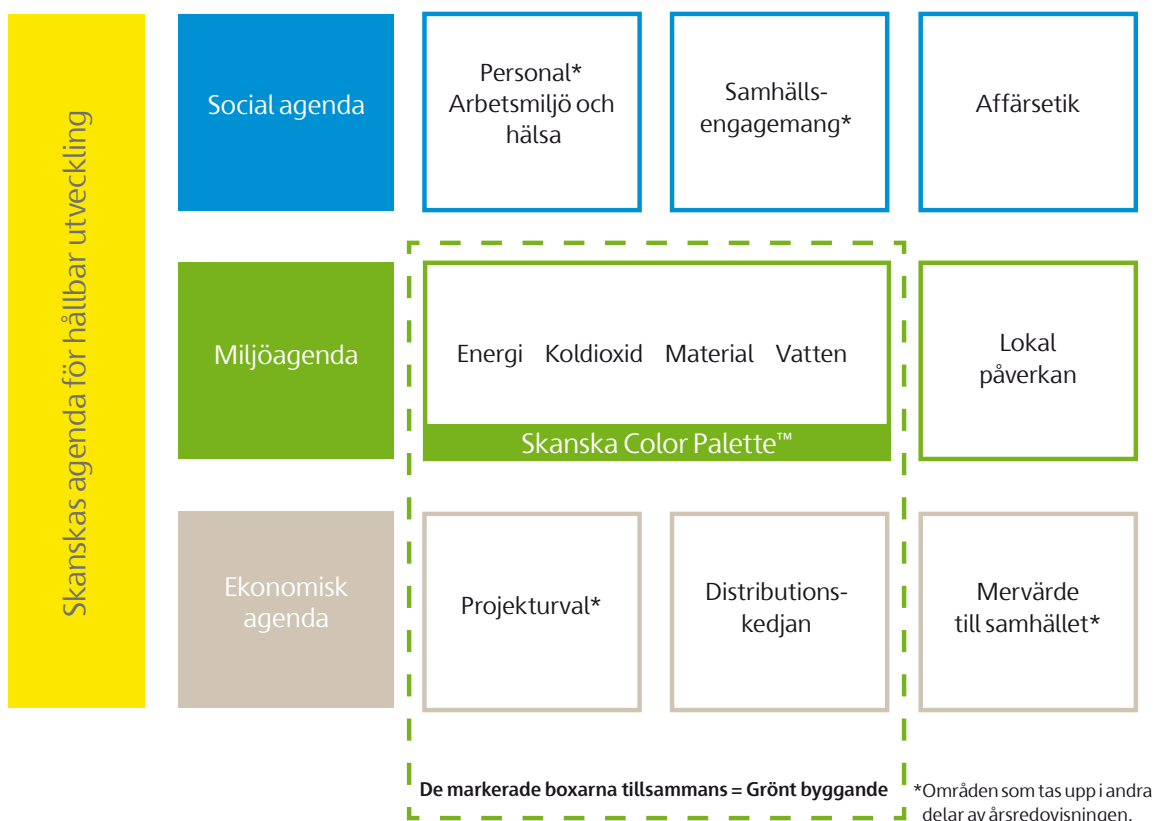
– Vi har nått en milstolpe tack vare Skansas samlade styrka. Genom detta har vi positionerat oss i en marknad med stor potential. OPS-lösningar kommer att vinna terräng för viktiga infrastrukturprojekt när utrymmet för traditionell finansiering krymper. Vi arbetar redan nu på ytterligare projektmöjligheter, säger Karl Reichelt, VD för Skanska Infrastructure Development, North America.

Skanska Infrastrukturutveckling och Skanska USA Civil har gemensamt drivit fram projektet under flera år. Skanska USA Building ska utföra renovering av projektkontoret. I ägarbolaget Elizabeth River Crossing där Skansas andel uppgår till 50 procent ingår även Macquarie Group som investerar.

Utöver att öka kapaciteten och förbättra trafikflödet kommer den nya tunneln innebära ökad trafiksäkerhet genom att mötande trafik undviks när nord- och sydgående trafik läggs i separata tunnlar. Minskade köer och förkortade resvägar beräknas också reducera bränsleåtgången med 64 miljoner liter per år vilket kommer att reducera utsläppen av växthusgaser avsevärt. Tack vare den nya förbindelsen kommer den genomsnittlige pendlaren att förkorta sin restid med 30 minuter per dag.

Hållbar utveckling

Hållbar utveckling kan beskrivas som ett sätt att möta behoven i dag utan att äventyra kommande generationers möjligheter att få sina behov tillgodosedda. För att en verksamhet ska vara hållbar måste företag hitta sätt att bidra till den ekonomiska utvecklingen samtidigt som man tar ett socialt och ett miljömässigt ansvar. Detta kallar man ofta för hållbarhetens tre ben. Kort sagt, hållbarhet handlar om att maximera den positiva påverkan på människorna, planeten och ekonomin, samtidigt som man minimerar negativ påverkan. Skanska ska tillämpa ett hållbart tankesätt i allt som görs, både internt inom verksamheten och i erbjudandet till kunderna.



Skanskas agenda för hållbarhet

Ett vanligt år arbetar cirka 57 000 medarbetare och cirka 200 000 underleverantörer i cirka 10 000 projekt för kunder på Skanskas hemmamarknader. Skanska har en betydande påverkan på sin omgivning och behöver därför en agenda för hållbarhet. Ett bolag av Skanskas storlek påverkar omgivningen och Skanska behöver axla ansvaret för denna påverkan. Byggbranschen står inför en del svåra utmaningar. Bygg- och anläggningssektorn, den byggda miljön och leverantörskedjan som är länken mellan dem, förlitar sig alla på naturresurser och orsakar föroreningar i luften, jorden och vattnet. Alla ställs de dessutom inför allvarliga utmaningar inom områden som affärsetik, arbetsvillkor och säkerhet. Detta är en

stor utmaning för Skanska men det ger på samma gång Skanska chansen att aktivt bemöta problemen och leda förändringsarbetet i rätt riktning.

Skanskas mål med den hållbara affärspraxisen är att bli ledande inom branschen. Detta är anledningen till att affärsplanen för 2015 fokuserar på potentiella fördelar av att vara ledande inom personlig utveckling, säkerhet, riskhantering, grönt byggande och etik. Skanska ser även stora möjligheter med att vara en ansvarstagande samarbetspartner i de samhällen där bolaget har verksamhet. Det är fortfarande en lång väg kvar att gå innan verksamheten är verkligt hållbar, men betydande framsteg har gjorts. Skanska fortsätter därför att arbeta hårt för att maximera den positiva påverkan från bolagets verksamhet och minimera den negativa.

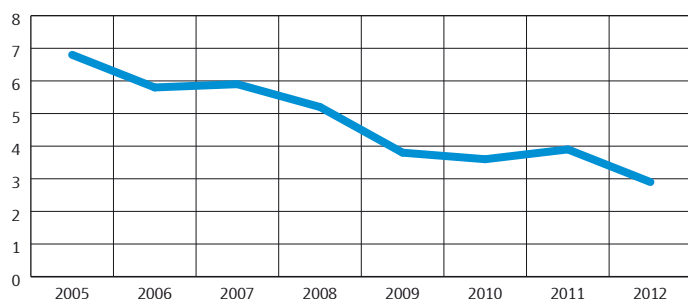
Vi bryr oss om våra medarbetare

Program för en säker och hälsosam arbetsplats

- Skanska Safety Road Map
- Global Safety Stand Down
- Executive Site Safety Visits
- Global Safety Leadership Team

Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro (LTAR) 2005–2012

Antal arbetsrelaterade olyckor med frånvaro multiplicerat med 1 miljon arbetade timmar delat med totalt antal arbetade timmar.



Vår sociala agenda

Arbetsmiljö och hälsa

Skanska ska vara global ledare vad gäller arbetsmiljö och säkerhet i byggverksamhet, och erbjuda en hälsosam och säker arbetsplats, inte bara för de egna medarbetarna utan även för mer än 200 000 personer som arbetar på en Skanska-arbetsplats, inklusive underentreprenörer. Skanska vill skapa en arbetsmiljö där varje enskild medarbetare på varje enskild arbetsplats har både ansvaret för och möjligheten att påverka säkerheten på sin arbetsplats. För att förbättra säkerheten under all byggverksamhet på hemmamarknaderna arbetar Skanska med sina samarbetspartner inom leverantörskedjan samt konsulter, konkurrenter, kunder och tillsynsmyndigheter.

Målet är att uppnå noll olyckor på samtliga hemmamarknader till 2015. För att uppnå målet har de viktigaste fokusområdena under 2012 varit ledarskap, en lärande kultur samt kompetenshöjande åtgärder. Skanska har även utvecklat tolv globala säkerhetsstandarder för användning i samtliga affärsenheter för att åstadkomma konsekventa regler och en säker arbetsmiljö.

Skanska har synsättet att det krävs ett aktivt ledarskap på arbetsmiljöområdet för att leverera resultatet noll olyckor. Under 2012 deltog cheferna inom den högsta ledningen, inklusive bolagsledningen, samt affärsområdescheferna och personer från affärsområdenas ledningsgrupper i workshops om en säker arbetsmiljö och ledarskap. Under Skanskas säkerhetsvecka (Safety Week) 2012 genomfördes dessutom workshops inom hela koncernen som fokuserade på ledarskap som grunden för en säker arbetsmiljö. I Skanska Tjeckien deltog mer än 4 000 medarbetare och underentreprenörer i workshops under temat "En timme för livet". Det krävs att säkerhetskulturen genomförs konsekvent för att Skanska ska nå målet noll olyckor.



Säkerhetsveckan (Safety Week) är världens största säkerhetsinitiativ för arbetsplatser som organiseras av ett företag. Säkerhetsveckan genomförs på samtliga arbetsplatser inom Skanska i 18 länder. Detta innebär en möjlighet att tvinga fram ett nytt tankesätt. Det håller inte att bara fortsätta i samma hjulspår. På bilden syns Roman Wieczorek, vice VD Skanska, på säkerhetsveckan i Polen. Spegeln är en påminnelse om att säkerheten börjar med dig.

Trots detta inträffar det fortfarande olyckor men Skanska fortsätter att vidta åtgärder för att eliminera riskerna för framtida olyckor. Efter en allvarlig olycka vidtar en grundlig utredning och de lärdomar man drar kommuniceras inom hela bolaget. Efter varje arbetsrelaterad dödsolycka följer ett globalt säkerhetsstopp, Global Safety Stand Down, för att hedra Skanskas medarbetare och säkerställa att det man har lärt sig av olyckan kommuniceras till samtliga arbetsplatser inom Skanska världen över. Lärdomarna delas öppet och kommuniceras till kunder, samarbetspartner och underleverantörer. Skanska inser värdet av att dela kunskap och lärdomar för att hjälpa till att eliminera dessa olyckor. Under 2012 underlättades detta arbete genom starkare kopplingar mellan affärsenheterna som till exempel kunskapsöverföring genom tillfälliga överflyttningar av enskilda individer samt genom att använda chefer som mentorer för att påskynda förändringen. Denna personliga kontakt har lett till en snabbare och mer hållbar förändring. Så kallad peer-review, en kollegial granskning av affärsenheternas verksamhet inom arbetsmiljö och säkerhet, har också möjliggjort en tvåvägskommunikation mellan enheten och det besökande teamet.

Efter lanseringen 2011 av Skanskas Safety Road Map har samtliga enheter genomfört sina planerade förbättringar. De viktigaste fokusområdena har varit förbättringen av kompetens och kunskaper hos både linje- och säkerhets-specialister samt utvecklingen av ledarskapsfärdigheter inom hela organisationen. Skanska fortsätter att göra framsteg vad gäller att minska arbetsrelaterade olyckor med frånvaro vilket framgår av den hittills lägsta uppmätta LTA-siffran (Lost Time Accident).

Trots förbättringarna som har gjorts inom Skanska inträffade två arbetsrelaterade dödsfall under 2012 där en underentreprenör och en leverantör var inblandade. Dessa händelser är tragiska och Skanska gör allt som går för att se till att det inte ska hända igen.

Vi är för rent spel



Skanska Czech Republic tilldelades AmCham Wings Award för insatser med att förbättra affärsetik. AmCham Wings Award delas ut av den amerikanska handelskammaren. Lucie Nováková, Kommunikationschef, och Dan Ľok, Verkställande direktör Skanska Czech and Slovak Republics mottog priset.

Företagen möter ett ökat tryck att bedriva verksamheten på ett etiskt sätt. Denna förändring drivs delvis av nya lagar och förordningar och delvis av samhällets förväntningar och kravet på ökad transparens.

Affärsetik

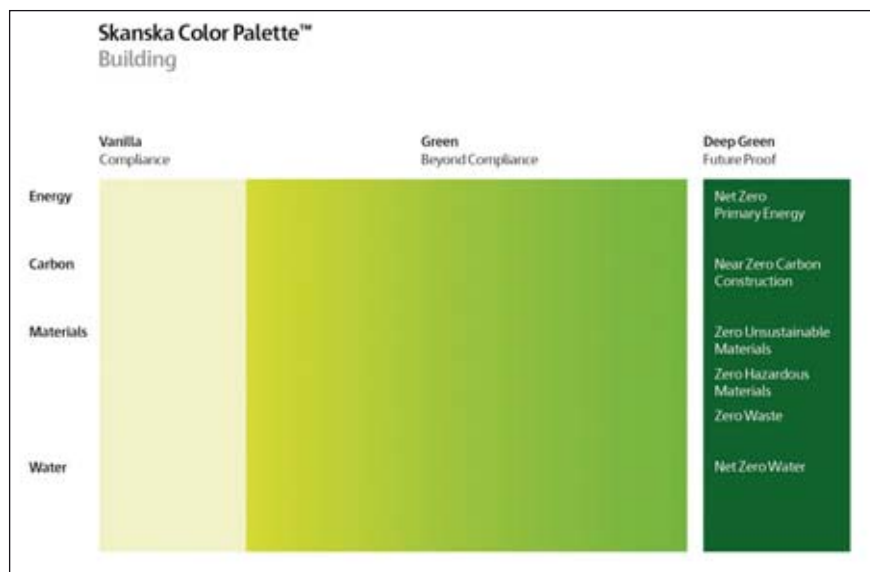
Oetiska affärsmetoder ger allvarliga konsekvenser. Bland annat förhindrar det rättvisa marknadsförhållanden och det snedvrider konkurrensen. Detta kan leda till att inte bara Skanska påverkas negativt utan även de samhällen där bolaget har verksamhet. För ett bolag som Skanska kan detta innebära onödiga anbuds-kostnader, ökade projektkostnader eller ett ifrågasatt rykte. Det är Skanskas ambition att bli ledande på det etiska området till 2015 för att kunna fortsätta vara ett betrodd och framgångsrikt bolag. Detta engagemang kan exempelvis spridas inom hela verksamheten via utbildning. Samtliga medarbetare får utbildning i uppförandekoden vartannat år och nyanställda utbildas inom tre månader efter att de har påbörjat sin anställning.

Under 2012 lanserade Skanska sin nya ledarskapsprofil, Skanska Leadership Profile, med tydliga direktiv för hur man verkar i enlighet med Skanskas värderingar (Living Our Values). Ledare och chefer utvärderas, väljs ut och utvecklas delvis utifrån hur de efterlever bolagets värderingar och uppfattningar. Skanska framhåller den viktiga roll ledarskapet spelar för att förhindra överträdelser mot bolagets etiska standarder.

Varje hemmamarknad har sin egen etikkommitté med syfte att identifiera och sprida bästa praxis och utvärdera problem. Skanska uppmuntrar en öppen dialog inom hela koncernen då det många gånger är tillräckligt för att lösa ett problem. Skanska har även en telefonlinje som sköts av en tredje part för rapportering av brott mot uppförandekoden så att etiska dilemman kan rapporteras anonymt.

För att nå målet stödjer och samarbetar Skanska även med likasinnade organisationer för att dela bästa praxis och påverka bygg- och infrastruktursektorn. Skanska i Polen var med på lanseringen av Responsible Business Forums rapport om god praxis. Där presenterades exempel på bolagets bästa praxis inom etik, säker arbetsmiljö och miljöfrågor. Tillsammans med ABB leder Skanska gruppen Transparency Group inom Nordiska handelskammaren i Tjeckien. Som en del i detta åtagande förbereder Skanska nu en handbok för de andra medlemmarna, där fokus ligger på frågor om transparens, efterlevnad och etik. Skanska är även det enda byggföretaget som är medlem i tjeckiska Platform for Transparent Public Procurement.

Vår användning av naturresurser präglas av omsorg



Skanska Color Palette™

Skanska Color Palette™ introducerades 2010 som en del av resan mot mörkgrönt (inom ramverket för Skanskas Journey to Deep Green™). Paletten är ett sätt att mäta framstegen på resan och var redan från början ett viktigt verktyg för att visualisera, mäta och rapportera projektresultat.

Vanilla/Beige – Byggprocessen och produkten följer lagar, regler, normer och standarder.

Green/Grönt – Byggprocessen eller produkten går utöver kraven i lagar, regler, normer och standarder, men om man ser på vad som byggs och sättet det byggs på kan det ändå inte anses ha nära noll påverkan. Grönt kan karakteriseras av frivilliga märkningssystem, som EU GreenBuilding, LEED, BREEAM och CEEQUAL.

Deep Green/Mörkgrönt – Byggprocessen och produkten har nära noll miljöpåverkan och projekten är därmed framtidsäkrade.

Mörkgrönt är slutmålet för de projekt som Skanska genomför för framåtblickande och visionära kunder. Projekten här överträffar de frivilliga certifieringssystemen.

Mörkgröna mål för Skanskas projekt

Mörkgrönt definieras av sex stycken nollmål för att prioritera en minskning av miljöpåverkan i Skanskas projekt. De är:

- Noll nettoanvändning av primärenergi för byggnader och nettopositiv primärenergi för anläggningsbyggande
- Nära noll koldioxidutsläpp under byggandet
- Noll avfall till deponi
- Noll icke hållbara material
- Noll farliga material
- Noll nettoanvändning av vatten för byggnader och noll dricksvatten använt under produktion

Vår miljöagenda

Skanska strävar efter att bygga ett grönt samhälle – en plats där projekt och byggen har nära noll miljöpåverkan. Den proaktiva hållningen för miljöansvar gäller både miljöfrågor – hur Skanska bygger – och kunderbjudandet om Gröna byggnader (Green Business) – vad Skanska bygger. Skanskas miljöagenda tar upp båda dessa områden.

Vår användning av naturresurser präglas av omsorg

Skanska har beslutat att minska verksamhetens miljöpåverkan, samt miljöpåverkan från projekten när Skanska bygger åt en kund. Ett fokusområde i affärsplanen Lönsam tillväxt (Profitable Growth) för 2015 är att vara ledande inom grön projektutveckling och byggproduktion.

De största möjligheterna för att minska miljöpåverkan – både för Skanska och bolagets gröna verksamhet – är effektiv och försiktig användningen av naturresurserna. Skanska måste använda material och vatten på ett klokare sätt, minska koldioxidutsläppen och använda mindre och renare energi.

Om Skanska ska lyckas minska sin miljöpåverkan eller inte, ligger inte enbart i bolagets egna händer, utan Skanska måste samarbeta med kunder, leverantörer och andra samarbetspartner som strävar mot samma mål.

Skanska Color Palette™

Skanska Color Palette™ är ett strategiskt ramverk för att mäta och kommunicera framstegen. Paletten sträcker sig från beige – när byggprocessen och produkten följer lagar, regler, normer och standarder – till mörkgrön – när byggprocessen och produkten har nära noll miljöpåverkan och Skanskas projekt därmed är framtidsäkrade. Mörkgrönt är slutmålet för de projekt som Skanska genomför för framåtblickande och visionära kunder.

Väla Gård, Helsingborg

Väla Gård är Skanskas hittills grönaste kontorsprojekt och den första som uppnått mörkgrönt på Skanskas Color Palette™. Byggnadens energianvändning är nära noll tack vare användandet av solceller (energivektorer) på taket och en investering i ett vindkraftverk utanför anläggningen. Överskott på el som produceras under sommaren kommer att säljas och underskottet på vintern utjämnas av vindgeneratoren. Beräkningarna pekar på att Väla Gård skulle kunna uppnå Sveriges lägsta energianvändning för samtliga kontor som har byggts fram till dags dato.



Energi

Fossila bränslen kommer att fortsätta att dominera inom energiproduktionen åtminstone fram till 2050. Sambandet mellan fossila bränslen och koldioxidutsläpp är tydligt, och man vet också att detta påverkar klimatet. Därför strävar Skanska efter att minska energianvändningen i projekten och, där så är möjligt, använda koldioxidsnåla alternativ.

Slutmålet för Skanskas Color Palette™ för energi – noll nettoanvändning av primärenergi – kommer att uppnås i varierande takt beroende på marknadsekonomiska och geografiska faktorer.

För Skanska innebär förnybar energi en möjlighet att minska miljöpåverkan från de egna kontoren genom att samarbeta med leverantörer av förnybar energi och även genom att installera egna förnybara energiproducerande system, som solvektorerna på Skanskas kontor i New Jersey, USA, som omfattar 7 989 kvm. På ett annat ställe i USA, i Cortez, Colorado, återfinns Skanska USA Civils solcellspark som producerar mer än 500 000 kWh elektricitet. Överskottet förs tillbaka till elnätet. I Sverige har Skanska investerat i en vindkraftpark om 78 MW i Sjisjka som kan förse 43 000 hushåll med el varje år, och i en vindkraftpark i Mullberg om 80 MW för att bidra med el till cirka 45 000 hushåll.

Skanska Latinamerika har börjat bygga El Arrayan, en ny vindkraftpark i Chile. Det kommer att bli en av landets största vindkraftparker och det första projektet i Latinamerika där man beräknat miljöpåverkan genom att mäta koldioxidavtrycket.

I Norge har Powerhouse-alliansen där Skanska ingår arbetat på att utveckla energipositiva byggnader. Powerhouse One, Norges första energipositiva kontorshus på Brattørkaia i Trondheim, beräknas vara klart 2014. Byggnaden kommer så småningom att producera mer energi än vad som används. Powerhouse-alliansen planerar även sitt första renoveringsprojekt i Kjørbo, Oslo, där fullständig

Skanskas egna kontor representerar några av de grönaste byggnaderna i var och en av de regioner där bolaget är verksamt, vilket bekräftar av oberoende klassificeringar av gröna byggnader.

Norden		
Finland	Talo, Helsingfors	LEED Platinum*
Sverige	Entré Lindhagen, Stockholm	LEED Platinum*
Sverige	Gårda, Göteborg	LEED Platinum
Sverige	Väla Gård, Helsingborg	Skanska Deep Green*
Sverige	Uppsala	LEED CI Gold
Sverige	Österport, Malmö	LEED EB:OM Platinum
Övriga Europa		
Tjeckien	City Green Court, Prag	LEED Platinum
Tjeckien	Tre monteringsfärdiga enheter	ISO 50 001
Ungern	Kontor, Budapest	LEED CI Gold
Polen	Atrium, Warszawa	LEED Platinum*
Storbritannien	Hollywood House, Woking	LEED CI Platinum
Amerika		
USA	Empire State Building, New York	LEED CI Platinum
USA	Atlanta	LEED CI Gold
USA	Seattle	LEED CI Gold
USA	New Haven	LEED CI Silver
USA	Orlando	LEED CI Gold
USA	Bulova Buildings, New York	LEED Platinum*
USA	New Jersey	Produktionssystem för solkraft

*designad för att uppnå nivån

renovering av två kontorshus från 1980 ingår med målet att omvandla dem till energipositiva byggnader.

Skanskas nordiska affärsenhet för kommersiell fastighetsutveckling har som ambition att 50 procent av projekten som startar 2015 på de nordiska hemmamarknaderna ska vara mörkgröna. I Sverige fick Skanskas offert högst poäng i upphandlingen om en ny polisstation i Skåne och projektet togs hem trots att Skanska inte hade det lägsta anbudet. I offerten ingick lösningar som konceptet Deep Green Cooling™. Tekniken har även använts för Skanskas nya huvudkontor Entré Lindhagen i Stockholm, som utvecklats för att uppnå LEED Platinum. Energianvändningen ska minskas med 50 procent jämfört med en vanlig svensk kontorsbyggnad tack vare den nya tekniken. Även Skanska UK gjorde besparingar i projektet Coldharbour Lane i London, ett energieffektivt och prisvärt bostadsområde, som använder närmare 50 procent mindre energi än vad den nuvarande byggnormen föreskriver.

För att kundens kostnader ska minska både nu och i framtiden har Skanska åtagit sig flera projekt med energibesparingsgarantier. Tidigare under 2012 färdigställdes Clarion Hotel i Trondheim med energiklassificering A, vilket kan innebära en besparing för ägaren på upp till 350 000 kWh el per år, jämfört med byggnormen.

Som en av undertecknarna av manifestet om energieffektivitet i byggnader, framlagt av World Business Council for Sustainable Development, kartlägger Skanska energianvändningen i de egna huvudkontoren och regionkontoren. Utifrån denna baslinje beräknas hur mycket energianvändningen och koldioxidutsläppen kan minskas och detta rapporteras offentligt. Ett av kontoren, Skanska UKs nyrenoverade Hollywood House, drar nu fördel av den radikalt förbättrade energieffektiviteten. Byggnaden har för närvarande den högsta poängen för LEED Platinum-certifiering av kommersiella interiörer i Storbritannien och använder nu 56 procent mindre energi än tidigare.

Kartläggning av koldioxidavtryck används i allt högre omfattning:

Antalet Skanska projekt med kartlagt koldioxidavtryck 2008-2012



Under 2012 har speciella verktyg tagits fram och användningen av dessa har ökat under året. Kartläggning av projektens koldioxidavtryck används mer brett än tidigare inom hela organisationen. Dessutom tillämpas nu optimeringsanalys av livscykelkostnaden på fler projekt för att hjälpa samtliga inblandade att förstå mer om hur resultatet kan optimeras, i synnerhet i den tidiga designfasen för byggnads- och infrastrukturprojekt. Projekten har också haft fördel av att använda BIM (Building Information Modeling) samt energimodellering.

Koldioxid

Användningen av byggnader svarar för uppskattningsvis 40 procent av energiåtgången globalt och mer än en tredjedel av de globala växthusgasutsläppen. Arbetet med att minska koldioxidutsläppen har traditionellt fokuserat på driften, som vanligtvis svarar för cirka 80 procent av byggnadens koldioxidavtryck. Men i och med att driften och skötseln av huset blir energieffektivare sker det en förändring av dessa nyckeltal, vilket i sin tur leder till att intresset för att även mäta och minska den så kallade inbäddade koldioxiden ökar. För att genomföra koldioxidbesparingar under projektets hela livscykel har Skanska utvecklat verktyg, som exempelvis mätning av koldioxidavtrycket, för att hjälpa kunder och leverantörer att förstå och motverka miljöpåverkan och se möjligheterna.

För Skanska är det viktigt att mäta och hantera koldioxidutsläpp, exempelvis genom att använda innovativa designverktyg, samt att fastställa bättre praxis för byggnadsmetoder och utbilda distributionskedjan. Skanska rapporterar varje år till Carbon Disclosure Project (CDP) och för tredje året i rad var Skanska högst rankat av samtliga byggföretag i Nordic 260 Climate Change Report 2012. En oberoende jämförelse med de deltagande företagen visade att Skanskas resultat för redovisning, kvalitet samt fullständiga svar och resultat i samtliga fall överstiger genomsnittet för CDPs distributionskedja.

2012 var Scope 1 totala utsläpp 371 158 ton, en minskning med 15 procent jämfört med föregående år. 2012 var Scope 2 totala utsläpp 59 563 ton, en minskning med 22 procent jämfört med föregående år. Minskningarna var ett resultat av proaktiva åtgärder för att minska koldioxidintensiteten i några av Skanskas processer, ökad precision i rapporteringen och en förändring av projektmixen.

Skanska var en av medförfattarna till ENCORDs (European Network of Construction Companies for Research and Development) protokoll för "Construction CO₂e Measurement". Protokollerna lanserades under 2012 med

stöd från World Resources Institute som ansvarar för GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol) med syfte att etablera bästa praxis och riktlinjer för byggnadssektorn för hur man mer effektivt ska kunna mäta och rapportera utsläpp av växthusgaser inom Scope 1 och Scope 2.

Under 2012 mätte Skanska Kommersiell fastighetsutveckling USA koldioxidavtrycket för projektet "733 10th and G", Washington D.C. Detta var den första mätningen i sitt slag av koldioxidavtrycket. Detta ger Skanska en referenspunkt för USA-marknaden och resultatet fungerar som vägledning för att analysera och förbättra koldioxidavtrycket i framtida projekt. Kartläggningen gör också att man identifierar utsläppsnåla alternativ. Skanska UK gjorde en kartläggning av koldioxidavtrycket i arbetet med att uppgradera elnätet inom partnerskapet i SEESA-alliansen (National Grid's South East Electricity Substation Alliance). Det medförde en besparing på upp till cirka 300 000 kronor för enskilda projekt. I Skandinavien användes den norska statens koldioxidberäkningsverktyg för byggandet av Telemarks rehabiliteringscenter. Vid mätningen var byggnadens koldioxidavtryck över hela livscykeln över 46 procent lägre än referensmodellen för byggnaden. Ett av initiativen som hjälpte till att minska den inbäddade koldioxiden i detta projekt var användningen av utsläppsnåla byggmaterial.

Tack vare ett nära samarbete med kunder och leverantörer har förståelsen för utsläppens miljöpåverkan förbättrats och Skanska har börjat leverera betydande utsläppsminskningar inom vissa projekt. Under bygget av vägar och dränering för Glasbruket 1 i Malmö ersattes de konventionella dräneringsrören i betong av polyetenrör och därmed minskade koldioxidutsläppen över produktornas livscykel med cirka 40 procent.

Skanska UK deltar i Anglian Water Alliance där minskningen av inbäddad koldioxid och utsläpp i samband med driften mäts. I detta nya samarbete belönas alliansens medlemmar för att de har minskat koldioxidutsläppen i sina projekt.

Avfall

Skanskas mål för avfall från material som tagits in på arbetsplatsen:

< **10%** av avfallet från projekt till deponi i slutet av 2011

< **8%** av avfallet i slutet av 2012

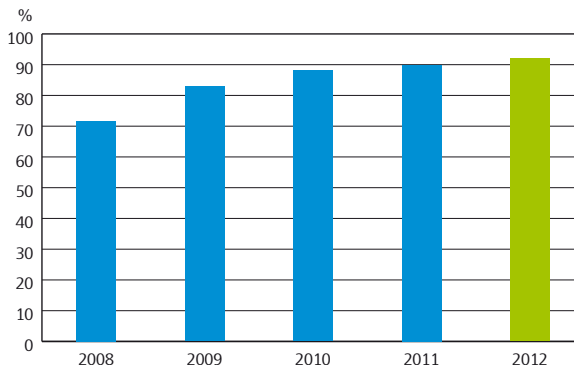
< **6%** av avfallet i slutet av 2013

< **4%** av avfallet i slutet av 2014

< **2%** av avfallet i slutet av 2015

Totala mängden avfall som återvunnits 2008–2012

Procentuell mängd avfall som gått till återvinning istället för deponi. Mål för 2012 var att nå 92%.



Material

Med Skanska Color Palette™ utmanas projekten att producera noll avfall genom planering och design, ökad materialeffektivitet samt återanvändning och återvinning av material och produkter. Denna viktiga prioritering kompletteras av två andra målsättningar – noll icke hållbara material och noll farliga material. Dessa tre materialprioriteringar utgör både en utmaning och en möjlighet för byggsektorn.

Bostadsprojektet i Adjutantti i Finland överträffade den frivilliga finska M1-standarden för koldioxidsläppning för all materialanvändning genom att följa kraven i Skanska Color Palette™. Över 95 procent av byggavfallet återvanns och skickades inte till deponi. Materialet sorterades grundligt och brännbart avfall användes i ett lokalt kombikraftverk.

Skanska arbetade också för att garantera att hållbart material användes vid byggandet av Norra Länken i Stockholm. För att uppnå ett underhållsfritt resultat byggdes de stora korsningarna med armeringsjärn i rostfritt stål. Transportverket specificerade detta redan i förstudien för att undvika dyra reparationer på grund av korrosion från vägsaltet samt trafikstörningar till följd av detta. I Argentina arbetar Skanska Latin America med avfallshandling och återvinning av material med en kolväteåtervinningsprocess; oljespill samlas i lagringskärl; utrustning som används inom oljeproduktion behandlas så att avloppsvattnet och oljan separeras; oljeåtervinningen hjälper till att effektivisera processen och minimerar andelen förorenat vatten.

Vatten

När så är möjligt arbetar Skanska för att ersätta dricksvatten med vatten av alternativ kvalitetsgrad, samt minska, återanvända och återvinna vatten. Stone 34, ett kommersiellt fastighetsprojekt i Seattle i USA, har utformats

för att ta tillvara nästan allt vatten som används. I det helt integrerade gröna systemen återfinns sådant som lagring av regnvatten och grävatten samt reningsanläggningar där filtrerat vatten från handfat och duschar återanvänds för bevattning av området. Skanska utvecklade byggnaden för att den skulle överträffa kraven för LEED Platinum-klassificeringen. Nu deltar man i programmet Seattle Deep Green, där projekt som försöker uppfylla Living Building Challenge-kriterierna (LBC) får hjälp med riktlinjer för designen och att uppfylla kraven.

I norra Chile är vattenbristen ett stort problem. För att tackla detta under byggandet av motorvägen i Antofagasta använde Skanska ny teknik för att minska vattenförbrukningen med 50 procent. Man drog även fördel av närheten till Stilla havet genom att använda havsvatten när så var möjligt i tillämpliga processer.

Som en del av Skanskas åtagande att öka vatteneffektiviteten för projekten har man under 2012 levererat Polens första LEED-certifierade skolbyggnad. Den nya konst- och sporthallen för Amerikanska skolan i Warszawa har som mål att använda 50 procent mindre vatten än baslinjen för LEED genom att ta tillvara på vattnet från toaletterna och effektivt hantera spill- och dagvatten från området. Ett annat polskt projekt, Atrium I i Warszawa, har ett vattensystem för grå-, spill- och dagvatten. Resultatet är en minskning av vattenanvändningen med 70 procent jämfört med liknande byggnader.

Skanska House i Finland är ett annat exempel på effektiva åtgärder för att återanvända och återvinna vatten. Byggnaden har utvecklats för att uppnå certifieringarna LEED Core, Shell Platinum och EU GreenBuilding. Kontorsbyggnaden använder 50 procent mindre vatten än LEEDs baskrav för byggnader. I Prag i Tjeckien är Milíčov ett av stans första bostadsområden med ett dubbelt system för hantering av spill- och dagvatten från gatorna och avrinning från byggnaderna.

Vi väljer likasinnade samarbetspartners

TELUS

TELUS, ett stort kanadensiskt telekomföretag, skulle förnya sin datahall för att öka stabiliteten och driftsäkerheten med hjälp av grönare och effektivare funktioner. Skanska valdes för att hjälpa TELUS med ny teknik för att minska åtgången av energi och vatten som används för att kyla datahallen med 80 procent. Bolaget har en långsiktig "förbättringsgaranti" med TELUS, och därför krävs det att datahallen levererar de garanterade besparingarna och blir allt effektivare för varje år. Datahallen sparar en miljon dollar om året åt TELUS tack vare den högre verkningsgraden och har certifierats med LEED Gold.

– Skanska har gett TELUS den flexibilitet som krävs i den ständigt föränderliga IT-världen. Vi kan optimera kapitalutnyttjandet och minimera den totala kostnaden för ägandet samtidigt som erforderlig driftsäkerhet, säkerhet och skalbarhet garanteras i den otroligt effektiva konstruktionen, säger Lloyd Switzer, senior VP, Network Transformation, TELUS.



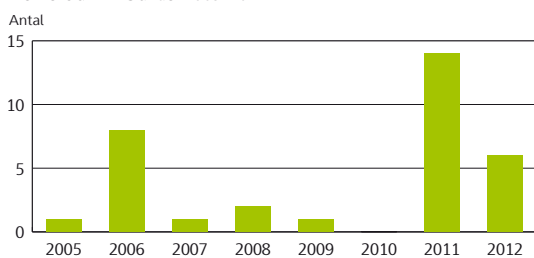
Respekt för den lokala miljön

Bygg- och anläggning är i grunden en lokal angelägenhet. Om det görs rätt tjänar samhället på det och bolaget lämnar efter sig något bra. Om det görs fel uppstår problem, eller i värsta fall – skada i samhället.

Skanska strävar efter minsta möjliga påverkan på den lokala miljön. Skanskas verksamheter är sedan 2000 globalt certifierade i miljöledningssystemet (EMS) ISO 14001, till cirka 95 procent av bolagets intäkter. EMS är en internationellt erkänd standard och ett konsekvent ramverk för att kontinuerligt övervaka och förbättra samtliga affärsenheter på samtliga marknader. All lokal påverkan hanteras på detta sätt.

ISO14001 större avvikelser Major Non-Conformances, (MNC) identifierade

Frekvens av MNC under 2005–2012.



För mer information se sidan 93–94.

Vår ekonomiska agenda

Skanska strävar efter en balans mellan en hållbar avkastning för aktieägarna och fördelar för övriga intressenter. Om Skanska gör rätt mot kunder, medarbetare, leverantörer och andra

samarbetspartner, samt mot den lokala befolkningen, myndigheter och andra viktiga intressenter, så skapas värde för både aktieägare och samhället.

Leverantörskedjan – likasinnade samarbetspartners

Skanskas framgångar och eventuella motgångar hör samman med bolagets leverantörskedja. Cirka 75 procent av intäkterna går vidare till mer än 100 000 leverantörer och underleverantörer globalt. För att uppmuntra utveckling, förmedling av information och användning av innovativa lösningar och initiativ inom hela distributionskedjan delade Skanska UK för tredje året i rad ut utmärkelsen Supply Chain Green Solution Award. Vinnaren för 2012 är ett vattenfritt system på plats för rengöring av hjul. Lösningen används redan i Skanskas fängelseprojekt, HMP Grampian i Skottland, med en besparing på cirka 700 000 kronor om året. I samarbete med andra aktörer inom byggbranschen grundade Skanska Supply Chain Sustainability School i Storbritannien under 2012, en virtuell utbildningsmiljö som ska underlätta för leverantörer till byggbranschen och underentreprenörer att fördjupa sina kunskaper och kompetens inom hållbarhet. Skolan är ett gemensamt initiativ för att ta upp hållbarhetsfrågor med leverantörskedjan och för att möta de utmaningar som branschen står inför.

Skanskas nordiska inköpsenhet, Nordic Procurement Unit (NPU), har ett program för prioriterade leverantörer där man inledningsvis fokuserar på förkvalificering som en del av de långsiktiga ramavtalen med leverantörer och underentreprenörer. Detta följs av en resultatutvärdering där man tar in aspekter som kvalitet, kostnad, miljöhänsyn, säkerhet samt leveranser för att etablera en inköpsstandard tillsammans med leverantörerna.

Som stöd för leverantörer som inte klarar av att uppfylla dessa krav har NPU även introducerat ett utvecklingsprogram för leverantörer med syfte att förbättra distributionskedjans resultat och justera baslinjen. Leverantörerna får utbildning i färgpaletten, Skanska Color Palette™, och uppmuntras att delta vid utbildning i gröna inköp.

Globalt ledarskap



Skanska har ställt sig bakom FNs Global Compact i mer än ett decennium och rapporterar varje år in bolagets "Communication on Progress" på Global Compacts webbplats som ett offentligt ställningstagande.

Stödjer FNs Global Compact

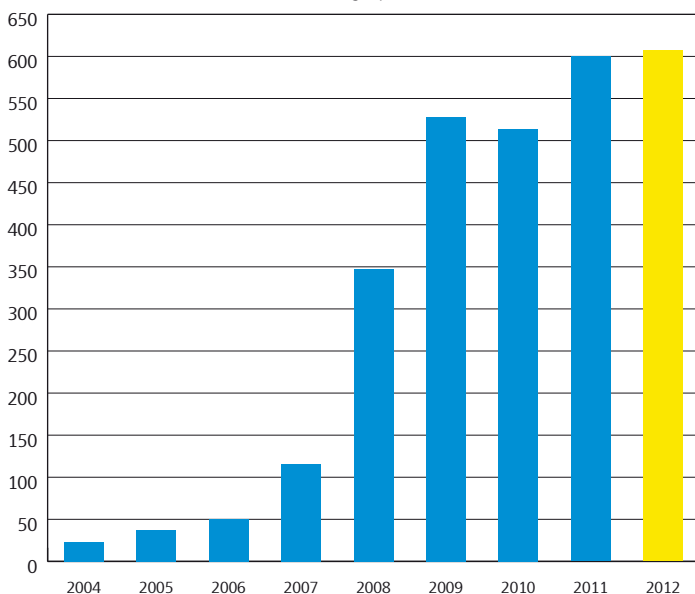
Skanska har ställt sig bakom FNs Global Compact i mer än ett decennium och stöder även initiativet Sustainable Buildings and Climate från FNs miljöprogram UNEP. Under 2012 utökade Skanska sitt stöd till UNEP genom att tillhandahålla en ordförande för arbetsgruppen Greening the Building Sector Supply Chain.

Medlem i Green Building Councils

Skanska är också aktiv medlem i flera Green Building Councils (GBC) i de regioner där man har verksamhet och Skanska har bidragit till att starta flera sådana GBC. Skanska sponsrar även World Green Building Councils kommande rapport Business Case for Green Buildings. Dessutom var en av Skanska USAs Senior Vice Presidents ordförande i amerikanska GBC under 2012.

Eko-design specialister

Antalet LEED APs, BREEAM och CEEQUAL eko-design specialister.



Utmärkelser

- Skanska UK Civils projekt på Olympic Park tilldelades det högsta CEEQUAL-utvärderingsbetyget någonsin, 98,3 procent. Projektet var det enda som kom upp i full pott, 100 procent, för koldioxid tack vare kostnadseffektiv och innovativ användning av biobränsle för vägfordon.
- För tredje året i rad är Skanska det enda byggföretaget som deltar i Forest Footprint Disclosure (FFD), ett globalt initiativ där storföretagens användande av fem råvaror, inklusive timmer och biobränsle, och dess inverkan på skogar analyseras.
- Skanska Czech Republic utnämndes till TOP Responsible Large Company 2012 för bolagets konsekventa hållning till hållbarhet, med offentliggörande rapporter och granskning från bolagets sida.
- Skanska var för tredje året i rad högst rankat av samtliga byggföretag i Carbon Disclosure Project Nordic 260 Climate Change Report.
- Skanska Kommersiell fastighetsutveckling Europa fick ett erkännande vid utdelningen av CEEQA Industry Awards för bolagets engagemang för att utveckla nya projekt i enlighet med principerna för hållbar utveckling samt för främjandet av grön utveckling. Skanska fick utmärkelsen Green Leadership Award och titeln Real Green Developer of the Year.
- Skanska Sverige tilldelas fyra av Trafikverkets sju arbetsmiljöpriser 2012 tack vare ett systematiskt arbete med att skapa säkra arbetsplatser.

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse	81
Bolagsstyrningsrapport	88
Koncernens resultaträkning	97
Koncernens totalresultat	98
Koncernens rapport över finansiell ställning	99
Koncernens rapport över förändring i eget kapital	101
Koncernens rapport över kassaflöden	102
Moderbolagets resultaträkning	104
Moderbolagets balansräkning	105
Moderbolagets förändring i eget kapital	106
Moderbolagets kassaflödesanalys	107
Noter, innehållsförteckning	108
Vinstdisposition	177
Revisionsberättelse	178

Styrelsen och verkställande direktören för Skanska AB (publ) får härmed avge redovisning för såväl bolagets som koncernens verksamhet under 2012.

Intäkterna visade en ökning både i svenska kronor och i lokal valuta jämfört med föregående år. Ett flertal enheter har också levererat goda resultat även i marknader med minskande bygginvesteringar och hård konkurrens. Byggverksamheten ökade intäkterna och hade i princip oförändrat resultat jämfört med föregående år främst beroende på nedskrivningar i pågående projekt och nedskrivningar av fordringar i den latinamerikanska verksamheten. Den finska och norska verksamheten har utvecklats enligt plan och dessa enheter går nu gradvis tillbaka till normala lönsamhetsnivåer. Lönsamheten i Bostadsutvecklingsverksamheten har påverkats negativt av kostnader och reserveringar sammanhängande med omstruktureringen av den nordiska verksamheten samt av marknedskrivningar i Tjeckien och Slovakien. Kommersiell fastighetsutveckling har, med god vinst, avyttrat fastigheter för 6,3 miljarder kronor under 2012 och hade vid utgången av 2012 34 pågående projekt. Infrastrukturutvecklingsverksamheten har under året genomfört fem försäljningar. Fyra av dessa avsåg sjukhusprojekt i Storbritannien och ett en motorväg i Finland. Under året tecknade Skanska Infrastrukturutveckling sitt första OPS (offentlig privat samverkan) avtal i USA, Midtown Tunnel/Elizabeth River Tunnels projektet. Försäljningarna i utvecklingsverksamheterna bekräftar styrkan i Skanskas affärsmodell, där kapital genererat i byggverksamheten investeras i lönsamma realiserbara utvecklingsprojekt, vilka i sin tur genererar bygguppdrag och framtida utvecklingsvinster.

Byggverksamhet

Marknaden för byggverksamhet är totalt sett stabil, men skillnaderna är dock stora mellan olika geografiska områden och segment. Marknaden för bostadsbyggande och kommersiellt husbyggande är god i Norge men svagare i Finland och Sverige, särskilt utanför huvudstadsregionerna. Marknaden för stora anläggningsprojekt i Norden är relativt stabil men med betydande internationell konkurrens.

De övriga europeiska marknaderna har utvecklats svagt framförallt avseende stora anläggningsprojekt där konkurrensen därmed är speciellt hård.

I USA fortsätter marknaden för stora och komplexa anläggningsprojekt att utvecklas mycket väl, men konkurrensen om projekten är hård. Inom husbyggnad utvecklas segmenten för sjukvård, flygkommunikation och anläggningar för IT-industrin, och nu även för kommersiella byggnader som kontor, väl.

Bostadsutveckling

Bostadsmarknaden präglas fortfarande av stram kreditgivning och osäkerhet hos potentiella bostadsköpare. I Sverige och Finland är marknaden avvaktande men relativt stabil. I Norge fortsätter efterfrågan att vara god med ökande priser. Den polska bostadsmarknaden är relativt stabil. I Storbritannien skiljer sig de lokala marknadsförutsättningarna åt, medan den tjeckiska marknaden är fortsatt svag.

Kommersiell fastighetsutveckling

Hyresgäster efterfrågar moderna, effektiva och gröna lokaler men hyresgästens beslutsprocess är relativt lång. Vakansgraden på kontorslokaler är relativt stabil i de flesta av de nordiska och centraleuropeiska städer där verksamheten bedrivs. I flertalet av de amerikanska städer där verksamheten bedrivs sjunker vakansgraden.

Moderna fastigheter med stabila hyresgäster resulterar i attraktiva värderingar inte minst i Sverige, Norge, Polen och USA. Förutsättningarna är gynnsamma för anskaffning av attraktiv mark i framförallt delar av Centraleuropa, där Skanska bedriver verksamhet.

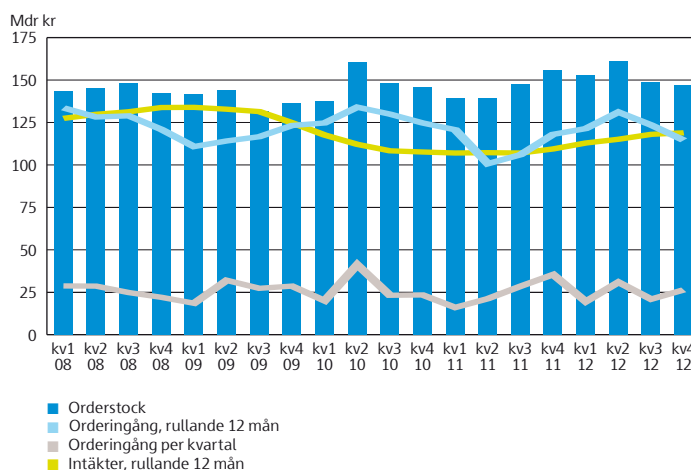
Infrastrukturutveckling

Förutsättningarna för nya OPS-projekt, försätter att förbättras i USA, där allt fler OPS-projekt är ute för anbud.

Utbudet av projekt på den europeiska marknaden är dock mer begränsad.

Orderingång och orderstock

Orderingång, orderstock och intäkter i byggverksamheten



Orderingång

Orderingången minskade med 3 procent till 120,1 (123,6) miljarder kronor. Orderingången i kronor var 4 procent lägre än intäkterna under året att jämföra med föregående år då orderingången var 7 procent högre än intäkterna.

Under året ökade orderingången i lokal valuta i de amerikanska, brittiska och svenska verksamheterna medan övriga enheter visade en vikande orderingång.

Bland de kontrakt som tecknades under året nämns nedan ett antal större kontrakt inom för Skanska viktiga segment.

Norden

I Norge erhöles ett uppdrag från KLP Eiendom att bygga ett miljövänligt shoppingcenter på Fornebu i Oslo med ett ordervärde uppgående till cirka 1,1 miljarder kronor. Projektet är det första i sitt slag som miljöcertifieras enligt BREEAM NORs högsta nivå, Outstanding. I Finland tecknade Skanska avtal för att bygga Puuvilla Shopping Centre i Björneborg med ett ordervärde på cirka 960 Mkr. I Sverige fick Skanska i uppdrag av Storstockholms Lokaltrafik, SL, att bygga en ny bussdepå med ett ordervärde av cirka 1,25 miljarder kronor.

Övriga Europa

I Storbritannien erhöles ett flertal större uppdrag under året, varav det största var att, i joint venture med Morrison Utility Services, arbeta med National Grids program för att ersätta gasledningar. Kontraktet löper över åtta år och Skanskas andel uppgår till totalt cirka 8,6 miljarder kronor, varav 2,1 miljarder kronor ingår i 2012 års orderingång. Skanska fick också ett uppdrag, i joint venture med Balfour Beatty, avseende konstruktion och modernisering av delar av motorvägen M25 runt London, där Skanskas del av ordervärdet är cirka 1,7 miljarder kronor. Dessutom fick Skanska i Storbritannien ett uppdrag att bygga fastigheten Moorgate Exchange intill Moorgate-stationen i London

med ett ordervärde om cirka 565 Mkr samt ett uppdrag att bygga tunnelpassagen Bermondsey Dive Under med ett ordervärde om cirka 640 Mkr. I Polen fick Skanska bygguppdraget att bygga en vägsträcka i Silesia, i sydvästra Polen, med ett ordervärde om cirka 510 Mkr.

Amerika

Skanska i USA har under året erhållit ett flertal större projekt både inom Civil och Building. Det största kontraktet som Skanska USA Civil erhöll under året var byggnation, drift och underhåll av Midtown Tunnel/Elizabeth River Tunnels i Virginia. Bygskontraktet uppgick till 4,4 miljarder kronor och projektet genomförs i offentlig-privatsamverkan (OPS), där Skanska ID är en av delägarna, Skanskas första OPS kontrakt i USA. I Silverdale, Washington fick Skanska USA Civil i uppdrag att bygga en hamnanläggning för hantering av explosiva ämnen med ett ordervärde om cirka 1 miljard kronor. Skanska USA Civil fick även i uppdrag att slutföra den första fasen av en expansion till New York Citys berömda Penn Station med ett ordervärde om cirka 1 miljard kronor. I Tampa, Florida fick Skanska USA Civil, i joint venture med Ajax Paving Industries, i uppdrag att utforma och bygga om motorvägen I-275 med ett ordervärde för Skanska om cirka 1 miljard kronor. Dessutom fick Skanska USA Civil i uppdrag att bygga ett kraftverk i nordöstra USA med ett ordervärde om cirka 1,4 miljarder kronor. Det största kontraktet som Skanska USA Building fick under året var utbyggnaden av ett farmaceutiskt forskningscampus i nordöstra USA med ett ordervärde om cirka 3 miljarder kronor. I nordöstra USA fick Skanska USA Building i uppdrag att bygga ut en byggnad för högre utbildning med ett ordervärde om cirka 800 Mkr. Dessutom fick Skanska USA Building ett kontrakt att bygga ett nytt patienttorn och renovera byggnader intill sjukhuset i Clearwater i Florida. Ordervärdet uppgick där till cirka 1 miljard kronor. I Latinamerika fick Skanska Latinamerika ett kontrakt på konstruktion, upphandling och utförande för att utöka kapaciteten i en naturgasanläggning i Rio de Janeiro, Brasilien till ett värde av cirka 1,7 miljarder kronor.

Orderingång och orderstock

Affärsenhet	Orderingång		Orderstock	
	2012	2011	2012	2011
Mkr				
Sverige	25 665	24 493	26 989	29 468
Norge	10 247	17 786	11 659	15 414
Finland	6 566	8 427	5 197	6 614
Polen	7 570	9 135	5 946	6 913
Tjeckien	3 773	5 988	5 654	7 497
Storbritannien	11 547	9 138	18 943	20 141
USA Building	27 980	25 928	35 279	35 936
USA Civil	17 718	13 142	28 474	24 807
Latinamerika	9 015	9 550	8 540	8 908
Summa	120 081	123 587	146 681	155 698

Orderstock

Orderstocken minskade med 6 procent och uppgick vid utgången av året till 146,7 (155,7) miljarder kronor. Justerat för valutaeffekter minskade orderstocken med 3 procent. Orderstocken motsvarar cirka 14 (16) månaders produktion.

De nord- och latinamerikanska, nordiska och övriga europeiska verksamheterna svarade för 49, 30 respektive 21 procent av orderstocken. Den del av orderstocken som är planerad att utföras under 2013 motsvarar 83,3 miljarder till balansdagskurs.

Segmentsredovisning och IFRS

Koncernen redovisar segmenten Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling enligt en metod som innebär att försäljningsintäkter och resultat från försäljning av fastigheter, bostäder såväl som kommersiella fastigheter, redovisas när bindande försäljningskontrakt är tecknat. Vid rapportering i enlighet med IFRS redovisas intäkter och resultat från försäljning av fastigheter när köparen tillträder fastigheten eller bostaden. Skillnaderna mellan de två metoderna, vad avser intäkter och rörelseresultat, sammanfattas i tabellerna nedan.

Intäkter

Mkr	2012	2011
Intäkter per verksamhetsgren enligt segmentsredovisning		
Byggverksamhet	124 509	114 972
Bostadsutveckling	8 682	8 550
Kommersiell fastighetsutveckling	6 742	5 633
Infrastrukturutveckling	242	286
Centralt och elimineringar	-8 244	-6 907
Totala intäkter enligt segmentsredovisning	131 931	122 534
Avstämning mot IFRS	-2 581	-3 800
Totala intäkter enligt IFRS	129 350	118 734

Intäkterna enligt segmentsredovisning ökade med 8 procent till 131,9 (122,5) miljarder kronor. I lokala valutor var intäktsökningen 7 procent. I verksamhetsgrenen Byggverksamhet ökade intäkterna i svenska kronor med 8 procent. Av intäkterna i Byggverksamheten genererades 15,0 (14,7) miljarder kronor, motsvarande 12 (13) procent, av koncernens Projektutvecklingsverksamheter. För avstämning till IFRS tillkommer intäkter av de bostäder och fastigheter som sålts under tidigare år men som frånträtts under året, samt avgår de bostäder och fastigheter som är sålda under året men ännu ej tillträdna av köparen. Utav intäkterna i Bostadsutveckling på 8 682 (8 550) Mkr utgör 417 (947) Mkr intäkter från joint ventures som har klyvts in.

Rörelseresultat

Mkr	2012	2011
Rörelseresultat per verksamhetsgren enligt segmentsredovisning		
Byggverksamhet	3 474	3 467
Bostadsutveckling	-114	345
Kommersiell fastighetsutveckling	1 448	1 196
Infrastrukturutveckling	588	4 726
Centralt	-723	-699
Elimineringar	-68	52
Rörelseresultat enligt segmentsredovisning	4 605	9 087
Avstämning mot IFRS	-587	-674
Rörelseresultat enligt IFRS	4 018	8 413

Rörelseresultatet enligt segmentsredovisning uppgick till 4 605 (9 087) Mkr. Detta inkluderar nedskrivningar och avsättningar i den latinamerikanska byggverksamheten om 860 Mkr samt 380 Mkr i bostadsutvecklingsverksamheten. I jämförelseperioden ingår försäljningsvinsten om 4 500 Mkr från försäljningen av Autopista Central i Chile.

Nedskrivningar av omsättnings- och anläggningstillgångar inklusive goodwill belastar rörelseresultatet med 159 (175) Mkr.

Byggverksamhet

I verksamhetsgrenen Byggverksamhet var rörelseresultatet i princip oförändrat och uppgick till 3 474 (3 467) Mkr. Rörelsemarginalen minskade jämfört med föregående år och uppgick till 2,8 (3,0) procent. Att byggverksamheten växer innebär också att en större andel projekt befinner sig i tidiga skeden med ett mer försiktigt resultatuttag. Den norska och finska verksamheten utvecklas enligt plan och dessa enheter förbättrar nu lönsamheten. I Latinamerika belastades resultatet med en nedskrivning om cirka 860 Mkr under året. Dessa avsåg till största del projektnedskrivningar i pågående projekt samt nedskrivning av fordringar i två färdigställda projekt med fastprisavtal.

Bostadsutveckling

I Bostadsutveckling uppgick rörelseresultatet till -114 (345) Mkr. Försämringen i rörelseresultatet beror främst på omstruktureringskostnader om 300 Mkr i den nordiska verksamheten samt 80 Mkr avseende nedskrivning av mark i Tjeckien och Slovakien. Nedskrivningar av omsättningstillgångar (mark) inom bostadsutveckling totalt belastar resultatet med 118 (76) Mkr.

Kommersiell fastighetsutveckling

Rörelseresultatet för verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling uppgick till 1 448 (1 196) Mkr. Fastighetsförsäljningar har under året genomförts till ett värde av 6 253 (5 025) Mkr med en försäljningsvinst uppgående till 1 693 (1 266) Mkr.

Infrastrukturutveckling

Rörelseresultatet i Infrastrukturutveckling uppgick till 588 (4 726) Mkr. I rörelseresultatet ingår försäljningar av fyra brittiska sjukhusprojekt samt den finska motorvägen E18. Minskningen i rörelseresultatet beror på att försäljningsvinsten om 4 500 Mkr från försäljningen av Autopista Central i Chile ingår i jämförelseperioden.

Centralt

Centrala kostnader, inklusive verksamheter under nedläggning, uppgick till -723 (-699) Mkr.

Elimineringar av internresultat

Elimineringar/upplösningar av internvinster uppgick till -68 (52) Mkr. På koncernnivå elimineras bland annat vinster i byggverksamheten avseende fastighetsprojekt. Elimineringarna upplöses i samband med att projekten avyttras.

Resultat enligt IFRS

Mkr	2012	2011
Intäkter	129 350	118 734
Kostnader för produktion och förvaltning	-117 789	-107 410
Bruttoresultat	11 561	11 324
Försäljnings- och administrationskostnader	-8 508	-7 853
Resultat från joint ventures och intresseföretag	965	4 942
Rörelseresultat	4 018	8 413

Bruttoresultatet var 11 561 (11 324) Mkr. I bruttoresultatet ingår resultatet av den löpande verksamheten inklusive resultaten av försäljning från bostadsutveckling och kommersiell fastighetsutveckling. Här ingår även nedskrivningar i projektutvecklingsverksamheterna och av materiella anläggningstillgångar med tillsammans 147 (137) Mkr, varav huvuddelen avser nedskrivning av mark.

Försäljningar av kommersiella fastigheter gav ett resultat om 1 170 (1 189) Mkr.

Försäljnings- och administrationskostnader ökade till -8 508 (-7 853) Mkr vilket motsvarar 7 (7) procent av intäkterna.

I resultatet från andelar i joint ventures och intressebolag, totalt 965 (4 942) Mkr, ingår huvudsakligen sådana andelar som redovisas inom verksamhetsområdet Infrastrukturutveckling och inkluderar även resultat av försäljning av andelar i projekt.

Resultat efter finansiella poster

Mkr	2012	2011
Rörelseresultat	4 018	8 413
Ränteintäkter	182	178
Pensionsränta	-68	57
Räntekostnader	-463	-338
Aktiverade räntekostnader	151	134
Räntenetto	-198	31
Förändring av marknadsvärde	47	31
Övrigt finansnetto	-83	-50
Resultat efter finansiella poster	3 784	8 425

Finansnettot uppgick till -234 (12) Mkr.

Räntenettet minskade till -198 (31) Mkr. Ränteintäkterna ökade till 182 (178) Mkr. Räntekostnaderna ökade till -463 (-338) Mkr, vilket främst förklaras av en ökning av räntebärande skulder samt en förlängning av kreditbindningstiden på dessa.

Aktivering av räntekostnader i pågående projekt för egen räkning ökade på grund av en relativt stor andel projekt i tidigt skede och uppgick till 151 (134) Mkr.

Räntenetto på pensioner, som avser det vid årets början beräknade nettot av kostnadsräntor för pensionsförpliktelser och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, minskade till -68 (57) Mkr. Förändringen beror huvudsakligen på att nettoskulden vid årets början var högre än nettoskulden vid föregående års början vilket till stor del förklaras av att diskonteringsräntorna sänkts i takt med den generella räntenivån.

Förändring av marknadsvärde på finansiella instrument uppgick till 47 (31) Mkr och beror främst på positiva räntedifferenser vid valutasäkringar av nettoinvesteringar i utländska verksamheter i främst amerikanska dollar, euro och tjeckiska kronor.

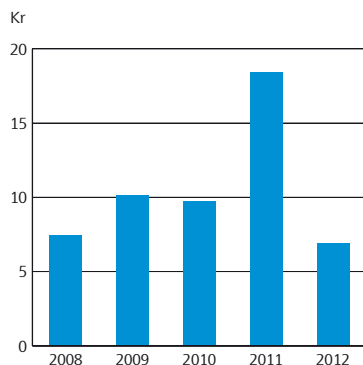
Övrigt finansnetto uppgick till -83 (-50) Mkr och innehåller främst valutakurseffekter och olika avgifter för kreditfaciliteter och bankgarantier.

Årets resultat

Mkr	2012	2011
Resultat efter finansiella poster	3 784	8 425
Skatt	-923	-830
Årets resultat	2 861	7 595
Årets resultat hänförligt till Aktieägarna	2 853	7 589
Innehavare utan bestämmande inflytande	8	6
Årets resultat per aktie, kr	6,92	18,43

Efter avdrag för årets skattekostnad –923 (–830) Mkr, motsvarande en skattesats om 24 (10) procent, uppgick årets resultat hänförligt till aktieägarna till 2 853 (7 589). Anledningen till den lägre skattebelastningen under 2011 är främst att försäljningen av Autopista Central genomfördes som en skattefri aktieförsäljning. Årets betalda skatt uppgick till 1 135 (1 712) Mkr. Resultatet per aktie uppgick till 6,92 (18,43) kronor.

Resultat per aktie



Jämförelsesiffrorna 2008 är inte justerade för effekten av IFRIC 12 och IFRIC 15.

Årets totalresultat

Mkr	2012	2011
Årets resultat	2 861	7 595
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna	-444	-458
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-4	-1
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	120	106
Påverkan av aktuariella vinster och förluster på pensioner	-130	-3 106
Påverkan av kassaflödessäkringar	-42	-1 326
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-90	868
Årets övrigt totalresultat	-590	-3 917
Årets totalresultat	2 271	3 678
Årets totalresultat hänförligt till Aktieägarna	2 267	3 673
Innehav utan bestämmande inflytande	4	5

Övrigt totalresultat för året uppgick till –590 (–3 917) Mkr. Förändringen av omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna uppgår till –444 (–458) Mkr. Posten, som består av förändringen av ackumulerade omräkningsdifferenser vid omräkning av finansiella rapporter för utländska verksamheter, innehåller huvudsakligen negativa omräkningsdifferenser i amerikanska dollar, euro och brasilianska real samt positiva omräkningsdifferenser i polska zloty. Cirka 30 procent av de utländska nettoinvesteringarna har varit valutasäkrade under året vilket har bidragit med en positiv effekt om 120 (106) Mkr i övrigt totalresultat, se vidare Not 6.

Påverkan av aktuariella vinster och förluster på pensioner inklusive sociala avgifter uppgick till –130 (–3 106) Mkr. Den aktuariella nettoförlusten beror på sänkta diskonteringsräntor i samtliga tre länder där Skanska har förmånsbaserade planer. Effekten reduceras väsentligt av att även inflationsantaganden och förväntade framtida löneökningar sänkts för samtliga tre länder samt att verklig avkastning på förvaltningstillgångar överstiger den förväntade avkastningen.

Påverkan av kassaflödessäkringar uppgick till –42 (–1 326) Mkr.

Säkringsredovisning tillämpas inom flera verksamhetsområden där Infrastrukturutveckling är det verksamhetsområde som har de väsentligaste effekterna på kassaflödesreserven. I posten redovisas förändringen av orealiserade vinster och förluster på säkringsinstrumenten samt effekten av realiserade säkringsinstrument. Verksamhetsområdet Infrastrukturutveckling tecknar ränteswappar för att långsiktigt säkra nivån på räntekostnaderna avseende långa infrastrukturutvecklingsprojekt. Marknadsvärdering av sådana ränteswappar från joint venturebolag inom infrastrukturutvecklingsverksamheten ingår i posten. Lägre nivå på långa räntor under året påverkade värderingen av ränteswapparna och ökade kassaflödesreserven medan realiserade ränteswappar reducerade kassaflödesreserven. Nettoeffekten av dessa förändringar var marginell.

Årets totalresultat uppgick till 2 271 (3 678) Mkr.

Investeringar/Desinvesteringar

Mkr	2012	2011
Rörelsen – Investeringar		
Immateriella tillgångar	-105	-70
Materiella anläggningstillgångar	-2 646	-2 206
Tillgångar i Infrastrukturutveckling	-381	-988
Aktier	-22	-366
Omsättningsfastigheter	-14 191	-10 773
varav Bostadsutveckling	-7 765	-7 288
varav Kommersiell fastighetsutveckling	-6 426	-3 485
Investeringar	-17 345	-14 403
Rörelsen – Desinvesteringar		
Immateriella tillgångar	0	1
Materiella anläggningstillgångar	271	198
Tillgångar i Infrastrukturutveckling	1 084	5 808
Aktier	31	4
Omsättningsfastigheter	12 191	9 518
varav Bostadsutveckling	8 082	5 696
varav Kommersiell fastighetsutveckling	4 109	3 822
Desinvesteringar	13 577	15 529
Netto investeringar/desinvesteringar i rörelsen	-3 768	1 126
Strategiska investeringar		
Förvärv av rörelse	-22	-1 444
Förvärv av aktier	0	0
Strategiska investeringar	-22	-1 444
Strategiska desinvesteringar		
Försäljning av rörelse	0	0
Försäljning av aktier	0	0
Strategiska desinvesteringar	0	0
Netto strategiska investeringar/desinvesteringar	-22	-1 444
Summa netto investeringar/desinvesteringar	-3 790	-318
Avskrivningar anläggningstillgångar	-1 520	-1 393

Totalt uppgick koncernens investeringar till -17 367 (-15 847) Mkr. Av detta avser -22 (-1 444) Mkr förvärv av rörelse. Desinvesteringarna uppgick till 13 577 (15 529) Mkr och koncernens nettoinvesteringar uppgick till -3 790 (-318) Mkr.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar, vilka huvudsakligen avser löpande investeringar i rörelsen, uppgick till -2 646 (-2 206) Mkr. Materiella anläggningstillgångar såldes för 271 (198) Mkr.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar uppgick till -1 443 (-1 304) Mkr.

Nettoinvesteringarna i omsättningsfastigheter uppgick till -2 000 (-1 255) Mkr. Projekt har sålts för 12 191 (9 518) Mkr medan investeringarna uppgick till -14 191 (-10 773) Mkr.

I Bostadsutveckling uppgick investeringarna i omsättningsfastigheter till -7 765 (-7 288) Mkr och de totala investeringarna uppgick till -7 787 (-7 688) Mkr varav cirka -933 (-1 346) Mkr avsåg förvärv av mark motsvarande 4 039 byggrätter. Färdiga bostäder har sålts för 8 082 (5 696) Mkr.

I Kommersiell fastighetsutveckling uppgick investeringarna i omsättningsfastigheter till -6 426 (-3 485) Mkr, varav -1 817 (-1 027) Mkr avsåg mark och de totala investeringarna uppgick till -6 436 (-3 493) Mkr. Desinvesteringarna av omsättningsfastigheter uppgick till 4 109 (3 822) Mkr. Nettoinvesteringar i omsättningsfastigheter i Kommersiell fastighetsutveckling uppgick till -2 317 (337) Mkr.

Investeringar i form av eget kapital och efterställda lån i Infrastrukturutveckling uppgick till -381 (-988) Mkr och desinvesteringarna, som till största del avser försäljningarna av andelarna i fyra sjukhus i Storbritannien samt motorvägen E18 i Finland, uppgick till 1 084 (5 808) Mkr. Netto desinvesterades i Infrastrukturutveckling 703 (4 820) Mkr.

Koncernens operativa kassaflöde

Mkr	2012	2011
Kassaflöde från operativ verksamhet före förändring i rörelsekapitalet	3 194	3 309
Förändring i rörelsekapitalet	-468	-443
Netto investeringar/desinvesteringar i rörelsen	-3 768	1 126
Periodisering, kassapåverkan nettoinvesteringar	344	368
Betalda skatter i operativ verksamhet	-1 181	-1 758
Kassaflöde från operativ verksamhet	-1 879	2 602
Räntenetto och övrigt finansnetto	-153	-154
Betalda skatter i finansieringsverksamhet	46	46
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-107	-108
Kassaflöde från verksamheten	-1 986	2 494
Strategiska nettoinvesteringar	-22	-1 444
Betalda skatter på strategiska desinvesteringar	0	0
Kassaflöde från strategiska investeringar	-22	-1 444
Utdelning etc ¹⁾	-2 741	-5 096
Kassaflöde före förändring i räntebärande fordringar och skulder	-4 749	-4 046
Förändring i räntebärande fordringar och skulder	5 337	2 771
Årets Kassaflöde	588	-1 275
Likvida medel vid årets början	5 309	6 654
Kursdifferens i likvida medel	-127	-70
Likvida medel vid årets slut	5 770	5 309
1) Varav återköp aktier	-262	-184

Årets kassaflöde uppgick till 588 (-1 275) Mkr.

Kassaflöden från operativ verksamhet, före förändring av rörelsekapitalet uppgick till 3 194 (3 309) Mkr.

Rörelsekapitalbindningen var i det närmaste lika stor som under 2011 och förändringen uppgick till -468 (-443) Mkr.

Totalt ökade nettoinvesteringar i operativ verksamhet med -4 894 Mkr till -3 768 (1 126) Mkr. Detta beror, bland annat, på ökade investeringar inom Kommersiell fastighetsutveckling.

Betalda skatter i operativ verksamhet uppgick till -1 181 (-1 758) Mkr.

Förändring i räntebärande fordringar och skulder uppgick till 5 337 (2 771) Mkr, som en följd av ökade investeringar.

Årets kassaflöde om 588 (-1 275) Mkr har tillsammans med omräkningsdifferenser om -127 (-70) Mkr ökat likvida medel till 5 770 (5 309) Mkr.

Sålda men ännu ej tillträdade kommersiella fastigheter kommer ha en positiv effekt på kassaflödet med 2,4 miljarder under 2013.

Finansiering och likviditet

Koncernen hade vid utgången av 2012 en räntebärande nettoskuld, inklusive avsättningar, uppgående till -1 912 (2 929) Mkr. Koncernens utnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 5 683 (7 102) Mkr vid årsskiftet. Av dessa var 5 152 Mkr en utnyttjad långfristig kredit som löper fram till och med juni 2017. Koncernen har, efter beaktande av derivat, en räntebärande nettoskuld i SEK och räntebärande nettotillgångar i utländsk valuta. Detta beror främst på en relativt stor andel räntebärande tillgångar i USD samtidigt som skuldsättningen framförallt ökat i SEK. De räntebärande tillgångarna minskade till 13 212 (13 510) Mkr. Av dessa utgjorde fordringar i utländsk valuta 85 (71) procent. Den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens samtliga räntebärande tillgångar var 0,2 (0,3) år och räntan uppgick till 0,86 (1,22) procent vid årsskiftet.

Förändring i räntebärande tillgångar och skulder

Mkr	2012	2011
Nettofordran, ingående balans	2 929	9 914
Kassaflöde från operativ verksamhet	-1 879	2 602
Kassaflöde från finansieringsverksamhet exklusive förändring i räntebärande skulder och fordringar	-107	-108
Kassaflöde från strategiska investeringar	-22	-1 444
Utdelning etc ¹⁾	-2 741	-5 096
Förvärvade/sålda räntebärande skulder	4	37
Omräkningsdifferenser	21	-353
Förändring pensionsskuld	-56	-2 593
Övriga förändringar	-61	-30
Nettofordran/skuld, utgående balans	-1 912	2 929
1) Varav återköp aktier	-262	-184

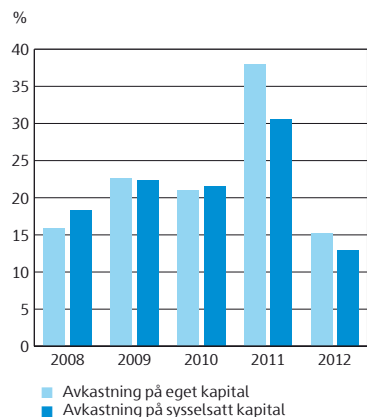
Koncernens räntebärande skulder och avsättningar ökade till 15 124 (10 581) Mkr, varav pensionsskulder och avsättningar uppgick till 4 158 (3 822) Mkr och byggnadskreditiv till bostadsrättsföreningar till 2 838 (2 980) Mkr. Den genomsnittliga räntebindningstiden, exklusive pensionsskuld, för samtliga räntebärande skulder, med hänsyn tagen till derivat, var 1,3 (0,6) år och den genomsnittliga förfallotiden var 1,9 (1,5) år. Inklusive ej utnyttjade kreditlöften uppgick den genomsnittliga löptiden till 3,3 år.

Räntesatsen för samtliga räntebärande skulder, exklusive pensions-skuld, i koncernen uppgick vid årsskiftet till 2,96 (3,02) procent. Andelen lån i utländsk valuta ökade till 33 (27) procent.

Koncernens balansomslutning ökade med 5,4 miljarder kronor och uppgick till 88,2 (82,8) miljarder kronor. Effekten av valutakursförändringar har påverkat med -2,0 miljarder kronor.

Avkastning på eget och sysselsatt kapital

Avkastning på eget och sysselsatt kapital



Jämförelsesiffrorna 2008 är inte justerade för effekten av IFRIC 12 och IFRIC 15.

Det egna kapitalet hänförligt till aktieägarna uppgick vid utgången av året till 19 187 (19 413) Mkr. Förutom årets totalresultat, 2 267 Mkr, förklaras förändringen av eget kapital huvudsakligen av utdelning om -2 471 Mkr och återköp av aktier om -262 Mkr samt utskiftning av aktier kopplade till långsiktiga aktiesparprogram (SEOP) om 240 Mkr. Avkastningen på eget kapital minskade till 15,2 (38,0) procent. Det sysselsatta kapitalet uppgick vid årets slut till 34 477 (30 164) Mkr. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 13,0 (30,6) procent.

Soliditet och skuldsättningsgrad

Nettoskuldsättningsgraden uppgick till 0,1 (-0,1) gånger och soliditeten till 21,9 (23,7) procent.

Moderbolaget

Moderbolaget bedriver administrativ verksamhet och omfattar koncernledning och ledningsorgan.

Årets resultat uppgick till 3 965 (2 461) Mkr och avser i huvudsak utdelning från dotterföretag. Medelantalet anställda var 102 (91).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Byggverksamhet och projektutveckling handlar till stor del om att hantera risker. Praktiskt taget varje projekt är unikt där storlek, utformning och miljö varierar för varje nytt uppdrag. Byggindustrin skiljer sig på så sätt från typisk tillverkningsindustri där tillverkning sker i fasta anläggningar och med serietillverkning.

I Skanskas verksamhet finns många olika typer av risker. Identifiering, hantering och prissättning av dessa risker är av fundamental betydelse för lönsamheten. Riskerna är normalt sett av teknisk, juridisk och finansiell karaktär, men även politiska, etiska, sociala och miljömässiga aspekter ingår vid bedömning av potentiella risker. Det finns många olika typer av kontraktsformer i Skanskas verksamhet.

Graden av risk när det gäller priser på varor och tjänster varierar starkt beroende på kontraktstyp.

Inom Byggverksamheten kan kraftiga ökningarna i materialpriser utgöra en risk framförallt i långa projekt med fastprisåtagande. Resursknapphet avseende personal och även vissa insatsvaror kan potentiellt påverka verksamheten negativt. Förseningar i designfasen eller förändringar i design är andra omständigheter som kan påverka projekten negativt. Vissa motparter, exempelvis kunder, underentreprenörer eller leverantörer, kan få svårt att leva upp till sina kontraktuella åtaganden och bedömningar görs löpande av motpartsrisiker för att ha en beredskap för detta.

För att säkerställa en systematisk och enhetlig bedömning av risker och möjligheter används inom hela koncernen en gemensam rutin för att identifiera och hantera risker. Med hjälp av denna modell utvärderas projekten kontinuerligt, från anbudsberedning till slutfört uppdrag.

I Bostadsutvecklingsverksamheten finns risker i alla faser från idé till färdigställt projekt. Omvärldsfaktorer som ränta och kundernas köpvilja är av avgörande betydelse för alla beslut i processen. Bostäderna produceras för styckvis försäljning. För att minimera riskerna är målet att färdigutveckla och sälja enheterna i ett visst projekt under en och samma konjunkturcykel, när variationerna i marknadsbetingelserna normalt är små och förutsägbara. Nya projekt startas normalt när en förutbestämd andel sålts eller förbokats.

Ökad standardisering med kortare ledtider minskar riskexponeringen mot marknadsens efterfrågefluktuationer.

På grund av de långa plan- och tillståndprocesserna krävs en god framförhållning för att säkerställa tillgång på byggrätter för en produktion som svarar mot efterfrågan.

Kommersiell fastighetsutveckling hanterar risker sammanhängande med omvärldsfaktorer, kundernas lokalbehov och investerarnas köpvilja. Genom täta kundkontakter kartläggs kundernas lokalbehov kontinuerligt.

Riskerna begränsas genom att verksamhetsgrenarna Kommersiell fastighetsutveckling och Bostadsutveckling har fastställda gränser för hur mycket kapital som får vara bundet i projekt som inte är uthyrda eller sålda.

Investeringar i Infrastrukturutvecklingsverksamheten kräver en effektiv hantering av risk under utvecklingsfasen, det vill säga före och efter att kontraktering och finansiering uppnåtts.

Under byggfasen är den största risken att tillgången inte kan tas i drift på utsatt tid och att kvalitetskraven inte uppfyllts. Beroende på slag av tillgång finns risker under hela genomförandefasen, som kan sträcka sig över årtionden. Exempel på sådana är omvärldsfaktorer, demografiska, miljörelaterade och finansiella risker som hanteras under löptiden. Det finns också risk för att livscykelkostnaderna och kostnaderna för drift och underhåll överskrider gjorda prognoser.

För en vidare redogörelse av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till not 2, Kritiska uppskattningar och bedömningar. Finansiella risker framgår av not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering. Pågående rättsprocesser framgår av not 33, Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport för 2012 har granskats av bolagets externa revisorer i enlighet med 9 kap 31 § Aktiebolagslagen. Rapporterna utgör en del av förvaltningsberättelsen enligt 6 kap 6 § Årsredovisningslagen. Enligt sistnämnda lagrum ska bolagsstyrningsrapporten innehålla vissa specifika upplysningar. Dessa lämnas delvis i den löpande texten nedan. Övriga obligatoriska uppgifter har samlats under rubriken "Övriga obligatoriska upplysningar" enligt 6 kap 6 § Årsredovisningslagen.

Principer för Bolagsstyrning

Skanska AB är ett svenskt publikt aktiebolag. Skanska ABs aktier av serie B är noterade på NASDAQ OMX Stockholm. Skanska AB och Skanska-koncernen styrs i enlighet med bolagsordningen, den svenska Aktiebolagslagen, regelverket för emittenter samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och förordningar.

Skanska tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), som finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se. Koncernens viktigaste styrdokument, utöver dem som följer av lag eller annan författning, finns tillgängliga på Skanskas hemsida, www.skanska.com.

Bolagsordningen

Bolagsordningen fastställs av bolagsstämman, det högsta beslutande bolagsorganet, och ska innehålla ett antal obligatoriska uppgifter av mer grundläggande natur för bolaget. Där ska bland annat framgå vilken verksamhet bolaget ska bedriva, styrelsens storlek och säte, aktiekapitalets storlek, eventuella föreskrifter om olika aktieslag och konvertering av aktier, antalet aktier och hur bolagsstämman sammankallas. Den fullständiga bolagsordningen finns tillgänglig på Skanskas hemsida.

Årsstämma

Vid årsstämman beslutar Skanskas aktieägare i centrala frågor, såsom fastställelse av resultat- och balansräkningar, utdelning till aktieägarna, styrelsens sammansättning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, ändringar i bolagsordningen, val av revisor och principer för ersättning till bolagsledningen. Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande i årsstämman har rätt att vara närvarande vid stämman, antingen personligen eller via fullmakt genom ombud eller ställföreträdare.

Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på årsstämman. På bolagets hemsida lämnas, i god tid innan kallelse till årsstämman utfärdas, upplysningar om hur aktieägarna ska gå tillväga för att få ett ärende behandlat.

Årsstämma 2012

Årsstämma hölls den 13 april 2012 i Stockholm. Vid stämman var sammanlagt 712 aktieägare närvarande, personligen eller genom ombud, representerande cirka 55,3 procent av det totala antalet röster i bolaget. Vid årsstämman omvaldes Stuart Graham, Johan Karlström, Fredrik Lundberg, Sverker Martin-Löf, Sir Adrian Montague, Lars Pettersson, Josephine Rydberg-Dumont, Charlotte Strömberg och Matti Sundberg till styrelseledamöter.

Stämman valde Stuart Graham till ny ordförande i styrelsen. De anställda representerades i styrelsen av Inge Johansson, Roger Karlström och Anders Fogelberg, som ordinarie ledamöter med Richard Hörstedt, Jessica Karlsson och Thomas Larsson som suppleanter. Fjorton styrelseledamöter och suppleanter samt bolagets revisorer var närvarande vid årsstämman.

Stämman beslöt bland annat om en utdelning till aktieägarna om sammanlagt 6,00 kronor per aktie. Fullständig information om 2012 års årsstämma jämte stämmoprotokoll finns på Skanskas hemsida.

Årsstämma 2013

Nästa årsstämma för aktieägarna i Skanska AB hålls den 11 april 2013 kl 16.30 i Berwaldhallen i Stockholm.

På Skanskas hemsida har det lämnats upplysningar till aktieägarna om hur de ska gå tillväga om de önskar få ett ärende behandlat på årsstämman 2013.

Valberedningen

Valberedningen har uppdraget att föreslå bland annat val av styrelseledamöter.

Vid årsstämman 2012 gav stämman styrelsens ordförande mandat att låta de fyra till fem röstmässigt största aktieägarna utse sin representant att jämte styrelseordföranden utgöra valberedning inför årsstämman 2013. Valberedningen har följande sammansättning: Carl-Olof By, AB Industrivärden, valberedningens ordförande, Mats Guldbbrand, L E Lundbergföretagen AB, Bo Selling, Alecta, Lars-Åke Bokenberger, AMF Pension & Försäkring och Stuart Graham, styrelseordförande i Skanska AB.

På Skanskas hemsida har upplysningar lämnats om att aktieägarna har möjlighet att lämna egna förslag till valberedningen genom att sända e-post till valberedningen. Valberedningens förslag planeras att publiceras senast i kallelsen till 2013 års årsstämma. Samtidigt kommer förslagen med ett motiverat yttrande att finnas tillgängliga på Skanskas hemsida.

Valberedning 2012

Valberedningsrepresentant inför årsstämman 2013	Representerar	31 december 2012, % av röster
Carl-Olof By	AB Industrivärden	24,9
Mats Guldbbrand	L E Lundbergföretagen AB	11,4
Bo Selling	Alecta	5,8
Lars-Åke Bokenberger	AMF Pension & Försäkring	3,0
Stuart Graham	Styrelseordförande i Skanska AB	-

Styrelsen

Styrelsen fattar beslut rörande övergripande frågor om moderbolaget och koncernen, såsom koncernens strategi, avgivande av delårsrapporter och årsredovisning, större byggprojekt, investeringar och desinvesteringar, tillsättande av verkställande direktör samt koncernens organisation.

Styrelsen har inrättat tre särskilda kommittéer:

- Revisionskommittén
- Ersättningskommittén, och
- Projektkommittén

Styrelsens sammansättning

Ledamot	Befattning	Född, år	Nationalitet	Invald, år	Revisionskommittén	Ersättningskommittén	Projektkommittén	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Stuart Graham ¹⁾	Ordförande	1946	USA	2009	■	■	■	Nej	Nej
Johan Karlström	VD och Koncernchef	1957	Sv	2008			■	Nej	Ja
Fredrik Lundberg	Ledamot	1951	Sv	2011			■	Ja	Nej
Sverker Martin-Löf ²⁾	Ledamot	1943	Sv	2001	■	■	■	Ja	Nej
Sir Adrian Montague	Ledamot	1948	UK	2007			■	Ja	Ja
Lars Pettersson	Ledamot	1954	Sv	2006		■		Ja	Nej
Josephine Rydberg-Dumont	Ledamot	1955	Sv	2010				Ja	Ja
Charlotte Strömberg	Ledamot	1959	Sv	2010	■			Ja	Ja
Matti Sundberg	Ledamot	1942	Fi	2007			■	Ja	Ja
Richard Hörstedt	Personalrepresentant, suppleant	1963	Sv	2007				-	-
Inge Johansson	Personalrepresentant	1951	Sv	1999			■	-	-
Gerardo Vergara ³⁾	Personalrepresentant, suppleant	1963	Sv	2012				-	-
Jessica Karlsson ⁴⁾	Personalrepresentant, suppleant	1975	Sv	2005					
Roger Karlström	Personalrepresentant	1949	Sv	2008					
Thomas Larsson	Personalrepresentant, suppleant	1969	Sv	2011				-	-
Anders Fogelberg	Personalrepresentant	1951	Sv	2011				-	-

■ Ordförande ■ Ledamot

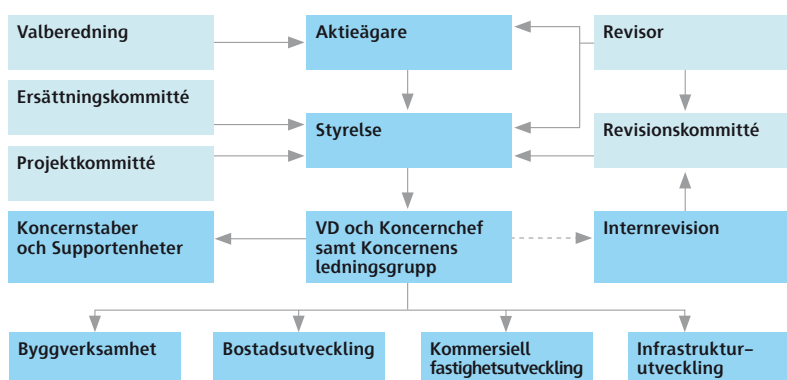
1) Ordförande från och med 13 april, vice ordförande till och med 13 april.

2) Ordförande till och med 13 april 2012.

3) Från och med 13 april 2012.

4) Till och med 13 april 2012.

Styrningsmodell



Styrelsens ledamöter

Styrelsen består av nio stämموvalda ledamöter utan suppleanter samt tre ledamöter och tre suppleanter utsedda av de anställda. Årsstämman utsåg Stuart Graham till styrelsens ordförande. Verkställande direktören ingår i styrelsen.

För närmare upplysningar om enskilda styrelseledamöter och suppleanter, se sidan 184.

Sju av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Av dessa är fler än två ledamöter även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Endast en styrelseledamot (verkställande direktören) är verksam i bolagsledningen.

Styrelsens arbete 2012

Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan som är fastställt i styrelsens arbetsordning. Styrelsen erhåller inför varje styrelsesammanträde underlag sammanställt enligt fastlagda rutiner. Dessa rutiner syftar till att säkerställa att styrelsen får relevant information och beslutsunderlag inför alla styrelsesammanträden. All dokumentation är avfattad på engelska språket.

Styrelsen har under året hållit nio styrelsesammanträden inklusive det konstituerande sammanträdet. Vid sammanträdet i september 2012 besökte styrelsen Skanska Finland. I samband med sammanträdet genomfördes arbetsplatsbesök vid bland annat ett antal bostadsprojekt i Helsingforsområdet. Bland de viktigare frågor styrelsen haft

att behandla under året kan nämnas omstrukturering av bostadsutvecklingsenheterna i Norden, Tjeckien och Slovakien, nedskrivning av projekt i Latin Amerika, uppföljning av koncernens affärsplan 2012–2015, intern kontroll, styrning av verksamheten, riskhantering och förvärvsfrågor. Stort fokus har legat på säkerhetsfrågorna.

Styrelsen har under året prövat samtliga lagstadgade instruktioners relevans och aktualitet.

Styrelsens kommittéer

Av styrelsens arbetsordning framgår vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till kommittéerna. Samtliga kommittéer rapporterar muntligt till styrelsen vid varje sammanträde i enlighet med de arbetsrutiner som är fastslagna i arbetsordningen. Samtliga protokoll från kommittéernas sammanträden tillställs styrelsen.

Revisionskommittén

Revisionskommittén har som huvuduppgift att biträda styrelsen med kontrollen av den ekonomiska rapporteringen och rapporteringsrutinerna, redovisningsprinciper samt uppföljning av revisionen av räkenskaperna för moderbolaget och koncernen. Kommittén utvärderar vidare kvaliteten i koncernens funktioner för rapportering, internrevision och riskhantering samt tar del av de externa revisorernas rapporter och synpunkter. Bolagets externa revisorer är närvarande vid samtliga möten i revisionskommittén. Minst en gång per år träffar kommittén revisorerna utan att någon från bolagsledningen är närvarande. Kommittén består av Sverker Martin-Löf (ordförande), Stuart Graham och Charlotte Strömberg. Kommittén har under året haft sju sammanträden.

Ersättningskommittén

Ersättningskommittén har som huvuduppgift att bereda styrelsens beslut rörande anställning av verkställande direktör och övrig koncernledning samt verkställande direktörens lön och övrig ersättning. Kommittén fattar beslut om den övriga koncernledningens ersättnings-, pensions- och övriga anställningsvillkor.

Kommittén förbereder styrelsens beslut om generella incitamentsprogram och granskar utfall av rörliga lönedelar. Under året har kommittén utvärderat programmen för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt även följt och utvärderat tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare jämte gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer. Kommittén har också lagt fram ett förslag till ett fortsatt långsiktigt aktiesparprogram för anställda i koncernen, SEOP 3 för perioden 2014–2016.

Kommittén består av Stuart Graham (Ordförande), Sverker Martin-Löf och Lars Pettersson. Kommittén har under året haft sju sammanträden.

Projektkommittén

Projektkommittén har styrelsens mandat att i styrelsens ställe fatta beslut om enskilda bygg- och fastighetsprojekt, investeringar och desinvesteringar inom infrastrukturprojekt samt vissa projektfinansieringar. Projekt som innehåller särskilt stora eller ovanliga risker eller andra särskilda förhållanden kan kommittén hänskjuta till styrelsen för dess beslut. Kommittén består av Stuart Graham (ordförande), Johan Karlström, Fredrik Lundberg, Sverker Martin-Löf, Sir Adrian Montague, Matti Sundberg och Inge Johansson. Kommittén har under året haft tolv sammanträden.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en systematisk och strukturerad process som bland annat syftar till att få fram ett bra underlag för förbättringar av styrelsens eget arbete. Utvärderingen ger styrelsens ordförande information om hur styrelseledamöterna upplever styrelsens effektivitet och samlade kompetens samt behovet av förändringar i styrelsen. Vid utvärdering av ordförandens arbete leds styrelsen av en särskilt utsedd ledamot. Styrelsens ordförande och särskilt utsedd person informerar valberedningen om resultatet av utvärderingarna.

Arvodering av styrelsen

Det sammanlagda arvodet till de stämموvalda styrelseledamöterna bestämdes av årsstämman 2012 till 6 825 000 kronor.

Styrelsens ordförande erhöll 1 575 000 kronor i arvode, och övriga styrelseledamöter 525 000 kronor vardera. Detta innebär en höjning av arvodet jämfört med 2011 med cirka 5 procent.

De stämموvalda ledamöterna i styrelsens kommittéer har enligt årsstämmans beslut därutöver vardera erhållit 100 000 kronor för arbete i ersättningskommittén, 175 000 kronor för arbete i projektkommittén samt för arbete i revisionskommittén 125 000 kronor per ledamot och 150 000 kronor till dess ordförande. För vidare redogörelse hänvisas till not 37 Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

Närvaro vid styrelse- och kommittémöten

Ledamot	Styrelsemöten	Revisionskommittén	Ersättningskommittén	Projektkommittén
Antal möten	9	7	7	12
Stuart Graham	9	7	7	12
Johan Karlström	9			12
Fredrik Lundberg	9			12
Sverker Martin-Löf	9	7	7	12
Sir Adrian Montague	8			12
Lars Pettersson	9		7	
Josephine Rydberg-Dumont	9			
Charlotte Strömberg	9	7		
Matti Sundberg	9			12
Anders Fogelberg	9			
Richard Hörstedt	9			
Inge Johansson	9			12
Jessica Karlsson ¹⁾	1			
Gerardo Vergara ²⁾	6			
Roger Karlström	9			
Thomas Larsson	9			

1) Till och med april 2012

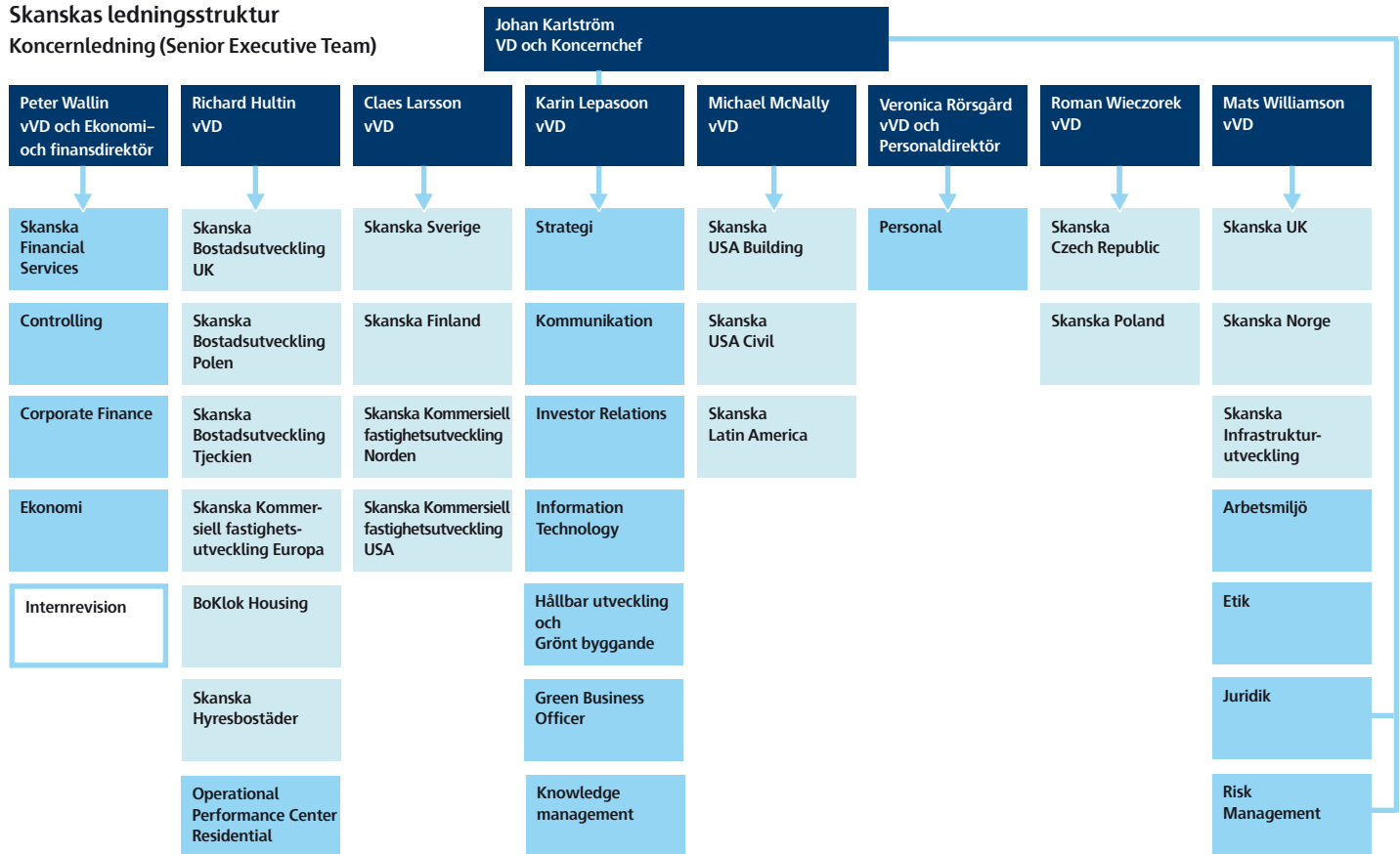
2) Från och med april 2012

Styrelsens kommunikation med bolagets revisorer

Som ovan nämnts deltar bolagets externa revisorer vid samtliga möten i revisionskommittén. Styrelsen sammanträffar enligt sin arbetsordning med revisorerna vid två tillfällen per år. Vid dessa tillfällen presenterar revisorerna muntligen resultatet av revisionsarbetet. Minst en gång per år träffar styrelsen revisorerna utan att någon från bolagsledningen är närvarande.

Skanskas ledningsstruktur

Koncernledning (Senior Executive Team)



Affärsenhet

Koncernstab/supportenhet

Operativ ledning och intern kontroll

Verkställande direktören och koncernledningen

Den verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen och kontrollen av bolagets verksamhet. Verkställande direktörens arbete utvärderas varje år vid ett styrelsesammanträde utan att någon från bolagsledningen är närvarande. Verkställande direktören och de åtta vice verkställande direktörerna bildar koncernledningsgruppen Senior Executive Team (SET). Enligt bolagets arbetsordning inträder finansdirektören i verkställande direktörens ställe om denne blir ur stånd att fullgöra sina uppgifter. Om finansdirektören inte kan inträda, inträder den vice verkställande direktören som har längst tjänstgöringstid i sådan befattning. Information om verkställande direktören och medlemmarna i SET finns på sidan 182. Verkställande direktören har inga affärsförbindelser av betydelse med Skanska AB eller dess koncernbolag.

Koncernstaberna och supportenheten

Vid koncernkontoret i Solna finns koncernstaber samt supportenheten Skanska Financial Services AB. Koncernstaberna och supportenheten biträder verkställande direktören och koncernledningen i frågor som rör koncernövergripande funktioner, samordning och kontroll.

De ger vidare stöd åt affärsenheterna. Varje stabschef, frånsett chefen för Internrevision, rapporterar direkt till en medlem av koncernledningen. Chefen för Internrevision rapporterar till styrelsen via revisionskommittén. En presentation av koncernstaberna och supportenheten finns på sidan 183.

Affärsenheterna och deras styrning

Skanska-koncernens organisation utmärks av en tydlig decentralisering och ett stort mått av befogenheter och ansvar för affärsenheterna. Varje affärsenhet leds av en verkställande direktör och har egna staber och andra resurser för att effektivt kunna bedriva sin verksamhet.

Vid sidan av den löpande verksamheten i affärsenheterna tillkommer frågor kring enheternas strategiska utveckling samt frågor rörande strategiska investeringar och desinvesteringar. Dessa ärenden förbereds av ledningen för respektive enhet, för att sedan underställas koncernledningen eller Skanska ABs styrelse för beslut beroende på ärendets storlek. Affärsenheternas styrelser är sammansatta av representanter för Skanska AB, personer från andra affärsenheter samt den egna affärsenhetens ledning. Ordförande i affärsenhetsstyrelserna är en medlem av koncernledningen. I förekommande fall ingår representanter för de anställda.

Varje affärsenhet följer en strukturerad stegvis process för riskhantering. Beroende på bland annat projektens storlek, typ och geografiska läge, krävs en strukturerad redovisning av riskhanteringen till högre beslutsnivå, innan slutligt beslut fattas.

Styrdokument

Som ett led i styrningen av koncernens verksamhet har Skanska ABs styrelse fastställt ett antal policydokument.

Koncernledningen har därutöver fastställt mer detaljerade riktlinjer för koncernen. Dessa policies och riktlinjer finns tillgängliga för samtliga affärsenheter på Skanskas intranät och uppdateras fortlöpande för att spegla förändringar i verksamheten och nya krav. Bland de viktigare styrdokument kan nämnas styrelsens arbetsordning, finanspolicy, informationspolicy, riskhanteringspolicy och uppförandekoden Code of Conduct. I styrelsens arbetsordning anges vilka ärenden som ska avgöras av styrelsen i Skanska AB, av verkställande direktören/koncernledningen eller på affärsenhetsnivå. Arbetsordningens tröskelnivåer för beslut är vidare nedbrutna i affärsenheternas egna beslutsregler. Regelbunden och systematisk återrapportering av efterlevnaden av viktigare styrdokument, till exempel finanspolicy och Code of Conduct, sker från affärsenheterna till koncernledningen.

Ersättning till bolagsledningen

Årsstämman 2012 beslöt om riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna liksom styrelsens förslag till nya riktlinjer att beslutas av årsstämman 2013 framgår på sidan 95. Information om lön och andra ersättningar till verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen jämte utestående aktie- och aktierelaterade incitamentsprogram återfinns i not 37.

Bolagets revisor

Vid årsstämman 2009 utsågs revisionsbolaget KPMG AB som revisor i Skanska AB. Uppdraget gäller till årsstämman 2013. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn George Pettersson. För information om arvoden och annan ersättning till KPMG, se nedanstående tabell.

Arvode och ersättningar till revisorer

Mkr	2012	2011
Revisionsuppdrag	56	55
Skatterådgivning	8	10
Övriga tjänster	11	11
Totalt	75	76

Intern kontroll

Denna beskrivning har upprättats i enlighet med 6 kap 6 § 2 p. Årsredovisningslagen och innehåller de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören och styrelsens kommittéer säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande regler av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. Som exempel på sådana kan nämnas bolagets riskhanteringssystem, finanspolicy samt Code of Conduct. Samtliga dessa regler finns tillgängliga för samtliga affärsenheter

på Skanskas intranät. Bolagsledningen rapporterar regelbundet till styrelsen i enlighet med fastställda rutiner. Härtill kommer rapporteringen från revisionskommitténs arbete. Bolagsledningen ansvarar för de interna kontrollfunktioner som krävs för att hantera väsentliga risker i verksamheten. Här ingår bland annat instruktioner för olika befattningshavare för upprätthållandet av god intern kontroll.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Skanska har identifierat de väsentliga riskerna i verksamheten som kan, om de inte hanteras korrekt, leda till fel i den finansiella rapporteringen och/eller en påverkan på bolagets resultat. Arbetet är begränsat till de risker som individuellt kan ha en påverkan på 10 miljoner kronor eller mer.

Bolaget har därefter säkerställt att det finns regler i koncernen för att säkerställa att dessa risker hanteras.

Under 2012 har samtliga affärsenheter samt Skanska Financial Services genomfört självutvärderingar för att bedöma huruvida koncernens policies och procedurer följs. Dessa självutvärderingar har granskats av Skanskas internrevisorer.

Information och kommunikation

Väsentliga redovisningsprinciper, manualer med mera av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Det finns flera informationskanaler till bolagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. För extern kommunikation finns en informationspolicy som säkerställer att bolaget lever upp till gällande krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen och revisionskommittén lämnar. Av särskild betydelse är därvid resultatet av revisionskommitténs arbete med att, i enlighet med 8 kap 49b § Aktiebolagslagen, granska effektiviteten i bolagsledningens arbete med den interna kontrollen.

Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den interna och externa revisionen.

Internrevision

Den sedan 2006 inrättade koncernstaben Internrevision ansvarar för att följa upp och utvärdera arbetet med riskhantering och intern kontroll. Arbetet innefattar bland annat att granska hur riktlinjer efterlevs. Staben är fristående från bolagsledningen och rapporterar direkt till styrelsen via revisionskommittén. Internrevisionen planerar sitt arbete i samråd med revisionskommittén och rapporterar löpande resultatet av sin granskning till kommittén. Staben kommunicerar kontinuerligt med Skanskas externa revisorer i frågor som rör internkontroll.

Under 2012 har koncernstab Internrevision koncentrerat sin verksamhet på att granska de risker som har identifierats i verksamheten. Dessa granskningar har utförts såväl på projekt, affärskritiska processer, som på centrala stabsfunktioner. Totalt har omkring 120 revisioner genomförts inom samtliga affärsenheter under året. Revisionerna har genomförts enligt en enhetlig revisionsansats.

Övriga obligatoriska upplysningar enligt 6 kap 6 § Årsredovisningslagen

Med anledning av kraven i 6 kap 6 § Årsredovisningslagen beträffande vissa särskilda upplysningar som ska lämnas i bolagsstyrningsrapporten upplyses följande:

- Av bolagets aktieägare har AB Industrivärden och Lundbergs direkt eller indirekt ett aktieinnehav, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. AB Industrivärdens innehav uppgår per 31 december 2012 till 24,9 procent av det totala röstetalet och Lundbergs 11,6 procent av det totala röstetalet.
- Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.
- I bolagsordningen föreskrivs att tillsättande av styrelseledamöter ska ske vid årsstämma i bolaget. Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.
- Årsstämman 2012 beslöt att ge styrelsen i bolaget bemyndigande att besluta om förvärv av egna aktier av serie B över en reglerad marknad på följande villkor:
 - A. Förvärv av aktier av serie B i Skanska får endast ske på NASDAQ OMX Stockholm.
 - B. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, dock längst intill årsstämman 2013.
 - C. Högst 4 500 000 aktier av serie B i Skanska får förvärfvas för säkerställande av leverans av aktier till deltagarna i aktiesparprogrammet.
 - D. Förvärv av aktier av serie B i Skanska på NASDAQ OMX Stockholm får endast ske till ett pris inom det på NASDAQ OMX Stockholm vid var tid gällande kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs.

Upplysningskrav enligt Årsredovisningslagens 6 kapitel 2a §

Upplysningar enligt Årsredovisningslagens 6 kap 2a § beträffande uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget lämnas i not 64, Upplysningar enligt Årsredovisningslagens 6 kapitel 2a §.

Forskning och Utveckling

Forsknings- och utvecklingsavdelningens funktion är att utveckla och matcha Skanskas experter och deras kompetenser till de behov som bolaget har på kort och lång sikt. En kontinuerlig uppgift är att försöka förutse framtiden och dess påverkan på affärsrörelsen.

Under 2012 fokuserades verksamheten mot fyra områden:

- 1) Tillhandahålla teknisk support till komplicerade frågeställningar
- 2) Riskhantering, speciellt projekt som definierats som högriskkonstruktioner
- 3) Utveckling av de interna och externa expertnätverken inom olika discipliner
- 4) Kapitalisering av aktiviteter inom forsknings och utvecklingsprojekt

Inom de huvudsegment där företaget bedriver aktiviteter; anläggning, byggnader och materialfrågor har Skanska medverkat i ett antal aktiviteter och projekt såsom:

- Nationella program där man i Norge studerat nollemissionsbyggnader med avseende på växthusgaser och i Sverige arbetat med innovationsprocessen i programmet Bygginnovationen.
- Gröna lösningar där energifrågorna och klimatförändringarna varit centrala.
- Kunskapsutveckling inom Skanskas teknikbas såsom fasader, betong, fuktproblem, virtuella miljöer.
- Installationer med betoning på luftbehandlingsaggregat och effekter på inomhusklimat och luftkvalitet i byggnader.
- Industrialisering där implementering av nya processer BIM (Building Information Modeling), VDC (Virtual Design and Construction) och "lean" varit centrala.

Skanska har försökt förmedla hur samspelen från materialfrågor, processer och lösningar spelar stor betydelse för projektens framgång. Därför är just samspelen och gränsområdena mellan dessa komplexa frågor intressanta för verksamheten.

Som en del av Skanskas uppgift att främja innovationer och implementering av ny teknik har "The Innovation Grant Program" i USA blivit en succé. Appen för mobiltelefoner och ipad för att sammanfatta kvalitetsfrågorna för byggnaders klimatskal har nu en generell användning inom varje husbyggnadsprojekt. Programmet fortsätter att öka intresset för bolaget såväl internt som externt.

Hållbar utveckling

Ansvaret för hållbarhet i Skanska finns i linjeorganisationen och hos den som är ansvarig för varje rapportrande affärsenhet med support från experter på Skanska AB och i affärsenheten.

Skanska kommunicerar sin utveckling till aktieägarna utifrån företagets Hållbarhetsagenda som utgår från det internationellt accepterade konceptet Triple Bottom Line. Detta koncept värderar behovet av en långsiktig balans mellan god finansiell utveckling, socialt ansvarstagande och en sund miljöledning.

Skanska stödjer Förenta Nationernas Global Compact. En årlig rapport publiceras på Global Compact's websida, Communication on Progress, som visar utvecklingen inom företaget. För 2012 erhöll rapporten status "Active" för det pågående åtagandet att följa de tio principerna som innefattar mänskliga rättigheter, goda arbetsförhållanden,

skydd av miljön och anti-korruption. Skanska stödjer också Global Compact Caring for Climate (C4C) initiativet och deltar i Global Compacts Nordiska nätverk, en grupp av mer än 170 bolag som delar erfarenheter relaterat till de tio principerna. Under 2012 har Skanska aktivt bidragit till processen för Rio+20 och delat ordförandeskapet för UNEP Sustainable Buildings and Climate initiativet för att utreda eventuella barriärer för en grönare leverantörskedja för den byggda miljön.

Affäretik är en viktig del av Skanskas strategi, med målet att vara en ledare inom industrin. I tillägg till Skanska AB's etiska råd har varje affärsenhet program för Uppförandekoden, etiska råd och kommunicerar planer och utbildningar. De etiska råden ger support till verksamheten när det gäller vägledning, utredning och rekommendationer för påstådda överträdelser av Uppförandekoden. Utbildning av alla anställda ges vart annat år och för nyanställda senast tre månader efter att de har anställts. En gemensam "hot-line" för företaget som bemannas av ett externt expertföretag inom området erbjuder en kanal för att anonymt kunna rapportera möjliga allvarliga överträdelser av Uppförandekoden.

En säker arbetsmiljö för alla sina anställda och underentreprenörer är fortsatt av största vikt för Skanska. Under 2012 rapporterades 338 arbetsplatsolyckor med mer än en dags frånvaro. Den sammanställda frånvarostatistiken för året var 2,9 (3,9) per en miljon arbetade timmar, en reduktion med 26 %. För samtliga Skanskas verksamheter arbetar 90% av de anställda under ett certifierat Hälsa och Arbetsmiljö ledningssystem enligt den internationella standarden OHSAS 18001.

Under 2012 har alla affärsenheter börjat använda Skanska Safety Road Map för att utveckla sina strategiska planer för aktiviteter som fokuserar på ledarskap, kultur och erfarenheter. Detta för att nå ambitionen för 2015 att bli ledande inom byggsektorn inom säker arbetsmiljö. Temat för Säkerhetsveckan 2012 var att arbeta tillsammans för att nå högsta nivå avseende en säker arbetsmiljö på samtliga arbetsplatser med betoning på ett säkert ledarskap på alla nivåer. Dessa aktiviteter stöds av en gemensam modell för workshops världen över.

Trots att vi har en reduktion i olycksstatistiken inträffade tragiskt nog under året två arbetsrelaterade dödsfall som involverade en underentreprenör och en leverantör. Olyckorna utreddes och erfarenheterna sammanfattades och delgavs alla arbetsplatser i Skanska vid så kallade "Global Safety Stand Downs". I samband med säkerhetsstoppen diskuteras gjorda erfarenheter från olyckan, kommentarer samlas in och man visar respekt för den avlidne och hans eller hennes familj. Som en lärande organisation är det väsentligt för Skanska att förstå och ta in erfarenheten vid dessa tillfällen för att förhindra att det händer igen.

Att ta ansvar för miljön är ett kärnvärde för Skanska. Under 2012 var mer än 95 % av verksamheten under den internationella miljöledningssystemstandard ISO 14001. Detta möjliggör att en sund plattform för riskledning kan användas för att följa upp och agera vid förändringar av lokala, nationella och internationella lagar och krav på varje affärsenhet. Vid revisioner under året av externa ISO 14001 experter identifierades svagheter i rutinerna för Miljöledningssystemet i en affärsenhet. Den lokala ledningen tog korrigerande åtgärder som revisorerna var nöjda med. En annan affärsenhet erhöll en stor finansiell bot från miljömyndigheten på grund av ett administrativt fel inom ett projekt. Ingen av dessa felaktigheter ledde till betydande miljöpåverkan.

Att arbeta utifrån sunda förutsättningar med miljöledning skapar en grund för Skanska att möta en ökad efterfrågan för "gröna" byggnads- och infrastrukturprojekt som drivs utifrån en ökad global population i kombination med urbanisering som sätter stora och ökande krav på tillgången av energi, material och vatten.

Då cirka 40 % av koldioxidutsläppen som orsakas av människan kommer från den byggda miljön ser Skanska ökade affärsmöjligheter genom striktare lagstiftning och byggnadsnormer, beskattningar och utsläppshandel, som kan ge ökad efterfrågan på våra marknader. Skanska är fortsatt involverad i policyarbetet knutet till klimatförändringen genom World Business Council for Sustainable Development och EU Corporate Leaders Group on Climate Change (EUCLG). Samma gäller arbetet tillsammans med European Network of Construction Companies for Research and Development (ENCORD). Skanska deltog i författandet och som utgivare av en global beräknings- och rapporteringsmetodik för koldioxid inom sektorn. Denna har blivit erkänd av viktiga internationella intressenter. Skanskas övergripande åtagande i klimatfrågan uppmärksammades igen under 2012 då Carbon Disclosure Project (CDP) rankade Skanska i toppen av företagen i Norden för tredje året i rad.

Under året har Skanska fortsatt att utveckla den gröna affärsmodellen. Efterfrågan för gröna projekt med en tredje parts miljöcertifiering som LEED, EU Green Building, BREEAM och CEEQUAL är positiv. Ett antal milstolpar registrerades under året som det första internationella CEEQUAL projektet (Sverige) någonsin, LEED Platinum projekt i Tjeckien och Polen, högsta poängen för BREEAM (Storbritannien) och det första kontorsprojektet som nått "deep green" (Sverige). Skanska är nu en av de största leverantörerna av gröna projekt i sina utvalda hemmarknader och har inom företaget ett av de starkaste teamen av experter inom grön utveckling.

För att förbättra och förstå affärs målet för gröna projekt har Skanska fortsatt att ta en aktiv roll i intressentorganisationerna Green Building Councils (GBCs) i Tjeckien, Finland, Ungern, Norge, Polen, Rumänien, Slovakien, Sverige, Storbritannien och USA. Företaget hade representanter i styrelsen för flera av dessa och under året även som ordförande i USA GBC. Skanska gav support till World GBC för en global studie för affärs målet för gröna byggnader som kommer att publiceras i början av 2013. Skanska fortsätter att vara en nyckelsponsor av det Europeiska GBC nätverket.

Med över 10 000 projekt levererade årligen till kunderna är Skanskas avtryck stort i de lokala samhällena. Samhällsengagemang är en viktig del av företagets engagemang med sina intressenter och en del av koncernens ansvarstagande. Under 2012 godkände koncernledningen den nya policyn för företagets samhällsengagemang, Corporate Community Involvement. Den kommer nu att vara mer i linje med de olika aktiviteter som redan genomförs, men som har saknat ett starkt globalt fokus. Policyn uppmuntrar till ett större engagemang i samhället genom utbildning inom områdena säker arbetsmiljö, grönt och tekniskt kunnande.

Personal

Genomsnittligt antal medarbetare under året var 56 618 (52 557), varav 10 814 (10 500) i Sverige. Personalomsättningen har legat på en låg nivå och andelen medarbetare som på eget initiativ har lämnat koncernen (exklusive pensionsavgångar) understiger målet på 10 procent. Skanska har ett starkt fokus på att attrahera, rekrytera och introducera nya medarbetare till organisationen.

Aktiesparprogrammet för Skanskas medarbetare (SEOP) har till syfte att attrahera och behålla medarbetare i koncernen samt skapa delaktighet och engagemang. Samtliga tillsvidareanställda i Skanska-koncernen har rätt att delta i programmet och för närvarande uppgår andelen deltagare till 17 % (16 %).

Koncernen arbetar med årliga medarbetarundersökningar för att få en bild av arbetstillfredsställelse, trivsel och behov av utvecklingsåtgärder. Undersökningarna genomförs i Skanskas alla affärsenheter

och mäts i ett globalt index. Resultaten har förbättrats över tiden genom ett fokuserat arbete på prioriterade områden. Även 2012 års resultat visar att den positiva utvecklingen i koncernen fortsätter.

En av de viktigaste faktorerna för att attrahera och behålla medarbetare är möjligheten att kontinuerligt kunna utvecklas inom företaget. Koncernen lägger därför stort fokus på att skapa en kultur där chef och medarbetare ger varandra ömsesidig feedback, där medarbetare får möjlighet att ta nya, utvecklande uppdrag, samt där kompetenshöjande initiativ erbjuds. På koncernnivå drivs tillsammans med IMD i Schweiz ett globalt program för högre chefer; STEP (Skanska Top Executive Program).

Skanska har även ett globalt talangprogram, Skanska Stretch. Det riktar sig mot nyckeltalanger som befinner sig tidigt i karriären och som är på väg in i en ledarroll. Programmet har en tydlig internationell inriktning och alla deltagare får tillfälle till utlandstjänst efter avslutat program. I samtliga affärsenheter finns också utbildningar som matchar respektive affärsenhets behov och riktar sig mot medarbetare på samtliga nivåer.

Basen för successionsplanering och utveckling av medarbetare utgörs av den årliga genomgången av medarbetare (Talent Review-processen). Denna genomförs på ett enhetligt sätt i koncernens samtliga affärsenheter för att få en koncernövergripande bild av kompetenser och utvecklingsbehov på såväl individ- som affärsenhetsnivå.

Under året lanserades en ny kompetensprofil, Skanska Leadership Profile, med syfte att tydliggöra förväntningarna på alla medarbetare och ge alla möjlighet att kontinuerligt få utvecklas.

Arbetet med Skanska Unlimited, ett program med syfte att öka kompetensutbyte inom koncernen, samt ge möjligheter att prova på en internationell karriär, fortsatte under 2012. Detta program ger medarbetare möjlighet till ett uppdrag i en annan affärsenhet under 3-6 månader.

För Skanska handlar mångfald om att ta till sig och använda sig av varje individs förmåga. Skanska agerar utifrån övertygelsen om att företagets konkurrenskraft stärks om de anställda trivs i sin arbets-situation och får tillfälle till utveckling oberoende av kön, etnicitet eller utbildningsbakgrund. Det finns idag ett betydande antal kvinnor verksamma på projektnivå inom koncernen, men andelen kvinnor på ledande befattningar är fortfarande alltför låg. Arbetet med att öka mångfalden sker såväl på koncernnivå som i varje affärsenhet. Koncernen arbetar kontinuerligt med att sätta nya mål på affärsenheterna vad gäller mångfald, exempelvis att öka andelen nyrekryterade kvinnor eller att öka kunskap och medvetenhet om mångfald inom organisationen.

Ersättningar till ledande befattningshavare

För information om de senaste beslutade riktlinjerna för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och andra ledande befattningshavare hänvisas till not 37, Ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

Styrelsen kommer vid årsstämman i april 2013 att lägga fram förslag att bibehålla nuvarande riktlinjer för lön och annan ersättning för ledande befattningshavare för godkännande på stämman.

Styrelsens förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare att beslutas av årsstämman 2013

Ersättning till ledande befattningshavare i Skanska AB skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen ("Senior Executive Team"). Den sammanlagda ersättningen för varje ledande befattning-

shavare skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och framstående prestationer skall reflekteras i den totala ersättningen.

Fast lön och rörlig ersättning skall vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen skall kunna utges i kontanter och/eller aktier och den skall vara maximerad och relaterad till den fasta lönen. Erhållande av aktier skall kräva tre års intjänandeperiod och skall ingå i ett långsiktigt incitamentsprogram. Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och utformas så att ökad intressegemenskap uppnås mellan befattningshavaren och bolagets aktieägare. Villkor för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning om ett sådant utgivande bedöms som orimligt och oförenligt med bolagets ansvar i övrigt gentemot aktieägare, anställda och andra intressenter.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, skall konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå.

Vid uppsägning gäller normalt en uppsägningstid om 6 månader, i kombination med avgångsvederlag motsvarande högst 18 månaders fast lön eller, alternativt, en uppsägningstid motsvarande högst 24 månader.

Pensionsförmåner skall vara antingen förmåns- eller premiebestämda, eller en kombination därav, och ge befattningshavaren rätt att erhålla tjänstepension från 65 års ålder. Pensionsåldern kan dock i enskilda fall vara lägst 60 år. För intjänande av förmånsbestämd pension förutsätts för fullt intjänande att anställningsförhållandet pågått under så lång tid som krävs enligt företagets generella pensionsplan i respektive land. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (till exempel den svenska ITP-planen).

Styrelsen får frångå dessa riktlinjer, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Frågor om lön och annan ersättning till verkställande direktören bereds av ersättningskommittén och beslutas av styrelsen. Frågor om lön och annan ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av ersättningskommittén.

Aktiesparprogram (SEOP)

Syftet med Skanskas aktiesparprogram (SEOP) är att förstärka koncernens möjlighet att behålla och rekrytera kompetent personal och att knyta de anställda närmare bolaget och dess aktieägare.

Programmet ger anställda möjlighet att investera i aktier i Skanska och samtidigt få incitament i form av möjlig tilldelning av ytterligare aktier. Denna tilldelning baseras till övervägande del på resultat.

Tilldelning av aktier sker först efter en treårig inläsningsperiod. För att ha möjlighet att tjäna in "matchningsaktier" och "prestationsaktier" måste den anställde ha varit anställd under hela inläsningsperioden och ha behållit de aktier som inköpts inom ramen för programmet. För det initiala aktiesparprogrammet, SEOP 1, med 2008–2010 som investeringsår, har tilldelning av "matchningsaktier" och "prestationsaktier" skett under 2012 för de aktier som av de anställda har investerats 2009 och behållits under den treåriga inläsningsperioden. Under 2011 påbörjades även ett nytt program, SEOP 2, med 2011–2013 som investeringsår. Programmet är i allt väsentligt likalydande med SEOP 1.

För närvarande deltar 17 procent av tillsvidareanställda i programmet 2011–2013.

Tillämpade principer för redovisning av aktiesparprogrammen framgår av Not 1, IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.

Personalrelaterade kostnader för aktiesparprogram (SEOP)

Mkr	SEOP 1	SEOP 2	Summa Program
Personalrelaterade kostnader för aktierätter¹⁾			
Investeringsår	2008–2010	2011–2013	
Summa beräknad kostnad för programmen	659	515	1 174
Kostnadsfört vid periodens ingång	-524	-47	-571
Periodens kostnad	-105	-141	-246
Summa kostnadsfört vid periodens utgång	-629	-188	-817
Återstår att kostnadsföra	30	327	357
Varav kostnadsförs år:			
2013	30	168	198
2014 eller senare	0	159	159
Summa	30	327	357
Intjänade ej ännu utdelade aktierätter till och med 2012			
Antal aktier	1 800 309	1 791 693	3 592 002
Utspädning till och med dec 2012	0,44%	0,43%	0,87%
Maximal utspädning vid programmets slut	0,49%	1,11%	1,60%
Intjänade aktierätter vid programmets slut:			
Antal aktier	6 635 880	4 606 864	11 242 744
Utdelade B-aktier	4 595 356	0	4 595 356
Totalt ej utdelade aktierätter	2 040 524	4 606 864	6 647 388
B-aktier i eget förvar			8 066 894

1) Exklusive sociala avgifter

Återköp av aktier

Med syfte att säkerställa leverans av aktier till deltagarna i Skanskas aktiesparprogram gavs vid Skanskas årsstämma 2012 styrelsen mandat att återköpa egna aktier. Beslutet innebär att bolaget kan köpa högst 4 500 000 egna B-aktier.

Totalt har 2 417 000 aktier återköpts under året till en snittkurs om 108,64 kronor och snittkursen för samtliga återköpta aktier är 105,53 kronor.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 6,00 (6,00) kronor per aktie. Förslaget motsvarar en ordinarie utdelning om totalt 2 471 (2 471) Mkr. Avstämningsdag för utdelningen föreslås till den 16 april. Styrelsen gör bedömningen att koncernens finansiella ställning motiverar en oförändrad utdelning om 6 kronor per aktie.

För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsstidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.

Styrelsens motivering till utdelningsförslaget

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och denna årsredovisning. Den verksamhet som bedrivs i koncernen medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i övrigt är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Koncernens konjunkturberoende avviker inte från vad som i övrigt förekommer inom branschen.

Koncernens soliditet uppgår till 21,9 (23,7) procent. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte de investeringar som bedöms nödvändiga. Koncernens ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att koncernen kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Framtida vinster förväntas täcka såväl tillväxt i verksamheten som tillväxt i den ordinarie utdelningen.

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2012	2011
Intäkter	8,9	129 350	118 734
Kostnader för produktion och förvaltning	9	-117 789	-107 410
Bruttoresultat		11 561	11 324
Försäljnings- och administrationskostnader	11	-8 508	-7 853
Resultat från joint ventures och intresseföretag	20	965	4 942
Rörelseresultat	10, 12, 13, 22, 36, 38, 40	4 018	8 413
Finansiella intäkter		235	290
Finansiella kostnader		-469	-278
Finansnetto	14	-234	12
Resultat efter finansiella poster	15	3 784	8 425
Skatter	16	-923	-830
Årets resultat		2 861	7 595
Årets resultat hänförligt till			
Aktieägarna		2 853	7 589
Innehav utan bestämmande inflytande		8	6
Resultat per aktie, kronor	26, 44	6,92	18,43
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	26, 44	6,90	18,31
Föreslagen ordinarie utdelning per aktie, kronor		6,00	6,00

Koncernens totalresultat

Mkr	2012	2011
Årets resultat	2 861	7 595
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna	-444	-458
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-4	-1
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	120	106
Påverkan av aktuariella vinster och förluster på pensioner	-130	-3 106
Påverkan av kassaflödessäkringar ¹⁾	-42	-1 326
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat ²⁾	-90	868
Årets övrigt totalresultat	-590	-3 917
Årets totalresultat	2 271	3 678
Årets totalresultat hänförligt till		
Aktieägarna	2 267	3 673
Innehav utan bestämmande inflytande	4	5
1) varav i joint ventures och intressebolag	-53	-1 030
2) Här ingår effekt av förändrad skattesats i Sverige, se vidare not 26		

Se även not 26.

Koncernens rapport över finansiell ställning

Mkr	Not	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	17, 40	7 938	7 018
Goodwill	18	4 882	5 012
Övriga immateriella tillgångar	19	186	158
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	20	2 417	2 526
Finansiella anläggningstillgångar	21	1 842	2 108
Uppskjutna skattefordringar	16	1 255	1 671
Summa anläggningstillgångar		18 520	18 493
Omsättningstillgångar			
Omsättningsfastigheter	22	26 904	23 411
Material och varulager	23	1 079	1 014
Finansiella omsättningstillgångar	21	5 838	6 361
Skattefordringar	16	568	436
Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	9	5 991	5 108
Övriga rörelsefordringar	24	23 565	22 638
Kassa och bank	25	5 770	5 309
Summa omsättningstillgångar		69 715	64 277
TILLGÅNGAR	32	88 235	82 770
varav räntebärande finansiella anläggningstillgångar	31	1 792	2 070
varav räntebärande omsättningstillgångar	31	11 420	11 440
		13 212	13 510

Koncernens rapport över finansiell ställning

Mkr	Not	2012-12-31	2011-12-31
EGET KAPITAL	26		
Aktiekapital		1 260	1 260
Tillskjutet kapital		1 178	938
Reserver		-1 657	-1 290
Balanserat resultat		18 406	18 505
Eget kapital hänförligt till aktieägarna		19 187	19 413
Innehav utan bestämmande inflytande		166	170
SUMMA EGET KAPITAL		19 353	19 583
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Finansiella långfristiga skulder	27	4 820	1 335
Pensioner	28	4 093	3 757
Uppskjutna skatteskulder	16	572	927
Långfristiga avsättningar	29	12	17
Summa långfristiga skulder		9 497	6 036
Kortfristiga skulder			
Finansiella kortfristiga skulder	27	6 283	5 563
Skatteskulder	16	240	263
Kortfristiga avsättningar	29	6 016	5 930
Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	9	15 760	16 827
Övriga rörelseskulder	30	31 086	28 568
Summa kortfristiga skulder		59 385	57 151
SUMMA SKULDER		68 882	63 187
EGET KAPITAL OCH SKULDER	32	88 235	82 770
varav räntebärande finansiella skulder	31	10 966	6 759
varav räntebärande pensioner och avsättningar	31	4 158	3 822
		15 124	10 581

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser framgår av not 33.

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Eget kapital hänförligt till aktieägarna			Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
				Reserv för kassaflödes-säkring	Balanserat resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2011	1 269	710	775	-444	18 360	20 670	122	20 792
Årets resultat					7 589	7 589	6	7 595
Årets övrigt totalresultat			-352	-1 269	-2 295	-3 916	-1	-3 917
Utdelning					-4 945	-4 945	-2	-4 947
Förändring i koncernens sammansättning					-29	-29	45	16
Inlösen av 3 150 000 aktier av serie D	-9				9	0		0
Återköp av 1 800 000 aktier av serie B					-184	-184		-184
Årets förändring av aktierelaterade ersättningar		228				228		228
Utgående eget kapital 2011/ Ingående eget kapital 2012	1 260	938	423	-1 713	18 505	19 413	170	19 583
Årets resultat					2 853	2 853	8	2 861
Årets övrigt totalresultat			-324	-43	-219	-586	-4	-590
Utdelning					-2 471	-2 471	-8	-2 479
Återköp av 2 417 000 aktier av serie B					-262	-262		-262
Årets förändring av aktierelaterade ersättningar		240				240		240
Utgående eget kapital 2012	1 260	1 178	99	-1 756	18 406	19 187	166	19 353

Se även not 26.

Koncernens rapport över kassaflöden

Mkr	2012	2011
Löpande verksamhet		
Rörelseresultat	4 018	8 413
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	-824	-5 105
Betald inkomstskatt	-1 161	-1 734
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring i rörelsekapitalet	2 033	1 574
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		
Investering omsättningsfastigheter	-13 728	-10 453
Desinvestering omsättningsfastigheter	12 072	9 566
Förändring varulager samt rörelsefordringar	-2 635	-1 378
Förändring rörelseskulder	2 167	936
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	-2 124	-1 329
Kassaflöde från löpande verksamhet	-91	245
Investeringsverksamhet		
Förvärv av rörelse	-22	-1 444
Investering immateriella tillgångar	-105	-70
Investering materiella anläggningstillgångar	-2 646	-2 206
Investering tillgångar i Infrastrukturutveckling	-381	-988
Investering aktier	-22	-366
Ökning av räntebärande fordringar, lämnade lån	306	-381
Desinvestering immateriella tillgångar	0	1
Desinvestering materiella anläggningstillgångar	271	198
Desinvestering tillgångar i Infrastrukturutveckling	1 084	5 808
Desinvestering aktier	31	4
Minskning av räntebärande fordringar, återbetalning av lämnade lån	311	386
Betald inkomstskatt	-20	-24
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 193	918
Finansieringsverksamhet		
Räntenetto	-130	-26
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-23	-93
Upptagna lån	5 765	3 443
Amortering av skuld	-1 045	-677
Utdelning	-2 471	-4 945
Återköp aktier	-262	-184
Utdelat till innehav utan bestämmande inflytande	-8	-2
Betald inkomstskatt	46	46
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	1 872	-2 438
Årets kassaflöde	588	-1 275
Likvida medel vid årets början	5 309	6 654
Omräkningsdifferens i likvida medel	-127	-70
Likvida medel vid årets slut	5 770	5 309

Förändring i räntebärande nettofordran/skuld

Mkr	2012	2011
Ingående räntebärande nettofordran/skuld	2 929	9 914
Kassaflöde från löpande verksamhet	-91	245
Kassaflöde från investeringsverksamheten exkl förändring i räntebärande fordringar	-1 810	913
Kassaflöde från finansieringsverksamhet exkl förändring i räntebärande skulder	-2 848	-5 204
Förändring av pensions-skuld, aktuariella förluster, netto	-56	-2 593
Förvärvad/såld nettofordran/skuld	4	37
Omräkningsdifferenser	21	-353
Övrigt	-61	-30
Utgående räntebärande nettofordran/skuld	-1 912	2 929

Se även not 35.

Koncernens rapport över kassaflöden

Koncernens operativa kassaflödesanalys och förändring i räntebärande nettofordran/skuld

Mkr	2012	2011
Byggverksamhet		
Kassaflöde operativ verksamhet	5 151	5 004
Förändring i rörelsekapital	-370	-19
Nettoinvesteringar	-2 321	-1 911
Periodisering ¹⁾	0	0
Totalt Byggverksamhet	2 460	3 074
Bostadsutveckling		
Kassaflöde operativ verksamhet	-1 045	-756
Förändring i rörelsekapital	-30	-179
Nettoinvesteringar	267	-1 989
Periodisering ¹⁾	208	360
Totalt Bostadsutveckling	-600	-2 564
Kommersiell fastighetsutveckling		
Kassaflöde operativ verksamhet	-245	-52
Förändring i rörelsekapital	99	-52
Nettoinvesteringar	-2 310	238
Periodisering ¹⁾	136	8
Totalt Kommersiell fastighetsutveckling	-2 320	142
Infrastrukturutveckling		
Kassaflöde operativ verksamhet	26	-177
Förändring i rörelsekapital	2	103
Nettoinvesteringar	703	4 820
Periodisering ¹⁾	0	0
Totalt Infrastrukturutveckling	731	4 746
Centralt och eliminerings		
Kassaflöde operativ verksamhet	-693	-710
Förändring i rörelsekapital	-169	-296
Nettoinvesteringar	-107	-32
Periodisering ¹⁾	0	0
Totalt Centralt och eliminerings	-969	-1 038
Totalt kassaflöde operativ verksamhet	3 194	3 309
Totalt förändring i rörelsekapital	-468	-443
Totalt nettoinvesteringar	-3 768	1 126
Totalt periodisering ¹⁾	344	368
Totalt kassaflöde från operativ verksamhet före betalda skatter	-698	4 360

Mkr	2012	2011
Betalda skatter i operativ verksamhet	-1 181	-1 758
Kassaflöde från operativ verksamhet	-1 879	2 602
Räntenetto och övrigt finansnetto	-153	-154
Betalda skatter i finansieringsverksamhet	46	46
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-107	-108
Kassaflöde från verksamheten	-1 986	2 494
Strategiska nettoinvesteringar	-22	-1 444
Betalda skatter på strategiska desinvesteringar	0	0
Kassaflöde från strategiska investeringar	-22	-1 444
Utdelning etc ²⁾	-2 741	-5 096
Kassaflöde före förändring i räntebärande fordringar och skulder	-4 749	-4 046
Förändring i räntebärande fordringar och skulder	5 337	2 771
Periodens kassaflöde	588	-1 275
1) Avser erlagda likvider under innevarande år avseende investeringar/ desinvesteringar tidigare år, respektive ej betalda investeringar/desinvesteringar avseende innevarande år.		
2) Varav återköp aktier	-262	-184

Se även not 35.

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2012	2011
Nettoomsättning	46	550	337
Bruttoresultat		550	337
Försäljnings- och administrationskostnader		-705	-656
Rörelseresultat	49, 50, 62	-155	-319
Resultat från andelar i koncernföretag	47	4 223	2 882
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	47	4	9
Räntekostnader och liknande resultatposter	47	-100	-111
Resultat efter finansiella poster		3 972	2 461
Skatt på årets resultat	48	-7	0
Årets resultat¹⁾		3 965	2 461

1) Överensstämmer med årets totalresultat

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2012-12-31	2011-12-31	Mkr	Not	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR				EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Immateriella anläggningstillgångar	49	8	7	Eget kapital	55		
Materiella anläggningstillgångar	50			Aktiekapital		1 260	1 260
Maskiner och inventarier		1	2	Bundna fonder		598	598
Summa materiella anläggningstillgångar		1	2	Bundet eget kapital		1 858	1 858
Finansiella anläggningstillgångar	51			Balanserad vinst		1 457	1 423
Andelar i koncernföretag	52	10 723	10 608	Årets resultat		3 965	2 461
Andelar i joint ventures	53	1	1	Fritt eget kapital		5 422	3 884
Fordringar hos koncernföretag	63	240	368	Summa eget kapital		7 280	5 742
Uppskjutna skattefordringar	48	53	60	Avsättningar	56		
Andra långfristiga fordringar		101	94	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	57	228	204
Summa finansiella anläggningstillgångar		11 118	11 131	Övriga avsättningar		78	72
Summa anläggningstillgångar		11 127	11 140	Summa avsättningar		306	276
Kortfristiga fordringar				Långfristiga räntebärande skulder	58		
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	63	167	197	Skulder till koncernföretag	63	3 682	5 286
Skattefordringar		10	10	Summa långfristiga räntebärande skulder		3 682	5 286
Övriga kortfristiga fordringar		117	74	Kortfristiga skulder	58		
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	54	11	20	Leverantörsskulder		31	29
Summa kortfristiga fordringar		305	301	Skulder till koncernföretag	63	45	21
Summa omsättningstillgångar		305	301	Övriga skulder		11	15
TILLGÅNGAR	59	11 432	11 441	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		77	72
				Summa kortfristiga skulder		164	137
				EGET KAPITAL OCH SKULDER	59	11 432	11 441
				Ställda säkerheter	60	101	93
				Eventualförpliktelser	60	93 729	99 320

Moderbolagets förändring i eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Bundna fonder	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2011	1 269	598	6 349	8 216
Återköp av 1 800 000 st aktier av serie B			-184	-184
Inlösen av 3 150 000 st aktier av serie D	-9		9	0
Ersättning från dotterföretag för utgivna aktier enligt aktiesparprogram			128	128
Utdelning			-4 945	-4 945
Aktierelaterade ersättningar			66	66
2011 års resultat ¹⁾			2 461	2 461
Utgående eget kapital 2011/ Ingående eget kapital 2012	1 260	598	3 884	5 742
Återköp av 2 417 000 st aktier av serie B			-262	-262
Ersättning från dotterföretag för utgivna aktier enligt aktiesparprogram			152	152
Utdelning			-2 471	-2 471
Aktierelaterade ersättningar			154	154
2012 års resultat ¹⁾			3 965	3 965
Utgående eget kapital 2012	1 260	598	5 422	7 280

1) Överensstämmer med årets totalresultat.

Se även not 55.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	2012	2011
Löpande verksamhet		
Rörelseresultat	-155	-319
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	3	3
Inkomstskatt	-25	-275
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring i rörelsekapitalet	-177	-591
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		
Förändring rörelsefordringar	-4	-157
Förändring rörelseskulder	262	238
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	258	81
Kassaflöde från löpande verksamhet	81	-510
Investeringsverksamhet		
Förvärv av immateriella tillgångar	-3	0
Förvärv av materiella tillgångar	0	0
Ökning av räntebärande fordringar, lämnade lån	-7	0
Försäljning av immateriella tillgångar	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-10	0
Finansieringsverksamhet		
Räntenetto	-96	-102
Erhållna utdelningar	4 223	2 882
Upptagna lån	0	2 832
Amortering av skuld	-1 490	0
Utdelning	-2 471	-4 945
Återköp av aktier	-262	-184
Inkomstskatt	25	27
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-71	510
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	0	0

Se även not 61.

Noter med redovisnings- och värderingsprinciper

Belopp i miljoner kronor (Mkr) där annat ej anges. Intäkter redovisas med positivt tecken och kostnader med negativt tecken. Både tillgångar och skulder redovisas med positivt tecken. Räntebärande nettofordran/skuld redovisas med positivt tecken om det är en fordran och negativt tecken om det är en skuld. Ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar redovisas med negativt tecken.

Innehållsförteckning noter

Koncernen		Sid
Not 01	Redovisnings- och värderingsprinciper	109
Not 02	Kritiska uppskattningar och bedömningar	117
Not 03	Effekter av ändrade redovisningsprinciper	118
Not 04	Rörelsesegment	118
Not 05	Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter	121
Not 06	Finansiella instrument och finansiell riskhantering	122
Not 07	Förvärv av rörelse	129
Not 08	Intäkter	131
Not 09	Entreprenadavtal	132
Not 10	Rörelsens kostnader fördelat per kostnadslag	132
Not 11	Försäljnings- och administrationskostnader	132
Not 12	Avskrivningar	133
Not 13	Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar	133
Not 14	Finansnetto	134
Not 15	Lånekostnader	134
Not 16	Inkomstskatter	134
Not 17	Materiella anläggningstillgångar	136
Not 18	Goodwill	137
Not 19	Immateriella tillgångar	138
Not 20	Placeringar i joint ventures och intresseföretag	139
Not 21	Finansiella tillgångar	142
Not 22	Omsättningsfastigheter/Projektutveckling	143
Not 23	Material- och varulager mm	144
Not 24	Övriga rörelsefordringar	144
Not 25	Kassa och bank	144
Not 26	Eget kapital/Resultat per aktie	145
Not 27	Finansiella skulder	147
Not 28	Pensioner	147
Not 29	Avsättningar	150
Not 30	Övriga rörelseskulder	150
Not 31	Specifikation av räntebärande nettofordran/skuld per tillgång och skuld	151
Not 32	Förväntade återvinningstider på tillgångar och skulder	152
Not 33	Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar	153
Not 34	Valutakurser, samt effekt av ändrade valutakurser	154
Not 35	Kassaflödesanalys	156
Not 36	Personal	158
Not 37	Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter	159
Not 38	Arvode och ersättningar till revisorer	162
Not 39	Upplýsningar om närstående	162
Not 40	Leasing	163
Not 41	Händelser efter rapportperioden	163
Not 42	Koncernen kvartalsvis	164
Not 43	Koncernen fem år i sammandrag	166
Not 44	Definitioner	169

Moderbolaget		Sid
Not 01	Redovisnings- och värderingsprinciper	117
Not 45	Finansiella instrument	170
Not 46	Nettoomsättning	170
Not 47	Finansnetto	170
Not 48	Inkomstskatter	171
Not 49	Immateriella tillgångar	171
Not 50	Materiella anläggningstillgångar	171
Not 51	Finansiella anläggningstillgångar	172
Not 52	Andelar i koncernbolag	172
Not 53	Andelar i joint ventures	173
Not 54	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	173
Not 55	Eget kapital	173
Not 56	Avsättningar	173
Not 57	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	173
Not 58	Skulder	174
Not 59	Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder	174
Not 60	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	175
Not 61	Kassaflödesanalys	175
Not 62	Personal	175
Not 63	Upplýsningar om närstående	176
Not 64	Upplýsningar enligt Årsredovisningslagens 6 kapitel 2 a §	176
Not 65	Kompletterande upplýsningar	176

Överensstämmelse med lag och normgivning

I enlighet med den av Europeiska unionen (EU) beslutade förordningen om tillämpning av internationella redovisningsstandarder har koncernredovisningen upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och International Accounting Standards (IAS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee och dess föregångare Standing Interpretations Committee (SIC), till den del dessa standarder och tolkningsuttalanden har godkänts av EU. Vidare har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats liksom Uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 6 februari 2013. Moderbolagets resultat- och balansräkning och koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 11 april 2013.

Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag, intresseföretag och joint ventures.

Nyheter

Under året har inte någon ny, eller ändrad, IFRS eller tolkningsuttalande börjat tillämpas.

Förtida tillämpning av ny eller reviderad IFRS och tolkningsuttalanden

Förtida tillämpning av ny eller ändrad IFRS eller tolkningsuttalande har inte skett.

Nya standarder och tillägg till standarder som ännu inte börjat tillämpas

Av publicerade standarder och tillägg till standarder är det främst IFRS 11 Joint Arrangements och ändring av IAS 19 ersättningar till anställda, som är av mer intresse för Skanska. IFRS 11 och ändringen av IAS 19 är båda godkända av EU. IFRS 11 ska tillämpas från och med 1 januari 2014 medan ändringen av IAS 19 är tillämplig redan från och med 1 januari 2013.

Enligt IFRS 11 skall ett delägt företag antingen klassificeras som ett joint venture eller som ett joint operation. Joint venture redovisas enligt kapitalandelsmetoden och joint operation enligt klyvningsmetoden. Den nya standarden kan få viss effekt på rapport över finansiell ställning då vissa joint ventures enligt gällande standard kan bli bedömda som joint operations enligt den nya IFRS 11.

Ändringen av IAS 19 innebär bland annat att vid beräkning av förväntad avkastning på förvaltningstillgångar ska samma räntesats användas som vid diskonteringen av pensionsförpliktelsen. Skillnaden mellan faktisk avkastning och förväntad avkastning skall redovisas inom övrigt totalresultat. Effekten på koncernens resultaträkning jämfört med hittills tillämpad princip bedöms bli ej väsentlig. Den så kallade korridorometoden kommer inte längre att bli tillåten. Den ändringen får ingen effekt då Skanska redan nu redovisar alla aktuariella vinster och förluster när de uppstår.

IAS 1 – Utformning av finansiella rapporter

Resultaträkning

Som intäkter redovisas projektintäkter, ersättningar för andra utförda tjänster, försäljning av omsättningsfastigheter, material- och varuleveranser, hyresintäkter och andra rörelseintäkter. Intäkter vid försäljning av maskiner, inventarier, anläggningstillgångar och immateriella tillgångar medtas ej här utan nettoredo visas bland rörelsekostnader mot tillgångarnas redovisade värden.

Som kostnader för produktion och förvaltning redovisas bland annat direkta och indirekta tillverkningskostnader, förlustriskreserveringar, redovisade värden för sålda omsättningsfastigheter, kundförluster och kostnader för garantiåtaganden. Häre ingår också avskrivningar på anläggningstillgångar som använts för produktion och förvaltning. Förändring av marknadsvärde på derivat kopplade till rörelsen redovisas inom rörelseresultat.

I försäljnings- och administrationskostnader ingår sedvanliga administrationskostnader, teknikkostnader, försäljningskostnader och avskrivningar på maskiner och inventarier som använts för försäljning och administration. Som försäljnings- och administrationskostnad redovisas även nedskrivningar på goodwill.

Resultat från joint ventures och intresseföretag särredovisas i resultaträkningen, utfördelade på rörelseresultat (andel av resultat efter finansnetto) och skatter.

Finansiella intäkter och kostnader redovisas uppdelat på två poster: Finansiella intäkter och Finansiella kostnader. Som finansiella intäkter redovisas bland annat ränteintäkter, utdelningar, resultat vid aktieförsäljningar och övrigt finansnetto. Bland finansiella kostnader ingår bland annat räntekostnader och övrigt finansnetto. Förändringar av marknadsvärdet på finansiella instrument, främst derivat kopplade till finansiella aktiviteter, redovisas som en särskild delpost fördelat på finansiella intäkter och finansiella kostnader. Nettot av kursdifferenser redovisas antingen som finansiell intäkt eller finansiell kostnad. Finansiella intäkter och kostnader beskrivs närmare i not 6 och i not 14.

Totalresultat

I rapporten Koncernens totalresultat upptas förutom årets resultat de poster som ingår i övrigt totalresultat. Häre ingår omräkningsdifferenser, säkring av valutarisker i utlandsverksamheter, aktuariella vinster och förluster på pensioner, påverkan av kassafödersäkringar samt skatt på dessa poster.

Rapport över finansiell ställning

Tillgångar

Tillgångar delas in i omsättningstillgångar och anläggningstillgångar. En tillgång betraktas som omsättningstillgång om den förväntas bli realiserad inom tolv månader från balansdagen eller inom företagets verksamhetscykel. Med verksamhetscykel avses tiden från slutande av avtal till att företaget erhåller likvida medel med anledning av godkänd slutbesiktning eller leverans av varor (inklusive fastigheter). Med hänsyn till att koncernen utför stora entreprenadprojekt och genomför projektutveckling får kriteriet verksamhetscykel till följd att många fler tillgångar betecknas som omsättningstillgångar än om enbart kriteriet inom tolv månader funnits.

Likvida medel består av kassamedel och omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Utställda checkar minskar likvida medel först vid inlösen. Likvida medel som ej kan disponeras fritt redovisas som omsättningstillgångar (kortfristiga fordringar) om restriktionen kommer att upphöra inom tolv månader från balansdagen. I andra fall redovisas de likvida medlen som anläggningstillgångar. Likvida medel som tillhör ett byggkonsortium är likvida medel med restriktioner om de endast kan användas för att betala konsortiets skulder.

Tillgångar som uppfyller kraven i IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter, upptas som en egen post bland omsättningstillgångar.

I not 31 visas fördelningen mellan räntebärande och icke-räntebärande tillgångar.

I not 32 är tillgångarna uppdelade på beloppen för tillgångar som förväntas återvinnas inom tolv månader från balansdagen och tillgångar som förväntas återvinnas efter tolv månader från balansdagen. Uppdelningen för icke finansiella anläggningstillgångar baseras på förväntad årlig avskrivning. Uppdelningen för omsättningsfastigheter grundas i huvudsak på utfallen under de tre senaste åren. Denna uppdelning är än mer osäker än för andra tillgångar då utfallet under det kommande året starkt påverkas av när enskilt stora fastigheter frånträds.

Eget kapital

Koncernens egna kapital delas upp på aktiekapital, tillskjutet kapital, reserver, balanserat resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Förvärv av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Redogörelse om det egna kapitalet, årets förändringar och upplysningar kring förvaltning av kapitalet lämnas i not 26.

Skulder

Skulder delas upp på kortfristiga skulder och långfristiga skulder. Som kortfristiga skulder redovisas skulder som antingen skall betalas inom tolv månader från balansdagen eller, dock endast beträffande rörelserelaterade skulder, förväntas bli betalda inom verksamhetscykeln. Då hänsyn således tas till verksamhetscykeln redovisas inga icke räntebärande skulder, som exempelvis leverantörsskulder och upplupna personalkostnader, som långfristiga. Skulder som på grund av diskontering redovisas som räntebärande är medtagna bland kortfristiga skulder då de betalas inom verksamhetscykeln. Räntebärande skulder kan redovisas som långfristiga, även om de förfaller till betalning inom tolv månader från balansdagen, om den ursprungliga löptiden var längre än tolv månader och företaget träffat överenskommelse om att refinansiera förpliktelsen långfristigt innan årsredovisningen avlämnas. Information om skulder lämnas i noterna 27 och 30.

I not 32 är skulderna uppdelade på beloppen för skulder som skall betalas inom tolv månader från balansdagen och skulder som betalas efter tolv månader från balansdagen. Vidare lämnas i not 31 uppgift om fördelningen mellan räntebärande och icke-räntebärande skulder.

IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de företag, i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Normalt innebär detta ett krav på innehav av mer än 50 procent av andelarnas röstvärde men bestämmande inflytande kan föreligga även vid rätt att utse styrelsemajoritet. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, skall potentiella röstberättigade aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Om ett dotterföretag vid förvärvstidpunkten uppfyller villkoren för att klassificeras som att det innehas för försäljning i enlighet med IFRS 5 redovisas det i enlighet med den redovisningsstandard.

Försäljning av andelar i dotterföretag redovisas som eget kapitaltransaktion när transaktionen inte medför att det bestämmande inflytandet går förlorat. Om kontrollen över ett koncernföretag som bedriver rörelse upphör, värderas eventuellt återstående innehav till verkligt värde. Innehav utan bestämmande inflytande kan få ett negativt värde om ett delägt dotterföretag går med förlust.

Förvärvade företag medtas i koncernredovisningen från och med det kvartal inom vilket förvärvet sker. På motsvarande vis medtas avyttrade företag fram till och med sista kvartalet före tidpunkten för avyttringen.

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter och kostnader elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Vinster som uppkommer vid koncerninterna transaktioner och som ur koncernsynpunkt är orealiserade på balansdagen elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster på koncerninterna transaktioner elimineras också på samma sätt som orealiserade vinster, såvida inte förlusten motsvaras av ett nedskrivningsbehov.

Goodwill, hänförlig till utlandsverksamhet, är uttryckt i lokal valuta. Omräkningen till SEK följer IAS 21.

IFRS 3 Rörelseförvärv

I denna redovisningsstandard behandlas rörelseförvärv, med vilket avses sammanförande av separata företag eller verksamheter. Om förvärvet ej avser rörelse, vilket är normalt vid förvärv av fastigheter, tillämpas inte IFRS 3. I sådana fall gäller istället att förvärvskostnaden fördelas på de enskilt identifierbara tillgångarna och skulderna efter deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten utan uppökning av goodwill och uppskjuten skattefordran/skatteskuld med anledning av förvärvet.

Förvärv av rörelser, oavsett om förvärvet avser andelar i annat företag eller ett direkt förvärv av tillgångar och skulder, redovisas enligt förvärvsmetoden. Om förvärvet avser andelar i ett företag innebär metoden att förvärvet betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventual-

förpliktelser. Koncernmässig goodwill beräknas som skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsandelarna och det verkliga värdet netto av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och skuldfördel av eventalförpliktelser. Om innehav utan bestämmande inflytande kvarstår efter förvärvet görs beräkning av goodwill normalt endast utifrån koncernens andel av den förvärvade rörelsen.

Transaktionskostnader vid rörelseförvärv kostnadsförs direkt. Vid stegvisa förvärv omvärderas tidigare innehav till verkligt värde och resultatet redovisas i resultaträkningen när det bestämmande inflytandet uppnås. Villkorade köpeskillingar värderas vid förvärvstillfället och upptas till verkligt värde. Om villkorade köpeskillingar i efterföljande bokslut omvärderas redovisas förändringen i resultaträkningen.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter med årlig prövning av nedskrivningsbehov enligt IAS 36.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan efter den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan efter den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående företagen bedriver sin verksamhet.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor efter den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor efter genomsnittskurs. Om en utlandsverksamhet är belägen i ett land med hyperinflation omräknas intäkter och kostnader på ett särskilt sätt om det bedöms få materiell effekt på koncernen. I årets bokslut har detta inte behövt göras.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringar redovisas bland övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasekring i koncernens resultaträkning.

Valutalån och valutaderivat för säkring av omräkningsexponering (equity-lån) värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser redovisas, med beaktande av skatteeffekten, bland övrigt totalresultat. Med säkring av omräkningsexponering reduceras valutaeffekten vid omräkning av utlandsverksamheter till SEK. Eventuell terminspremie periodiseras över löptiden och redovisas som räntetäkt eller räntekostnad.

IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område och ingår i en enda samordnad plan för att avyttra en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område, eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande för att vidareförsäljas.

Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. En avyttringsgrupp som skall läggas ned kan också kvalificeras som en avvecklad verksamhet om den uppfyller storlekskriterierna ovan.

För att en anläggningstillgång eller en avyttringsgrupp ska klassificeras som att den innehas för försäljning ska tillgången (avyttringsgruppen) vara tillgänglig för försäljning i befintligt skick. Det måste även vara mycket sannolikt att försäljning kommer att ske. För att en försäljning ska framstå som mycket sannolik måste beslut ha tagits på ledningsnivå, aktivt arbete ha påbörjats för att hitta köpare och fullborda planen, tillgången eller avyttringsgruppen aktivt marknadsförts till ett pris som är rimligt i förhållande till dess verkliga värde och det är troligt att försäljningen kommer att ske inom ett år. Inom Skanska gäller dessutom att om en enskild anläggningstillgång avses så skall värdet av den överstiga 25 miljoner EUR.

Avskrivning görs ej på en anläggningstillgång så länge som den är klassificerad som att den innehas för försäljning.

Anläggningstillgångar som klassificerats som att de innehas för försäljning samt avyttringsgruppen och till dem hänförliga skulder särredovisas i rapport över finansiell ställning.

IAS 28 Innehav i intresseföretag

Som intresseföretag redovisas företag i vilka koncernen utövar ett betydande, men ej bestämmande, inflytande vilket presumeras vara fallet när innehavet uppgår till minst 20 och högst 50 procent av rösterna. Det förutsätts dessutom att ägandet utgör ett led i en varaktig förbindelse och att innehavet ej skall redovisas som joint venture.

Kapitalandelsmetoden

Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och Skanskas andel av det verkliga värdet, netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och skuldfördel del av eventalförpliktelser, redovisas i enlighet med IFRS 3. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga övervärden och avdrag för internvinster. Koncernens andel i intresseföretagets resultat efter finansiella poster redovisas som Resultat från joint ventures och intresseföretag i resultaträkningen. Eventuella avskrivningar och nedskrivningar av förvärvade övervärden har beaktats. Koncernens andel av intresseföretagets skattekostnad ingår i Skatter. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin innebörd utgör del av Skanskas nettoinvestering i intresseföretaget och därför redovisas som aktier. Fortsatta förluster redovisas endast om koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget.

Eliminering av internresultat

Av vinster som uppstår vid transaktioner mellan koncernen och ett intresseföretag elimineras den del som motsvarar koncernens ägarandel. Om redovisat värde för andelen i ett intresseföretag understiger elimineringen av internvinst redovisas överskjutande del av elimineringen bland avsättningar. Elimineringen av internvinsten justeras i senare bokslut efter hur tillgången förbrukas eller då den avyttras. Om en transaktion mellan koncernen och ett intresseföretag gett upphov till en förlust, elimineras förlusten endast om den inte motsvarar ett nedskrivningsbehov för tillgången.

Om vinsten eller förlusten uppstått hos intresseföretaget påverkar elimineringen det resultat som redovisas bland Resultat från joint ventures och intresseföretag.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

I not 20 lämnas information om intresseföretag.

IAS 31 Andelar i joint ventures

Företag som drivs tillsammans med andra företag, och kontrollen enligt avtal utövas gemensamt, redovisas som joint ventures.

Kapitalandelsmetoden, vilken beskrivs i avsnittet om intresseföretag, tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Koncernens andel i joint ventures resultat efter finansiella poster redovisas som Resultat från joint ventures och intresseföretag i resultaträkningen. Eventuella avskrivningar och nedskrivningar av förvärvade övervärden har beaktats. Koncernens andel av joint ventures skattekostnad ingår i Skatter. Erhållna utdelningar från joint venture minskar investeringens redovisade värde.

I samband med infrastrukturprojekt kan koncernens investering avse antingen andelar i eller efterställda lån till ett joint venture. Båda hanteras i redovisningen som andelar.

Eliminering av internresultat

Av vinster som uppstår vid transaktioner mellan koncernen och ett joint venture elimineras den del som motsvarar koncernens ägarandel. Om redovisat värde för

andelen i ett joint venture understiger elimineringen av internvinst redovisas överskjutande del av elimineringen bland avsättningar. Elimineringen av internvinsten justeras i senare bokslut efter hur tillgången förbrukas eller då den avyttras. Om en transaktion mellan koncernen och ett joint venture gett upphov till en förlust, elimineras förlusten endast om den inte motsvarar ett nedskrivningsbehov för tillgången. Om vinsten eller förlusten uppstått hos joint venture påverkar elimineringen det resultat som redovisas bland Resultat från joint ventures och intresseföretag.

I not 20 lämnas information om joint ventures.

IAS 11 Entreprenadavtal

Projektintäkter redovisas i enlighet med IAS 11. Det innebär att resultatet av ett byggprojekt redovisas i takt med projektets upparbetning. Graden av upparbetning bestäms i huvudsak på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till beräknade nedlagda projektkostnader vid färdigställandet. Om utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader på balansdagen (nollavräkning). Befarade förluster kostnadsförs omedelbart.

Som projektintäkter medtas dels ursprunglig avtalad kontraktssumma, dels tillägsarbeten, krav på särskilda ersättningar och incitamentsersättningar, men normalt endast till den del dessa är godkända av beställaren. Alla tjänster som är direkt relaterade till byggprojektet omfattas av IAS 11. Andra tjänster omfattas av IAS 18. För byggprojekt som avser uppförande av fastighet lämnas vägledning i IFRIC 15 om i vilka fall IAS 11 respektive IAS 18 skall tillämpas.

Om betydande räntefria förskott erhållits diskonteras förskottet och redovisas som räntebärande skuld. Skillnaden mellan nominellt belopp och diskonterat belopp utgör projektintäkt och intäktsredovisas enligt metoden för successiv vinstavräkning. Uppräkning av förskottets nuvärde i efterföljande bokslut redovisas som räntekostnad.

Skillnaden mellan upparbetad projektintäkt och ännu ej fakturerat belopp redovisas som tillgång (fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal) enligt metoden för successiv vinstavräkning. På motsvarande sätt redovisas skillnaden mellan fakturerat belopp och ännu ej upparbetad projektintäkt som skuld (skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal). Av större maskininköp avsedda endast för ett enskilt projekt samt av betydande etableringskostnader medtas den del som kan hänföras till framtida aktiviteter som fordran på beställaren och inkluderas i det tillgångs- eller skuldbelopp som anges i detta stycke, dock utan att påverka den upparbetade projektintäkten.

Kostnader för anbud aktiveras ej utan belastar resultatet löpande. Anbudskostnader som uppstått under samma kvartal som ordern erhållits, och som är hänförliga till projektet, kan behandlas som projektutgifter. Istället för kvartalet som ordern erhållits under gäller för infrastrukturprojekt det kvartal under vilket koncernen erhåller status som exklusiv anbudsgivare, under förutsättning att det bedöms som högst sannolikt att slutlig överenskommelse kommer att uppnås. I ett tidigare bokslut, interimis- eller årsbokslut, upptagna anbudskostnader kan inte redovisas som projektkostnader i ett senare bokslut.

Terminskontrakt avseende säkring av operativ transaktionsexponering marknadsvärderas per balansdagen. Om säkringsredovisning inte är tillämplig medtas likviditetseffekt, vid förlängning av termin som möter framtida kassaflöde, bland rörelsekostnader. Om beloppet har betydande påverkan exkluderas det vid bestämning av upparbetningsgrad.

Ett byggkonsortium som organiserats för utförande av ett enda bygguppdrag är inte en oberoende legal enhet då medverkande delägare även är direkt ansvariga för åtagandet. Skanskas andel av bygguppdraget redovisas därför som egen bedriven verksamhet.

De allra flesta entreprenadkontrakten innehåller bestämmelser om garantiåtaganden från entreprenörens sida med skyldighet för entreprenören att åtgärda fel och brister som upptäcks inom en viss tid efter att entreprenaden överlämnats till beställaren. Sådana åtaganden kan även föreligga enligt lag. Huvudprincipen är att avsättning för garantiåtaganden skall beräknas för varje enskilt projekt. Avsättning skall ske fortlöpande under projektets gång och den beräknade sammanlagda avsättningen skall ingå i projektets förväntade slutliga kostnader. För enheter med likartade projekt kan avsättningen ske på gemensamt konto istället och beräknas för enheten totalt med hjälp av relationstal som historiskt sett gett en tillfredsställande avsättning för dessa åtaganden.

IAS 18 Intäkter

Andra intäkter än projektintäkter, redovisas i enlighet med IAS 18. För hyresintäkter innebär det att intäkten fördelas jämnt över hyresperioden. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner vid tecknande av hyreskontrakt redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över hyresperioden. Ersättningar för utförda tjänster, som inte utgör projektintäkter, intäktsredovisas efter färdigställandegrad på balansdagen, som normalt fastställs som utförda tjänster per balansdagen i

proportion till vad som totalt skall utföras. Den skillnad som då kan uppkomma mellan fakturerade tjänster och upparbetade tjänster redovisas i rapport över finansiell ställning bland övriga rörelsefordringar (alternativt övriga rörelseskulder). Varuleveranser intäktsredovisas när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen.

Utdelning intäktsredovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Resultat från försäljning av finansiella placeringar redovisas då de risker och fördelar förknippade med ägandet av instrumenten i allt väsentligt överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumenten.

Ränta redovisas efter den räntesats som ger en jämn avkastning för tillgången i fråga, vilket uppnås genom tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida inbetalningar blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Intäkter värderas till det verkliga värdet av det som erhålls eller kommer att erhållas. Det innebär att fordringar som uppkommer vid försäljningar upptas till belopp som motsvarar verkligt värde (diskonterat nuvärde av framtida inbetalningar) om räntan vid anskaffningstidpunkten understiger marknadsränta och skillnaden är väsentlig.

Intäkter redovisas endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen. Om det senare uppstår osäkerhet vad avser möjligheten att erhålla betalning för belopp som redan redovisats som intäkt, redovisas det belopp för vilket betalning inte längre är sannolikt som en kostnad istället för som en justering av det intäktsbelopp som ursprungligen redovisats.

IFRIC 12 Avtal om ekonomiska eller samhälleliga tjänster

IFRIC 12, som berör Skanskas Infrastrukturutveckling, behandlar frågeställningen hur operatören, enligt ett så kallat Avtal om ekonomiska eller samhälleliga tjänster, redovisar anläggningen samt de rättigheter och skyldigheter som följer av avtalet. Operatören anlägger eller uppgraderar infrastruktur (entreprenadtjänst) som används för en offentlig tjänst och förvaltar och underhåller den infrastrukturen (förvaltningstjänst) under en bestämd tid. Ersättning som operatören erhåller fördelas mellan entreprenadtjänsten och förvaltningstjänsten efter de relativa verkliga värdena för respektive tjänst. Entreprenadtjänsten redovisas enligt IAS 11 och förvaltningstjänsten enligt IAS 18. För entreprenadtjänsten kan ersättningen vara rätten till en finansiell tillgång eller en immateriell tillgång. Om operatören har en ovillkorlig rätt att erhålla likvida medel med fastställda eller fastställbara belopp är det en finansiell tillgång. Om operatören istället får rätt att debitera den offentliga tjänstens användare är det en immateriell tillgång.

IFRIC 15 Avtal om uppförande av fastigheter

IFRIC 15 tillämpas på redovisning av intäkter och kostnader när ett företag åtar sig att uppföra fastigheter. Tolkningsuttalandet behandlar dels frågan om avtalet om uppförande av fastigheten skall redovisas enligt IAS 11 eller IAS 18, dels när intäkten från uppförandet av fastigheten skall redovisas. Det förutsätts att företaget inte behåller vare sig ett engagemang i eller reell kontroll över fastigheten i sådan omfattning som utesluter redovisning av köpeskillingen som intäkt. IAS 11 skall tillämpas när köparen kan specificera byggnadselement i fastighetens konstruktion innan uppförandet påbörjas eller specificera större ändringar under uppförandet. I annat fall skall IAS 18 tillämpas. Om IAS 11 tillämpas används metoden för successiv vinstavräkning. Om IAS 18 skall tillämpas måste först avgöras om avtalet är ett avtal om tillhandahållande av tjänst eller ett avtal om försäljning av varor. Om företaget inte måste köpa eller tillhandahålla byggnadsmaterial är det fråga om tjänst och intäktsredovisningen sker enligt metoden för successiv vinstavräkning. Om företaget måste tillhandahålla såväl tjänster som byggnadsmaterial är det fråga om ett avtal om försäljning av varor. Intäkten redovisas då när bland annat villkoret att företaget har till köparen överfört de betydande risker och förmåner som är förknippade med ägandet har uppfyllts, vilket normalt sker vid övergången av juridisk äganderätt, vilket ofta sammanfaller med köparens tillträde.

För Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling innebär IFRIC 15 att intäktsredovisningen av fastighetsförsäljning sker först när köparen får den juridiska äganderätten till fastigheten, vilket normalt sammanfaller med tillträdet. För bostadsprojekt i Finland och Sverige, som initieras av Skanska, används ofta bostadsaktiebolag och bostadsrättsföreningar för att nå den enskilde bostadsköparen. I dessa fall redovisas intäkten när den enskilde bostadsköparen tillträder bostaden.

IAS 17 Leasingavtal

I redovisningsstandarderna görs åtskillnad mellan finansiell och operationell leasing. Ett finansiellt leasingavtal karakteriseras av att de ekonomiska fördelar och risker, som förknippas med ägande av tillgången, i allt väsentligt har övergått på leasetagaren. Om så inte är fallet betraktas avtalet som operationell leasing.

Finansiell leasing

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- eller kortfristig skuld. De leaseade tillgångarna avskrivs under respektive nyttjandeperiod. Vid betalning avseende finansiell leasing fördelas minimileaseavgiften mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Tillgångar som hyrs ut enligt finansiella leasingavtal redovisas ej som materiella anläggningstillgångar då riskerna förenade med ägandet förts över på leasetagaren. Istället bokförs en finansiell fordran avseende de framtida minimileaseavgifterna.

Operationell leasing

Beträffande operationella leasingavtal kostnadsförs / intäktsförs leasingavgiften över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, samt med beaktande av förmåner som lämnats eller erhållits vid tecknandet av avtalet.

Operationell leasingverksamhet bedrivs av verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling. Uppgift om framtida minimileaseavgifter (hyror) lämnas i not 40, som även innehåller övriga uppgifter om leasing.

IAS 16 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Lånekostnader ingår i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar. Nedskrivningar sker enligt IAS 36.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara hänförliga till anläggningstillgången.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillförs läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uttrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Om den borttagna komponentens anskaffningsvärde ej direkt kan bestämmas beräknas anskaffningsvärdet som den nya komponentens anskaffningsvärde justerat med lämpligt prisindex för att beakta ändringar av penningvärdet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Avskrivningar sker linjärt efter beräknad nyttjandeperiod, eller efter nyttjandegrad, med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut. Kontorsbyggnader delas upp på grundläggning och stomme, avskrivningstid 50 år, installationer, avskrivningstid 35 år, och icke-bärande delar, avskrivningstid 15 år. Generellt gäller att industribyggnader skrivs av under 20 år utan uppdelning på olika delar. Kross- och asfaltverk samt betongstationer skrivs av under 10 till 25 år beroende på skicket vid anskaffningen och utan uppdelning på olika delar. För andra byggnader och utrustning sker uppdelning på olika komponenter endast om väsentliga komponenter med avvikande nyttjandeperiod kan identifieras. För andra maskiner och inventarier är avskrivningstiden normalt mellan 5 och 10 år. Inventarier av mindre värde skrivs av direkt. Grus- och bergtakter avskrivs i takt med substansuttagen. För mark sker ingen avskrivning. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid uttrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller avyttring av tillgången. Kostnader för ett återställande av en tillgång reserveras normalt för i takt med nyttjandet av tillgången eftersom det sällan föreligger förutsättningar för en avsättning vid anskaffningstillfället.

IAS 38 Immateriella tillgångar

I denna redovisningsstandard behandlas immateriella tillgångar. Goodwill som uppstår vid förvärv av företag redovisas enligt reglerna i IFRS 3.

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans och som används för produktion eller tillhandahållande av varor eller tjänster eller för uthyrning och administration. För att redovisas som tillgång krävs både att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillföras företaget och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Härvid är särskilt att märka att utgifter som kostnadsförts i tidigare hel- eller delårsboksut ej senare kan tas upp som tillgång.

Kostnader för forskning redovisas i resultaträkningen när de uppstår. Utvecklingskostnader, som är kostnader för konstruktion av nytt eller förbättrat material, konstruktioner, produkter, processer, system och tjänster genom tillämpning av forskningsresultat eller annan kunskap, redovisas som tillgångar om det är troligt att tillgången kommer att generera framtida intäkter. Andra utvecklingskostnader kostnadsförs direkt. Kostnader för löpande underhåll och modifieringar av existerande produkter, processer och system redovisas inte som utvecklingskostnader. Ej heller redovisas som utvecklingskostnader arbeten som utförs på uppdrag av beställare.

Andra immateriella anläggningstillgångar än goodwill upptas till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Nedskrivningar sker enligt IAS 36.

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt, eller efter nyttjandegrad, över immateriella tillgångars nyttjandeperioder, såvida nyttjandeperiod kan bestämmas. Eventuellt restvärde vid periodens slut beaktas. Förvärvade serviceavtal skrivs av över återstående kontraktstid (i tillämpliga fall 3–6 år). Inköpt mjukvara (större datasystem) avskrivs under högst fem år.

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig.

IAS 36 Nedskrivningar

För tillgångar som omfattas av IAS 36 bedöms det vid varje balansdag om det finns indikation på nedskrivningsbehov. För undantagna tillgångar, som exempelvis varulager (inklusive omsättningsfastigheter), tillgångar som uppkommer då entreprenaduppdrag utförs och finansiella tillgångar som omfattas av tillämpningsområdet för IAS 39 prövas värderingen enligt respektive redovisningsstandard.

Nedskrivningarna bestäms efter tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader jämfört med nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som förknippas med tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande betalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. För goodwill är kassagenererande enhet i huvudsak lika med koncernens affärsenhet eller annan till moderbolaget rapporterande enhet. Undantagna från huvudregeln är verksamheter som inte är integrerade i affärsenhetens övriga verksamhet. Samma affärsenhet kan också innehålla flera kassagenererande enheter om den verkar inom flera verksamhetsgrenar.

Inom Byggverksamhet baseras återvinningsvärdet för goodwill uteslutande på nyttjandevärdet, som beräknas genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden. Diskonteringsfaktorn är den för verksamheten gällande WACC-räntan (vägd genomsnittlig kostnad för lånat och eget kapital). Inom Bostadsutveckling tillkommer att även verkliga värden, minus försäljningskostnader, för markområden beaktas. Se not 18.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Nedskrivningar på goodwill återförs ej. En nedskrivning avseende goodwill som gjorts i en tidigare delårsrapport återförs inte i en senare helårsrapport eller delårsrapport.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

IAS 23 Lånekostnader

Aktivering av lånekostnader sker under förutsättningen att det är troligt att de kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar och kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Generellt gäller att aktivering av lånekostnader begränsas till tillgångar som tar betydande tid i anspråk för färdigställande, vilket för koncernens del innebär att aktiveringen i första hand omfattar uppförande av omsättningsfastigheter och fastigheter för den egna verksamheten (anläggningfastigheter). Aktivering sker när utgifter, som ingår i anskaffningsvärdet uppkommit och aktiviteter för att färdigställa byggnaden påbörjats. Aktiveringen upphör när byggnaden är färdigställd. Lånekostnader under tid när arbetet med att färdigställa byggnaden är avbrutet under längre tid aktiveras ej. Om särskild upplåning har skett för projektet används den faktiska lånekostnaden. I andra fall beräknas lånekostnaden utifrån koncernens upplåningskostnad.

IAS 12 Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas bland övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt också redovisas där. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig tid. Kvittning av uppskjutna skattefordringar mot uppskjutna skatteskulder sker när det finns rätt att utjämna aktuella skatter mellan företagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

IAS 2 Varulager

Förutom sedvanligt varulager omfattas koncernens omsättningsfastigheter av denna redovisningsstandard. Såväl omsättningsfastigheter som lager av varor värderas post för post enligt lägsta värdets princip, som innebär att en fastighet eller varupost tas upp till det lägsta av anskaffningskostnaden och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för varulager, då värdering post för post ej kan tillämpas, beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på normalt kapacitetsutnyttjande. Ännu ej inbyggt material på byggarbetsplatser redovisas inte som lager utan redovisas som projektkostnader.

Med undantag för fastigheter som används i den egna rörelsen redovisas koncernens fastighetsinnehav som omsättningstillgångar, då innehavet innefattas i koncernens verksamhetscykel. Verksamhetscykeln för omsättningsfastigheter uppgår till cirka 3 till 5 år.

Förvärv av fastighet bokas i sin helhet upp först när den juridiska äganderätten överförs vilket normalt sker vid tillträdet. Har förskott avseende pågående fastighetsförvärv erlagts redovisas dessa under balanspost för omsättningsfastigheter. Fastighetsförvärv genom köp av fastighetsägande företag redovisas när aktierna tillträtts av Skanska.

Omsättningsfastigheterna delas upp på Kommersiell fastighetsutveckling och Bostadsutveckling. Uppdelning sker också mellan Exploateringsfastigheter, Fastigheter under uppförande och Färdigställda fastigheter. I not 22 lämnas information om dessa fastigheter.

Fastigheter, såväl färdigställda som under uppförande, är före nedskrivningar värderade till direkt nedlagda kostnader, skälig andel av indirekta kostnader samt räntekostnader under byggtiden. I slutet av denna not lämnas information om marknadsvärdering av fastigheter.

Uppgifter om sedvanligt lager av varor finns i not 23.

IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar

Avsättningar

En avsättning redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden enligt entreprenadkontrakt, som innebär skyldighet för entreprenören att åtgärda fel och brister som upptäcks inom en viss tid efter att entreprenaden överlämnats till beställaren. Sådana åtaganden kan även föreligga enligt lag. Mer om tillämplad redovisningsprincip finns i avsnittet om IAS 11 i denna not.

Avsättning sker för tvister avseende avslutade projekt om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett utflöde av resurser från koncernen. Tvister avseende pågående projekt är beaktade i värderingen av projektet och ingår således inte i den uppgift om avsättning för tvister som redovisas i not 29.

Avsättning för återställandekostnader avseende berg- och grustäkter sker normalt först vid tidpunkten för substansuttagen.

Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad omstrukturingsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller annonserats offentligt.

Vid kapitalandelsredovisning av andelar i joint ventures och intresseföretag sker avsättning när förlust överstiger redovisat värde på andelen och koncernen har åtaganden att tillskjuta medel.

Eventalförpliktelser

Eventalförpliktelser är möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventalförpliktelse redovisas också åtaganden som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller storleken på åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Fullgörandegarantier medtas beloppsmässigt tills entreprenaden överlämnats till beställaren, vilket normalt sker vid godkänd slutbesiktning. Om garantin täcker hela eller större delen av kontraktssumman beräknas beloppet för eventalförpliktelsen till kontraktssumman med avdrag för värdet av utförd del. I de fall garantin endast täcker en mindre del av kontraktssumman upptas garantibeloppet till oförändrat belopp fram till dess att entreprenaden överlämnats till beställaren. Garantibeloppet reduceras inte genom kvittning mot ännu ej erhållen ersättning från beställaren. Likaledes beaktas ej heller garantier som erhållits från underentreprenörer och materialleverantörer. Erhållna motgarantier som avser utomstående konsortie-medlemmars andel av solidariskt ansvar är ej beaktade. Skattemål, domstols- och skiljeförfarande medtas ej i beloppen för eventalförpliktelser. Istället lämnas särskild beskrivning.

I samband med entreprenader lämnas ofta säkerhet i form av garanti från bank eller försäkringsinstitut för fullgörandet. Utfärdaren av garantin erhåller i sin tur normalt en motförbindelse från entreprenadföretaget eller annat koncernföretag. Sådana motförbindelser som avser egna entreprenader redovisas inte som eventalförpliktelser då de inte innebär något utökat ansvar jämfört med entreprenadåtagandet.

I not 33 lämnas information om eventalförpliktelser.

Eventualtillgångar

Eventualtillgångar är möjliga tillgångar som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir.

Inom koncernens byggverksamhet är det inte ovanligt att det uppstår krav på tillkommande ersättning från beställaren. Om rätten till tillkommande ersättning bekräftas påverkar detta värderingen av projektet vid redovisning enligt IAS 11. Beträffande krav som ännu inte bekräftats är det inte praktiskt möjligt att lämna information om dessa, såvida det inte föreligger ett enskilt krav av väsentlig betydelse för koncernen.

IAS 19 Ersättningar till anställda

I redovisningsstandarden görs åtskillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda, som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda. Beräkningen enligt IAS 19 av förmånsbaserade pensionsplaner sker på ett sätt som ofta avviker från lokala regler i respektive land. Förpliktelserna och kostnaderna skall beräknas enligt den

så kallade projected unit credit method. Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna skall kostnadsföras på ett sätt som ger jämnare kostnader över den anställdes anställningstid. Aktuariella antaganden om löneökningar, livslängd, inflation och avkastning på förvaltningstillgångar beaktas i beräkningen. Pensionsförpliktelser beträffande ersättningar efter avslutad anställning diskonteras till nuvärde. Diskonteringen beräknas för samtliga tre länder där Skanska har förmånsbaserade pensionsplaner med en räntesats som baseras på förstklassiga företagsobligationer, inklusive bostadsobligationer, med en löptid som motsvarar pensionsförpliktelserna. Förvaltningstillgångar i pensionsstiftelser värderas till verkligt värde på balansdagen. Nuvärdet för pensionsförpliktelserna nettoredovisas i rapport över finansiell ställning mot verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den i resultaträkningen redovisade pensionskostnaden och avkastningen på förvaltningstillgångar avser den vid årets början beräknade pensionskostnaden och avkastningen. Avvikelse mot faktisk pensionskostnad och avkastning utgör aktuariella vinster och förluster. Dessa avvikelser samt effekten av ändrade antaganden redovisas inte i resultaträkningen utan ingår i övrigt totalresultat.

Om villkoren för en förmånsbestämd plan ändras väsentligt eller antalet anställda som omfattas av en plan minskar väsentligt inträffar en reduktion. Förpliktelserna är räknade om enligt de nya förutsättningarna. Effekten av reduktionen redovisas i resultaträkningen.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende skillnaden för sådana skatter och sociala avgifter för vilka företagets pensionskostnader utgör underlag. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej eftersom den baseras på ett underlag som är nuvärdesberäknat. Sociala avgifter på aktuariella vinster och förluster redovisas bland övrigt totalresultat.

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Koncernens nettoförpliktelse avseende övriga långfristiga ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder. Förpliktelserna beräknas med den så kallade projected unit credit method och diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan är även här baserad på avkastning på förstklassiga företagsobligationer inklusive bostadsobligationer, eller alternativt statsobligationer, med en löptid som motsvarar löptiden för förpliktelserna.

En avsättning redovisas i samband med uppsägning av personal endast om företaget är förpliktigt genom egen detaljerad formell plan för uppsägningen, och det saknas realistiskt möjlighet att annullera planen, att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal beräknas avsättningen efter en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningsarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Endast en obetydlig del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan. Då samma förutsättningar gäller för den nya AFP-planen i Norge redovisas även denna plan som avgiftsbestämd.

IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar

Aktiesparprogrammen SEOP 1 och SEOP 2 redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas utifrån bedömd måluppfyllelse av uppställda resultatmål under mätperioden. Värdet fördelas över respektive intjänandeperiod. Någon omvärdering efter att det verkliga värdet fastställts sker ej sedan under resterande intjänandeperiod förutom för förändringar av antalet aktier på grund av att villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

Sociala avgifter

Sociala avgifter som utgår på grund av aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med Rådets för finansiell rapportering uttalande UFR 7. Kostnaden för sociala avgifter fördelas på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Den avsättning som uppkommer omvärderas vid varje rapporttillfälle för att motsvara beräknade avgifter som skall erläggas vid intjänandeperiodens slut.

IAS 7 Kassaflödesanalys

Vid uppräntandet av kassaflödesanalysen tillämpas den indirekta metoden enligt redovisningsstandarden. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med

en kortare löptid vid anskaffningstidpunkten än tre månader. Likvida medel som är belagda med restriktioner redovisas antingen som kortfristiga fordringar eller som långfristiga fordringar.

Förutom kassaflödesanalys enligt standarden visas i förvaltningsberättelsen en operativ kassaflödesanalys, som inte överensstämmer med den i standarden angivna uppställningen. Den operativa kassaflödesanalysen är upprättad utifrån den verksamhet som de olika verksamhetsgrenarna bedriver.

IAS 33 Resultat per aktie

Resultat per aktie redovisas i anslutning till koncernens resultaträkning och erhålls genom att den del av årets resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

För aktiesparprogrammen SEOP 1 och SEOP 2 beräknas utspädningseffekten genom att potentiella stamaktier divideras med antalet utestående aktier. Beräkningen av potentiella stamaktier sker i två steg. Först sker en bedömning av antalet aktier som kan komma utges när uppställda mål uppfyllts. Fastställelse av antalet aktier för respektive år, som programmen gäller, sker sedan året efter med förbehåll för att villkoret om fortsatt anställning uppfylls. I nästa steg reduceras antalet potentiella stamaktier med värdet av den motprestation som Skanska förväntas erhålla, dividerad med genomsnittlig börskurs under perioden.

IAS 24 Upplýsingar om närstående

Enligt redovisningsstandardens skall information lämnas om transaktioner och avtal med närstående företag och fysiska personer. I koncernredovisningen faller koncern-interna transaktioner utanför redovisningskravet. I noterna 36, 37 och 39 lämnas upplýsingar enligt redovisningsstandardens. Beträffande moderbolaget lämnas informationen i noterna 62 och 63.

IAS 40 Förvaltningsfastigheter

Skanska redovisar inga förvaltningsfastigheter. Fastigheter som används i den egna verksamheten redovisas enligt IAS 16. Koncernens innehav av omsättningsfastigheter omfattas av IAS 2 och faller därmed utanför tillämpningen av IAS 40.

IFRS 8 Rörelsesegment

Enligt denna standard är ett rörelsesegment en del i koncernen som bedriver affärsverksamhet, vars rörelseresultat regelbundet granskas av koncernens högste verkställande beslutsfattare och om vilket det finns fristående finansiell information.

Skansas rörelsesegment utgörs av verksamhetsgrenarna Byggverksamhet, Bostadsutveckling, Kommersiell fastighetsutveckling och Infrastrukturutveckling.

Koncernledningen (Senior Executive Team) är koncernens högste verkställande beslutsfattare.

Principen för segmentsredovisning av Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling skiljer sig från IFRS på två punkter. I segmentsredovisningen redovisas försäljningsresultatet vid tidpunkten för tecknande av bindande försäljningsavtal. För joint ventures inom Bostadsutveckling med pågående projekt tillämpas i segmentsredovisningen klyvningsmetoden för de joint ventures som har ett pågående projekt startat efter 2010 eller som sålt bostadsenheter efter 2010. Principen tillämpas endast framåtriktat och historiska jämförelsetal har inte ändrats. I not 4 redovisas avstämning mellan segmentsredovisning och resultaträkning enligt IFRS.

I not 4 lämnas information om rörelsesegment. Den finansiella rapportering som sker till koncernledningen är inriktad mot de områden för vilka respektive rörelsesegment har det operativa ansvaret, nämligen rörelseresultat i resultaträkningen och sysselsatt kapital. För respektive rörelsesegment redovisas därför i noten externa och interna intäkter, kostnader för produktion och förvaltning, försäljnings- och administrationskostnader samt sysselsatt kapital. Med sysselsatt kapital avses totala tillgångar med avdrag för skattefordringar och fordringar på internbanken minus icke räntebärande skulder exklusive skatteskulder. För segmenten bostadsutveckling och kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade ränteutgifter avgår från totala tillgångar vid beräkningen av sysselsatt kapital. Förvärvsgodwill har hänförs till det rörelsesegment som den avser.

Vid transaktioner mellan rörelsesegmenten sker prissättningen på marknads-mässiga villkor.

Vissa delar av koncernen tillhör inte något rörelsesegment. Dessa delar redovisas i not 4 under rubriken Centralt och eliminerings. Då det i rörelsesegmentens resultat ingår även internvinster sker eliminering av dessa vid avstämning mot koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning.

Utöver information om rörelsesegment lämnas i not 4 även uppgifter för hela koncernen om externa intäkter fördelade på Sverige, USA och övriga länder och vissa tillgångars fördelning mellan Sverige och övriga länder.

IAS 10 Händelser efter rapportperioden

Händelser efter balansdagen kan i vissa fall bekräfta ett förhållande som förelåg på balansdagen. Sådana händelser beaktas när de finansiella rapporterna upprättas. Om andra händelser efter balansdagen, vilka inträffar före undertecknandet av den finansiella rapporten, lämnas information om ett utelämnande skulle påverka möjligheten för en läsare att göra en korrekt bedömning och fatta ett välgrundat beslut. Information lämnas i not 41.

IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering

Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder sker när legal rätt att kvitta posterna mot varandra föreligger samt avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller avyttra tillgången och reglera skulden samtidigt.

Förutbetalda intäkter och kostnader, och även upplupna intäkter och kostnader som är relaterade till rörelsen, är inte finansiella instrument. Således räknas inte Fordringar (eller Skulder) på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal som finansiella instrument. Likaledes är inte heller pensionskulder, fordringar på eller skulder till anställda finansiella instrument. Tillgångar och skulder som inte är grundade på avtal, som exempelvis inkomstskatter, är ej heller finansiella instrument.

Information enligt redovisningsstandardens lämnas främst i noterna 6, 21, och 27.

IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering

Redovisningsstandardens behandlar värdering och redovisning av finansiella instrument. Undantagna från tillämpning enligt IAS 39 är bland annat andelar i dotterbolag, intressebolag och joint ventures, leasingavtal, rättigheter i anställningsavtal, egna aktier, och finansiella instrument som lyder under IFRS 2.

Alla finansiella instrument som omfattas av denna rekommendation, inklusive alla derivat, redovisas i rapport över finansiell ställning.

Ett derivat är ett finansiellt instrument vars värde ändras till följd av ändringar i en underliggande variabel och som kräver ingen eller liten initial investering och som avräknas vid ett framtida datum. Ett inbyggt derivat är ett avtalsvillkor som innebär att värdet på ett avtal påverkas på samma sätt som om villkoret vore ett fristående derivat. Det är exempelvis fallet när ett entreprenadkontrakt är uttryckt i en valuta som är utländsk valuta för bägge parter. Om det är brukligt att den utländska valutan används för denna typ av avtal så skall det inbyggda derivatet inte brytas ut. Ny bedömning av huruvida inbäddade derivat skall skiljas från värdavtalet görs endast om värdavtalet ändras.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när koncernen blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader, dock med undantag för instrument i kategorin "tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen", vilka redovisas exklusive transaktionskostnader. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

Finansiella tillgångar inklusive derivat klassificeras i, "tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen", "investeringar som hålles till förfall", "lånefordringar och kundfordringar" samt "tillgångar som kan säljas". En tillgång klassificeras som "tillgång som kan säljas" om tillgången inte är derivat och tillgången inte klassificerats i någon av de övriga kategorierna. Egetkapitalinstrument med obegränsad livslängd klassificeras antingen som "tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen" eller "tillgångar som kan säljas".

"Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen" samt "tillgångar som kan säljas" värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Värdeförändringen på "tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen" redovisas i resultaträkningen, medan värdeförändringen på "tillgångar som kan säljas" redovisas bland övrigt totalresultat. Vid avyttring av sistnämnda tillgångar omförs de ackumulerade vinsterna eller förlusterna till resultaträkningen. Investeringar

i andelar i andra företag än koncernföretag, joint ventures och intresseföretag ingår i "tillgångar som kan säljas" men värderas till anskaffningsvärde om inte verkligt värde är lägre. Nedskrivningar av "tillgångar som kan säljas" liksom valutakursförändringar, räntor och utdelningar för instrument inom denna kategori redovisas dock i resultaträkningen direkt. "Investeringar som hålles till förfall" samt "lånefordringar och kundfordringar" värderas till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningar av "investeringar som hålles till förfall", "lånefordringar och kundfordringar" och "tillgångar som kan säljas" sker när förväntat diskonterat kassaflöde från den finansiella tillgången understiger redovisat värde.

Finansiella skulder inklusive derivat klassificeras i "skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen" samt "andra finansiella skulder".

"Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen" värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning med värdeförändringen redovisad i resultaträkningen. "Andra finansiella skulder" värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Vid redovisning i not 6 av såväl finansiella tillgångar som finansiella skulder har Skanska valt att särredovisa "derivat som säkringsredovisas", vilka ingår i "tillgångar (eller skulder) värderade till verkligt värde via resultaträkningen".

Skanska använder sig av valutaderivat och valutalån som säkring mot fluktuationer i valutakurser. Redovisningen av derivaten är olika beroende på om säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas eller ej.

Orealiserade vinster och förluster på valutaderivat avseende säkring av operativ transaktionsexponering (kassaflödessäkring) marknadsvärderas och redovisas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Hela värdeförändringen redovisas direkt i rörelseresultatet förutom i de fall säkringsredovisning tillämpas. Vid säkringsredovisning redovisas orealiserad vinst eller förlust bland övrigt totalresultat. När den säkrade transaktionen inträffar och redovisas i resultaträkningen överförs ackumulerade värdeförändringar från övrigt totalresultat till rörelseresultatet.

Orealiserade vinster och förluster på inbyggda valutaderivat i kommersiella kontrakt marknadsvärderas och redovisas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Värdeförändringar redovisas i rörelseresultatet.

Valutaderivat och valutalån för säkring av omräkningsexponering värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Då säkringsredovisning tillämpas redovisas kursdifferenser, efter beaktande av skatteeffekten, bland övrigt totalresultat. Om en utlandsverksamhet avyttras föres ackumulerade kursdifferenser hänförliga till den verksamheten om från övrigt totalresultat till resultaträkningen. Räntekomponenten och värdeförändringar i räntekomponenten för valutaderivaten redovisas som finansiella intäkter eller kostnader.

I projekt inom Infrastrukturutveckling användes räntederivat för att åstadkomma fast ränta på långfristig finansiering. Säkringsredovisning tillämpas för dessa räntederivat.

Skanska använder även andra räntederivat mot andra fluktuationer i räntesatser. Säkringsredovisning enligt IAS 39 sker för vissa av dessa derivat.

Orealiserade vinster och förluster på räntederivat redovisas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. I de fall säkringsredovisning ej tillämpas redovisas värdeförändringar direkt som finansiella intäkter eller kostnader i resultaträkningen. Löpande räntekupongdel är redovisad som ränteintäkt eller räntekostnad.

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar

Upplysningar lämnas som gör det möjligt att bedöma dels betydelsen av finansiella instrument för företagets finansiella ställning och resultat, dels karaktär och risker till följd av finansiella instrument som företaget varit exponerat för under perioden och är exponerat för vid rapportperiodens slut. Upplysningarna skall också ge underlag för bedömning av hur dessa risker hanteras av företaget. Standarden kompletterar principerna för redovisning, värdering och klassificering av finansiella tillgångar och skulder i IAS 32 och IAS 39.

Standarden tillämpas för alla typer av finansiella instrument utom främst andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures, samt arbetsgivares rättigheter och förpliktelser efter avslutad anställning enligt IAS 19. Således ingår såväl upplupna ränteintäkter och depositioner som upplupna räntekostnader i de lämnade upplysningarna. Upplupna intäkter avseende beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal är inte finansiella instrument.

De lämnade upplysningarna kompletteras med en avstämning mot övriga poster i resultaträkningen och i rapport över finansiell ställning.

Information enligt standarden lämnas i not 6.

IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd

Med statliga stöd avses åtgärder från staten i syfte att lämna en ekonomisk fördel som är begränsad till ett företag eller en kategori av företag som uppfyller vissa kriterier. Statliga bidrag är stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet.

Statliga bidrag redovisas som förutbetalad intäkt alternativt reduktion av investeringen när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner

I rekommendationen anges vilka ytterligare uppgifter som skall lämnas för att årsredovisningen skall vara i överensstämmelse med Årsredovisningslagen. Den tillkommande informationen avser främst uppgifter relaterade till personalen.

Uppgift om antal anställda med dels fördelning mellan kvinnor och män, dels fördelning mellan länder, lämnas i not 36. Antal anställda under året har beräknats som ett genomsnitt av genomsnittligt antal anställda för de under året ingående kvartalen. Deltidsanställning motsvarar i denna beräkning 60 procent av en heltidsanställning. Verksamheter som sålts under året ingår ej.

Uppgift om fördelningen mellan kvinnor och män för ledande befattningshavare avser situationen på balansdagen. Med ledande befattningshavare i de olika dotterföretagen avses medlemmarna av respektive affärsenhets ledningsgrupp. Informationen lämnas i noterna 36 och 37.

Förutom styrelseledamöter och verkställande direktör ingår samtliga andra personer i koncernens ledning i den grupp för vilken särredovisning sker av sammanlagda belopp för löner och andra ersättningar respektive kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner. Dessutom lämnas samma uppgifter på individnivå för var och en av styrelseledamöterna och för verkställande direktören samt även för tidigare sådana befattningshavare. Arbetstagarrepresentanter är undantagna.

Upplysningar lämnas i not 36 om lån, ställda säkerheter och eventualförpliktelser till förmån för styrelseledamot och verkställande direktör inom koncernen.

Upplysningar lämnas också om ersättningar till revisorer och de revisionsföretag där revisorerna verkar. Se not 38.

Orderingång och orderstock

Med orderingång avses för entreprenaduppdrag skriftlig orderbekräftelse eller undertecknat kontrakt förutsatt att finansieringen är ordnad och byggstart beräknas ske inom tolv månader. Om en tidigare erhållen order annulleras ett senare kvartal redovisas annulleringen som en avdragspost vid rapportering av orderingång för det kvartal annulleringen sker. Rapporterad orderingång inkluderar även order från Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling vilket förutsätter att bygglov finns och att igångsättning beräknas ske inom tre månader. För servicetjänster vid fastprisarbeten registreras orderingång vid undertecknande av kontrakt, och för servicetjänster vid löpande räkningsarbeten så överensstämmer orderingången med intäkterna. För serviceavtal tas maximalt 24 månaders framtida intäkter med.

För Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling rapporteras ingen orderingång.

Med orderstock avses skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter (upparbetade projektkostnader plus upparbetade projektresultat justerat för förlustavsättningar) plus orderstocken vid periodens ingång.

Vid förvärvstidpunkten inbegripande orderstock i förvärvade dotterföretag redovisas ej som orderingång, men ingår i beloppen för orderstock.

Marknadsvärdering

Kommersiell fastighetsutveckling

I not 22 anges beräknade marknadsvärden för omsättningsfastigheterna. För färdigställda fastigheter med kommersiella lokaler och exploateringsfastigheter har marknadsvärdena beräknats i samarbete med externa värderingsmän.

Bostadsutveckling

Vid värdering av fastigheter inom Bostadsutveckling har marknadsvärderingen gjorts med beaktande av det värde som kan erhållas inom sedvanlig konjunkturcykel.

Infrastrukturutveckling

Beräknat värde enligt Skanskas modell för värdering av infrastrukturprojekt erhålls genom att framtida bedömda kassaflöden i form av utdelningar och återbetalning av lån och eget kapital diskonteras med en diskonteringsräntesats som baseras på land, riskmodell och projektfas för de olika projekten. Den valda diskonteringsräntesatsen appliceras på samtliga framtida kassaflöden från och med värdetidpunkten. Den senast uppdaterade finansiella modellen används som bas. Denna finansiella modell beskriver samtliga kassaflöden i projektet och ligger ytterst till grund för finansieringen som görs med full projektrisk och utan garantier från Skanska. För de projekt som avser vindkraftsparker har värdena bedömts uppgå till bokförd anskaffningskostnad.

Not 01 Fortsättning

Beräknat värde anges endast för projekt där kontraktering och finansiering uppnåtts. Samtliga flöden värderas – investeringar i projektet (eget kapital och efterställda förlagslån), ränta på återbetalningar av efterställda förlagslån samt utdelningar till och från projektbolaget. Idag är alla investeringar utom Nya Karolinska Solna, Sjsjka Vind och Mullbergs Vindpark denominerade i andra valutor än svenska kronor, vilket betyder att det dessutom finns en valutarisk.

Skanskas beräknade värden har tagits fram i samarbete med externa värderingsmän och anges i not 20.

Not 01 Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) och International Accounting Standards (IAS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), till den del dessa har godkänts av EU, samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee och dess föregångare Standing Interpretation Committee (SIC), så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Redogörelse för de olika redovisningsstandarderna finns i koncernens not 1. Dessutom tillämpas Uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

I enlighet med RFR 2 tillämpas inte IAS 39 för finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures. Istället tillämpas IAS 37, vilket normalt innebär att någon avsättning för dessa åtaganden inte redovisas då det inte är sannolikt att något utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen.

Aktiesparprogrammen SEOP 1 och SEOP 2 redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapalinstrument i enlighet med IFRS 2. Den del av koncernens kostnad för SEOP 2 som avser anställda i dotterföretag bokförs hos moderbolaget som ökning av redovisat värde på andelar i dotterföretag och ökning av eget kapital. När belopp som kommer att debiteras dotterföretag fastställts sker omföring till fordringar på dotterföretag. Ersättning från dotterföretag för aktier som tilldelats deltagare i SEOP 1 har bokförts direkt mot eget kapital.

Väsentliga skillnader mot koncernens redovisningsprinciper

Resultaträkningen och balansräkningen följer Årsredovisningslagens uppställningsformer.

Förmånsbestämda pensionsplaner redovisas enligt tryggandelagens bestämmelser. Pensionsåtaganden som säkras av tillgångar i pensionsstiftelse upptas ej i balansräkningen.

Andelar i intresseföretag och joint ventures, liksom andelar i dotterföretag, värderas före eventuell nedskrivning till anskaffningsvärde.

Not 02 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med styrelsen och revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 18, Goodwill. Som förstås av beskrivningen i noten skulle större ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill.

Pensionsantaganden

Skanska redovisar förmånsbaserade pensionsförpliktelser enligt den alternativa metoden i IAS 19, Ersättningar till anställda. Metoden innebär att aktuariella vinster och förluster redovisas som en post i övrigt totalresultat. Konsekvensen är att framtida förändringar i aktuariella antaganden, positiva som negativa, kommer att få en omedelbar effekt på redovisat eget kapital och på räntebärande pensionsskuld. I not 28, Pensioner, ges en redogörelse för de antaganden och förutsättningar som ligger till grund för redovisningen av pensionsskulden inklusive känslighetsanalys.

Successiv vinstavräkning

Skanska tillämpar successiv vinstavräkning, dvs utifrån en slutlägesprognos för projektets resultatutfall redovisas successivt under projektets varaktighet resultat baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering finns i koncernen. Systemet kräver vidare en konsekvent bedömning (prognos) av projektets slutliga utfall, inklusive analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömnings tillfälle. Denna kritiska bedömning görs minst en gång per kvartal. Det verkliga utfallet av projektet vid dess slut kan dock avvika, antingen positivt eller negativt, från denna bedömning.

Twister

Ledningens bästa bedömning har beaktats vid redovisningen av tvistiga belopp men det faktiska framtida utfallet kan avvika från det bedömda. Se not 33, Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar och not 29, Avsättningar.

Investeringar i Infrastrukturverksamheten

Beräknade värden bygger på diskontering av förväntade kassaflöden för respektive investering. Som diskonteringsränta har använts bedömda avkastningskrav på investeringar av detta slag. Förändringar i förväntade kassaflöden, som i flera fall sträcker sig 20–30 år framåt i tiden, och/eller ändrade avkastningskrav kan väsentligt påverka såväl beräknade värden som redovisade värden för respektive investering.

Omsättningsfastigheter

Angivet sammanlagt marknadsvärde är beräknat utifrån rådande prisnivå på respektive ort för de enskilda fastigheterna. Förändringar i utbud av liknande fastigheter liksom ändrad efterfrågan på grund av ändrade avkastningskrav kan väsentligt påverka såväl bedömda marknadsvärden som redovisade värden för respektive fastighet.

För bostadsutvecklingsverksamheten är tillgången på kapital och priset för kapital för att finansiera bostadsköparnas investering en kritisk faktor.

Priser på varor och tjänster

I koncernens verksamhet finns många olika typer av kontraktsformer. Graden av risk när det gäller priser på varor och tjänster varierar starkt beroende på kontraktstyp. Kraftiga öknings i materialpriser kan utgöra en risk framför allt i långa projekt med fastprisåtagande. Resursknapphet avseende personal och även vissa insatsvaror kan också påverka verksamheten negativt. Förseningar i designfasen eller förändringar i design är andra omständigheter som kan påverka projekten negativt.

Not 03 Effekter av ändrade redovisningsprinciper

Inga ändrade redovisningsprinciper under 2012.

Not 04 Rörelsesegment

Som rörelsesegment redovisas Skanskas verksamhetsgrenar; Byggverksamhet, Bostadsutveckling, Kommersiell fastighetsutveckling och Infrastrukturutveckling. Verksamhetsgrenarna sammanfaller med Skanskas operativa organisation så som koncernledningen följer verksamheten. Koncernledningen utgör Skanskas "högste verkställande beslutsfattare".

Varje rörelsesegment bedriver skilda typer av verksamheter med olika risker. Byggverksamhet omfattar såväl hus- som anläggningsbyggande. Bostadsutveckling utvecklar bostadsprojekt för omedelbar försäljning. Bostäderna anpassas till utvalda kundgrupper. Enheterna svarar för att planera och sälja projekten. Bygguppdragen utförs av de byggande enheterna i verksamhetsgren Byggverksamhet på respektive marknad. Kommersiell fastighetsutveckling initierar, utvecklar, hyr ut och säljer kommersiella fastighetsprojekt. Projektutvecklingen fokuseras på kontor, handel samt logistikfastigheter. Bygguppdragen utförs på de flesta marknader av segmentet byggverksamhet. Infrastrukturutveckling inriktas på att identifiera, utveckla och investera i privatfinansierade infrastrukturprojekt, till exempel vägar, sjukhus och skolor. Verksamhetsgrenen är fokuserad på att skapa nya projektmöjligheter främst på de marknader där koncernen har verksamhet. Bygguppdragen utförs, på de flesta marknader av de byggande enheterna. Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor. Centralt innefattar kostnad för koncernkontor, resultat från centrala bolag, verksamheter under nedläggning samt den centralt redovisade landbanken som separerats ut från Bostadsutveckling som ett led i att anpassa landbanken till förväntade volymer.

Se även Not 1, Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper; IFRS 8 Rörelsesegment.

Intäkter och kostnader per rörelsesegment

Respektive verksamhetsgren har ett operativt ansvar för sin resultaträkning ner till och med rörelseresultatet.

Tillgångar och skulder per rörelsesegment

Varje verksamhetsgren har ett operativt ansvar för sitt sysselsatta kapital. Sysselsatt kapital för de respektive verksamhetsgrenarna är totala tillgångar med avdrag för skattefordringar och interna fordringar som placerats i internbanken minus icke räntebärande skulder exklusive skatteskulder. För segmenten Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade ränteutgifter avgår från totala tillgångar vid beräkningen av sysselsatt kapital. Förvärvsgoodwill har hänförs till den verksamhetsgren den tillhör.

Kassaflöde per segment framgår som separat rapport; Koncernens operativa kassaflödesanalys och förändring i räntebärande nettofordran.

Not 04 Fortsättning

2012	Bygg- verksamhet	Bostads- utveckling	Kommersiell fastighets- utveckling	Infrastruktur- utveckling	Summa rörelse segment	Centralt och elimineringar	Summa segment	Avstämning mot IFRS	Summa IFRS
Externa intäkter	116 548	8 682	6 338	242	131 810	121	131 931	-2 581	129 350
Intäkter från interna kunder	7 961	0	404	0	8 365	-8 365	0	0	0
Totala intäkter	124 509	8 682	6 742	242	140 175	-8 244	131 931	-2 581	129 350
Kostnader för produktion och förvaltning	-114 870	-7 976	-4 819	-233	-127 898	8 254	-119 644	1 855	-117 789
Bruttoresultat	9 639	706	1 923	9	12 277	10	12 287	-726	11 561
Försäljnings- och administrations-kostnader	-6 212	-823	-488	-186	-7 709	-801	-8 510	2	-8 508
Resultat från joint ventures och intresseföretag	47	3	13	765	828		828	137	965
Rörelseresultat	3 474	-114	1 448	588	5 396	-791	4 605	-587	4 018
varav avskrivningar	-1 480	-5	-2	-8	-1 495	-25	-1 520		
varav nedskrivningar /återföring av nedskrivningar									
Goodwill					0		0		
Övriga tillgångar	-33	-126			-159		-159		
varav resultat försäljning kommersiella lokaler			1 693		1 693	107	1 800		
varav resultat försäljning infrastrukturprojekt				414	414		414		
Personal	55 132	528	273	141	56 074	544	56 618		
Bruttomarginal, %	7,7	8,1							
Försäljnings- och administrations-kostnader, %	-5,0	-9,5							
Rörelsemarginal, %	2,8	neg							
Tillgångar, varav									
Materiella anläggningstillgångar	7 805	51	9	12	7 877	61	7 938		
Immateriella tillgångar	4 522	472		0	4 994	74	5 068		
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	188	486	20	1 388	2 082	335	2 417		
Omsättningsfastigheter	12	11 474	14 393		25 879	1 025	26 904		
Sysselsatt kapital	1 788	11 303	13 589	1 120	27 800	6 677	34 477		
Investeringar	-2 653	-7 787	-6 436	-381	-17 257	-110	-17 367		
Desinvesteringar	310	8 054	4 126	1 084	13 574	3	13 577		
Investeringar, netto	-2 343	267	-2 310	703	-3 683	-107	-3 790		
Avstämning från segment till IFRS									
Intäkter enligt segment – bindande kontrakt	124 509	8 682	6 742	242	140 175	-8 244	131 931		
Tillkommer fastigheter sålda före perioden		6 813	1 387		8 200	0	8 200		
Avgår fastigheter ej övertagna av köpare per balansdagen		-6 884	-3 517		-10 401	-93	-10 494		
Klyvningsmetoden för joint ventures		-417			-417	194	-223		
Kursdifferens		-68	4		-64		-64		
Intäkter enligt IFRS – frånträde	124 509	8 126	4 616	242	137 493	-8 143	129 350		
Rörelseresultat enligt segment – bindande kontrakt	3 474	-114	1 448	588	5 396	-791	4 605		
Tillkommer fastigheter sålda före perioden		890	286		1 176		1 176		
Avgår fastigheter ej övertagna av köpare per balansdagen		-882	-878		-1 760	-61	-1 821		
Justering av resultat för JV och intressebolag		76	0		76	0	76		
Nya internvinster						-15	-15		
Kursdifferens		-9	6		-3		-3		
Rörelseresultat enligt IFRS – frånträde	3 474	-39	862	588	4 885	-867	4 018		

Not 04 Fortsättning

2011	Bygg- verksamhet	Bostads- utveckling	Kommersiell fastighets- utveckling	Infrastruktur- utveckling	Summa rörelse segment	Centralt och elimineringar	Summa segment	Avstämning mot IFRS	Summa IFRS
Externa intäkter	108 137	8 550	5 556	277	122 520	14	122 534	-3 800	118 734
Intäkter från interna kunder	6 835	0	77	9	6 921	-6 921	0	0	0
Totala intäkter	114 972	8 550	5 633	286	129 441	-6 907	122 534	-3 800	118 734
Kostnader för produktion och förvaltning	-105 650	-7 520	-4 030	-343	-117 543	7 005	-110 538	3 128	-107 410
Bruttoresultat	9 322	1 030	1 603	-57	11 898	98	11 996	-672	11 324
Försäljnings- och administrations- kostnader	-5 884	-680	-412	-132	-7 108	-745	-7 853	0	-7 853
Resultat från joint ventures och intresseföretag	29	-5	5	4 915	4 944		4 944	-2	4 942
Rörelseresultat	3 467	345	1 196	4 726	9 734	-647	9 087	-674	8 413
varav avskrivningar	-1 371	-4	-1	-6	-1 382	-11	-1 393		
varav nedskrivningar /återföring av nedskrivningar									
Goodwill	-33				-33		-33		
Övriga tillgångar	-14	-80	-47		-141	-1	-142		
varav resultat försäljning kommersiella lokaler			1 266		1 266	136	1 402		
varav resultat försäljning infrastrukturprojekt				4 600	4 600		4 600		
Personal	51 119	586	235	146	52 086	471	52 557		
Bruttomarginal, %	8,1	12,0							
Försäljnings- och administrations- kostnader, %	-5,1	-8,0							
Rörelsemarginal, %	3,0	4,0							
Tillgångar, varav									
Materiella anläggningstillgångar	6 907	44	8	14	6 973	45	7 018		
Immateriella tillgångar	4 692	464		0	5 156	14	5 170		
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	203	678	9	1 640	2 530	-4	2 526		
Omsättningsfastigheter	26	12 399	11 286		23 711	-300	23 411		
Sysselsatt kapital	476	12 737	11 029	1 408	25 650	4 514	30 164		
Investeringar	-3 689	-7 688	-3 493	-988	-15 858	11	-15 847		
Desinvesteringar	333	5 699	3 731	5 808	15 571	-42	15 529		
Investeringar, netto	-3 356	-1 989	238	4 820	-287	-31	-318		
Avstämning från segment till IFRS									
Intäkter enligt segment – bindande kontrakt	114 972	8 550	5 633	286	129 441	-6 907	122 534		
Tillkommer fastigheter sålda före perioden		5 018	93		5 111		5 111		
Avgår fastigheter ej övertagna av köpare per balansdagen		-6 813	-1 387		-8 200		-8 200		
Klyvningsmetoden för joint ventures		-947			-947	281	-666		
Kursdifferens		-45	0		-45		-45		
Intäkter enligt IFRS – frånträde	114 972	5 763	4 339	286	125 360	-6 626	118 734		
Rörelseresultat enligt segment – bindande kontrakt	3 467	345	1 196	4 726	9 734	-647	9 087		
Tillkommer fastigheter sålda före perioden		686	20		706		706		
Avgår fastigheter ej övertagna av köpare per balansdagen		-890	-286		-1 176		-1 176		
Justering av resultat för JV och intressebolag		-161	0		-161		-161		
Nya internvinster						-35	-35		
Kursdifferens		-7	0		-7	-1	-8		
Rörelseresultat enligt IFRS – frånträde	3 467	-27	930	4 726	9 096	-683	8 413		

Not 04 Fortsättning

Externa intäkter per geografiskt område

Mkr	Sverige		USA		Övrigt		Totalt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Byggverksamhet	24 860	23 936	38 516	29 462	53 367	55 020	116 743	108 418
Bostadsutveckling	3 422	2 357			4 704	3 406	8 126	5 763
Kommersiell fastighetsutveckling	2 708	4 186	907	5	580	71	4 195	4 262
Infrastrukturutveckling	26	22	136	6	80	249	242	277
Centralt och eliminerings	44	14			0	0	44	14
Summa rörelsesegment	31 060	30 515	39 559	29 473	58 731	58 746	129 350	118 734

Koncernen har inga kunder som svarar för tio procent eller mer av koncernens intäkter.

Anläggningstillgångar och omsättningsfastigheter per geografiskt område

Mkr	Materiella anläggningstillgångar		Immateriella tillgångar ¹⁾		Placeringar i joint ventures och intresseföretag		Omsättningsfastigheter	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Sverige	2 017	1 768	189	114	926	741	10 907	11 155
Övrigt	5 921	5 250	4 879	5 056	1 491	1 785	15 997	12 256
	7 938	7 018	5 068	5 170	2 417	2 526	26 904	23 411

1) Av övrigtposten för immateriella tillgångar avser 1 564 (1 540) Mkr den norska verksamheten, 1 348 (1 385) Mkr den brittiska verksamheten och 880 (945) Mkr den amerikanska verksamheten.

Not 05 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter redovisas i enlighet med IFRS 5. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1. Under 2012 och 2011 har inga verksamheter redovisats som avvecklade.

I slutet av 2012 fanns inga anläggningstillgångar som i enlighet med IFRS 5 ska redovisas som omsättningstillgångar och anges som Tillgångar som innehas för försäljning. Ej heller under 2011 fanns sådana anläggningstillgångar.

Finansiella instrument redovisas i enlighet med IAS 39, Finansiella instrument, redovisning och värdering, IAS 32, Finansiella instrument, klassificering och IFRS 7, Finansiella instrument; upplysningar.

Skanskas fordringar på och skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenad-avtal redovisas ej som ett finansiellt instrument och därav redovisas ej heller risken i dessa fordringar och skulder i denna not.

Risker i delägda joint venture bolag inom Infrastrukturutveckling hanteras inom respektive bolag. Skanskas målsättning är att den finansiella riskhanteringen i bolagen motsvarar den som gäller för koncernens helägda bolag. Då kontraktperioden i många fall uppgår till tiotals år är hanteringen av ränterisken på finansieringen väsentlig i respektive bolag. Risken hanteras med hjälp av långa ränteswappar. Innehaven redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket medför att de finansiella instrumenten i respektive bolag ingår i posterna Resultat från joint ventures och intresseföretag. Uppgifter om finansiella instrument i joint ventures och intresseföretag ingår inte i följande uppgifter.

Finansiell Riskhantering

Skanska är genom sin verksamhet, utöver affärsrisker, exponerad för olika finansiella risker såsom kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Dessa risker uppstår i koncernens redovisade finansiella instrument såsom likvida medel, räntebärande fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, upplåning samt derivat.

Mål och policy

Koncernen strävar efter att uppnå en systematisk riskbedömning av såväl finansiella som affärsmässiga risker. För detta används en gemensam modell för riskhantering. Riskhanteringsmodellen innebär inte att risk undviks utan syftar till att identifiera och hantera dessa risker.

Styrelsen fastställer årligen genom koncernens finanspolicy riktlinjer, mål och limiter för finansförvaltning och hantering av finansiella risker inom koncernen. Finanspolicyn reglerar ansvarsfördelningen mellan Skanskas styrelse, concernledning, Skanska Financial Services (Skanskas interna finansfunktion) och affärsenheterna.

Inom koncernen har Skanska Financial Services det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering och att förvalta kassalikviditet, finansiella tillgångar och finansiella skulder. Genom en centraliserad finansfunktion tillvaratas skalfördelar och synergieffekter.

Mål och policy för varje typ av risk beskrivs under respektive avsnitt nedan.

Kreditrisk

Kreditrisk beskriver koncernens risk i de finansiella tillgångarna och uppstår om en motpart inte uppfyller sitt kontrakterade betalningsåtagande gentemot Skanska. Kreditrisken fördelas på finansiell kreditrisk som avser risken i de räntebärande tillgångarna samt på kundkreditrisk som avser risken i kundfordringarna.

Finansiell kreditrisk – risken i räntebärande tillgångar

Finansiell kreditrisk är den risk koncernen löper i förhållande till finansiella motparter vid placering av överskottsmedel, tillgodohavanden på bankkonton och investering i finansiella tillgångar. Kreditrisk uppstår även vid användandet av derivatinstrument och utgörs av risken att en potentiell vinst inte realiserar ifall motparten inte fullföljer sin del av kontraktet.

Skanska har, för att reducera kreditrisken i derivatinstrument, tecknat standardiserade kvittningsavtal (ISDA avtal) med samtliga finansiella motparter med vilka derivatkontrakt ingås.

Skanska strävar efter att begränsa antalet finansiella motparter vilka skall inneha en rating lägst motsvarande BBB+ hos kreditratinginstitutet Standard & Poors eller motsvarande rating hos Moody's. Tillåten exponeringsvolym per motpart är beroende av motpartens kreditbetyg och exponeringens löptid.

Den maximala exponeringen motsvarar tillgångarnas verkliga värde och uppgår till 13 400 Mkr. Genomsnittlig löptid för räntebärande tillgångar uppgick till 0,5 (0,4) år per 2012–12–31.

Kundkreditrisk – risken i kundfordringarna

Kundkreditrisk hanteras inom Skanska koncernens gemensamma rutin för att identifiera och hantera risker – Skanska Tender Approval Procedure (STAP) och Operational Risk Assessment (ORA).

Skanskas kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier på ett stort antal geografiska marknader.

Den del av Skanskas verksamhet som avser byggprojekt orsakar en begränsad kreditgivning då projekten så långt det är möjligt förskotts faktureras. I övrig verksamhet begränsar sig kreditgivningen till sedvanliga fakturerperioder.

Kundfordringar	2012–12–31	2011–12–31
Redovisat värde	18 907	18 044
Nedskrivna belopp	756	689
Anskaffningsvärde	19 663	18 733

Förändring nedskrivna kundfordringar	2012	2011
Belopp vid årets ingång	689	513
Årets nedskrivning/reversering av nedskrivning	103	230
Reglerade nedskrivningar	-31	-21
Kursdifferenser	-5	-33
Belopp vid årets utgång	756	689

Risken i övriga rörelsefordringar inklusive aktier

Övriga finansiella rörelsefordringar utgörs av fordringar för sålda fastigheter, upplupna räntetäckter, depositioner etc. Av upptagna rörelsefordringar per balansdagen var inga förfallna eller nedskrivna.

Övriga finansiella rörelsefordringar redovisas fördelat på tidsintervall med avseende på när i framtiden beloppen förfaller.

	2012	2011
Förfaller inom 30 dagar	6	34
Förfaller efter 30 dagar men inom 1 år	40	125
Förfaller efter 1 år	7	0
Summa	53	159

Som aktier redovisas innehav med mindre än 20 procent av röstandelen i bolaget. Redovisat värde uppgår till 50 (38) Mkr. Aktierna är utsatta för värdeförändringar. Aktierna är nedskrivna med -12 (-11) Mkr, varav -1 (-5) Mkr nedskrivits under året.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att Skanska inte kan möta betalningsförpliktelser till följd av bristande likviditet eller av svårigheter att ta upp eller omsätta externa lån.

Koncernen använder likviditetsprognostisering som ett medel för hantering av fluktuationer i den kortfristiga likviditeten. Överskottslikviditet skall i första hand, då så är möjligt, användas till att amortera ner låneskulden.

Finansiering

Skanska har ett flertal program för upplåning, såväl bekräftade bankkreditfaciliteter som marknadsfinansieringsprogram, vilket ger en god beredskap för tillfälliga svängningar i koncernens likviditetsbehov på kort sikt samt säkerställer finansieringen på lång sikt.

Under 2012 upptogs ett bilateralt lån från Nordiska Investeringsbanken (NIB) om 100 MEUR som löper till 2017. Syftet med lånet är att finansiera Skanskas gröna fastighetsutveckling. För att säkerställa koncernens långsiktiga kreditförsörjning upphandlades en ny syndikerad kreditfacilitet om 600 MEUR. Faciliteten förfaller 2017 och är tänkt att fungera som back up för koncernens marknadsfinansieringsprogram. Den ersätter ett tidigare kreditlöfte om 750 MEUR. Under året återaktiverades koncernens marknadsfinansieringsprogram för lån med löptider över ett år, Medium Term Note (MTN) lån. Totalt emitterades drygt 3 Mdr kronor.

Mkr	Förfall	Valuta	Ram	Nominellt	Utnyttjat
Marknadsfinansieringsprogram					
Commercial paper (CP) program, löptider 0–1 år		SEK/EUR	6 000 MSEK	6 000	2 260
Medium Term Note (MTN) program, löptider 1–10 år		SEK/EUR	8 000 MSEK	8 000	3 105
				14 000	5 365
Bekräftade kreditfaciliteter					
Syndikerat banklån	2017	SEK/EUR/USD	600 MEUR	5 152	0
Bilaterala låneavtal	2017/2018	EUR	200 MEUR	1 717	1 717
Övriga kreditlöften				539	8
Summa				7 408	1 725

Koncernens outnyttjade kreditlöften uppgick vid årsskiftet till 5 683 (7 102) Mkr.

Likviditetsreserv och förfallostruktur

Målsättningen är att ha en likviditetsreserv på minst 4 Mdr kronor att tillgå inom en vecka genom kassalikviditet eller bindande kreditlöften. Per årsskiftet uppgick kassa och bindande kreditlöften till cirka 11 (12) Mdr kronor, varav cirka 8 Mdr kronor är tillgängliga inom en vecka.

Koncernens policy är att den centrala låneportföljens förfall ska vara spridd över tiden samt ha en vägd genomsnittlig återstående löptid på 3 år, inklusive outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter, med ett mandat att avvika inom intervallet 2–4 år. Per 2012–12–31 hade låneportföljen en genomsnittlig löptid på 3,3 år, om kreditlöften som är outnyttjade vägs in. Förfallostrukturen för finansiella räntebärande skulder och derivat relaterade till upplåning, fördelar sig över de kommande åren enligt följande tabell.

Förfallotidpunkt	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	Förfaller			
			Inom 3 mån	Efter 3 mån inom 1 år	Efter 1 år inom 5 år	Efter 5 år
Räntebärande finansiella skulder	10 966	11 461	1 742	3 388	5 648	683
Derivat: valuta-terminer						
Inflöde	-188	-9 772	-9 772			
Utflöde	88	9 742	9 742			
Derivat: ränteswappar						
Inflöde	0	-3	-3			
Utflöde	49	52		13	39	
Summa	10 915	11 480	1 709	3 401	5 687	683

Genomsnittlig löptid för räntebärande skulder uppgick till 1,9 (1,5) år.

Övriga rörelseskulder

Övriga rörelseskulder som utgör finansiella instrument förfaller till betalning enligt nedanstående tabell

Övriga rörelseskulder	2012	2011
Förfaller inom 30 dagar	418	532
Förfaller efter 30 dagar men inom 1 år	7	113
Förfaller efter 1 år	88	14
Summa	513	659

Marknadsrisk

Marknadsrisk är koncernens risk att verkligt värde på finansiella instrument eller framtida kassaflöden från finansiella instrument kommer att fluktueras på grund av förändringar i marknadspriser. Huvudsakliga marknadsrisker i koncernen är ränterisk och valutarisk.

Ränterisk

Ränterisk utgör risken att ränteförändringar inverkar negativt på koncernens framtida resultat och kassaflöde.

I koncernen är det framförallt räntebärande upplåning som medför att koncernen exponeras för ränterisk. För att begränsa risken ska räntebindningen vara spridd över tiden och ha en vägd genomsnittlig återstående räntebindningstid på 2 år med ett mandat att avvika på +/- 1 år. Ränterisken definieras som förändringen i verkligt värde avseende räntebärande tillgångar och skulder inklusive derivat vid en ökning med en procentenhet av räntenivån över alla löptider. Förändringen i verkligt värde får inte överstiga 100 Mkr mätt som den relativa avvikelser mot en jämförelseportfölj med en vägd genomsnittlig räntebindningstid på 2 år vilket identifierats som riskneutral löptid.

Den genomsnittliga räntebindningstiden för samtliga räntebärande tillgångar var 0,2 (0,3) år. Räntesatsen för dessa uppgick vid årsskiftet till 0,86 (1,22) procent. Av koncernens totala räntebärande finansiella tillgångar löper 56 (53) procent med fast ränta och 44 (47) procent med rörlig ränta.

Den genomsnittliga räntebindningstiden för samtliga räntebärande skulder med hänsyn tagen till derivat, exklusive pensionsskuld, var 1,3 (0,6) år. Räntesatsen för räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 2,96 (3,02), med hänsyn tagen till derivat var räntesatsen 2,28 (2,58) procent. Av totala räntebärande finansiella skulder, efter hänsyn tagen till derivat, löper 51 (39) procent med fast ränta respektive 49 (61) procent med rörlig ränta.

Per 31 december 2012 fanns utestående ränteswapavtal uppgående till nominellt 3 155 (320) Mkr, varav 282 (320) Mkr är av amorterande struktur. Netto har 2 125 (320) Mkr av koncernens upplåning swappats om från rörlig till fast ränta. Skanska tillämpar säkringsredovisning för dessa ränteswappar. Verkligt värde för dessa säkringar uppgick per den 31 december 2012 till -43 (0) Mkr. Säkringarna uppfyller kraven på effektivitet vilket innebär att realiserad vinst eller förlust redovisas i övrigt totalresultat. Därutöver fanns ingångna ränteswapavtal i delägda joint venturebolag.

Verkligt värde på räntebärande finansiella tillgångar och skulder, samt derivat, skulle förändras med ca 98 (44) Mkr vid en förändring av marknadsräntan med en procentenhet över hela räntekurvan, givet samma volym och räntebindningstid som per 31 december 2012.

Ränterisken är 8 Mkr lägre än i jämförelseportföljen som har en risk på 106 Mkr och förklaras av att räntebindningstiden understiger 2 år.

Valutarisk

Valutarisk definieras som risken att koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning påverkas negativt av valutakursförändringar. Denna risk kan delas upp i transaktionsexponering, dvs. nettot av operativa och finansiella (räntor/amorteringar) flöden, och omräkningsexponering avseende nettoinvesteringar i utländska koncernbolag.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår i den lokala enheten när in- och utflöden i, för enheten, utländska valutor inte är matchade.

Trots att koncernen har en stor internationell närvaro så är verksamheten huvudsakligen av lokal natur avseende valutarisker då projektens intäkter och kostnader normalt möts i samma valuta. Om så inte är fallet, är målsättningen att respektive affärsenhet ska säkra exponeringen i kontrakterade kassaflöden mot sin funktionella valuta för att minska resultatpåverkan orsakad av valutakursförändringar. Till detta används främst valutaterminskontrakt.

Valutarisken för koncernen får totalt uppgå till 50 Mkr där risken beräknas som den resultatpåverkan en fem procentenhets förändring av valutakurserna medför. Per den 31 december 2012 uppgick valutarisken i transaktionsexponeringen till 18 (16) Mkr.

Not 06 Fortsättning

Kontrakterade nettovalutaflöden, i för respektive koncernföretag främmande valuta, fördelar sig mellan valutor och löptider på följande sätt.

Koncernens kontrakterade nettovalutaflöde ¹⁾	2013	2014	2015 och senare
PLN	-1 097	-260	
EUR	-707	22	41
GBP	-77	-15	
CZK	-61	-25	-3
HUF	-44		
USD	233	29	-14
Övriga valutor	-25		
Totalt motvärde	-1 778	-249	24

1) Flöden i PLN, CZK och HUF avser främst kostnader i fastighetsutvecklingsprojekt. Flöden i EUR är främst hänförliga till projekten Nya Karolinska Sjukhuset (NKS) och järnvägstunneln Hallandsås samt byggverksamheterna i Norge och UK. Flöden i GBP är hänförliga till NKS och flöden i USD härrör från byggverksamheten i Latinamerika.

Skanska tillämpar säkringsredovisning huvudsakligen i den polska verksamheten för säkringar av kontrakterade flöden i EUR samt för säkringar av kostnader i andra valutor än EUR i den europeiska fastighetsutvecklingsverksamheten. Verkligt värde för dessa säkringar uppgick per den 31 december 2012 till 1 (-10) Mkr.

Säkringarna uppfyller kraven på effektivitet vilket innebär att realiserad vinst eller förlust redovisas i övrigt totalresultat. Verkligt värde avseende valutasäkringar för vilka säkringsredovisning inte tillämpas uppgick per den 31 december 2012 till -12 (-12) Mkr, inklusive verkligt värde på inbyggda derivat. Förändringar i verkligt värde för dessa redovisas över resultaträkningen.

Information om de förändringar som redovisats i koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat under perioden återfinns i tabell "Finansiella instruments påverkan på koncernens resultaträkning, övrigt totalresultat och eget kapital" nedan.

Omräkningsexponering

Nettoinvesteringar i kommersiell- och infrastrukturutvecklingsverksamheterna valutasäkras, eftersom avsikten är att över tiden sälja dessa tillgångar.

Dessutom valutasäkras till viss del eget kapital i de marknader/valutor där en relativt stor andel av gruppens egna kapital finns investerat. Beslut om valutasäkring i dessa fall tas av Skanskas styrelse från tid till annan. Vid utgången av 2012 var 30% av eget kapital valutasäkrat.

Säkringarna består av valutaterminkontrakt och valutalån. Positivt verkligt värde för valutaterminkontrakten uppgår till 102 (125) Mkr och negativt verkligt värde uppgår till 23 (34) Mkr. Verkligt värde för valutalånen uppgår till 1 671 (822) Mkr.

En valutakursförändring där kronan faller/stiger med 10 procent gentemot övriga valutor skulle ge en effekt i övrigt totalresultat på +/- 1,4 Mdr kronor efter hänsyn till säkringar.

Säkring av nettoinvesteringar i utlandet

Valuta	2012			2011		
	Netto investering	Säkring ¹⁾	Säkrad andel, %	Netto investering	Säkring ¹⁾	Säkrad andel, %
USD	5 272	1 734	33	4 945	1 407	28
EUR	4 087	1 747	43	4 102	1 757	43
CZK	2 927	834	28	2 884	840	29
NOK	3 603	1 062	29	3 352	870	26
PLN	2 200	512	23	2 170	479	22
BRL	198	0	0	554	0	0
GBP	1 081	65	6	175	74	42
Övrigt	1 049	142	14	1 083	155	14
Summa	20 417	6 096	30	19 265	5 582	29

1) Efter avdrag för skattedel.

Säkringsredovisning tillämpas vid säkring av nettoinvesteringar i utlandet.

Säkringarna uppfyller kraven på effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrad valutakurs redovisas i övrigt totalresultat samt i omräkningsreserven i eget kapital.

Se även not 34, Valutakurser, samt effekt av ändrade valutakurser.

De finansiella instrumentens betydelse för koncernens finansiella ställning och resultat

Finansiella instrument i rapporten över finansiell ställning

I följande tabell redovisas de finansiella instrumentens redovisade värde fördelade per kategori samt en avstämning mot totala tillgångar och skulder i rapporten över finansiell ställning. Derivat som säkringsredovisas redovisas separat både som finansiella tillgångar och finansiella skulder men tillhör kategori "värderade till verkligt värde över resultaträkningen".

Se även not 21, Finansiella tillgångar, not 24, Rörelsefordringar, not 27, Finansiella skulder och not 30, Rörelseskulder.

	Värderade till verkligt värde över resultaträkningen	Derivat som säkringsredovisas	Investeringar som hålles till förfall	Tillgångar som kan säljas	Låne- och kundfordringar	Summa redovisat värde
Tillgångar						
2012						
Finansiella instrument						
Räntebärande tillgångar och derivat						
Finansiella tillgångar ¹⁾						
Finansiella placeringar värderade till verkligt värde	86	102				188
Finansiella placeringar värderade till upplupet anskaffningsvärde			1 319			1 319
Finansiella räntebärande fordringar					6 123	6 123
	86	102	1 319	0	6 123	7 630
Kortfristiga placeringar värderade till verkligt värde						
Kassa och bank					5 770	5 770
	86	102	1 319	0	11 893	13 400
Kundfordringar²⁾					18 907	18 907
Övriga rörelsefordringar inklusive aktier						
Aktier redovisade som tillgångar som kan säljas ³⁾				50		50
Övriga rörelsefordringar ^{2) 4)}					53	53
	0	0	0	50	53	103
Summa finansiella instrument	86	102	1 319	50	30 853	32 410
2011						
Finansiella instrument						
Räntebärande tillgångar och derivat						
Finansiella tillgångar ¹⁾						
Finansiella placeringar värderade till verkligt värde	105	125				230
Finansiella placeringar värderade till upplupet anskaffningsvärde			1 534			1 534
Finansiella räntebärande fordringar					6 667	6 667
	105	125	1 534	0	6 667	8 431
Kortfristiga placeringar värderade till verkligt värde						
Kassa och bank					5 309	5 309
	105	125	1 534	0	11 976	13 740
Kundfordringar²⁾					18 044	18 044
Övriga rörelsefordringar inklusive aktier						
Aktier redovisade som tillgångar som kan säljas ³⁾				38		38
Övriga rörelsefordringar ^{2) 4)}					159	159
	0	0	0	38	159	197
Summa finansiella instrument	105	125	1 534	38	30 179	31 981

Skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde för finansiella tillgångar är marginell.

1) Redovisat värde för finansiella tillgångar exklusive aktier, totalt 7 630 (8 431) Mkr framgår av not 21, Finansiella tillgångar.

2) se not 24, Övriga rörelsefordringar.

3) Aktierna är värderade till anskaffningsvärde. Aktierna redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning bland finansiella tillgångar, se vidare not 21, Finansiella tillgångar.

4) I koncernens rapport över finansiell ställning finns övriga rörelsefordringar uppgående till 23 565 (22 638) Mkr. Se not 24, Övriga rörelsefordringar. Av beloppet utgör kundfordringar 18 907 (18 044) Mkr. Dessa redovisas som finansiella instrument. Resterande belopp utgör 4 658 (4 594) Mkr och fördelas med 53 (159) Mkr på finansiella instrument och 4 605 (4 435) Mkr på icke finansiella instrument. I beloppet som redovisas som finansiella instrument ingår upplupna ränteintäkter, depositioner etc. Som icke finansiella instrument redovisas exempelvis interimsposter som ej utgör upplupna räntor, momsfordringar, fordringar rörande pensioner och andra personalrelaterade fordringar.

Not 06 Fortsättning

Avstämning mot rapport över finansiell ställning	2012-12-31	2011-12-31
Tillgångar		
Finansiella instrument	32 410	31 981
Övriga tillgångar		
Materiella och immateriella tillgångar	13 006	12 188
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	2 417	2 526
Skattefordringar	1 823	2 107
Omsättningsfastigheter	26 904	23 411
Material och varulager	1 079	1 014
Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	5 991	5 108
Övriga rörelsefordringar ¹⁾	4 605	4 435
Summa tillgångar	88 235	82 770

1) I koncernens rapport över finansiell ställning finns övriga rörelsefordringar uppgående till 23 565 (22 638) Mkr. Se not 24, Övriga rörelsefordringar. Av beloppet utgör kundfordringar 18 907 (18 044) Mkr. Dessa redovisas som finansiella instrument. Resterande belopp utgör 4 658 (4 594) Mkr och fördelas med 53 (159) Mkr på finansiella instrument och 4 605 (4 435) Mkr på icke finansiella instrument. I beloppet som redovisas som finansiella instrument ingår upplupna räntetäckter, depositioner etc. Som icke finansiella instrument redovisas exempelvis interimsposter som ej utgör upplupna räntor, momsfordringar, fordringar rörande pensioner och andra personalrelaterade fordringar.

	Värderade till verkligt värde över resultat- räkningen	Derivat som säkrings- redovisas	Värderade till upplupet anskaffnings- värde	Summa redovisat värde
2012				
Finansiella instrument				
Räntebärande skulder och derivat				
Finansiella skulder ¹⁾				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde	114	23		137
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			10 966	10 966
	114	23	10 966	11 103
Rörelseskulder				
Leverantörsskulder			12 503	12 503
Övriga rörelseskulder ²⁾			513	513
	0	0	13 016	13 016
Summa finansiella instrument	114	23	23 982	24 119
2011				
Finansiella instrument				
Räntebärande skulder och derivat				
Finansiella skulder ¹⁾				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde	105	34		139
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			6 759	6 759
	105	34	6 759	6 898
Rörelseskulder				
Leverantörsskulder			11 684	11 684
Övriga rörelseskulder ²⁾			659	659
			12 343	12 343
Summa finansiella instrument	105	34	19 102	19 241

Skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde för finansiella skulder är marginell.

1) Redovisat värde för finansiella skulder, totalt 11 103 (6 898) Mkr, framgår av not 27, Finansiella skulder

2) Övriga rörelseskulder, totalt 18 070 (16 225) Mkr redovisas i rapporten över finansiell ställning tillsammans med leverantörsskulder på 12 503 (11 684) Mkr och övriga finansiella instrument om 513 (659) Mkr. Totala balansposten uppgår till 31 086 (28 568) Mkr. Se not 30. Som finansiella övriga rörelseskulder redovisas upplupna räntekostnader, utställda men ej inlösta checkar, skulder för obetalda fastigheter etc. Övriga rörelseskulder, icke finansiella, är exempelvis interimsposter som ej utgör upplupna räntor, moms-skulder, skulder rörande pensioner och andra personalrelaterade skulder.

Avstämning mot rapporten över finansiell ställning	2012-12-31	2011-12-31
Eget kapital och skulder		
Finansiella instrument	24 119	19 241
Övriga skulder		
Eget kapital	19 353	19 583
Pensioner	4 093	3 757
Skatteskulder	812	1 190
Avsättningar	6 028	5 947
Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	15 760	16 827
Övriga rörelseskulder ¹⁾	18 070	16 225
Summa Eget kapital och skulder	88 235	82 770

1) Övriga rörelseskulder, totalt 18 070 (16 225) Mkr redovisas i rapporten över finansiell ställning tillsammans med leverantörsskulder på 12 503 (11 684) Mkr och övriga finansiella instrument om 513 (659) Mkr. Totala balansposten uppgår till 31 086 (28 568) Mkr. Se not 30. Som finansiella övriga rörelseskulder redovisas upplupna räntekostnader, utställda men ej inlösta checkar, skulder för obetalda fastigheter etc. Övriga rörelseskulder, icke finansiella, är exempelvis interimsposter som ej utgör upplupna räntor, momsskulder, skulder rörande pensioner och andra personalrelaterade skulder.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen tillhör den kategori som vid första redovisningstillfället identifierats som sådana eller utgörs av derivat. Beloppen avseende 2012 och 2011 avser derivatinstrument.

Derivat som säkringsredovisas

Derivat tillhör kategorin "Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen". Skanska särredovisar derivat som säkringsredovisas. Beloppen avseende 2012 och 2011 avser valutaterminskontrakt för säkring av nettoinvesteringar i utlandet, samt ränteswappar för säkring av lån med rörlig ränta.

Verkliga värden

Vid fastställande av verkligt värde finns tre olika nivåer.

I den första nivån används den officiella prisnoteringen på en aktiv marknad.

I den andra nivån, som används då prisnotering på aktiv marknad saknas, beräknas verkligt värde med diskontering av framtida kassaflöden baserade på observerbara marknadsräntor för respektive löptid och valuta.

I den tredje nivån används väsentliga inslag av indata som inte är observerbara på marknaden.

Verkliga värden för kategorierna "Värderade till verkligt värde över resultaträkningen" och "Derivat som säkringsredovisas" har värderats enligt nivå två ovan. Vid beräkning av verkligt värde i låneportföljen beaktas aktuella marknadsräntor som inkluderar det kreditriskpåslag Skanska uppskattas erlagga för upplåning. Värdering av finansiella instrument med optionsinslag beräknas enligt Black-Scholes modell. Totalt har tillgångar uppgående till 188 Mkr och skulder uppgående till 137 Mkr värderats enligt denna nivå.

Skanska har inga tillgångar eller skulder värderade enligt prisnoteringar på aktiv marknad eller annan metod.

Finansiella instruments påverkan på koncernens resultaträkning, övrigt totalresultat och eget kapital

Intäkter och kostnader från finansiella instrument redovisat i resultaträkningen	2012	2011
Redovisat i rörelseresultatet		
Ränteintäkter på lånefordringar	19	41
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till anskaffningsvärde		1
Nedskrivning/återföring av nedskrivning av låne- och kundfordringar	-8	-293
Kassaflödessäkringar borttagna ur eget kapital och redovisade i resultaträkningen	-431	93
Summa intäkter och kostnader i rörelseresultatet	-420	-158
Redovisat i finansnettot		
Ränteintäkter på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen ¹⁾	88	48
Ränteintäkter på finansiella tillgångar som kan säljas		
Ränteintäkter på investeringar som hålles till förfall	15	30
Ränteintäkter på lånefordringar	44	54
Ränteintäkter på kassa och bank	35	46
Förändring av marknadsvärde på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	12	6
Finansnetto från säkring av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag ²⁾	48	47
Summa intäkter i finansnettot	242	231
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-21	0
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-415	-302
Förändring av marknadsvärde på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-10	-8
Förändring av marknadsvärde på finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-3	-14
Finansnetto från säkring av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag ²⁾		
Netto kursdifferenser	-19	11
Kostnad för låneprogram	-22	-9
Bankkostnader	-45	-54
Summa kostnader i finansnettot	-535	-376
Netto intäkter och kostnader från finansiella instrument redovisat i resultaträkningen	-713	-303
Varav ränteintäkter på finansiella tillgångar som inte värderats till verkligt värde via resultaträkningen	113	171
Varav räntekostnader på finansiella skulder som inte värderats till verkligt värde via resultaträkningen	-415	-301

1) Beloppet avser positiva räntedifferenser i valutaswappar för koncernens upplåning med 88 (48) Mkr.
2) Beloppet avser ränteintäkter/räntekostnader uppgående till 48 (47) Mkr hänförliga till valutaterminer.

Avstämning mot finansnettot	2012	2011
Summa intäkter från finansiella instrument i finansnettot	242	231
Summa kostnader på finansiella instrument i finansnettot	-535	-376
Räntenetto på pensioner	-68	57
Övriga räntekostnader	124	98
Övrigt finansnetto	3	2
Summa finansnetto	-234	12

Se även not 14, Finansnetto.

Intäkter och kostnader från finansiella instrument redovisade i övrigt totalresultat	2012	2011
Kassaflödessäkringar redovisade direkt mot eget kapital	-473	-1 233
Kassaflödessäkringar borttagna ur eget kapital och redovisade i resultaträkningen	431	-93
Årets omräkningsdifferens	-444	-458
Upplösta omräkningsdifferenser på sålda bolag		
Avgår säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	120	106
Summa	-366	-1 678
varav redovisat i reserv för kassaflödessäkring	-42	-1 326
varav redovisat i omräkningsreserv	-324	-352
	-366	-1 678

Säkerheter

Koncernen har lämnat ställda säkerheter i form av finansiella fordringar som uppgår till 1 034 (1 073) Mkr. Se vidare not 33, Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar. Dessa säkerheter kan tas i anspråk av beställare om Skanska ej fullföljer sina åtaganden enligt respektive entreprenadkontrakt.

Koncernen har i varierande omfattning erhållit säkerheter för kundfordringar i form av garantier utgivna av bank- och försäkringsföretag samt i vissa fall i form av garantier från moderbolag till beställare.

Rörelseförvärv redovisas enligt IFRS 3, Rörelseförvärv. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1. Inga förvärv har skett under 2012. Av de totalt sex företagsförvärv som genomfördes under 2011 justerades tre förvärvsbalanser. Detta gav till effekt att goodwillposten minskade med 65 Mkr. Tilläggsköpeskillning betalades under året med 22 Mkr.

Förvärv av koncernbolag/rörelse**Förvärv i USA**

Skanska slutförde förvärvet av Industrial Contractors Inc., Indiana, USA, den 28 december 2011. Industrial Contractors Inc., som namnändrades till Industrial Contractors Skanska Inc. (ICS) under 2012, är en ledande aktör inom kommersiellt, industriellt och kraftinriktat byggande i Midwest, USA, där Skanska tidigare haft begränsad närvaro. Skanska förvärvade 100 % av aktierna.

Främsta anledningen till förvärvet var att komma in på marknaden i Midwest, samt att utöka Skanskas portfölj av byggtjänster inom främst industriellt och kraftinriktat byggande. Förvärvsanalysen var preliminär och initialt hänfördes alla immateriella tillgångar till goodwill. Under 2012 justerades förvärvsbalansen vilket resulterade i att goodwill minskade med 10 Mkr.

Om förvärvet skett den 1 januari 2011 skulle verksamhetens nettoomsättning och nettovinst under 2011 uppgått till 3 116 Mkr respektive 60 Mkr.

Slutlig köpeskillning fastställdes efter slutförd revision. Ytterligare 17 Mkr betalades i tilläggsköpeskillning som kompensation för att genomföra en sk "338 election", vilket gjorde hela goodwillbeloppet avdragsgillt under 15 år. Det ger ca 200 Mkr i minskad skatt över 15 år.

Direkta förvärvsutgifter uppgick under 2011 till 33 Mkr, bestående av advokat- och konsultkostnader, och belastade försäljnings- och administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

Förvärv i Finland

Sorasat Yhtiöt Oy, ett företag inom anläggningsbyggandet, förvärvades till 100% den 2 november 2011. Förvärvet stärkte Skanskas marknad i Finland, och sågs som ett komplement till den redan existerande verksamheten som ger större service till Skanskas kunder. Goodwill hänförs till den erfarenhet och kunskap som Sorasat innehar, samt till de synergier som gör att Skanska kan offerera mer komplexa projekt, som vi annars inte kunnat göra.

Avtalet innehöll överenskommelse om villkorad tilläggsköpeskillning. Tilläggsköpeskillningen var villkorad av till vilken del utsatta resultatmål uppnås och till viss del att tidigare ägare innehar fortsatt anställning i bolaget. Beräknad tilläggsköpeskillning var baserad på att resultatet blir i nivå med resultatmålen. Den beräknade tilläggsköpeskillningen uppgick till cirka 70 Mkr varav cirka 35 Mkr skuldfördes vid förvärvstidpunkten. Resterande 35 Mkr av beräknad tilläggsköpeskillning skulle kostnadsföras som lönekostnad under en 4-årsperiod under förutsättning att villkoren uppfylls. Om resultatet översteg målen och tidigare ägare hade fortsatt anställning i bolaget skulle tidigare ägare erhålla 50% av den del av resultatet som översteg målen. Total tilläggsköpeskillning var maximerad till 140 Mkr. Om resultatet understeg målen kunde total tilläggsköpeskillning reduceras ner till 0. Vissa personer tillhörande det tidigare ägarkonsortiet avslutade sina anställningar under 2012, varför tilläggsköpeskillning och skuld räknades om. Under året betalades 5 Mkr i tilläggsköpeskillning.

Förvärvsbalansen justerades under 2012 och det medförde att goodwill minskade med 11 Mkr. Direkta förvärvsutgifter uppgick till 7 Mkr, bestående av konsultkostnader, och belastade försäljnings- och administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

I koncernens resultaträkning ingick nettoomsättning och nettovinst under 2011 med 246 Mkr respektive 6 Mkr. Om förvärvet skett den 1 januari 2011 hade verksamhetens nettoomsättning och nettovinst uppgått till 1 295 Mkr respektive 13 Mkr.

Övriga förvärv

Den 1 februari 2011 förvärvades 100% av aktierna i det slovakiska företaget Skybau s.r.o. Skybau är ett ledande byggföretag i Slovakien inom platsbyggda betongstommar. Genom förvärvet stärkte Skanska sin position inom byggsektorn både i Tjeckien och Slovakien. Synergier mellan Skybaus marknadskännedom och erfarenhet av platsgjutning av betongstommar kombinerat med Skanskas olika styrkor hänfördes till goodwill. I koncernens resultaträkning ingick Skybau med en nettoomsättning under 2011 på 8 Mkr och en nettovinst om 0 Mkr, vilket är i allt väsentligt samma som om förvärvet skett redan den 1 januari.

Den 16 mars 2011 förvärvades TKI Invest AB, som är ett svenskt entreprenadföretag i VVS-branschen, till 100%. Skanska kan leverera fler discipliner inom installationsområdet genom förvärvet, och TKI tillförde kompetens och kunskap med tanke på allt hårdare energikrav som installationsområdet står inför. Goodwill hänfördes till den kompetensen och kunskapen. I koncernens resultaträkning ingick TKI med en nettoomsättning 2011 på 168 Mkr och en nettovinst om 2 Mkr. Om förvärvet skett redan den 1 januari 2011 skulle verksamhetens nettoomsättning och nettovinst uppgått till 224 Mkr respektive 3 Mkr.

Marthinsen och Duvholt AS, M&D, förvärvades den 11 april 2011. MD är ett norskt företag i anläggningsbranschen. Förvärvet avsåg 75% av aktierna. För resterande 25% finns en put/call option. Förvärvet tillförde Skanska viktig kompetens och marknadsvärvar i det växande anläggningssegmentet, som leder till nya synergier, vilket hänfördes till goodwillposten. I koncernens resultaträkning ingick M&D med en nettoomsättning 2011 på 266 Mkr och en nettovinst om 10 Mkr. Om förvärvet skett redan den 1 januari 2011 skulle verksamhetens nettoomsättning och nettovinst uppgått till 334 Mkr respektive 12 Mkr.

Den 15 juli 2011 förvärvades Eshacold Danmark A/S, ett företag i asfaltsbranschen och som nu ingår i affärsområde Skanska Sverige. Köpet innebar en ökad breddning av produktsortimentet för asfaltsbeläggning. Goodwill hänfördes till synergieffekter genom kunskap om tekniker som bl a reducerar buller. Goodwill blev skattemässigt avdragsgill under 7 år. I koncernens resultaträkning ingick Eshacold med en nettoomsättning 2011 på 10 Mkr och en nettovinst om 1 Mkr. Om förvärvet skett redan den 1 januari 2011 skulle verksamhetens nettoomsättning och nettovinst uppgått till 18 Mkr respektive 1 Mkr.

Den 14 december 2011 förvärvades det polska väganläggningsbolaget PUDIz Sp. Z o.o. till 100%. Förvärvet gjorde att Skanska kan agera på en ny geografisk marknad i Polen. PUDIz är ett finansiellt stabilt bolag med ett brett utbud av vägprojekt som stärker Skanskas position som vägbyggare i nordöstra Polen där bolaget inte tidigare hade någon marknadsnärvaro. Allt detta hänfördes till goodwillposten. Förvärvsbalansen justerades under 2012, vilket gav till effekt att goodwill minskades med 44 mkr. I koncernens resultaträkning ingick ingen nettoomsättning eller nettovinst för 2011. Om förvärvet skett den 1 januari 2011 hade verksamhetens nettoomsättning och nettovinst uppgått till 292 Mkr respektive -14 Mkr.

Justerade förvärvsanalyser avseende förvärv 2011

Nedan följer uppgifter om justerade förvärvade nettotillgångar och goodwill per förvärv:

	USA	Finland	Övriga	Totalt
Köpeskillning	17	5	0	22
Verkligt värde på nettotillgångar	27	16	44	87
Goodwill	-10	-11	-44	-65

Nedan följer uppgifter om justerade förvärvade tillgångar och skulder samt övervärden per förvärv:

Justerade förvärvade tillgångar och skulder samt övervärden per förvärv:

	USA			Finland			Övriga			Totalt alla förvärv
	Förvärvad balansräkning	Övervärde	Totalt	Förvärvad balansräkning	Övervärde	Totalt	Förvärvad balansräkning	Övervärde	Totalt	
Tillgångar										
Immateriella tillgångar										0
Materiella tillgångar		15	15				48		48	63
Aktier och andelar				3		3				3
Räntebärande tillgångar	-6		-6							-6
Icke räntebärande tillgångar	-24	4	-20	8		8				-12
Likvida medel			0							0
Summa	-30	19	-11	11	0	11	48	0	48	48
Skulder										
Innehav utan bestämmande inflytande										0
Räntebärande skulder	-5		-5	-5		-5				-10
Icke räntebärande skulder	-32	-1	-33			0	4		4	-29
Summa	-37	-1	-38	-5	0	-5	4	0	4	-39
Nettotillgångar	7	20	27	16	0	16	44	0	44	87

Preliminära förvärvsanalyser 2011

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill per förvärv:

	USA	Finland	Övriga	Totalt
Köpeskillning	943	270	496	1 709
Verkligt värde på nettotillgångar	348	84	165	597
Goodwill	595	186	331	1 112

Förvärvade tillgångar och skulder vid förvärvstillfället samt övervärden per förvärv:

	USA			Finland			Övriga			Totalt alla förvärv
	Förvärvad balansräkning	Övervärde	Totalt	Förvärvad balansräkning	Övervärde	Totalt	Förvärvad balansräkning	Övervärde	Totalt	
Tillgångar										
Immateriella tillgångar					12	12		5	5	17
Materiella tillgångar	91	36	127	93		93	130	22	152	372
Aktier och andelar				5		5				5
Räntebärande tillgångar	46		46	39		39	1		1	86
Icke räntebärande tillgångar	504		504	204		204	255		255	963
Likvida medel	105		105	68		68	57		57	230
Summa	746	36	782	409	12	421	443	27	470	1 673
Skulder										
Innehav utan bestämmande inflytande							10		10	10
Räntebärande skulder	8		8	115		115	47		47	170
Icke räntebärande skulder	426		426	217	5	222	243	5	248	896
Summa	434	0	434	332	5	337	300	5	305	1 076
Nettotillgångar	312	36	348	77	7	84	143	22	165	597

Not 07 Fortsättning

Slutgiltiga förvärvsanalyser för förvärv genomförda under 2011

Nedan följer uppgifter om de totala förvärvade nettotillgångar och goodwill per förvärv under 2011:

	USA	Finland	Övriga	Totalt
Köpeskilling	960	275	496	1 731
Verkligt värde på nettotillgångar	375	100	209	684
Goodwill	585	175	287	1 047

Totalt förvärvade tillgångar och skulder samt övervärden per förvärv under 2011

	USA			Finland			Övriga			Totalt alla förvärv
	Förvärvad balansräkning	Övervärde	Totalt	Förvärvad balansräkning	Övervärde	Totalt	Förvärvad balansräkning	Övervärde	Totalt	
Tillgångar										
Immateriella tillgångar					12	12		5	5	17
Materiella tillgångar	91	51	142	93		93	178	22	200	435
Aktier och andelar	0			8		8				8
Räntebärande tillgångar	40		40	47		47	1		1	88
Icke räntebärande tillgångar	480	4	484	204		204	255		255	943
Likvida medel	105		105	68		68	57		57	230
Summa	716	55	771	420	12	432	491	27	518	1 721
Skulder										
Innehav utan bestämmande inflytande							10		10	10
Räntebärande skulder	3		3	110		110	47		47	159
Icke räntebärande skulder	394	-1	393	217	5	222	247	5	252	868
Summa	397	-1	396	327	5	332	304	5	309	1 037
Nettotillgångar	319	56	375	93	7	100	187	22	209	684

Not 08 Intäkter

Projekt i entreprenadverksamheten redovisas i enlighet med IAS 11, Entreprenad-avtal. Se not 9.

Andra intäkter än projektintäkter redovisas enligt IAS 18, Intäkter.

Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Intäkter per verksamhetsgren

	2012	2011
Byggverksamhet	124 509	114 972
Bostadsutveckling	8 126	5 763
Kommersiell fastighetsutveckling	4 616	4 339
Infrastrukturutveckling	242	286
Övrigt		
Centralt	422	356
Elimineringar, se nedan	-8 565	-6 982
Summa	129 350	118 734

Som elimineringar redovisas

	2012	2011
Intern byggnation till		
Byggverksamheten	-390	-386
Bostadsutveckling	-4 548	-4 356
Kommersiell fastighetsutveckling	-2 848	-1 807
Infrastrukturutveckling ¹⁾		
Intern fastighetsförsäljningar	-29	-45
Övrigt	-750	-388
	-8 565	-6 982

1) Intern byggnation till Infrastrukturutveckling ingår i Byggverksamheten med 7 578 (8 554) Mkr. Eliminering sker ej då dessa intäkter utgör fakturering till joint ventures, vilka redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Not 08 Fortsättning

Intäkter per intäktslag

	2012	2011
Entreprenader	108 811	98 849
Tjänster	6 410	7 321
Varuförsäljning	1 768	2 502
Hysesintäkter	170	544
Fastighetsförsäljningar	12 191	9 518
Summa	129 350	118 734

Beträffande övriga intäktslag så redovisas utdelningar och ränteintäkter i finansnettot, se not 14, Finansnetto.

Övrigt

Fakturering till intresseföretag och joint ventures uppgick till 4 705 (6 360) Mkr. För övriga transaktioner med närstående se not 39, Upplysningar om närstående.

Not 09 Entreprenadavtal

Entreprenaduppdrag intäktsförs i takt med uppbyggnad av projekten. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

För risker i pågående uppdrag, se not 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar, samt Förvaltningsberättelsen.

Uppgifter ur resultaträkningen

Under året uppbyggda intäkter uppgår till 108 811 (98 849) Mkr.

Uppgifter ur rapporten över finansiell ställning

Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	2012	2011
Upparbetad intäkt	62 839	69 994
Fakturering	-56 848	-64 886
Summa tillgång	5 991	5 108

Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	2012	2011
Fakturering	219 989	213 577
Upparbetad intäkt	-204 229	-196 750
Summa, skuld	15 760	16 827

Upparbetade intäkter i pågående projekt inklusive redovisade vinster med avdrag för redovisade förlustreservationer uppgår till 267 068 (266 744) Mkr.

Erhållna förskott uppgick till 1 725 (823) Mkr.

Av beställaren innehållna belopp, som har delfakturerats enligt fastställt plan och som beställaren innehåller enligt kontraktsvillkoren tills samtliga i kontraktet specificerade villkor har uppfyllts, uppgick till 2 635 (2 277) Mkr.

Not 10 Rörelsens kostnader fördelat per kostnadslag

Under året har intäkterna ökat med 10 616 Mkr till 129 350 (118 734) Mkr. Rörelseresultatet har minskat med 4 395 Mkr, till 4 018 (8 413) Mkr. I jämförelseåret ingår försäljningen av Autopista Central i Chile med 4 500 Mkr. Personalkostnaderna för året uppgick till -27 973 (-25 706) Mkr. Andra rörelsekostnader rensat för sålda omsättningsfastigheter och resultat i joint venture och intresseföretag uppgick till -86 630 (-80 506) Mkr.

	2012	2011
Intäkter	129 350	118 734
Personalkostnader ¹⁾	-27 973	-25 706
Avskrivningar	-1 520	-1 393
Nedskrivningar	-159	-175
Redovisat värde sålda omsättningsfastigheter	-10 015	-7 483
Resultat från joint ventures och intresseföretag	965	4 942
Övrigt ²⁾	-86 630	-80 506
Rörelseresultat	4 018	8 413

1) Som personalkostnader redovisas löner och ersättningar samt sociala kostnader som redovisas enligt not 36, Personal, samt icke monetära ersättningar såsom bilförmån och erhållna aktier i enlighet med SEOP.

2) I övrigt ingår bl a inköpt material, maskinhyror och underentreprenörer.

Not 11 Försäljnings- och administrationskostnader

Försäljnings- och administrationskostnader redovisas i en post. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Försäljnings- och administrationskostnader	2012	2011
Byggverksamhet	-6 212	-5 884
Bostadsutveckling	-821	-680
Kommersiell fastighetsutveckling	-488	-412
Infrastrukturutveckling	-186	-132
Centralt och elimineringskostnader	-801	-745
Summa	-8 508	-7 853

Not 12 Avskrivningar

Avskrivningar sker i enlighet med IAS 16, Materiella anläggningstillgångar och IAS 38, Immateriella tillgångar. Se not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper.

Nedan redovisas avskrivning per verksamhetsgren.

För ytterligare information om avskrivningar se not 17, Materiella anläggningstillgångar och not 19, Immateriella tillgångar.

Avskrivning per tillgång och verksamhetsgren

	Byggverksamhet	Bostadsutveckling	Kommersiell fastighetsutveckling	Infrastrukturutveckling	Centralt och elimineringar	Summa
2012						
Immateriella tillgångar	-71				-6	-77
Materiella anläggningstillgångar						
Byggnader och mark	-74	-1				-75
Maskiner och inventarier	-1 335	-4	-2	-8	-19	-1 368
Summa	-1 480	-5	-2	-8	-25	-1 520
2011						
Immateriella tillgångar	-83				-6	-89
Materiella anläggningstillgångar						
Byggnader och mark	-81	-1				-82
Maskiner och inventarier	-1 207	-3	-1	-6	-5	-1 222
Summa	-1 371	-4	-1	-6	-11	-1 393

Not 13 Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar redovisas i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1. Nedskrivning av omsättningsfastigheter redovisas i enlighet med IAS 2, Varulager.

Nedan redovisas nedskrivningar/återföring av nedskrivningar per verksamhetsgren.

För ytterligare information om nedskrivningar/återföring av nedskrivningar se not 17, Materiella anläggningstillgångar, not 18, Goodwill, not 19, Immateriella tillgångar och not 22, Omsättningsfastigheter/Projektutveckling.

Nedskrivning/återföring av nedskrivning per tillgång och verksamhetsgren

	Byggverksamhet	Bostadsutveckling	Kommersiell fastighetsutveckling	Infrastrukturutveckling	Centralt och elimineringar	Summa
2012						
Redovisat i rörelseresultatet						
Goodwill						0
Materiella anläggningstillgångar						
Byggnader och mark	-16					-16
Maskiner och inventarier	-13					-13
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	-4	-8				-12
Omsättningsfastigheter						
Kommersiell fastighetsutveckling						0
Bostadsutveckling		-118				-118
Summa	-33	-126	0	0	0	-159
2011						
Redovisat i rörelseresultatet						
Goodwill	-33					-33
Materiella anläggningstillgångar						
Byggnader och mark	-6					-6
Maskiner och inventarier	-8					-8
Placeringar i joint ventures och intresseföretag		-4			-1	-5
Omsättningsfastigheter						
Kommersiell fastighetsutveckling			-47			-47
Bostadsutveckling		-76				-76
Summa	-47	-80	-47	0	-1	-175

Not 14 Finansnetto

	2012	2011
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	182	178
Räntenetto på pensioner		57
Resultat från aktieförsäljningar	3	2
Förändring av marknadsvärde	50	53
	235	290
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-463	-338
Räntenetto på pensioner	-68	
Aktiverade räntekostnader	151	134
Förändring av marknadsvärde	-3	-22
Netto kursdifferenser	-19	11
Övrigt finansnetto	-67	-63
	-469	-278
Summa	-234	12

Uppgift om hur stor del av finansnettots intäkter och kostnader som kommer från finansiella instrument redovisas i not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Räntenetto

Finansnettot uppgick sammantaget till -234 (12) Mkr. Räntenettet minskade till -198 (31) Mkr. Ränteintäkterna ökade till 182 (178) Mkr. Räntekostnaderna inklusive aktiverade räntor ökade till -463 (-338) Mkr, vilket främst förklaras av en ökning av räntebärande skulder där dessutom kreditbindningstiden förlängts.

Under året aktiverades räntekostnader om 151 (134) Mkr i pågående projekt för egen räkning.

Ränteintäkter erhöles till en genomsnittlig räntesats på 0,98 (1,03) procent.

Räntekostnader, exklusive ränta på pensionsskuld, betalades till en under året genomsnittlig räntesats om 3,19 (3,03) procent. Med hänsyn tagen till derivat uppgick den genomsnittliga räntesatsen till 2,34 (2,09) procent. Ökningen berodde främst på förlängd räntebindningstid på utestående skuld.

Räntenetto på pensioner, som avser det vid årets början, baserat på utfallet 2011, beräknade nettot av kostnadsräntor på förmånsbestämda pensionsförpliktelser och avkastning på pensionsförvaltningstillgångar, minskade till -68 (57) Mkr. Se vidare not 28, Pensioner.

Koncernen har räntenetto som redovisas i rörelseresultatet med 19 (42) Mkr, se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Förändring av marknadsvärde

Förändring av marknadsvärde uppgick till 47 (31) Mkr och beror främst på positiva räntedifferenser vid valutasäkringar av nettoinvesteringar i utländska verksamheter i främst amerikanska dollar, euro och tjeckiska kronor.

Övrigt finansnetto

Övrigt finansnetto uppgick till -67 (-63) Mkr och avsåg främst olika finansiella avgifter.

Not 15 Lånekostnader

Aktivering av lånekostnader sker för investeringar som tar betydande tid i anspråk för färdigställande. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Lånekostnader har under året aktiverats till en oförändrad räntesats om cirka 3,0 procent.

	Under året aktiverade räntor		Totalt ackumulerat aktiverade räntor ingående i anskaffningsvärdet	
	2012	2011	2012	2011
Omsättningsfastigheter	151	134	335	230
Summa	151	134	335	230

Not 16 Inkomstskatter

Inkomstskatter redovisas i enlighet med IAS 12, Inkomstskatter. Se redovisnings- och värderingsprinciper not 1.

Skattekostnad

	2012	2011
Aktuell skatt	-816	-867
Uppskjutna skattekostnader från förändring av temporära skillnader	-376	-105
Uppskjutna skatteintäkter från förändring av förlustavdrag	291	196
Skatter i joint ventures	-22	-53
Skatter i intressebolag	0	-1
Summa	-923	-830

Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat

	2012	2011
Uppskjutna skatter hänförlig till kassaflödessäkring	-1	57
Uppskjutna skatter hänförlig till pensioner	-89	811
Summa	-90	868

Uppskjutna skatter hänförliga till kategorin finansiella tillgångar som kan säljas finns ej.

Årets betalda inkomstskatter uppgår till -1 135 (-1 712) Mkr.

Sambandet mellan skatt beräknad efter sammanvägning av nominella skattesatser och redovisad skatt

Koncernens redovisade skatt uppgår till 24 (10) procent. Skillnaden mot föregående år förklaras huvudsakligen genom effekten av skattefri avyttring av Autopista Central under 2011.

Koncernens sammanvägda nominella skattesats har beräknats till 32 (29) procent.

Genomsnittlig nominell skattesats för hemmamarknaderna i Europa uppgår till cirka 24 (24) procent och för USA till drygt 40 (40) procent, beroende på resultatets fördelning mellan de olika delstaterna.

Sambandet mellan skatt beräknad efter sammanvägning av nominella skattesatser 32 (29) procent och redovisad skatt 24 (10) procent belyses i nedanstående tabell.

	2012	2011
Resultat efter finansiella poster	3 784	8 425
Skatt enligt sammanvägning av nominella skattesatser, 32 (29) procent	-1 211	-2 443
Skatteeffekt av:		
Fastighetsförsäljningar	249	293
Avyttring infrastrukturprojekt	107	1 305
Ändrad skattesats Sverige ¹⁾	168	
Övrigt	-236	15
Redovisad skattekostnad	-923	-830

1) Skattesatsen i Sverige ändras från 26,3 procent till 22,0 procent med verkan från den 1 januari 2013. Effekten av ändrad skattesats för uppskjutna skattefordringar avseende pensioner redovisas i övrigt totalresultat, se not 26. Effekten av ändrad skattesats för andra uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder uppgår till 168 mkr och redovisas i resultaträkningen.

Skattefordringar och skatteskulder

	2012-12-31	2011-12-31
Skattefordringar	568	436
Skatteskulder	240	263
Netto skattefordringar (+), skatteskulder (-)	328	173

Skattefordringar och skatteskulder avser skillnad mellan årets beräknade inkomstskatt och erlagd preliminär skatt samt ännu ej reglerade inkomstskatter för tidigare år.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	2012-12-31	2011-12-31
Uppskjutna skattefordringar enligt rapport över finansiell ställning	1 255	1 671
Uppskjutna skatteskulder enligt rapport över finansiell ställning	572	927
Netto uppskjutna skattefordringar (+), uppskjutna skatteskulder (-)	683	744

	2012-12-31	2011-12-31
Uppskjutna skattefordringar för förlustavdrag	648	371
Uppskjutna skattefordringar för andra tillgångar	539	504
Uppskjutna skattefordringar för avsättningar pensioner	833	938
Uppskjutna skattefordringar för pågående projekt	362	442
Andra uppskjutna skattefordringar	988	1 111
Summa före nettoredovisning	3 370	3 366
Netto redovisning av kvittningsbara uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	-2 115	-1 695
Uppskjutna skattefordringar enligt rapport över finansiell ställning	1 255	1 671

	2012-12-31	2011-12-31
Uppskjutna skatteskulder för andra långfristiga tillgångar	402	331
Uppskjutna skatteskulder för pågående projekt	1 497	1 145
Uppskjutna skatteskulder för andra kortfristiga tillgångar	356	427
Andra uppskjutna skatteskulder	432	719
Summa före nettoredovisning	2 687	2 622
Netto redovisning av kvittningsbara uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	-2 115	-1 695
Uppskjutna skatteskulder enligt rapport över finansiell ställning	572	927

Förändring av nettofordran (+), nettoskuld (-) uppskjutna skatter

	2012	2011
Nettoskuld/fordran uppskjutna skatter vid årets början	744	-165
Företagsförsäljningar		23
Redovisat i övrigt totalresultat	-90	868
Uppskjutna skattekostnader/skatteintäkter	-85	91
Omklassificeringar	143	
Kursdifferenser	-29	-73
Nettofordran uppskjutna skatter vid årets slut	683	744

Andra uppskjutna skattefordringar än för förlustavdrag avser temporära skillnader mellan skattemässiga värden och i rapporten över finansiell ställning redovisade värden. Dessa skillnader uppkommer bland annat när koncernens värderingsprincip avviker från den som tillämpas lokalt av koncernbolaget. I huvudsak är dessa uppskjutna skattefordringar realiserade inom fem år.

Uppskjutna skattefordringar uppstår exempelvis när redovisad avskrivning / nedskrivning av tillgångar blir skattemässigt avdragsgill först en senare period, vid eliminering av internvinster, när avsättningar för förmånsbestämda pensioner skiljer mellan lokala regler och IAS 19, när erforderliga avsättningar blir skattemässigt avdragsgilla en senare period samt när försöksbetalningar till pågående projekt beskattas enligt kontantprincipen.

Uppskjutna skatteskulder för andra tillgångar och andra uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader mellan skattemässiga värden och i rapporten över finansiell ställning redovisade värden. Dessa skillnader uppkommer bl. a när koncernens värderingsprincip avviker från den som tillämpas lokalt av koncernbolaget. I huvudsak bedöms dessa uppskjutna skatteskulder bli realiserade inom fem år.

Uppskjutna skatteskulder uppstår exempelvis när skattemässig avskrivning innevarande period är större än erforderlig ekonomisk avskrivning samt när upparbetade vinster i pågående projekt beskattas först när projektet är färdigställt.

Temporära skillnader som hänför sig till investeringar i koncernföretag, filialer, intresseföretag och joint ventures, för vilka uppskjutna skatteskulder inte redovisats uppgår till 0 (0) Mkr.

I Sverige och flera andra länder gäller skattefrihet vid avyttring av andelar i aktiebolag under vissa förutsättningar varför temporära skillnader normalt ej finns på aktier ägda av koncernens bolag i dessa länder.

Temporära skillnader och förlustavdrag som inte redovisas som uppskjutna skattefordringar

	2012-12-31	2011-12-31
Förlustavdrag med förfallodag inom ett år	1	2
Förlustavdrag med förfallodag senare än ett år men inom tre år	180	188
Förlustavdrag med förfallodag senare än tre år	1 175	1 136
Summa	1 356	1 326

Skanska har förlustavdrag i flera olika länder. I några av dessa länder har Skanska för närvarande ingen eller begränsad verksamhet. I vissa länder är nuvarande resultatgenerering på en sådan nivå att sannolikheten för utnyttjande är svår att bedöma. Det kan också finnas begränsningar i kvittningsrätten. I dessa fall redovisas ingen uppskjuten skattefordran för förlustavdragen.

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med IAS 16, Materiella anläggningstillgångar, se not 1, redovisnings- och värderingsprinciper.

Som materiella anläggningstillgångar redovisas kontor och andra byggnader som används i koncernens rörelse.

Maskiner och inventarier redovisas i en post.

Materiella anläggningstillgångar fördelat per tillgångsslag

	2012	2011
Byggnader och mark	2 097	1 871
Maskiner och inventarier	5 694	5 015
Pågående nyanläggningar	147	132
Summa	7 938	7 018

Avskrivning per tillgång och funktion på materiella anläggningstillgångar

	Produktion och förvaltning		Försäljning och administration		Summa	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Byggnader och mark	-56	-68	-19	-14	-75	-82
Maskiner och inventarier	-1 253	-1 124	-115	-98	-1 368	-1 222
Summa	-1 309	-1 192	-134	-112	-1 443	-1 304

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar

Under året har nedskrivningar redovisats netto med -29 (-14) Mkr.

Samtliga nedskrivningar/återföring av nedskrivningar har redovisats som kostnader för produktion och förvaltning.

	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Summa	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Nedskrivning/återföring av nedskrivning						
Nedskrivning	-16	-7	-22	-8	-38	-15
Återföring av nedskrivning		1	9		9	1
Summa	-16	-6	-13	-8	-29	-14

	2012		2011		2012		2011	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Belopp för nedskrivning/återföring av nedskrivning baseras på								
Nettoförsäljningsvärde	-16	-7	-22	-9	-38	-16		
Nyttjandevärde		1	9	1	10	2		
Summa	-16	-6	-13	-8	-29	-14		

Uppgift om anskaffningsvärden, ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar

	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Pågående nyanläggningar	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	2 996	2 765	17 260	15 464	132	62
Investeringar	256	228	2 167	1 835	221	145
Företagsförvärv	62	83	1	289		
Avyttringar	-7	-16	-474	-93	-24	-4
Omklassificeringar	94	-16	216	-71	-178	-71
Årets kursdifferenser	-45	-48	-234	-164	-4	
	3 356	2 996	18 936	17 260	147	132
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-991	-927	-12 163	-11 247		
Avyttringar och utrangeringar	2	3	340	33		
Omklassificeringar	2	-2	-15	169		
Årets avskrivningar	-75	-82	-1 365	-1 222		
Årets kursdifferenser	4	17	146	104		
	-1 058	-991	-13 057	-12 163		
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-134	-133	-82	-78		
Avyttringar			-19	2		
Omklassificeringar	-52		-67	-1		
Årets nedskrivningar/återföring av nedskrivningar	-16	-6	-13	-8		
Årets kursdifferenser	1	5	-4	3		
	-201	-134	-185	-82		
Redovisat värde vid årets slut	2 097	1 871	5 694	5 015	147	132
Redovisat värde vid årets början	1 871	1 705	5 015	4 139	132	62

Övrigt

Uppgift om aktiverade räntor redovisas i not 15, Lånekostnader.

Uppgifter om finansiell leasing se not 40, Leasing.

Skanska har åtaganden om förvärv av materiella anläggningstillgångar med 379 (91) Mkr.

Skanska har varken under året eller jämförelseåret erhållit någon kompensation från tredje part för materiella anläggningstillgångar som skadats eller gått förlorade.

Goodwill redovisas enligt IFRS 3, Rörelseförvärv. Se not 1, redovisnings- och värderingsprinciper.

För kritiska bedömningar se not 2.

Goodwill uppgår till 4 882 (5 012) Mkr. Under året har goodwill minskat med -130 Mkr genom justerade förvärv i USA, Finland och Polen, samt genom kursdifferenser. Under jämförelseåret ökade goodwill med 1 095 Mkr.

Se även not 7.

Goodwillvärden fördelade per kassagenererande enheter

	2012	2011	årets förändring	varav förvärv	varav kursdifferens
Sverige	72	72	0		
Norge	1 564	1 539	25		25
Finland	412	440	-28	-11	-17
Polen	44	84	-40	-44	4
Tjeckien/Slovakien	566	572	-6		-6
Storbritannien	1 348	1 368	-20		-20
USA Building	265	280	-15		-15
USA Civil	611	657	-46	-10	-36
Summa	4 882	5 012	-130	-65	-65

Återvinningsvärdet för goodwill baseras uteslutande på nyttjandevärdet. Goodwillvärdet tillsammans med övriga värden på anläggningstillgångar, omsättningsfastigheter och netto rörelsekapital prövas årligen.

Förväntade kassaflöden baseras på prognoser för varje delmarknad i de länder där koncernen är verksam. Viktiga variabler är bland annat demografisk utveckling och ränteutveckling. Prognoserna baserar sig på tidigare erfarenheter, egna bedömningar och externa informationskällor. Prognosperioden omfattar 3 år.

Den tillväxttakt som används för att extrapolera kassaflödesprognoser bortom den period som täcks av de treåriga prognoserna är för branschen normala i respektive land. I normalfallet har två procent använts.

För varje affärsenhet används en unik diskonteringsfaktor baserad på WACC-ränta (vägd genomsnittlig kostnad för lånat och eget kapital).

Parametrar som påverkar WACC-räntan är låneränta, marknadsrisker och förhållandet mellan lånat och eget kapital. WACC-räntan anges före skatt.

Följande tabell anger hur redovisat värde förhåller sig till återvinningsvärdet för respektive affärsenhet för Skanskas största goodwillposter. Återvinningsvärdet uttrycks som 100. Testerna baseras på bedömning av utvecklingen under den kommande treårsperioden.

	Norge	Finland	Tjeckien	Storbritannien	USA Civil
Återvinningsvärde, 100	100	100	100	100	100
Redovisat värde ¹⁾	22	20	37	n.a	n.a
Räntesats, procent (WACC)	9	9	11	11	12
Redovisat värde i förhållande till återvinningsvärdet 100 vid en höjning av räntan med					
+ 1 procentenhet	26	23	41	n.a	n.a
+ 5 procentenheter ²⁾	41	34	56	n.a	n.a

1) För verksamheten i Storbritannien och USA är redovisat värde negativt till följd av ett negativt rörelsekapital som överstiger anläggningstillgångarnas värde.

2) Värde > 100 uttrycker att återvinningsvärde understiger redovisat värde och nedskrivningsbehov föreligger.

Nedskrivning av goodwill

Under året har koncernen skrivit ned goodwill med 0 (-33) Mkr. Förra årets nedskrivning hänförs till förvärv i Estland.

Uppgift om anskaffningsvärden och ackumulerade nedskrivningar

	Goodwill	
	2012	2011
Accumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5 454	4 324
Företagsförvärv	-65	1 112
Årets kursdifferenser	-77	18
	5 312	5 454
Accumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-442	-407
Årets nedskrivningar	0	-33
Årets kursdifferenser	12	-2
	-430	-442
Redovisat värde vid årets slut	4 882	5 012
Redovisat värde vid årets början	5 012	3 917

Not 19 Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas enligt IAS 38, Immateriella tillgångar, se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Immateriella tillgångar med tillämpade nyttjandeperioder

	Tillämpade nyttjandeperioder	
	2012-12-31	2011-12-31
Immateriella tillgångar, internt förvärvade	8	3-5 år
Immateriella tillgångar, externt förvärvade	178	158
Summa	186	158

I externt förvärvade immateriella tillgångar ingår förvärvade patent i Sverige, förvärvade servicekontrakt i Storbritannien, förvärvade kundkontrakt i Polen, nyttjanderätter för grus- och bergtäkter i Sverige och mjukvara för datorer.

Mjukvara för datorer skrivs av på 3-5 år. Servicekontrakt skrivs av på 3-6 år, kundkontrakt i takt med upparbetning och patent skrivs av på 10 år. Nyttjanderätter för bergs- och grustäkter avskrivs i takt med substansuttag.

Avskrivning per funktion på övriga immateriella tillgångar

Avskrivning görs på samtliga immateriella tillgångar då dessa har en begränsad nyttjandeperiod.

Avskrivning per funktion	2012	2011
Produktion och förvaltning	-40	-35
Försäljning och administration	-37	-54
Summa	-77	-89

Nedskrivning/återföring av nedskrivning på övriga immateriella tillgångar

Under året har ingen nedskrivning/återföring av nedskrivning på övriga immateriella tillgångar skett, ej heller under förra året.

Uppgift om anskaffningsvärden, ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar

	Motorvägs koncession		Övriga immateriella tillgångar, externt förvärvade		Immateriella tillgångar, internt upparbetade ¹⁾	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	0	186	835	760	64	64
Företagsförvärv				17		
Övriga investeringar		164	102	70	3	
Avyttringar		-181	-9	-5		
Utrangeringar					-64	
Omklassificeringar		-169	-16		7	
Årets kursdifferenser			-23	-7		
	0	0	889	835	10	64
Akkumulerade avskrivningar						
Vid årets början	0	0	-651	-563	-64	-64
Avyttringar			9	1		
Årets avskrivningar			-75	-89	-2	
Utrangeringar					64	
Omklassificeringar			9			
Årets kursdifferenser			23			
	0	0	-685	-651	-2	-64
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början			-26	-29		
Avyttringar				3		
Årets nedskrivningar						
	0	0	-26	-26	0	0
Redovisat värde vid årets slut	0	0	178	158	8	0
Redovisat värde vid årets början	0	186	158	168	0	0

1) De internt upparbetade immateriella tillgångarna utgörs av mjukvara för datorer.

Övrigt

Uppgift om aktiverade räntor redovisas i not 15, Lånekostnader.

Direkta kostnader för forskning och utveckling uppgår till 114 (42) Mkr.

Not 20 Placeringar i joint ventures och intresseföretag

Placeringar i joint ventures och intresseföretag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Resultat från joint ventures och intresseföretag redovisas på egen rad i rörelseresultatet.

Resultatet utgörs av koncernens andel av joint ventures och intresseföretags resultat efter finansiella poster justerat för eventuell nedskrivning av koncernmässig goodwill och internvinster.

Resultat från joint ventures och intresseföretag framgår av följande tabell:

	2012	2011
Andel av joint ventures resultat enligt kapitalandelsmetoden ¹⁾	542	380
Andel av intresseföretags resultat enligt kapitalandelsmetoden ¹⁾	3	3
Försäljning av joint ventures	432	4 564
Nedskrivning joint ventures	-12	-5
Summa	965	4 942

1) Vid beräkning av joint ventures och intresseföretags resultat enligt kapitalandelsmetoden redovisas koncernens andel av skatt på raden för skatter i resultaträkningen. Koncernens andel av joint ventures skatt uppgår till -22 (-53) Mkr och andelen av intresseföretags skatt uppgår till 0 (-1) Mkr. Se även not 16, Inkomstskatter.

Redovisat värde samt förändringen som skett framgår av följande tabell:

	2012			2011		
	Joint ventures	Intresseföretag	Summa	Joint ventures	Intresseföretag	Summa
Vid årets början	2 498	28	2 526	1 748	27	1 775
Nyanskaffningar	387		387	1 209		1 209
Avyttringar	-637	-9	-646	50		50
Omklassificeringar	-61	7	-54	402		402
Årets kursdifferenser	-29		-29	-40	-1	-41
Årets avsättning/återföring för internresultat på entreprenadarbeten			0	-3		-3
Förändring av verkligt värde på derivat	-53		-53	-1 030		-1 030
Årets nedskrivningar	-12		-12	-5		-5
Årets förändring genom andel i joint ventures och intresseföretags resultat efter avdrag för erhållen utdelning	298		298	167	2	169
Redovisat värde vid årets slut	2 391	26	2 417	2 498	28	2 526

Joint ventures

Joint ventures redovisas i enlighet med IAS 31, Andelar i joint ventures. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Koncernen har andelar i joint ventures till ett redovisat värde om 2 391 (2 498) Mkr.

Inom Infrastrukturutveckling finns redovisade värden i joint ventures om 1 388 (1 640) Mkr.

Det finns avsättningar för negativa värden på joint ventures med ett mindre belopp.

Resultat från joint ventures

Andelar i joint ventures resultat redovisas i rörelseresultatet eftersom andelarna innehas som ett led i rörelsen.

Andel av joint ventures resultat enligt kapitalandelsmetoden kommer huvudsakligen från verksamheten inom Infrastrukturutveckling.

Infrastrukturutveckling

Infrastrukturutveckling inriktas på att identifiera, utveckla och investera i privatfinansierade infrastrukturprojekt, t ex vägar, sjukhus och skolor. Verksamheten är fokuserad på att skapa nya projektmöjligheter främst på de marknader där koncernen har verksamhet.

Resultatet från andelar i joint ventures inom Infrastrukturutveckling är högre förra året till följd av försäljningen av framförallt Autopista Central i Chile.

Under året har tecknats avtal för tre projekt; Mullbergs Vindpark i Jämtland, Sverige, Midtown Tunnel/Elizabeth River Tunnels, USA samt Essex Schools i UK.

Specifikation över större innehav i aktier och andelar i joint ventures

Bolag	Verksamhet	Land	Andel (%) av kapital	Andel (%) av röster	Valuta	Koncernmässigt redovisat värde	
						2012-12-31	2011-12-31
Joint ventures inom Infrastrukturutveckling							
Antofagasta Inversora S.A.	Motorväg	Chile	50	50	CLP	230	142
Bristol LEP Ltd	Undervisning	Storbritannien	80	80	GBP	1	2
Bristol PFI Development Ltd	Undervisning	Storbritannien	50	50	GBP	0	9
Capital Hospitals (Holdings) Ltd	Sjukvård	Storbritannien	38	38	GBP	341	308
Central Nottinghamshire Hospital (Holdings) Ltd ¹⁾	Sjukvård	Storbritannien	-	-	GBP	-	216
Connect Plus Holdings Ltd	Motorväg	Storbritannien	40	40	GBP	152	15
Croydon and Lewisham Lighting Services (Holdings) Limited shares	Gatubelysning	Storbritannien	50	50	GBP	0	0
Derby Healthcare Holdings Ltd ¹⁾	Sjukvård	Storbritannien	-	-	GBP	-	99
Elizabeth River Crossings LLC	Motorväg/Tunnel	USA	50	50	USD	0	-
Elizabeth River Crossings Holdco LLC	Motorväg/Tunnel	USA	50	50	USD	0	-
Essex LEP Ltd	Undervisning	Storbritannien	70	70	GBP	0	5
Essex PFI Ltd	Undervisning	Storbritannien	45	25	GBP	0	1
Essex Schools Holdings (Woodlands) Limited	Undervisning	Storbritannien	45	25	GBP	0	-
Gdansk Transport Company S.A	Motorväg	Polen	30	30	PLN	410	372
Mullbergs Vindpark AB	Vindkraft	Sverige	50	50	SEK	44	-
Sjjsjka Vind AB	Vindkraft	Sverige	50	50	SEK	207	151
Surrey Lighting Service Holding Company Ltd	Gatubelysning	Storbritannien	50	50	GBP	0	0
Swedish Hospital Partners Holding AB	Sjukvård	Sverige	50	50	SEK	0	0
The Coventry and Rugby Hospital Comp.Ltd ¹⁾	Sjukvård	Storbritannien	-	-	GBP	-	98
The Walsall Hospital Company Plc ¹⁾	Sjukvård	Storbritannien	-	-	GBP	-	90
Tieyhtiö Nelostie Oy	Motorväg	Finland	50	50	EUR	3	32
Tieyhtiö Ykköstie Oy ¹⁾	Motorväg	Finland	-	-	EUR	-	100
Summa joint ventures inom Infrastrukturutveckling						1 388	1 640
Galoppfältet Exploatering AB	Bostadsutveckling	Sverige	50	50	SEK	333	327
AB Sydsten	Byggverksamhet	Sverige	50	50	SEK	86	100
Övriga joint ventures						584	431
Summa joint ventures, koncernen						2 391	2 498

1) Innehaven har avyttrats under 2012.

Beräknat värde på aktier och andelar i joint ventures i Infrastrukturutveckling

Mdr kr	31 dec 2012	31 dec 2011
Nuvärde av kassaflöde från projekt	5,4	5,0
Nuvärde av återstående investeringar	-0,9	-0,8
Nuvärde av projekt	4,5	4,2
Redovisat värde före kassaflödessäkringar ¹⁾	-2,8	-3,0
Orealiserad utvecklingsvinst²⁾	1,7	1,2
Kassaflödessäkring	1,6	1,6
Påverkan i realiserat eget kapital	3,3	2,8

1) Efter beaktande av avsättningar för negativa bokförda värden, se Not 29 Avsättningar

2) Skatteeffekter ej inkluderade

Uppgift om koncernens andel av resultaträkning och rapport över finansiell ställning för joint ventures som redovisas enligt kapitalandelsmetoden

	2012	2011	i beloppen ingår Infrastrukturutveckling med	
			2012	2011
Resultaträkning				
Intäkter	6 141	4 518	4 431	3 874
Rörelsens kostnader	-5 879	-4 339	-4 385	-3 741
Rörelseresultat	262	179	46	133
Finansiella poster	275	196	305	218
Resultat efter finansiella poster¹⁾	537	375	351	351
Skatt	-22	-53	-16	-46
Periodens resultat	515	322	335	305
Rapport över finansiell ställning				
Anläggningstillgångar	17 895	20 583	17 577	20 133
Omsättningstillgångar	6 986	4 592	4 519	2 854
Summa tillgångar	24 881	25 175	22 096	22 987
Eget kapital hänförligt till aktieägaren	2 206	2 265	1 207	1 411
Innehav utan bestämmande inflytande	2	90	2	52
Långfristiga skulder	20 894	21 295	20 262	20 540
Kortfristiga skulder	1 779	1 525	625	984
Summa eget kapital och skulder	24 881	25 175	22 096	22 987

1) Beloppet inkluderar nedskrivningar på koncernnivå.

	2012	2011	i beloppen ingår Infrastrukturutveckling med	
			2012	2011
Avstämning mot aktier i joint ventures				
Skanskas andel av eget kapital i joint ventures justerat för övervärden och goodwill	2 206	2 265	1 207	1 411
+ Bokfört som avsättning	4	4		
+ Förluster i Infrastrukturutveckling som redovisas som avsättning	181	229	181	229
Redovisat värde på aktierna	2 391	2 498	1 388	1 640

Ställda säkerheter

Aktier i joint ventures som ställts som säkerhet för lån och andra förpliktelser uppgår till 449 (429) Mkr.

Övrigt

I delägda joint ventures totala investeringsåtaganden uppgår Skanskas andel till 4 378 (3 664) Mkr, varav Skanska har återstående åtaganden om att investera 1 541 (938) Mkr i infrastrukturinvesteringar i form av andelar och lån.

Övrig del förväntas finansieras främst i form av bankkrediter eller obligationslån i respektive joint venture samt i form av andelar och lån från andra delägare.

Eventualförpliktelser för joint ventures uppgår till 637 (345) Mkr.

Intresseföretag

Intresseföretag redovisas i enlighet med IAS 28, Intresseföretag. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Redovisat värde på intresseföretag uppgår till 26 (28) Mkr.

Uppgift om koncernens andel av intäkter, resultat, tillgångar, skulder och eget kapital i intresseföretag

	2012	2011
Intäkter	17	17
Resultat	0	1
Tillgångar	26	28
Eget kapital ¹⁾	26	28
Skulder	0	0
	26	28

1) Avstämning mellan eget kapital och redovisat värde på andelarna enligt kapitalandelsmetoden

	2012	2011
Eget kapital i intressebolag	26	28
Justering för förluster som ej redovisats	0	0
Redovisat värde	26	28

Ej redovisad andel av förluster i intresseföretag

	2012	2011
Årets förlust	0	0
Avyttring	0	1 085
Tidigare års förluster	0	0

Övrigt

I intressebolagen finns inga skulder eller eventalförpliktelser som koncernen kan bli betalningsansvarig för. Det finns ej heller några åtaganden om framtida investeringar.

Not 21 Finansiella tillgångar

Som finansiella anläggningstillgångar redovisas finansiella placeringar, finansiella fordringar och aktieinnehav där ägandet understiger 20 procent och koncernen inte innehar betydande inflytande. Som finansiella omsättningstillgångar redovisas finansiella placeringar och finansiella fordringar.

Se även not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Finansiella anläggningstillgångar	2012-12-31	2011-12-31
Finansiella placeringar		
Finansiella tillgångar som kan säljas ¹⁾	50	38
	50	38
Finansiella fordringar, räntebärande		
Forordingar hos joint ventures	757	824
Likvida medel med restriktioner	557	926
Nettotillgångar i fonderade pensionsplaner	456	152
Övriga räntebärande fordringar	22	168
	1 792	2 070
Summa	1 842	2 108
varav räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1 792	2 070
varav icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	50	38

Finansiella omsättningstillgångar	2012-12-31	2011-12-31
Finansiella placeringar		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Derivat	86	105
Derivat som säkringsredovisas	102	125
Investeringar som hålles till förfall	1 319	1 534
	1 507	1 764
Finansiella fordringar, räntebärande		
Likvida medel med restriktioner	3 989	4 046
Forordingar hos joint ventures	73	
Övriga räntebärande fordringar	269	551
	4 331	4 597
Summa	5 838	6 361
varav räntebärande finansiella omsättningstillgångar	5 650	6 131
varav icke räntebärande finansiella omsättningstillgångar	188	230
Totalt redovisat värde för finansiella tillgångar	7 680	8 469
varav finansiella tillgångar exklusive aktier	7 630	8 431

1) Aktier värderade till anskaffningsvärde ingår med 50 (38) Mkr. Aktieinnehavet har under året påverkats av nedskrivning med -1 (-5) Mkr.

Not 22 Omsättningsfastigheter/Projektutveckling

Omsättningsfastigheter redovisas enligt IAS 2, Varulager. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Balansposternas fördelning per verksamhetsgren framgår nedan.

Verksamhetsgren	2012-12-31	2011-12-31
Kommersiell fastighetsutveckling	14 081	11 066
Bostadsutveckling	11 370	12 345
Centralt	1 453	
Summa	26 904	23 411

För ytterligare beskrivning av verksamhetsgrenarna, se not 4, Redovisning per segment.

Som omsättningsfastigheter redovisas färdiga fastigheter, fastigheter under uppförande och exploateringsfastigheter.

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar

Omsättningsfastigheter värderas enligt IAS 2, Varulager och värderas därmed till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärde. Justering till nettoförsäljningsvärde via en nedskrivning redovisas liksom återföringar av gjorda nedskrivningar i resultaträkningen som produktions- och förvaltningskostnad.

Nettoförsäljningsvärdet påverkas såväl av fastighetens typ och belägenhet som av marknadens avkastningskrav.

Av följande tabell framgår att det under året återförts nedskrivningar med ett belopp om 2 (1) Mkr. Anledningen till detta är att nettoförsäljningsvärdet har ökat under året.

	Nedskrivningar		Återföring av nedskrivningar		Summa	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Kommersiell fastighetsutveckling	-2	-47	2		0	-47
Bostadsutveckling	-118	-77		1	-118	-76
Summa	-120	-124	2	1	-118	-123

Redovisade värden

	Färdigställda fastigheter		Fastigheter under uppförande		Exploateringsfastigheter		Omsättningsfastigheter	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Kommersiell fastighetsutveckling ¹⁾	2 486	2 913	5 846	4 282	5 749	3 871	14 081	11 066
Bostadsutveckling	890	358	4 978	5 418	5 502	6 569	11 370	12 345
Centralt					1 453		1 453	
Summa	3 376	3 271	10 824	9 700	12 704	10 440	26 904	23 411

1) Av beloppet för fastigheter under uppförande 5 846 Mkr utgörs 2 026 Mkr av fastigheter som färdigställts under 2012 och 3 820 Mkr av pågående projekt.

	Kommersiell fastighetsutveckling		Bostadsutveckling		Centralt		Summa omsättningsfastigheter	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Redovisat värde								
Vid årets början	11 066	10 000	12 345	10 406	0		23 411	20 406
Investeringar	6 426	3 485	7 755	7 287	10		14 191	10 772
Redovisat värde sålda fastigheter	-2 939	-2 633	-7 050	-4 850	-26		-10 015	-7 483
Nedskrivningar/reverseringar av nedskrivningar	0	-47	-118	-76			-118	-123
Årets avsättning för internvinst på entreprenadarbeten	-163	-70	-64	-16			-227	-86
Omklassificeringar	-3	309	-1 405	-319	1 469		61	-10
Årets kursdifferenser	-306	22	-93	-87			-399	-65
Vid årets slut	14 081	11 066	11 370	12 345	1 453		26 904	23 411

Redovisat värde för omsättningsfastigheter fördelas på fastigheter värderade efter anskaffningsvärde och fastigheter värderade enligt nettoförsäljningsvärde enligt följande tabell;

	Anskaffningsvärde		Nettoförsäljningsvärde		Summa	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Kommersiell fastighetsutveckling	13 610	10 061	471	1 005	14 081	11 066
Bostadsutveckling	11 225	11 969	145	376	11 370	12 345
Centralt	1 453				1 453	
Summa	26 288	22 030	616	1 381	26 904	23 411

Not 22 Fortsättning

Skillnad mellan verkligt värde och redovisat värde på omsättningsfastigheterna

Mdr kronor	Övervärde 31 dec 2012	Övervärde 31 dec 2011
Kommersiell fastighetsutveckling		
Färdigställda projekt	1,7	1,2
Råmark och exploateringsfastigheter	0,6	0,6
Pågående projekt ¹⁾	1,8	2,6
	4,1	4,4
Bostadsutveckling		
Råmark och exploateringsfastigheter	1,0	1,0
Summa	5,1	5,4

1) Bedömt marknadsvärde. Intern värdering med värdetidpunkt vid respektive färdigställande.

Ställda säkerheter

Omsättningsfastigheter som ställts som säkerhet för lån och andra förpliktelser uppgår till 0 (10) Mkr. Se not 33, Ställda säkerheter, eventalförpliktelser, och eventualtillgångar.

Övrigt

Uppgift om aktiverade räntor redovisas i not 15, Lånekostnader. Skanska har åtaganden om att investera 79 (91) Mkr i omsättningsfastigheter.

Not 23 Material- och varulager mm

Material- och varulager redovisas enligt IAS 2, Varulager. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

	2012-12-31	2011-12-31
Råvaror och förnödenheter	578	516
Varor under tillverkning	110	125
Färdigvaror och handelsvaror	391	373
Summa	1 079	1 014

Det finns inga väsentliga skillnader mellan redovisat värde för varulagret och dess verkliga värde. Ingen del av varulagret har justerats till följd av att nettoförsäljningsvärdet har ökat. Inga varor har ställts som säkerhet för lån och andra förpliktelser.

Not 24 Övriga rörelsefordringar

Som övriga rörelsefordringar redovisas icke räntebärande fordringar i rörelsen. Rörelsefordringarna ingår i koncernens verksamhetscykel och redovisas som omsättningstillgångar.

	2012-12-31	2011-12-31
Kundfordringar hos joint ventures	440	521
Kundfordringar, övriga	18 467	17 523
Övriga rörelsefordringar	3 475	3 410
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 183	1 184
Summa	23 565	22 638
varav finansiella instrument redovisat i not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering		
Kundfordringar	18 907	18 044
Övriga rörelsefordringar inklusive upplupna ränteintäkter	53	159
	18 960	18 203
varav icke finansiella instrument	4 605	4 435

Not 25 Kassa och bank

Kassa och bank består av kassa och disponibla medel på bank och motsvarande kreditinstitut.

Kassa och bank uppgår till 5 770 (5 309) Mkr.

Koncernen har ej några kortfristiga placeringar per balansdagen, ej heller per föregående års balansdag.

Not 26 Eget kapital/Resultat per aktie

Eget kapital i koncernen fördelas på eget kapital hänförligt till aktieägarna och innehav utan bestämmande inflytande.

Innehav utan bestämmande inflytande utgör cirka en procent av totala egna kapitalet.

Eget kapital har under året förändrat sig enligt följande

	2012	2011
Ingående balans	19 583	20 792
varav innehav utan bestämmande inflytande	170	122
Årets totalresultat		
Årets resultat hänförligt till		
Aktieägarna	2 853	7 589
Innehav utan bestämmande inflytande	8	6
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna ¹⁾	-444	-458
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-4	-1
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter ²⁾	120	106
Påverkan av kassaflödessäkringar ²⁾	-42	-1 326
Påverkan av aktuariella vinster och förluster på pensioner ³⁾	-130	-3 106
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat		
belöpande på kassaflödessäkringar ²⁾	-1	57
belöpande på aktuariella vinster och förluster ^{3), 4)}	-89	811
	-590	-3 917
Årets totalresultat	2 271	3 678
varav hänförligt till aktieägarna	2 267	3 673
varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	4	5
Övriga förändringar i eget kapital som ej ingår i årets totalresultat		
Utdelning till aktieägarna	-2 471	-4 945
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-8	-2
Förändring i koncernens sammansättning	0	16
Påverkan av aktierelaterade ersättningar	240	228
Återköp aktier	-262	-184
	-2 501	-4 887
Utgående eget kapital	19 353	19 583
varav innehav utan bestämmande inflytande	166	170

1) Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna, -444 (-458) Mkr samt säkring av valutarisk i utlandsverksamheter, 120 (106) Mkr, totalt -324 (-352), utgör koncernens förändring av omräkningsreserv.

2) Påverkan av kassaflödessäkringar -42 (-1 326) Mkr, tillsammans med skatt -1 (57) Mkr, totalt -43 (-1 269) Mkr utgör koncernens förändring av reserv för kassaflödessäkring.

3) Påverkan av aktuariella vinster och förluster på pensioner, -130 (-3 106) Mkr, tillsammans med skatt -89 (811) Mkr, totalt -219 (-2 295) Mkr utgör koncernens totala påverkan på övrigt totalresultat av pensioner redovisade enligt IAS 19 och redovisas i balanserade vinstmedel.

4) Bolagsskatten i Sverige reducerades från 26,3 procent till 22,0 procent med effekt från den 1 januari 2013. Skanska redovisar uppskjutna skattefordringar för skillnaden mellan pensionskulder beräknade enligt IAS 19 och pensionskulder beräknade enligt respektive lands lokala regler. Den reducerade skattesatsen för svenska bolag innebär att redovisat värde för uppskjutna skattefordringar avseende pensioner inklusive särskild löneskatt minskar med 127 mkr per den 31 december 2012. Skillnaden mellan pensionskulder beräknade enligt IAS 19 och pensionskulder beräknade enligt lokala regler redovisas i övrigt totalresultat vilket innebär att även denna minskningen av uppskjutna skattefordringar redovisas i övrigt totalresultat och ingår i årets förändring.

Eget kapital hänförligt till aktieägarna fördelas på;

	2012-12-31	2011-12-31
Aktiekapital	1 260	1 260
Tillskjutet kapital	1 178	938
Reserver	-1 657	-1 290
Balanserat resultat	18 406	18 505
Summa	19 187	19 413

Tillskjutet kapital

Inbetalt kapital utöver kvotvärde vid historiska nyemissioner redovisas som tillskjutet kapital.

Förändringen under 2012 och 2011 hänför sig till aktierelaterade ersättningar och uppgår till 240 (228) Mkr.

Reserver	2012	2011
Omräkningsreserv	99	423
Reserv för kassaflödessäkring	-1 756	-1 713
Summa	-1 657	-1 290

Avstämning reserver

Omräkningsreserv

Ingående omräkningsreserv	423	775
Årets omräkningsdifferenser	-444	-458
Avgår säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	120	106
	99	423

Reserv för kassaflödessäkring

Ingående säkringsreserv	-1 713	-444
-------------------------	--------	------

Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat;

Årets säkringar	-473	-1 233
Upplöst mot resultaträkningen	431	-93
Skatt hänförlig till årets säkringar	-1	57
	-1 756	-1 713
Summa reserver	-1 657	-1 290

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven består av ackumulerade omräkningsdifferenser vid omräkning av finansiella rapporter för utländska verksamheter. I omräkningsreserven ingår även kursdifferenser som uppstått vid säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter: Omräkningsreserven "nollställdes" vid övergången till IFRS redovisningen 1 januari 2004.

Årets omräkningsdifferenser uppgår till -444 (-458) Mkr och består av negativa omräkningsdifferenser i valutorna USD, EUR, CZK, GBP, ARS, BRL och DKK och samt positiva omräkningsdifferenser i valutorna NOK, PLN och CLP (för förkortning av valutor, se not 34, Valutakurser samt effekt av ändrade valutakurser).

Omräkningsreserven har under året påverkats av kursdifferenser med 120 (106) Mkr genom valutasäkringsåtgärder.

Koncernen har valutasäkringar mot nettoinvesteringar främst i USD, EUR, NOK, CZK, PLN och CLP.

Totalt uppgår ackumulerad omräkningsreserv till 99 (423) Mkr.

Reserv för kassaflödessäkring

Säkringsredovisning tillämpas huvudsakligen för Infrastrukturutveckling. I reserven för kassaflödessäkring redovisas orealiserade vinster och förluster på säkringsinstrumenten. Förändringen under året uppgår till -43 (-1 269) Mkr och utgående reserv uppgår till -1 756 (-1 713) Mkr.

Balanserat resultat

I balanserat resultat ingår årets resultat samt ej utdelade tidigare års intjänade vinstmedel i koncernen. Reservfonden ingår i balanserat resultat tillsammans med aktuariella vinster och förluster på pensioner som enligt IAS 19 redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuariella vinster och förluster på pensioner

Eget kapital har under året påverkats av aktuariella vinster och förluster på förmånsbaserade planer med -219 (-2 295) Mkr efter hänsyn till sociala kostnader och skatt. Aktuariella förluster på pensionsförpliktelser under året uppgår till -352 (-2 006) Mkr och beror på nettot av förändrade antaganden och erfarenhetsbaserade förändringar. Aktuariella vinster/förluster på förvaltningstillgångar under året uppgår till 296 (-587) Mkr och beror på att verklig avkastning på förvaltningstillgångar överstiger förväntad avkastning i samtliga tre länder där Skanska har förmånsbaserade planer, se även not 28 Pensioner.

	2012	2011
Aktuariella vinster och förluster pensionsförpliktelser	-352	-2 006
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning på förvaltningstillgångar	296	-587
Sociala kostnader	-74	-513
Skatt	-89	811
	-219	-2 295

IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar

De aktiesparprogram som infördes 2008 och 2011 redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med ett eget kapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas baserat på bedömd måluppfyllelse av uppställda resultatmål under mätperioden. Efter mätperiodens slut fastställs det verkliga värdet.

Värdet fördelas över den treåriga intjänandeperioden. Någon omvärdering efter att det verkliga värdet fastställts sker ej under resterande intjänandeperiod förutom för förändringar av antalet aktier på grund av att villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en ordinarie utdelning med 6,00 (6,00) kronor per aktie för verksamhetsåret 2012. Årets utdelning beräknas uppgå till 2 471 (2 471) Mkr.

För moderbolagets innehav av B-aktier utgår ingen utdelning. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av B-aktier till deltagarna i långsiktiga aktieincitamentsprogram. Utdelningen fastställs på årsstämman den 11 april 2013.

Aktier

Uppgift om antal aktier samt resultat respektive eget kapital per aktie framgår av tabell nedan.

	2012	2011
Antal aktier vid årets slut	419 903 072	419 903 072
varav A-aktier	19 947 643	19 975 523
varav B-aktier	399 955 429	399 927 549
Genomsnittskurs, återköpta aktier, kronor	105,53	104,79
varav under året återköpta	2 417 000	1 800 000
Antal B-aktier i eget förvar vid årets slut	8 066 894	8 323 103
Antal utestående aktier vid årets slut	411 836 178	411 579 969
Genomsnittligt antal utestående aktier	412 035 381	411 824 469
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	413 529 383	414 568 384
Genomsnittlig utspädning, procent	0,36	0,66
Resultat per aktie	6,92	18,43
Resultat per aktie efter utspädning	6,90	18,31
Eget kapital per aktie, kronor	46,59	47,17

Förändring av antal aktier

Antal vid årets ingång	411 579 969	411 159 825
Antal återköpta B-aktier	-2 417 000	-1 800 000
Antal aktier tilldelade anställda	2 673 209	2 220 144
Antal vid årets utgång	411 836 178	411 579 969

Utspädningseffekt

För de aktiesparprogram som infördes 2008 och 2011 beräknas antalet potentiella stamaktier under mätperioden utifrån bedömt antal aktier som kommer att utges som en följd av uppfyllelse av uppställda mål. Efter mätperiodens slut fastställs det antal aktier som kan komma att utges förutsatt att villkoren om fortsatt anställning uppfylls. Sålunda framräknade antal potentiella stamaktier reduceras därefter för funktionen mellan det vederlag som Skanska förväntas erhålla och genomsnittlig börskurs under perioden.

Kostnaden exklusive sociala avgifter för båda aktiesparprogrammen bedöms uppgå till cirka 1 174 Mkr fördelad på de tre intjänandeåren, motsvarande 11 242 744 aktier. Maximal utspädning vid intjänandeperiodernas utgång beräknas till 1,60 procent.

Årets kostnad för båda programmen uppgår till 246 Mkr exklusive sociala avgifter. Intjänade, ej ännu utdelade aktierätter till och med 2012 uppgår till 3 592 002 aktier. Utspädningseffekten till och med 2012 uppgår till 0,87 procent.

Kapitalhantering

Kapitalbehovet varierar mellan de olika verksamhetsgrenarna. Skanskas byggprojekt finansieras huvudsakligen av kunderna.

Det leder till att bolaget inom byggverksamheten kan arbeta med ett negativt rörelsekapital. Behovet av eget kapital för ett byggföretag är dock betydande. Behovet är relaterat till den stora verksamhetsvolymen och till den inneboende risken i de olika typerna av bygguppdrag som genomförs. Hänsyn måste också tas till finansieringen av goodwill samt till utförandegarantier som är nödvändiga för offentligt upphandlade projekt på den amerikanska marknaden.

Det är styrelsens bedömning att koncernens eget kapital uppgår till ett rimligt belopp med hänsyn till de behov som Skanskas finansiella ställning och marknadsomständigheter erfordrar.

Not 27 Finansiella skulder

Finansiella skulder fördelas på långfristiga och kortfristiga skulder. I normalfallet gäller en förfallotidpunkt inom ett år om skulden skall behandlas som kortfristig. Detta gäller inte för diskonterade rörelseskulder, vilka tillhör verksamhetscykeln och därför redovisas som kortfristiga skulder oavsett förfallotidpunkt.

Beträffande finansiella risker och finanspolicies, se not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Långfristiga finansiella skulder	2012-12-31	2011-12-31
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Derivat	6	2
Derivat som säkringsredovisas	43	
Andra finansiella skulder		
Skulder till kreditinstitut	1 777	986
Övriga skulder	2 994	347
Summa	4 820	1 335
varav räntebärande långfristiga finansiella skulder	4 771	1 333
varav icke räntebärande långfristiga finansiella skulder	49	2
Kortfristiga finansiella skulder		
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Derivat	65	103
Derivat som säkringsredovisas	23	34
Andra finansiella skulder		
Byggnadskreditiv till bostadsrättsföreningar	2 838	2 980
Skulder till kreditinstitut	540	173
Diskonterade skulder ¹⁾	0	232
Certifikatlån	2 260	1 890
Övriga skulder	557	151
Summa	6 283	5 563
varav räntebärande kortfristiga finansiella skulder	6 195	5 426
varav icke räntebärande kortfristiga finansiella skulder	88	137
Totalt redovisat värde för finansiella skulder	11 103	6 898

1) Av totalbeloppet på 0 (232) Mkr avser 0 (65) Mkr diskonterade förskott från beställare och 0 (167) Mkr avser diskonterade skulder vid köp av omsättningsfastigheter. Bägge posterna reglerades under 2012.

Not 28 Pensioner

Avsättningar för pensioner redovisas i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Pensionssskuld enligt rapport över finansiell ställning

Räntebärande pensionssskulder uppgår enligt rapporten över finansiell ställning till 4 093 (3 757) Mkr och räntebärande pensionsfordringar uppgår till 456 (152) Mkr. Räntebärande pensionssskulder och räntebärande pensionsfordringar uppgår netto till 3 637 (3 605) Mkr.

Skanska har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Norge och Storbritannien. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen. Planerna omfattar ett stort antal anställda men det förekommer även avgiftsbaserade planer i dessa länder. Koncernbolag i andra länder har pensionsplaner som redovisas som avgiftsbaserade planer.

Förmånsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställda måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställda in ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande.

Pensionsplanerna är fonderade genom att pensionsförpliktelserna tryggas av tillgångar i pensionsstiftelser och avsättningar i räkenskaperna.

Förvaltningstillgångarna i Sverige och Storbritannien understiger pensionsförpliktelserna varför mellanskillnaden redovisas som skuld i rapport över finansiell ställning. Förvaltningstillgångarna i Norge överstiger pensionsförpliktelserna varför mellanskillnaden redovisas som en fordran. Den takregel som i vissa fall begränsar tillgångarnas värde i rapport över finansiell ställning är inte aktuell enligt befintliga stadgar i stiftelserna.

Pensionsförpliktelserna per balansdagen uppgår till 15 661 (14 689) Mkr. Ökat åtagande för pensioner beror huvudsakligen på att kostnader för intjänade pensioner och räntekostnader överstiger utbetalda pensioner samt effekten av sänkta diskonteringsräntor i samtliga tre länder. Effekten av de sänkta diskonteringsräntorna reduceras väsentligt av att även inflationsantaganden och förväntade framtida löneökningar sänkts för samtliga tre länder.

Förvaltningstillgångarna uppgår till 12 024 (11 084) Mkr. Förvaltningstillgångarnas ökade värde beror på att verklig avkastning på förvaltningstillgångar och tillskjutna medel överstiger betalda förmåner. Aktuariella vinster och förluster får redovisas i övrigt totalresultat enligt alternativregeln i IAS 19. Skanska tillämpar denna alternativa metod. Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser under 2012 uppgår netto till -352 (-2 006) Mkr. Aktuariella vinster på förvaltningstillgångar under 2012 uppgår till 296 (-587) Mkr vilket till stor del beror på att värdeuppgången på aktier och fonder överstiger den förväntade avkastningen. Ackumulerad nettoförlust uppgår till -4 927 (-4 871) Mkr vilken ingår i redovisad pensionssskuld.

I resultaträkningen redovisad avkastning på förvaltningstillgångarna uppgick till 527 (620) Mkr medan verklig avkastning uppgick till 823 (33) Mkr. Den högre avkastningen är hänförlig till pensionsplanerna i samtliga tre länder där Skanska har förmånsbaserade planer.

Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier, räntebärande värdepapper, andelar i fonder samt investeringar i fastigheter och infrastrukturprojekt. Inga tillgångar används i rörelsen. Antalet direktägda aktier i Skanska AB uppgår till 650 000 (650 000) st B-aktier. Det finns också en obetydlig andel indirekt ägda aktier i Skanska AB via investeringar i olika slags fonder.

Förvaltningstillgångar

	Sverige	Norge	Storbritannien
2012			
Aktier	30%	35%	32%
Räntebärande värdepapper	29%	48%	47%
Alternativa investeringar	41%	17%	21%
Förväntad avkastning	4,00%	4,50%	5,00%
Verklig avkastning	5,80%	8,60%	7,30%
2011			
Aktier	25%	35%	38%
Räntebärande värdepapper	32%	50%	48%
Alternativa investeringar	43%	15%	14%
Förväntad avkastning	5,25%	5,75%	6,00%
Verklig avkastning	-0,70%	-3,80%	4,30%

ITP 1-planen i Sverige är en avgiftsbestämd plan. Skanska betalar premier för de anställda som omfattas av ITP 1 och den anställde väljer förvaltare. Bolaget erbjuder anställda att välja Skanska som förvaltare. För de anställda som valt Skanska som förvaltare finns det en garanti för vad den anställde minst får vid pensionstillfället. Garantin innebär att den del av ITP 1-planen där Skanska är förvaltare redovisas som en förmånsbestämd plan. Nettot av förpliktelser och förvaltningstillgångar för ITP 1 som förvaltas av Skanska redovisas i bolagets rapport över finansiell ställning.

ITP 2-planen i Sverige är en förmånsbestämd plan. En mindre del tryggas genom försäkring i Alecta. Denna försäkring omfattar flera arbetsgivare och det föreligger inte tillräcklig information för att redovisa dessa förpliktelser som en förmånsbestämd plan. Pension som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av 2012 uppgick den kollektiva konsolideringsnivån för förmånsbestämd försäkring i Alecta till 129 procent (113). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av tillgångar i procent av försäkringstekniska åtaganden. AFP-planen i Norge är också en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare där det inte föreligger tillräcklig information för att redovisa förpliktelserna som en förmånsbestämd plan. Denna planen redovisas därför också som en avgiftsbestämd plan.

Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

	2012	2011	2010	2009	2008
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde per den 31 december	15 661	14 689	11 961	12 381	11 340
Förvaltningstillgångar, verkligt värde per den 31 december	-12 024	-11 084	-10 809	-10 163	-8 240
Nettoskuld enligt rapport över finansiell ställning	3 637	3 605	1 152	2 218	3 100

Pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar per land

	Sverige	Norge	Storbritannien	Totalt
2012				
Pensionsförpliktelser	7 544	2 846	5 271	15 661
Förvaltningstillgångar	-3 601	-3 302	-5 121	-12 024
Nettoskuld enligt rapport över finansiell ställning	3 943	-456	150	3 637
2011				
Pensionsförpliktelser	6 916	2 594	5 179	14 689
Förvaltningstillgångar	-3 545	-2 746	-4 793	-11 084
Nettoskuld enligt rapport över finansiell ställning	3 371	-152	386	3 605

Totala pensionskostnader i resultaträkningen

	2012	2011
Pensioner intjänade under perioden	-622	-518
Avgår: Tillskjutna medel från anställda	7	8
Ränta på förpliktelser	-595	-563
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	527	620
Reduceringar och regleringar ¹⁾	29	
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	-654	-453
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	-958	-784
Sociala kostnader, förmånsbaserade och avgiftsbaserade planer ²⁾	-125	-89
Totala pensionskostnader	-1 737	-1 326

1) Avser reduceringar inom Bostadsutveckling i Sverige.

2) Avser särskild löneskatt i Sverige och arbetsgivaravgift i Norge.

Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen

	2012	2011
Kostnader för produktion och förvaltning	-1 283	-1 035
Försäljnings- och administrationskostnader	-386	-348
Finansnetto	-68	57
Totala pensionskostnader	-1 737	-1 326

Aktuariella vinster och förluster som redovisas i övrigt totalresultat

	2012	2011	2010	2009	2008
Ingående balans	-4 871	-2 278	-3 038	-3 728	-1 295
Aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser ¹⁾	-352	-2 006	367	-94	-788
Skilnad mellan förväntad och verklig avkastning på förvaltningstillgångar	296	-587	393	784	-1 645
Akkumulerat	-4 927	-4 871	-2 278	-3 038	-3 728

1) Fördelning på förändrade antaganden och erfarenhetsbaserade förändringar:

	2012	2011	2010	2009	2008
Förändrade antaganden	-315	-1 940	274	133	-646
Erfarenhetsbaserade förändringar	-37	-66	93	-227	-142
Summa aktuariella vinster och förluster på pensionsförpliktelser	-352	-2 006	367	-94	-788

Se även not 26 där skattedel och sociala kostnader som redovisas i övrigt totalresultat framgår.

Pensionsförpliktelser

	2012	2011
Ingående balans	14 689	11 961
Pensioner intjänade under perioden	622	518
Ränta på förpliktelser	595	563
Betalda förmåner från arbetsgivare	-234	-218
Betalda förmåner från förvaltningstillgångar	-297	-205
Aktuariella vinster (-), förluster (+), perioden	352	2 006
Reduceringar och regleringar	-29	
Kursdifferenser	-37	64
Pensionsförpliktelser, nuvärde	15 661	14 689

Förvaltningstillgångar

	2012	2011
Ingående balans	11 084	10 809
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	527	620
Tillskjutna medel från arbetsgivare	441	383
Tillskjutna medel från anställda	7	8
Betalda förmåner	-297	-205
Aktuariella vinster (+), förluster (-), perioden	296	-587
Kursdifferenser	-34	56
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	12 024	11 084

Tillskjutna medel förväntas uppgå till cirka 800 Mkr under 2013.

Avstämning räntebärande pensionsskuld

	2012	2011
Ingående balans pensionsskulder	3 605	1 152
Pensionskostnader	683	453
Betalda förmåner från arbetsgivare	-234	-218
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-441	-383
Aktuariella vinster (-), förluster (+), perioden	56	2 593
Reduceringar och regleringar	-29	
Kursdifferenser	-3	8
Nettoskuld enligt rapport över finansiell ställning	3 637	3 605

Aktuariella antaganden

	Sverige	Norge	Storbritannien
2012			
Finansiella antaganden			
Diskonteringsränta, den 1 januari	3,50%	4,25%	4,75%
Diskonteringsränta, den 31 december	3,00%	4,00%	4,50%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, perioden	4,00%	4,50%	5,00%
varav aktier	5,00%	6,00%	6,00%
varav räntebärande värdepapper	1,50%	3,00%	4,00%
Förväntad löneökning, den 31 december	3,50%	3,50%	3,50%
Förväntad inflation, den 31 december	1,75%	2,00%	2,75%
Demografiska antaganden			
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, män	23 år	18 år	22 år
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, kvinnor	25 år	21 år	25 år
Livslängdstabell ¹⁾	PRI	K2005	PA92

2011

Finansiella antaganden

	Sverige	Norge	Storbritannien
Diskonteringsränta, den 1 januari	4,75%	4,00%	5,25%
Diskonteringsränta, den 31 december	3,50%	4,25%	4,75%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, perioden	5,25%	5,75%	6,00%
varav aktier	6,50%	7,25%	7,25%
varav räntebärande värdepapper	3,00%	4,00%	4,75%
Förväntad löneökning, den 31 december	3,75%	3,75%	3,75%
Förväntad inflation, den 31 december	2,00%	2,25%	3,00%

Demografiska antaganden

	Sverige	Norge	Storbritannien
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, män	23 år	18 år	22 år
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, kvinnor	25 år	21 år	25 år
Livslängdstabell ¹⁾	PRI	K2005	PA92

1) Förväntad livslängd baseras på lokala livslängdstabeller i respektive land. Om förväntad livslängd ökar med 1 år, förväntas pensionsförpliktelserna öka med cirka 4 procent.

Samtliga tre länder där Skanska har förmånsbaserade planer har en omfattande marknad för förstklassiga långfristiga företagsobligationer inklusive bostadsobligationer. Diskonteringsräntan fastställs med utgångspunkt från marknadsräntan på balansdagen för dessa obligationer.

Den förväntade avkastningen på räntebärande värdepapper fastställs till och med år 2012 med utgångspunkt från marknadsräntan på balansdagen för långfristiga statsobligationer för respektive land. För aktuellt innehav av förstklassiga företagsobligationer tillkommer en riskpremie på cirka 1,75 procent. För aktiemarknaden som helhet och alternativa investeringar tillkommer en riskpremie på 3 procent. Premien justeras för respektive aktiemarknads riskprofil. Regelverket för IAS 19 förändras med verkan från den 1 januari 2013. Detta innebär att från och med år 2013 kommer den förväntade procentuella avkastningen att motsvara diskonteringsräntan vilket får till följd att den förväntade avkastningen blir lägre än med nuvarande beräkningsmetod. Effekten av denna förändringen påverkar även aktuariella vinster/förluster i motsvarande mån eftersom skillnaden mellan förväntad avkastning och verklig avkastning också förändras.

Pensionsförpliktelsens känslighet för ändrad diskonteringsränta

	Sverige	Norge	Storbritannien	Summa
Pensionsförpliktelser, den 31 december, 2012	7 544	2 846	5 271	15 661
Diskonteringsräntan ökar med 0,25% ¹⁾	-300	-125	-250	-675
Diskonteringsräntan reduceras med 0,25% ¹⁾	300	125	250	675

1) Beräknad förändring av pensionsförpliktelsen/pensionsskulden om diskonteringsräntan förändras. Om pensionsskulden ökar reduceras koncernens eget kapital med cirka 85 procent av den ökade pensionsskulden efter hänsyn tagen till uppskjuten skatt och sociala kostnader.

Förvaltningstillgångarnas känslighet för ändrad avkastning

	Sverige	Norge	Storbritannien	Summa
Förvaltningstillgångar, den 31 december, 2012	3 601	3 302	5 121	12 024
Avkastningen ökar 5% ¹⁾	180	160	260	600
Avkastningen reduceras 5% ¹⁾	-180	-160	-260	-600

1) Om verklig avkastning ökar i förhållande till den förväntade avkastningen med 5 procent beräknas den aktuariella vinsten uppgå till cirka 600 Mkr. Om verklig avkastning reduceras i förhållande till den förväntade avkastningen med 5 procent förväntas den aktuariella förlusten uppgå till cirka 600 Mkr.

Not 29 Avsättningar

Avsättningar redovisas i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Avsättningar fördelas i rapporten över finansiell ställning på långfristiga skulder och kortfristiga skulder. Avsättningar är både räntebärande och icke räntebärande. Avsättningar som ingår i verksamhetscykeln redovisas som kortfristiga. Räntebärande avsättningar som förfaller inom ett år behandlas som kortfristiga.

	2012-12-31	2011-12-31
Långfristiga avsättningar		
Räntebärande	12	17
Kortfristiga avsättningar		
Räntebärande	53	48
Icke räntebärande	5 963	5 882
Summa	6 028	5 947

Förändring av avsättningar fördelat på tvistreserv, avsättning för garantier samt övrigt framgår av följande tabell.

	Tvistreserv		Avsättning för garantier		Övriga avsättningar		Summa	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Belopp vid årets ingång	1 281	1 263	2 163	2 352	2 503	1 450	5 947	5 065
Förvärv	2	7	0	3	-2	-93	0	-83
Avyttrade	-1	-86	-1	-33	0	45	-2	-74
Årets avsättningar	576	848	684	636	665	1 181	1 925	2 665
lanspråktaga avsättningar	-435	-554	-331	-515	-262	-329	-1 028	-1 398
Outnyttjade belopp som återförts, värdeförändring	-285	-164	-143	-239	-240	-11	-668	-414
Kursdifferenser	-4	-24	-8	-47	-46	-17	-58	-88
Omklassificeringar	47	-9	-42	6	-93	277	-88	274
Belopp vid årets slut	1 181	1 281	2 322	2 163	2 525	2 503	6 028	5 947

Specifikation av övriga avsättningar

	2012	2011
Omstruktureringsåtgärder	130	208
Personalrelaterade avsättningar	502	434
Miljöåtaganden	136	142
Avsättning för sociala avgifter på pensioner	589	451
Tilläggsköpeskillingar	245	293
Avsättning för negativa bokförda värden på joint ventures	185	233
Andra avsättningar	738	742
Summa	2 525	2 503

Normal omloppstid för övriga avsättningar är cirka 1-3 år.

Avsättningar för garantiåtaganden avser kostnader som kan uppstå under garanti-perioden. Avsättningarna i Byggverksamhet baseras på individuell bedömning av aktuellt projekt alternativt på en erfarenhetsmässig genomsnittlig kostnad uttryckt som en procentandel av omsättningen under en femårsperiod. Kostnaderna belastar respektive projekt löpande. Avsättningar för garantiåtaganden inom övriga verksamhetsgrenar sker efter individuell bedömning av aktuellt projekt. Årets förändring avser huvudsakligen Byggverksamhet.

Avsättning för tvister avser avsättningar i Byggverksamhet för projekt som avslutats.

Personalrelaterade avsättningar innehåller poster som exempelvis kostnader för vinstandelar, vissa bonusprogram samt övriga personalåtaganden.

Som avsättning för miljöåtagande redovisas bl a återställningskostnader för grustag i den svenska verksamheten.

Not 30 Övriga rörelseskulder

Som övriga rörelseskulder redovisas icke räntebärande skulder i rörelsen. Rörelseskulderna ingår i koncernens verksamhetscykel och redovisas som kortfristiga skulder.

	2012-12-31	2011-12-31
Leverantörsskulder	12 503	11 684
Andra rörelseskulder till joint ventures	6	5
Andra rörelseskulder ¹⁾	8 938	7 825
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9 639	9 054
Summa	31 086	28 568
varav finansiella instrument redovisat i not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering		
Leverantörsskulder	12 503	11 684
Övriga rörelseskulder inklusive upplupna räntekostnader	513	659
	13 016	12 343
varav ej finansiella instrument	18 070	16 225

1) I andra rörelseskulder ingår 395 (529) Mkr för utställda men ej inlösta checkar i USA och Storbritannien. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Not 31 Specifikation av räntebärande nettofordran/skuld per tillgång och skuld

I följande tabell fördelas finansiella omsättnings- och anläggningstillgångar samt skulder på räntebärande och icke räntebärande poster

	2012-12-31			2011-12-31		
	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
Materiella anläggningstillgångar		7 938	7 938		7 018	7 018
Goodwill		4 882	4 882		5 012	5 012
Övriga immateriella tillgångar		186	186		158	158
Placeringar i joint ventures och intresseföretag		2 417	2 417		2 526	2 526
Finansiella anläggningstillgångar	1 792	50	1 842	2 070	38	2 108
Uppskjutna skattefordringar		1 255	1 255		1 671	1 671
Summa anläggningstillgångar	1 792	16 728	18 520	2 070	16 423	18 493
Omsättningstillgångar						
Omsättningsfastigheter		26 904	26 904		23 411	23 411
Material och varulager		1 079	1 079		1 014	1 014
Finansiella omsättningstillgångar	5 650	188	5 838	6 131	230	6 361
Skattefordringar		568	568		436	436
Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal		5 991	5 991		5 108	5 108
Övriga rörelsefordringar		23 565	23 565		22 638	22 638
Kassa och bank	5 770		5 770	5 309		5 309
Summa omsättningstillgångar	11 420	58 295	69 715	11 440	52 837	64 277
SUMMA TILLGÅNGAR	13 212	75 023	88 235	13 510	69 260	82 770
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Finansiella långfristiga skulder	4 771	49	4 820	1 333	2	1 335
Pensioner	4 093		4 093	3 757		3 757
Uppskjutna skatteskulder		572	572		927	927
Långfristiga avsättningar	12		12	17		17
Summa långfristiga skulder	8 876	621	9 497	5 107	929	6 036
Kortfristiga skulder						
Finansiella kortfristiga skulder	6 195	88	6 283	5 426	137	5 563
Skatteskulder		240	240		263	263
Kortfristiga avsättningar	53	5 963	6 016	48	5 882	5 930
Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal		15 760	15 760		16 827	16 827
Övriga rörelseskulder		31 086	31 086		28 568	28 568
Summa kortfristiga skulder	6 248	53 137	59 385	5 474	51 677	57 151
SUMMA SKULDER	15 124	53 758	68 882	10 581	52 606	63 187
Räntebärande nettofordran/skuld	-1 912			2 929		

Not 32 Förväntade återvinningstider på tillgångar och skulder

Belopp som förväntas återvinnas	2012-12-31			2011-12-31		
	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Summa	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Summa
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	1 400	6 538	7 938	1 300	5 718	7 018
Goodwill ¹⁾		4 882	4 882		5 012	5 012
Övriga immateriella tillgångar ¹⁾	100	86	186	100	58	158
Placeringar i joint ventures och intresseföretag ²⁾		2 417	2 417		2 526	2 526
Finansiella anläggningstillgångar		1 842	1 842		2 108	2 108
Uppskjutna skattefordringar ³⁾		1 255	1 255		1 671	1 671
Summa anläggningstillgångar	1 500	17 020	18 520	1 400	17 093	18 493
Omsättningstillgångar						
Omsättningsfastigheter ⁴⁾	11 000	15 904	26 904	9 000	14 411	23 411
Material och varulager	950	129	1 079	897	117	1 014
Finansiella omsättningstillgångar	5 838		5 838	6 361		6 361
Skattefordringar	568		568	436		436
Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal ⁵⁾	5 661	330	5 991	4 645	463	5 108
Övriga rörelsefordringar ⁵⁾	22 539	1 026	23 565	21 413	1 225	22 638
Kassa och bank	5 770		5 770	5 309		5 309
Summa omsättningstillgångar	52 326	17 389	69 715	48 061	16 216	64 277
SUMMA TILLGÅNGAR	53 826	34 409	88 235	49 461	33 309	82 770
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Finansiella långfristiga skulder	8	4 812	4 820	10	1 325	1 335
Pensioner ⁶⁾	240	3 853	4 093	230	3 527	3 757
Uppskjutna skatteskulder		572	572		927	927
Långfristiga avsättningar	4	8	12	5	12	17
Summa långfristiga skulder	252	9 245	9 497	245	5 791	6 036
Kortfristiga skulder						
Finansiella kortfristiga skulder	5 897	386	6 283	2 638	2 925	5 563
Skatteskulder	240		240	263		263
Kortfristiga avsättningar	2 547	3 469	6 016	2 951	2 979	5 930
Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	13 457	2 303	15 760	14 349	2 478	16 827
Övriga rörelseskulder	30 442	644	31 086	28 205	363	28 568
Summa kortfristiga skulder	52 583	6 802	59 385	48 406	8 745	57 151
SUMMA SKULDER	52 835	16 047	68 882	48 651	14 536	63 187

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

2) Fördelningen kan ej uppskattas.

3) Uppskjutna skattefordringar förväntas i sin helhet återvinnas efter tolv månader.

4) Återvinning inom ett år av omsättningsfastigheter grundar sig på en historisk bedömning baserad på de senaste tre åren.

5) Kortfristiga fordringar som förfaller efter tolv månader ingår i verksamhetscykeln och redovisas som kortfristiga.

6) Inom 12 månader avser förväntade betalningar av förmåner (betalningar från fonderade medel ingår ej).

Not 33 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Ställda säkerheter

	2012	2011
Fastighetsinteckningar, omsättningsfastigheter	-	10
Aktier och andelar	449	429
Fordringar	1 034	1 073
Summa	1 483	1 512

Pantsatta aktier och andelar avser aktier i joint ventures tillhörande Infrastruktur-utveckling. Panterna har lämnats som säkerhet vid utomståendes kreditgivning till dessa joint ventures.

Ställda säkerheter för skuld

	Fastighetsinteckning		Aktier och fordringar		Summa	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Egna åtaganden						
Skuld till kreditinstitut		10			0	10
Andra skulder			1 034	1 073	1 034	1 073
Summa egna åtaganden	0	10	1 034	1 073	1 034	1 083
Övriga åtaganden			449	429	449	429
Summa	0	10	1 483	1 502	1 483	1 512

Ställda säkerheter för andra skulder, drygt 1,0 Mdr kronor, avser till allra största delen finansiella instrument lämnade som säkerhet till beställaren i samband med entreprenadarbeten i USA.

Eventalförpliktelser

Eventalförpliktelser redovisas i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar. Se Redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

	2012	2011
Eventalförpliktelser avseende byggkonsortier	29 400	17 986
Eventalförpliktelser avseende joint ventures	637	345
Övriga eventalförpliktelser	2 246	563
Summa	32 283	18 894

Koncernens eventalförpliktelser som avser byggkonsortier uppgår totalt till 29,4 (18,0) Mdr kronor. Beloppet avser den del av solidariskt ansvar för byggkonsortiers åtaganden som belöper på konsortiemedlemmar utanför koncernen. Sådant ansvar är ofta ett krav från beställaren. I den mån det bedöms som sannolikt att Skanska kommer att utkrävas ansvar redovisas åtagandet som skuld.

Eventalförpliktelser avseende joint ventures avser huvudsakligen garantier lämnade för joint ventures tillhörande rörelsesegmentet Bostadsutveckling.

I koncernens övriga eventalförpliktelser, drygt 2,2 (0,6) Mdr kronor finns bland annat åtagande för bostadsprojekt.

Ett antal finska kommuner och finska Vägverket har stämt bland annat Skanska med yrkande om skadestånd för påstådd överprissättning. Under året har ytterligare krav kommit från det finska Vägverket. Målen handläggs huvudsakligen vid den lokala domstolen i Helsingfors.

Juridiska processer har påbörjats med anledning av ett partiellt tunnelras på ett vattenkraftverk i Panama som färdigställdes 2003. Skanska var en av delägarna i det konsortium som projekterade och utförde anläggningen. Krav avseende reparationskostnader och utebliven vinst har inlämnats mot konsortiet. Till dags dato har kunden inte kunnat redovisa tillräckligt med information för att kunna påvisa om företaget har något potentiellt åtagande och därför har inga avsättningar gjorts.

Skanska bestrider samtliga krav.

Konkurrensmyndigheten i Slovakien beslöt i oktober 2006 att bötfälla sex bolag, som deltagit vid anbudsgivningen i ett vägprojekt, där Skanska ingick i ett joint venture, lett av ett lokalt slovakiskt bolag.

Bötesbeloppet uppgick för Skanskas del till motsvarande 67 Mkr och belastade resultatet för 2006. Skanska bestrider Konkurrensmyndighetens påståenden och har begärt att beslutet skall prövas av domstol. I december 2008 beslöt domstolen att undanröja Konkurrensmyndighetens beslut och återförvisa målet till myndigheten för ny handläggning. Efter överklagande av konkurrensmyndigheten ligger målet nu i Slovakiens högsta domstol för avgörande.

Från tid till annan uppstår tvister med beställare om avtalsvillkor avseende både pågående och avslutade projekt. Utfallen är ofta svåra att bedöma. I den mån det är troligt att en tvist kommer att medföra en kostnad för koncernen beaktas detta i redovisningen.

Eventaltillgångar

Koncernen saknar eventaltillgångar av väsentlig betydelse för bedömningen av koncernens ställning.

Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Not 34 Valutakurser, samt effekt av ändrade valutakurser

Valutakurser hanteras i enlighet med IAS 21, Effekter av ändrade valutakurser.
Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Valutakurser

Valutakursen för svenska kronor har under året fluktuerat gentemot övriga valutor i vilka koncernen bedriver verksamhet.

Valuta	Land	Genomsnittskurs			Förändring, procent	
		2012	2011	2010	2011-2012	2010-2011
ARS	Argentina	1,492	1,573	1,843	-5	-15
BRL	Brasilien	3,481	3,885	4,092	-10	-5
CZK	Tjeckien	0,346	0,367	0,377	-6	-3
DKK	Danmark	1,169	1,212	1,282	-4	-6
EUR	EU	8,705	9,029	9,551	-4	-5
GBP	Storbritannien	10,73	10,41	11,13	3	-6
NOK	Norge	1,164	1,158	1,192	1	-3
PLN	Polen	2,082	2,198	2,390	-5	-8
USD	USA	6,772	6,493	7,208	4	-10

Valuta	Land	Balansdagskurs			Förändring, procent	
		2012	2011	2010	2011-2012	2010-2011
ARS	Argentina	1,327	1,602	1,710	-17	-6
BRL	Brasilien	3,191	3,694	4,073	-14	-9
CZK	Tjeckien	0,342	0,345	0,357	-1	-3
DKK	Danmark	1,151	1,199	1,209	-4	-1
EUR	EU	8,587	8,917	9,013	-4	-1
GBP	Storbritannien	10,50	10,65	10,50	-1	1
NOK	Norge	1,164	1,147	1,153	2	-1
PLN	Polen	2,108	2,001	2,272	5	-12
USD	USA	6,515	6,892	6,803	-5	1

Resultaträkningen

Genomsnittskursen under året för svenska kronan mot koncernens övriga valutor har förstärkts gentemot de flesta valutor. Till följd av att koncernen får över 30 procent av sina intäkter i USD har kronförstärkningen inneburit en effekt på intäkterna med 1,7 Mdr kronor. Totalt blev valutapåverkan på koncernens intäkter 453 (-7 031) Mkr vilket motsvarar 0,3 (-5,8) procent. Totalt uppgick valutaeffekten på koncernens rörelseresultat till 54 (-239) Mkr vilket motsvarar 1,3 (-2,8) procent.

Se vidare tabell nedan.

Valutaeffekt fördelat per valuta

	USD	EUR	GBP	NOK	CZK	PLN	Övriga	Summa
2012								
Intäkter	1 650	-358	380	79	-365	-496	-437	453
Rörelseresultat	69	-9	13	1	-5	-22	7	54
Resultat efter finansnetto	69	-8	13	1	-4	-22	15	64
Periodens resultat	39	-6	11	1	-4	-17	8	32

	USD	EUR	GBP	NOK	CZK	PLN	Övriga	Summa
2011								
Intäkter	-3 472	-520	-883	-409	-194	-908	-645	-7 031
Rörelseresultat	-112	20	-24	8	-2	-82	-47	-239
Resultat efter finansnetto	-115	20	-29	5	-1	-85	-34	-239
Periodens resultat	-59	16	-22	4	-1	-67	-28	-157

Koncernens rapport över finansiell ställning fördelad per valuta

Koncernens balansomslutning har ökat med 5,4 Mdr kronor från 82,8 till 88,2 Mdr kronor.

Effekten av valutakursförändringar har påverkat med -2 Mdr kronor.

Den svenska kronan stärktes mot i princip alla koncernens valutor.

2012-12-31, Mdr kr	USD	GBP	EUR	NOK	CZK	PLN	DKK	Övriga utländska valutor ¹⁾	Hedgelån ²⁾	SEK	Summa
Tillgångar											
Materiella anläggningstillgångar	1,7	0,2	0,5	1,4	0,9	0,6	0,1	0,8		2,0	7,6
Immateriella tillgångar	0,9	1,3	0,5	1,6	0,6	0,1		-0,4		0,2	5,4
Aktier och andelar		0,4	0,8	0,2				0,1		1,0	2,5
Räntebärande fordringar	10,4	3,7	0,9	2,4	0,7	3,4	0,1	-15,1		0,9	7,4
Omsättningsfastigheter	2,5	0,8	7,9	3,0	0,5	0,5	0,8	0,0		10,9	26,9
Icke räntebärande fordringar	8,4	3,2	2,0	4,0	2,6	2,2	0,1	3,8		6,3	32,6
Likvida medel	2,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,6		0,5		2,3	5,8
Summa	25,9	9,6	12,6	12,6	5,7	7,4	1,1	-10,3		23,6	88,2
Eget kapital och Skulder											
Eget kapital hänförligt till aktieägarna ³⁾	5,3	1,1	4,1	3,6	2,9	2,2	0,3	0,9		-1,2	19,2
Innehav utan bestämmande inflytande					0,1			0,1		0,0	0,2
Räntebärande skulder	5,0	2,2	4,9	2,7	0,0	1,1	0,5	-14,6	2,1	11,2	15,1
Räntefria skulder	15,6	6,3	3,6	6,3	2,7	4,1	0,3	3,3		11,5	53,7
Summa	25,9	9,6	12,6	12,6	5,7	7,4	1,1	-10,3	2,1	21,5	88,2

2011-12-31, Mdr kr	USD	GBP	EUR	NOK	CZK	PLN	DKK	Övriga utländska valutor ¹⁾	Hedgelån ²⁾	SEK	Summa
Tillgångar											
Materiella anläggningstillgångar	1,0	0,2	0,6	1,2	1,0	0,4	0,1	0,7		1,8	7,0
Immateriella tillgångar	1,4	1,4	0,5	1,5	0,6	0,1		-0,5		0,2	5,2
Aktier och andelar		0,7	0,6	0,2				0,2		0,9	2,6
Räntebärande fordringar	9,9	4,1	1,1	2,1	1,0	4,2	0,2	-15,8		1,4	8,2
Omsättningsfastigheter	1,6	0,4	6,6	2,2	0,7	0,2	0,8	0,0		10,9	23,4
Icke räntebärande fordringar	7,9	2,6	2,8	4,3	2,4	1,8	0,1	3,4		5,8	31,1
Likvida medel	1,7	0,0	0,2	0,2	0,3	0,1		0,2		2,6	5,3
Summa	23,5	9,4	12,4	11,7	6,0	6,8	1,2	-11,8		23,6	82,8
Eget kapital och Skulder											
Eget kapital hänförligt till aktieägarna ³⁾	5,0	0,2	4,1	3,4	2,9	2,1	0,4	1,2		0,1	19,4
Innehav utan bestämmande inflytande					0,1			0,1		0,0	0,2
Räntebärande skulder	3,9	2,3	4,0	2,6	0,0	0,8	0,5	-15,7	2,3	9,9	10,6
Räntefria skulder	14,6	6,9	4,3	5,7	3,0	3,9	0,3	2,6		11,3	52,6
Summa	23,5	9,4	12,4	11,7	6,0	6,8	1,2	-11,8	2,3	21,3	82,8

1) Inklusive eliminering av interna fordringar och skulder.

2) Förutom hedgelån i valutorna EUR och GBP (EUR och GBP) har Skanska säkrat eget kapital i utländsk valuta via terminskontrakt uppgående till 6,3 (5,4) Mdr kronor före skatt fördelat på USD 2,4 (1,9), EUR 0,3 (0,2), CZK 1,2 (1,2), PLN 0,7 (0,7), NOK 1,5 (1,2) och CLP 0,2 (0,2).

3) De respektive valutorna beräknas inklusive koncernmässig goodwill och nettot av koncernmässiga övervärden efter avdrag för uppskjuten skatt.

Påverkan på koncernen vid förändring av SEK mot övriga valutor samt förändring av USD mot SEK

Följande känslighetsanalys visar på koncernens känslighet, baserad på 2012 års resultaträkning och finansiella ställning, för ensidig förändring i SEK mot samtliga valutor med 10 procent samt ensidig förändring i USD mot SEK med 10 procent (+ innebär en försvagning av svenska kronan, - innebär en förstärkning av svenska kronan).

Mdr kronor	+/- 10%	varav USD, +/- 10%
Intäkter	+/- 10,0	+/- 4,0
Rörelseresultat	+/- 0,3	+/- 0,2
Eget kapital	+/- 1,4	+/- 0,4

Övrigt

För uppgift om förändringen av omräkningsreserven i Eget kapital hänvisas till not 26, Eget kapital/Resultat per aktie.

Förutom kassaflödesanalysen som upprättas enligt IAS 7, Kassaflödesanalys, visas i Skanska en kassaflödesanalys som upprättats utifrån den verksamhet som de respektive verksamhetsgrenarna bedriver. Denna kassaflödesanalys benämns "Koncernens operativa kassaflödesanalys". Kopplingen mellan de respektive kassaflödesanalyserna framgår nedan.

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet

	2012	2011
Av- och nedskrivningar samt återföring av nedskrivningar	1 679	1 563
Resultat sålda anläggningstillgångar och omsättningsfastigheter	-2 256	-2 156
Resultat efter finansnetto från joint ventures och intressebolag	-545	-383
Utdelning från joint ventures och intressebolag	225	161
Årets avsättning för internvinster på entreprenadarbeten	226	90
Kostnadsförda pensioner som ej avser betalningar	586	510
Utbetalda pensioner	-531	-423
Kostnad för aktiesparprogrammet SEOP	246	228
Resultat sålda joint ventures	-446	-4 705
Övriga poster som ej påverkat kassaflödet från den löpande verksamheten	-8	10
Summa	-824	-5 105

Betald skatt

Betald skatt är fördelat på löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet.

Totalt betald skatt för koncernen under året uppgår till -1 135 (-1 712) Mkr.

Uppgift om räntor och utdelningar

	2012	2011
Erhållen intäktsränta under året	183	174
Betald kostnadsränta under året	-443	-339
Erhållen utdelning under året	225	161

Likvida medel

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar. Definitionen av kassa och bank i rapporten över finansiell ställning framgår av not 1, redovisnings- och värderingsprinciper.

Samma regel som använts vid bestämmande av likvida medel i rapporten över finansiell ställning har använts vid bestämmandet av likvida medel enligt kassaflödesanalysen. Som kassa och bank redovisas endast belopp som kan användas utan restriktioner.

	2012	2011
Kassa och bank	5 770	5 309
Summa	5 770	5 309

Övrigt

Koncernens outnyttjade krediter uppgick vid årets slut till 5 683 (7 102) Mkr.

Uppgift om tillgångar och skulder i förvärvade koncernföretag/rörelser

	2012	2011
Tillgångar		
Immateriella tillgångar	-65	1 129
Materiella tillgångar	63	372
Aktier och andelar	3	5
Räntebärande tillgångar	-6	86
Icke räntebärande tillgångar	-12	963
Summa	-17	2 555
Skulder		
Innehav utan bestämmande inflytande	0	10
Räntebärande skulder	-10	170
Icke räntebärande skulder	-29	896
Summa	-39	1 076
Utbetald köpeskilling	-22	-1 674
Likvida medel i de förvärvade företagen	0	230
Påverkan på likvida medel, investering	-22	-1 444

Förvärvade koncernföretag/rörelser beskrivs i not 7, Förvärv av rörelse.

Sambandet mellan koncernens operativa kassaflödesanalys och koncernens kassaflödesanalys

Skillnaden mellan koncernens operativa kassaflödesanalys och koncernens kassaflödesanalys enligt IAS 7, Kassaflödesanalys, framgår av följande.

I koncernens kassaflödesanalys enligt IAS 7 redovisas kassaflödet fördelat på:
Kassaflöde från löpande verksamhet
Kassaflöde från investeringsverksamhet
Kassaflöde från finansieringsverksamhet

I koncernens operativa kassaflödesanalys redovisas kassaflödet fördelat på:
Kassaflöde från operativ verksamhet
Kassaflöde från finansieringsverksamhet
Kassaflöde från strategiska investeringar
Utdelning etc.

Förändring i räntebärande fordringar och skulder

I koncernens operativa kassaflödesanalys benämns löpande verksamhet som "operativ verksamhet". Till skillnad från kassaflödesanalysen enligt IAS 7 så innehåller den "operativa verksamheten" även nettoinvesteringar som anses vara ett led i den operativa verksamheten tillsammans med skattebetalningar på dessa. Sådana nettoinvesteringar är nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nettoinvesteringar i Infrastrukturutveckling.

Investeringar av strategisk karaktär redovisas i kassaflödet från strategiska investeringar.

I den operativa kassaflödesanalysen redovisas i kassaflödet från finansieringsverksamheten endast räntor och övrigt finansnetto samt betald skatt på dessa. Utdelning redovisas separat. Lämnade lån och återbetalning av lån redovisas också separat tillsammans med förändringen av de räntebärande fordringarna längst ner i den operativa kassaflödesanalysen, vilket ger en delsumma i analysen som visar kassaflödet före förändring i räntebärande fordringar och skulder.

Årets kassaflöde

	2012	2011
Kassaflöde från operativ verksamhet enligt operativt kassaflöde	-1 879	2 602
avgår nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	1 768	-2 381
avgår skattebetalningar på sålda materiella och immateriella tillgångar samt försäljning av tillgångar i Infrastrukturutveckling	20	24
Kassaflöde från löpande verksamhet	-91	245
Kassaflöde från strategiska investeringar enligt operativt kassaflöde	-22	-1 444
Nettoinvestering materiella och immateriella tillgångar	-1 768	2 381
Ökning och minskning av räntebärande fordringar	617	5
Betald skatt på sålda materiella och immateriella tillgångar samt tillgångar i Infrastrukturutveckling	-20	-24
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 193	918
Kassaflöde från finansieringsverksamheten enligt operativt kassaflöde, inklusive förändring i räntebärande fordringar och skulder	5 230	2 663
Ökning och minskning i räntebärande skulder	-617	-5
Utdelning etc ¹⁾	-2 741	-5 096
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	1 872	-2 438
Årets kassaflöde	588	-1 275
1) Varav återköp aktier	-262	-184

Sambandet mellan koncernens investeringar i kassaflödesanalysen och investeringar i koncernens operativa kassaflödesanalys

Totala nettoinvesteringar redovisas i kassaflödesanalysen fördelade på löpande verksamhet och investeringsverksamheten med hänsyn taget till likvidreglering av investeringar och desinvesteringar.

I löpande verksamheten redovisas köp och försäljning av omsättningsfastigheter medan övriga nettoinvesteringar redovisas i investeringsverksamheten.

	2012	2011
Nettoinvesteringar i löpande verksamhet	-1 656	-887
Nettoinvesteringar i investeringsverksamheten	-1 790	937
	-3 446	50
avgår justering för periodisering, kassapåverkan investeringar	-344	-368
Totala nettoinvesteringar	-3 790	-318

I koncernens operativa kassaflödesanalys redovisas nettoinvesteringar fördelat på nettoinvesteringar i rörelsen och strategiska nettoinvesteringar enligt följande.

Investeringar/Desinvesteringar

	2012	2011
Rörelsen – Investeringar		
Immateriella tillgångar	-105	-70
Materiella anläggningstillgångar	-2 646	-2 206
Tillgångar i Infrastrukturutveckling	-381	-988
Aktier	-22	-366
Omsättningsfastigheter	-14 191	-10 773
varav Bostadsutveckling	-7 765	-7 288
varav Kommersiell fastighetsutveckling	-6 426	-3 485
	-17 345	-14 403
Rörelsen – Desinvesteringar		
Immateriella tillgångar	0	1
Materiella anläggningstillgångar	271	198
Tillgångar i Infrastrukturutveckling	1 084	5 808
Aktier	31	4
Omsättningsfastigheter	12 191	9 518
varav Bostadsutveckling	8 082	5 696
varav Kommersiell fastighetsutveckling	4 109	3 822
	13 577	15 529
Nettoinvesteringar i rörelsen	-3 768	1 126
Strategiska investeringar	-22	-1 444
Förvärv av rörelse	-22	-1 444
Strategiska desinvesteringar		
Försäljning av rörelse	0	0
Försäljning av aktier	0	0
	0	0
Netto strategiska investeringar	-22	-1 444
Totala nettoinvesteringar	-3 790	-318

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2012	2011
Löner och ersättningar		
Styrelse, VD, vVD och övrig ledningsgrupp ¹⁾	506	497
varav rörliga ersättningar	193	197
Övriga anställda	21 293	19 679
Summa löner och ersättningar	21 799	20 176
Sociala kostnader	5 317	4 789
varav pensionskostnader	1 669	1 383

1) I belopp avseende styrelse, VD, vVD och övrig ledningsgrupp inkluderas ersättningar till tidigare styrelse, VD och vVD i samtliga koncernbolag under räkenskapsåret.

Av koncernens totala pensionskostnader avser 46 (46) Mkr gruppen styrelse, VD, vVD och övrig ledningsgrupp. I beloppet inkluderas ersättningar till tidigare styrelse, VD och vVD.

Medelantal anställda

Personal beräknas som genomsnittligt antal anställda. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

	2012	varav män	%	varav kvinnor	%	2011	varav män	%	varav kvinnor	%
Sverige	10 814	9 138	85%	1 676	15%	10 500	9 132	87%	1 368	13%
Norge	4 313	3 913	91%	400	9%	4 005	3 658	91%	347	9%
Danmark	134	114	85%	20	15%	130	111	85%	19	15%
Finland	2 882	2 525	88%	357	12%	3 012	2 631	87%	381	13%
Storbritannien	3 933	3 221	82%	712	18%	4 311	3 564	83%	747	17%
Polen	6 822	5 713	84%	1 109	16%	6 775	5 757	85%	1 018	15%
Tjeckien	3 916	3 351	86%	565	14%	4 167	3 542	85%	625	15%
Slovakien	1 066	924	87%	142	13%	1 297	1 123	87%	174	13%
USA	8 044	6 956	86%	1 088	14%	6 824	5 861	86%	963	14%
Argentina	5 345	5 153	96%	192	4%	4 047	3 887	96%	160	4%
Brasilien	4 094	3 794	93%	300	7%	3 602	3 371	94%	231	6%
Chile	2 122	2 035	96%	87	4%	1 032	969	94%	63	6%
Peru	1 778	1 687	95%	91	5%	1 519	1 441	95%	78	5%
Övriga länder	1 355	1 242	92%	113	8%	1 336	1 236	93%	100	7%
Summa	56 618	49 766	88%	6 852	12%	52 557	46 283	88%	6 274	12%

Män och kvinnor per balansdagen i styrelse och ledning

	2012	varav män	varav kvinnor	2011	varav män	varav kvinnor
Antal styrelseledamöter	219	88%	12%	240	87%	13%
Antal verkställande direktörer och medlemmar i affärsenheternas ledningsgrupper	212	86%	14%	221	86%	14%

Övrigt

Inga lån, ställda säkerheter eller eventalförpliktelser har lämnats till förmån för styrelseledamot och verkställande direktör inom koncernen.

I koncernledningen ingår verkställande direktören och samtliga åtta vice verkställande direktörer, "Senior Executive Team". Gruppen omfattar sammanlagt nio personer vid utgången av 2012.

Med ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernledningen.

Berednings- och beslutsprocesser

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs årligen av årsstämman. Lön och övriga förmåner för verkställande direktören fastställs av Skanska ABs styrelse efter förslag från styrelsens ersättningskommitté. Ersättningskommittén beslutar om löner, rörlig ersättning och övriga förmåner för övriga medlemmar i koncernledningen. Verkställande direktören informerar löpande ersättningskommittén om löner, rörlig ersättning och övriga förmåner för koncernstabschefer och affärsenhetschefer. I ersättningskommittén ingick under 2012 styrelseordförande Stuart Graham, styrelseledamoten Sverker Martin-Löf och styrelseledamoten Lars Pettersson. Ersättningskommittén sammanträdde sju gånger under året. Årsstämman beslutar om styrelsearvoden och ersättning för kommittéarbete efter förslag från valberedningen.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättningsprinciper

Vid årsstämman 2012 godkändes följande riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare:

Ersättning till ledande befattningshavare i Skanska AB skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen ("Senior Executive Team").

Den sammanlagda ersättningen för varje ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och framstående prestationer skall reflekteras i den totala ersättningen.

Fast lön och rörlig ersättning skall vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen skall kunna utges i kontanter och/eller aktier och den skall vara maximerad och relaterad till den fasta lönen. Tilldelning av aktier skall kräva tre års intjänandeperiod och skall ingå i ett långsiktigt incitaments-

program. Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och utformas så att ökad intressegemenskap uppnås mellan befattningshavaren och bolagets aktieägare. Villkor för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning om ett sådant utgivande bedöms som orimligt och oförenligt med bolagets ansvar i övrigt gentemot aktieägare, anställda och andra intressenter.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, skall konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå.

Vid uppsägning gäller normalt en uppsägningstid om 6 månader, i kombination med avgångsvederlag motsvarande högst 18 månaders fast lön eller, alternativt, en uppsägningstid motsvarande högst 24 månader.

Pensionsförmåner skall vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav och ge befattningshavaren rätt att erhålla pension från 65 års ålder. Pensionsåldern kan dock i enskilda fall vara tidigast 60 år. För intjänande av förmånsbestämd pension förutsätts för fullt intjänande att anställningsförhållandet pågått under så lång tid som krävs enligt företagets generella pensionsplan i respektive land. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (t.ex. den svenska ITP-planen).

Styrelsen får frånga dessa riktlinjer, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Frågor om lön och annan ersättning till verkställande direktören bereds av ersättningskommittén och beslutas av styrelsen. Frågor om lön och annan ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av ersättningskommittén.

Målsättning och prestation avseende rörliga ersättningar

Rörlig ersättning kan bestå av två delar, dels årlig rörlig ersättning som är kontantbaserad och dels aktieprogram som omfattar ersättning i form av aktier.

De långsiktiga aktieprogrammen beskrivs under avsnitten "Långsiktiga aktieprogram" samt "Tidigare långsiktiga aktieprogram" i denna not. I tabellen nedan anges, per verksamhetsgren, startpunkt och outperform för respektive mål som beslutades av styrelsen för den kontantbaserade rörliga ersättningen 2012.

I tillägg till ovan nämnda finansiella målsättningar har respektive person i koncernledningen icke-finansiella mål som kan reducera utfallet mätt enbart på de

Finansiella målsättningar för rörliga lönedelar 2012

	Vinstmått	Startpunkt	Outperform	Utfall	Uppfyllandegrad ³⁾
Koncernen	Resultat efter finansiella poster, Mdr kr ¹⁾	2,7	4,7	4,4	85%
	Avkastning på eget kapital, % ²⁾	12	18	17	82%
Byggverksamhet⁴⁾	Rörelseresultat, Mdr kr	2,5	4,1	3,5	73%
	Rörelsekapital i relation till omsättningen, %	-9	-16	-15	90%
Bostadsutveckling⁵⁾	Rörelseresultat, Mdr kr	0,2	0,6	-0,1	11%
	Sålda enheter, tusental	2,5	3,4	2,6	8%
	Startade enheter, tusental	0,8	1,2	0,9	39%
Kommersiell fastighetsutveckling	Rörelseresultat, Mdr kr	0,5	0,9	1,4	99%
	Avkastning på sysselsatt kapital, % ⁶⁾	6	10	10	95%
	Projektpoäng, antal ⁷⁾	24	55	88	43%
	Uthyrning, tusental kvadratmeter	90	230	195	67%
Infrastrukturutveckling	Rörelseresultat, Mdr kr	0,1	0,2	0,6	100%
	Projektutveckling, % ⁸⁾	0	100	100	100%

1) Resultatet exkluderar elimineringsposter på koncernnivå. "Outperform"-målet på koncernnivå utgör 95 procent av verksamhetsgrenarnas totala "Outperform"-mål och Startpunktsmålet utgör 105% av verksamhetsgrenarnas totala Startpunktsmål.

2) Utfallet är omräknat till 2012 års budgetkurs för att vara jämförbart med målen. Justering görs för opåverkbara poster främst kopplade till ränte- och valutaförändringar.

3) Uppfyllandegraden baseras på utfallen i respektive affärsenhet som vägs samman.

4) Affärsenheterna mäts även på finansiella mål för respektive kluster (grupper av affärsenheter) de ingår i. För Latinamerika finns också målet Skanska Value Added som motsvarar rörelseresultat efter avdrag för kapitalkostnad på sysselsatt kapital, vilket inte uppnåddes under året.

5) Den nordiska bostadsutvecklingen mäts även på avkastning på sysselsatt kapital, den tjeckiska och slovakiska bostadsutvecklingen mäts även på rörelsemarginal och avkastning på sysselsatt kapital.

6) Inklusive realiserade utvecklingsvinster och förändringar i marknadsvärde. Omfattar affärsenheterna Kommersiell fastighetsutveckling Norden och Europa.

7) Ett poängsystem där poäng erhålles baserat på det startade projektets storlek samt markförvärv och avyttring av fastigheter enligt en definierad skala.

8) Innehåller mål för projektutveckling i Europa och Amerika, samt tillgångsförvaltning och avyttringar.

finansiella målen. De icke-finansiella målen gäller i huvudsak strategiska initiativ för lönsam tillväxt och ledarskaputveckling. I de fall den verksamhet personen i fråga är ansvarig för inte har uppnått de icke-finansiella målen reduceras utfallet.

För koncernledningen, exklusive verkställande direktören, knyts årlig rörlig ersättning huvudsakligen till koncernmålen och/eller till de affärsenheter de är direkt ansvariga för. De icke-finansiella målen är kopplade till de affärsenheter och/eller verksamheter personerna i koncernledningen är ansvariga för. Det preliminära utfallet för övrig koncernledning blev i genomsnitt 74 procent. Beräkningen är preliminär såtillvida att eventuella avdrag som följd av de icke-finansiella målen ännu inte beaktats. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet av rörliga ersättningar efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2013.

Målsättning och prestation avseende rörlig ersättning för verkställande direktören

För verkställande direktören har de finansiella målen varit desamma som koncernmålen enligt tabellen ovan. Styrelsen har möjlighet att reducera utfallet av den rörliga ersättningen mätt enbart på de finansiella målen med maximalt 50 procent baserat på utfallet av de icke-finansiella målen i koncernen. Det preliminära utfallet av verkställande direktörens rörliga ersättning (dvs. exklusive aktiesparprogrammet) visar på utfall om 63 procent av fast årslön baserat på finansiella mål med en måluppfyllelse på 85 procent. Beräkningen är preliminär såtillvida att eventuella avdrag som följd av de icke-finansiella målen ännu inte beaktats. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2013.

Pensionsförmåner

Pensionsåldern för personer i koncernledningen är 60–65 år och anställda i Sverige har rätt till pensionsförmån enligt ITP planen. ITP planen omfattar premiebestämd pension ITP1 samt förmånsbestämd pension ITP2. Anställda utanför Sverige omfattas av lokala pensionsplaner. Premien i ITP1 utgör 4,5 procent av kontant bruttolön

upp till 7,5 inkomstbasbelopp och 30 procent av kontant bruttolön därutöver. Den förmånsbestämda ITP2 garanterar livsvarig ålderspension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet utgör viss procent av slutlönen och tjänstetid för full pension är 30 år. Pensionsrätten för lönedelar upp till 7,5 inkomstbasbelopp är 10 procent, för lönedelar mellan 7,5 och 20 inkomstbasbelopp är förmånen 65 procent och för lönedelar mellan 20 och 30 inkomstbasbelopp är förmånen 32,5 procent av lönen. Därutöver omfattas gruppen som deltar i ITP2 av en kompletterande pensionsrätt, med en premie om 20 procent, för lönedelar överstigande 30 inkomstbasbelopp. Inom ramen för ITP1 har Skanska infört en företagsspecifik pensionsplan med egen förvaltning av pensionskapitalet som erbjuds anställda i Sverige. Premien utgör 5,5 procent av kontant bruttolön upp till 7,5 inkomstbasbelopp och 30 procent av kontant bruttolön därutöver. Planen är avgiftsfri för den anställde och garanterar att pensionskapitalet blir det högsta av en indexportfölj 60/40 aktier/obligationer, konsumentprisindex eller inbetalda premier.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida gäller normalt en uppsägningstid om 6 månader, med bibehållen fast lön och förmåner, exklusive rörlig ersättning. Efter uppsägningstiden utbetalas avgångsvederlag under 12–18 månader. Vederlag som utbetalas efter uppsägningstid är normalt förenad med avräkningskyldighet.

Mellan Skanska och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 24 månader med bibehållen fast lön och förmåner, exklusive rörlig ersättning. Inget avgångsvederlag utgår vid uppsägning.

Kostnadsförda ersättningar och förmåner 2012

Styrelsearvoden

Årsstämman 2012 beslöt att arvoden skulle utgå till de stämموvalda ledamöterna, med undantag för verkställande direktören, med sammanlagt 6 825 Tkr inklusive ett särskilt anslag för kommittéarbete, se tabell nedan.

Tkr	Styrelsearvode	Revisionskommittén	Ersättningskommittén	Projektkommittén	Summa
Styrelsens ordförande					
Stuart Graham	1 575	125	100	175	1 975
Övrig Styrelse					
Sverker Martin-Löf	525	150	100	175	950
Fredrik Lundberg	525			175	700
Sir Adrian Montague	525			175	700
Lars Pettersson	525		100		625
Josephine Rydberg-Dumont	525				525
Charlotte Strömberg	525	125			650
Matti Sundberg	525			175	700
Styrelse	5 250	400	300	875	6 825

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Stuart Graham har under verksamhetsåret tillerkänts styrelsearvode med totalt 1 975 Tkr varav 400 Tkr avseende kommittéarbete.

Styrelseledamöter

Utöver ordinarie styrelsearvode och arvode för kommittéarbete har inga arvoden utbetalats till ledamöterna i deras roll som styrelseledamot. Matti Sundberg har erhållit cirka 150 Tkr för uppdraget som styrelseledamot i dotterbolaget Skanska Oy medan Sir Adrian Montague har erhållit cirka 188 Tkr för uppdraget som rådgivare för Skanskas verksamhet i Storbritannien.

För styrelseledamöter utsedda av de anställda redovisas inte uppgift om löner och ersättningar samt pensioner då de inte uppbär dessa i egenskap av styrelsemedlemmar. För styrelsemedlemmar som tidigare, före räkenskapsårets ingång, varit anställda i koncernen redovisas uppgift om pensionsförpliktelser i deras tidigare roll som anställda.

Koncernledning

Tkr	Årslön	Rörlig ersättning ¹⁾	Tilldelat värde aktiesparprogram ²⁾	Övriga ersättningar och förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören						
Johan Karlström	10 500	6 664	2 935	82	4 270	24 451
Övrig koncernledning (8 personer)	28 885	21 428	7 992	1 901	10 434	70 640
Summa	39 385	28 092	10 927	1 983	14 704	95 091

- 1) Rörlig ersättning avseende verksamhetsåret 2012 är preliminär och fastställs slutgiltigt samt utbetalas efter uppföljning av utfallet i första kvartalet 2013. Beloppen som ingår i rubriken "Rörlig ersättning" i ovanstående uppställning avser verksamhetsåret 2012. I avtalen för rörlig ersättning ingår en allmän klausul som stipulerar att Styrelsen och Ersättningskommittén har rätt att helt eller delvis reducera den rörliga ersättningen vid brott mot Uppförandekoden.
- 2) Angivet värde avser preliminär tilldelning av matchningsaktier och prestationsaktier för 2012, med aktiekurs per 28 december 2012 (106 SEK). Koncernledningen beräknas erhålla 8 947 matchningsaktier och 93 947 prestationsaktier. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2013. För erhållande av matchningsaktierna och prestationsaktierna förutsätts ytterligare 3 års tjänstgöring. Kostnaden fördelas över tre år i enlighet med IFRS 2, se avsnitt "Långsiktiga aktieprogram". Verkställande direktören och delar av den övriga koncernledningen har erhållit ersättning relaterade till verksamhetsåret 2009. Verkställande direktören har, efter en treårig inläsningsperiod, inom det tidigare aktiesparprogrammet SEOP 1 erhållit 39 195 aktier motsvarande 4 233 Tkr 2012, avseende tilldelade aktier under verksamhetsåret 2009. Övriga koncernledningen har inom SEOP 1, efter en treårig inläsningsperiod, under 2012 erhållit 75 572 Skanska B-aktier motsvarande 8 162 Tkr, avseende tilldelade aktier under verksamhetsåret 2009.

Verkställande direktören

Verkställande direktören, Johan Karlström, har under verksamhetsåret uppburet fast lön om 10 500 Tkr samt en beräknad rörlig lönedel om 6 664 Tkr baserad på finansiella mål med en måluppfyllelse på 85 procent. Den rörliga ersättningen kan uppgå till högst 75 procent av den fasta årslönen. Utfallet för verkställande direktörens rörliga ersättning fastställs slutligen av styrelsen efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2013. Det preliminära utfallet motsvarade 63 procent av den fasta årslönen. Utbetalning sker normalt under maj månad året efter prestationsåret.

Vidare deltar verkställande direktören i koncernens pågående aktiesparprogram SEOP 2 med tilldelning av matchningsaktier och prestationsaktier, se avsnitt "Långsiktiga aktieprogram" i denna not. Johan Karlström förvärvade, inom ramen för SEOP 2, 9 613 Skanska B-aktier under 2012, vilket medförde tilldelning av 2 403 matchningsaktier motsvarande 255 Tkr. Antalet prestationsaktier som beräknas tilldelas är 25 235 med ett värde av 2 680 Tkr genom att "Outperform"-målen preliminärt uppfylldes till 70 %. Angivet värde avser aktiekurs per 28 december 2012 (106 kr). Tilldelning av prestationsaktier fastställs slutligen av styrelsen efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2013.

Verkställande direktören har rätt till pension från tidigast 60 år. Årliga pensionsavsättningar uppgår till 40 procent av den fasta årslönen. Kostnaden under året uppgick till 4 270 Tkr.

Övrig koncernledning

Under året har inga nya personer tillkommit eller avgått från sina befattningar. Övrig koncernledning omfattar vid utgången av 2012 sammanlagt åtta personer.

Koncernledningen har fast årslön och en rörlig ersättning baserad på koncernens resultat och/eller resultatet i de affärsenheter de är direkt ansvariga för. Vidare omfattas ledande befattningshavare av koncernens pågående aktiesparprogram SEOP 2 med tilldelning av matchningsaktier och prestationsaktier, se avsnitt "Långsiktiga aktieprogram" i denna not. Totalt förvärvades 26 176 Skanska B-aktier av övriga koncernledningsmedlemmar under 2012 inom ramen för SEOP 2, vilket medförde 6 544 matchningsaktier motsvarande 695 Tkr. Antalet prestationsaktier som beräknas tilldelas är 68 712 med ett värde av 7 297 Tkr genom att "Outperform"-målen preliminärt uppfylldes till 70 %. Angivet värde avser aktiekurs per 28 december 2012 (106 kr). Rörlig ersättning samt utfallet av prestationsaktier för verksamhetsåret 2012 är preliminära och fastställs slutligen efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2013. Utbetalning av den kontantbaserade rörliga ersättningen sker normalt under maj månad året efter prestationsåret.

Samtliga ovan nämnda ersättningar och förmåner har belastat Skanska AB utom 17 629 Tkr till övrig koncernledning vilket har belastat andra koncernbolag.

Pensionsförpliktelser till nuvarande och tidigare ledande befattningshavare

Utestående pensionsförpliktelser till verkställande direktören och tidigare verkställande direktörer uppgår år 2012 till 113 021 Tkr. Till övrig koncernledning och tidigare övrig koncernledning uppgår utestående förpliktelser till 150 778 Tkr.

Långsiktiga aktieprogram

Aktiesparprogram – Skanska Employee Ownership Program, SEOP 2 (2011-2013)

Vid årsstämman 2010 beslutades att för koncernens anställda införa det långsiktiga aktiesparprogrammet SEOP 2, vilket huvudsakligen är en förlängning av det tidigare aktiesparprogrammet SEOP 1 2008–2010. Villkoren överensstämmer i allt väsentligt med villkoren i det tidigare programmet, SEOP 1.

Programmet riktar sig till cirka 40 000 fast anställda inom Skanska koncernen varav cirka 2 000 nyckelanställda och cirka 300 chefer, inklusive verkställande direktören och övrig koncernledning.

Programmet innebär att anställda, nyckelanställda och chefer erbjuds möjlighet att, förutsatt en egen investering i aktier av serie B i Skanska under ett visst räkningsår, av Skanska, vederlagsfritt erhålla aktier av serie B i Skanska. Vid en egen investering av 4 s.k. sparaktier har den anställde rätt att, efter en treårig inläsningsperiod, vederlagsfritt erhålla 1 aktie av serie B i Skanska. Därutöver har den anställde möjligheten att, beroende på uppfyllande av vissa resultatbaserade prestationsvillkor under förvävsperioden, efter inläsningsperioden vederlagsfritt erhålla ytterligare aktier av serie B i Skanska.

Förvävsperioden täcker perioden 2011–2013 och inläsningsperioden löper under tre år från den månad sparaktien förvärvades. Anställda kan för varje 4 förvärvade sparaktier högst erhålla 3 prestationsaktier (utöver 1 matchningsaktie). Nyckelanställda kan för varje 4 förvärvade sparaktier högst erhålla 7 prestationsaktier (utöver 1 matchningsaktie). Chefer kan för varje 4 förvärvade sparaktier högst erhålla 15 prestationsaktier (utöver 1 matchningsaktie).

Det antal sparaktier som en deltagare i programmet högst får förvärva, genom månatligt sparande, är beroende av den anställdes lön och om den anställda deltar i programmet såsom anställd, nyckelanställd eller chef.

En förutsättning för att en deltagare skall ha möjlighet att erhålla matchnings- och prestationsaktier är att denne är anställd inom koncernen under hela inläsningsperioden och under denna inläsningsperiod, har behållit sparaktierna.

Programmet innefattar två kostnadstak. Det första är beroende av i vilken utsträckning de finansiella "SEOP-specifika Outperform-målen" är uppfyllda, vilket begränsar Skansas totala kostnad för respektive år till 200–630 miljoner kronor, relaterat till uppfyllelse av de finansiella "SEOP-specifika Outperform-målen" på koncernnivå. Det första kostnadstaket justeras i enlighet med konsumentprisindex med basår 2010 för SEOP 2. Det andra kostnadstaket innebär att Skansas totala kostnad för respektive år inte får överstiga 15 procent av EBIT på koncernnivå. Det faktiska kostnadstaket är det lägsta av de båda kostnadstaken. Kostnaderna för tidigare års aktiesparutfall ingår i de resultatmål som fastställs årligen. Utöver kostnadstaken begränsas även det antal aktier som får återköpas inom ramen för programmet till 13 500 000 aktier.

I nedanstående tabell visas måluppfyllelsen i SEOP 2 2012 för respektive verksamhetsgren.

Finansiella målsättningar för aktiesparprogrammet SEOP 2 2012¹⁾

	Vinstmätt	Startpunkt	Outperform	Utfall	Uppfyllandegrad ²⁾
Koncernen	Resultat efter finansiella poster, Mdr kr	3,0	5,1	4,4	67%
	Avkastning på eget kapital, %	12	18	17	82%
Byggverksamhet³⁾	Rörelseresultat, Mdr kr	2,5	4,3	3,5	73%
Bostadsutveckling	Rörelseresultat, Mdr kr	0,2	0,7	-0,1	11%
	Sålda enheter, tusental	2,5	3,4	2,6	8%
	Startade enheter, tusental ⁴⁾	0,8	1,2	0,9	39%
Kommersiell fastighetsutveckling	Rörelseresultat, Mdr kr	0,5	0,9	1,4	99%
	Uthyrning, tusental kvadratmeter	90	230	195	67%
Infrastrukturutveckling	Rörelseresultat, Mdr kr	0,1	0,2	0,6	100%
	Projektutveckling, %	0	100	100	100%

1) För ytterligare information se tabellen Finansiella målsättningar för rörliga lönedelar i not 37 på sidan 159.

2) Uppfyllandegraden baseras på utfallen i respektive affärsenhet som vägs samman.

3) För Latinamerika finns också målet Skanska Value Added som motsvarar rörelseresultat efter avdrag för kapitalkostnad på sysselsatt kapital.

4) Används för bostadsutveckling i Storbritannien och Polen.

Inom Skanska koncernen totalt deltog cirka 17 procent av tillsvidareanställda i programmet SEOP 2 2012.

Kostnaden exklusive sociala avgifter gällande SEOP 2 för 2012 bedöms uppgå till cirka 515 Mkr varav 47 Mkr har kostnadsförts 2011 medan årets kostnad uppgår till cirka 141 Mkr. Återstående kostnad för SEOP 2 fram till och med 2016 bedöms till cirka 327 Mkr.

Utspädningseffekten till och med 2012 gällande SEOP 2 för programmet 2012 beräknas till 1 791 693 aktier eller 0,43 procent av antalet utestående Skanska B-aktier. Maximal utspädning för programmet 2012 bedöms till 4 606 864 aktier eller 1,11 procent.

Tidigare långsiktiga aktieprogram

Aktiesparprogram – Skanska Employee Ownership Program, SEOP 1 (2008–2010)

För det initiala aktiesparprogrammet som löpte 2008-2010 har utskiftning av aktier skett under 2011 och 2012. Det avsåg aktier som är intjänade under 2008 och 2009 och som efter en treårig inläsningsperiod utskiftas till de som varit anställda inom

koncernen under hela inläsningsperioden och under denna inläsningsperiod, har behållit sina sparaktier.

Den totala kostnaden, exklusive sociala avgifter, för SEOP 1 bedöms uppgå till cirka 659 Mkr varav 524 Mkr har kostnadsförts 2008, 2009, 2010 och 2011 medan årets kostnad uppgår till cirka 105 Mkr. Återstående kostnad för SEOP 1 fram till och med 2013 bedöms till cirka 30 Mkr.

Utspädningseffekten till och med 2012 för SEOP 1 beräknas till 1 800 309 aktier eller 0,44 procent av antalet utestående Skanska B-aktier. Maximal utspädning för programmet vid intjänandeperiodens slut 2013 bedöms till 2 040 524 aktier eller 0,49 procent.

Lokala incitamentsprogram

Löner och andra ersättningar fastställs med hänsyn till vad som gäller i branschen i övrigt och vad som är gängse i respektive lokal marknad. Koncernen tillämpar en ersättningsmodell till berörda chefer med en fast årslön och en rörlig ersättning som baseras på uppnådda finansiella mål.

	2012	2011
KPMG		
Revisionsuppdrag	56	55
Skatterådgivning	8	10
Övriga tjänster	11	11
Summa	75	76

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Med övriga tjänster avses rådgivning avseende redovisningsfrågor, rådgivning vid avyttring och förvärv av verksamheter samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

Skanska säljer administrativa tjänster till pensionsstiftelser som förvaltar tillgångar avsedda att täcka koncernens pensionsförpliktelser.

Intresseföretag och joint ventures är närstående företag till Skanska. Uppgifter om transaktioner med dessa redovisas i följande tabeller.

Information om ersättningar och transaktioner med ledande befattningshavare finns i not 36, Personal, och not 37, Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

Not 39 Fortsättning

Transaktioner med joint ventures	2012	2011
Försäljning till joint ventures	4 705	6 360
Inköp från joint ventures	87	86
Utdelning från joint ventures	222	161
Fordringar hos joint ventures	1 270	1 345
Skulder till joint ventures	6	14
Eventualförpliktelser för joint ventures	637	345

Transaktioner med intressebolag	2012	2011
Inköp från intressebolag	11	15
Fordringar hos intressebolag	4	3
Skulder till intressebolag	9	

L E Lundbergföretagen AB har gett Skanska i uppdrag att utföra två byggentreprenader med en total kontraktssumma om 140 Mkr.

Skanskas pensionsstiftelse direktäger 650 000 (650 000) aktier i Skanska, serie B. Det finns också en obetydlig andel indirekt ägda aktier via investeringar i olika fonder.

Under 2012 sålde Skanska sin 41 procentiga andel av aktierna i Tiettyö Ykkösti Oy i Finland, vilken drevs av Infrastrukturutveckling, till ett försäljningspris av cirka 165 Mkr. Köpare var Skanska Norges pensionskasse och Skanska Trean Allmän Pensionsstiftelse som stod för vardera hälften av investeringen.

Not 40 Leasing

Skanska är leasetagare till både finansiella och operationella leasingavtal.

Då Skanska är leasetagare redovisas de finansiella leasingtillgångarna som en anläggningstillgång i rapporten över finansiell ställning medan den framtida förplikelsen till leasegivaren redovisas som en skuld i rapporten över finansiell ställning.

Skanska är ej leasegivare till finansiella leasingavtal.

Som operationell leasegivare bedriver Skanska uthyrning av fastigheter huvudsakligen i verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling.

A. Skanska som leasetagare

Finansiella leasingavtal

Som finansiella leasingavtal i koncernen redovisas leasade materiella anläggningstillgångar, både byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Av beloppet för finansiella leasingavtal i rapporten över finansiell ställning avser huvuddelen leasing av bilar i Sverige.

Avtalen med leasingföretagen i övriga länder utgör operationell leasing.

Finansiella leasingavtal, redovisat värde	2012	2011
Materiella anläggningstillgångar		
Byggnader och mark	52	57
Maskiner och inventarier	252	219
Summa	304	276
Anskaffningsvärden	771	874
Årets avskrivning	-70	-66
Accumulerade avskrivningar vid årets början	-397	-532
Redovisat värde	304	276

Variabla avgifter för finansiella leasingkontrakt som ingår i årets resultat uppgår till 0 (0) Mkr. Inga leasingavtal har vidareuthyrts.

Framtida minimileaseavgifter och dessas nuvärden framgår av följande tabell:

Kostnader, förfallotidpunkt	Framtida minimileaseavgifter		Nuvärde av framtida minimileaseavgifter	
	2012	2011	2012	2011
Inom ett år	-66	-62	-56	-53
Senare än ett år men inom fem år	-83	-84	-70	-69
Senare än fem år	-15	-23	-14	-20
Summa	-164	-169	-140	-142
Avstämning framtida minimileaseavgifter och dessas nuvärden			2012	2011
Framtida minimileaseavgifter			-164	-169
Avgår räntebelastning			24	27
Nuvärde av framtida minimileaseavgifter			-140	-142

Operationella leasingavtal

Huvuddelen av beloppen från framtida minimileaseavgifter avser leasingbilar och kontorslokaler för verksamheten i Storbritannien, Polen och USA. Dessutom ingår tomträttsavtal, framförallt i Stockholm.

Koncernens leasingkostnader avseende operationella leasingavtal för året uppgår till -452 (-539) Mkr varav -400 (-473) Mkr avser minimileaseavgifter och -52 (-66) Mkr avser variabla avgifter. Koncernen har 0 (0) Mkr i leasingintäkter som avser vidareuthyrning av operationella leasingavtal.

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande;

Kostnader, förfallotidpunkt	2012	2011
Inom ett år	-350	-373
Senare än ett år men inom fem år	-748	-793
Senare än fem år	-1 216	-753
Summa	-2 314	-1 919

Av beloppet avser 0 (0) Mkr objekt som vidareuthyrts.

B. Skanska som leasegivare

Finansiella leasingavtal

Skanska är ej leasegivare till finansiella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Operationell leasing genom uthyrning av fastigheter bedrivs huvudsakligen inom verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling.

Dessa fastigheter redovisas som omsättningstillgångar i rapporten över finansiell ställning, se not 4, Redovisning per segment.

Årets leasingintäkt för Kommersiell fastighetsutveckling uppgick till 490 (594) Mkr.

Koncernens variabla leasinginkomster avseende operationella leasingkontrakt uppgår för året till 0 (10) Mkr.

Framtida minimileaseavgifter som hänförs till icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande;

Intäkter, förfallotidpunkt	2012	2011
Inom ett år	306	430
Senare än ett år men inom fem år	956	1 444
Senare än fem år	315	1 037
Summa	1 577	2 911

Redovisat värde på omsättningsfastigheter i Kommersiell fastighetsutveckling uppgick till 14 081 (11 066) Mkr.

Not 41 Händelser efter rapportperioden

De finansiella rapporterna undertecknades den 6 februari 2013 och kommer att läggas fram för fastställelse för ordinarie årsstämman i Skanska AB den 11 april 2013.

	2012				2011			
	kv4	kv3	kv2	kv1	kv4	kv3	kv2	kv1
Orderingång	31 975	26 477	36 491	25 138	41 000	34 143	26 845	21 599
Resultat								
Intäkter	35 951	33 594	32 593	27 212	36 058	30 592	29 243	22 841
Kostnader för produktion och förvaltning	-32 907	-30 450	-29 486	-24 946	-32 512	-27 660	-26 277	-20 961
Bruttoresultat	3 044	3 144	3 107	2 266	3 546	2 932	2 966	1 880
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 310	-1 948	-2 208	-2 042	-2 274	-1 841	-1 940	-1 798
Resultat från joint ventures och intresseföretag	277	406	152	130	126	110	4 610	96
Rörelseresultat	1 011	1 602	1 051	354	1 398	1 201	5 636	178
Ränteintäkter	34	37	51	60	71	61	48	55
Räntekostnader	-106	-112	-103	-59	-63	-51	-48	-42
Förändring av marknadsvärde	10	11	8	18	10	4	14	3
Övrigt finansnetto	-23	-16	-32	-12	-22	-8	-4	-16
Finansnetto	-85	-80	-76	7	-4	6	10	0
Resultat efter finansiella poster	926	1 522	975	361	1 394	1 207	5 646	178
Skatter	-180	-383	-263	-97	-298	-254	-232	-46
Periodens resultat	746	1 139	712	264	1 096	953	5 414	132
Periodens resultat hänförligt till								
Aktieägarna	743	1 136	710	264	1 093	952	5 412	132
Innehav utan bestämmande inflytande	3	3	2	0	3	1	2	0
Övrigt totalresultat								
Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna	235	-724	46	-1	-585	199	590	-662
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	2	-6	-2	2	-7	-1	5	2
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	-75	202	2	-9	161	-57	-222	224
Påverkan av aktuariella vinster och förluster på pensioner	275	193	-888	290	-440	-1 934	-511	-221
Påverkan av kassaflödessäkringar	-40	-60	-152	210	-144	-920	-245	-17
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-187	-49	235	-89	101	556	148	63
Periodens övrigt totalresultat	210	-444	-759	403	-914	-2 157	-235	-611
Periodens totalresultat	956	695	-47	667	182	-1 204	5 179	-479
Periodens totalresultat hänförligt till								
Aktieägarna	951	698	-47	665	186	-1 204	5 172	-481
Innehav utan bestämmande inflytande	5	-3	0	2	-4	0	7	2
Orderstock	146 681	148 658	161 137	152 868	155 698	147 545	139 429	139 426
Sysselsatt kapital	34 477	34 610	33 011	30 550	30 164	29 099	28 879	26 861
Räntebärande nettofordran	-1 912	-4 920	-5 028	486	2 929	2 065	4 507	5 708
Skuldsättningsgrad	0,1	0,3	0,3	0,0	-0,1	-0,1	-0,2	-0,3
Avkastning sysselsatt kapital, %	13,0	14,8	14,1	30,2	30,6	32,5	35,2	19,1
Kassaflöde								
Kassaflöde från löpande verksamhet	3 471	103	-1 686	-1 979	3 319	-346	-214	-2 514
Kassaflöde från investeringsverksamhet	50	164	-418	-989	-1 686	-603	4 099	-892
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 182	1 457	1 457	140	421	-487	-3 698	1 326
Periodens kassaflöde	2 339	1 724	-647	-2 828	2 054	-1 436	187	-2 080

Verksamhetsgrenar

	2012				2011			
	kv4	kv3	kv2	kv1	kv4	kv3	kv2	kv1
Orderingång								
Byggverksamhet	31 975	26 477	36 491	25 138	41 000	34 143	26 845	21 599
Summa	31 975	26 477	36 491	25 138	41 000	34 143	26 845	21 599
Intäkter								
Byggverksamhet	34 179	33 159	30 953	26 218	33 299	30 226	28 764	22 683
Bostadsutveckling	2 706	1 456	2 748	1 216	2 033	1 254	1 482	994
Kommersiell fastighetsutveckling	1 224	868	1 099	1 425	3 018	403	757	161
Infrastrukturutveckling	36	48	125	33	29	24	145	88
Centralt och elimineringar	-2 194	-1 937	-2 332	-1 680	-2 321	-1 315	-1 905	-1 085
Summa	35 951	33 594	32 593	27 212	36 058	30 592	29 243	22 841
Rörelseresultat								
Byggverksamhet	842	1 284	1 025	323	787	1 260	1 095	325
Bostadsutveckling	119	90	-200	-48	20	-68	45	-24
Kommersiell fastighetsutveckling	226	145	276	215	747	53	126	4
Infrastrukturutveckling	107	292	140	49	43	122	4 536	25
Centralt	-247	-154	-164	-169	-233	-160	-167	-138
Elimineringar	-36	-55	-26	-16	34	-6	1	-14
Summa	1 011	1 602	1 051	354	1 398	1 201	5 636	178

Resultaträkningar

	2012	2011	2010	2009	2008
Intäkter	129 350	118 734	122 224	139 124	143 674
Kostnader för produktion och förvaltning	-117 789	-107 410	-109 774	-125 417	-131 532
Bruttoresultat	11 561	11 324	12 450	13 707	12 142
Försäljnings- och administrationskostnader	-8 508	-7 853	-7 533	-8 078	-8 932
Resultat från joint ventures och intresseföretag	965	4 942	541	404	876
Rörelseresultat	4 018	8 413	5 458	6 033	4 086
Finansnetto	-234	12	-35	-233	324
Resultat efter finansiella poster	3 784	8 425	5 423	5 800	4 410
Skatter	-923	-830	-1 395	-1 579	-1 253
Årets resultat	2 861	7 595	4 028	4 221	3 157
Årets resultat hänförligt till					
Aktieägarna	2 853	7 589	4 022	4 216	3 102
Innehav utan bestämmande inflytande	8	6	6	5	55
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna	-444	-458	-1 809	-324	1 711
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-4	-1	-15	-5	23
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	120	106	363	8	-378
Påverkan av aktuariella vinster och förluster på pensioner	-130	-3 106	889	764	-2 743
Påverkan av kassaflödessäkringar	-42	-1 326	127	-399	-221
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-90	868	-293	-233	749
Årets övrigt totalresultat	-590	-3 917	-738	-189	-859
Årets totalresultat	2 271	3 678	3 290	4 032	2 298
Årets totalresultat hänförligt till					
Aktieägarna	2 267	3 673	3 299	4 032	2 220
Innehav utan bestämmande inflytande	4	5	-9	0	78
Kassaflöde					
Kassaflöde från löpande verksamhet	-91	245	6 238	7 585	554
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 193	918	-3 850	-3 131	-1 918
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	1 872	-2 438	-4 888	-2 756	-5 576
Årets kassaflöde	588	-1 275	-2 500	1 698	-6 940

Rapporter över finansiell ställning

	31 dec 2012	31 dec 2011	31 dec 2010	31 dec 2009	1 jan 2009	31 dec 2008
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
Materiella anläggningstillgångar	7 938	7 018	5 906	6 303	6 919	6 919
Goodwill	4 882	5 012	3 917	4 363	4 442	4 442
Immateriella tillgångar	186	158	354	208	232	804
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	2 417	2 526	1 775	2 541	2 390	1 512
Finansiella anläggningstillgångar ^{1) 3)}	1 842	2 108	2 122	1 042	309	309
Uppskjutna skattefordringar	1 255	1 671	1 472	1 555	1 988	1 970
Summa anläggningstillgångar	18 520	18 493	15 546	16 012	16 280	15 956
Omsättningstillgångar						
Omsättningsfastigheter ²⁾	26 904	23 411	20 406	22 970	23 931	18 568
Material och varulager	1 079	1 014	926	835	901	901
Finansiella omsättningstillgångar ³⁾	5 838	6 361	6 321	5 594	5 604	7 285
Skattefordringar	568	436	506	533	812	812
Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	5 991	5 108	4 941	4 617	5 180	6 087
Övriga rörelsefordringar	23 565	22 638	21 304	23 795	26 280	25 988
Kassa och bank	5 770	5 309	6 654	9 409	7 881	7 881
Tillgångar som innehas för försäljning	0	0	1 108			
Summa omsättningstillgångar	69 715	64 277	62 166	67 753	70 589	67 522
SUMMA TILLGÅNGAR	88 235	82 770	77 712	83 765	86 869	83 478
varav räntebärande	13 212	13 510	14 845	15 770	13 454	15 135
EGET KAPITAL						
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	19 187	19 413	20 670	19 997	18 375	19 071
Innehav utan bestämmande inflytande	166	170	122	170	178	178
Summa Eget kapital	19 353	19 583	20 792	20 167	18 553	19 249
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Finansiella långfristiga skulder ³⁾	4 820	1 335	1 107	1 913	1 077	1 077
Pensioner	4 093	3 757	1 216	2 218	3 100	3 100
Uppskjutna skatteskulder	572	927	1 637	1 535	1 628	1 760
Långfristiga avsättningar	12	17	28	53	86	86
Summa långfristiga skulder	9 497	6 036	3 988	5 719	5 891	6 023
Kortfristiga skulder						
Finansiella kortfristiga skulder ³⁾	6 283	5 563	2 786	3 706	5 124	2 081
Skatteskulder	240	263	1 003	1 064	864	864
Kortfristiga avsättningar	6 016	5 930	5 037	5 012	4 908	4 908
Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	15 760	16 827	16 937	16 899	16 545	17 050
Övriga rörelseskulder	31 086	28 568	27 169	31 198	34 984	33 303
Summa kortfristiga skulder	59 385	57 151	52 932	57 879	62 425	58 206
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	88 235	82 770	77 712	83 765	86 869	83 478
varav räntebärande	15 124	10 581	4 931	7 679	8 948	5 905
1) Varav aktier	50	38	41	55	64	64
2) Omsättningsfastigheter						
Kommersiell fastighetsutveckling	14 081	11 066	10 000	12 842	11 992	10 835
Bostadsutveckling	11 370	12 345	10 406	10 128	11 939	7 733
Centralt	1 453					
Summa	26 904	23 411	20 406	22 970	23 931	18 568
3) Poster avseende icke räntebärande orealiserade värdeförändringar på derivat/värdepapper ingår i följande med:						
Finansiella anläggningstillgångar			9			
Finansiella omsättningstillgångar	188	230	202	220	276	276
Finansiella långfristiga skulder	49	2				
Finansiella kortfristiga skulder	88	137	227	232	459	459

Nyckeltal^{4) 5)}

	31 dec 2012	31 dec 2011	31 dec 2010	31 dec 2009	1 jan 2009	31 dec 2008
Orderingång ⁶⁾	120 081	123 587	130 293 ⁷⁾	128 783		126 523
Orderstock ⁶⁾	146 681	155 698	145 937 ⁷⁾	136 528		142 402
Medelantal anställda	56 618	52 557	51 645	52 931		57 815
Ordinarie utdelning per aktie, kronor ⁸⁾	6,00	6,00	5,75	5,25		5,25
Extra utdelning per aktie, kronor ⁸⁾	0,00	0,00	6,25	1,00		0,00
Resultat per aktie, kronor	6,92	18,43	9,76	10,16		7,44
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	6,90	18,31	9,66	10,12		7,42
Sysselsatt kapital	34 477	30 164	25 723	27 846	27 501	25 154
Räntebärande nettofordran (+) nettoskuld (-)	-1 912	2 929	9 914	8 091	4 506	9 230
Eget kapital per aktie, kronor	46,59	47,17	50,27	48,44	44,20	45,87
Soliditet, %	21,9	23,7	26,8	24,1	21,4	23,1
Skuldsättningsgrad	0,1	-0,1	-0,5	-0,4	-0,2	-0,5
Räntetäckningsgrad	29,2	-325,7	-114,2	597,8		-13,9
Avkastning på eget kapital, %	15,2	38,0	21,0	22,6		15,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,0	30,6	21,6	22,3		18,3
Rörelsemarginal, %	3,1	7,1	4,5	4,3		2,8
Kassaflöde per aktie, kronor	-11,53	-9,82	4,12	7,99		-9,10
Antal aktier vid årets slut	419 903 072	419 903 072	423 053 072	423 053 072		423 053 072
varav A-aktier	19 947 643	19 975 523	20 032 231	20 100 265		22 463 663
varav B-aktier	399 955 429	399 927 549	399 380 841	399 012 807		396 089 409
varav D-aktier (utan rätt till utdelning, i eget förvar)	0	0	3 640 000	3 940 000		4 500 000
Genomsnittskurs, återköpta aktier	105,53	104,79	105,40	100,69		96,97
Antal återköpta B-aktier	12 541 000	10 124 000	8 324 000	6 214 000		2 795 000
varav under året återköpta	2 417 000	1 800 000	2 110 000	3 419 000		
Antal B-aktier i eget förvar vid årets slut	8 066 894	8 323 103	8 253 247	6 331 190		2 793 162
Antal utestående aktier vid årets slut	411 836 178	411 579 969	411 159 825	412 781 882		415 759 910
Genomsnittligt antal utestående aktier	412 035 381	411 824 469	412 229 351	415 059 131		416 985 073
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	413 529 383	414 568 384	416 448 523	416 743 454		417 851 397
Genomsnittlig utspädning, procent	0,36	0,66	1,01	0,40		0,21

4) För definitioner se not 44.

5) Jämförelsesiffrorna 2008 är inte justerade för effekten av IFRIC 12 och IFRIC 15.

6) Avser Byggverksamheten.

7) Korrigering 2010 med -1 140 Mkr.

8) Styrelsens förslag: ordinarie utdelning om 6,00 kronor per aktie.

Avkastning på eget kapital	Resultat hänförligt till aktieägarna i procent av genomsnittligt synligt eget kapital hänförligt till aktieägarna.
Avkastning på sysselsatt kapital, koncernen	Rörelseresultat och finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital, verksamhetsgrenar, marknader och affärsenheter/rapportenheter	Rörelseresultat, finansiella intäkter reducerat med ränteintäkter från Skanskas internbank och övriga finansiella poster i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. För segmenten bostadsutveckling och kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade räntor avgår från rörelseresultatet.
Eget kapital per aktie	Synligt eget kapital hänförligt till aktieägarna, dividerat med antal utestående aktier vid årets slut.
Genomsnittligt synligt eget kapital	Beräknas utifrån fem mätpunkter: hälften av eget kapital hänförligt till aktieägarna vid årets början plus eget kapital hänförligt till aktieägarna vid utgången av kvartal 1, kvartal 2 och kvartal 3 plus hälften av eget kapital hänförligt till aktieägarna vid årets slut, dividerat med fyra.
Genomsnittligt sysselsatt kapital	Beräknas utifrån fem mätpunkter: hälften av sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid utgången av kvartal 1, kvartal 2 och kvartal 3 plus hälften av sysselsatt kapital vid årets slut, dividerat med fyra.
Kassaflöde per aktie	Kasseflöde före förändring i räntebärande fordringar och skulder, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Koncernens operativa kassaflöde	I koncernens operativa kassaflödesanalys, vilken inkluderar betalda skatter, redovisas investeringar både i kassaflöde från löpande rörelse och i kassaflöde från strategiska investeringar. Se även not 35.
Negativt/fritt rörelsekapital	Icke räntebärande fordringar minus icke räntebärande skulder exkl skatter.
Operativt kassaflöde	Kassaflöde från verksamheten före skatt och före finansieringsverksamhet. Se även not 35.
Operativa finansiella tillgångar	Räntebärande nettofordran exklusive byggnadskreditiv till bostadsrättsföreningar och räntebärande pensionsskuld netto.
Orderingång	<p>Entreprenaduppdrag: Vid skriftlig orderbekräftelse eller undertecknat kontrakt, då finansiering är ordnad samt att byggstart beräknas ske inom 12 månader. Om en tidigare erhållen order annulleras ett senare kvartal redovisas annulleringen som en avdragspost vid rapportering av orderingång för det kvartal annulleringen sker. Rapporterad orderingång inkluderar även order från Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling, vilket förutsätter att bygglov finns och att igångsättning beräknas ske inom tre månader.</p> <p>Servicejänster: För fastprisarbeten; vid undertecknandet av kontrakt. Vid löpande räkningsarbeten; orderingången överensstämmer med intäkterna. För serviceavtal tas maximalt 24 månaders framtida intäkter med. För Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling rapporteras ingen orderingång.</p>
Orderstock	Entreprenaduppdrag: Skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter (upparbetade projektkostnader plus upparbetade projektergebnat justerat för förlustavsättningar) plus orderstocken vid periodens ingång. Servicejänster: Skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter plus orderstocken vid periodens ingång.
Resultat per aktie	Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.
Räntebärande nettofordran	Räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.
Räntetäckningsgrad	Rörelseresultat och finansiella intäkter plus avskrivningar dividerat med räntenetto.
Skuldsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld dividerat med synligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.
Soliditet	Synligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.
Sysselsatt kapital, koncernen	Totala tillgångar minus icke räntebärande skulder.
Sysselsatt kapital, verksamhetsgrenar, marknader och affärsenheter/rapportenheter	Totala tillgångar reducerade med skattefordringar och fordringar på Skanskas internbank minus icke räntebärande skulder exklusive skatteskulder. För segmenten bostadsutveckling och kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade ränteutgifter avgår från totala tillgångar.
Totalresultat	Förändring i eget kapital som ej hänför sig till transaktioner med ägarna.
Övrigt totalresultat	Totalresultat minus resultat enligt resultaträkningen. I posten ingår omräkningsdifferenser, säkring av valutavärde i utlandsverksamheter, påverkan av aktuariella vinster och förluster på pensioner, påverkan av kassaflödessäkringar samt skatt hänförligt till övrigt totalresultat.

Moderbolagets noter

Not 45 Finansiella instrument, moderbolaget

Finansiella instrument presenteras enligt IFRS 7, Finansiella instrument, upplysningar. Denna not innehåller moderbolagets finansiella instrument i siffror. Se även koncernens not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper, samt not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Finansiella instrument i balansräkningen

	2012	2011
Tillgångar		
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	240	368
Kundfordringar	172	198
Summa finansiella instrument, tillgångar	412	566
Skulder		
Långfristiga skulder till koncernföretag	3 682	5 286
Leverantörsskulder	38	49
Summa finansiella instrument, skulder	3 720	5 335

Verkligt värde på moderbolagets finansiella instrument avviker inte väsentligt i något fall från redovisat värde. Samtliga tillgångar tillhör kategorin låne- och kundfordringar. Inga tillgångar har värderats till verkligt värde via resultaträkningen. Samtliga finansiella skulder tillhör kategorin "värderade till upplupet anskaffningsvärde".

Avstämning mot balansräkningen	2012	2011
Tillgångar		
Finansiella instrument	412	566
Övriga tillgångar		
Materiella och immateriella tillgångar	9	9
Andelar i koncernföretag, joint ventures och andra värdepapper	10 724	10 609
Andra långfristiga fordringar	101	94
Skattefordringar	63	70
Övriga kortfristiga fordringar och interimfordringar	123	93
Summa tillgångar	11 432	11 441
Eget kapital och skulder		
Finansiella instrument	3 720	5 335
Övriga skulder		
Eget kapital	7 280	5 742
Skatteskuld	0	0
Avsättningar	306	276
Övriga kortfristiga skulder och interimsskulder	126	88
Summa eget kapital och skulder	11 432	11 441

Finansiella instruments påverkan på moderbolagets resultaträkning

Finansiella intäkter och kostnader redovisade i finansnettot	2012	2011
Ränteintäkter på fordringar	4	9
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-100	-111
Summa	-96	-102

Moderbolaget har inga intäkter eller kostnader från finansiella instrument som redovisas direkt i eget kapital.

Risker som härrör från de finansiella instrumenten

Moderbolaget innehar nästan uteslutande finansiella instrument i form av interna fordringar och skulder. All extern hantering av utlåning, upplåning, räntor och valutor sköts av koncernens internbank, dotterbolaget Skanska Financial Services AB. Se vidare koncernens not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Kreditrisk

Redovisat värde på finansiella instrument, tillgångar, motsvarar den maximala kreditexponeringen på balansdagen. Inga finansiella instrument har skrivits ned per balansdagen.

Not 46 Nettoomsättning, moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning utgörs av koncerninterna tjänster.

I beloppet ingår försäljning till dotterbolag med 541 (333) Mkr. För övriga transaktioner med närstående, se not 63, Upplysningar om närstående.

Not 47 Finansnetto, moderbolaget

	Resultat från andelar i koncernföretag	Resultat från övriga finansiella anläggnings-tillgångar	Räntekostnader och liknande resultat poster	Summa
2012				
Utdelning	4 223			4 223
Ränteintäkter		4		4
Räntekostnader			-100	-100
Summa	4 223	4	-100	4 127
2011				
Utdelning	2 882			2 882
Ränteintäkter		9		9
Räntekostnader			-111	-111
Summa	2 882	9	-111	2 780

Utdelningar

Beloppet för utdelningar består av utdelningar enligt årsstämmebeslut, 4 000 (2 500) Mkr och mottaget koncernbidrag 223 (382) Mkr.

Räntenetto

Av ränteintäkterna avser 4 (8) Mkr koncernföretag. Av räntekostnaderna avser -100 (-108) Mkr koncernföretag.

Not 48 Inkomstskatter, moderbolaget

	2012	2011
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skattekostnad/intäkt från förändring av temporära skillnader	-7	0
Summa	-7	0

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 26,3 procent och redovisad skatt belyses i nedanstående tabell.

	2012	2011
Resultat efter finansiella poster	3 972	2 461
Skatt med skattesatsen 26,3 (26,3) procent	-1 045	-647
Skatteeffekt av:		
Utdelning från dotterföretag	1 052	658
Personalrelaterade kostnader	2	-1
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-6	-10
Ändrad taxering	-10	0
Redovisad skattekostnad	-7	0
Uppskjutna skattefordringar	2012	2011
Uppskjutna skattefordringar för personalrelaterade avsättningar	54	62
Avgår uppskjutna skatteskulder för andelar	-1	-2
Summa	53	60

Förändring av uppskjutna skatter i balansräkningen

	2012	2011
Uppskjutna skattefordringar vid årets början	60	60
Uppskjuten skattekostnad/intäkt	-7	0
Uppskjutna skattefordringar vid årets slut	53	60

Uppskjutna skattefordringar beräknas kunna utnyttjas mot koncernbidrag från rörelsedrivande svenska dotterföretag.

Not 49 Immateriella tillgångar, moderbolaget

Immateriella anläggningstillgångar redovisas enligt IAS 38, Immateriella tillgångar. Se not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper.

För immateriella tillgångar uppgår årets avskrivningar enligt plan till -2 (-2) Mkr och ingår i försäljnings- och administrationskostnader. Vid bedömning av avskrivningsbelopp har hänsyn särskilt tagits till beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut.

	Immateriella tillgångar	
	2012	2011
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	10	10
Anskaffningar	3	0
Utrangeringar	0	0
	13	10
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-3	-1
Årets avskrivningar	-2	-2
Årets uttrangeringar	0	0
	-5	-3
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	0	0
	0	0
Redovisat värde vid årets slut	8	7
Redovisat värde vid årets början	7	9

Not 50 Materiella anläggningstillgångar, moderbolaget

Materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med IAS 16, Materiella anläggningstillgångar. Se not 1.

Redovisnings- och värderingsprinciper

Som materiella anläggningstillgångar redovisas maskiner och inventarier som ägs av moderbolaget. För materiella anläggningstillgångar uppgår årets avskrivningar enligt plan till -1 (-1) Mkr och ingår i försäljnings- och administrationskostnader.

	Maskiner och inventarier	
	2012	2011
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5	5
Nyanskaffningar	0	0
Utrangeringar		
	5	5
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-3	-2
Årets avskrivningar	-1	-1
Årets uttrangeringar		
	-4	-3
Redovisat värde vid årets slut	1	2
Redovisat värde vid årets början	2	3

Not 51 Finansiella anläggningstillgångar, moderbolaget

Som finansiella anläggningstillgångar redovisas andelar och fordringar.

Andelar fördelas på andelar i koncernföretag och joint ventures.

Se not 52, Andelar i koncernföretag, och not 53, Andelar i joint ventures.

Fordringar fördelas på fordringar hos koncernföretag, uppskjutna skattefordringar och andra långfristiga fordringar.

Skattefordringar beskrivs i not 48, Inkomstskatter. Samtliga fordringar förutom uppskjutna skattefordringar är räntebärande.

Andelar	Andelar i koncernföretag		Andelar i joint ventures		Andra långfristiga värdepappersinnehav	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	12 368	12 325	1	1	0	0
Aktierelaterad ersättning till anställda i dotterföretag ¹⁾	115	43				
Andel i resultat	0	0	0	0		
	12 483	12 368	1	1	0	0
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-1 760	-1 760				
	-1 760	-1 760	0	0	0	0
Redovisat värde vid årets slut	10 723	10 608	1	1	0	0
Redovisat värde vid årets början	10 608	10 565	1	1	0	0

1) Motsvarar den del av koncernens kostnad för aktiesparprogrammet SEOP 2 som avser anställda i dotterföretag och bokförs hos moderbolaget som ökning av redovisat värde på andelar i koncernföretag och ökning av eget kapital. Om beslut senare fattas att dotterföretaget skall ersätta moderbolaget för värdet av utgivna aktier så sker omföring till fordringar på koncernföretag. Beloppet för 2012 har sålunda reducerats med 17 miljoner kronor.

Fordringar	Fordringar hos koncernföretag		Andra långfristiga fordringar och uppskjutna skattefordringar	
	2012	2011	2012	2011
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	368	1 287	154	155
Tillkommande/reglerade fordringar	-128	-919	0	-1
	240	368	154	154
Redovisat värde vid årets slut	240	368	154	154
Redovisat värde vid årets början	368	1 287	154	155

Not 52 Andelar i koncernföretag, moderbolaget

Skanska AB äger aktier i två dotterbolag.

Dotterbolaget Skanska Kraft AB är ett holdingbolag och det bolag som äger koncernens innehav av aktier i koncernens rörelsedrivande bolag. Skanska Financial Services AB utgör koncernens internbank.

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Redovisat värde	
				2012	2011
Svenska dotterbolag					
Skanska Financial Services AB	556106-3834	Solna	500 000	66	65
Skanska Kraft AB	556118-0943	Solna	4 000 000	10 657	10 543
Summa				10 723	10 608

Båda dotterbolagen ägs till 100 procent av moderbolaget.

Not 53 Andelar i joint ventures, moderbolaget

Joint ventures redovisas i enlighet med IAS 31, Andelar i joint ventures. Se not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper.

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Andel (%) av kapital och röster	Redovisat värde	
				2012	2011
Svenska Joint Ventures					
Sundlink Contractors HB	969620-7134	Malmö	37	1	1
Summa				1	1

Not 54 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, moderbolaget

Moderbolaget har förutbetalda kostnader och upplupna intäkter med 11 (20) Mkr. Beloppet utgörs av förutbetalda försäkringspremier med 3 (3) Mkr samt övriga interimfordringar med 8 (17) Mkr.

Not 55 Eget kapital, moderbolaget

Bundet och fritt kapital

Eget kapital skall enligt svensk lag fördelas mellan bundna respektive fria medel. Aktiekapital och reservfond utgör bundet eget kapital.

Fria medel utgörs av balanserade vinstmedel och årets resultat.

Moderbolagets egna kapital fördelas med 1 260 (1 260) Mkr på aktiekapital, 598 (598) Mkr på reservfond, 1 457 (1 423) Mkr på balanserad vinst och 3 965 (2 461) Mkr på årets resultat.

Styrelsen föreslår en utdelning för 2012 om 6,00 (6,00) kronor per aktie för verksamhetsåret 2012. Årets utdelning beräknas uppgå till totalt 2 471 (2 471) Mkr.

För moderbolagets innehav av B-aktier utgår ingen utdelning. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsstidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av B-aktier till deltagarna i aktiesparprogram.

Antal aktier

	2012	2011
Genomsnittligt antal utestående aktier		
efter återköp och konvertering	412 035 381	411 824 469
efter återköp, konvertering och utspädning	413 529 383	414 568 384
Totalt antal aktier	419 903 072	419 903 072

Antalet aktier uppgår till 419 903 072 (419 903 072) st, fördelat på 19 947 643 (19 975 523) st aktier av serie A och 399 955 429 (399 927 549) st av serie B.

Under året har 27 880 (56 708) st aktier av serie A konverterats mot motsvarande antal av serie B. 2 417 000 (1 800 000) st B-aktier har återköpts och 0 (490 000) st D-aktier har konverterats till B-aktier. Efter utskiftning av 2 673 209 (2 220 144) st fanns 8 066 894 (8 323 103) st B-aktier i eget förvar.

Kvotvärdet per aktie uppgår till 3,00 (3,00) kronor. Samtliga aktier är fullt betalda. En A-aktie har 10 röster och en B-aktier har 1 röst. B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

Aktiekapitalet får enligt bolagsordningen lägst uppgå till 1 200 Mkr och högst till 4 800 Mkr.

Not 56 Avsättningar, moderbolaget

Avsättningar redovisas i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

Se not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper.

	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		Övriga avsättningar	
	2012	2011	2012	2011
Belopp vid årets ingång	204	195	72	73
Årets avsättningar	33	15	62	54
lanspråktaga avsättningar	-9	-6	-56	-55
Belopp vid årets slut	228	204	78	72

Övriga avsättningar utgörs av personalrelaterade avsättningar.

Normal omloppstid för övriga avsättningar är cirka 1-3 år.

Personalrelaterade avsättningar innehåller poster som sociala kostnader för aktiesparprogram, bonusprogram samt övriga personalåtaganden.

Not 57 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, moderbolaget

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser redovisas i enlighet med Tryggandelagen.

Pensionsskuld enligt balansräkningen

	2012	2011
Räntebärande pensionsskuld ¹⁾	186	158
Övriga pensionsåtaganden	42	46
Summa	228	204

1) Skuld i enlighet med Tryggandelagen.

Avstämning avsatt till pensioner

	2012	2011
Ingående balans	158	148
Pensionskostnader	42	68
Betalda förmåner	-14	-58
Avsatt till pensioner enligt balansräkning	186	158

Not 58 Skulder, moderbolaget

Skulder fördelas på långfristiga och kortfristiga enligt IAS 1, Utformning av finansiella rapporter.

Se not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Moderbolaget har upplupna kostnader och förutbetalda intäkter med 77 (72) Mkr. Detta avser upplupna semesterlöner 27 (26) Mkr, upplupen löneskatt på pension 19 (23) Mkr, upplupna sociala avgifter 8 (8) Mkr samt övriga upplupna kostnader 23 (15) Mkr.

Not 59 Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder, moderbolaget

	2012				2011			
	inom 12 månader	efter 12 månader	efter fem år (skulder)	Totalt	inom 12 månader	efter 12 månader	efter fem år (skulder)	Totalt
Belopp som förväntas återvinnas								
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	2	6		8	2	5		7
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾		1		1		2		2
Finansiella anläggningstillgångar								
Andelar i koncernföretag och joint ventures ²⁾		10 724		10 724		10 609		10 609
Fordringar hos koncernföretag ³⁾		240		240		368		368
Andra långfristiga fordringar		101		101		94		94
Uppskjutna skattefordringar		53		53		60		60
		11 118		11 118		11 131		11 131
Kortfristiga fordringar								
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	167			167	197			197
Skattefordringar	10			10	10			10
Övriga kortfristiga fordringar	117			117	74			74
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11			11	20			20
	305	0		305	301	0		301
Summa tillgångar	307	11 125		11 432	303	11 138		11 441

	2012				2011			
	inom 12 månader	efter 12 månader	efter fem år (skulder)	Totalt	inom 12 månader	efter 12 månader	efter fem år (skulder)	Totalt
Belopp som förväntas betalas								
Avsättningar								
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	208		228	10	194		204
Övriga avsättningar	61	17		78	72			72
	81	225		306	82	194		276
Skulder								
Långfristiga skulder								
Skulder till koncernföretag ⁴⁾			3 682	3 682			5 286	5 286
	0	0	3 682	3 682	0	0	5 286	5 286
Kortfristiga skulder								
Leverantörsskulder	31			31	29			29
Skulder till koncernföretag	45			45	21			21
Skatteskulder	0			0	0			0
Övriga skulder	11			11	15			15
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	77			77	72			72
	164	0	0	164	137	0	0	137
Summa skulder och avsättningar	245	225	3 682	4 152	219	194	5 286	5 699

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad avskrivning redovisats.

2) Ingen del av beloppet förväntas återvinnas inom tolv månader.

3) Ingen del av beloppet förväntas återvinnas inom tolv månader då utlåningen behandlas som långfristig.

4) Interna långfristiga räntebärande skulder behandlas som om de förfaller senare än fem år från balansdagen.

Not 60 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser, moderbolaget

Ställda säkerheter

Moderbolaget har ställt ut säkerheter bokförda till 101 (93) Mkr, som avser tillgångar i form av långfristiga fordringar. Säkerheterna har ställts för några av moderbolagets pensionsförpliktelser.

Eventalförpliktelser

Eventalförpliktelser redovisas i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventulltillgångar. I not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper, avsnittet IAS 37, lämnas redogörelse för redovisningsprinciperna.

	2012	2011
Eventalförpliktelser till förmån för koncernbolag	84 678	92 406
Övriga eventalförpliktelser	9 051	6 914
	93 729	99 320

Av moderbolagets eventalförpliktelser till förmån för koncernbolag avser drygt 74 (84) Mdr kronor entreprenadåtaganden, som ingått av koncernbolag. Resterande eventalförpliktelser för koncernbolag avser bland annat koncernbolags upplåning hos kreditinstitut, koncernbolags åtaganden att tillskjuta kapital till joint ventures samt garantier för koncernbolags pensionsåtaganden.

Av övriga eventalförpliktelser avser 4,1 (4,1) Mdr kronor ansvar för utomstående del i byggkonsortier. Av resterande 5,0 (2,8) Mdr kronor härrör knappt 0,5 (0,1) Mdr kronor från garantier lämnade vid finansiering av joint ventures vari koncernbolag är delägare och 4,5 (2,7) Mdr kronor från garantier vid finansiering av bostadsprojekt i Sverige.

I beloppen i tabellen ovan ingår moderbolagets eventalförpliktelser avseende byggkonsortium med 5 (5) Mkr.

Not 61 Kassaflödesanalys, moderbolaget

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet

	2012	2011
Avskrivningar	3	3
Realisationsförlust	0	0
Summa	3	3

Betald skatt

Totalt betald skatt för moderbolaget under året uppgår till 0 (-248) Mkr.

Uppgift om räntor och utdelningar

	2012	2011
Erhållen intäkt ränta under året	4	9
Betald kostnadsränta under året	-100	-111

Not 62 Personal, moderbolaget

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Mkr	2012		2011	
	Löner och ersättningar	Pensionskostnader	Löner och ersättningar	Pensionskostnader
Summa löner och ersättningar, styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	64,8	14,7	65,1	16,5
varav rörliga ersättningar	14,4		19,4	
Övriga anställda	110,5	27,3	98,8	50,5
Summa	175,3	42,0	163,9	67,0
Sociala kostnader		104,6		132,5
Varav pensionskostnader		42,0		67,0

För uppgifter om individuella ersättningar till var och en av styrelseledamöterna och VD, se not 37, Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

För styrelseledamöter utsedda av de anställda redovisas ej uppgift om löner och ersättningar samt pensioner då de ej uppstår dessa i egenskap av styrelsemedlemmar. För styrelsemedlemmar som tidigare, före räkenskapsårets ingång, varit anställda i bolaget redovisas uppgift om pensionsförpliktelser i deras tidigare roll som anställda.

Under 2012 har tilldelning av aktier enligt aktiesparprogrammet SEOP 1 skett. Värdet av tilldelade aktier uppgår till 24,3 Mkr, varav 8,8 Mkr avser gruppen styrelse, VD och andra ledande befattningshavare.

Moderbolagets pensionskostnader är beräknade enligt Tryggandelagen.

För 2012 har gottgörelse lämnats från Skanskas svenska pensionsstiftelser till Skanska AB om ca 78 (34) Mkr.

Företagets utestående pensionsförpliktelser till verkställande direktörer inklusive tidigare verkställande direktörer uppgår till 113,0 (111,6) Mkr. Till vice verkställande direktörer och tidigare vice verkställande direktörer uppgår företagets utestående pensionsförpliktelser till 122,0 (111,2) Mkr.

Medelantal anställda

Personal beräknas som genomsnittligt antal anställda. Se not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper.

	2012	varav män	varav kvinnor	2011	varav män	varav kvinnor
Sverige	102	47	55	91	42	49

Män och kvinnor per balansdagen i styrelse och ledning

	2012	varav män	varav kvinnor	2011	varav män	varav kvinnor
Antal styrelseledamöter och suppleanter	15	87%	13%	15	80%	20%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	9	78%	22%	9	78%	22%

Not 63 Upplysningar om närstående, moderbolaget

AB Industrivärden har genom ägande och röstandel ett betydande inflytande, såsom det definieras enligt IAS 24, Upplysningar om närstående. Alla transaktioner har skett på marknadsmässiga villkor.

Information om personalkostnader finns i not 62, Personal. För transaktioner med ledande befattningshavare se not 37, Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

	2012	2011
Försäljning till koncernföretag	541	333
Inköp från koncernföretag	-219	-145
Ränteintäkter från koncernföretag	4	8
Räntekostnader till koncernföretag	-100	-108
Utdelning från koncernföretag	4 223	2 882
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	240	368
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	167	197
Långfristiga skulder till koncernföretag	3 682	5 286
Kortfristiga skulder till koncernföretag	45	21
Eventualförpliktelser till förmån för koncernföretag	84 678	92 406

Not 64 Upplysningar enligt Årsredovisningslagens 6 kapitel 2 a §, moderbolaget

Med anledning av kraven i Årsredovisningslagens 6 kapitel 2 a § beträffande uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget lämnas härmed följande upplysningar.

1. Det totala antalet aktier i bolaget utgjorde per 31 december 2012, 419 903 072, fördelat på 19 947 643 aktier av serie A med 10 röster vardera, 399 955 429 aktier av serie B med en röst vardera.
2. Det finns inte några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordningen.
3. Av bolagets aktieägare har endast AB Industrivärden samt Lundbergs direkt eller indirekt ett aktieinnehav, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. AB Industrivärdens innehav uppgår per 31 december 2012 till 24,9 procent av det totala röstetalet i bolaget och Lundbergs 11,6 procent av det totala röstetalet i bolaget.
4. Skanskas pensionsstiftelse direktäger 650 000 aktier i Skanska, serie B. Det finns också en obetydlig andel indirekt ägda aktier via investeringar i olika fonder.
5. Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.
6. Bolaget har ingen kännedom om avtal mellan aktieägare, som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna.
7. I bolagsordningen föreskrivs att tillsättande av styrelseledamöter skall ske vid årsstämma i bolaget. Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.
8. Årsstämman 2012 beslöt att ge styrelsen i bolaget bemyndigande att besluta om förvärv av egna aktier av serie B över en reglerad marknad på följande villkor:
 - A. Förvärv av aktier av serie B i Skanska får endast ske på NASDAQ OMX Stockholm.
 - B. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, dock längst intill årsstämman 2013.
 - C. Högst 4 500 000 aktier av serie B i Skanska får förvärfvas för säkerställande av leverans av aktier till deltagarna i aktiesparprogrammet.
 - D. Förvärv av aktier av serie B i Skanska på NASDAQ OMX Stockholm får endast ske till ett pris inom det på NASDAQ OMX Stockholm vid var tid gällande kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs.
9. Skanska AB eller dess koncernbolag är inte part i något väsentligt avtal som får verkan, eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget eller koncernbolag förändras som en följd av ett offentligt uppköpserbjudande.
10. Mellan Skanska AB eller dess koncernbolag och anställda finns avtal som föreskriver ersättningar om den anställde sägs upp utan skälig grund. Sådan ersättning kan motsvara högst 18 månaders fast lön efter uppsägningstidens utgång eller, så vitt avser verkställande direktören, högst 24 månaders uppsägninglönen. Det finns inga avtal som föreskriver att anställning upphör som en följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktier i bolaget.

Not 65 Kompletterande upplysningar, moderbolaget

Skanska AB (publ), organisationsnummer 556000-4615, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Solna, Stockholms län och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning. Huvudkontoret ligger i Solna, Stockholms län.

Adress:
Skanska AB
169 83 SOLNA
Tel: +46-10-448 00 00
Fax: +46-8-755 71 26
www.skanska.com/group

Frågor beträffande finansiell information, kontakta
Skanska AB, Investor Relations, 169 83 SOLNA
Tel: +46-10-448 00 00
Fax: +46-8-755 12 56
E-post: investor.relations@skanska.se

Vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 2012 års vinst, 3 965 412 437 kronor, jämte balanserade vinstmedel 1 456 850 633 kronor, tillsammans 5 422 263 070 kronor disponeras på följande sätt

Till aktieägarna utdelas ¹⁾	6,00 kronor per aktie	2 471 017 068
I ny räkning föres		2 951 246 002
Totalt		5 422 263 070

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna den 6 februari 2013

Stuart Graham
Styrelseordförande

Sverker Martin-Löf Lars Pettersson Charlotte Strömberg Fredrik Lundberg
Styrelseledamot Styrelseledamot Styrelseledamot Styrelseledamot

Sir Adrian Montague Josephine Rydberg-Dumont Matti Sundberg
Styrelseledamot Styrelseledamot Styrelseledamot

Inge Johansson Roger Karlström Anders Fogelberg
Styrelseledamot Styrelseledamot Styrelseledamot

Johan Karlström
Verkställande direktör och
Koncernchef, Styrelseledamot

1) Baserat på det totala antalet utestående aktier per 31.12.2012. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 februari 2013
KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor

Till årsstämman i Skanska AB (publ), org. nr 556000–4615

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Skanska AB (publ) för år 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 81–177.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Skanska AB (publ) för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

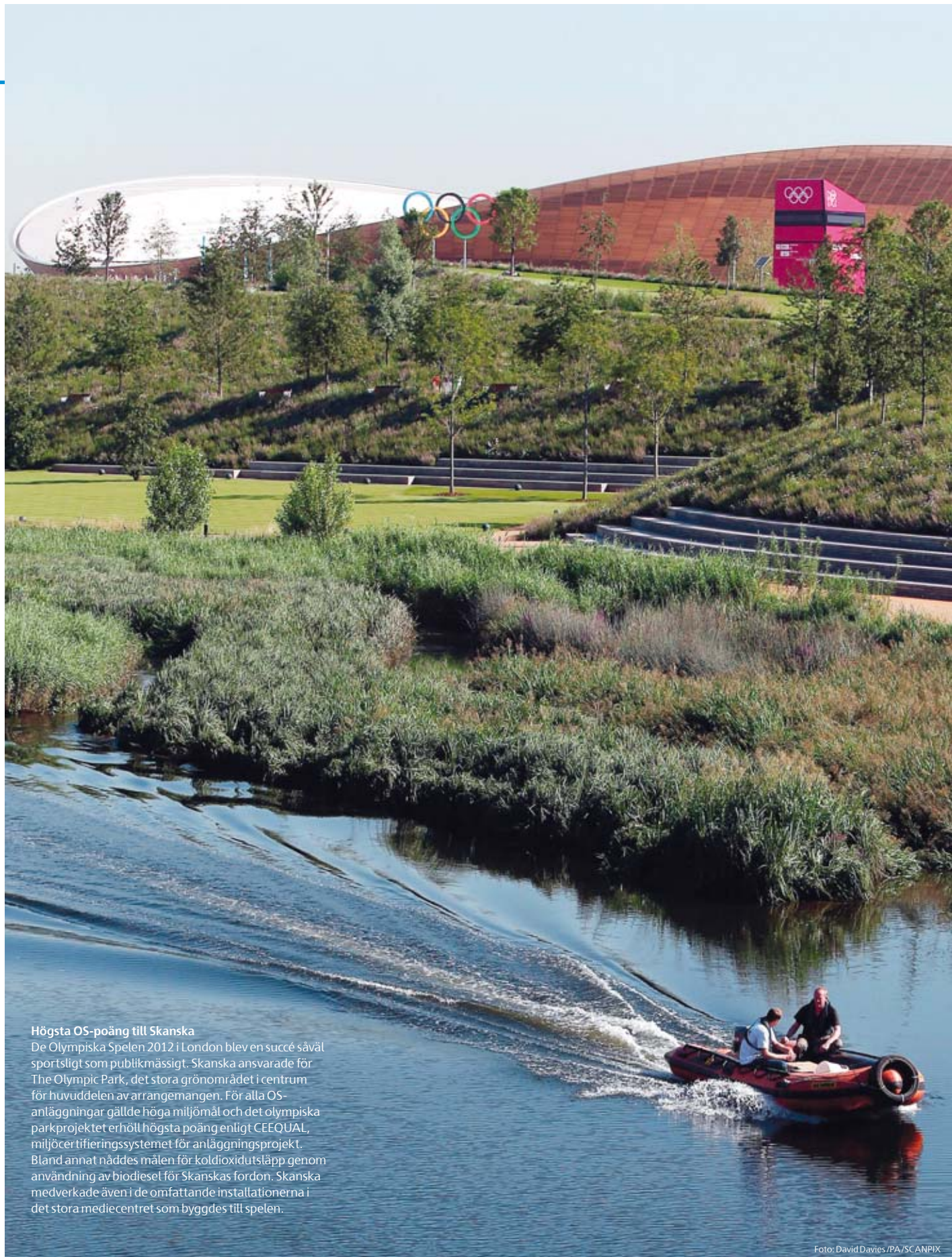
Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 28 februari 2013

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor



Högsta OS-poäng till Skanska

De Olympiska Spelen 2012 i London blev en succé såväl sportsligt som publikmässigt. Skanska ansvarade för The Olympic Park, det stora grönområdet i centrum för huvuddelen av arrangemangen. För alla OS-anläggningar gällde höga miljömål och det olympiska parkprojektet erhöll högsta poäng enligt CEEQUAL, miljöcertifieringssystemet för anläggningsprojekt. Bland annat nåddes målen för koldioxidutsläpp genom användning av biodiesel för Skanskas fordon. Skanska medverkade även i de omfattande installationerna i det stora medicencentret som byggdes till spelen.

Koncernledning



	Johan Karlström	Richard Hultin	Claes Larsson	Karin Lepasoon	Mike McNally
Befattning	VD och Koncernchef Ansvar koncernstab/ supportenhet: – Juridik – Risk Management	vVD Ansvar affärsenheter: – Skanska Bostadsutveckling UK – Skanska Bostadsutveckling Polen – Skanska Bostadsutveckling Tjeckien – BoKlok Housing – Skanska Hyresbostäder – Skanska Kommersiell fastighetsutveckling Europa Ansvar koncernstab/ supportenhet: – Operational Performance Center Residential	vVD Ansvar affärsenheter: – Skanska Sverige – Skanska Finland – Skanska Kommersiell fastighetsutveckling Norden – Skanska Kommersiell fastighetsutveckling USA	vVD Ansvar koncernstab/ supportenhet: – Strategi – Kommunikation – Investor Relations – Information Technology – Hållbar utveckling och Grönt byggande – Green Business Officer – Knowledge Management	vVD Ansvar affärsenheter: – Skanska USA Building – Skanska USA Civil – Skanska Latin America
Född	1957	1956	1965	1968	1955
Anställd i Skanska	1983–95, 2001	1981	1990	2006	1998
Aktieinnehav i Skanska	207 645 B-aktier varav 55 241 inom ramen för SEOP ^{*)}	27 551 B-aktier varav 18 391 inom ramen för SEOP ^{*)}	58 555 B-aktier varav 33 557 inom ramen för SEOP ^{*)}	26 579 B-aktier varav 19 793 inom ramen för SEOP ^{*)}	63 630 B-aktier varav 59 095 inom ramen för SEOP ^{*)}
Styrelseuppdrag	– Sandvik AB, ledamot – Skanska AB, ledamot – Stockholms handels- kammare, ledamot	–	– Handelsbankens region- bankstyrelse i Västra Sverige, ledamot	–	– New York Building Congress, vice ordförande – ACE Mentoring Program, ledamot – Association for the Impro- vement of American In- frastructure, ledamot – Let's Rebuild America Com- mittee – US Chamber of Commerce, ledamot – Incident and Injury Free CEO Forum, ledamot – NYC YMCA Strong Kid's Campaign, vice ordförande – Construction Industry Roundtable, ledamot
Utbildning	– Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm – Advanced Management Program, Harvard, Boston MA, USA	– Civilingenjör, Lunds Tekniska Högskola	– Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola – MBA, Chalmers Tekniska Högskola och Göteborgs universitet	– Jur. kand., Lunds universitet – Master of European Community Laws, University of Leiden, Nederländerna	– B.S. Civil Engineering, University of Notre Dame – M.B.A., University of Rhode Island
Arbetslivs- erfarenhet	– Regionchef, Skanska Norrland – VD, BPA (nuvarande Bravida) – Vice VD, Skanska AB, – ansvarig för byggverksam- heten i Norden – Vice VD, Skanska AB, ansvarig för bygg- verksamheten i USA	– VD, Skanska Öresund – VD, Skanska Kommersiell fastighetsutveckling Europa	– VD, Skanska Fastigheter Göteborg – VD, Skanska Kommersiell fastighetsutveckling Norden	– Informationschef, UBI AB – Informationschef, Gambro AB – Kommunikationsdirektör, Skanska AB	– Director of Operations, Marshall Contractors, Pro- vidence RI – Vice President, Fluor Daniel – Industrial Group, Greenville, SC – VD, Beacon-Skanska, Boston, MA – Co-Chief Operating Officer, Skanska USA Building – VD, Skanska USA Building



Veronica Rörsgård	Peter Wallin	Roman Wiczorek	Mats Williamson
vVD och Personaldirektör Ansvar koncernstab/ supportenhet: – Personal	vVD och Ekonomi- och finansdirektör Ansvar koncernstab/ supportenhet: – Skanska Financial Services – Controlling – Corporate Finance – Ekonomi – Internrevision	vVD Ansvar affärsenheter: – Skanska Czech and Slovak Republics – Skanska Poland	vVD Ansvar affärsenheter: – Skanska UK – Skanska Norge – Skanska Infrastrukturutveckling – Skanska Mellanöstern Ansvar koncernstab/ supportenhet: – Arbetsmiljö – Etik
1974	1967	1957	1958
2009	2000	1998	1981–87, 1989
5 724 B-aktier varav 5 325 inom ramen för SEOP*)	27 454 B-aktier varav 7 391 inom ramen för SEOP*)	60 104 B-aktier varav 44 223 inom ramen för SEOP*)	103 078 B-aktier varav 42 367 inom ramen för SEOP*)
–	–	–	– SP Sveriges Tekniska Forsk- ningsinstitut AB, ledamot
– Civilekonom, Mälardalens Högskola – Université Jean Moulin Lyon III	– Civilekonom, Uppsala Universitet	– Master of Laws Legal Counsel Adam Mickiewicz University in Poznań – Law Department	– Civilingenjör, Lunds Tekniska Högskola – Advanced Management Program, Harvard, Boston MA, USA
– Kundansvarig, IBM – VD, Propell – VD, Alumni Sweden	– Ekonomi- och finans- direktör Stadshypotek Fastigheter AB – Aktieförvaltare/Analytiker Trygg Hansa/SEB – Aktieanalytiker, Hagströmer & Qviberg – Direktör Investor relations Skanska AB – Ekonomi- och finanschef Skanska Infrastruktur- utveckling – Ekonomi- och finanschef Skanska Sverige	– Divisionschef, Skanska Poland – VD, Skanska Poland	– Projektchef, Skanska – Öresundsbron – VD, Skanska International Projects – VD, Skanska Sverige – VD, Skanska UK

Verkställande direktörer, affärsenheter

Magnus Andersson	Skanska Bostadsutveckling UK
Krzysztof Andrulowicz	Skanska Poland
Richard Cavallaro	Skanska USA Civil
Alfredo Collado	Skanska Latin America
Anders Danielsson	Skanska Norge
William Flemming	Skanska USA Building
Mats Johansson	Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling USA
Nicklas Lindberg	Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling Europa
Mikael Matts	Skanska Bostadsutveckling Tjeckien
Michał Melaniuk	Skanska Bostadsutveckling Polen
Kenneth Nilsson	Skanska Finland
Jan Odelstam	Skanska Kommersiell fastighetsutveckling Norden
Pierre Olofsson	Skanska Sverige
Mike Putnam	Skanska UK
Steve Sams	Skanska Infrastrukturutveckling
Jonas Spangenberg	BoKlok Housing
Dan Ťok	Skanska Czech and Slovak Republics

Verkställande direktör, supportenhet

Magnus Paulsson	Skanska Financial Services
-----------------	----------------------------

Direktörer, koncernstaber

Lars Björklund	Etik
Anders Blomqvist	Internrevision
Katarina Bylund	Ekonomi
Katarina Grönwall	Kommunikation
Louise Hallqvist	Controlling
Ann-Marie Hedbeck	Juridik
Kevin Hutchinson	Information Technology (IT)
Neil Moore	Arbetsmiljö
Noel Morrin	Hållbar utveckling och Grönt byggande
Magnus Persson	Corporate Finance
Veronica Rörsgård	Personal
Staffan Schéle	
Pontus Winqvist	Investor Relations
Christel Åkerman	Risk Management

*) Se Not 37 "Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter".

Styrelse



	Stuart E. Graham	Johan Karlström	Fredrik Lundberg	Sverker Martin-Löf	Sir Adrian Montague
Befattning	Styrelseordförande	Styrelsemedlem	Styrelsemedlem	Styrelsemedlem	Styrelsemedlem
Född	USA, 1946	Sverige, 1957	Sverige, 1951	Sverige, 1943	Storbritannien, 1948
Invald	2009	2008	2011	2001	2007
Aktieinnehav i Skanska	96 685 B-aktier varav 18 529 inom ramen för SEOP ¹⁾	207 645 B-aktier varav 55 241 inom ramen för SEOP ¹⁾	8 050 000 B-aktier L E Lundbergföretagen AB (publ) 6 032 000 A-aktier L E Lundbergföretagen AB (publ) 1 000 000 B-aktier via privat företag 5 376 A-aktier privat	8 000 B-aktier	0 aktier
Övriga styrelseuppdrag	<ul style="list-style-type: none"> – Industrivärden AB, ledamot – PPL Corporation, ledamot – Harsco Corporation, ledamot 	<ul style="list-style-type: none"> – Sandvik AB, ledamot – Stockholms handelskammare, ledamot 	<ul style="list-style-type: none"> – Holmen AB, ordförande – Hufvudstaden, ordförande – Svenska Handelsbanken, vice ordförande – AB Industrivärden, ledamot – L E Lundbergföretagen AB, ledamot – Sandvik AB, ledamot 	<ul style="list-style-type: none"> – Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, ordförande – AB Industrivärden, ordförande – SSAB Svenskt Stål AB, ordförande – Telefonaktiebolaget LM Ericsson, vice ordförande – Svenska Handelsbanken AB, ledamot 	<ul style="list-style-type: none"> – 3i Group plc, ordförande – Anglian Water Group Limited, ordförande – Aviva plc., ledamot – CellMark Holdings AB, ordförande – Green Investment Bank, vice ordförande och senior oberoende direktör
Utbildning	<ul style="list-style-type: none"> – Bachelor of Science in Economics, USA – Honorary Doctorate, Czech Technical University 	<ul style="list-style-type: none"> – Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm – Advanced Management Program, Harvard, Boston MA, USA 	<ul style="list-style-type: none"> – Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm – Civilekonom Handelshögskolan, Stockholm – Ekonomie doktor h c, Handelshögskolan, Stockholm – Teknologie doktor h c, Linköpings Universitet 	<ul style="list-style-type: none"> – Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm – Teknologie doktor, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm – Hedersdoktor, Mitthögskolan, Sundsvall 	<ul style="list-style-type: none"> – Law Society Qualifying Exam Part II – MA Law, Trinity Hall, Cambridge
Arbetslivserfarenhet	<ul style="list-style-type: none"> – VD, Sordoni Construction Company, USA – VD, Sordoni Skanska, USA – VD, Skanska USA Civil – VD, Skanska (USA) Inc., USA – Vice VD, Skanska AB – VD och koncernchef, Skanska AB (2002–2008) 	<ul style="list-style-type: none"> – Regionchef, Skanska Norrland – VD, BPA (nuvarande Bravida) – Vice VD, Skanska AB ansvarig för verksamheten i Norden – Vice VD, Skanska AB ansvarig för byggverksamheten i USA – VD och koncernchef, Skanska AB 	<ul style="list-style-type: none"> – Verkställande direktör och koncernchef, L E Lundbergföretagen 	<ul style="list-style-type: none"> – Swedish Pulp and Paper Research Institute – VD, MoDo Chemetics – Teknisk direktör i Mo och Domsjö AB – VD, Sunds Defibrator AB – VD, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA 	<ul style="list-style-type: none"> – Head of Projects Group, Linklaters & Paines, Solicitors – Co-head, Global Project Finance, Dresdner Kleinwort Benson – VD, HM Treasury Taskforce – Senior International Adviser, Société Générale – Vice ordförande, Network Rail – Ordförande, Friends Provident plc – Ordförande, British Energy Group plc
Beroende-förhållande enligt bolagsstyrningskoden	<ul style="list-style-type: none"> – Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Beroende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> – Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> – Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Beroende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> – Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Beroende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> – Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare



Richard Hörstedt
Helsingborg, född 1963
Byggnads, utsedd 2007
Suppleant

Aktieinnehav i Skanska
0 aktier



Inge Johansson
Huddinge, född 1951
Byggnads, utsedd 1999

Aktieinnehav i Skanska
583 B-aktier varav 453 inom
ramen för SEOP¹⁾



Gerardo Vergara
Strängnäs, född 1963
IF Metall, utsedd 2012
Suppleant

Aktieinnehav i Skanska
112 B-aktier varav 108 inom
ramen för SEOP¹⁾



Roger Karlström
Härnösand, född 1949
SEKO, utsedd 2008

Aktieinnehav i Skanska
1 097 B-aktier varav
953 inom ramen för SEOP¹⁾



Anders Fogelberg
Tjörn, född 1951
Ledarna, utsedd 2011

Aktieinnehav i Skanska
512 B-aktier



Thomas Larsson
Täby, född 1969
Unionen, utsedd 2011
Suppleant

Aktieinnehav i Skanska
0 aktier

Revisor

KPMG AB
Huvudansvarig revisor sedan 2009 är
George Pettersson, Stockholm,
född 1964, auktoriserad revisor.

Lars Pettersson	Josephine Rydberg-Dumont	Charlotte Strömberg	Matti Sundberg
Styrelsemedlem	Styrelsemedlem	Styrelsemedlem	Styrelsemedlem
Sverige, 1954	Sverige, 1955	Sverige, 1959	Finland, 1942
2006	2010	2010	2007
2 000 B-aktier	3 000 B-aktier	4 800 B-aktier	10 000 B-aktier
<ul style="list-style-type: none"> – LE Lundbergsföretagen AB, ledamot – PMC Group AB, ledamot – Uppsala universitet, ledamot 	<ul style="list-style-type: none"> – Åhlens AB, ledamot 	<ul style="list-style-type: none"> – Fjärde AP-fonden, ledamot – Intrum Justitia AB, ledamot – Boomerang AB, ledamot – Castellum AB, ordförande – Swedbank AB, ledamot 	<ul style="list-style-type: none"> – Boliden AB, ledamot – SSAB Svenskt Stål AB, ledamot – Grängesberg Iron AB, ledamot – Chempolis Oy, ordförande – Finnish Fair Foundation, vice ordförande – Finnish Ski Association, ordförande – FIS, ledamot
<ul style="list-style-type: none"> – Civilingenjörsexamen Teknisk Fysik, Uppsala Universitet – Filosofie dr h.c. Uppsala Universitet 	<ul style="list-style-type: none"> – Civilekonom, Handelshögskolan, Göteborgs Universitet – MBA, University of San Francisco 	<ul style="list-style-type: none"> – Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm 	<ul style="list-style-type: none"> – Bergsråd – Ekonomie magister, Åbo Akademi, Finland – Ekonomie doktor h.c., Vasa universitet, Finland – Filosofie doktor h.c. Jyväskylä universitet, Finland
<ul style="list-style-type: none"> – VD, AB Sandvik Coromant – VD, Sandvik Tooling – VD, Sandvik Materials Technology – VD, Sandvik AB 	<ul style="list-style-type: none"> – Försäljningsdirektör, IKEA US West – VD, IKEA Catalogue Services – VD, IKEA of Sweden AB 	<ul style="list-style-type: none"> – Senior Project & Account Manager, Alfred Berg, ABNAMRO, Stockholm – Chef för Investment Banking, Carnegie Investment Bank – VD, Jones Lang LaSalle Norden 	<ul style="list-style-type: none"> – Regiondirektör, Scania – VD och koncernchef, Metso (Valmet-Rauma Corporation)
<ul style="list-style-type: none"> – Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Beroende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> – Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> – Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> – Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare

1) Se Not 37 "Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter".

Hänt under året

Uppslaget visar de orderbokningar som annonserats via pressrelease och inkluderats i 2012 års ordergång. Utöver dessa har även många mindre uppdrag inkluderats.

Ordergång inkluderad i 2012

2013-01-11	Skanska får tilläggskontrakt för toppmodern FoU-anläggning i USA, värt USD 70 miljoner, cirka 480 miljoner kronor.	2012-10-12	Skanska moderniserar infrastrukturen på Stamford Hospital i Stamford, USA, för USD 56 miljoner, cirka 380 miljoner kronor.
2013-01-08	Skanska bygger operationshus i Karlstad för 370 miljoner kronor.	2012-10-12	Skanska renoverar och bygger ut lärosäte i USA för USD 117 miljoner, cirka 800 miljoner kronor.
2013-01-07	Skanska har tecknat byggkontrakt värt USD 213 miljoner, cirka 1,4 miljarder kronor.	2012-10-11	Skanska bygger Fore River bridge i Boston, USA, för USD 98 miljoner, cirka 670 miljoner kronor.
2013-01-07	Skanska får kontrakt om modernisering av M25 i Storbritannien, värt GBP 160 miljoner, cirka 1,68 miljarder kronor.	2012-10-10	Skanska breddar motorväg i Kalifornien för USD 67 miljoner, 460 miljoner kronor.
2013-01-03	Skanska bygger avfallsanläggning i New York City för USD 146 miljoner, cirka 990 miljoner kronor.	2012-10-09	Skanska investerar EUR 32 miljoner, cirka 280 miljoner kronor i kontorsprojektet Kapelanka 42 i Krakow, Polen.
2012-12-28	Skanska bygger ut industrianläggning i Argentina för ARS 224 miljoner, cirka 336 miljoner kronor.	2012-10-04	Skanska bygger sjukhusanläggning i Richmond, USA, för USD 80, cirka 545 miljoner kronor.
2012-12-19	Skanska tecknar underhållskontrakt i Storbritannien värt GBP 800 miljoner, cirka 8,6 miljarder kronor, varav 2,1 miljarder kronor inkluderas i ordergången 2012.	2012-10-04	Skanska bygger skola i Storbritannien för GBP 33 miljoner, cirka 355 miljoner kronor.
2012-12-05	Skanska bygger ut sjukhusbyggnader i Florida, USA, för USD 148 miljoner cirka 1 miljard kronor.	2012-09-27	Skanska får sjukhusuppdrag i San Antonio, USA, för USD 88 miljoner, cirka 600 miljoner kronor.
2012-11-28	Skanska bygger USAs högsta modulhus i New York, USA, för USD 117 miljoner, cirka 800 miljoner kronor.	2012-09-25	Skanska bygger skolor i USA för USD 50 miljoner, cirka 340 miljoner kronor.
2012-11-21	Finansieringsavtal och turbinupphandling på plats för Mullbergs vindkraftspark.	2012-09-19	Skanska bygger kraftverk i nordöstra USA för USD 200 miljoner, cirka 1,4 miljarder kronor.
2012-11-13	Skanska bygger köpcentrum i Björneborg, Finland, för EUR 110 miljoner, cirka 960 miljoner kronor.	2012-08-14	Skanska bygger Beacon High School i New York City för USD 88 miljoner, cirka 605 miljoner kronor.
2012-11-05	Skanska bygger gymnasieskola i Rio Grande City, Texas, USA, för USD 52 miljoner, cirka 350 miljoner kronor.	2012-07-23	Skanska får kontrakt för renoveringar av Gaillard Municipal Auditorium i Charleston, USA, för USD 77 miljoner, cirka 525 miljoner kronor.
2012-10-30	Skanska bygger kontor i Norge för NOK 380, cirka 440 miljoner kronor.	2012-07-11	Skanska bygger väg i Polen för PLN 245 miljoner, cirka 510 miljoner kronor.
		2012-07-09	Skanska får byggledningsuppdrag för en huvudkontorsbyggnad i USA för USD 55 miljoner, cirka 374 miljoner kronor.

2012-07-02	Skanska bygger huvudkontor åt Education First i USA för USD 67 miljoner, cirka 450 miljoner kronor.	2012-05-23	Skanska bygger kasino i Texas, USA, för USD 47 miljoner cirka 314 miljoner kronor.
2012-06-28	Skanska bygger shoppingcenter i Oslo för NOK 920 miljoner, cirka 1,1 miljarder kronor.	2012-05-02	Skanska bygger bussdepå i Stockholm för 1,3 miljarder kronor.
2012-06-27	Skanska bygger förbifartsled i Charlottesville, USA, för USD 82 miljoner, cirka 560 miljoner kronor.	2012-04-13	Skanska har nått Financial Close för Midtown Tunnel-projektet i Virginia, USA, Skanska investerar cirka USD 136 miljoner, cirka 910 miljoner kronor och byggkontaktet uppgår till cirka USD 661 miljoner, cirka 4,4 miljarder kronor.
2012-06-25	Skanska får order värd USD 64 miljoner, cirka 435 miljoner kronor för färdigställandet av 11th Street Bridge-projektet i Washington, D.C.	2012-04-13	Skanska bygger studentby med passivhusstandard i Trondheim för NOK 288 miljoner, cirka 345 miljoner kronor.
2012-06-21	Skanska bygger åt Svenska Kraftnät för 515 miljoner kronor.	2012-04-11	Skanska får byggläsningsuppdrag för utbyggnaden av ett forskningscampus i USA för USD 450 miljoner, cirka 3 miljarder kronor.
2012-06-18	Skanska bygger test- och inkörningsanläggning för spårväg i Prince George's county, USA, för USD 66 miljoner, cirka 450 miljoner kronor.	2012-04-03	Skanska bygger ut naturgasanläggning i Rio de Janeiro, Brasilien, för BRL 450 miljoner, cirka 1,7 miljarder kronor.
2012-06-14	Skanska får motorvägskontrakt i Tampa, Florida, för USD 150 miljoner, cirka 1 miljard kronor.	2012-04-03	Skanska bygger toppmodern fastighet i USA för inledningsvis USD 128 miljoner, cirka 1,7 miljarder kronor.
2012-06-14	Skanska får kontrakt för Moynihan Station i New York för USD 148 miljoner, cirka 1 miljard kronor.	2012-04-02	Finansieringen klar för skolprojekt i offentlig-privat-samverkan i Essex, UK.
2012-06-12	Skanska bygger hamnanläggning för hantering av explosiva ämnen i Silverdale, USA, för USD 149 miljoner, cirka 1 miljard kronor.	2012-03-16	Skanska bygger vindkraftpark i Chile för USD 76 miljoner, cirka 510 miljoner kronor.
2012-06-11	Skanska bygger sjukhus i Louisiana, USA, för USD 118 miljoner, cirka 800 miljoner kronor.	2012-02-08	Skanska skriver kontrakt för Second Avenue Subway Systems Project, USA, värt USD 87 miljoner, cirka 588 miljoner kronor.
2012-05-30	Skanska skriver kontrakt för projektet Moorgate Exchange, London, UK, för GBP 53 miljoner, 565 miljoner kronor.	2012-02-01	Skanska vinner byggkontrakt i Indiana, USA, värt USD 120 miljoner, cirka 820 miljoner kronor.
2012-05-25	Skanska bygger tunnelpassagen Bermondsey Dive Under i Storbritannien, för GBP 60 miljoner, cirka 640 miljoner kronor.		

Investeringar och försäljningar som annonserats via pressrelease gällande 2012.

Investeringar	Försäljningar
2012-12-19 Skanska investerar i mark i Boston, USA, för USD 38 miljoner, cirka 255 miljoner kronor.	2013-01-02 Skanska säljer NORDEA HOUSE och kontorskomplexet Green Corner i Warszawa, Polen, för EUR 95 miljoner, cirka 823 miljoner kronor.
2012-11-30 Skanska investerar USD 51 miljoner, cirka 372 miljoner kronor i kontorsprojektet Stone34 i Seattle, USA.	2013-01-02 Skanska säljer kontorskomplexet Green Towers i Wrocław, Polen, för EUR 64 miljoner, cirka 557 miljoner kronor.
2012-10-09 Skanska investerar EUR 32 miljoner, cirka 280 miljoner kronor i kontorsprojektet Kapelanka 42 i Krakow, Polen.	2012-12-21 Skanska säljer kontorsfastighet i Stockholm för cirka 1,1 miljarder kronor.
2012-08-20 Skanska investerar 600 miljoner kronor i ny vindkraftpark i Jämtland.	2012-11-30 Skanska avyttrar E18 i Finland för EUR 19 miljoner, cirka 165 miljoner kronor.
2012-07-09 Skanska investerar EUR 33 miljoner, cirka 294 miljoner kronor i kontorsprojektet Green Day i Wrocław, Polen.	2012-10-11 Skanska avyttrar sjukhus i Storbritannien för GBP 17 miljoner, cirka 184 miljoner kronor.
2012-04-13 Skanska har nått Financial Close för Midtown Tunnel-projektet i Virginia, USA, Skanska investerar cirka USD 136 miljoner, cirka 910 miljoner kronor och byggkontaktet uppgår till cirka USD 661 miljoner, cirka 4,4 miljarder kronor.	2012-10-02 Skanska säljer två fastigheter i Uppsala Entré till SPP Fastigheter för 537 miljoner kronor.
2012-04-02 Finansieringen klar för skolprojekt i offentlig-privat-samverkan i Essex, UK.	2012-09-28 Skanska avyttrar sjukhus i Storbritannien för GBP 66 miljoner, cirka 715 miljoner kronor.
2012-03-21 Skanska investerar EUR 22 miljoner, cirka 200 miljoner kronor i grönt kontorsprojekt i Polen.	2012-09-21 Skanska säljer skola i Norge för NOK 214 miljoner, cirka 250 miljoner kronor.
2012-03-13 Skanska investerar cirka 200 miljoner kronor i nytt klimatsmart Malmökontor i Hyllie.	2012-06-29 Skanska säljer fastigheten Bassängkajen till Vasakronan för 652 miljoner kronor.
	2012-06-25 Skanska säljer hotell- och kongressfastighet i Malmö för 900 miljoner kronor.
	2012-05-21 Skanska säljer City Green Court i Prag, Tjeckien, för EUR 54 miljoner, cirka 475 miljoner kronor.
	2012-05-02 Skanska säljer sitt första fastighetsutvecklingsprojekt i USA, i Washington D.C., för USD 140 miljoner kronor, cirka 945 miljoner kronor.



Skanska säljer motorvägen
E18 i Finland för
cirka 165 miljoner kronor.



Definitioner och förklaringar

Avkastning på eget kapital – Resultat hänförligt till aktieägarna i procent av genomsnittligt synligt eget kapital hänförligt till aktieägarna.

Avkastning på sysselsatt kapital, koncernen – Rörelseresultat och finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital, verksamhetsgrenar, marknader och affärsenheter/rapportenheter – Rörelseresultat, finansiella intäkter reducerat med ränteintäkter från Skanskas internbank och övriga finansiella poster i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. För segmenten bostadsutveckling och kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade räntor avgår från rörelseresultatet.

BNP – Bruttonationalprodukt.

Bundled Construction – projektutveckling som kan ske inom byggverksamheten för bestämd brukare eller hyresgäst.

Direktavkastning, fastigheter – Driftnetto dividerat med redovisat värde vid årets slut.

Driftnetto, fastigheter – Hyresintäkter och räntebidrag minus drifts-, underhålls- och administrationskostnader samt fastighetsskatt. Tomträttsavgäld ingår i driftskostnaderna.

Eget kapital per aktie – Synligt eget kapital hänförligt till aktieägarna, dividerat med antal utestående aktier vid årets slut.

EU GreenBuilding – Ett europeiskt system för miljöcertifiering av byggnader. För att uppfylla kraven för EU GreenBuilding-märkning måste en byggnads energianvändning vara minst 25 procent lägre än vad som föreskrivs i Boverkets normer för nybyggda fastigheter.

Fritt rörelsekapital – Icke räntebärande fordringar minus icke räntebärande skulder exkl skatter. Detta motsvarar negativt rörelsekapital med omvänt tecken i byggverksamheten.

Genomsnittligt synligt eget kapital – Beräknas utifrån fem mätpunkter: hälften av eget kapital hänförligt till aktieägarna vid årets början plus eget kapital hänförligt till aktieägarna vid utgången av kvartal 1, kvartal 2 och kvartal 3 plus hälften av eget kapital hänförligt till aktieägarna vid årets slut, dividerat med fyra.

Genomsnittligt sysselsatt kapital – Beräknas utifrån fem mätpunkter: hälften av sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid utgången av kvartal 1, kvartal 2 och kvartal 3 plus hälften av sysselsatt kapital vid årets slut, dividerat med fyra.

IFRIC (International Financial Reporting Interpretations Committee) – Tolkningsuttalanden avseende redovisningsrekommendationer.

Kassaflöde per aktie – Kassaflöde före förändring i räntebärande fordringar och skulder, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Koncernens operativa kassaflöde – I koncernens operativa kassaflödesanalys, vilken inkluderar betalda skatter, redovisas investeringar både i kassaflöde från löpande rörelse och i kassaflöde från strategiska investeringar (se även not 35).

LEED – LEED som står för "Leadership in Energy and Environmental Design" är ett internationellt system för miljöcertifiering av byggnader. Resursanvändning, byggnadens läge, utformning och inomhusklimat samt minimering av energiförbrukning och avfall ligger till grund för en LEED-klassificering.

Operativa finansiella tillgångar/skulder, netto – Räntebärande nettofordran/skuld exklusive byggnadskreditiv till bostadsrättsföreningar och räntebärande pensionsskuld netto.

Operativt kassaflöde – Kassaflöde från verksamheten före skatt och före finansieringsverksamhet. Se även not 35.

OPS – Offentlig privat samverkan (Privatfinansierade infrastrukturprojekt).

ORA – Operational Risk Assessment (Skanskas modell för riskbedömning).

Orderingång – Entreprenaduppdrag: Vid skriftlig orderbekräftelse eller undertecknat kontrakt, då finansiering är ordnad samt att byggstart beräknas ske inom 12 månader. Om en tidigare erhållen order annulleras ett senare kvartal redovisas annulleringen som en avdragspost vid rapportering av orderingång för det kvartal annulleringen sker. Rapporterad orderingång inkluderar även order från Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling, vilket förutsätter att bygglov finns och att igångsättning beräknas ske inom tre månader.

Servicejästanter: För fastprisarbeten; vid undertecknandet av kontrakt. Vid löpande räkningsarbeten; orderingången överensstämmer med intäkterna. För serviceavtal tas maximalt 24 månaders framtida intäkter med.

För Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling rapporteras ingen orderingång.

Orderstock – Entreprenaduppdrag: Skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter (upparbetade projektkostnader plus upparbetade projektresultat justerat för förlustavsättningar) plus orderstocken vid periodens ingång.

Servicejästanter: Skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter plus orderstocken vid periodens ingång.

PFI – Private Finance Initiative (Privatfinansierade infrastrukturprojekt).

PPP – Public Private Partnership (Privatfinansierade infrastrukturprojekt).

Resultat per aktie – Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning – Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

Räntebärande nettofordran – Räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.

Räntetäckningsgrad – Rörelseresultat och finansiella intäkter plus avskrivningar dividerat med räntenetto.

SEOP – Skanska Employee Ownership Program.

SET – Senior Executive Team – Koncernens ledningsgrupp.

SFS – Skanska Financial Services.

Skuldsättningsgrad – Räntebärande nettoskuld dividerat med synligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet – Synligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

STAP – Skanska Tender Approval Procedure.

STB – Skanska SET Tender Board

STEP – Skanska Top Executive Program.

SRT – Skanska Risk Team

Sysselsatt kapital, koncernen – Totala tillgångar minus icke räntebärande skulder.

Sysselsatt kapital, verksamhetsgrenar, marknader och affärsenheter/rapportenheter – Totala tillgångar reducerade med skattefordringar och fordringar på Skanskas internbank minus icke räntebärande skulder exklusive skatteskulder. För segmenten bostadsutveckling och kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade ränteutgifter avgår från totala tillgångar.

Totalresultat – Förändring i eget kapital som ej hänför sig till transaktioner med ägarna.

Övrigt totalresultat – Totalresultat minus resultat enligt resultaträkningen. I posten ingår omräkningsdifferenser, säkring av valutarisk i utlandsverksamheter, påverkan av aktuariella vinster och förluster på pensioner, påverkan av kassaflödessäkringar samt skatt hänförligt till övrigt totalresultat.

Adresser

Skanska AB (publ)

SE-169 83 Solna
Sverige
Besöksadress: Råsundavägen 2
Tel: 010-448 00 00
Fax: 08-755 12 56
www.skanska.com/group

Skanska Sverige

SE-169 83 Solna
Sverige
Besöksadress: Råsundavägen 2
Tel: 010-448 00 00
Fax: 08-755 63 17
Kundtjänst: 020-30 30 40
www.skanska.se

Skanska Norge

Postboks 1175 Sentrum
NO-0107 Oslo
Norge
Besöksadress: Drammensveien 60
Tel: +47 40 00 64 00
Fax: +47 23 27 17 30
www.skanska.no

Skanska Finland

P.O. Box 114
FI-00101 Helsingfors
Finland
Besöksadress: Paciuksenkatu 25
Ingång: Kallioportaankatu 8
Tel: +358 20 719 211
Fax: +358 20 719 2271
www.skanska.fi

Skanska Poland

ul. Generala Zajaczkza 9
PL-01 518 Warszawa
Polen
Tel: +48 22 561 30 00
Fax: +48 22 560 83 01
www.skanska.pl

Skanska Czech Republic

Libalova 1/2348
149 00 Prag 4
Tjeckien
Tel: +420 267 095 111
Fax: +420 267 310 644
www.skanska.cz

Skanska UK

Maple Cross House
Denham Way, Maple Cross
Rickmansworth
Hertfordshire WD3 9SW
Storbritannien
Tel: +44 1923 776 666
Fax: +44 1923 423 900
www.skanska.co.uk

Skanska USA

Empire State Building
350 Fifth Avenue, 32nd Floor
New York
New York 10118
USA
Tel: +1 917 438 4500
Fax: +1 866 597 7899
www.skanska.com/us

Skanska USA Building

1633 Littleton Road
Parsippany, NJ 07054
USA
Tel: +1 973 753 3500
Fax: +1 973 753 3499
www.skanska.com/us

Skanska USA Civil

75-20 Astoria Boulevard
Suite 200
Queens, New York, N.Y. 11370
USA
Tel: +1 718 747 34 54
Fax: +1 718 747 34 58
www.skanska.com/us

Skanska Latin America

Av. Del Libertador 2442, 5 piso
AR-1636 Olivos
Buenos Aires
Argentina
Tel: +54 11 4341 7000
Fax: +54 11 4341 77 45
www.skanska.com/la

Skanska Kommersiell fastighetsutveckling Norden

SE-169 83 Solna
Sverige
Besöksadress: Råsundavägen 2
Tel: 010-448 00 00
Fax: 08-753 6791
www.skanska.com/property

Skanska Kommersiell fastighetsutveckling Europa

SE-169 83 Solna
Sverige
Besöksadress: Råsundavägen 2
Tel: 010-448 00 00
www.skanska.com/property

Skanska Kommersiell fastighetsutveckling USA

Empire State Building
350 Fifth Avenue, 32nd Floor
New York
New York 10118
USA
Tel: +1 917 438 4500
Fax: +1 866 597 7899
www.usa.skanska.com/us

Skanska Infrastrukturutveckling

SE-169 83 Solna
Sverige
Besöksadress: Råsundavägen 2
Tel: 010-448 00 00
Fax: 08-755 13 96
www.skanska.com/id

Skanska Financial Services

SE-169 83 Solna
Sverige
Besöksadress: Råsundavägen 2
Tel: 010-448 00 00
Fax: 08-753 18 52
www.skanska.com/group

För övriga adresser:

www.skanska.com/group



Skanska ger ut koncern-tidningen Worldwide med reportage och nyheter från koncernens verksamhet i olika delar av världen. Magasinet ges ut på engelska med tre nummer per år. Prenumerationen är kostnadsfri och kan beställas på nedanstående adress:

Skanska Worldwide
c/o Strömberg Distribution
120 88 Stockholm
Telefon: 08-449 88 00
Fax: 08-449 88 10
E-post: worldwide@strd.se

Mer information om Skanska finns på:
www.skanska.com/group



Vi som varit med och gjort årsredovisningen är:
Skanska AB i samarbete med Addira och IMS Consulting
Form och illustrationer: Ira Jerselius
Texter: Skanska AB
Tryck: Larsson Offsettryck Linköping
Foto: Skanska, sidan 181, David Davies, PAVSCANPIX, Ekgren och Folke.

Årsstämma i Skanska AB (publ) hålls torsdagen den 11 april 2013 kl 16.30 i Berwaldhallen, Dag Hammarskjöldsväg 3, Stockholm.

Anmälan och registrering

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 5 april 2013, samt anmäla sitt deltagande till Skanska senast den 5 april 2013, helst före kl 12.00.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i stämman, tillfälligt omregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Sådan omregistrering bör begäras i god tid före fredagen den 5 april 2013 hos den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna.

Anmälan kan ske till:

Skanska AB, Koncernstab Juridik, 169 83 Solna

Telefon 08-402 92 81

Webbplats: www.skanska.com/group

Vid anmälan ska aktieägaren alltid uppge namn, personnummer/ organisationsnummer samt adress och telefonnummer. Om deltagande sker med stöd av fullmakt bör denna skickas till bolaget före årsstämman. Anmälda stämmodeltagare kommer att erhålla ett inträdeskort som visas upp vid ingången till stämmolokalen.

Utdelning

Styrelsen gör bedömningen att koncernens finansiella ställning motiverar en oförändrad utdelning och föreslår en ordinarie utdelning om 6,00 (6,00) kronor per aktie. Förslaget motsvarar en ordinarie utdelning om totalt 2 471 (2 471) Mkr. Avstämningssdag för utdelningen föreslås till den 16 april, och beslutar stämman enligt förslaget beräknas utdelningen utsändas av Euroclear AB den 19 april 2013.

Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i bolagets långsiktiga aktieincitamentsprogram.

Kalendarium

Koncernens delårsrapporter kommer att publiceras följande datum:

Första kvartalet

7 maj 2013

Andra kvartalet

18 juli 2013

Tredje kvartalet

7 november 2013

Bokslutskommuniké

7 februari 2014

Distribution och övrig information

Skanskas delårsrapporter, årsredovisningar samt ytterligare information om Skanskas verksamhetsgrenar Bostadsutveckling, Kommersiell fastighetsutveckling och Infrastrukturutveckling kan läsas eller laddas ned på Skanskas webbplats www.skanska.com/investerare.

På webbplatsen återfinns även ett arkiv med delårsrapporter respektive årsredovisningar.



Från och med 2010 beslutade Skanska att minska den tryckta upplagan av årsredovisningen och skickar således inte per automatik ut den. Därmed sparas resurser och transporter, vilket leder till minskad miljöbelastning.

Den som vill beställa den tryckta årsredovisningen kan med fördel använda beställningsformuläret som finns på Skanskas webbplats www.skanska.com/investerare alternativt kontakta Skanska AB, Investor Relations.

Vid frågor kontakta:

Skanska AB, Investor Relations

169 83 Solna

Telefon: 010-448 00 00

Fax: 08-755 12 56

E-post: investor.relations@skanska.se

SKANSKA

Skanska AB
www.skanska.com/group
Råsundavägen 2
169 83 Solna
Tel: 010-448 00 00
Fax: 08-755 12 56

