

SKANSKA

Årsredovisning 2013



Innehåll

Med fokus på miljöcertifiering

I denna årsredovisning används miljöcertifieringslogotyper för att visa när ett projekt är eller är på väg att certifieras enligt ett miljömärknings-system. Miljöcertifiering innebär att en tredje part verifierar byggnaders och anläggningars utformning och prestanda från miljösynpunkt. Skanska fattade ett strategiskt beslut för några år sedan att bygga upp egen kompetens kring några av de viktigaste miljömärkningarna på hemmamarknaderna. Idag är över 500 medarbetare på Skanska auktoriserade av externa organisationer för sin kompetens på detta område – kompetens som används för att genomföra projekt för våra kunder och inom våra utvecklingsenheter.

Leadership in Energy and Environmental Design, LEED



Green House, Budapest, är Ungerns första LEED Platinum-certifierade kontorsbyggnad.

BRE Environmental Assessment Method, BREEAM



Brent Civic Centre i London är Storbritanniens grönaste offentliga byggnad efter att ha certifierats enligt den högsta nivån BREEAM Outstanding.

Civil Engineering Environmental Quality Assessment and Award Scheme, CEEQUAL



Trafikplats Ingenting i Solna fick den högsta poängen hittills enligt CEEQUAL International.

Redovisning av intäkter och resultat i årsredovisningens första del (sid 1–84) sker i enlighet med segmentsredovisning. Rapport över finansiell ställning och kassaflöde presenteras i enlighet med IFRS i samtliga delar av årsredovisningen.

Koncernöversikt

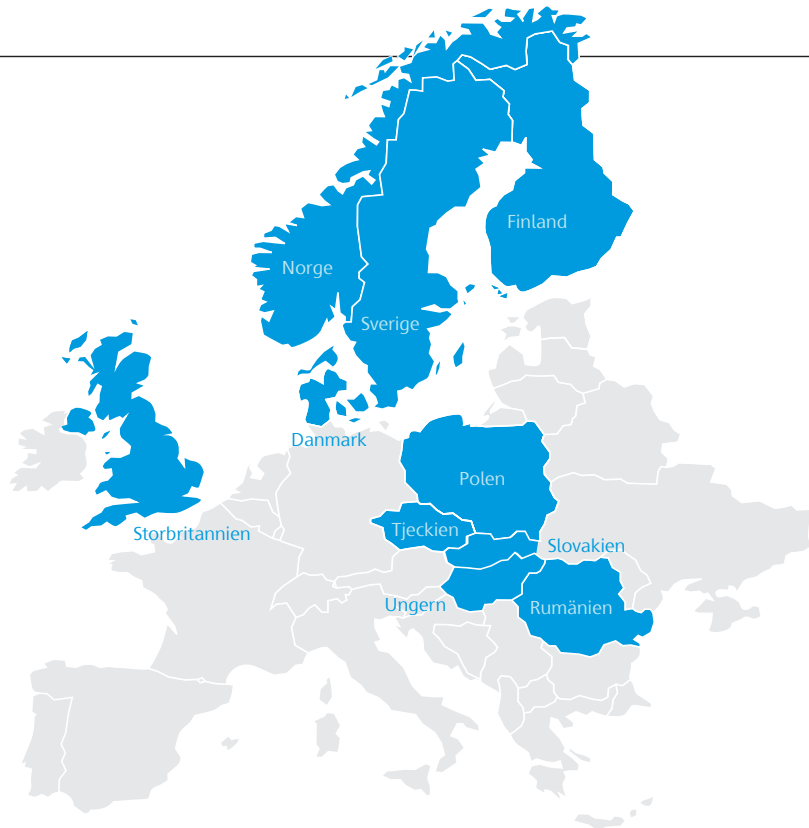
Året i korthet	2
Koncernchefen kommenterar året	4
Affärsidé, mål och strategi	6
Finansiella mål	8
Affärsmodell	10
Riskhantering	12
Hållbar utveckling	16
— Social agenda	19
— Miljöagenda	27
— Ekonomisk agenda	31
Medarbetare	32
Aktien	36

Verksamhetsgrenar	40
Byggverksamhet	42
— Norden	46
— Övriga Europa	52
— Amerika	54
Bostadsutveckling	58
— Norden	62
— Övriga Europa	64
Kommersiell fastighetsutveckling	66
— Norden	70
— Övriga Europa	72
— USA	76
Infrastrukturutveckling	78
— Projektportfölj	81

Finansiell information	
Förvaltningsberättelse	85
Bolagsstyrningsrapport	93
Koncernens resultaträkning	103
Koncernens totalresultat	104
Koncernens rapport över finansiell ställning	105
Koncernens rapport över förändring i eget kapital	107
Koncernens rapport över kassaflöden	108
Moderbolagets resultaträkning	110
Moderbolagets balansräkning	111
Moderbolagets förändring i eget kapital	112
Moderbolagets kassaflödesanalys	113
Noter, innehållsförteckning	114
Vinstdisposition	184
Revisionsberättelse	185

Koncernledning	190
Styrelse	192
Hänt under året	194
Definitioner och förkortningar	198
Adresser	199
Mer information om Skanska	199
Årsstämma	200
Investerare	200

Skanskas hemmamarknader



Norden

43% av intäkterna

Anställda: Cirka 17 000
 Intäkter: 61,9 Mdr kr
 Intäkter:
 Resultat:
 Orderstock:



Intäkter

- Byggsamhet, 81%
- Bostadsutveckling, 14%
- Komerseell fastighetsutveckling, 5%
- Infrastrukturutveckling, 0%

Hemma-marknader	Byggsamhet	Bostads-utveckling	Komerseell fastighets-utveckling	Infrastruktur-utveckling
Sverige	●	●	●	●
Norge	●	●	●	●
Finland	●	●	●	●
Danmark			●	

Övriga Europa

19% av intäkterna

Anställda: Cirka 16 000
 Intäkter: 27,3 Mdr kr
 Intäkter:
 Resultat:
 Orderstock:



Intäkter

- Byggsamhet, 93%
- Bostadsutveckling, 3%
- Komerseell fastighetsutveckling, 4%
- Infrastrukturutveckling, 0%

Hemma-marknader	Byggsamhet	Bostads-utveckling	Komerseell fastighets-utveckling	Infrastruktur-utveckling
Polen	●	●	●	●
Tjeckien	●	●	●	●
Slovakien	●			●
Ungern			●	
Rumänien			●	
Storbritannien	●			●

Amerika

38% av intäkterna

Anställda: Cirka 24 000
 Intäkter: 53,8 Mdr kr
 Intäkter:
 Resultat:
 Orderstock:



Intäkter

- Byggsamhet, 97%
- Bostadsutveckling, 0%
- Komerseell fastighetsutveckling, 3%
- Infrastrukturutveckling, 0%

Hemma-marknader	Byggsamhet	Bostads-utveckling	Komerseell fastighets-utveckling	Infrastruktur-utveckling
USA	●		●	●
Latinamerika	●			

Skanskas styrkor



Positioner

- Ledande på hemmamarknaderna
- Diversifierad verksamhet som täcker olika geografiska marknader och sektorer
- Djup lokal marknadskunskap
- Ett starkt varumärke

Medarbetare

- Gemensamma värderingar
- Behålla och utveckla medarbetare
- Standardiserade processer och arbetssätt
- Projektutveckling och skicklighet i projektgenomförande
- Fokus på riskhantering

Finansiellt

- Finansiella synergier
- Attraktiv affärsmodell
- Stark balansräkning
- Starkt kassaflöde



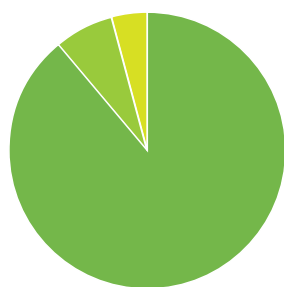
Lindhagensgatan i Stockholm kröns med Entré Lindhagen. Skanskas nya huvudkontor och Nordeas kontor utformas för effektivt och flexibelt arbete – Activity Based Workplaces. Sveriges energieffektivaste kontor – 50 procent under Boverkets norm – siktar på miljömärkningen LEED Platinum. Med sina 55 000 kvadratmeter och intilliggande 170 bostäder är den totala investeringen på 2,5 miljarder kronor en av Skanskas största projektinvesteringar någonsin.

Skanska är ett av världens ledande bygg- och projektutvecklingsföretag, fokuserat på utvalda hemmamarknader i Norden, övriga Europa och Amerika.

Med stöd av globala trender i urbanisering, demografi och energi samt med ett fokus på grönt byggande, etik, arbetsmiljö och hälsa erbjuder Skanska konkurrenskraftiga lösningar inte minst i de mest komplexa uppdragen.

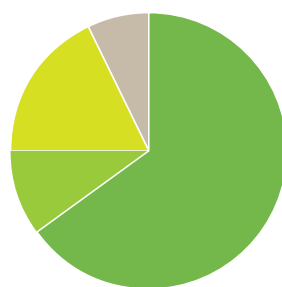
Bygg- och projektutvecklingsverksamheterna samverkar på de olika marknaderna för att skapa mervärde för Skanskas aktieägare.

2013 Intäkter



- Byggverksamhet, **89%**
- Bostadsutveckling, **7%**
- Kommersiell fastighetsutveckling, **4%**
- Infrastrukturutveckling, **0%**

Rörelseresultat



- Byggverksamhet, **65%**
- Bostadsutveckling, **10%**
- Kommersiell fastighetsutveckling, **18%**
- Infrastrukturutveckling, **7%**

Nyckeltal

	Mkr	MEUR	MUSD
Intäkter	136 345	15 759 ³⁾	20 928 ³⁾
Rörelseresultat	5 139	594 ³⁾	789 ³⁾
Resultat efter finansiella poster	4 904	567 ³⁾	753 ³⁾
Resultat per aktie, SEK/EUR/USD ¹⁾	8,43	0,97 ³⁾	1,29 ³⁾
Avkastning på eget kapital, %	17,4	17,4	17,4
Orderingång ²⁾	119 968	13 866 ³⁾	18 414 ³⁾
Orderstock ²⁾	139 602	15 691 ⁴⁾	21 595 ⁴⁾
Anställda, antal	57 105	57 105	57 105

1) Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

2) Avser Byggverksamhet

3) Genomsnittskurs EUR = 8,65 USD = 6,52

4) Balansdagskurs EUR = 8,90 USD = 6,47

Kvartal 1

De polska fastighetsprojekten **Nordea House**, **Green Corner** och **Green Towers** säljs för totalt 1,4 miljarder kronor.

Green Court Bucharest – Skanskas första kommersiella fastighetsprojekt i Rumäniens huvudstad Bukarest – siktar på LEED Gold. Investeringen uppgår till 397 miljoner kronor.

En verksamhet, specialiserad på vägunderhåll, förvärvas från det brittiska företaget **Atkins**.

Under **Bond Street** i centrala London ska Skanska bygga stationen för den nya pendeltågslinjen Crossrail. Kontraktet uppgår till 554 miljoner kronor.

Den latinamerikanska verksamheten får ett olje- och gasuppdrag i **Colombia** för 331 miljoner kronor.

Omkring 800 beslutsfattare deltog i **Skanskas Framtidsdagar** i Stockholm, Göteborg och Malmö. Årets tema var **Den Levande Staden**.



World Green Building Council ger ut en rapport om affärsnyttan med gröna byggnader – **The Business Case for Green Building** – med förord av Skanskas VD och Koncernchef **Johan Karlström**.

Vid utgången av kvartalet, ackumulerat:

–Intäkter	28,2 miljarder kronor
–Rörelseresultat	518 miljoner kronor
–Orderingång	24,3 miljarder kronor

Kvartal 2

För nionde året i rad arrangeras **Skanska Global Safety Week** – världens största privata företagsinsats för en säker arbetsmiljö.

Skanska skriver tilläggskontrakt för bygge av toppmodern **FoU-anläggning** i USA, värt 4,3 miljarder kronor.

Skanska tecknar kontrakt om att bygga om **Bayonne Bridge** i nordöstra USA, värt 2,6 miljarder kronor.



Deep Green Cooling – Skanskas koncept för markvärme och kyla – registreras av Patent- och registreringsverket.

I **Norge** skriver Skanska ett kontrakt om att bygga en nio kilometer lång järnväg, värt 1,5 miljarder kronor.

Teknologer i både Sverige och Polen rankar Skanska som den **mest attraktiva arbetsgivaren**.

Indian River Inlet Bridge i Delaware och **Harvard Law School Wasserstein Hall** får **Build America Awards**.

Den polska myndigheten för arbetsmiljö utser Skanskas **Green Horizon** and **Green Towers** till **de säkraste byggprojekten** i landet.

Vid utgången av kvartalet, ackumulerat:

–Intäkter	62,7 miljarder kronor
–Rörelseresultat	2,0 miljarder kronor
–Orderingång	60,3 miljarder kronor



Kommersiell fastighetsutveckling hade 30 pågående projekt vid årets slut.

Kvartal 3

Renoveringen av **FN-högkvarteret** i New York fortsätter med Generalförsamlingens stora sal som renoveras för 425 miljoner kronor.

Tunnelgenombrott i **Hallandsås** innebär att båda tågtunnlarna är färdigborrade. 2015 ökas tågkapaciteten till 24 tåg per timme jämfört med 3–4 över åsen.

I San Francisco vinner Skanska stålbyggnadsuppdraget för **Transbay Transit Center**, en ny knutpunkt för kollektivtrafiken. Kontraktet uppgår till 1,2 miljarder kronor.

Under **Almedalsveckan** presenterade Skanska förslag rörande modernisering av miljonprogrammets bostäder och finansieringslösningar inom offentlig privat samverkan, OPS.

För att stimulera mångfald arrangerar Skanska en vecka på temat **mångfald och inkludering** i alla amerikanska städer där Skanska har verksamhet.

Skanska investerar **1,7 miljarder kronor** i en kontorsfastighet i Boston.

Skanska, Sweco och MTR presenterar visionen **Stockholm 2070** med fokus på bostads- och trafikfrågorna.

Bikupor med **180 000 bin** är först på plats på taket till Skanskas nya huvudkontor Entré Lindhagen i Stockholm.



Genom American Depositary Receipts underlättas nu köp av **Skanska-aktier i USA**.

Vid utgången av kvartalet, ackumulerat:

—Intäkter	97,5 miljarder kronor
—Rörelseresultat	3,5 miljarder kronor
—Orderingång	90,8 miljarder kronor

Kvartal 4

Trafikverket inför säkerhetsstopp efter allvarliga arbetsplatsolyckor med Skanskas Global Safety Stand Down som modell.

Katy Dowding, VD för Skanska UK Facilities Services, hedras för årets kvinnliga prestation i Storbritannien.



Enligt CDP's Nordic 260 Climate Disclosure Leadership Index är Skanska **bästa byggföretag i Norden** att rapportera koldioxidutsläpp.

Vice VD **Mike McNally** mottar US Green Building Councils utmärkelse Green Leadership Award.

Eurobuild CEE Awards utser Skanska både till Årets gröna projektutvecklare och till Årets projektutvecklare 2013.

Folksam's index över ansvarsfullt företagande rankar Skanska som nummer 6 av 250 svenska börsföretag, bäst av svenska byggföretag.

De 8 800 anställda som deltar i aktiesparprogrammet **Seop**, är sammantaget Skanskas fjärde största aktieägare.

Vid årets slut uppgår Skanskas orderbok till 140 miljarder kronor.

Vid utgången av kvartalet, ackumulerat:

—Intäkter	136,3 miljarder kronor
—Rörelseresultat	5,1 miljarder kronor
—Orderingång	120,0 miljarder kronor

Koncernchefen kommenterar året

Både lönsamhet och marginaler förbättrades under 2013, såväl för koncernen som helhet som inom byggverksamheten. Utvecklingen av kommersiella lokaler fortsätter att skapa värde och ytterligare förbättrade resultat. Inom bostadsutvecklingen har vi stärkt resultaten och berett väg för ökad lönsamhet.



Både lönsamhet och marginaler förbättrades under 2013, såväl för koncernen som helhet som inom byggverksamheten. Utvecklingen av kommersiella lokaler fortsätter att skapa värde med ett all-time-high i uthyrning på 330 000 kvadratmeter.

Den fortsatt svaga världsekonomin präglade de flesta av våra hemmarknader 2013. Vi stärkte trots det vår position på flera av våra hemmarknader med god orderingång inom byggverksamheterna i Sverige, Norge, Polen, Storbritannien och inom husbyggande i USA. Vi drog också fördel av våra starka finanser för fortsatt tillväxt inom projektutvecklingsverksamheterna.

Många hade sett fram emot att ekonomin skulle vända uppåt och ta fart 2013. Nu blev det inte riktigt så men vi kan ändå se en början till en vändning – med lovande möjligheter för oss framöver.

Energiboomen i USA med de lägre energipriserna inger hopp om ökad tillväxt. Viss tillverkningsindustri flyttar redan tillbaka från lågprisländer och energikrävande industrier ökar sina investeringar.

Samtidigt skapar de globala trenderna med urbanisering och växande befolkningar behov av energi, vatten, bostäder, arbetsplatser, vård- och utbildningslokaler och förbättrad infrastruktur.

Inom byggverksamheten har vi strukturerat om våra norska och finska verksamheter med positivt resultat. Marknaderna i Tjeckien och Slovakien har försvagats markant och vi har därför skrivit ner våra tillgångar där. Bostadsverksamheten i Norden förbättras stadigt som ett resultat av våra effektiviseringsåtgärder.

När detta är sagt om 2013 vill jag blicka tillbaka på de senaste årens konjunktursvacka – den djupaste sedan 1930-talet. Att Skanska både har överbryggat nedgången och kommit ut starkare visar att vår affärsmodell fungerar väl även när marknadsförutsättningarna inte är de bästa. På så sätt blir vi en pålitlig partner för våra kunder och leverantörer och inte minst en bra arbetsgivare för våra medarbetare. Vi har dessutom levererat resultat och utdelningar på en hög och jämn nivå till våra aktieägare genom hela perioden.

Under de här åren har vi även expanderat våra projektutvecklingsverksamheter.

Vi tog ett stort steg in på den amerikanska marknaden för offentlig privat samverkan (OPS) genom uppdraget att bygga ut och driva

Elizabeth River Tunnels. Därmed är vi väl positionerade för att dra nytta av de goda möjligheter som den långsiktigt starka OPS-trenden i USA ger oss.

Samtidigt har vi etablerat oss på marknaderna för kommersiell fastighetsutveckling i USA och på flera regionala marknader i Polen.

Och redan nu kan vi se resultat – i USA har vi under 2013 tecknat hyreskontrakt för 129 000 kvadratmeter där uthyrningen i Boston till det globala konsultbolaget PwC är kronan på verket. Försäljningarna av egenutvecklade fastigheter i USA uppgick under året till cirka 1,5 miljarder kronor.

Även i Polen har vi stärkt vår närvaro på fastighetsmarknaden. Vi har påbörjat tre nya projekt, bland annat i Kraków där vi nu är en etablerad fastighetsutvecklare. I Norden tecknade vi nya uthyrningskontrakt för 94 000 kvadratmeter och i övriga Europa för 107 000 kvadratmeter. Totalt ger detta ett all-time-high i uthyrning på 330 000 kvadratmeter.

Affärsmodellen där vi utnyttjar det positiva kassaflödet i byggverksamheten för investeringar i projektutveckling genererar samtidigt bygguppdrag. Det sysselsatta kapitalet i egna projekt uppgår nu till 26 miljarder kronor, vilket enbart under 2013 gav bygguppdrag för 14,8 miljarder kronor.

Sedan år 2001 stödjer vi aktivt UN Global Compact, ett FN-organ som är världens största hållbarhetsinitiativ och där Skanska är ett av flera tusen företag och frivilligorganisationer som uppfyller de strikta krav som ställs. FNs förtroende för oss framgår också i upprustningen av FN-högkvarteret i New York där vårt uppdrag hittills omfattar 9,7 miljarder kronor.

Höstens tunnelgenombrott i Hallandsås visar att vi genomför det vi lovat trots svårigheter som vi stöter på. Båda järnvägstunnlarna är nu klara vilket kommer att öka tågkapaciteten på Väst kustbanan med start 2015.

I början av 2014 tog vi plats i vårt nya huvudkontor Entré Lindhagen på Kungsholmen i Stockholm. Det är en av våra största fastighetsinvesteringar någonsin och samtidigt ett skyltfönster för den senaste tekniken som vi tillämpar i vår kontinuerliga strävan mot allt grönare kontor – energiåtgången är 50 procent under de svenska regelkraven.

Vi ser ett stort intresse från presumtiva kunder både vad gäller våra gröna lösningar och det aktivitetsbaserade arbetssättet där vi genom att



Johan Karlström, VD och Koncernchef Skanska, i samtal med Skanska-kollegor vid bygget av det nya universitetssjukhuset Nya Karolinska Solna.

utnyttja lokalerna effektivare reducerar kontorsytan. Jag är övertygad om att denna inspirerande kontorsmiljö också leder till ökat samarbete och kreativitet.

Steg för steg närmar vi oss vårt nollvisionsmål för arbetsplatsolyckor. För sjunde året i rad har vi reducerat antalet arbetsskador men vi kan inte lita oss tillbaka och vara nöjda med det. Jag uppmanar alla medarbetare att ta ansvar för både sin egen och kollegornas säkerhet och säkerställa att vi alltid uppfyller våra strikta säkerhetskrav.

Även inom mångfaldsområdet har vi satt offensiva mål. Senast 2020 vill vi uppfattas som ledande på våra hemmamarknader när det gäller mångfald – det vill säga att vi ska spegla mångfalden i samhället och ha en öppen och inkluderande kultur där alla kan trivas och bidra med hela sin potential.

Engagerade och kunniga medarbetare är grunden för att lyckas med en verksamhet där i stort alla projekt är unika. För att poängtera att alla är delaktiga säger vi "It starts with me" – alla har vi ett personligt ansvar för att utveckla affärerna och oss själva.

Men vi kan inte lyckas ensamma. Eller rättare sagt, vi skulle kunna göra så mycket mera för samhället om alla goda krafter samverkar.

Att företag tar ett utökat samhällsansvar blir en allt viktigare faktor för nya affärer. Vårt mångåriga arbete när det gäller arbetsmiljö, affäretik och miljöriktighet uppmärksammas allt mer. Under senare år har vi fått flera bevis på att kunderna inte enbart väljer oss baserat på pris eller teknisk kompetens.

Låt mig ta ett exempel från upprustningen av ett miljöprogramsområde i Sverige. Där erbjuder vi arbetslösa personer utbildning och praktik med sikte på att de ska kunna få anställning och en yrkeskarriär.

Upprustningen av dessa bostadsområden, som ofta präglas av arbetslöshet och segregation, bedöms kosta över 650 miljarder kronor och eftersom det ofta handlar om skattemedel tror jag att alla är ense med mig om att samhället måste dra största möjliga nytta av satsningarna.

Och på Skanska vill vi vara med och bidra till samhället – att bara vara lönsamma räcker inte. Företag av vår storlek och i vår bransch måste vara ansvarsfulla. Det förväntar sig våra kunder, underentreprenörer och medarbetare.

Därför tycker jag att man ska kräva mycket mer av oss än vad som annars är vanligt vid upphandling av bygguppdrag. Örebro och Östersund gör redan så och både Göteborg och Malmö inriktar sig på att deras tjänsteupphandlingar ska innehålla allt mer sociala krav.

Vi har liknande exempel från andra länder. I Storbritannien utbildar vi interner under slutet av strafftiden för arbete och anställning vid flera energiprojekt i London. Projektet är mycket framgångsrikt, återfallsfrekvensen har minskat från 70 procent till sju procent bland dem som fått den här chansen. Och i USA engagerar vi olika minoritetsgrupper i våra projekt vilket också de flesta offentliga uppdragsgivare kräver.

Jag är mycket stolt över att vi får medverka på detta sätt med insatser som går utöver det vanliga bygguppdraget och jag vet att våra medarbetare känner detsamma. Jag hoppas att dessa goda exempel kan inspirera även andra kunder och beslutsfattare till liknande initiativ.

Ställ högre krav på oss och låt oss visa att vi kan skapa värde på många plan i våra samhällen.

Stockholm, i februari 2014

Johan Karlström
Verkställande direktör och Koncernchef

Affärsidé, mål och strategi

Affärsidé

Skanskas affärsidé är att utveckla, bygga och underhålla den fysiska miljön för att bo, resa och arbeta.

Vision

Skanska ska vara ledande på sina hemmamarknader, kundens första val inom byggverksamhet och projektutveckling.

Övergripande mål

Skanska ska skapa värde för kunder och aktieägare.

Skanska ska vara ledande avseende storlek och lönsamhet inom sina segment på de byggande affärsenheternas hemmamarknader.

Skanska ska vara en ledande projektutvecklare på lokala marknader inom utvalda produktområden.

Globala marknadstrender

Världen upplever för närvarande den högsta urbaniseringsstillväxten i historien och idag bor mer än hälften av världens befolkning i städer. Samtidigt ökar både människornas livslängd och krav på levnadsstandard liksom samhällets energibehov. Dessa globala trender medför att nya och allt högre krav ställs på hållbara lösningar för framtidens:

- Infrastruktur
 - Väg
 - Kraft och energi
 - Vatten och avfallshantering
- Hälsovård
- Boende
- Utbildning





Nya och allt högre krav ställs på hållbara lösningar i världens växande städer.

Lönsam tillväxt 2011–2015

Samtliga fyra verksamhetsgrenar ska uppvisa **vinstillväxt**.

Aktiviteterna inom projektutvecklingsverksamheterna ska öka.

Rörelsemarginalerna inom byggverksamheten ska uppgå till 3,5–4,0 procent i genomsnitt över en konjunkturcykel, och därmed vara bland de bästa i branschen.

Avkastning på sysselsatt kapital sammantaget i de tre projektutvecklingsverksamheterna ska uppgå till 10–15 procent per år.

Avkastning på eget kapital ska uppgå till 18–20 procent per år.

Operativa finansiella tillgångar/skulder, netto, ska vara positivt.

Företaget ska vara ledande i branschen när det gäller arbetsmiljö och säkerhet, riskhantering, utveckling av medarbetare, grönt byggande och etik.

Strategi

Fokusera på kärnverksamheten inom byggverksamhet och projektutveckling på utvalda hemmamarknader.

Fokusera på att rekrytera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare samt verka för ökad mångfald.

Vara ledande på att identifiera och systematiskt hantera risker.

Vara branschledande inom hållbar utveckling, i synnerhet inom arbetsmiljö och säkerhet, miljö och etik.

Utnyttja de finansiella synergierna inom koncernen genom att investera kassaflödet från byggverksamheten i projektutveckling.

Utnyttja den potential till kostnadsreducering som finns i ökad industrialisering av byggprocessen samt samordning av inköp.



Finansiella mål

Skanskas affärsplan för femårsperioden 2011–2015 är inriktad på lönsam tillväxt. Samtliga fyra verksamhetsgrenar ska uppvisa vinsttillväxt med ett fortsatt starkt fokus på kapitaleffektivitet. Målet är både att växa i volym inom byggverksamheten och att öka aktiviteterna inom projektutvecklingsverksamheterna genom att utnyttja de finansiella synergierna i koncernen.

Finansiell styrka

I Skanskas femåriga affärsplan för perioden 2011–2015 fastställdes ett antal mål, vilka redovisas nedan. De finansiella målen bedöms vara de som bäst reflekterar lönsamheten i verksamheten respektive visar det finansiella utrymmet för investeringar och tillväxt. 2013 var utfallet som helhet något under planens finansiella mål, dock nåddes koncernmålet avseende finansiell styrka samt avkastningsmålet för projektutvecklingsverksamheterna.

Utöver de finansiella målen har Skanska även ambitiösa kvalitativa mål och under 2013 fortsatte arbetet med att nå dessa. Ytterligare steg togs mot ett fördjupat arbete inom riskhantering, arbetsmiljö och grönt byggande. Under året implementerades även en ny ledarskapsprofil, och en varumärkesundersökning visade att Skanska är ledande inom etik på samtliga hemmamarknader.

Finansiella och kvalitativa mål 2011–2015	Utfall 2013	
Koncernen Avkastning på eget kapital för perioden ska uppgå till 18–20%	Koncernen Avkastning på eget kapital var 17%	—
Finansiell styrka Operativa finansiella tillgångar/skulder, netto, ska vara positivt	Finansiell styrka Operativa finansiella tillgångar/skulder, netto, var 6,8 miljarder kronor	+
Byggverksamheten Rörelsemarginal i genomsnitt under en konjunkturcykel 3,5–4,0%	Byggverksamheten Rörelsemarginalen var 3,0%	—
Projektutvecklingsverksamheterna Avkastning på sysselsatt kapital ¹⁾ årligen sammantaget för projektutvecklingsverksamheterna 10–15%	Projektutvecklingsverksamheterna Avkastning på sysselsatt kapital ¹⁾ var 10%	+
Kvalitativa mål Ledande inom: <ul style="list-style-type: none"> — Riskhantering — Medarbetarutveckling — Etik — Arbetsmiljö och säkerhet — Grönt byggande 	<ul style="list-style-type: none"> — Riskhantering: Lansering av Skanska Risk- och Möjlighetsspelet — Medarbetarutveckling: Implementering av ny ledarskapsprofil, Skanska Leadership Profile — Etik: Skanskas varumärkesundersökning visade att Skanska var ledande inom etik på samtliga hemmamarknader — Arbetsmiljö och säkerhet: Workshops för ledande befattningshavare. Lost Time Accident Rate (LTAR): 2,7 — Grönt byggande: Högst rankad bland samtliga byggföretag i Nordic 260 Climate Change Report och ledande inom samtliga branscher i Sverige 	= =

1) Rörelseresultat inklusive realiserade utvecklingsvinster samt värdeförändringar i Kommersiell fastighetsutveckling och Infrastrukturutveckling, dividerat med sysselsatt kapital för verksamhetsgrenarna. För ytterligare definition av de finansiella måtalen för Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling, se sid 62 respektive sid 69.

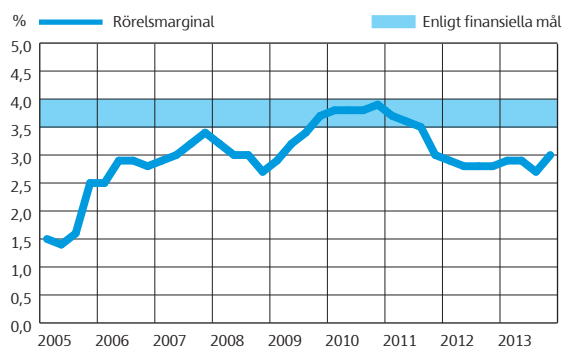


Försäljningar av fastigheter inom Kommersiell fastighetsutveckling bidrog återigen starkt till årets resultat.

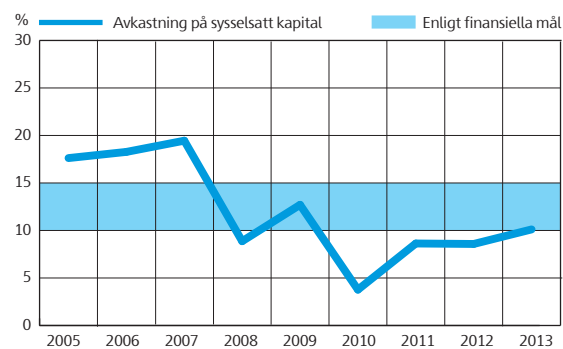
Inom byggverksamheten är rörelsemarginalen ett centralt finansiellt mål. Även om byggverksamheten levererade en förbättrad rörelsemarginal så nådde den inte upp till målsättningen. De främsta orsakerna till detta var nedskrivningar av tillgångar i Tjeckien, samt en svag utveckling i den latinamerikanska verksamheten. Rörelseresultatet var starkare än föregående år och enheterna i de stora geografiska marknaderna visade en god lönsamhet. Samtidigt ökade intäkterna i byggverksamheten under året. Inom projektutvecklingsverksamheterna var 2013 ett bra år.

Den genomförda omstruktureringen av Bostadsutvecklingsverksamheten bidrog till en ökad lönsamhet. Kommersiell fastighetsutveckling bidrog starkt till årets resultat, och levererade det näst högsta resultatet i verksamhetens historia. Även Infrastrukturutveckling har bidragit genom projektförsäljningar. Detta bekräftar även styrkan i Skanskas affärsmodell där fritt rörelsekapital genererat i byggverksamheten investeras i lönsamma utvecklingsprojekt.

Rörelsemarginalen i byggverksamheten, rullande 12 månader



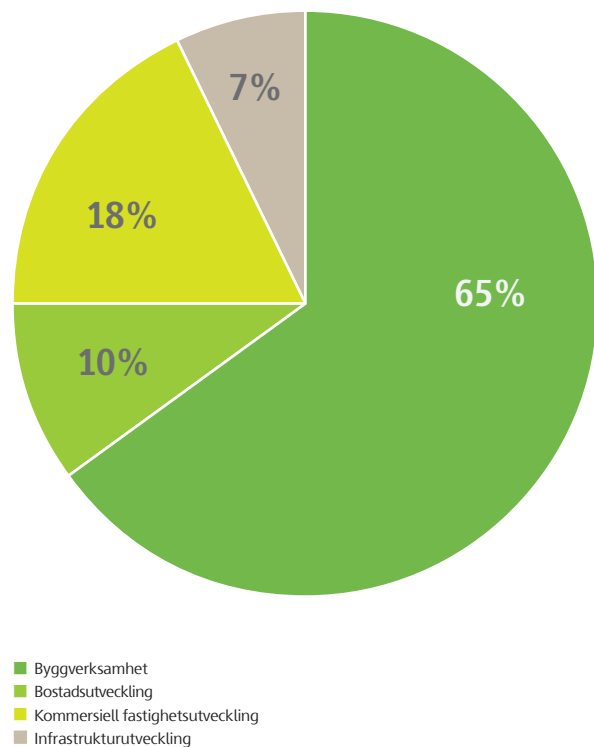
Avkastning på sysselsatt kapital för projektutvecklingsverksamheterna



Rörelsemarginalen i koncernens byggverksamhet har under perioden 2005–2010 haft en stigande trend. Den något lägre marginalen under 2012 och 2013 är en följd av nedskrivningar i byggverksamheterna i Latinamerika, Norge, Finland och Tjeckien.

Avkastningen på sysselsatt kapital i projektutvecklingsverksamheterna baseras på det värdeskapande som successivt sker i Kommersiell fastighets- och Infrastrukturutveckling samt det årliga resultatet i Bostadsutveckling.

Fördelning av rörelseresultat per verksamhetsgren 2013



Grafen visar fördelningen av koncernens rörelseresultat per verksamhetsgren 2013. Den största andelen av resultatet kommer från byggverksamheten, följt av Kommersiell fastighetsutveckling som med ett flertal fastighetsförsäljningar under året också svarar för en betydande andel av resultatet. Även Bostadsutveckling bidrog i år starkt till koncernens resultat.

Affärsmodell

Projekten är kärnan i Skanskas verksamhet. Värdeskapandet sker i de tusentals projekt som årligen genomförs. Målet är att varje projekt ska vara lönsamt och samtidigt genomföras enligt Skanskas målsättning att vara branschledande när det gäller arbetsmiljö och säkerhet, riskhantering, utveckling av medarbetare, grönt byggande och etik.

Inom Skanska-koncernen finns ett antal synergier som skapar ett ökat värde för aktieägarna. De främsta synergier är de operativa och finansiella.

Operativa synergier

Skanska skapar operativa synergier framförallt genom att globalt utnyttja den lokala specialistkompetens som finns inom de olika affärsenheterna. Även gemensamma aktiviteter inom inköp och produktutveckling ökar effektiviteten och bidrar till ökade synergier inom organisationen.

Koncernens affärsenheter är specialiserade inom projektutveckling eller byggverksamhet och samverkar ofta i enskilda projekt. Detta förstärker kundfokuseringen och skapar förutsättningar för erfarenhetsöverföring samtidigt som koncernens samlade kompetens och finansiella resurser utnyttjas effektivt.

Klustersamverkan mellan olika enheter är ytterligare ett sätt att stärka synergier inom koncernen. Verksamheter i olika länder eller regioner etablerar geografiska kluster för att dela resurser och expertis.

Byggverksamhet

Verksamheten omfattar såväl hus- och anläggningsbyggande som bostadsbyggande och är Skanskas största verksamhetsgren mätt i intäkter och antalet anställda.

Bostadsutveckling

Skanska initierar, utvecklar och investerar i bostadsprojekt för försäljning främst till privata konsumenter.

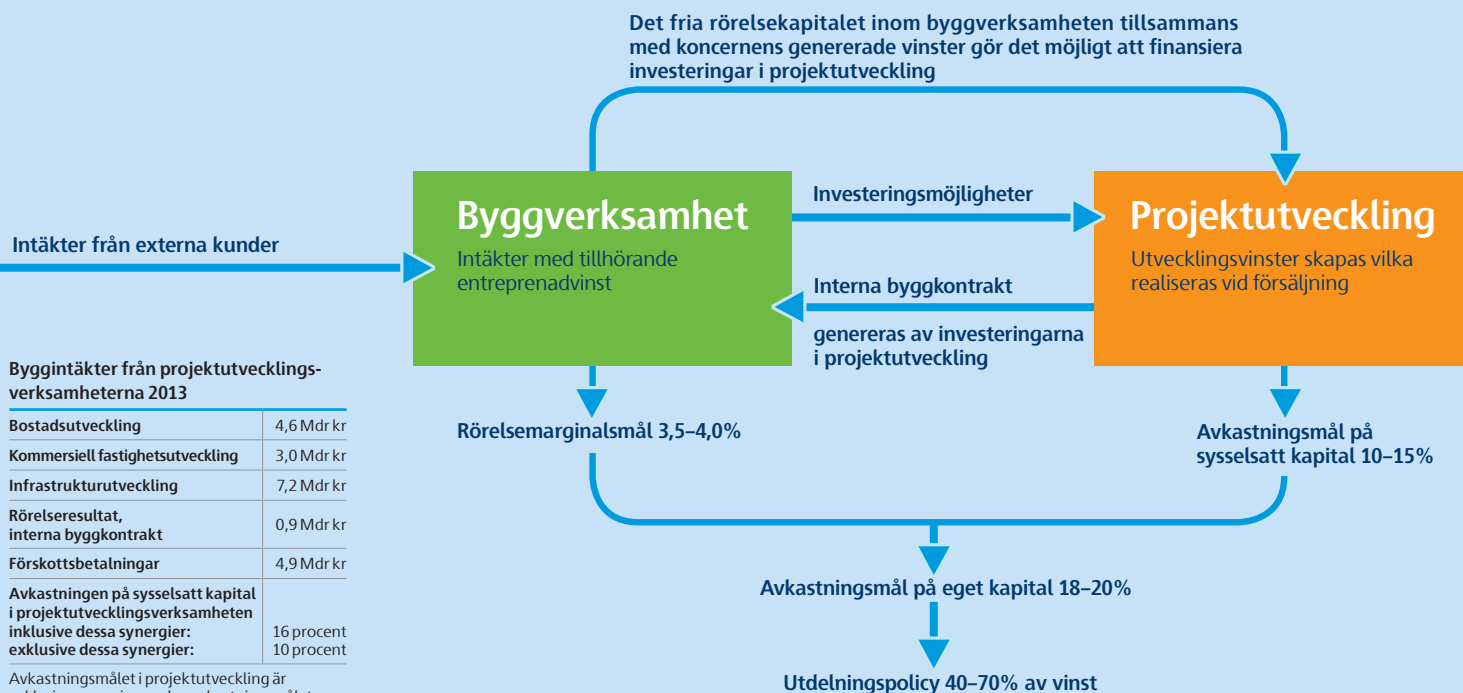
Kommersiell fastighetsutveckling

Skanska initierar, utvecklar, investerar i, hyr ut och avyttrar kommersiella fastigheter främst för kontor, handelscentra samt logistik.

Infrastrukturutveckling

Skanska utvecklar, investerar i, driver och avyttrar privatfinansierade infrastrukturprojekt, exempelvis vägar, sjukhus, skolor och kraftverk.

Skanskas affärsmodell





Byggverksamheten drivs med fritt rörelsekapital och genererar ett positivt kassaflöde som investeras i projektutvecklingsverksamheterna.

Finansiella synergier

Byggverksamheten drivs med ett fritt rörelsekapital och genererar ett positivt kassaflöde. Det fria rörelsekapitalet tillsammans med koncernens genererade vinster gör det möjligt att finansiera investeringar i koncernens projektutvecklingsverksamheter vilka genererar en mycket god avkastning på investerat kapital. Dessutom medför dessa investeringar att byggverksamheten får nya uppdrag som genererar vinst. Se även illustration nedan.

Storleken ger konkurrensfördelar

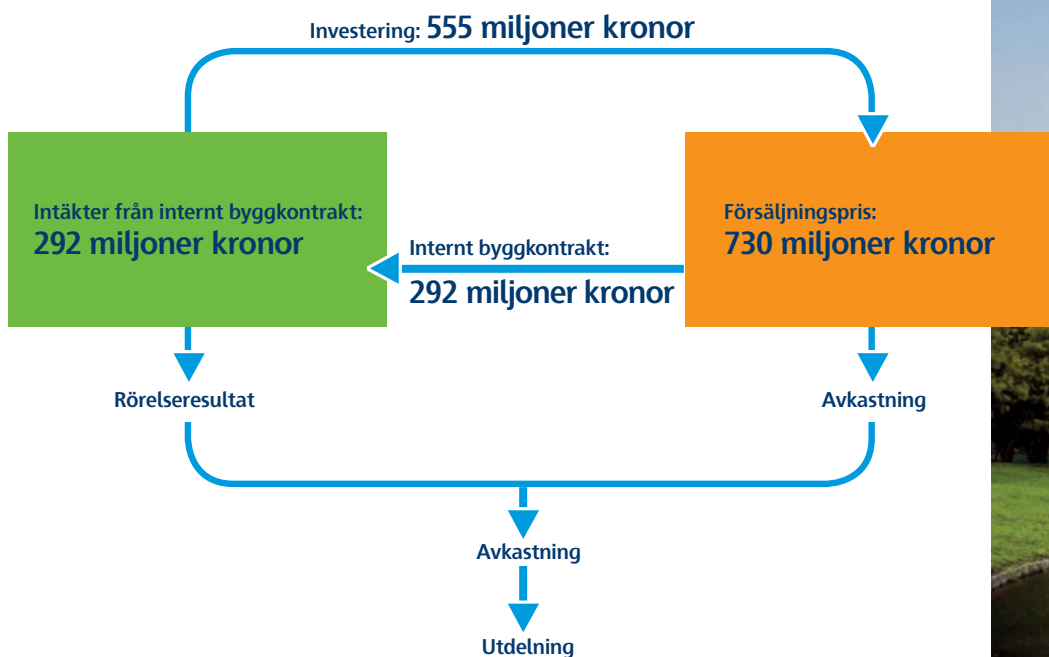
Genom att vara marknadsledande positionerar sig Skanska väl i förhållande till de mest utmanande kunderna. Skanskas storlek är en fördel vid de mest komplexa uppdragen där koncernens samlade erfarenhet och kunnande används för att tillgodose kundernas behov. Endast ett fåtal företag kan konkurrera

om den typ av projekt där pris, helhetslösningar och livscykelkostnader är av avgörande betydelse. Koncernens storlek och internationella profil är även attraktiva egenskaper vid rekrytering av nya medarbetare.

Både lokal och global aktör

Basen i koncernen är de lokala, affärsdrivande verksamheterna som har god kännedom om sina respektive marknader, kunder och leverantörer. De lokala enheterna understöds av Skanskas varumärke, finansiella styrka samt koncerngemensamma expertis och värderingar. Skanska är därmed både ett lokalt företag med global styrka och en internationell bygg- och projektutvecklingsverksamhet med stark lokal förankring. Koncernens omfattande nätverk gör det möjligt att erbjuda kunder Skanskas globala kunnande.

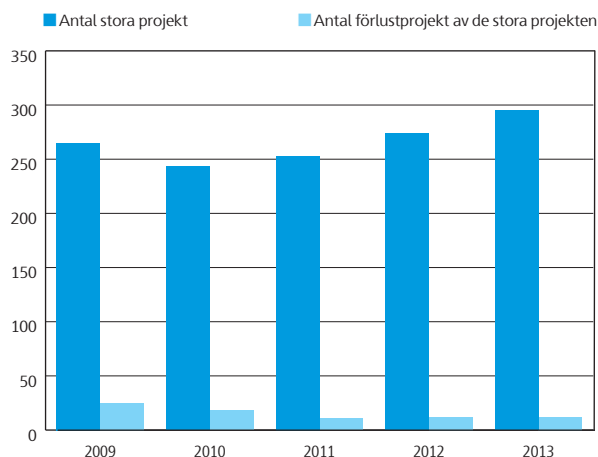
Skanskas affärsmodell i praktiken: Post Oak, Houston, USA



Att kontrollera riskerna och utnyttja möjligheterna

Riskhanteringen är ett centralt inslag i Skanskas verksamhet. Syftet är att identifiera, förebygga och hantera riskerna – inte att alla risker ska undvikas – samt att identifiera och utnyttja affärsmöjligheterna.

Stora projekt och andel förlustprojekt



Stora projekt definieras i det här sammanhanget som projekt med ett lägsta kontraktvärde på 160–490 miljoner kronor, beroende på affärsenhet. Stora projekt utgjorde cirka 40 procent av de totala byggintäkterna 2013.

Dessa projekt granskas i merparten av fallen av Skanska Risk Team och beslutas av SET Tender Board som en del av riskhanteringsprocessen. Processen beskrivs mer i detalj på nästa sida.

Som framgår av bilden till vänster har antalet stora projekt ökat sedan 2009 samtidigt som andelen förlustprojekt i denna kategori stadigt har minskat.

Koncernledningen hanterar strategiska, finansiella, operationella och regulatoriska risker med stöd av koncernstabber.

Under året har specialistenheten Skanska Risk Team ytterligare förstärkts och omfattar nu åtta medarbetare med totalt 132 års erfarenhet från Skanskas verksamhet. Därutöver har varje affärsenhet egen ledningspersonal med riskansvar. Riskarbetet har fördjupats och förlängts till att omfatta projektens hela livscykel samtidigt som det har utökats i de lokala affärsenheterna, där största delen av riskanalysen utförs.

I den förstärkta riskhanteringen är analys av risker och möjligheter en inbyggd del av processen i alla enheter inför och under varje projekt.

Riskprofilen skiljer sig från andra industriers

Riskprofilen inom bygg- och projektutvecklingsverksamhet skiljer sig från annan industri. Inom byggverksamheten som har längre orderstock är kapitalbindning, fasta kostnader och rörelsemarginaler lägre. Riskerna och möjligheterna finns i de tusentals projekt som genomförs varje år och som oftast är unika vad gäller utformning, funktion och plats. Närvaro på olika marknader samt varierande projekttyper, kontraktsformer och kundkategorier utgör i sig en riskspridning. Få möjligheter till upprepning medför att byggande har låg standardiseringsgrad och därför är starkt beroende av medarbetarnas kompetens och engagemang. Inom projektutvecklingsverksamheterna har riskerna och möjligheterna fler dimensioner eftersom Skanska här även är byggherre.

Riskhantering med fokus på projekt

Riskhanteringen fokuserar på att identifiera, förebygga, hantera och minimera riskerna i de enskilda projekten.

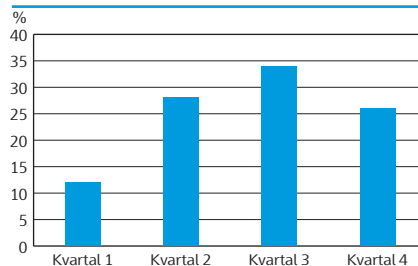
Varje år analyseras cirka 30 000 projektmöjligheter med målet att skapa vinnande anbud och goda slutresultat. Byggprojekt har traditionellt låga marginaler vilket innebär att även enstaka förlustprojekt kan få negativ effekt på koncernens resultat.

Men till största delen utförs riskanalysen i de lokala affärsenheterna.

Kartläggning av kompetensen

För att gå vidare till anbud måste ett projekt läsas av i förhållande till Skanska Heat Map – en kartläggning av den specifika kompetensen i varje affärsenhet. Denna analys klargör om enheten har rätt personal, kärnkompetens och kännedom om den lokala marknaden samt om kontraktsform och kundprofil skapar förutsättningar för ett gott slutresultat. De lokala affärsenheterna stöds också av bolagets globala kompetens. Skanska Heat Map revideras årligen av de lokala affärsenheterna och godkänns slutligen av koncernledningen.

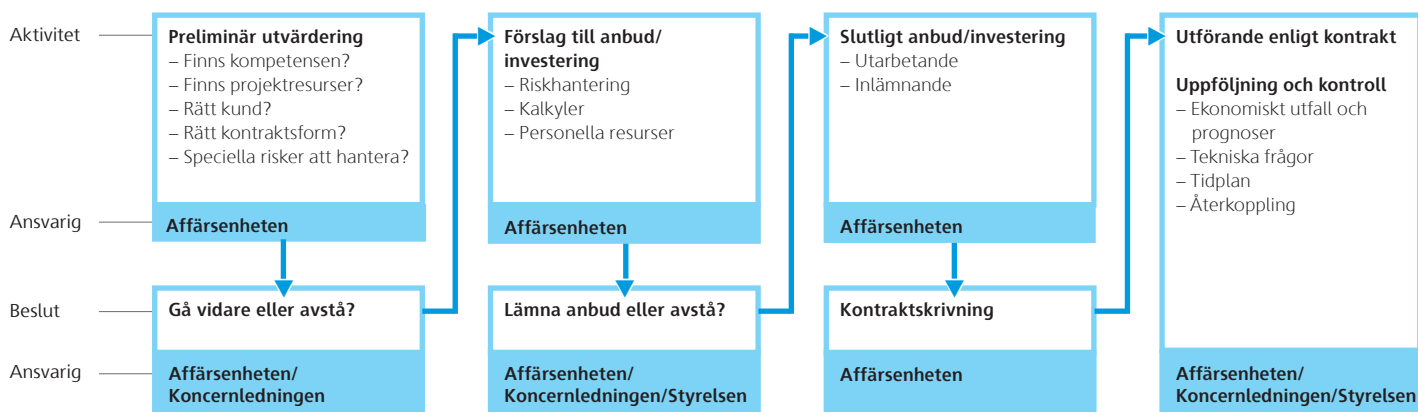
Fördelning resultatuttag i byggverksamheten per kvartal under perioden 2009–2013



I flera av de länder där Skanska har verksamhet utgör säsongsvariationer beroende på väderet en risk som måste hanteras när det gäller fördelning av intäkter och resultat i relation till kostnader som är relativt konstanta över året. Framförallt gäller detta under kalla vintrar då anläggningsarbeten inte går att utföra. Dessa projekt har normalt en något högre rörelsemarginal.

Inom hela koncernen används en gemensam rutin för att identifiera och hantera risker, Skanska Tender Approval Procedure. Specialistenheten Skanska Risk Team granskar och analyserar anbudsförslag och investeringar över en viss storlek. Den behandlar 40–50 anbudsförslag per månad. Respektive affärsenhet genomför riskbedömningen och identifierar åtgärder för hantering av risker. Därefter bereds ärendena av Skanska Risk Team, som ger en rekommendation om anbud ska lämnas samt under vilka förutsättningar. Det slutgiltiga beslutet om ett anbud fattas av Senior Executive Team Tender Board, en del av Skanskas koncernledning och, i vissa fall, av styrelsen.

Skanska Tender Approval Procedure (STAP)



Skanska Risk- och Möjlighetspel

Skanska verkar i en föränderlig värld samtidigt som verksamheten utvecklas och växer. Riskarbetet utvecklas därför kontinuerligt. Som ett led i denna fortgående utveckling introducerades under året Skanska Risk & Opportunity Game, Risk- och Möjlighetspelet. Spelet är ett instrument för att öka riskmedvetenheten, ta tillvara affärsmöjligheterna och skapa ett mera globalt enhetligt angreppssätt.

Spelet simulerar ett byggprojekt från anbud till färdigställande. Det är baserat på fakta och exempel från Skanskas verkliga projekt och kunder och tar upp riskerna och möjligheterna med olika alternativa lösningar. Grundprincipen är densamma som för simulatorträning för piloter – att i lugn och ro träna förmågan att driva projekt och ta rätt beslut i skarpt läge. De val som görs i spelet påverkar lönsamhet, kundnöjdhet, medarbetartillfredsställelse och tidplan.

Med början 2014 används spelet för att träna projektmedarbetarna i alla enheter med avsikt att stimulera lärande, diskussion och medvetandet om risker och möjligheter. Spelet ska också skapa ett globalt enhetligt och systematiskt tillvägagångssätt och höja förutsägbarheten i projektgenomförandet.



Skanska Risk & Opportunity Game, Risk- och Möjlighetspelet, rullas nu ut till alla byggande enheter.

Risker och åtgärder

En schematisk bild av huvudsakliga riskområden. Riskarbetet är en kontinuerlig process med uppföljning av pågående projekt och med ständigt fokus på samtliga risker oavsett storlek och sannolikhetsgrad.

Risk och beskrivning	Sannolikhet	Påverkan	Åtgärd
<p>Strategiska risker</p> <p>Strategiska risker är långsiktiga och övergripande. Det handlar om att affärsmodellen är rätt anpassad både globalt och lokalt till kundernas och de olika geografiska marknadernas behov. Förvärv och strategiska allianser innebär risker då det gäller till exempel kompetens, värderingar och konkurrenssituation. Etik- och miljööverträdelser kan få långsiktiga återverkningar på såväl affärerna som varumärket.</p>	<p>○ ○ ●</p>	<p>● ○ ○</p>	<p>Affärsmodell, förvärv och medverkan i allianser utarbetas och följs upp av både styrelse och koncernledning. Inom etikområdet sker en kontinuerlig utbildning av medarbetarna utifrån andan i Uppförandekoden, Code of Conduct. Miljöriskerna analyseras dels i anbudsanalysen, dels fortgående genom medverkan av enheternas miljöexpertis.</p>
<p>Operationella risker</p> <p>I byggverksamheten</p> <p>Projektet är den huvudsakliga inkomstkällan och följlaktigen är genomförandet en riskfaktor. Att förutse och hantera de operationella riskerna är avgörande för resultatet. Dessa risker är kortsiktiga och proportionerliga till projektstorleken. Till de operationella riskerna hör därför också kontraktsform, teknik- och metodval, leverantörer och säsongsmässiga variationer. Många olika kontraktsformer med olika ersättningsmodeller gör att graden av risk varierar starkt.</p> <p>Inom projektutveckling</p> <p>Skanska är här både byggare och byggherre med ansvar för alla stadier – markköp, utformning, genomförande, uthyrning, försäljning och garantier av färdig produkt. Verksamheten är därför direkt beroende av utvecklingen i omvärlden och makroekonomiska förhållanden som påverkar marknaden och efterfrågan.</p>	<p>○ ● ○</p>	<p>○ ● ○</p>	<p>De större projekten följs kontinuerligt av Skanska Risk Team och koncernledningen. De lokala enheterna stöds både av Skanska Risk Team och av koncernens olika supportfunktioner. Vissa avtal har indexeringsklausuler för omräkning av kontraktsvärdet motsvarande prisförändringarna.</p> <p>Baserat på storlek behandlar koncernens Skanska Tender Approval Procedure och Skanska SET Tender Board cirka 500 projektmöjligheter per år. Några återremitteras för att förbättras medan allt färre stoppas. Under 2013 gick 5 procent av förslagen inte vidare till anbud.</p> <p>Livscykelperspektivet – Operational Risk Management Procedure – innebär att projekten följs upp och stöds återkommande genom hela projektiden.</p> <p>Profit scorecard är ett systematiskt sätt för att optimera möjligheterna vid till exempel val av tekniska lösningar, material och leverantörer i genomförandet av kontrakterade projekt.</p> <p>I projektplaneringen ingår analyser av såväl makroekonomi som risk i samband med investering, uthyrning och försäljning. Koncernens investeringsutrymme är begränsat till ett maximalt belopp som är fördelat på de olika affärsenheterna. Affärsenheterna prioriterar projektstarterna i relation till de fastlagda investeringsramarna för respektive enhet. Genom försäljning eller uthyrning av pågående eller färdigställda projekt skapas utrymme för nya investeringar inom de fastställda ramarna. Investeringsutrymmet fastställs av koncernledningen och styrelsen som också kan justera limiterna under löpande år.</p> <p>Riskarbetet ingår bland annat ett antal kontrollstationer för bostadsprojekt, för renoveringsprojekt, längre servicekontrakt, energigaranti-åtaganden och när det gäller ansvar efter färdigställande.</p> <p>För infrastrukturutveckling genomförs en värdering av projektportföljen årligen. Framtida bedömda kassaflöden diskonteras med en räntesats som motsvarar ett avkastningskrav på eget kapital. Nivån på avkastningskraven baseras på landrisk, riskmodell och projektfas.</p>
<p>Finansiella risker</p> <p>De finansiella riskerna kan bland annat avse kreditexponering, betalningsflöden, kunder, underleverantörer och samarbetspartners samt av valuta- och ränterisker.</p> <p>Projektens intäkter och kostnader möts normalt i samma valuta och transaktionsriskerna vid växling mellan olika valutor är därför begränsade.</p> <p>Ränterisk är den resultatpåverkan som uppstår vid förändring av räntenivån.</p> <p>De räntebärande tillgångarna överstiger för närvarande de räntebärande skulderna vilket innebär att finansnettot påverkas negativt av en räntenedgång.</p> <p>Refinansieringsrisk är den risk som kommer av bristande likviditet eller av svårigheter att ta upp, eller att omsätta, externa lån.</p>	<p>○ ○ ●</p>	<p>○ ● ○</p>	<p>Supportenheten Skanska Financial Services hanterar koncernens betalningsflöden och utvärderar finansiella risker såsom kredit-, valuta- och ränterisker, kunder, underleverantörer och samarbetspartners.</p> <p>Kända och budgeterade finansiella flöden med valutaexponering valutasäkras. Koncernens egna kapital som investerats i utländska dotterbolag valutasäkras delvis.</p> <p>Koncernens outnyttjade kreditfaciliteter uppgick vid årsskiftet till 5,8 (5,7) miljarder kronor. Löptiden för lånestocken, inklusive löptiden för outnyttjad kredit, var 3,3 (3,3) år.</p> <p>Alla större projekt som löper under lång tid följs upp regelbundet. Koncernledningen gör kvartalsvis uppföljning av större projekt, vilka sammantaget utgör cirka en tredjedel av det totala kontraktsvärdet i pågående projekt.</p>
<p>Regulatoriska risker</p> <p>De regulatoriska riskerna inbegriper både allmänna lagar och förordningar för affärsverksamhet och skatter på respektive marknad utöver de speciella lokala regelverk och avtal som avser byggverksamheten. Därtill kommer risker som rör etik, miljö och arbetsmiljö.</p>	<p>○ ○ ●</p>	<p>○ ● ○</p>	<p>Koncernstab Juridik har det övergripande ansvaret för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande lagar och regler. Samtidigt ligger det primära ansvaret för att verksamheten bedrivs på ett korrekt sätt på de lokala affärsenheterna som alla har egen juridisk expertis. Skatteexperter är rådgivande i skattefrågor.</p>

Halvtid för bygget av Nya Karolinska Solna

Nya Karolinska Solna, NKS – framtidens universitetssjukhus – är det största kontraktet i Skanskas historia. I december 2013 var det halvtid för projektet som ger en ny profil åt Hagastaden som växer upp i gränslandet mellan Stockholm och Solna. Sjukhusbyggnaderna har nått sin fulla höjd – nio våningar över mark och tre under. Forskningscentret och det akademiska stråket som ska sammanlänka vård- och forskningsenheterna är påbörjade. Parkeringshuset som används av sjukhuspersonalen och besökande stod klart 2012 och den konstnärliga utsmyckningen är landets största offentliga konstupphandling.

Bygget engagerar mer än 1 500 personer från över 30 länder. Sjukhuset omfattar totalt 330 000 kvadratmeter och med början 2016 ska det rymma 11 500 rum med arbetsplatser för tusentals landstingsanställda. Till de gröna inslagen hör bergvärme som hämtas i 220 meter djupa borrhål. Projektet tar emot besökare från hela världen.

Skanskas största projekt

Byggskontrakt om 14,5 miljarder kronor slöts 2010

Golvyta: 330 000 kvadratmeter

Antal rum: 11 500

Vårdplatser: 730

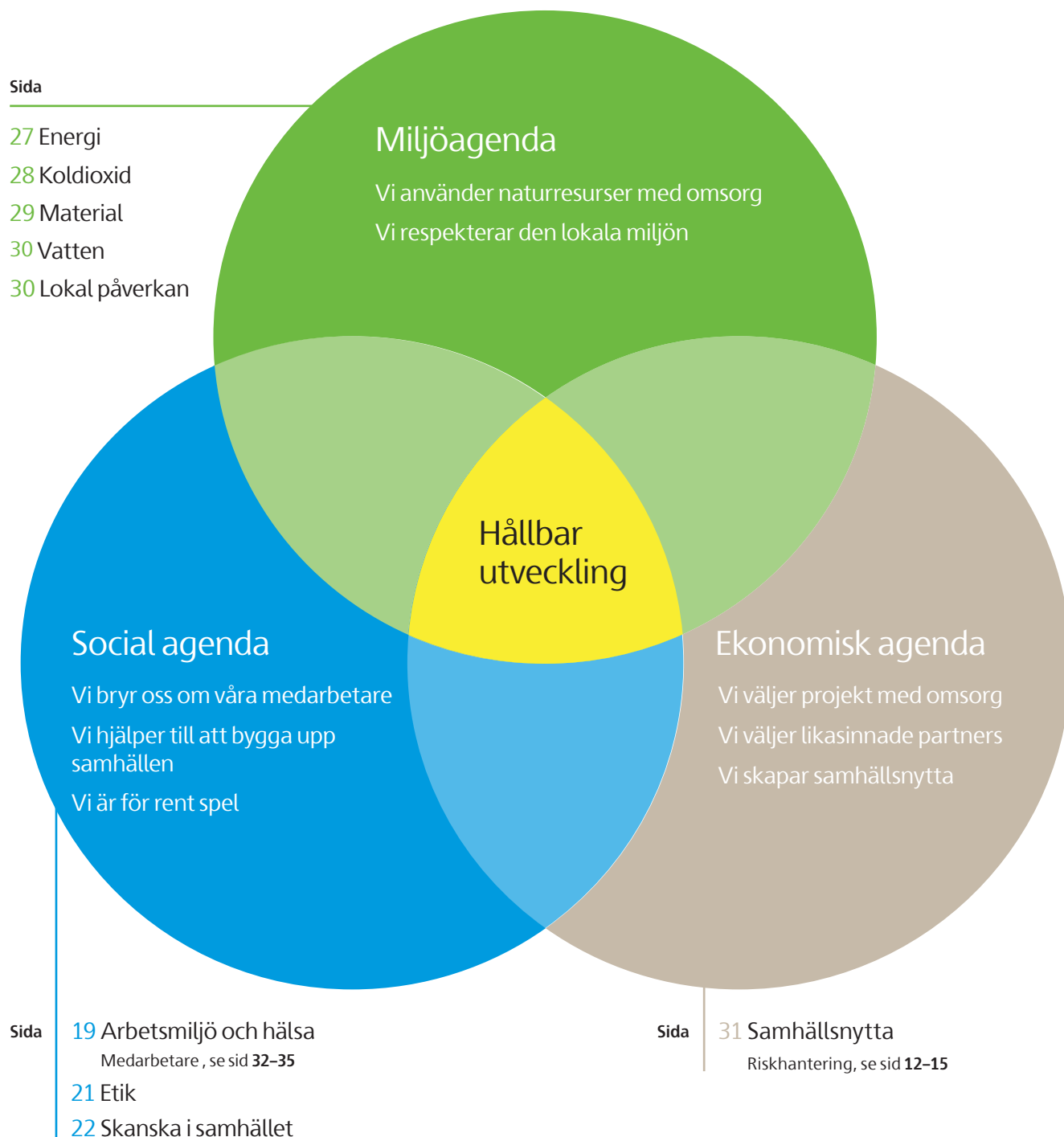
Operationssalar: 36

Strålbearbehandlingsrum: 8



Skanskas agenda för hållbar utveckling

Hållbar utveckling handlar om att möta behoven i dag utan att äventyra kommande generationers möjligheter att få sina behov tillgodosedda. Detta kräver att bolaget söker sätt att belöna sina aktieägare utan att det sker på bekostnad av andra intressenter. Kort sagt handlar hållbarhet om att maximera den positiva påverkan på människorna, planeten och ekonomin, samtidigt som man minimerar den negativa.





Företagens roll i samhället blir allt viktigare. Inom Skanska är ledningen och medarbetarna stolta över att vara en positiv kraft i samhället. Vi vet att vi kan göra skillnad.

Noel Morrin, Direktör, Hållbar utveckling och Grön Support

Hållbarhet genomsyrar allt Skanska gör, och företaget strävar efter att nå en punkt där all verksamhet och alla erbjudanden till kunderna utmärks av hänsyn till ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. I Skanskas affärsplan Lönsam tillväxt (Profitable Growth) för 2011–2015 slås därför formellt fast målet att bli ledande i branschen vad gäller hållbarhet, särskilt inom grönt byggande, arbetsmiljö, etik, personlig utveckling och riskhantering.

Detta avsnitt fokuserar på Skanskas hållbarhetsagenda och belyser framstegen under 2013 inom de tre benen för hållbar utveckling: social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet. Vart och ett av benen innebär olika yttre utmaningar och möjligheter, och i detta avsnitt beskrivs hur Skanska hanterar dessa, rapporterar om framsteg, ledarskap och bästa praxis.

Varje år levererar Skanska runt 10 000 uppdrag för kunder på sina hemmamarknader runtom i världen. Globala rapporter och koncernövergripande statistik kan följaktligen inte avspegla den stora variationen på det arbete och de aktiviteter som Skanska utför eller de positiva effekter som bolaget bidrar till. Att informera om Skanskas övergripande hållbarhetsresultat är därför en utmanande process.

Mot bakgrund av att intressenterna har allt högre förväntningar på bolagets rapportering – och den fortsatta utvecklingen av internationella och frivilliga rapporteringssystem – valde Skanska i år att använda en extern, rapporteringsplattform som ger oss tillgång till de internationellt bästa lösningarna inom området. Detta kommer att ge Skanska möjlighet att från 2014 förbättra insamlingen och hanteringen av hållbarhetsdata från alla sina verksamheter runt om i världen. På så sätt ges intressenterna en bättre bild än tidigare av bolagets framsteg inom väsentliga hållbarhetsområden som arbetsmiljö, energi, koldioxid och samhällsengagemang.



This is our Communication on Progress in implementing the principles of the United Nations Global Compact. We welcome feedback on its contents.

Globalt ledarskap

Skanska har ställt sig bakom FN:s Global Compact (UNGC) i mer än ett decennium och rapporterar varje år in bolagets "Communication on Progress" på Global Compacts webbplats som ett offentligt ställningstagande. Under 2013 inledde Skanska ett projekt tillsammans med UNGC och Royal Institute of Chartered Surveyors (RICS) för att undersöka hur de globala bygg-, projektutvecklings- och fastighetssektorerna tillämpar de tio principerna.

Social agenda



Kost, träning och stress är några fokusområden i Skanskas hälsost strategi. Här uppvärmningsgympa i Malmö.

Miljöagenda



Tillbyggnaden av Bertschi School i Seattle, USA, är världens fjärde Living Building-certifierade byggnad.



Ekonomisk agenda



Som mest arbetar 1 500 personer med byggandet av Nya Karolinska Solna, Stockholm.

Med sikte mot mörkgrönt

Bygg- och projektutveckling påverkar såväl samhällsekonomi som människor och miljö, och Skanska tar ett större samhällsansvar genom att utveckla allt mer gröna lösningar. Alla Skanskas kommersiella fastighetsutvecklingsprojekt och huvuddelen inom offentlig privat samverkan är gröna. Inom byggverksamheten ökar den gröna efterfrågan på samtliga hemmamarknader. I Sverige svarar gröna projekt för mer än en tredjedel av Skanskas intäkter och i Storbritannien för cirka två tredjedelar.



Staffan Haglind,
Green Business
Officer

Den byggda miljön svarar för en stor del av växthusgaserna och FN:s klimatpanel, IPCC, visar tydligt på människans påverkan.

– Vi har redan idag tekniken och expertisen för att utveckla långsiktigt gröna lösningar och att vägleda våra kunder att göra kloka val, säger Staffan Haglind, Skanskas Green Business Officer.

Skanska Color Palette™ är ett verktyg för att visualisera hur gröna projekten är. Ambitionen är att gå mot Deep Green eller framtidssäkrade projekt, det vill säga ingen eller marginell negativ påverkan på miljön. Sportföretaget Brooks nya huvudkontor Stone34 i Seattle, byggt och utvecklat av Skanska, är ett exempel på ett mycket grönt projekt.

– Grönare kontor ger utmärkta affärsmöjligheter. Genom att följa kraven i Seattle Deep Green Pilot Program utökades bygglovet med ytterligare ett våningsplan.

– Och vi ser ett snabbt ökande intresse. Under lågkonjunkturen i USA 2007–2011 sjönk den totala husbyggnadsmarknaden medan den gröna byggmarknadens andel trefaldigades i storlek. Globalt sett fördubblas den gröna marknaden vart tredje år.

Grönt byggande är en förutsättning för att växa eller behålla sina marknadsandelar.

Vad blir nästa steg för Skanska?

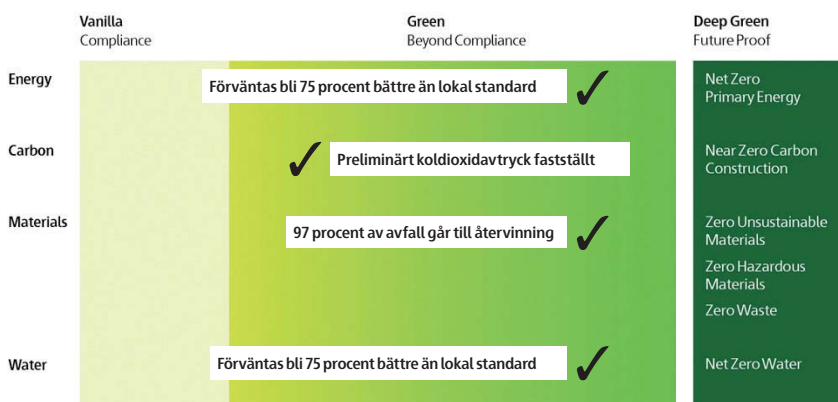
– Forskning visar att människor fungerar bättre i gröna byggnader. Det visar sig i form av lägre sjukfrånvaro och högre produktivitet i kontor eller snabbare inläring i skolorna. Förutom att de flesta tycker att detta är rätt sak att göra, skapar social hållbarhet också mycket stora värden för ägare och brukare. Vi fokuserar därför ännu mer på detta framöver.



Globalt ledarskap

Skanska är en aktiv medlem i flera Green Building Councils (GBC) i Europa och i USA. Under 2013 gav World Green Building Council ut rapporten The Business Case for Green Building där Skanska är huvudsponsor. Rapporten är ett första försök att i större skala sammanställa alla tillförlitliga fakta om fördelar med grönt byggande. Studien presenterar en lång rad olika bevis på att gröna byggnader erbjuder goda ekonomiska fördelar, både vad gäller positiv påverkan på människor och kostnadseffektiv drift.

Stone34 illustrerat i Skanska Color Palette™



Skanska Color Palette™ är ett patentskyddat verktyg för att mäta och informera om framstegen på Skanskas resa mot mörkgrönt, Journey to Deep Green™. Mörkgröna projekt har nära noll påverkan på miljön och sträcker sig långt utöver gällande lagar, standarder och frivilliga certifieringssystem:

- Noll nettoanvändning av primärenergi för byggnader och nettopositiv primärenergi för anläggningsbyggande
- Nära noll koldioxidutsläpp under byggandet
- Noll avfall till deponi
- Noll icke-hållbara material
- Noll farliga material
- Noll nettoanvändning av vatten för byggnader och noll dricksvatten använt i produktion



Stone34 – utvecklat av Skanska för Brooks Sports – är det första kommersiella fastighetsprojektet och den andra byggnaden hittills som deltar i Seattles "Living Building Pilot Program".

Arbetsmiljö

Mål –
Noll
olyckor

En säker arbetsmiljö för alla som arbetar för Skanska är en av bolagets högst prioriterade frågor, vilket avspeglas i bolagets värderingar som rör arbetsmiljö – att bry sig om sina medarbetare, höja kompetensen och att skapa en kultur av lärande och ständig förbättring. Dessa värderingar utgör grunden för Skanskas strategi för att uppnå en säker arbetsmiljö och förbättrade resultat.

Personliga säkerhetslöften

Aktiviteter inom säker arbetsmiljö

Under Skanska Safety Week 2013 bjöds medarbetarna in för att dela sitt personliga säkerhetslöfte med sina kollegor. Detta följdes upp på ett globalt ledningsmöte där koncernledningen presenterade sina gemensamma och personliga säkerhetslöften. Deltagarna på mötet gav också sina personliga säkerhetslöften för en förbättrad arbetsmiljö.

/// Koncernledningen lovar att alltid ingripa när de ser brister i arbetsmiljön.

Workshops med temat "Lär och led inom säker arbetsmiljö"

Under Skanska Safety Week 2013 deltog mer än 5 000 medarbetare och underentreprenörer i en serie workshops om säker arbetsmiljö som hölls i Polen, Tjeckien och Slovakien. Temat "Lär och led inom säker arbetsmiljö – ta nästa steg" fokuserade på individens ansvar för en säker arbetsmiljö på Skanskas arbetsplatser. Under veckan hölls över 200 entimmes-workshops, som leddes av personer i den lokala enheten med medverkan från affärsenheterna och koncernledningen.

Peer reviews för en säker arbetsmiljö

Skanska inledde 2013 ett program med så kallade peer reviews, det vill säga kollegiala genomgångar av arbetsmiljöfrågor, med start i Norge, Finland och Polen. Tre team bestående av högre linjechefer och specialister på arbetsmiljöfrågor besökte flera arbetsplatser inom andra affärsenheter för ömsesidigt erfarenhetsutbyte. Teamet framförde sina synpunkter och fick med sig goda idéer till sin egen affärsenhet.

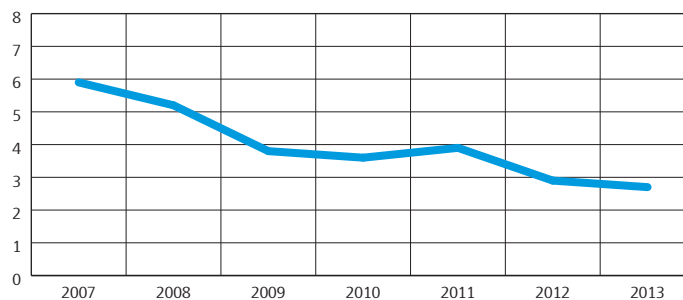
Skanska har ambitionen att till 2015 bli branschledande inom säker arbetsmiljö på alla sina hemmamarknader. Genom Skanska Safety Road Map (SRM) som introducerades 2011 har alla delar av företaget fått ett verktyg för att arbeta systematiskt mot detta mål. Verktöget ger vägledning och stöd för alla affärsenheter i denna process genom att fokusera på fem viktiga nyckelfrågor – kultur, kompetens, kommunikation, leverantörer och kontroller. Sedan lanseringen 2011 har samtliga affärsenheter använt detta verktyg för att utvärdera var de befinner sig och utveckla och genomföra åtgärdsplanerna. Verktöget kommer fortsätta att användas både för att driva förändringar och som en plattform för utbyte av bästa praxis och kunskap.

Skanskas Global Safety Leadership Team (GSLT), där medlemmar ur koncernledningen ingår, följer upp utvecklingen av strategiska arbetsmiljöfrågor. På lokal nivå finns motsvarande ledningsgrupper som bevakar arbetsmiljöfrågorna inom affärsenheterna och rapporterar till verkställande direktören och lokala ledningsgruppen för affärsenheten. I Safety Performance Network ingår ansvariga för arbetsmiljön inom varje affärsenhet. De är rådgivande till GSLT och utreder aktuella frågor. GSLT noterade bland annat att det fanns ett behov av att se över säkerheten på arbetsplatser med fast utrustning, till exempel stenbrott och betong-, asfalt- och produktionsanläggningar. Man konstaterade även att arbete runt fordon och anläggningsmaskiner är en fortsatt risk i arbetsmiljön. Dessa frågor hanteras genom insatser av Global Safety Performance Network och affärsenheterna.

Ledarskap inom en säker arbetsmiljö är avgörande för att bygga upp den kultur som Skanska eftersträvar.

Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro (LTAR) 2007–2013

Antal arbetsrelaterade olyckor med frånvaro multiplicerat med 1 miljon arbetade timmar delat med totalt antal arbetade timmar.



Global Compact Network
Nordic Countries

Globalt ledarskap

Skanska är en aktiv medlem i FNs Global Compacts nordiska nätverk. Vid en konferens i oktober 2013, under en session om arbetsplatssäkerhet, presenterade Skanska sina erfarenheter från arbetet mot Nollvisionen för arbetsrelaterade olyckor inför en publik bestående av representanter från nordiska bolag. På mötet beskrevs även hur Skanska utvecklat och använder Safety Road Map.

Hälsa

Som en del av detta fortsätter Skanska USA och Skanska UK att driva programmet för en skadefri arbetsmiljö, Skanska Injury Free Environment (IFE). Det bygger på en övertygelse om att en säker arbetsmiljö är ett kärnvärde som inte får äventyras på grund av kostnader eller tidsbrist, och att alla arbetsrelaterade olyckor är oacceptabla. Att aktivt kommunicera och utbyta bästa praxis är nödvändigt för att förbättra resultatet. Skanska gör detta på en rad olika sätt, bland annat genom webinarier, videointervjuer, expertseminarier, nyhetsbrev och videoinlägg. Att kombinera webinarier om arbetsmiljö med andra ämnen, som BIM (Building Information Modeling), har visat sig vara en lyckad satsning och lockat deltagare både inom och utanför Skanska.

I Storbritannien erbjuds därför en virtuell utbildningsmiljö för leverantörsledet, Supply Chain Sustainability School, och samarbete med konkurrenter via branschorganisationer för att främja förändring. Även i kontakt med kunderna understryker Skanska att en säkrare arbetsmiljö gynnar alla parter.

Resultat för arbetsmiljö 2013

Det slutliga målet är att uppnå noll dödsolyckor och noll arbetsrelaterade olyckor med frånvaro (LTAR). För 2015 är delmålet att nå noll dödsolyckor och en frånvarofrekvens på grund av arbetsrelaterade olyckor med högst en olycka med frånvaro per en miljon arbetade timmar. Under 2013 minskade LTAR från 2,9 till 2,7 en marginell förbättring men lika fullt en fortsättning på den långsiktiga trenden under de sju senaste åren, med en minskning om 55 procent sedan 2007.

De tre arbetsrelaterade dödsolyckorna på Skanskas arbetsplatser under 2013, en i USA, en i Slovakien och en i Polen, påminner oss om att det inte räcker att minska olycksfallsfrekvensen och att det fortfarande finns betydande förbättringar att göra. Även om arbetet med förbättringar av arbetsmiljön går framåt är vi inte nöjda med resultatet och det krävs ytterligare insatser.

Första hjälpen-kurs på Green Day-projektet i Polen



I byggbranschen är det mer än tjugo gånger så många som dör av de långsiktiga effekterna av arbetsrelaterad ohälsa än i olyckor. Skanska tar därför hälso- och arbetsmiljöfrågor på största allvar och har en strategi för att hantera både arbetshälsa (Fit for Work) och allmän hälsa (Fit for Life).

Aktiviteter inom hälsa

Aktiva hälso-åtgärder

Skanska Norge har introducerat ett program för att minska muskuloskeletala sjukdomar hos medarbetarna. Företagets sjukgymnaster och sjuksköterskor utför individuella hälsoundersökningar, hjälper till att identifiera hälsorisker och utvärderar produktionsverktyg. Denna kunskap har lett till samarbete med leverantörerna i ett tidigt skede för att utvärdera och minska den negativa påverkan på hälsan av nya verktyg.

Ersättning av farliga material

Vid Nya Karolinska Solna har ett alternativt system för kemisk förankring av byggelement introducerats vilket kräver färre hälsokontroller, eliminerar behovet av extra skyddsklädsel och avfallet behöver inte längre hanteras som farligt avfall. Systemet fungerade bra och fallstudien finns nu tillgänglig i EUs databas för ersättning av farliga kemiska produkter www.subsport.eu

Skanskas grupp för hälsa består av specialister inom hälsa och arbetsmiljö från olika delar av bolaget, som delar god praxis för hälsofrågor. Ett fokusområde för hälsogrupperna är de metoder som används för att upptäcka och åtgärda hälsorisker redan i design- och projekteringsfasen, och hur man genom bättre utbildning och kommunikation kan motverka eventuella kvarvarande hälsorisker på arbetsplatsen, till exempel genom att byta arbetsmetod eller material.

Hanteringen av hälsofrågor inom Skanskas affärsenheter bygger i allt större utsträckning på gemensamt utformade verktyg och processer, och Health Heat Map är exempel på ett sådant verktyg. Den ger alla enheter tillgång till information om arbetsrelaterade hälsorisker och vilka åtgärder som bör vidtas för att motverka effekterna. Skanska UK har vidareutvecklat detta verktyg till en komplett matris för utvärdering av hälsa i ett liknande format som Skanskas Safety Road Map, som en del i de återkommande genomgångarna.

Fit for Life-delen i Skanskas hälsostrategi fokuserar på livsstilsfrågor, med kost, träning och identifiering av arbetsrelaterad stress högt på agendan. Fit for Work är inriktat på risker i byggfasen som damm, vibrationer och muskuloskeletala sjukdomar.

För Skanska utgör de etiska värderingarna grunden för att utveckla bättre lösningar, projekt och resultat för kunderna, och på så sätt öka konkurrensförmågan. Oetiska affärsmetoder ger allvarliga konsekvenser, bland annat förhindrar det rättvisa marknadsförhållanden och snedvrider konkurrensen. Detta leder till att både Skanska och de samhällen där bolaget har verksamhet påverkas negativt.

Skanska Code of Conduct Hotline | **Aktiviteter inom etik**

Skanskas etiska råd hanterar de anonyma anmälningar av brott mot uppförandekoden som görs som en sista utväg via rapporteringsverktyget Skanska Code of Conduct Hotline. Under 2013 kom det in cirka 80 anmälningar via denna kanal, som funnits sedan 2010. Alla anmälningar som tas emot via Skanskas Hotline utvärderas och utreds för att bestämma eventuella åtgärder beroende på karaktären och omfattningen av problemet.

Etiskt resultat-kort | Under 2013 lanserades första versionen av Skanskas etiska resultat-kort, så kallade scorecard. På kortet sammanställs fakta från varumärkesundersökningar, medarbetarenkäter, etiska utredningar och utbildningsaktiviteter för att hjälpa Skanskas ledning att utveckla rätt åtgärder för att bygga upp och bibehålla en stark etisk kultur.

Hantering av etiska problem | IMD Business School har utvecklat en fallstudie som grundar sig på Skanskas hantering av etiska problem på den tjeckiska marknaden. Fallstudien används i utbildningen av chefer för att visa på komplexiteten vid beslutfattande och vilka konsekvenser chefernas beslut kan få. Utbildningen bidrar till att sprida erfarenheterna och samtidigt ge cheferna värdegrundade alternativ vid beslutsfattande.

Med cirka 57 000 anställda och runt 100 000 leverantörer och 250 000 underentreprenörer har Skanskas bygg- och projektutvecklingsverksamhet en stor inverkan på såväl individer som samhället i stort. Detta innebär en möjlighet att gå i spetsen för etiska affärsmetoder och

samtidigt ett ansvar för varje medarbetare att fatta rätt beslut varje dag. Därför är det viktigt att alla medarbetare förstår och lever upp till de etiska värderingar som uttrycks i Skanskas uppförandekod.

För att kunna fortsätta att vara ett tillförlitligt och framgångsrikt bolag har Skanska ambitionen att senast till 2015 vara en förebild på det etiska området och har satt upp ett mål om noll etiska överträdelser som ett av sina fem Nollmål.

Löpande utbildning ges för att införliva detta åtagande i Skanskas verksamheter. Samtliga medarbetare får utbildning i uppförandekoden vartannat år och nyanställda utbildas inom tre månader efter att de har påbörjat sin anställning. Varje hemmamarknad har en egen etikkommitté som ansvarar för att identifiera och utvärdera problem och sprida bästa praxis.

En av kärnkompetenserna i Skanskas ledarskapsprofil är ”etik och värderingar” som används för bedömning och utveckling av alla tjänstemän. Denna kompetens utvärderas också vid rekrytering och intern befordran och bidrar till att öka medarbetarnas förståelse för vad som krävs av dem för att Skanskas strategiska mål ska kunna uppnås.

Det står klart att etik är ett allt vanligare och viktigare urvalskriterium när Skanskas kunder väljer leverantörer. Skanska har bland annat slutit ett ramavtal med ett internationellt läkemedelsföretag för byggande av företagets anläggningar i Sverige. Kunden var noga med att hitta en huvudpartner med höga etiska normer som kunde reducera riskerna som byggverksamhet kan medföra.

Globalt ledarskap

Skanska är en av grundarna till ett antikorrupsionsinitiativ, Partnering Against Corruption Initiative, och dess PACI-principer för bekämpning av mutor. Initiativet är resultatet av en arbetsgrupp vid det World Economic Forum i samarbete med Transparency International och Basel Institute on Governance. PACI-principerna syftar till att skapa ett ramverk för god affärssed och riskhanteringsstrategier för att motverka mutor, ett ramverk som Skanska lägger stor vikt vid.



Golden Rock Award

Skanska uppmuntrar och belönar personer med ett föredömligt arbetssätt. Varje år delar bolaget ut Golden Rock Award till medarbetare som verkat i enlighet med Skanskas värderingar (Living our Values). 2013 gick utmärkelsen till **Stanisław Kita** från Skanska Poland som tillämpar värderingarna i sitt dagliga arbete genom att utveckla mångfaldsrika team, och involvera underentreprenörer i arbetet för en säker arbetsmiljö.

Skanska i samhället

Lika viktigt som att skapa hållbart värde för aktieägarna är det att företag förstår och engagerar sig i sin omgivning, och att de hittar nya vägar för att bidra till samhällsutvecklingen. Skanska uppmuntrar aktivt till samarbete med de lokala intressenterna i samband med projekten. Genom att erbjuda undervisning, lärlingsplatser och utbildning kan Skanska bidra till utveckling och bestående förbättringar.

Aktiviteter i samhället

”Skanska i samhället” internt nätverk

Under 2013 bildades det interna nätverket ”Skanska i samhället” för att skapa ett forum där representanter från samtliga affärsenheter och koncernen regelbundet kan dela med sig av erfarenheter och god praxis.

Chile

Positiva samhällseffekter

I Chile skapade vindparksprojektet El Totoral sysselsättning för befolkningen i ett glesbefolkat och fattigt område. Eftersom anställningarna var tidsbegränsade och enbart ökade de lokala inkomsterna tillfälligt kom man överens om att under projektiden erbjuda utbildning som skulle komma samhället tillgodo även efter det att projektet avslutats. Förutom att utbilda de anställda i bygghantverket fick de också grundläggande undervisning i att läsa och skriva, räkna och köra bil.

Storbritannien

Samarbete kring utbyggnaden av M25

Samarbetet och kommunikationen mellan de orter som berördes av vägarbeten på M25, en ringled runt London, var av stor vikt för Skanska UK. Särskilda informationsteam fanns på plats och ansvarade för att i ett tidigt skede kontakta invånare och andra intressenter via brev, e-post, telefonsamtal, besök, utställningar, lokala välgörenhets-event och utbildningstillfällen. Teamen hanterade över 5 000 enskilda kontakter från allmänheten och mottog över 500 bevis på bilisternas och invånarnas tacksamhet.

USA

Hjälp till nödställda

Erfarenheten har visat att det är mycket viktigare för ett företag som Skanska att bidra med expertis och resurser efter en naturkatastrof än att samla in pengar, även om detta naturligtvis också kan vara viktigt under vissa omständigheter. Efter översvämningarna på USAs östkust orsakade av orkanen Sandys framfart i oktober 2012 hjälpte frivilliga från Skanskas personal till med att röja upp på flera platser i New York-området. Under tidigare år har lokalt baserade Skanska-medarbetare aktivt deltagit i nödhjälpsarbeten i områden som drabbats av jordbävningar, till exempel i Pisco i Peru och i New Orleans efter orkanen Katrina.

Skanskas ambition är att vara en ansvarstagande samarbetspartner i samhället och projekten måste därför genomföras väl och bidra till samhällsutvecklingen i stort.

Med omkring 10 000 projekt för kunder varje år kan effektiva kontakter med det lokala samhället vara mycket betydelsefulla för ett lyckat genomförande. I stället för att förlita sig på lokal välgörenhet har Skanska valt en mer konkret väg som sammanfattas i bolagets policy för samhällsengagemang, Corporate Community Involvement (CCI), som beskriver Skanskas roll i samhället.

Den väg som Skanska valt för sitt samhällsengagemang respekterar de kulturella skillnader som existerar på bolagets hemmamarknader. Skanska har en övergripande policy, men är också medvetet om att det inte finns en lösning som passar alla. Efter omfattande interna och externa analyser togs ett beslut att företagets samhällsinitiativ främst ska inriktas på utbildningsinsatser, särskilt inom en säker arbetsmiljö, teknisk kompetens och en grön agenda. Att bidra till ökade kunskaper i det lokala samhället, lärande från förskolan och genom livet, är en viktig aspekt av bolagets långsiktiga strategi för samhällsengagemang.

CCI följs upp och utvärderas för att säkerställa att Skanskas resurser används effektivt och ger maximal nytta för bolaget och de samhällen där vi bedriver verksamhet. Samhällsaktiviteterna samordnas av de lokala affärsenheterna på hemmamarknaderna och stöds av koncerngemensamma nätverk för utbyte av erfarenheter och bästa praxis.

A member of



Stöd för samhällsengagemang

Skanska UK har anslutit sig till Business in the Community, en brittisk välgörenhetsorganisation som hjälper företag att bygga upp bärkraftiga samhällen, mångfaldspräglade arbetsplatser och en mer hållbar framtid. Organisationen kommer att stötta Skanska i den fortsatta utvecklingen av bolagets samhällsengagemang.



Utbildning i trafiksäkerhet

Polska barn får lära sig både trafiksäkerhet och hur de ska göra för att undvika risker i närheten av byggarbetsplatser. 2013 var sjunde året i rad som Skanska-medarbetare utbildar dagis- och skolbarn i förebyggande säkerhetsbeteende. Från början handlade det enbart om trafikmiljön men sedan några år talar man även om vad man ska tänka på när man passerar en byggarbetsplats. Ett inslag handlar om vikten av att vara synlig i trafiken och använda reflexer. Alla barn får också med sig egna Skanska-reflexer.

Utbildningsträffarna genomförs i närheten av projekt och är mycket uppskattade av både barn och vuxna i kommunerna. Under 2013 genomförde Skanska-medarbetare trafikutbildning för 6 000 barn över hela Polen. Närmare 100 barn omkommer och cirka 4 000 skadas årligen i den polska trafiken. Kampanjen har omnämnts som ett föredöme när det gäller företagets samhällsansvar.



Boendebyggare i Vivalla. Från vänster Ahmad Nuur Osman, praktiserar som murare, Omar Gahayr Golle, praktiserar som rörinstallatör, Niklas Törnström, går snickarutbildning och praktiserar på Vivalla och Abdalla Hussein som praktiserar med markarbeten.

Boendebyggare rustar upp Vivalla och utbildas för arbete

I Örebro tas ett helhetsgrepp för att lyfta miljöprogramsområdet Vivalla både socialt och miljömässigt. Skanska och det kommunala bostadsbolaget ÖrebroBostäder, Öbo har ingått ett fyraårigt partneravtal för att upgradera området byggt på 60-talet. Energiåtgången beräknas minska från dagens 215 kWh till 66 kWh per kvadratmeter och år.

Ett annat viktigt mål är att skapa förutsättningar för långsiktigt arbete åt boende i området, engagera dem i ombyggnaden och öppna en dörr till arbetsmarknaden – ett antal Vivallabor erbjuds bli Boendebyggare och engageras i projektet.

Tillsammans med Öbo och Arbetsförmedlingen ordnar Skanska upp till 6 månaders handledd praktik och utbildning med målet att skapa arbete på Skanska och hos leverantörerna.

Praktik ska erbjudas 50–80 personer och under 2013 har ett 15-tal personer beretts arbete eller handledd praktik.

Niklas Törnström gör sin snickarpraktik efter en tids arbetslöshet.

– Det känns jättebra att vara med och bygga här där jag bor. Min framtid som snickare börjar här.

Ahmad Nuur Osman från Somalia får utbildning hos Puts & Tegel som utför fasadarbeten på projektet:

– Det här är bra, min handledare lär mig allt om murning. Och min fru tycker det är jättebra att jag jobbar, säger Osman.

Omar Gahayr Golle praktiserar som rörinstallatör hos LG Contracting, en annan av projektets leverantörer.

– Nu lär jag mig yrkessvenska så jag kan förstå ritningarna. Om fem år kanske jag har en egen rörfirma eller fast jobb på LG Contracting, säger han.

Abdalla Hussein har tidigare inte arbetat i Sverige men tycker det är bra att få lära sig ett yrke. Han arbetar med markarbeten, kör markvibrator och utför lasermätning.

Vägvisare till yrkeslivet

Tillsammans med Mentor Foundation USA arbetar Skanska i USA med skolungdomar för att inspirera och stärka intresset för studier och arbete inom näringslivet samt vara en motvikt till skolk och missbruk. Samarbetet inleddes 2012 med arkitekturstudenter som besökte Skanskas broprojekt 11th Street bridges i Washington D.C. tillsammans med Mentors grundare och ordförande **HKH Drottning Silvia**.

Schools to Skanska är ett mentorprogram som Skanska har tagit fram baserat på Mentors yrkeslivsprogram Authentic Career Experience. Schools to Skanska har utformats för att knyta ihop skolkunskaperna med praktisk tillämpning. Med start hösten 2013 och våren 2014 genomförs mentorprogrammet med 25 studenter från Virginia. I två grupper besöker studenterna Skanskas Alexandria-kontor en gång i månaden för att genomföra en projektstudie med Skanska-medarbetare som mentorer.

Skanska i Sverige har också inlett ett samarbete med Mentor. Ett antal Skanska-medarbetare deltar i ett jobbmentorprogram för ungdomar mellan 13 och 17 år i Stockholm, Göteborg och Malmö.



Skolelever prisas för miljöinitiativ

För att stimulera miljömedvetenheten och uppmuntra till lokala miljöinitiativ inbjuder Skanska Latin America sedan flera år argentiniska kommunala skolor att tävla om Skanska Award in Environmental Education. 2013 deltog ett stort antal skolor i tävlingen från olika orter där – Skanska har verksamhet över hela Argentina – från Jujuy i norr till Santa Cruz i söder. De vinnande 16 skolorna belönades med 10 000 argentinska pesos vardera för att kunna omsätta sina förslag i praktiken. Bland de vinnande förslagen finns bland annat förslag för att bättre hushålla med vattenresurserna, bygga växthus av återvunnet material, anlägga grönsaksodlingar samt olika återvinningsprojekt. På bilden syns vinnarna i skola nr 8 Escolástico Zegada i Jujuy.

Att bryta den onda cirkeln



Erol Collin, Tony Bryson och Hugh McCarron har avtjänat sina straff och är numera utbildade och anställda Skanska-medarbetare.

Att komma in på arbetsmarknaden kan vara svårt – särskilt för före detta straffade. Skanska UK erbjuder yrkesutbildning som garanterar praktik, anställning och ett nytt liv för de som genomför och klarar av utbildningen i slutet av strafftiden.

– Vi har en noggrann urvalsprocess för vi vill vara säkra på att lyckas. Därför är det viktigt att vi antar ambitiösa och motiverade personer. Och vi tar endast in några när vi har ett behov av att anställa, säger Skanskas **Eric Milne**, som håller i både urvals- och utbildningsprocessen.

Lyser upp London

Tioveckorskursen ger behörighet som byggare och anställning som yrkesarbetare. Programmet är en del av utbyggnaden av nätbolaget National Grids gas- och elnät i London-området. Vid South East Electricity Substation Alliance, SEESA, i sydöstra Storbritannien ansvarar Skanska för byggläggning, design och byggande av 132kV- och 400kV-transformatorstationer.

Inom SEESA har åtta före detta straffade personer utbildats och anställts sedan 2008, fyra arbetar kvar medan övriga valt andra arbeten.

Ett livsavgörande tillfälle

Tony Bryson anställdes 2011 och har behörighet för byggarbeten vid National Grids transformatorstationer. Nu är han placerad i Bramford, Ipswich.

– Jag hade bestämt mig för att börja ett nytt liv och detta var ett livsavgörande tillfälle. Skanska har hållit sina löften, säger Tony.

Erol Collin har hunnit med sex år i Skanska och minns glädjen när han blev utvald.

– Jag hoppade högt när jag fick chansen. Det känns verkligen som du får utvecklas om du tar möjligheterna och är ambitiös. Detta har hjälpt mig på rätt väg. Det var särskilt viktigt direkt vid frigivningen, säger Erol.

Positivt trots allt

Hugh McCarron anställdes 2012 och arbetar nu vid utbyggnaden av transformatorstationen New Cross National Grid i London. Han hoppas på en framtid som lagbas eller förman.

– Här får du verkligen en chans, människorna är fantastiska. Fängelsetiden var pressande men tack vare Skanska-jobbet blev det ändå positivt.

För det avgörande mentorskapet svarar förmän och arbetsledare ute på arbetsplatsen.

– Vi hjälper dem att kvalificera sig för anställning. Det är angeläget att bryta den onda cirkeln. Och vi blir stolta när de får jobb och inte återfaller i brottslighet, säger **Steve Pratt**, Skanskas arbetsledare på SEESA.

Eric Milne har fått Skanska Golden Rock Award "Living our Values" för sitt arbete med Offender-programmet. Skanska har utbildat 116 och anställt 75 före detta straffade under de senaste årens samarbete med National Grid.

Energi

Mål –
Noll
netto-
användning
av primär-
energi

Energieffektivitet är ett fortsatt huvudfokus i den byggda miljön samtidigt som byggnormerna blir allt mer strikta och efterfrågan ökar på marknaden. Skanska strävar efter att minska energianvändningen i sina projekt och anser att det finns stora möjligheter att åstadkomma (nära) noll energianvändning och utveckla energipositiva hus.

Aktiviteter inom energi

Ungern

Green House, Kommersiell Fastighetsutveckling Europa
Med målsättningen att förbruka 45 procent mindre energi än den ungerska byggnormen är detta den första LEED Platinum-certifierade kontorsbyggnaden i Ungern och landets första projekt med en koldioxidavtrycksanalys.

Sverige

Klipporna, Kommersiell Fastighetsutveckling Norden
En kontorsbyggnad som när den står klar kommer att ha en energiförbrukning jämförbar med passivhus tack vare en kombination av design, innovativa energibesparande tekniker och förnybara energikällor.

Norge

Schweigaardsgate 21–23, Skanska Norge
Den första byggnaden som certifieras enligt den nya standarden BREEAM-NOR av Norwegian Green Building Council på licens från BRE Global. Byggnadens energiprestanda är 37 procent bättre än den lokala standarden.

Finland

Finnoo Centrum, Esbo, Skanska Finland
Skanska utvecklar i samarbete med andra parter ett miljövänligt centrum för Finnoo-området. Med hjälp av BIM, en modelleringsteknik för energiförbrukning, tas exempel fram på byggnader med nära noll energianvändning (nZEB) i syfte att optimera byggnadens massa och orientering och erbjuda energieffektivitet och teknik för förnybar energi.

Målet för Skanskas Color Palette™ – noll nettoanvändning av primärenergi för byggnader och nettopositiv primärenergi för anläggningar – kommer att uppnås i varierande takt beroende på marknadsekonomiska och geografiska faktorer.

Så kallad grön Building Information Modeling (BIM) används allt oftare av Skanska som en metod för att skapa ”mörkgröna” byggnader. Grön BIM kan användas för att göra en modell av projektets energieffektivitet och på så sätt visa vilka alternativ som kan optimera byggnadens energieffektivitet genom hela dess livscykel redan under den tidiga designfasen, då justeringar kan göras utan höga kostnader. Möjligheten till revideringar under designfasen ger projektgrupperna möjlighet att förverkliga kundernas miljöambitioner utöver de aktuella normerna, samtidigt som gällande byggnormer och standarder följs tekniskt och på ett kostnadseffektivt sätt.

På vissa marknader är energibesparingsgarantier (EPG) fortfarande en viktig del i Skanskas modell, där Skanska åtar sig att betala för eventuell energiförbrukning som överstiger den garanterade nivån. EPG-kontrakt omfattar vanligtvis en förbättringsklausul som innebär att byggnaden ska bli allt effektivare under sin livslängd.

Skanska har utvecklat en patenterad teknik, Deep Green Cooling, som utnyttjar marktemperaturen för att kyla byggnader. Den används nu inom Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling Norden och under 2013 började tekniken även introduceras på andra marknader. Det pågår även utveckling av teknik för uppvärmning och elförsörjning enligt Deep Green-konceptet.

Globalt ledarskap

Skanska är en av undertecknarna av manifestet om energieffektivitet i byggnader, framlagt av World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), vilket innebär att Skanska åtagit sig att kartlägga och förbättra energianvändningen i de egna huvudkontoren och utvalda regionkontor.



Skanskas egna kontor representerar några av de grönaste byggnaderna där koncernen är verksam, enligt oberoende miljöcertifierings-ranking.

Norden		
Finland	Skanska Talo, Helsingfors	LEED CS Platinum
Danmark	Tower, Köpenhamn	LEED CS Platinum ¹⁾
Sverige	Entré Lindhagen, Stockholm	LEED (CS + CI) Platinum ¹⁾
Sverige	Gårda, Göteborg	LEED CS Platinum
Sverige	Väla Gård, Helsingborg	Skanska Deep Green och LEED NC Platinum
Sverige	Skanska Uppsala	LEED CI Guld (Hyresgäst Anpassning)
Sverige	Österport, Malmö	LEED EB:OM Platinum
Övriga Europa		
Tjeckien	City Green Court, Prag	LEED CS + CI Platinum
Tjeckien	Tre betongtillverkningsenheter och Skanskas tågdivision	ISO 50 001
Ungern	Green House, Budapest	LEED CS + CI Platinum
Polen	Malta House, Poznań	LEED CS Platinum + CI Guld ¹⁾
Polen	Green Horizon, Łódź	LEED CS Guld + CI Guld ¹⁾
Polen	Deloitte House, Warszawa	LEED CI Silver
Storbritannien	Hollywood House, Woking	LEED CI Platinum

Amerika		
USA	Empire State Building, New York	LEED CI Platinum
USA	Atlanta, Georgia	LEED CI Guld
USA	Seattle, Washington	LEED CI Guld
USA	New Haven, Connecticut	LEED CI Silver
USA	Orlando, Florida	LEED CI Guld
USA	North East Civil - Queens, New York	LEED CI Guld
USA	Tampa, Florida	LEED CI Guld
USA	Rockville, Maryland	LEED CI Guld
USA	Arlington, Virginia	LEED CS + CI Platinum
USA	Parsippany, New Jersey	LEED CI Guld ¹⁾
USA	Houston, Texas	LEED (CS + CI) Platinum ¹⁾
USA	Carteret, New Jersey and Cortez, Colorado	Energi från solcellsystem

1) designad att uppnå

Koldioxid

Mål –
Nära noll
inbäddad
koldioxid

Den byggda miljön svarar för cirka 30 procent av de globala växthusgasutsläppen. Arbetet med att minska koldioxidutsläppen har traditionellt fokuserat på energieffektivitet och förnybar energi. Men i takt med att byggnader blir allt mer energieffektiva har miljömedvetna kunder börjat visa intresse även för mätning och reducering av den så kallade inbäddade koldioxiden.

Aktiviteter inom koldioxid

Sverige

Sjisjka vindpark, Skanska Infrastrukturutveckling
En rad olika designlösningar utvecklades för att minska koldioxiden som ligger inbäddad i materialen. Ett exempel är förfabricerad betong som minskade betongåtgången och projektets koldioxidavtryck med runt 30 procent, ett annat är återanvändning av utgrävda landmassor på byggplatsen vilket minskade koldioxidutsläppen från väg-beläggningarna med cirka 40 procent. Alla prefabricerade element, aggregat, anläggningsmaskiner och fordon forslades till platsen med tåg.

Storbritannien

Olympic Park, Skanska UK
Projektet för strukturer, broar och vägar i Olympic Parks norra del certifierades 2013 på högsta nivå i den brittiska miljö- och hållbarhetscertifieringen CEEQUAL avseende energi och koldioxid. Den inbäddade koldioxiden reducerades genom att koldioxidintensiva material som betong och stål valdes bort, och i stället användes byggmaterial med återvunnet innehåll. Alla fordon bytte drivmedel till en biodieselblandning som bestod av 50 procent rapsolja från de lokala cateringföretagen.

Ungern

Green House, Kommersiell Fastighetsutveckling Europa
Green House-projektet designades med sikte på LEED Core & Shell Platinum-certifiering – den högsta möjliga nivån – och blev också den första byggnaden i Ungern som pre-certifierades enligt LEED Core & Shell Platinum. I projektet genomfördes en analys av den inbäddade koldioxiden, den första i sitt slag i Ungern. Analysen kommer att användas som ett riktmärke för att förverkliga koldioxidbesparingar i framtida Skanska-projekt på denna marknad.

Målet för Skanska är nära noll koldioxidutsläpp under byggandet. För att mäta och minska den inbäddade koldioxiden i projekten har bolaget utvecklat och använt verktyg för att mäta koldioxidavtryck på projektnivå. Med hjälp av dessa verktyg kan Skanska presentera alternativa lösningar som leder till ekonomiska besparingar och minskning av den inbäddade koldioxiden.

Skanska har utvecklat ett eget rapporteringssystem för växthusgasutsläpp och fortsätter att förbättra dess noggrannhet och fullständighet. Under 2013 anlätade Skansas nordiska enheter för första gången externa parter för att verifiera bolagets utsläpp från affärsresor under 2012 (inom Scope 1, Scope 2 och Scope 3), och anslöt sig därmed till Skanska UK som redan verifierar sina koldioxidutsläpp. Sammantaget svarar dessa enheter för cirka 50 procent av Skansas verksamhet.

Skanska har deltagit i Carbon Disclosure Project sedan 2008, ett viktigt instrument för att förmedla åtagandet mot intressenterna. 2013 var Skanska det högst rankade bolaget i Sverige, och främst av de nordiska byggföretagen för fjärde året i rad. Skanska kvalificerade sig även för Nordic 260 Climate Disclosure Leadership Index.

Skansas
totala utsläpp
2013
Scope 1
397 586 ton
Scope 2
51 323 ton

Globalt ledarskap

Skanska AB är det enda byggföretaget och det enda nordiska bolaget som är aktivt i EU Corporate Leaders Group on Climate Change (EU CLG). EU CLG har till uppgift att kommunicera medlemmarnas stöd för att EU ska utvecklas till ett utsläppsnålt samhälle och en ekonomi med minimerad klimatrisk. Organisationen samarbetar med EUs institutioner för att förverkliga detta.



Norge

Veitvet-skolan, Skanska Norge

Ett av 50 pilotprojekt i FutureBuilt-programmet som bidrar till att utveckla klimatneutrala stadsområden och arkitektur av hög kvalitet i Norge.

Tack vare grön BIM-modelleringen kunde den inbäddade koldioxiden i de olika designalternativen jämföras, vilket bidrog till att minska koldioxidutsläppen från energianvändning, byggmaterial och transporter med 42 procent jämfört med nuvarande standarder.



Kartläggning av koldioxidavtryck används i allt högre omfattning:

Antalet Skanska projekt med kartlagt koldioxidavtryck 2008–2013



Skanska har interna verktyg och använder även externa verktyg för att utföra klimatberäkningar i projekt på alla våra hemmamarknader. Som resultat har vi utvecklat betydande intern expertis och antalet klimatberäkningar av projekt ökar kontinuerligt.

Material

Byggsektorn beräknas svara för mer än en tredjedel av den globala resursförbrukningen och bidra med 40 procent av den totala volymen av avfall till deponi. Den byggda miljön, och mer specifikt hur byggnader och anläggningar utformas och uppförs, måste stå i fokus för alla försök att använda resurserna mer effektivt.

Mål –
Noll avfall
till deponi
Noll icke-håll-
bara material
Noll farliga
material

Aktiviteter inom material

- Tjeckien** | **Open Garden**, Skanska Czech Republic
Många miljövänliga material användes vid uppförandet av denna byggnad som ska användas som kontor för en frivilligorganisation och för miljöutbildning. Bland annat användes hampafiber som isolering, vilket är ett fullt förnybart material som binder kol och enkelt kan återanvändas eller komposteras när byggnaden en gång rivs.
- USA** | **Atlantic Yards**, Skanska USA Building
Bostadshuset inom Atlantic Yard-området blir Brooklyns första och USAs högsta modulhus, och beräknas bara generera hälften så mycket avfall som om det hade byggts på plats med traditionella metoder.
- Storbritannien** | **The Walbrook Triangle, Bloomberg UK**, Skanska UK
En betonglösning med tekniska och logistiska innovationer utvecklades för att ge byggnaden en hållbar utformning. Den använda betongen innehöll 65 procent återvunnet material maximal nivå för detta användningsområde och armeringen bestod till 100 procent av återvunnet stål.

Skanskas Deep Green-strategi för material är inriktad på noll avfall, noll icke-hållbara material och noll farliga material. Då över 10 000 olika typer av material används i uppförandet, driften och underhållet av byggnader, och då vissa av dessa bedöms vara skadliga för oss människor och miljön, ökar trycket på att välja material som inte bara är framställda på ett hållbart sätt utan som också minimerar eller eliminerar skadliga ämnen.

Forskning som Skanska och Kungliga Tekniska högskolan (KTH) genomförde under 2013 resulterade i en guide i tre steg för att definiera hållbara material. Den har nu testats på alla Skanskas inköpsenheter i Norden och Storbritannien. Guiden definierar hållbara material som de som:

- inte är farliga och innehåller förnybara, återvunna och/eller återanvända resurser (upp till den maximala nivå som bestäms av produktens kvalitet och hållbarhet)
- har en tydlig produktmärkning, till exempel en miljövarudeklaration, som beskriver produkten och de material som ingår, den kronologiska historiken genom hela leveranskedjan och miljöpåverkan från skörd, utvinning och tillverkning
- erbjuder hållbara alternativ efter användningen.

Skanska UK genomförde flera projekt under 2013 som uppfyllde BES 6001 Responsible Sourcing-standardens krav på använt material. Exempel på sådana projekt är Walbrook Building, Brent Civic Centre och Crossrail-kontraktet, det största anläggningsprojektet i Europa.

Globalt ledarskap

För femte året i rad är Skanska det enda bygg- och anläggningsföretaget som deltar i frivilligorganisationen CDP Forests program, ett globalt initiativ där storföretagens användning av fem råvaror och dess inverkan på skogar analyseras. Skanska är en stor förbrukare av två skogsråvaror, timmer och biobränsle.

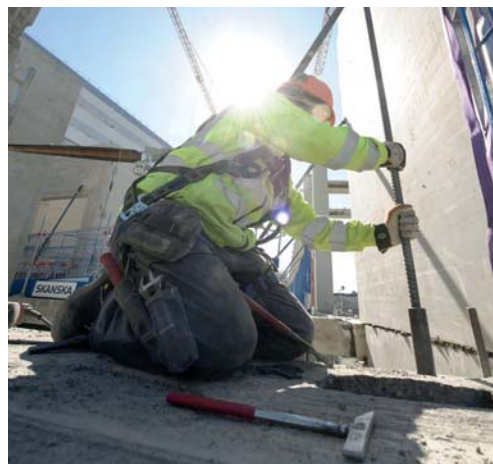


Sverige

Nya Karolinska Solna (NKS)
Skanska Infrastrukturutveckling

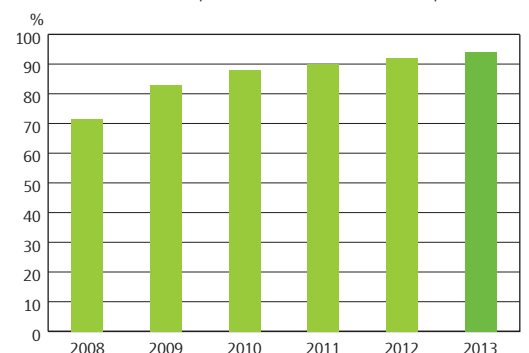
Material till NKS, ett ultramodernt universitetssjukhus som siktar på LEED Gold-certifiering, utvärderas vad gäller hållbarhet och farliga egenskaper.

Building Information Modeling (BIM) används för att spåra var materialet som används i byggnaden slutligen hamnar, vilket ger kunden en loggbok för framtida renovering, rivning eller sanering. Detta underlättar identifieringen av lämpliga åtgärder.



Totala mängden avfall som återvunnits 2008–2013

Procentuell mängd avfall som gått till återvinning istället för till deponi. Mål för 2013 var att nå 94 procent. Utfallet för 2013 blev 94 procent.



Vatten

Utmaningen när det gäller vatten i byggda miljöer är att använda så lite som möjligt av olika vattentyper och på bästa sätt.

**Mål –
Noll netto-
användning
av vatten**
(för byggnader)

**Noll dricks-
vatten använt
i produktion**
(för anläggningar)

Vattenstress och vattenbrist förekommer redan på vissa av Skanskas marknader och kommer att bli en allt större utmaning. Ändringar i nederbördsmönstren ökar också sårbarheten för byggnader och anläggningar, bland annat vid översvämningar. Som projektutvecklare och byggföretag måste Skanska anpassa sina produkter och tjänster och samtidigt reducera sin egen direkta påverkan.

Skanskas vision är noll nettoanvändning av vatten för byggnader och noll dricksvatten använt under produktion för anläggningar. Detta sporrar till att gå ett steg längre än regelverken kräver och utveckla lösningar som förhoppningsvis är mer motståndskraftiga mot klimatförändring och uppfyller framtida miljölågstiftning.

Skanskas hållning när det gäller vatten vilar på tre ben. För det första att öka vattneffektiviteten i byggprocesser och under driftfasen. För det andra att, när så är möjligt, ersätta dricksvatten med vatten av alternativ kvalitetsgrad, och att återanvända och återvinna vatten. För det tredje att utnyttja bolagets kompetens och riskhantering för att hjälpa kunderna att hantera de ändrade nederbördsmönster som klimatförändringen medför.

Polen

Atrium 1, Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling Europa



Skanskas Atrium 1-projekt i Warszawa är den mest hållbara kontorsbyggnaden i Central- och Östeuropa. Genom att använda olika miljöeffektiva lösningar kunde vattenförbrukningen sänkas med 70 procent jämfört med referensbyggnaden.

Lokal påverkan

Om bygg- och anläggningsprojekt hanteras på ett bra sätt kan det få positiva effekter för den lokala omgivningen.

**Mål –
Noll miljö-
incidenter**

Lokal påverkan innefattar bland annat damm, buller, ökad trafik, ljusföroreningar, utsläpp och föroreningar orsakade av utsläpp i luften, vattendrag och mark. Vissa utvecklingsprojekt kan påverka den biologiska mångfalden i ett område, men rätt hanterat kan projektet ge positiva effekter.

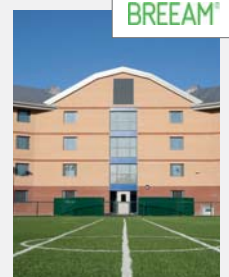
Det globalt erkända miljöledningssystemet (EMS) ISO 14001 och Skanskas riskhanteringssystem är de primära verktygen för att kontrollera lokal påverkan. Samtliga Skanskas verksamheter är ISO 14001-certifierade sedan 2000. Nyförvärvade eller nyetablerade verksamheter ska kvalificera sig för en certifiering inom två år.

I Sverige har Skanska utvecklat Grön Arbetsplats, ett internt miljöprogram motsvarande ISO 14001 för byggarbetsplatser, kontor och permanenta asfalts- och betonganläggningar. Kraven går längre än de svenska byggnormerna i flera viktiga avseenden. Varje anläggning certifieras för en period av tre år, därefter måste en ny certifiering göras.

Storbritannien

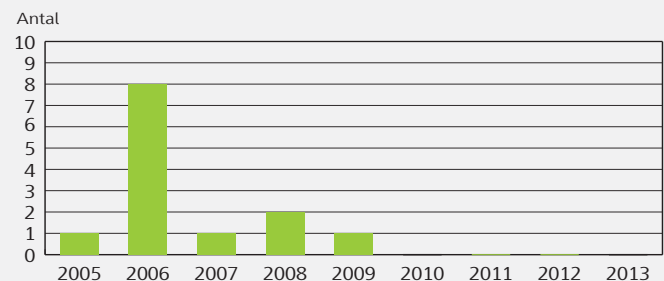
HMP Thameside, Skanska UK

Eftersom fängelsebyggnaden är uppförd på gammal industrimark krävdes en omfattande sanering innan bygget kunde påbörjas. En plan för biologisk mångfald upprättades för att förbättra kvaliteten i vattendragen och skapa en ny flodbank, våtmarker, fuktig skogsmark och buskage. Under 2013 miljöcertifierades fängelset på BREEAM Outstanding och Excellent-nivå.



ISO14001 större avvikelser Major Non-Conformances, (MNC) identifierade

Frekvens av MNC under 2005–2013.



Samhällsnytta

Stora företag är en viktig del av samhället. Skanskas framgångsrika affärsmodell leder till både direkta och indirekta jobbtillfällen på lokal nivå och bidrar också med betalning av olika typer av skatt.

	Aktiviteter för samhällsnytta
Rumänien	Green Court Bucharest, Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling Europa Skanskas etablering på den rumänska marknaden dröjde tills företaget ansåg att det var förenligt med bolagets uppförandekod att upprätta verksamhet här och kunna tillgodose den växande efterfrågan på effektiva och miljövänliga kontor.
USA	NW 14th & Everett, Skanska USA Building Genom att renovera denna anrika byggnad i Portland till en LEED Platinum-certifierad kommersiell byggnad sparade staden uppskattningsvis 130 miljoner dollar.
Chile	El Arrayan vindkraftspark, Skanska Latin America Projektet skapar sysselsättning för 175 personer under byggtiden och upp till 15 fasta anställningar under driftfasen. Större gröna byggprojekt som detta bidrar till lokal sysselsättning och stimulerar den ekonomiska utvecklingen.
Tjeckien	Open Garden, Skanska Czech Republic Alla anläggningsarbetare var från Tjeckien och över hälften av byggmaterialet producerades i landet.

Globalt ledarskap

Skanska är ordförande i arbetsgruppen Greening the Building Sector Supply Chain inom FNs miljöprogram för hållbara byggnader och klimatlösningar (UNEP-SBCI). Målsättningen är att uppnå ökad global resurseffektivitet.



Skanskas filosofi är att uppträda korrekt mot kunder, medarbetare, leverantörer och andra partners, samt mot den lokala befolkningen, myndigheter och andra viktiga intressenter, för att på så sätt skapa värde för både aktieägare och samhället i stort.

Några specifika exempel på hur Skanskas verksamheter och projekt bidragit till den ekonomiska agendan under 2013 redovisas på denna sida, men de ekonomiska aspekterna av Skanskas verksamhet beskrivs i övriga delar av denna årsredovisning.

I Storbritannien har Skanska lett etableringen av en virtuell utbildningsplattform, Supply Chain Sustainability School, som hjälper branschens leverantörer och underentreprenörer att fördjupa sina kunskaper och kompetens inom hållbarhet. Skanska tog 2013 (för Supply Chain Sustainability Schools räkning) emot Chartered Institute of Purchasing and Supply (CIPS) främsta pris för god hantering av leveranskedjan.

Under det gångna året har Skanska lett två stora forskningsprojekt för att maximera värdet av grön BIM (Building Information Modeling) inom leveranskedjan. I Finland använder BIMCON-programmet informations- och kommunikationsteknik (ICT) för att öka produktiviteten och lönsamheten i byggsektorns leveranskedja. I Norge håller Sam-BIM-projektet på att undersöka hur system för integrerade projektleveranser kan introduceras i landets byggbransch, och siktar på att etablera Green BIM som ett standardmoment i design- och byggprocessen.

Sverige

Sundbypark, Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling Norden

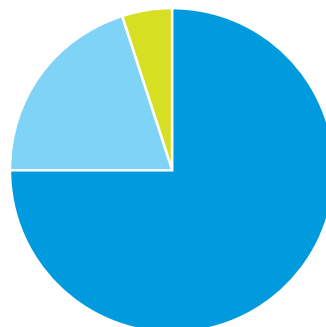


Sundbypark i Sundbyberg utvecklades och byggdes 2002. Tack vare flexibla lösningar blir hyresgästanpassningen både enklare och billigare för nuvarande ägaren AMF Fastigheter.

– Byggnaden är fortfarande fräsch. Material och ytskikt håller sig än idag. Vi byter inte toalettgrupper eller glaspartier. Byggnaden är enkel att jobba med. Att flytta väggar förklarar av placeringen av kylbafflar, don och undertak, säger **Per Helgesson**, fastighetschef, AMF Fastigheter.

– Luft och kyla är väl tilltagna, detta gör att vi utan större besvär skapar flera arbetsplatser.

Intäkterna fördelas till många



75% Leverantörer

Merparten av Skanskas intäkter går till leverantörer, däribland många lokala. Detta kommer samhället till del genom löner, pensioner, andra ersättningar och skatter.

20% Medarbetare

20 procent av Skanskas intäkter går till löner och ersättningar till koncernens anställda. De skatter som dessa betalar bidrar också till samhällsutvecklingen.

5% Övriga

Intäkterna som kvarstår när leverantörer och medarbetare fått sin del, går till företagsskatter, utdelningar till aktieägarna och framtida investeringar.

Resultat byggs av människor

Skanskas fortsatta framgång är beroende av engagerade och högpresterande medarbetare som delar företagets värderingar. Medarbetarna har en central roll för att uppnå de ambitiösa målen i planen för lönsam tillväxt inom samtliga affärsområden 2011–2015.

Som arbetsgivare arbetar Skanska målinriktat med att attrahera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna. Detta arbete genomförs utifrån de plattformar som är kopplade till strategin och som har skapats och kontinuerligt vidareutvecklats under ett antal år.

Ett stort antal nya medarbetare behöver anställas under de kommande åren. Det handlar också om att introducera dessa i bolagets sätt att arbeta i enlighet med Skanskas värderingar och med inriktning på att bidra till kundernas och samhällets utveckling och framgång. Ett viktigt led är att öka mångfalden och för att öka kraften i detta arbete har en ny vision för mångfald och inkludering tagits fram. Siktet är inställt på att bli ett ledande bolag inom detta område på samtliga hemmamarknader till 2020.

Global rekrytering

Skanska är en global arbetsgivare med globala rekryteringsbehov. För att stärka Skanskas varumärke som arbetsgivare pågår ett kontinuerligt arbete med att tydliggöra vad Skanska erbjuder sina medarbetare. På Skanskas externa webbplatser finns sedan 2011 Skanska Recruit, ett gemensamt globalt system som bidrar till att skapa en gemensam extern och intern arbetsmarknad. Under 2013 utannonserades cirka 3 000 lediga tjänster som kan sökas externt samt på de nationella och internationella arbetsmarknaderna inom Skanska. 15 000 nya medarbetare har rekryterats under året.

Ökad mångfald

För att kunna vara ledande behöver Skanska ha medarbetare som avspeglar samhället och vår kundbas, det vill säga kvinnor och män, människor med olika bakgrund, ålder och erfarenheter. Att öka andelen kvinnor och etniska minoriteter på ledande nivåer och att skapa en inkluderande arbetsmiljö där alla människor kan bidra fullt ut är högsta prioritet. Nu intensifieras denna process och ett systematiskt arbete genomförs för att öka mångfald och inkludering, sätta mål, mäta och följa upp. Uppföljningen av mångfaldsarbetet sker bland annat via årliga medarbetarundersökningar och genom Talent

Andel kvinnor i Skanska

%	2013	2012
Yrkesarbetare	2	2
Tjänstemän	26	25
Ledande befattningshavare	14	14
Skanska AB, styrelse	13	13
Totalt	12	12

Review-processen. Att leda och verka för mångfald är en av kärnkompetenserna i ledarprofilen.

Ett företag som erbjuder goda utvecklingsmöjligheter till alla ökar också sin attraktionskraft bland såväl nuvarande som potentiella medarbetare. Bolagets dragningskraft framgår bland annat av att Skanska fortsätter att vara den mest önskvärda, mest attraktiva och mest pålitliga arbetsgivaren bland ingenjörer, specialister och ledare i Polen. I Sverige rankas Skanska som det starkaste varumärket bland högskoleingenjörer.

Intern utveckling

Att utveckla bolagets egna talanger är också ett mycket viktigt led i framtidssatsningen, dels för att säkra återväxten, dels för att föra vidare Skanskas sätt att arbeta och värdegrund till samtliga medarbetare.

För att skapa en god bild av ledarkapacitet och talanger internt genomför koncernen varje år en Talent Review som har till syfte att långsiktigt säkra ledar- och kompetensförsörjningen. Den innebär en omfattande utvärdering av alla ledare och ett antal andra nyckelmedarbetare i varje affärsenhet. I Talent Review identifieras individuella behov när det gäller professionell utveckling och man planerar samtidigt så att det finns starka efterträdare till kritiska positioner. Resultatet ligger sedan till grund för vidare insatser utifrån individens styrkor och utvecklingsbehov.

Utvärdering av de högre cheferna

Under 2013 skapades en ny modell och process för utvärdering av bolagets högre chefer – Global Assessment Policy. Därigenom bedöms chefernas prestation och potential utifrån ett antal parametrar på ett globalt enhetligt sätt. Den nya utvärderingen är kopplad till utvecklingsaktiviteter inom affärsenheterna och på koncernnivå.

För att säkra tillgången på framtidens ledare genomförs en successionsplanering i affärsenheterna, på koncernnivå och i nära samarbete med bolagets styrelse. För att rusta de framtida ledarna med verktyg för att driva strategi, förändringsarbete, kundfokusering och samarbete som ett enhetligt bolag, One Skanska, erbjuder Skanska en mängd aktiviteter och program för utveckling.

Att identifiera och utveckla bolagets talanger är en högt prioriterad uppgift. Ledarskapsprofilen Skanska Leadership Profile riktar sig till samtliga tjänstemän inom alla affärsenheter. Den syftar till att utveckla och utvärdera ledarna och därmed sörja för att företaget har de ledare som krävs för att uppnå målen.

Anna Linder – en lagbyggare



Anna Linder, Distriktschef, Väg och Anläggning Skanska Sverige.

Började på Skanska som projektingenjör 1999, projektchef mark- och grundläggning 2006 till 2013 bland annat vid det nya universitetssjukhuset Nya Karolinska Solna, projekt Ingenting, Rikspolisstyrelsen, Solna, och Järvastaden, Sundbyberg.

Utbildning: Civilingenjör, Väg och Vatten vid Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm 1998. Dessutom ett stort antal Skanska-utbildningar i allt från ledarskap och etik till miljö och sprängning. Anna är också en av Skanskas 30-talet legitimerade personer inom CEEQUAL, det internationella systemet för miljöcertifiering av väg- och anläggningsprojekt.

Lagarbete är Annas ledstjärna och hon har belönats med Skanskas interna globala utmärkelse Golden Rock för Build Winning Teams. Allt Anna gör är genomtänkt och i sin meritförteckning har hon satt ord på sin filosofi:

” Att vi alla i projekten, kund, leverantör och medarbetare, jobbar tillsammans för att nå uppställda mål gällande säkerhet, nöjd kund, kvalitet, tid, miljö och ekonomi. Som distriktschef ansvarar jag för att projektens medlemmar har grundförutsättningarna för att uppnå dessa mål. Jag tycker också att alla ska trivas, må bra och ha kul på jobbet.

Hur gör du för att din filosofi ska bli verklighet i projekten?

– Det viktigaste är att alla är involverade så tidigt som möjligt. Tillsammans diskuterar vi olika lösningar, planerar och sätter tuffa mål. Sedan följer vi upp regelbundet och korrigerar planerna när så krävs. Genom att vi sätter målen tillsammans blir alla motiverade och delaktiga. Jag strävar också att ge medarbetarna utmaningar så de ska växa i sina roller.

2010 var du genom Skanska Unlimited på vattenprojektet Cat/Del i New York. Vad tog du med dig därifrån?

– Det är ett fantastiskt projekt och en spännande erfarenhet men det bästa är nog ändå att uppleva hur stora likheterna är, hur vi jobbar men kanske främst att vi är ett Skanska, One Skanska. Våra fem Nollvisioner med bland annat säkerhet och etik är desamma överallt. Då blir man stolt och alla jag mött där är stolta över att jobba för Skanska.

Hur är det att vara kvinna i en mansdominerad bransch?

– Ute i produktionen är vi väldigt få kvinnor. I mitt distrikt är vi i dagsläget 43 medarbetare av vilka enbart två är kvinnor. Och det finns inte många kvinnliga linjechefer, tyvärr. En ändring är på gång men det saknas fortfarande kvinnliga förebilder som kan visa hur roligt det är i byggvärlden. Jag hoppas att jag kan inspirera tjejer att söka sig till oss.

15 000

nya medarbetare har rekryterats under året.

Ledarskapsprofilen är direkt kopplad till strategin för lönsam tillväxt och de fokusområden och prioriterade uppgifter som är centrala för att nå de uppsatta målen.

Förväntningar och krav som ställs på medarbetarna är tydligt uttryckta. Förmågan att ansvara för sin egen utveckling och leda andra i enlighet med företagets värderingar är av lika stor vikt som rätt kompetens inom olika specialområden. En god ledare ser både till sin egen och till medarbetarnas utveckling.

Sedan 2012 tillämpas Skanska Leadership Profile i den årliga utvärderingen och planeringen av utvecklingen av 24 000 medarbetare. Det är därmed den mest omfattande koncerngemensamma satsningen på ledarutveckling i företagets historia.

Mobilitet och erfarenhetsutbyte

Tillämpningen av ledarskapsprofilen genomsyrar de flesta aktiviteter inom Koncernstab Personal. Ett väsentligt inslag i arbetet är att öka mobiliteten och ge möjligheter till erfarenhetsutbyte i andra verksamhetsgrenar och enheter än den egna. För Skanska är det centralt att kunna utnyttja synergier mellan de olika verksamhetsområdena och att ta tillvara den fulla potentialen i Skanska. Att stimulera mobilitet och erfarenhetsutbyte mellan olika enheter är därför viktigt för förståelsen av arbetet mot de gemensamma målen, liksom för förståelsen av de olika enheterna och marknaderna. Flera program drivs globalt med detta syfte och det finns även motsvarande program på regional och lokal nivå.

Delaktighet och engagemang

Ett sätt att skapa delaktighet, engagemang för företaget och behålla medarbetare är Skanskas treåriga aktiesparprogram Skanska employee ownership program, Seop, som riktar sig till samtliga tillsvidareanställda medarbetare. Deltagande i programmet förutsätter en egen investering och tilldelningen av aktier är knuten till hur väl varje enhet uppfyller sina årliga mål. Därigenom ges varje deltagare en möjlighet att få en personlig belöning för företagets framgångar och den egna arbetsinsatsen. Under 2013 deltog cirka 8 800 i programmet.



”Det har varit en mycket berikande erfarenhet för mig, jag har fått en fördjupad kunskap om Skanska och ett stort nätverk. Jag har också fått möjlighet att arbeta inom nya områden, i nya team, språk och kulturer.

Rafael Sampaio, Controlling Coordinator, Skanska Latin America, inom ramen för Skanska Stretch på utlandsuppdrag vid Skanska Financial Services och Skanska Koncernstab Controlling i Stockholm, Sverige.

Globala initiativ för våra medarbetare



Skanska Unlimited – är ett utbytesprogram som årligen ger 20–30 medarbetare en erfarenhet av att arbeta i någon annan del av Skanska eller världen under 3–6 månader. Deltagarna kan förvänta sig att utveckla nya kunskaper, upptäcka nya arbetssätt och att skaffa sig ett nätverk inom Skanska-koncernen.



Skanska Stretch – är ett utvecklingsprogram som innefattar ledarskapsutbildning och 6–12 månaders utlandsarbete för lovande unga medarbetare som befinner sig i ett tidigt skede av sin karriär. Målet är att utveckla ledare som har en god förståelse för Skanska och för ledarskap i ett internationellt sammanhang. Hittills har cirka 90 medarbetare fått denna möjlighet sedan programmet initierades för två år sedan.



Skanska STEP – Skanskas Top Executive Program är skräddarsytt för Skanskas ledande befattningshavare. Syftet är att bygga kunskap och ledarskapskompetens så att Skanskas chefer kan ge största möjliga bidrag till lönsam tillväxt och bygga nätverk för kunskapsutbyte och strategiskt arbete. Programmet har utvecklats och genomförs i samarbete med IMD i Schweiz, en av världens ledande managementkolor.



Seop – (Skanska employee ownership program) alla tillsvidareanställda medarbetare i Skanska erbjuds att köpa aktier i bolaget inom ramen för ett aktiesparprogram.

Under året har Skanskas styrelse beslutat att aktiesparprogrammet Seop förlängs med en tredje omgång med början i januari 2014. Medarbetarna i Seop är nu fjärde största aktieägare i Skanska.

Skanska Recruit – det rekryteringsverktyg som underlättar för att skapa en extern såväl som intern arbetsmarknad. Verktyget ger en möjlighet att matcha sin kompetens och sina jobbönskemål med de möjligheter som Skanska erbjuder globalt.

Skanska Talent – Skanskas gemensamma verktyg som används för att utvärdera medarbetarna samt för att definiera personliga mål och utvecklingsplaner.

Global Assessment Policy – Skanskas modell och process för utvärdering av bolagets högre chefer.

Skanska Leadership Profile – ledarskapsprofilen syftar till att utveckla och utvärdera Skanskas ledare och därmed sörja för att företaget har de ledare som krävs för att uppnå målen.



”Precis som i USA vill jag diskutera och utmana våra beslut. Här i Polen hoppas jag få en djupare bild av hur Skanskas projektutveckling färgas av de lokala marknaderna och olika kulturerna.

Carolyn Desmond, Projektutvecklare, Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling USA, inom ramen för Skanska Stretch på utlandsuppdrag inom Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling i Polen.



”Via Skanska Stretch har jag fått en global syn på ledarskap. Om man kommer fram till gemensamma förväntningar och lösningar ger mångkulturella grupper oftast en produktiv och nytänkande miljö.

Anna Roos, Projektutvecklare, Skanska Sverige, inom ramen för Skanska Stretch på utlandsuppdrag inom Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling USA i Houston.

En investering i utveckling och karriär



Adam McDonald, Affärschef Skanska UK, som är på Stretch-utbyte inom Skanska USA Building i New York.

Började på Skanska 2003.

Utbildning: Civilingenjör, Byggnadsingenjör vid Loughborough University, England, 2003. Under ledigheter arbetade jag extra på Skanska då jag ville lära mig mer om verksamheten.

Medlem av The Royal Institute of Chartered Surveyors (RICS).

Vad i din yrkesroll vill du utveckla vidare?

– Jag vill fortsätta att utvecklas inom alla områden, jag tror verkligen att man aldrig slutar att lära sig. Ett område som jag vill utveckla särskilt är att bli en bättre lyssnare. Utan möjlighet att stanna upp och lyssna på vad kunder, kollegor och personer inom vår bransch säger kan vi inte ta tillvara affärsmöjligheterna på rätt sätt. När vi har förstått behoven kan vi fokusera på att göra våra kunder mer framgångsrika – en viktig prioritering för vår verksamhet.

Vad är mest givande med Stretch-programmet?

– Både att arbeta utomlands och ledarskaputbildningen är otroligt givande och de kompletterar varandra för att ge ett helhetsperspektiv. Stretch är en livserfarenhet som hjälpt mig att växa som person.

Jag känner mig lyckligt lottad att ha fått möjlighet att uppleva många olika kulturer inom Skanska. Jag har träffat människor från varje affärsenhet genom ledarskapsutbildningen och fått en fördjupad kunskap om Skanska USA Building. Med denna erfarenhet har jag fått en solid förståelse av Skanska globalt.

Vad tror du att detta kommer att betyda för din personliga utveckling? Och för din karriär?

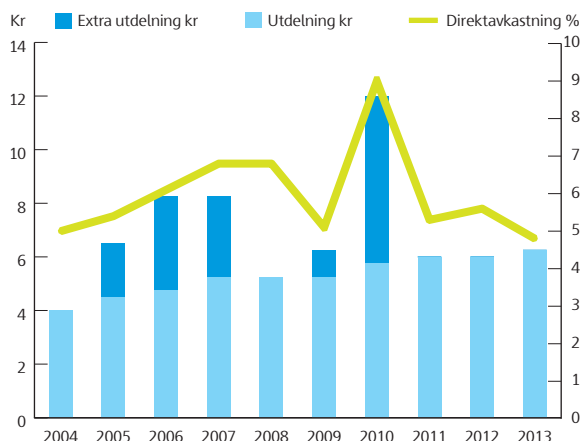
– Skanska har givit mig många möjligheter att utvecklas och växa i min roll som affärschef liksom även på det personliga planet. Jag blir motiverad av att Skanska har investerat i min karriär och personliga utveckling och jag kommer att kanalisera detta genom att ta en ledande roll i ett verksamhetsområde och leverera bra resultat.

Aktien

Skanska har i mer än tio års tid lämnat höjd alternativt bibehållen ordinarie utdelning till sina aktieägare. Koncernens stabila underliggande resultatnivå – en effekt av riskspridning över fyra affärsområden med verksamhet i flera geografiska marknader och segment – är en förklaring till detta.

- Skanskas B-aktie (SKA B) är noterad på NASDAQ OMX Stockholm
Bloomberg ticker SKAB:SS
Reuters quote SKAb.ST
- Skanskas nya American Depositary Receipt i USA handlas under symbolen SKBSY.
- 83 395 aktieägare, största ägare är Industrivärden.
- Börsvärde om 54 miljarder kronor.
- I mer än tio års tid har Skanska lämnat höjd alternativt bibehållen ordinarie utdelning.
- Styrelsens förslag till utdelning är 6,25 kronor, en höjning med 0,25 kronor.

Utdelning / Avkastning



Stockholmsbörsen 2013

Stockholmsbörsen inledde året med stigande kurser, följt av ett andra kvartal där kurserna föll tillbaka till 2013 års initiala kurser. Under det tredje och fjärde kvartalet steg åter Stockholmsbörsen, och avslutade året starkt, totalt en uppgång på drygt 20 procent under 2013.

American Depositary Receipt Program

Under 2013 lanserade Skanska ett sponsrat American Depositary Receipt program (Level I) i USA, i syfte att göra aktien mer tillgänglig för amerikanska investerare. Skanskas ADR handlas på OTC-marknaden i USA under symbolen SKBSY, och innehav av värdepappret ger samma rättigheter som innehav av en Skanska B-aktie. Ett ADR motsvarar en Skanska B-aktie. Depåförande bank är J.P Morgan.

Totalavkastning

En akties totalavkastning beräknas som värdeförändringen i aktiekursen tillsammans med värdet av återinvesterade utdelningar. Skanska-aktiens totalavkastning under 2013 uppgick till 30,5 procent, att jämföras med SIX Return Index på 28,0 procent. Under femårsperioden 1 januari 2009 till 31 december 2013 har den årliga totalavkastningen på Skanska-aktien uppgått till 18,5 procent, att jämföras med SIX Return Index på 20,2 procent för samma period.

Utdelningspolicy

Styrelsens bedömning är att Skanska AB har kapacitet att dela ut 40–70 procent av årets resultat efter skatt till aktieägarna, förutsatt att bolagets finansiella situation i sin helhet är stabil och tillfredställande.

Utdelning

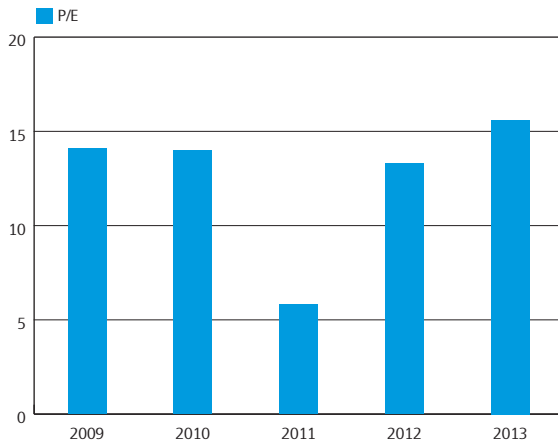
Skanska har i mer än tio års tid lämnat höjd alternativt bibehållen ordinarie utdelning till sina aktieägare.

För verksamhetsåret 2013 gör styrelsen bedömningen att koncernens finansiella ställning och omständigheterna i övrigt motiverar en höjd utdelning med 0,25 kronor per aktie, och föreslår en ordinarie utdelning om 6,25 (6,00) kronor per aktie. Förslaget motsvarar en ordinarie utdelning om totalt 2 570 (2 470) miljoner kronor. För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsstidpunkten beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.

Aktiesparprogram

Ett aktiesparprogram, Seop, riktat till samtliga tillsvidareanställda medarbetare infördes 2008. De två första programmen löpte 2008–2013, och vid årsstämman i april godkändes ett tredje program, Seop 3, som påbörjas i januari 2014. Programmet ger anställda möjlighet att investera i aktier i Skanska och skapar samtidigt incitament i form av möjlig tilldelning av ytterligare aktier. Denna tilldelning baseras till övervägande del på prestation.

Pris per aktie / Vinst per aktie (P/E)

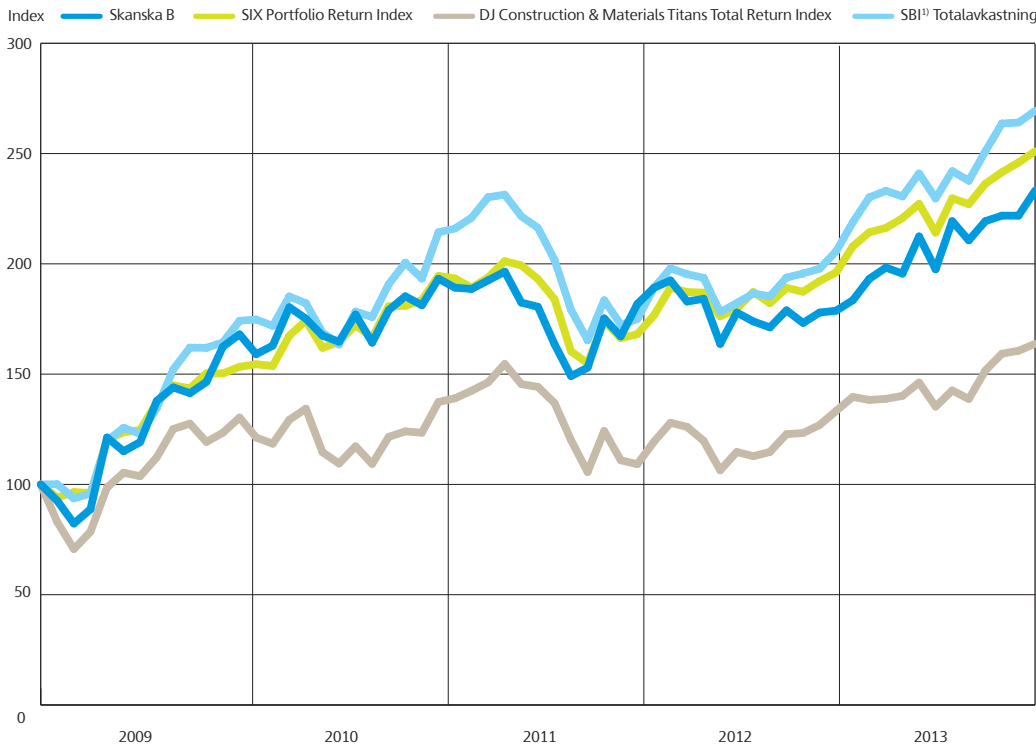


Historik Skanska-aktien

	2013	2012	2011	2010	2009
Aktiekurs årets utgång, kr	131,40	106,20	114,00	133,30	121,60
Börsvärde, Mdr kr	54,0	43,7	46,9	54,8	50,2
Utestående antal aktier, miljoner ¹⁾	411,3	411,8	411,6	411,2	412,8
Högsta aktiekurs under året, kr	131,60	125,20	137,30	136,00	123,20
Lägsta aktiekurs under året, kr	104,60	94,40	86,90	109,70	62,00
Direktavkastning, % ²⁾	4,8	5,6	5,3	9,0	5,1
Resultat per aktie ³⁾ , kr	8,43	8,00	19,72	9,54	8,65
Ordinarie utdelning per aktie, kr	6,25 ⁴⁾	6,00	6,00	5,75	5,25
Extra utdelning per aktie, kr	-	-	-	6,25	1,00
Utdelningsandel ⁵⁾ , %	74	75	30	126	72

- 1) Antal utestående aktier efter återköp.
- 2) Utdelningen dividerad med slutkursen för respektive verksamhetsår.
- 3) Resultat per aktie enligt segmentsredovisningen dividerat med antal återstående aktier.
- 4) Baserat på styrelsens utdelningsförslag.
- 5) Utdelning i procent av resultat per aktie.

Totalavkastning i Skanska-aktien jämfört med index 1 januari 2009–31 december 2013



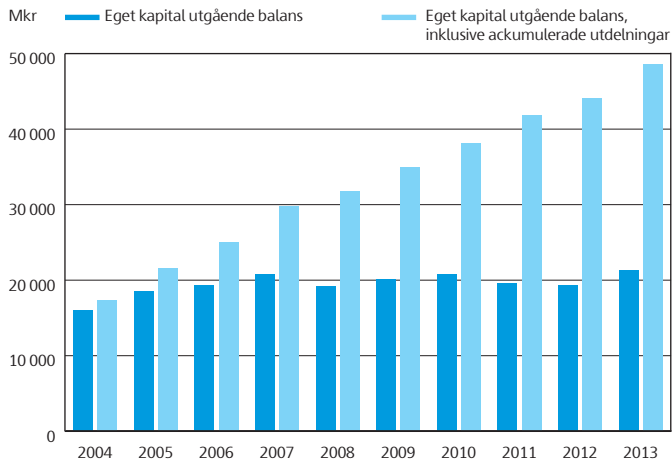
1) Strategic Benchmark Index består av företag som sammantagna avspeglar Skanskas verksamheter.



Skanskas styrelse föreslår en ordinarie utdelning på 6,25 kronor per aktie, en höjning med 0,25 kronor.

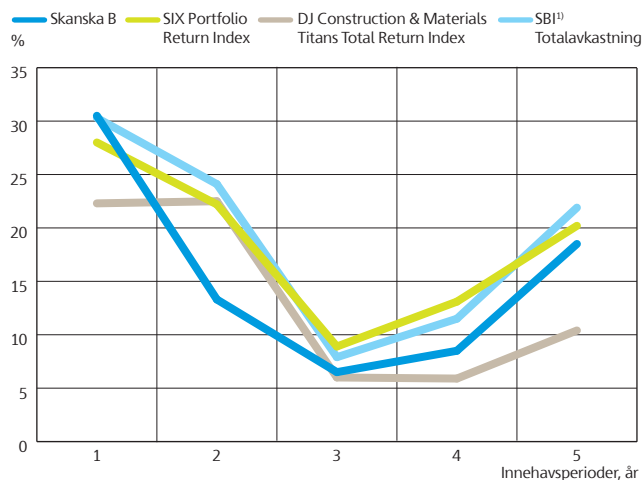
Tillväxt i Eget kapital sedan 2004

Akkumulerade utdelningar



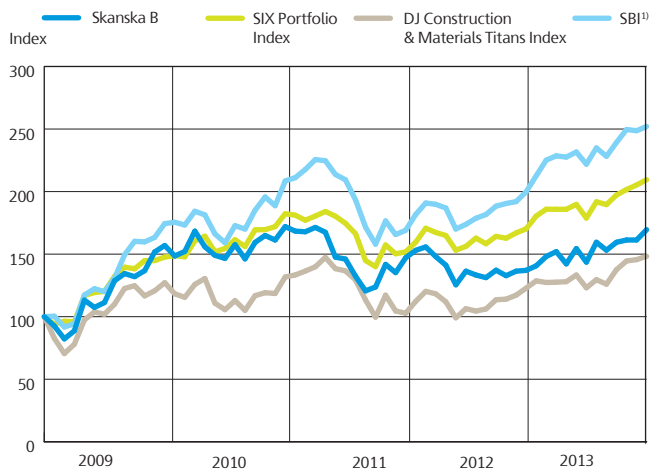
Det senaste året var Skanska B-aktiens totala avkastning högre än SIX Return Index.

Årlig totalavkastning vid olika innehavsperioder



1) Strategic Benchmark Index består av företag som sammantagna avspeglar Skanskas verksamheter.

Skanskas aktiekursutveckling i jämförelse med index



1) Strategic Benchmark Index består av företag som sammantagna avspeglar Skanskas verksamheter.

Större marknadsnoterade byggbolag

	Absolut avkastning 2013, %	Totalavkastning 2013, %	Totalavkastning 2009-2013 %	Börsvärde, Mdr kr ¹⁾	Nettoomsättning, Mdr kr ²⁾	Resultat efter finansnetto, Mkr kr ²⁾	Avkastning på eget kapital, % ³⁾	Avkastning på sysselsatt kapital, % ³⁾
ACS (Spanien)	38	38	4	69,5	326,3	2 328	-72,5	9,0
Balfour Beatty Plc. (Storbritannien) ⁴⁾	6	12	28	21,0	92,9	-248	3,4	5,3
FCC (Spanien)	73	73	-11	17,2	67,8	-9 451	-81,6	-0,5
Ferrovial (Spanien)	43	31	288	91,8	68,4	6 470	12,6	4,9
Fluor Corp. (USA)	36	37	91	84,6	183,9	5 567	13,7	18,5
Hochtief (Tyskland)	43	45	95	39,2	218,4	7 707	6,0	6,1
NCC (Sverige)	54	64	474	22,6	55,8	2 182	21,1	13,9
Skanska (Sverige)	24	30	133	54,0	134,0	4 827	15,2	13,0
Strabag (Österrike)	13	13	36	19,5	108,1	1 899	2,1	5,2
VINCI (Frankrike) ⁴⁾	33	39	101	236,5	336,1	25 138	14,4	10,4

1) Börsvärde per den 31 december 2013.

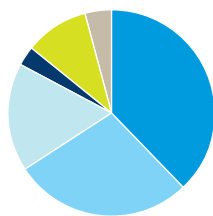
2) Avser rullande 12 månader per tredje kvartalet 2013.

3) Avser 2012.

4) Rullande 12 månader per andra kvartalet 2013.

Källa: Respektive företags årsredovisning och kvartalsrapporter, Thomson Reuters och Bloomberg.

Aktiekapitalets fördelning per ägarkategori



- Svenska finansiella och institutionella organisationer, **38%**
- Aktieägare i utlandet, **28%**
- Privatpersoner i Sverige, **17%**
- Offentlig sektor, **3%**
- Övriga ägare i Sverige, **10%**
- Hjälp- och intresseorganisationer, **4%**

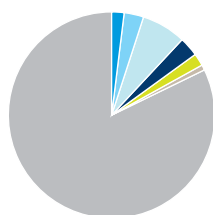
Källa: Euroclear

De största aktieägarna i Skanska AB, röstsoraterat 31 dec 2013

Aktieägare, exklusive eget innehav	A-aktier	B-aktier	% av röster	% av kapital
Industrivärden AB	12 667 500	20 435 995	24,6	7,9
Lundbergs	6 037 376	10 050 000	11,8	3,8
Alecta	0	32 960 000	5,5	7,8
Swedbank Robur Fonder	0	13 174 169	2,2	3,1
SEB Fonder & Trygg Liv Försäkring	0	8 511 106	1,4	2,0
Nordea Fonder	0	8 300 688	1,4	2,0
SHB Fonder & Livförsäkring	0	8 252 825	1,4	2,0
Didner & Gerge Fonder	0	7 600 000	1,3	1,8
Carnegie Fonder	0	7 250 000	1,2	1,7
Norges Bank Investment Mgmt	0	6 550 098	1,1	1,6
10 största ägarna i Skanska	18 704 876	123 084 881	51,8	33,8
Övriga aktieägare i Skanska	1 218 721	276 894 594	48,2	66,2
Totalt	19 923 597	399 979 475	100,0	100,0
varav aktieägare i Sverige	19 901 049	283 820 845	80,6	72,3
varav aktieägare utomlands	22 548	116 158 630	19,4	27,7

Källa: SIS Ägarservice

Fördelning i storleksklasser, kapital



- 1-500, **2%**
- 501-1 000, **3%**
- 1 001-5 000, **7%**
- 5 001-10 000, **3%**
- 10 001-15 000, **2%**
- 15 001-20 000, **1%**
- 20 001-, **82%**

Källa: Euroclear



Skansas aktiesparprogram Seop har 8 800 deltagande medarbetare världen över.

Eget kapital och justerat eget kapital

Mdr kr	31 dec 2013	31 dec 2012	31 dec 2011
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	21,2	19,2	19,4
Orealiserat övervärde i mark och i Bostadsutveckling	1,0	1,0	1,0
Orealiserade utvecklingsvinster i Kommersiell fastighetsutveckling ¹⁾	4,3	4,1	4,4
Orealiserade utvecklingsvinster i Infrastrukturutveckling	2,8	3,3	2,8
Schablonmässig skatt på övervärden ²⁾	-0,7	-0,7	-0,8
Justerat eget kapital	28,6	26,9	26,8
Eget kapital per aktie, kr ³⁾	51,49	46,59	47,17
Justerat eget kapital per aktie, kr ⁴⁾	69,46	65,32	65,10

1) Baserat på marknadsvärde vid färdigställande.

2) Schablonmässig skatt på övervärden 10 procent.

3) Eget kapital hänförligt till aktieägarna, dividerat med antal utestående aktier.

4) Justerat eget kapital dividerat med antal utestående aktier.

Uppdelning per aktieslag per 31 dec 2013

Aktieslag	Antal aktier	% av kapital	% av röster
A	19 923 597	4,7	33,2
B	399 979 475	95,3	66,8
Totalt	419 903 072	100,0	100,0

Förändringar i antal aktier (miljoner) och aktiekapital

Tidpunkt och händelse	Ned-sättning	Fond-emission	Ny-emission	Antal aktier	Aktiekapital, Mkr
2001 indragning återköpta aktier	-9,2	-	-	104,7	1 255,7
2001 split 4:1	-	314,0	-	418,6	1 255,7
2006 nyemission D-aktier	-	-	4,5	423,1	1 269,2
2011 indragning av D-aktier	-3,2	-	-	419,9	1 259,7

Verksamhetsgrenar 2013

Verksamhetsgrenar	Intäkter per år (5-årsnitt)	Rörelseresultat per år (5-årsnitt)
<p>Byggverksamhet</p> <p>Skanskas största verksamhetsgren mätt i intäkter och antal anställda. Samverkan med koncernens övriga verksamhetsgrenar och bolagets samlade finansiella resurser gör att Skanska kan åta sig stora komplicerade projekt där få konkurrenter kan mäta sig i kompetens och styrka.</p>	<p>122 117 Mkr 17 682 MUSD 13 180 MEUR</p> <p>90% Andel av koncernen</p>	<p>4 006 Mkr 576 MUSD 429 MEUR</p> <p>61% Andel av koncernen</p>
<p>Bostadsutveckling</p> <p>Tack vare kunskap, innovativa lösningar och lång erfarenhet är Skanska en ledande bostadsutvecklare på sina marknader. Vi bygger bostäder för försäljning till utvalda målgrupper i varje projekt.</p>	<p>8 115 Mkr 1 184 MUSD 884 MEUR</p> <p>6% Andel av koncernen</p>	<p>268 Mkr 40 MUSD 30 MEUR</p> <p>4% Andel av koncernen</p>
<p>Kommersiell fastighetsutveckling</p> <p>Skanska initierar, utvecklar, hyr ut och säljer kommersiella fastighetsprojekt. Fokus är på kontor, handelscentra och logistikfastigheter med en grön profil.</p>	<p>5 555 Mkr 811 MUSD 606 MEUR</p> <p>4% Andel av koncernen</p>	<p>1 082 Mkr 158 MUSD 118 MEUR</p> <p>16% Andel av koncernen</p>
<p>Infrastrukturutveckling</p> <p>Skanska Infrastrukturutveckling har den kompetens och innovationsförmåga som behövs för att skapa effektiva infrastruktur-lösningar såsom vägar, sjukhus, skolor och kraftverk, som efter färdigställande kan avyttras till långsiktiga investerare.</p>	<p>217 Mkr 31 MUSD 23 MEUR</p> <p>0% Andel av koncernen</p>	<p>1 240 Mkr 188 MUSD 137 MEUR</p> <p>19% Andel av koncernen</p>

Nyckeltal 2013

Mkr	2013	2012
Intäkter	127 501	124 509
Rörelseresultat	3 833	3 474
Rörelsemarginal, %	3,0	2,8
Fritt rörelsekapital, Mdr kr	18,4	19,1
Operativt kassaflöde	3 565	2 460
Orderingång, Mdr kr	120,0	120,1
Orderstock, Mdr kr	139,6	146,7
Antal anställda	55 611	55 132

Länder

Sverige
Norge
Finland
Polen
Tjeckien och Slovakien
Storbritannien
USA
Latinamerika

Sidor

42–57

Mkr	2013	2012
Intäkter	9 216	8 682
Rörelseresultat	568	-114
Rörelsemarginal, %	6,2	neg
Investeringar	-6 940	-7 787
Desinvesteringar	7 980	8 054
Operativt kassaflöde från löpande verksamhet ¹⁾	439	-600
Sysselsatt kapital, Mdr kr	10,7	11,3
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	6,9	0,2
Antal anställda	419	528

1) Före skatt, finansieringsverksamhet och utdelning.
2) Beräknad enligt definition på sid 62.

Sverige
Norge
Finland
Polen
Tjeckien

58–65

Mkr	2013	2012
Intäkter	6 206	6 742
Rörelseresultat	1 068	1 448
varav resultat av fastighetsförsäljning ¹⁾	1 415	1 693
Investeringsåtagande i projekt startade under året	4 629	3 341
Investeringar	-4 514	-6 436
Desinvesteringar	6 954	4 126
Operativt kassaflöde från löpande verksamhet ²⁾	1 722	-2 320
Sysselsatt kapital, Mdr kr	13,5	13,6
Avkastning på sysselsatt kapital, % ³⁾	10,7	9,9
Antal anställda	279	273

1) Resultat som redovisas under elimineringar tillkommer med 112 107
2) Före skatt, finansieringsverksamhet och utdelning.
3) Beräknad enligt definition på sid 69.

Sverige
Norge
Finland
Danmark
Polen
Tjeckien
Ungern
Rumänien
USA

66–77

Mkr	2013	2012
Intäkter	87	242
Rörelseresultat	401	588
Investeringar	-75	-381
Desinvesteringar	242	1 084
Operativt kassaflöde från löpande verksamhet ¹⁾	108	731
Sysselsatt kapital, Mdr kr	2,0	1,1
Bruttonuvärde projektportfölj	5 682	5 425
Antal anställda	130	141

1) Före skatt, finansieringsverksamhet och utdelning.

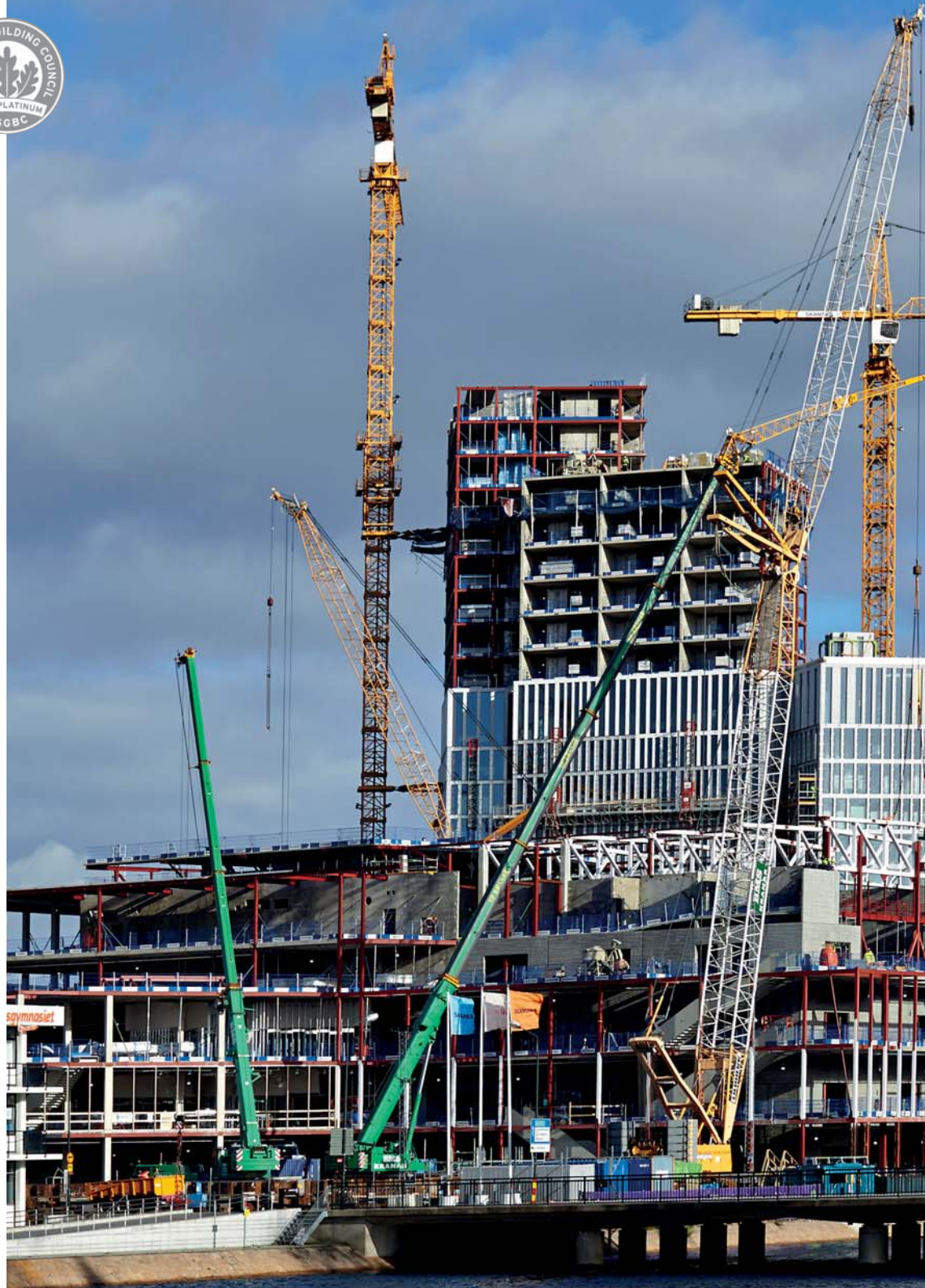
Sverige
Norge
Finland
Polen
Tjeckien och Slovakien
Storbritannien
USA

78–84



Ett helt nytt citykvarter växer nu upp mitt i Malmö mellan Västra Hamnen med Gamla Väster. Totalt omfattar Malmö Live 56 000 kvadratmeter.

– Malmö Live blir ett kulturellt centrum och nav för konsertverksamhet. Malmö Live kommer att spegla kraften och dynamiken i vår stad och omgivning. Precis som den fysiska utformningen ska innehållet präglas av såväl höjd som bredd, säger **Jan-Inge Ahlfridh**, stadsdirektör i Malmö stad.



Nytt citykvarter i Malmö

Malmö Live blir mötesplatsen för musikintresserade, hotellgäster och konferens- och kongressdeltagare. Malmö Symfoniorkesterns nya hem och konsertlokal rymmer 1 600 personer, kongressdelen tar 1 500 gäster och konferensdel för upp till 700 personer. Skanska utvecklar, bygger och medverkar också som investerare i hotell/kongress, kontor och bostäder med totalt 2 miljarder kronor.



Byggverksamhet

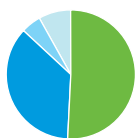
Med ledstjärnor såsom hållbarhet, hög etik och god arbetsmiljö har Skanska som mål att vara det ledande byggföretaget på sina hemmarknader, både när det gäller storlek och lönsamhet. Orderstocken i byggverksamheten uppgick vid årets utgång till 140 miljarder kronor fördelade på tusentals projekt.

Bra resultat i de stora geografiska marknaderna

Intäkterna ökade med sex procent i lokal valuta och resultaten i Skanskas största geografiska marknader var stabila. Ordergången var god, framförallt i Sverige, Norge och Polen. Orderstocken i USA innehåller projekt för lång tid framöver. Omstruktureringsprocessen i den finska och norska verksamheten har resulterat i ökad lönsamhet under året.

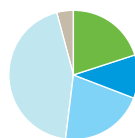
Andel av orderstocken, totalt 140 Mdr kr

Verksamheter



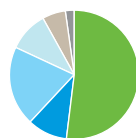
■ Husbyggnad, 51%
■ Anläggningsbyggnad, 36%
■ Bostäder, 5%
■ Service²⁾, 8%

Geografisk fördelning



■ Sverige, 20%
■ Övriga Norden, 11%
■ Övriga Europa, 21%
■ USA, 44%
■ Latinamerika, 4%

Kundstruktur



■ Stat & kommun, 52%
■ Institutioner¹⁾, 10%
■ Företag, 20%
■ Kommersiella fastighetsutvecklare, 10%
■ Bostadsutvecklare, 6%
■ Övrigt, 2%

1) Främst hälsovård och utbildning i privat regi.
2) Kontrakt för drift och underhåll av anläggning.

Större globala byggbolag¹⁾, intäkter per den 30 september 2013^{2), 3)}

Bolag	Land	Mdr kr	Mdr EUR
VINCI ⁴⁾	Frankrike	336,1	39,4
ACS ⁵⁾	Spanien	326,3	38,0
Fluor Corporation	USA	183,9	21,4
Skanska AB	Sverige	134,0	15,6
Strabag	Österrike	108,1	12,6

1) Exklusive asiatiska byggbolag.
2) Rullande 12 månader.
3) Inklusive icke byggrelaterade verksamheter.
4) Rullande 12 månader per andra kvartalet 2013.
5) Inklusive Hochtief AG (Tyskland) om 218,4 Mdr kr.
Källa: Bloomberg.

Väsentliga händelser

Utvecklingen var olika i Skanskas marknader och segment under året:

- God intäkt- och rörelseresultatsökning i Sverige och USA.
- Stabila resultat i de polska och brittiska verksamheterna.
- Kraftig minskning i affärsvolym i Tjeckien och Slovakien resulterade i nedskrivningar.
- Ökad lönsamhet i den norska och finska verksamheten efter omstruktureringar.
- Utmanande marknad i Latinamerika, med pågående omstruktureringsprocess.
- Ordergång: 120,0 (120,1) miljarder kronor.
- Orderstock vid årets slut: 139,6 (146,7) miljarder kronor.

Intäkter

- 127,5 (124,5) miljarder kronor.
- + 2 procent.

Resultat

- Rörelseresultat: 3,8 (3,5) miljarder kronor.
- Rörelsemarginal: 3,0 (2,8) procent.

Utsikter 2014



- Marknaden för byggverksamheten är totalt sett stabil. Skillnaderna fortsätter dock vara stora mellan våra geografier och segment, och konkurrensen är stor.

Värdeskapande

Skanskas byggverksamhet bygger och renoverar hus, anläggningar, infrastruktur och bostäder. Inom byggverksamheten utförs dessutom uppdrag av servicekaraktär, såsom byggservice, drift och underhåll.

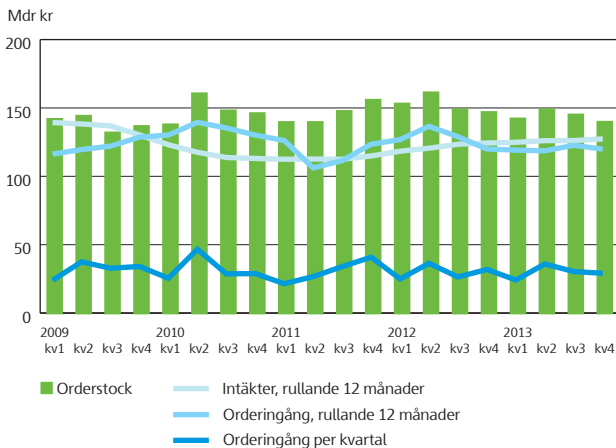
I enlighet med Skanskas affärsmodell genomför byggverksamheten även entreprenaduppdrag för Skanskas övriga verksamhetsgrenar, det vill säga utveckling av kommersiella fastigheter, bostäder samt infrastruktur. Denna samverkan genererar såväl stora bygguppdrag som synergier för koncernen.

Projekt- och synergimöjligheter skapas också tack vare koncernens finansiella kompetens. Skanska Financial Services medverkar ofta till att arrangera finansieringslösningar.

Kombinationen av den finansiella styrkan och den globala expertisen inom projektutveckling och byggande gör att Skanska kan åta sig stora komplicerade projekt för internationella kunder med högt ställda krav på kvalitet och genomförande. I de allra största projekten, med krav på höga utförandegarantier, kan få konkurrenter mäta sig med Skanska i kompetens och styrka.

Med ett fokuserat riskarbete vid anbudsgivning har Skanska kunnat rikta in sig på att vinna rätt projekt, där risknivå och förväntad marginal är i balans. Ambitionen är att öka andelen förhandlingsentreprenader där kunden, utöver pris, även ser till servicenivå, kvalitet och tillförlitlighet i sin utvärdering av anbudet. Den tydliga fokuseringen på hållbar utveckling, såsom arbetsmiljö och säkerhet, etik och miljö, är också faktorer som stärker Skanskas erbjudande till kunden.

Orderstock, intäkter och ordergång



Andel av orderstocken, totalt 140 Mdr kr

Affärsenhet	Tjänster, %			
	Anläggningsbyggande	Husbyggande	Bostadsbyggande	Service
Sverige	27	59	14	0
Norge	43	46	11	0
Finland	22	58	19	1
Polen	46	53	1	0
Tjeckien	50	41	9	0
Storbritannien	24	34	1	41
USA Building	0	97	3	0
USA Civil	100	0	0	0
Latinamerika	48	0	0	52

Prisade broar i Washington D.C.



De nya broarna över Anacostia-floden i Washington D.C. välkomnas av både bilpendlarna och de boende i Anacostia-distriktet. För bilisterna förkortas restiden till och från centrala Washington. Anacostia-bornas har både befriats från trafik och bilavgaser på lokalgatorna och kommit närmare huvudstaden tack vare förbättrade kommunikationer.

Projektet omfattade broar med tillfartsrampar för både Southeast-Southwest Freeways och Interstate 295/Anacostia Freeway. Det är det största projektet någonsin för kunden, delstatens trafikdepartement, District Department of Transportation.

De tre broarna över floden är 300 meter långa och byggdes på 63 pelare i floden. Med denna lösning kunde de gamla broarna hållas öppna för trafik under hela byggtiden. Detta var en av ett 30-tal innovativa lösningar som starkt bidrog till att Skanska fick totalentreprenaden för utformning och byggande.

Även miljöaspekten var viktig, till exempel återvanns 35 000 ton betong och asfalt liksom 5 400 ton stål.

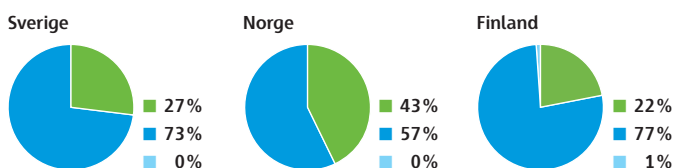
Projektet genomfördes 2009–2013 med gott resultat. Att Skanska svarat för ett gott arbete vittnar bland annat att projektet toppade tidskriften Roads & Bridges topplista över nya broar och även förärades Skanskas interna pris Project of the Year.

Också kunden är nöjd med resultatet och samarbetet med Skanska. Så nöjd att Skanska fått en tilläggsorder som ska vara klar 2015.

– Framgången handlar om ett lagarbete. Med Skanska och J. K. "Brook" Brookshire, vice VD Skanska USA Civil, känns det som vi är ett team med ett mål. När man förenar krafterna skapas värde för kunderna och resenärerna, i detta fall för minst 300 000 människor som kan tillbringa mer tid med sina familjer tack vare kortare restider, säger **Ravindra Ganvir**, tillförordnad chefsingenjör vid District Department of Transportation.

Under året har de pågående omstruktureringsprocesserna i den norska och finska verksamheten resulterat i ökad lönsamhet. Utvecklingen i den svenska verksamheten var god, med ökat rörelseresultat, stark ordergång och ökade intäkter.

Andel av orderstocken, totalt 43 Mdr kr



■ Anläggningsbyggnad
■ Husbyggnad
■ Service¹⁾

1) Kontrakt för drift och underhåll av anläggning.

Skanskas hemmamarknader

USD	BNP/ Capita	Byggnad/ Capita	Byggnadens andel av BNP, %
Sverige	55 041	4 207	7,6
Norge	99 558	12 153	12,2
Finland	45 721	6 855	15,0

Källor: Euroconstruct, The World Bank, National Statistical Agencies.

Konkurrenter

NCC
PEAB
YIT
Veidekke
Lemminkäinen
AF Gruppen

Väsentliga händelser

Den svenska och norska ordergången ökade jämfört med föregående år, medan ordergången i Finland var i stort sett oförändrad. Den svenska verksamhetens rörelseresultat och intäkter ökade under året, och rörelsemarginalen var i nivå med föregående år. Effekten av den pågående omstruktureringsprocessen i den norska och finska verksamheten kan ses i en ökad lönsamhet under året.

I Sverige vann Skanska bland annat uppdraget att bygga en stor del av det nya forskningslaboratoriet på Karolinska Institutets Campus i Solna. Kontraktsvärdet uppgår till 1,2 miljarder kronor. I Sverige slöt Skanska även ett avtal om att renovera och modernisera byggnaden Klara C, som ligger vid Stockholms centralstation, till ett värde om 800 miljoner kronor.

I Norge skrev Skanska kontrakt om att bygga en nio kilometer lång järnväg mellan Farriseidet, Larvik, och Telemarks kommungräns. Kontraktet är värt 1,5 miljarder kronor och kommer att genomföras i ett internt samarbete mellan Skanska Norge och Skanska Sverige. I olika delar av Finland vann Skanska bland annat kontrakt om att bygga ett shoppingcenter, en förbifartsled, en tunnelbanestation och ett logistikcenter. Kontraktssumman för dessa projekt uppgick till cirka 2 miljarder kronor.

Marknad






De nordiska marknaderna för husbyggnad har totalt sett varit stabila under året. Den saktade in något i Norge men förbättrades samtidigt i Sverige.

Anläggningsmarknaden var stabil, men med betydande internationell konkurrens. I Norge var anläggningsmarknaden starkare än i både Sverige och Finland, där marknaden i Sverige var bättre än i Finland.

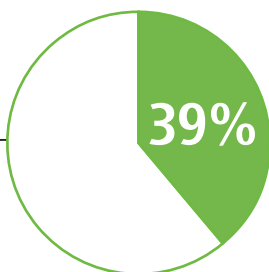
Resultat

Den pågående omstruktureringen i den finska och norska verksamheten resulterade i ökad rörelsemarginal och ökat rörelseresultat. I den svenska byggverksamheten ökade intäkterna och rörelsemarginalen var fortsatt god.

Utsikter 2014

	Husbyggnad	Bostäder	Anläggningsbyggnad
Sverige			
Norge			
Finland			

Marknaden för bostadsbyggnad och kommersiellt husbyggnad är stabil i Sverige och har saktat in något i Norge. Den finska marknaden är svagare. Marknaden för stora anläggningsprojekt i Norden är relativt stabil men med betydande internationell konkurrens.



Norden svarar för 39 procent av intäkterna i byggverksamheten.



Byggverksamheterna i Norden hade en rörelsemarginal på 3,5 procent.

Byggverksamheten i Norden

Mkr	Intäkter		Rörelseresultat		Rörelsemarginal, %		Orderingång		Orderingång/intäkter, %		Orderstock	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Sverige	29 637	28 236	1 174	1 155	4,0	4,1	29 822	25 665	101	91	27 458	26 989
Norge	14 287	14 168	390	161	2,7	1,1	13 098	10 247	92	72	9 458	11 659
Finland ¹⁾	6 011	7 772	179	131	3,0	1,7	6 780	6 566	113	84	5 943	5 197
Totalt	49 935	50 176	1 743	1 447	3,5	2,9	49 700	42 478	100	85	42 859	43 845

1) Inklusive Estland.

Största byggbolagen i Norden, totala intäkter per den 30 september 2013¹⁾

Bolag	Land	Mdr kr	Mdr EUR
Skanska	Sverige	134,0	15,6
NCC	Sverige	55,8	6,5
PEAB	Sverige	44,1	5,1
YIT	Finland	26,8	3,1
Veidekke	Norge	23,5	2,7
Lemminkäinen	Finland	19,3	2,2

1) Rullande 12 månader.
Källa: Bloomberg.

Nummer **1** i Norden

Mera shopping i Finland

Ett av Finlands största köpcentra byggs nu i Björneborg. Lagom till julhandeln 2014 ska Puuvilla köpcentrum stå klart.

Köpcentret omfattar 43 000 kvadratmeter för affärs- och kontorsverksamhet och beräknas generera 700–800 nya arbetsplatser i Björneborg.

En utgångspunkt vid byggandet är utsläppsnåla energilösningar och man söker LEED-certifiering på åtminstone guld nivå.

Kontraktet är värt 110 miljoner euro. Kund är fastighetsbolaget Renor Oy samt pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen.

– Puuvilla blir framtidens affärs- och servicecentrum i centrala delen av Björneborg och det blir ett tillskott till den befintliga stadsstrukturen, säger Renors VD **Timo Valtonen**.

Projektet har tilldelats programvaruföretaget Teklas pris som Finlands bästa bygge med användning av BIM, byggnadsinformationsmodellering.

Under senare år har Skanska även byggt shoppingcentra i Muurame, bilden till höger, i centrala Finland och Gamlas i Helsingfors och även ett av de största shoppingcentra i östra Finland, IsoKristiina i Villmanstrand.



Hallandsås

Järnvägstunnelar Hallandsås på Väst kustbanan mellan Båstad och Förslöv

Längd: 2 x 8,7 km (befintligt spår över åsen cirka 13 km)

Tunneldiameter: Cirka 9 meter

Tåg maxlängd och vikt i framtida tunnel: 1 600 ton och 750 meter.

Tåg maxantal: I tunnel 24 per timme (över åsen 3–4 per timme)

Byggstart: Skanska/VINCI mars 2004

Trafikstart: Planeras till 2015

Samarbete, teknologi och den gigantiska tunnelbormaskinen Åsa har bidragit till att de båda tunnelrören genom Hallandsåsen nu är färdigborrade och redo för spårläggning. Därmed är den värsta flaskhalsen på Väst kustbanan bortbyggd och tågen kan börja rulla 2015.

– Äntligen, sade infrastrukturminister **Catharina Elmsäter-Svärd** när Åsa bröt igenom bergväggen. Nu kan vi öka kapaciteten med flera, längre och tyngre tåg. Mera gods på järnväg avlastar vägnätet så det här är bra även för biltrafikanterna.

Att tunnelbygget närmar sig fullbord är ett stort steg framåt för infrastrukturen i Sverige liksom för tågtrafiken mellan Oslo och Köpenhamn. Cirka 85 procent av Väst kustbanan har nu dubbelspår. Dessutom har åsens motspänstiga och skiftande bergkvalitet och mycket stora vattenflöden tvingat fram nya tekniska lösningar.

– Vi har byggt tunnlar över hela världen men aldrig tidigare lyckats bemästra vattenflödena som här, säger **Lionel Suquet**, produktionschef, med lång erfarenhet från Skanska/VINCI joint venture.

– För 15 år sedan hade det inte varit genomförbart. Nu har vi lyckats tack vare till exempel en specialbyggd tunnelbormaskin som både borrar och tätar och genom en avancerad nedfrysningsteknik av svaga zoner. Det har varit ett fruktbart samarbete mellan Skanska/VINCI och Trafikverket.

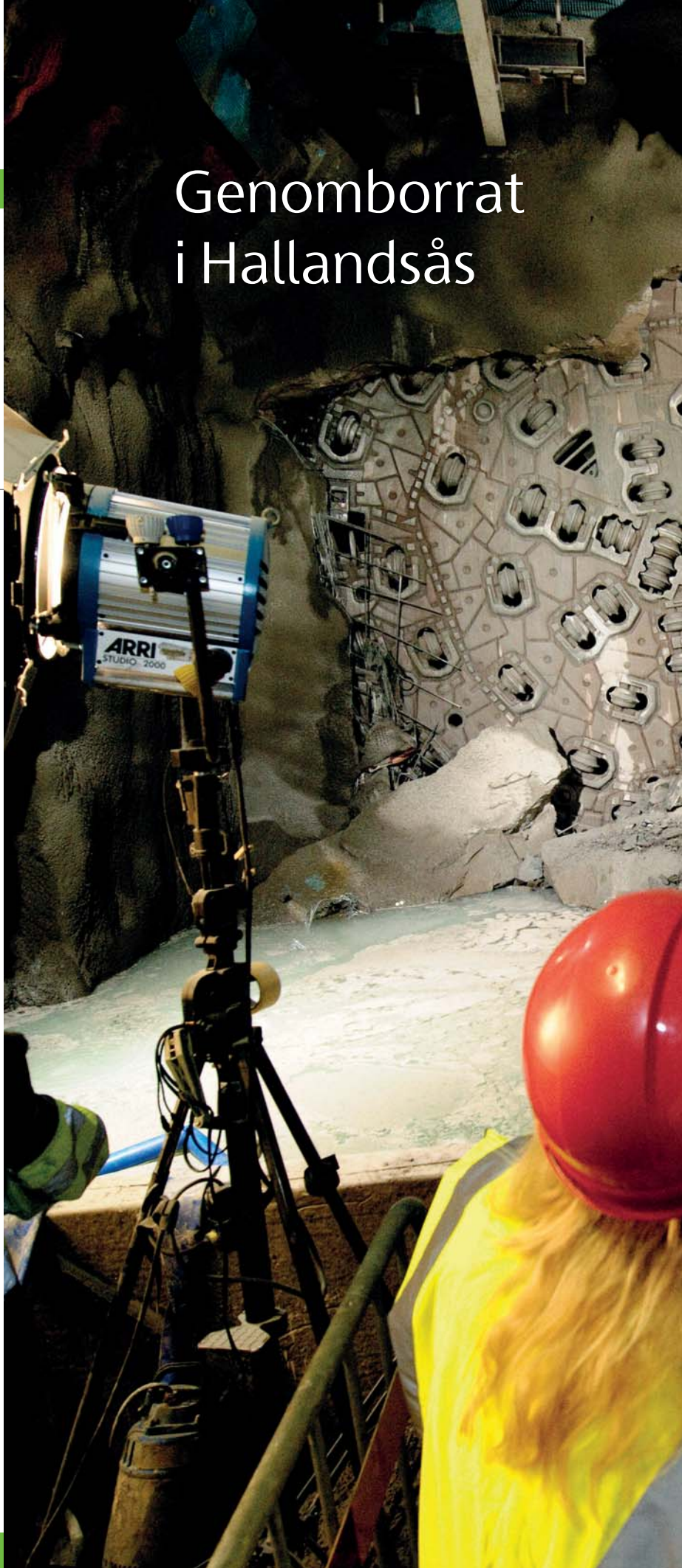
Projektet har varit omtvistat men när målsnöret närmar sig anser Catharina Elmsäter-Svärd att satsningen varit riktig. Ministern har följt projektet på nära håll och bland annat åkt med när Åsa borrar.

– Vi har fått både nya kunskaper och andra attityder med stort värde för samhället. Jag tänker särskilt på miljöområdet och på hur vi tar hand om de kringboende. Och att ett så här stort och komplicerat projekt har genomförts utan att medarbetare förolyckats i arbetsplatsolyckor är också ett stort och mycket glädjande framsteg. Det är värdefulla lärdomar att ta med sig i framtiden.

Miljökatastrofen 1997 då giftiga ämnen läckte ut innebar ett flerårigt avbrott för projektet. Skanska tog då sitt ansvar och påbörjade en omedelbar sanering. Samtidigt inledde bolaget ett accelererat miljöarbete som resulterade i att hela Skanska år 2000, som första globala byggbolag, kunde miljöcertifiera hela sin verksamhet enligt ISO 14001. Kort därefter beslutades också om de fem Nollvisionerna för bland annat miljöincidenter och arbetsplatsolyckor.

2003 fick Skanska/VINCI uppdraget av Trafikverket (då Banverket) att utforma och slutföra tunnelbygget. Som mest har cirka 550 Skanska/VINCI-medarbetare varit engagerade i projektet.

Genomborrat i Hallandsås





Powerhouse Kjørbo

Yta: 5 200 kvadratmeter

Byggt: 1980-talet

Fastighetsägare: Entra Eiendom

Hyresgäst: Asplan Viak

Miljöcertifiering: BREEAM-NOR Outstanding

Här är kontoret som är ett kraftverk. Powerhouse Kjørbo, utanför Oslo, producerar dubbelt så mycket energi som går åt till driften.

Solceller på tak, bergvärme för kyla och värme, en mycket tät och välisolerad huskropp kombinerad med effektiva och integrerade system för värme, kyla, ventilation, belysning och teknikanläggning. Detta förvandlar ett befintligt energislukande kontor till en leverantör av ren och förnybar energi.

De som visar viljan att testa nytt och utmana konventionerna är en allians med statliga fastighetsägaren Entra Eiendom, arkitektbyrå Snøhetta, miljöorganisationen ZERO, aluminiumbolaget Hydro, SAPA Profiler och Skanska som också genomför ombyggnaden. De energieffektiva lösningarna utvecklas av parterna och Skanska Teknik i samarbete med forskarna inom ZEB, Zero Emissions Buildings.

Innovativa klimatlösningar

Powerhouse Kjørbo, i Sandvika väster om Oslo, är ett pilotprojekt för så kallade plushus – energipositiva byggnader. Ett Powerhouse ska under sin livstid generera mer energi än som går åt till materialtillverkningen (återanvändning av material är ett viktigt inslag), byggande, drift och användning av huset.

Powerhouse är en del av ett kontorskomplex från 1980. Det ombyggda plushuset omfattar cirka 5 200 kvm. På årsbasis kommer huset att generera cirka 200 000 kWh, varav hälften går åt i driften och återstoden kompenserar för energianvändningen i ombyggnaden, materialtillverkningen och framtida renoveringar.

Bergvärme ger både kyla och värme via pumpar som drar en del energi. Totalt beräknas husets drift kräva ca 20 kWh per kvadratmeter – att jämföra med ett typiskt ombyggnadsprojekt som drar cirka 200 kWh per kvadratmeter. Det renoverade huset reducerar alltså energibehovet med 90 procent.

Plus för miljön, plus för kunden

– Med Powerhouse Kjørbo visar vi att det är möjligt att bygga ett hus som går plus inte bara miljömässigt utan också ekonomiskt. En affärsmässig vinst är en grundförutsättning för att kunna satsa på den här typen av projekt i framtiden, säger **Klaus-Anders Nysteen**, VD, Entra Eiendom.

– Detta är inget hokus pokus, säger **Kim Robert Lisø**, regiondirektör, Skanska Norge och ansvarig för Skanska Teknikk.

– Nyckeln ligger i innovativa helhetslösningar och ett nära samarbete genom hela värdekedjan. Lösningarna är inte nya var och en för sig, det är hur vi kombinerat de olika delarna som är det innovativa.

Powerhouse Kjørbo har uppnått Outstanding, den högsta nivån inom miljöcertifieringssystemet BREEAM-NOR. Det är troligen världens första plushus som skapats genom energirenovering av en äldre byggnad.



Huset som värmer sig själv



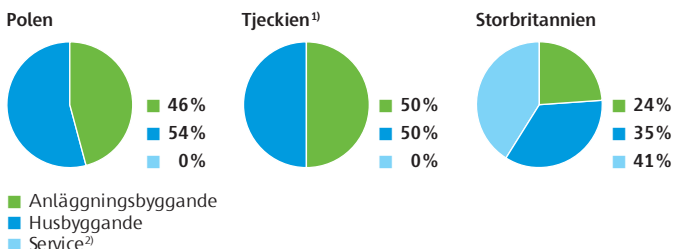
Solceller på tak - Återanvändning av materia - Tätare isolering - Energieffektiva fönster - Bergvärme/kyla - behovsstyrd belysning och optimerat dagsljusinsläpp.

Övriga Europa

- Polen
- Tjeckien och Slovakien
- Storbritannien

Skanska är ett ledande byggföretag i Tjeckien, Polen och Storbritannien. Trots en svag marknad med hög konkurrens visade både Storbritannien och Polen stabila resultat under året. Till följd av den fortsatta försvagningen på den tjeckiska marknaden har tillgångsvärden skrivits ned och verksamheten omstruktureras nu i Tjeckien.

Andel av orderstocken, totalt 30 Mdr kr



- 1) Inklusivt Slovakien.
- 2) Kontrakt för drift och underhåll av anläggning.

Skanskas hemmamarknader

USD	BNP/ Capita	Byggande/ Capita	Byggandets andel av BNP, %
Polen	12 708	1 534	12,1
Tjeckien	18 683	2 135	11,4
Slovakien	16 847	1 093	6,5
Storbritannien	39 093	3 449	8,8

Källor: Euroconstruct, The World Bank, National Statistical Agencies.

Konkurrenter

- Budimex
- Hochtief
- Strabag
- Metrostav
- Balfour Beatty
- Carillion

Väsentliga händelser under året

Orderingången ökade i Polen medan den minskade i Tjeckien och Storbritannien jämfört med föregående år.

Polen och Storbritannien visade stabila resultat under året. Verksamheten i Tjeckien redovisade ett försämrat resultat, främst beroende på en fortsatt svag marknad samt nedskrivningar under året. Inom denna verksamhet läggs nu fokus på områden där Skanska presterat väl historiskt och har en stark position.

I Storbritannien tecknade Skanska bland annat ett kontrakt med brittiska Highways Agency om byggen avseende en trafikplats vid motorvägen M1, en viktig knutpunkt i mellersta delarna av England. Kontraktet är värt cirka 1,3 miljarder kronor och kommer att medföra ökad säkerhet och mer tillförlitliga resvägar. I södra London vann Skanska ett kontrakt om att bygga nästa etapp av fängelset HMP Thameside. Kontraktet är värt cirka 350 miljoner kronor och projektet har uppmärksamats för sina gröna, hållbara lösningar.

I Polen och Tjeckien genererade verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling uppdrag för byggnation av kontorsfastigheter, utöver uppdragen från externa kunder.

Marknad

I Centraleuropa och Storbritannien har marknaden varit fortsatt relativt svag även om tecken på en viss återhämtning i Storbritannien syntes i slutet av året.

I Tjeckien har bygginvesteringarna fortsatt att minska. I Polen, där ett skifte från stora projekt till allt fler mindre och medelstora projekt har skett, har marknaden för anläggningsprojekt varit stabilare än i övriga länder. I både Polen och Tjeckien är EUs infrastrukturfonder viktiga för finansieringen av investeringar i infrastruktur. En effektiv användning av dessa fonder möjliggör nya infrastruktursatsningar.

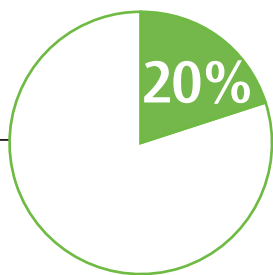
Resultat

Den polska och brittiska verksamheten visade stabila resultat under året. Orderingången utvecklades väl i Polen. I Tjeckien har intäkterna sjunkit på grund av en svag marknad, och resultatet påverkats negativt även av nedskrivningar av tillgångar.

Utsikter 2014

	Husbyggande	Bostäder	Anläggningsbyggande
Polen	↔	↔	↔
Tjeckien	↘	↘	↘
Storbritannien	↔	—	↔

De europeiska marknaderna förväntas fortsätta att utvecklas svagt och konkurrensen är fortsatt hög. Utsikterna är något ljusare i Storbritannien och Polen, medan marknaden i Tjeckien/Slovakien väntas vara fortsatt svag.



Övriga Europa svarar för 20 procent av intäkterna i byggverksamheten.



Stabila resultat i Polen och Storbritannien under året.

Byggverksamheten i övriga Europa

Mkr	Intäkter		Rörelseresultat		Rörelsemarginal, %		Orderingång		Orderingång/intäkter, %		Orderstock	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Polen	8 674	8 903	351	418	4,0	4,7	8 323	7 570	96	85	5 687	5 946
Tjeckien ¹⁾	4 119	5 560	-299	122	neg	2,2	3 184	3 773	77	68	4 459	5 654
Storbritannien	12 396	12 515	427	457	3,4	3,7	10 350	11 547	83	92	19 729	18 943
Totalt²⁾	25 305	26 978	479	997	1,9	3,7	22 113	22 890	87	85	30 019	30 543

1) Inklusive Slovakien.

2) Inklusive Rumänien från och med 2013.

Grönaste kommuncentret i Storbritannien

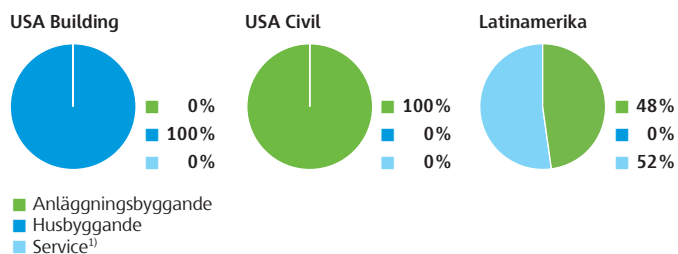
BREEAM®



Storbritanniens grönaste offentliga byggnad finns i Brent i nordvästra London. Brent Civic Centre är certifierat enligt den högsta nivån BREEAM Outstanding. Nio våningsbyggnaden reducerar energibehovet med 70 procent genom naturlig ventilation, stora glasade fasader som ger dagsljus och ett stort atrium med ett ethylenetak som släpper in ljus utan att alstra värme. Övriga tak har sedum. I huset samlas kommunens tjänstemän, politiker och medborgarservice under ett tak. Byggnaden med 2 000 arbetsplatser ersätter 14 andra kontor utspridda i västra London.

Skanska är ett av USAs ledande företag inom hus- och anläggningsbyggande. Verksamheterna i USA visade en kraftig intäktsökning och god lönsamhet under året. Den latinamerikanska verksamheten, som nu omstruktureras, domineras av uppdrag inom energisektorn.

Andel av orderstocken, totalt 67 Mdr kr



1) Kontrakt för drift och underhåll av anläggning.

Skanskas hemmamarknader

USD	BNP/ Capita	Byggande/ Capita	Byggandets andel av BNP, %
USA	51 749	2 698	5,2
Argentina	11 573	1 495	12,9
Brasilien	11 340	900	7,9
Peru	6 796	1 161	17,1

Källor: Euroconstruct, The World Bank, National Statistical Agencies.

Konkurrenter

Turner
Fluor Corporation
Kiewit
Granite
Flatiron
Techint

Väsentliga händelser under året

De totala byggintäkterna i USA ökade med 12 procent jämfört med förra året. Både USA Civil och USA Building visade ökat rörelseresultat jämfört med 2012 och orderstocken innehåller projekt för en lång tid framöver.

Skanska USA Building vann, likt tidigare år, flera betydande uppdrag inom sjukvårdssektorn och utbildningssektorn. Dessutom erhöles flera uppdrag för byggnation av kontorsbyggnader under året. Bland uppdragen märks ytterligare ett kontrakt tecknat med Förenta Nationerna för renovering av Generalforsamlingens sal i FNs högkvarter i New York. Värdet på kontraktet är cirka 425 miljoner kronor. Flera tilläggskontrakt till ett tidigare kommunicerat uppdrag att bygga en toppmodern forskning- och utvecklingsanläggning uppgick under året till totalt cirka 6,8 miljarder kronor.

Skanska USA Civils ordergång dominerades även under 2013 av kontrakt för vägar och broar. I Washington D.C. skrev Skanska ett kontrakt om design och byggnation av en tunnel. Kontraktsvärdet är cirka 600 miljoner kronor, och omfattar bland annat konstruktionen av ett tunnelsystem för avrinning och översvämningshantering. I San Francisco skrev Skanska kontrakt om att tillhandahålla och montera stål till Transbay Transit Center, det största transitprojektet i västra USA.

I Latinamerika har uppdrag inom främst energisektorn erhållits under året. Det största var ett uppdrag att bygga ut ett kraftverk i Brasilien, där Skanska är ansvarig för byggnation, anläggningsarbeten, elektromekaniska installationer och driftsättning. Inom den latinamerikanska verksamheten läggs nu fokus på områden där Skanska presterat väl historiskt och har en stark position.

Marknad

Den fragmenterade marknaden i USA innebär en stor tillväxtpotential för Skanska och verksamheten har vuxit kraftigt på senare tid. Skanska har en stark marknadsposition i bland annat transportinfrastruktur, sjukvårdssektorn, läkemedelsindustrin och högteknologiska byggnader för IT-industrin tack vare långa kundrelationer, geografisk närvaro och kompetens inom grönt byggande. Marknaden för stora och komplexa anläggningsprojekt har varit god men med betydande konkurrens. Inom husbyggnad har segmenten sjukvård, flygplatser samt anläggningar för IT-industrin utvecklats väl. Även kontorsmarknaden har återhämtat sig under året.

I Latinamerika där verksamheten domineras av uppdrag inom energisektorn har marknaden varit svag under året.

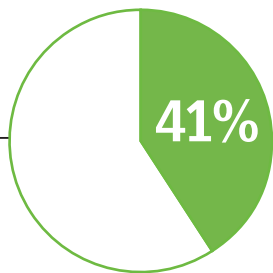
Resultat

Intäkterna och rörelseresultatet i USA har ökat jämfört med föregående år. I Latinamerika fortsätter omstruktureringsprocessen och marknaden är fortsatt svag.

Utsikter 2014

	Husbyggande	Bostäder	Anläggningsbyggande
USA	↗	—	↗
Latinamerika	—	—	↘

I USA fortsätter marknaden för stora och komplexa anläggningsprojekt att utvecklas väl men konkurrensen om dessa projekt är stor. På infrastrukturmarknaden förekommer förseningar av privata investeringar i energirelaterade projekt inom industrisektorn. Marknadsutsikterna i Latinamerika fortsätter att vara svaga.



Amerika svarar för 41 procent av intäkterna i byggverksamheten.



Intäkterna i USA ökade med 12 procent under året.

Byggverksamheten i Amerika

Mkr	Intäkter		Rörelseresultat		Rörelsemarginal, %		Orderingång		Orderingång/intäkter, %		Orderstock	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
USA Building	29 747	26 633	476	448	1,6	1,7	30 782	27 980	103	105	36 026	35 279
USA Civil	14 022	12 498	1 182	1 126	8,4	9,0	11 522	17 718	82	142	25 772	28 474
Latinamerika	8 492	8 224	-47	-544	neg	neg	5 851	9 015	69	110	4 926	8 540
Totalt	52 261	47 355	1 611	1 030	3,1	2,2	48 155	54 713	92	116	66 724	72 293

Med kunden och patienterna i fokus

Projekt: Utbyggnad av Miami Valley Hospital South, Centerville, Ohio.

Kund: Premier Health.

Kontraktssumma: 71 miljoner dollar, varav Skanska andel 65 procent, Shook 35 procent.

Area: Cirka 24 000 kvadratmeter.

// Projektet personifierar teamwork och är ett lysande exempel på hur samarbetsanda resulterar i kvalitet. Utan ert engagemang hade det inte varit möjligt att göra dessa tids- och kostnadsbesparingar, säger Bobbie Gerhart, VD, Premier Health.

Kanske är det så att de flesta byggföretag kan utföra en 24 000 kvadratmeter stor sjukhusbyggnad i fem våningar med 48 enskilda patientrum, en ny kvinnoklinik med 14 sängplatser och med både ny restaurang och konferenscenter. Därtill med rymliga korridorer med "decentraliserade" sköterskerum, en ny huvudentré med glasade väggar ut mot innergården och med ett rogivande atrium.

Skanska gjorde mer än så. Med hög grad av prefabricering och strikt planering med hjälp av bygginformationsmodellering. Ett utvecklat samarbete med användare, kund och leverantörer har dessutom betytt en kraftig kostnadsbesparing och förkortat byggtiden med sju månader. Att snabbt vara redo att ta emot patienter var ett övergripande mål för kunden. Enligt kunden har Skanska lyckats. Så här skriver **Bobbie Gerhart**, VD, Premier Health, till Chris Hopper som ledde Skanska/Shook-teamet:

– I alla byggprojekt finns unika utmaningar och vår utbyggnad var inget undantag. Vad som var ett undantag var ditt teams inställning. Ert kundcentrerade sätt var mycket likt vårt patientcentrerade angreppssätt. Projektet personifierar teamwork och är ett lysande exempel på hur samarbetsanda resulterar i kvalitet. Utan ert engagemang hade det inte varit möjligt att göra dessa tids- och kostnadsbesparingar. Om man betänker att projektet genomfördes mitt i ett sjukhusområde med pågående verksamhet är jag förbluffad över att vår patientnöjdhet kunde hållas på en riktigt hög nivå. Våra medarbetare hindrades inte i sitt arbete tack vare ert teams kommunikation och planering med våra patienters och medarbetares bästa i tankarna.





Florida Polytechnic University

Plats: Lakeland, Florida

Huvudbyggnadens yta: 15 000 kvadratmeter

Kontrakt: 60 miljoner dollar

Tilläggskontrakt: 39 miljoner dollar omfattande ett 89 000 kvadratmeter nytt campusområde, studenthem, entrébyggnad, matsal och studentbokhandel.

Byggstart: Mars 2012

Klart: Juli 2014



Inspirerande design

I utkanten av Lakeland, Florida växer Florida Polytechnic University upp för att 2014 bli delstatens nya tekniska universitet.

Den spektakulära huvudbyggnaden på campus är ritad av den världsberömde spanske arkitekten **Santiago Calatrava**. För bilisterna som passerar på Interstate 4 mellan Tampa och Orlando kan det se ut som ett rymdskepp som landat.

Den ovala byggnaden bärs upp av betong- och stålpelare med mellanliggande glasfasader som ger rymd och rikligt med dagsljus. Ett öppningsbart spjälgaller kan fällas upp som fjärilsvingar för att ge skugga när solen blir för stark.

Lektioner och lab

Signaturbyggnaden ska rymma enheterna för innovation, vetenskap och teknologi. Den omfattar 15 000 kvadratmeter och rymmer lektionssalar, laboratorier, hörsalar och kontor.

Calatrava som själv följer arbetet noga vill skapa en stimulerande miljö för både studenter och lärare inom en strikt budget.

– Det här är ett levande bevis för att man kan få en inspirerande arkitektur för 60 miljoner dollar. Det är med stor glädje som jag ser mina intentioner förverkligas. Skanska-teamet med alla leverantörer gör ett stort jobb. Kvaliteten i utförandet är exceptionell och man kan känna passionen som finns inbyggd, säger Calatrava.

Campus med parkkänsla

Skanska har under året fått utökade uppdrag vid det nya universitetet. Dels ett 500 kvadratmeter stort besökscentrum och ett studenthem med 218 rum. Dels omfattande markarbeten för campusets infrastruktur, som vägar och parkering, gångbroar och gångvägar samt konstgjorda sjöar med en total yta på 28 000 kvadratmeter. Universitetet ligger på jungfrulig mark och stor vikt läggs vid att skapa ett inbjudande campus med parkkänsla. Allt som allt en tilläggsorder på 39 miljoner dollar.





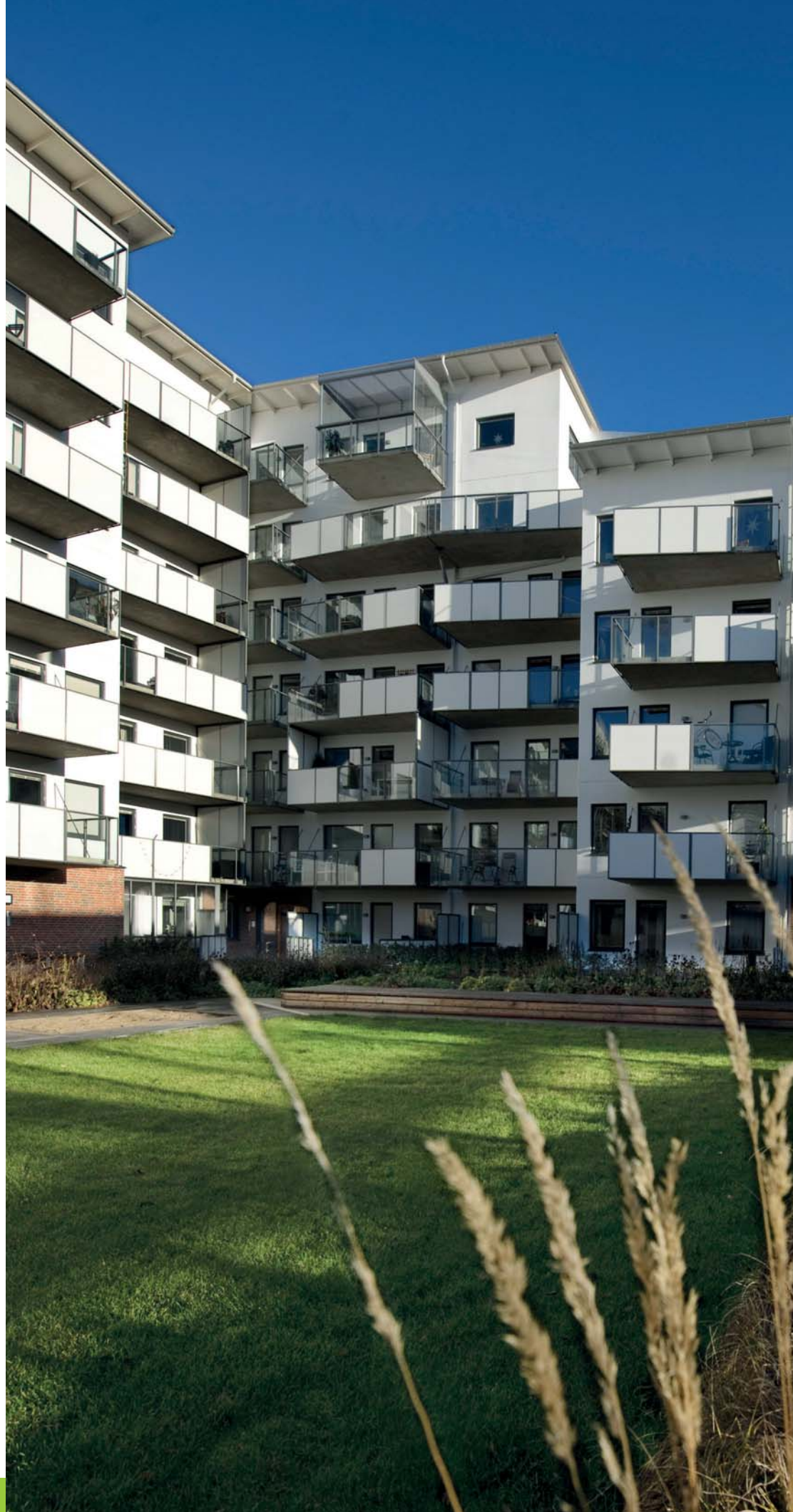


Emelie Block och **Malband Mohideen** har gjort sin första bostadsaffär. De är mycket nöjda med sitt val – en tvåa på Vänortsgatan i Mölndal. Med 2,70 i takhöjd får deras 51 kvadratmeter rymd och ljus, balkongen har sol hela dagen och badrummet plats för tvättmaskin. Emelie och Malband ger även plus för planlösningen och förvaringen med stor klädkammare.

– Även läget är toppen, trots att det är nära till alla kommunikationer störs vi varken av spårvagnar eller biltrafiken. Vi trivs väldigt bra och har även rekommenderat kompisar att flytta hit, säger Malband.

– Allra bäst är nog balkongen, där tillbringar vi mycket tid, säger Emelie.

Som förstagångsköpare tycker paret att det också är skönt att köpa till fast pris och slippa budgivningstressen. På Vänortsgatan i Mölndal bygger Skanska 174 lägenheter. Första inflyttning var i början av 2013 och våren 2014 flyttar de sista köparna in. Allt är slutsålt.





Bostadsutveckling

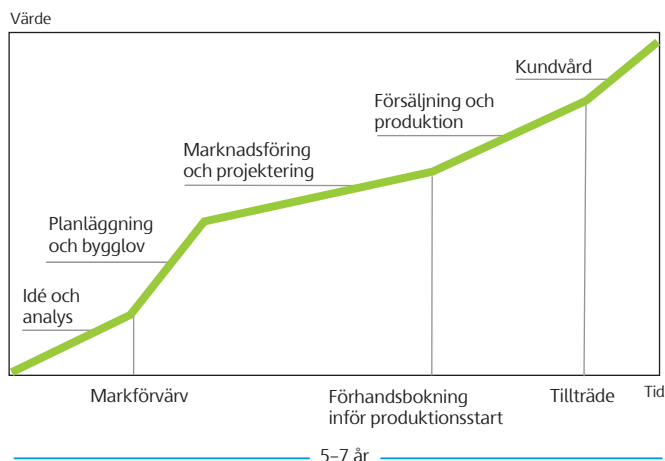
Baserat på kunskap om våra olika målgrupper, utvecklar Skanska moderna hem i attraktiva och hållbara områden. Vårt mål är att underlätta och förbättra människors liv i vardagen. Med vår kärnkompetens inom planering, utveckling och genomförande, skapar vi nya bostadsområden från grunden. Under 2013 såldes nästan 3 400 Skanska-bostäder.



Ökande lönsamhet

Intäkterna för verksamhetsgrenen ökade med sex procent jämfört med förra året. Den genomförda omstruktureringen och kostnadsbesparingsprogrammet ledde till löpande förbättringar i lönsamheten, samtidigt som effektiviseringen av produktionen och minskningen av landbanken fortsatte under året.

Värdeskapande i bostadsutveckling



En grundförutsättning för framgångsrik bostadsutveckling är förmågan att förstå kundernas behov och att kunna bedöma efterfrågan.

Värdeskapande steg för steg

Värdeskapande inom bostadsutveckling tar sin början i en analys av den makroekonomiska och demografiska utvecklingen. Var finns tillväxten, vilka är målgrupperna och vad har de för behov och önskemål?

Före ett markköp analyseras de lokala förutsättningarna i detalj. Därefter vidtar en stegvis process med målet att i slutänden kunna erbjuda ett maximalt värde för kunden. I planeringsarbetet sätts ramarna i nära samarbete med kommunerna. Utifrån omgivningens förutsättningar skapas ett område med tydlig karaktär. Ett attraktivt bostadsområde utformas och byggs utifrån de boendes behov och med hänsyn till miljön. Skanskas egen försäljningsorganisation marknadsför de nya bostäderna mot rätt målgrupp.

Väsentliga händelser

- **Sålda bostäder:** 3 391 (3 060).
- **Produktionsstartade bostäder:** 3 118 (2 993).
- **Förvärv av byggrätter:** 2 170 byggrätter för 0,5 miljarder kronor.
- Förbättrad lönsamhet inom den nordiska verksamheten
- Positivt rörelseresultat i den tjeckiska verksamheten

Intäkter

- 9,2 (8,7) miljarder kronor.
- + 6 procent.

Resultat

- **Rörelseresultat:** 568 (-114) miljoner kronor. (Avser endast rörelseresultat hänförlig till bostadsutvecklingsverksamheten)
- **Rörelsemarginal:** 6,2 (neg.) procent.
- **Avkastning på sysselsatt kapital:** 6,9 (0,2) procent.

Utsikter 2014

- Utvecklingen på de geografiska marknader som Skanska bedriver verksamhet i skiljer sig åt. På längre sikt bedöms utsikterna vara stabila.

Värdeskapande

Genom att förstå vad som är attraktivt och skapar värde för våra kunder skapas även värde åt Skanska. Olika målgrupper har olika behov vilket det tas hänsyn till i utvecklingen av bostäder och områden. Att köpa ett nytt hem är en stor investering. Mervärde skapas av att kunden får vägledning under processen och känner trygghet i sitt val. Klart definierade kundsegment och kundbehov ligger till grund för de produkter och koncept som Skanska erbjuder.

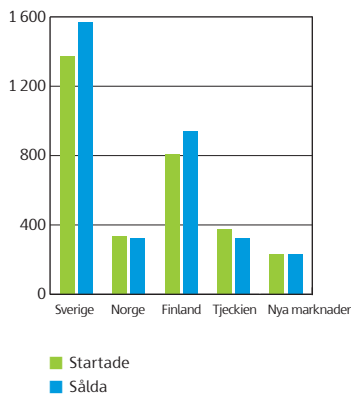
Nya bostadsområden planeras för hållbara stadsmiljöer med bra miljöval, bevarande av naturvärden, förbättrad avfallshandling och tillgång till kollektiva transportmedel som viktiga delar.

Produktivitet och kostnadseffektivitet förbättras fortlöpande genom ett ökat utnyttjande av standardiserade komponenter, industrialiserad produktion och samlade inköp. Erfarenheterna av detta visar på ökad effektivitet och väsentliga besparingar.

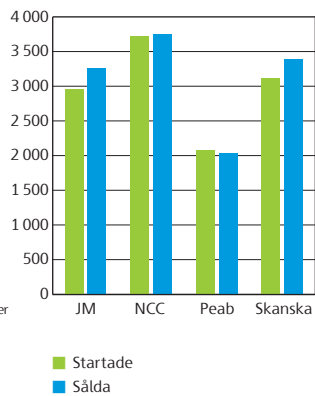
Som illustrationen av Skanskas affärsmodell på sidan 10 visar, genererar bostadsutvecklingen även lönsamma bygguppdrag för Skanskas byggverksamhet.

Skanska sålde 3 391 bostäder och produktionsstartade 3 118 bostäder under 2013.

Startade och sålda bostäder

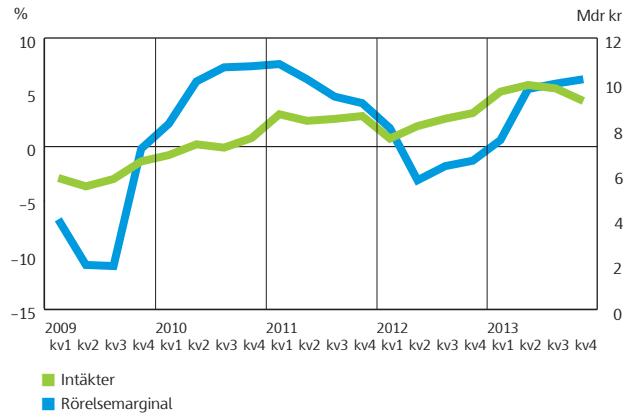


Startade och sålda bostäder nordiska bostadsutvecklare¹⁾



¹⁾ Inkluderar ej enheter för investarmarknaden. Källa: Respektive bolags Bokslutskommuniké.

Intäkter och rörelsemarginal, rullande 12 månader

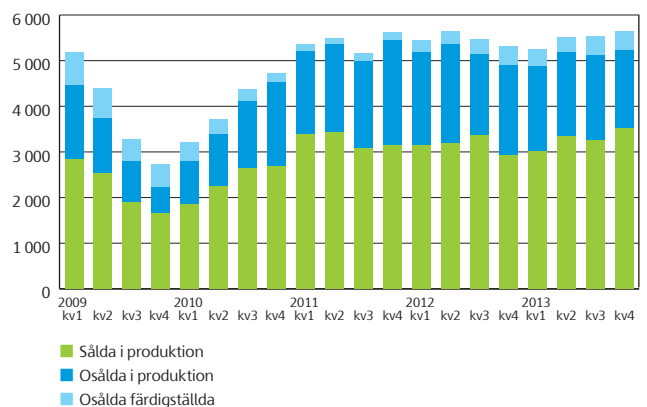


Värdeökning

Markens och byggrätternas värde varierar med efterfrågan på bostäder, vilken reflekteras i pris- och hyresutveckling. Värdet är givetvis också beroende av läget och ökar i takt med att utvecklingsriskerna minskar. Ett stort steg i värdeutvecklingen tas när råmark omvandlas till byggrätt, en process som kan ta upp till fem år fram till godkänd detaljplan. Skanska har en aktiv roll och ett nära samarbete med kommunala instanser i planprocesserna för markanvändning och detaljplaner. Värdeskapandet ökar ytterligare i nästa fas när byggrätten materialiseras i ett färdigställt projekt klart för inflyttning.

För att tillgodose kraven på avkastning på sysselsatt kapital (detta inkluderar kapital bundet i landbank, samt lån till bostadsrättsföreningar för pågående projekt) måste landbanken vara väl anpassad till verksamhetens omfattning och inriktning. För att möta detta krav utvärderas markinnehavet kontinuerligt, vilket resulterar i förvärv, försäljningar eller byten av mark.

Bostäder i produktion och osålda



Norden är Skanskas största marknad inom bostadsutveckling. Verksamhet bedrivs framförallt i storstadsregionerna. Det genomförda omstrukturerings- och kostnadsbesparingsprogrammet har bidragit till högre produktivitet och därmed förbättrad lönsamhet, något som förväntas fortsätta.

Intäkter Norden



■ Sverige, 54%
■ Norge, 20%
■ Finland, 26%

Bostadsutveckling i Norden

Mkr	Intäkter		Rörelseresultat		Rörelsemarginal, %		Sysselsatt kapital ¹⁾		Avkastning på sysselsatt kapital,% ²⁾	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Sverige	4 618	3 548	325	-254	7,0	neg	3 533	3 843	12,4	neg
Norge	1 654	2 360	112	150	6,8	6,4	3 027	3 130	5,0	7,2
Finland ³⁾	2 204	2 303	127	109	5,8	4,7	2 692	2 946	5,2	4,2
Totalt	8 476	8 211	564	5	6,7	0,1	9 253	9 919	7,7	1,2

1) Sysselsatt kapital enligt IFRS. Detta inkluderar kapital bundet i landbank, samt nedlagda kostnader i pågående projekt.

2) Avkastning på sysselsatt kapital utifrån rörelseresultatet i segmentsredovisningen. Avser ej rörelseresultat hänförligt till Skanskas byggverksamhet.

3) Inklusive Estland. Verksamheten i Estland är under avveckling.

Konkurrenter

JM
NCC
PEAB
YIT

Väsentliga händelser

En anpassning av organisationen genomfördes under året, och effektiviseringen av produktionen och minskningen av landbanken fortsatte. Dessa åtgärder tillsammans med en något gynnsammare marknad, framförallt i Sverige, ledde till att verksamhetens lönsamhet fortsatte att utvecklas positivt. I Norden såldes 2 839 bostäder under 2013 vilket var aningen högre jämfört med föregående år. Antalet produktionsstartade bostäder var 2 516, alltså något färre än antalet sålda bostäder. Drygt 4 000 bostäder var under produktion vid årets slut, varav 72 procent sålda.

Marknad

I Sverige och Finland sker försäljningen till stor del i bostadsrättsform eller via bostadsaktiebolag, medan bostäder i Norge i huvudsak säljs som ägarlägenheter. Bostadsmarknaden i Norden var totalt sett stabil under året. I Sverige och framförallt i Stockholm ökade efterfrågan och därmed priserna under året. I Norge övergick marknaden från väldigt aktiv till att bli mer avvaktande under året till följd av bland annat striktare kreditgivningsvillkor. I Finland var marknaden fortsatt svag.

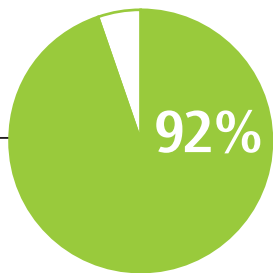
Resultat

En omstrukturering av verksamheten genomfördes under året, med ökad lönsamhet som resultat. Detta gäller främst Sverige, där även intäkterna ökade. Verksamheterna i Finland och Norge visade också positiva rörelseresultat och ökad rörelsemarginal.

Utsikter 2014

Sverige	↔
Norge	↘
Finland	↘

Bostadsmarknaden i Sverige förväntas utvecklas positivt, medan utvecklingen i Norge är mer avvaktande. Den finska marknaden är fortsatt svag.



Norden svarar för 92 procent av intäkterna i Skanskas bostadsutveckling.

Försäljningsgrad **72%**

Antal bostäder

Marknad	Produktionsstartade	Under produktion	Varav sålda, %	Totalt antal sålda	Färdigställda osålda
Sverige	1 376	2 363	79	1 572	159
Norge	334	749	72	324	16
Finland	806	1 071	54	943	198
Totalt	2 516	4 183	72	2 839	373

Antal outnyttjade byggrätter

Marknad	Översiktsplan	Detaljplanearbete	Antagen detaljplan	Bygglövsskede	Totalt ¹⁾	Övriga rättigheter ²⁾
Sverige	2 900	3 900	2 000	200	9 000	6 200
Norge	300	0	1 600	100	2 000	1 600
Finland	100	1 700	2 900	500	5 200	3 400
Totalt	3 300	5 600	6 500	800	16 200	11 200

1) Inklusivt byggrätter i intressebolag.

2) Rättigheter att under vissa förutsättningar förvärva byggrätt.

Fortsatt framgång för BoKlok



BoKlok fortsatte de senaste årens försäljningstillväxt på 15–25 procent årligen. 2013 uppgick ökningen till 38 procent i kombination med god lönsamhet och kapitaleffektivitet.

De senaste årens affärsutvecklingsfokus har givit utdelning med ett ökat antal projekt i planering. Därtill lanserades under året byggsystemet BoKlok Flex som ger förutsättning för mer stadsmässig karaktär på BoKlok-projekten, och det första bostadsprojektet BoKlok Strandallén i Södertälje sålde slut direkt.

Satsningarna på BoKlok i Norge och i Finland fortsätter och resulterade under året i två framgångsrika säljstarter i Finland, där ett 50-tal enheter slutsåldes i BoKlok Kivistö och BoKlok Nikinkompu.

I en uppdatering av varumärket BoKlok introducerades en av bostadsbranschens mest läsplatt- och mobiltelefonvänliga hemsidor samt en varumärkeskampanj riktad mot kommunala beslutsfattare.

I övriga Europa bedriver Skanska bostadsutveckling i Prag, Tjeckien, och Warszawa, Polen. Skanska erbjuder marknaden moderna och flexibla bostadslösningar i attraktiva områden. Polen är en relativt ny marknad för Skanskas bostadsutveckling och denna verksamhet förväntas växa.

Bostadsutveckling i övriga Europa

Mkr	Intäkter		Rörelseresultat		Rörelsemarginal,%		Sysselsatt kapital ¹⁾		Avkastning på sysselsatt kapital,% ²⁾	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Övriga Europa ³⁾	740	471	4	-119	0,5	neg	1 415	1 384	0,9	neg
Totalt	740	471	4	-119	0,5	neg	1 415	1 384	0,9	neg

1) Sysselsatt kapital enligt IFRS. Detta inkluderar kapital bundet i landbank, samt nedlagda kostnader i pågående projekt.

2) Avkastning på sysselsatt kapital utifrån rörelseresultatet i segmentsredovisningen. Avser ej rörelseresultat hänförligt till Skanskas byggverksamhet.

3) Inklusive Slovakien och Storbritannien, vilka är under avveckling.

Konkurrenter

Central Group
Finep
DOM Development
JW Construction

Väsentliga händelser under året

Trots en fortsatt svag marknadsutveckling i Tjeckien och Polen visade båda verksamhetsområdena en positiv rörelsemarginal under året. I övriga Europa såldes totalt 552 bostäder under 2013. Antalet produktionsstartade bostäder var 602. I Storbritannien färdigställs de pågående projekten, och inga nya bostäder i egen regi kommer att startas.

Marknad

Bostadsmarknaden i Tjeckien var fortsatt svag men stabil under 2013. Orsaken till den svaga marknaden är framför allt politisk instabilitet samt de svaga ekonomiska utsikterna som har lett till osäkerhet bland potentiella köpare.

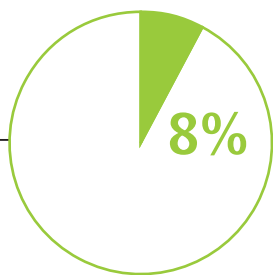
I Polen är det politiska läget och efterfrågan stabilare och efterfrågan har varit relativt god.

Resultat

Verksamheten i Tjeckien visade ökade intäkter, rörelseresultat och en positiv rörelsemarginal. Den polska verksamheten visade både ökade intäkter och ökad lönsamhet.

Utsikter 2014

Den polska bostadsmarknaden är relativt stabil medan den tjeckiska marknaden har stabiliserats på en låg nivå.



Övriga Europa svarar för 8 procent av intäkterna i Skanskas bostadsutveckling.

Försäljningsgrad **49%**

Antal bostäder

Marknad	Produktionsstartade	Under produktion	Varav sålda, %	Totalt antal sålda	Färdigställda osålda
Övriga Europa ¹⁾	602	1 054	49	552	32
Totalt	602	1 054	49	552	32

Antal outnyttjade byggrätter

Marknad	Översiktsplan	Detaljplanearbete	Antagen detaljplan	Bygglövsskede	Totalt ²⁾	Övriga rättigheter ³⁾
Övriga Europa ¹⁾	2 400	1 300	800	500	5 000	200
Totalt	2 400	1 300	800	500	5 000	200

1) Inklusive Slovakien och Storbritannien.

2) Inklusive byggrätter i intressebolag.

3) Rättigheter att under vissa förutsättningar förvärva byggrätt.

Park Ostrobramska, Warszawa



I början av 2014 flyttar Radostaw Borkowski in i sin Skanska-lägenhet. Nybyggd och dessutom bara 10 minuter från Warszawas centrum.

– När jag letade bostad tänkte jag på kriterier som läge, design och funktionalitet. Men naturligtvis kan man inte bortse från en sådan sak som vilket renommé projektutvecklaren har och då blev ju Park Ostrobramska det självklara valet. Så några månader in i 2014 flyttar jag in i mitt nya hem, säger **Radostaw Borkowski**.

Park Ostrobramska, som består av två höghus på 13 våningar, har utvecklats och byggts av Skanska. De boende i området får också tillgång till en stor och ljus grön innergård med lekplats och planteringar. Alla de 298 lägenheterna är sålda. Lägenheterna varierar i storlek mellan 27 och 126 kvadratmeter och priset är 2 000 euro per kvadratmeter.





Atrium 1 på högsta gröna nivå

Företag med höga krav fortsätter att välja Skanskas gröna kontor i Polen. Atrium 1 i centrala Warszawa får Bank Zachodni inom Santandergruppen som största hyresgäst. Och den tyska fastighetsfonden Deka Immobilien har förvärvat den 18 000 kvadratmeter stora fastigheten som blev klar i början av 2014.

Eftersom Atrium 1 har en rad gröna inslag – exempelvis markvärme, treglasfönster, solpaneler och elbilsuttag – och dessutom är byggt av regionala material har byggnaden precertifierats på den högsta nivån LEED Platinum.

Den likaså gröna grannfastigheten Deloitte House, som Skanska utvecklade 2010, var det naturliga valet för ett miljömöte med bland andra Skanska, Buro Happold, the World Green Business Council och ledande fastighetsaktörer med avsikt att sammanställa ett faktamaterial om affärsnyttan med gröna fastigheter. Den polska versionen är baserad på The Business Case for Green Building som tagits fram av World Green Business Council med Skanska som en av initiativtagarna.



Den tyska fastighetsfonden Deka Immobilien fortsätter att förvärva Skanska-utvecklade kommersiella fastighetsprojekt.

– Vi är glada att kunna befästa vår relation med Skanska genom förvärvet av kontorsfastigheten Atrium 1 i Warszawa. Förvärvet blir den tredje framgångsrika affären mellan Skanska och Deka Immobilien i Centraleuropa. Vi uppskattar verkligen den pålitlighet och professionalism vi ser hos Skanska-teamet. För Deka Immobilien är det viktigt att ha pålitliga partners som är inriktade på gemensamma lösningar, säger **Peter Heckelsmüller**, Investeringsschef Central- och Östeuropa, Deka Immobilien GmbH.



Kommersiell fastighetsutveckling

Skanska planerar och utvecklar långsiktigt hållbara fastighetsprojekt i attraktiva lägen. Genom ett nära samarbete med våra intressenter skapas gröna, kreativa och effektiva arbetsplatser vilket ökar lönsamheten för alla parter.



Starka resultat på samtliga marknader

Uthyrningen under året var den högsta någonsin och verksamheten fortsätter att visa starka resultat på samtliga marknader. Fortsatta investeringar på alla hemmamarknader, där efterfrågan på moderna, gröna och effektiva fastigheter är hög, ger en stark plattform för framtiden.



Skanska har i genomsnitt under de senaste 10 åren sålt fastigheter med en vinst om drygt 1 miljard kronor per år.

Värdeskapande steg för steg

Utvecklingen av kommersiella projekt är en kontinuerlig process i flera klart definierade faser. Den genomsnittliga utvecklingscykeln är 5-7 år.

En makroekonomisk och marknadsmässig analys föregår ett markförvärv. Ett stort steg i värdeutvecklingen tas när råmark omvandlas till bygggrätt. Design av ändamålsenliga lokaler tas fram i samarbete med hyresgäster och eventuella köpare. Ett framgångsrikt uthyrningsarbete är oftast en förutsättning för byggstart. Byggprojekten genomförs som regel av Skanskas byggande enheter. Ett aktivt förvaltnings- och kundarbete kan addera ytterligare värde till fastigheten. Nya projekt utvecklas med sikte på försäljning som ibland kan ske redan under byggfasen.

Väsentliga händelser

- Fastighetsförsäljningar: 5,8 miljarder kronor.
- Tecknande av hyresavtal: 330 000 kvadratmeter.
- Investeringar: 4,5 miljarder kronor.
- Bedömt totalt övertvärde vid färdigställande: 4,3 miljarder kronor, se tabell på nästa sida för mer information.

Intäkter

- 6,2 (6,7) miljarder kronor.
- 8 procent.

Resultat

- Rörelseresultat: 1,1 (1,4) miljarder kronor.
- Fastighetsförsäljningar: 1,4 (1,7) miljarder kronor.
- Totalt försäljningspris översteg redovisat värde med 32 (37) procent.
- Avkastning på sysselsatt kapital: 10,7 procent (9,9).

Utsikter 2014

- Pågående projekt 1 januari 2014: 30.
- Uthyrningsgrad/bedömt övertvärde i osålda pågående projekt: 52 procent/2,2 miljarder kronor.
- Uthyrningsgrad/bedömt övertvärde i osålda färdigställda projekt: 77 procent/0,7 miljarder kronor.



Vakansgraden i kontorslokaler är stabil. Investerar efterfrågar moderna, effektiva och gröna lokaler med stabila hyresgäster. Attraktiva värderingar på fastigheter.

Hur vi skapar värde

Genom att samarbeta nära med våra kunder skapas lokaler som är anpassade till deras specifika behov. Skanska tillhandahåller lösningar som är resurseffektiva samtidigt som de erbjuder komfort och en hälsosam arbetsmiljö. Detta bidrar till högre produktivitet och flexibilitet vilket ökar värdet för hyresgästen och därmed fastigheten.

Kommersiell fastighetsutveckling skapar värde både genom att utveckla helt nya projekt och genom att förädla färdigställda fastigheter. Likt Skanskas bostadsutveckling och infrastrukturutveckling genererar även kommersiell fastighetsutveckling bygguppdrag för koncernens byggenheter i enlighet med affärsmodellen.

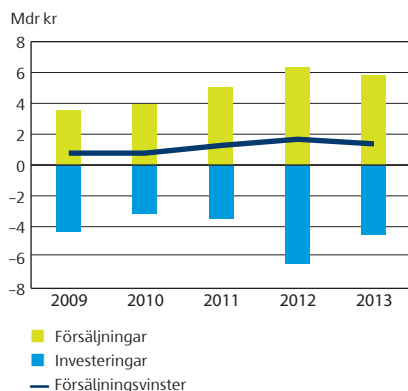
Utvecklingsprojekten har två olika kundkategorier som målgrupp. Primärkunden är hyresgästen, som har stora förväntningar och krav på lokalerna. Den andra kunden är den investerare som köper fastigheten för att långsiktigt äga och förvalta den med en god avkastning. Såväl produkt som serviceinnehåll måste anpassas för att vara attraktivt för båda dessa kundkategorier.

Skanska är ledande när det gäller energieffektiva och miljöcertifierade fastigheter. Energieffektiva lösningar tillför värde för såväl investerare som användare. Skanska var först med att införa krav på miljöcertifiering enligt LEED av nya egenutvecklade kommersiella fastigheter i Norden, övriga Europa och USA.

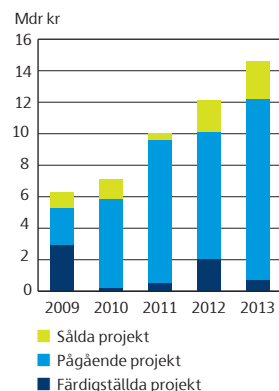
11%

avkastning på sysselsatt kapital.

Fastigheter Investeringar, försäljningar och försäljningsvinster

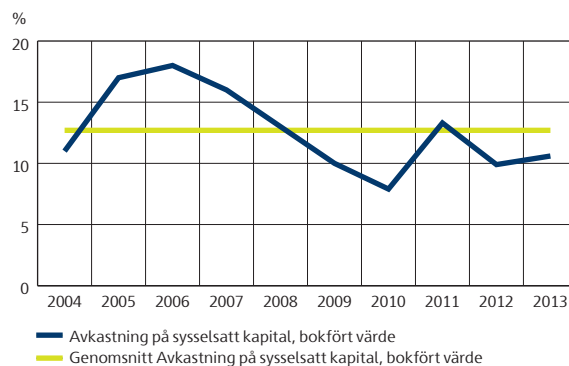


Volym i projektutveckling av kommersiella fastigheter¹⁾



1) Avser bokfört värde i färdigställda projekt och bedömt bokfört värde vid färdigställande i pågående fastighetsprojekt.

Justerad avkastning på sysselsatt kapital till redovisat värde 2004–2013¹⁾

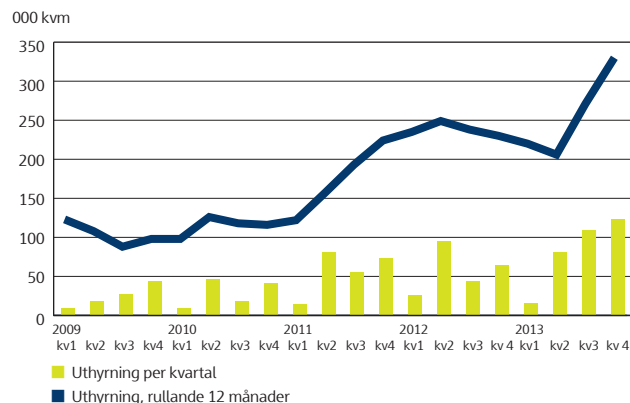


1) Rörelseresultat exklusive realiserade vinster från sålda projekt men inklusive upparbetade utvecklingsvinster i pågående projekt samt värdeförändringar i färdigställda projekt och mark.

Värdeökning

Markens och byggrätternas värde varierar med efterfrågan, som i sin tur speglas i hyresprisutvecklingen respektive fastighetsinvesteringarnas avkastningskrav. Markvärdet ökar i takt med att riskerna i tillståndsprocessen minskar och ett stort steg i värdeutvecklingen tas när råmark omvandlas till byggrätt. Större uthyrningar ökar projektets värde markant och uthyrningsarbetet inleds därför i ett tidigt skede. Värdet ökar ytterligare när byggrätten materialiseras i ett färdigställt projekt som genererar hyresintäkter.

Uthyrning



Kommersiell fastighetsutveckling – Redovisade värden och marknadsvärden

Mkr	Redovisat värde 31 dec 2013	Redovisat värde vid färdigställande	Marknadsvärde 31 dec 2013	Övervärde	Uthyrbar area, kkv	Ekonomisk uthyrningsgrad, %	Beräknat hyresvärde fullt uthyrt	Genomsnittlig löptid, år	Färdigställandegrad, %
Färdigställda fastigheter	3 128	3 128	3 877	749	311	77	368 ²⁾	6,7	100
Pågående projekt	5 447	11 522	14 371	2 849	558	60	925 ³⁾	13,0	48
Totalt	8 575	14 650	18 248	3 598	869				
Exploateringsfastigheter ¹⁾	5 188	5 188	5 853	665					
Totalt	13 763	19 838	24 101	4 263					

1) Exploateringsfastigheter avser mark samt byggrätter för kommersiellt bruk omfattande cirka 1 875 kkv.

2) Summa av kontrakterad hyra och beräknad hyra för outhyrda ytor.

3) Beräknat hyresvärde fullt uthyrt är 1 när fastigheten är färdigställd.

I Norden initierar och utvecklar Skanska främst kontorsfastigheter i storstadsregionerna medan logistik- och volymhandelsprojekt utvecklas på strategiskt belägna orter. Ett flertal försäljningar genomfördes under året, med ett fortsatt högt intresse från investerare.

Fördelning uthyrbara yta pågående projekt



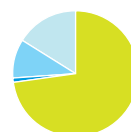
- Sverige, 100%
- Norge, 0%
- Finland, 0%
- Danmark, 0%

Kommersiell fastighetsutveckling i Norden

Mkr	2013	2012
Intäkter	3 430	4 049
Rörelseresultat	515	920
varav resultat av fastighetsförsäljning ¹⁾	681	974
Sysselsatt kapital, Mdr kr	6,5	7,0
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	8,5	11,1
	54	35

1) Resultat som redovisas under eliminerings tillkommer med
2) Beräknad enligt definition på sid 69.

Fördelning utnyttjade byggrätter



- Sverige, 73%
- Norge, 1%
- Finland, 10%
- Danmark, 16%

Konkurrenter

NCC
Vasakronan
Diligentia
KLP Eiendom
YIT
Lemminkäinen

Väsentliga händelser

Under året såldes bland annat Gröna Skrapan i Göteborg för 617 miljoner kronor. Kontorsfastigheten omfattar 17 000 kvm, och det 16 våningar höga landmärket är ett av de första kontorsprojekten i Norden som certifierats på den högsta nivån, Platinum, enligt den internationella miljöcertifieringssystemet LEED. Försäljningen bekräftade att efterfrågan på flexibla och hållbara kontorslokaler är hög från såväl hyresgäster som investerare. Ytterligare en fastighet såldes i Göteborg under året. Kontorshuset, som ligger i närheten av Centralstationen, såldes för 630 miljoner kronor och har ett flertal klimatsmarta lösningar, bland annat solceller som minskar nettoförbrukningen av el. Byggnadens energianvändning är minst 25 procent lägre än Boverkets normer, och certifierad enligt LEED Platinum. Under 2013 har 94 000 kvadratmeter kontorsyta hyrts ut i Norden.

Marknad

Vakansgraden har varit låg och stabil i de nordiska länderna och främst efterfrågas moderna, effektiva och gröna fastigheter.

Fastigheter som investeringsobjekt har fortsatt att vara av intresse för investerare under året och Skanskas fastighetsportfölj, med energieffektiva, välbelägna och väl uthyrda fastigheter har möjliggjort flera avyttringar med goda resultat. En förbättring av kreditillgången har påverkat investerarintresset positivt.

Resultat

Fastighetsförsäljningarna under året har resulterat i goda vinster. Resultatet från fastighetsförsäljningarna uppgick till 681 miljoner kronor. Det innebär försäljningar som överstiger redovisat värde med 28 procent. Dessutom tillkommer på koncernnivå tidigare eliminerade internvinster med 54 miljoner kronor.

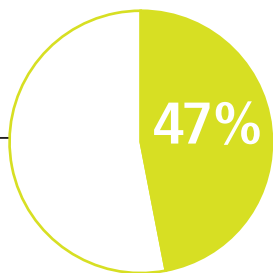
Utsikter 2014

- Pågående projekt 1 januari 2014: 14.
- Uthyrningsgrad/bedömt övervärde i osålda pågående projekt: 78 procent /0,8 miljarder kronor.
- Uthyrningsgrad/bedömt övervärde i osålda färdigställda projekt: 78 procent /0,4 miljarder kronor.



Sverige	↗
Norge	↗
Finland	↘
Danmark	↘

Vakansgraden i kontorslokaler i de flesta av de nordiska städer där Skanska bedriver kommersiell fastighetsutveckling är relativt stabil, och efterfrågan från fastighetsinvestorer på moderna fastigheter med stabila hyresgäster är hög, framförallt i Sverige.



47 procent av de pågående projekten i Kommersiell fastighetsutveckling återfinns i Norden.



I Norden avyttrades fastigheter till ett totalt värde av 3,1 miljarder kronor. Vinsten från dessa transaktioner uppgick till 0,7 miljarder kronor.

Pågående projekt i Norden

Projekt	Typ av projekt	Ort	Uthyrbar yta, kkv	Färdigställandeår	Ekonomisk uthyrningsgrad, %
Kallebäck	Kontor	Göteborg, Sverige	15	2014	83
Kallebäck parkeringsgarage	Övrigt	Göteborg, Sverige	9	2014	50
Orrekulla	Logistik	Göteborg, Sverige	13	2014	0
Hotell/Kongress Malmö	Hotell	Malmö, Sverige	29	2015	100
KKH Malmö Live	Kontor	Malmö, Sverige	11	2015	20
Klipporna Hyllie 1	Kontor	Malmö, Sverige	8	2014	100
Klipporna Hyllie 2	Kontor	Malmö, Sverige	8	2015	20
Entré Lindhagen, etapp 1	Kontor	Stockholm, Sverige	27	2014	98
Entré Lindhagen, etapp 2	Kontor	Stockholm, Sverige	46	2014	98
Övriga mindre projekt	Kontor, övrigt	Diverse orter Sverige	21	2014-2015	100
Totalt			187		83

Projekt

Projekt	Norden
Antal pågående projekt 1 jan 2013	16
Antal nya projekt 2013	6
Investeringsåtagande, Mkr	616
Antal färdigställda projekt under 2013	8
Antal pågående projekt vid årets slut	14
Återstående investeringsåtagande, Mkr	1 394
Antal pågående sålda projekt	5
Uthyrningsbar yta, kkv	48

Union Investment väljer kvalitet



I augusti 2013 såldes det finländska Skanska-kontoret till det tyska fastighetsbolaget Union Investment. Försäljningen inbringade 32 miljoner euro.

Fastigheten, som omfattar ungefär 9 000 kvadratmeter och brukar kallas "Skanska-talo" (Skanska-huset), kommer även framöver att helt bebos av Skanska som här har sitt finska kontor. Den åtta våningar höga kontorsbyggnaden, som ligger i Helsingforsområdet Ruskeasu, färdigställdes i början av 2012. Ett år senare uppnåddes den högsta nivån för LEED-certifiering, det vill säga Platinum.

– Vi är glada att de moderna och miljöeffektiva utrymmena lockar investerare, säger **Jorma Lehtonen**, VD för Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling i Finland.

Philip La Pierre, ansvarig chef för Union Investment Real Estate GmbHs europeiska investeringar, kallar förvärvet av Skanska-huset för ett bra exempel på kvalitetsinriktat investerings sätt.

– Genom att jobba med starka kompanjoner som Skanska är vi glada över att på bara några få år i Helsingfors ha skaffat en fastighetsportfölj som väcker internationell uppmärksamhet, fastslår han.



Övriga Europa

- Polen
- Tjeckien
- Ungern
- Rumänien

I övriga Europa initierar och utvecklar Skanska främst kontorsfastigheter. Aktiviteten var hög under året, både vad gäller investeringar och försäljningar. Polen är den största och mest aktiva marknaden, men Skanska bedriver kommersiell fastighetsutveckling även i Tjeckien, Ungern och Rumänien.

Fördelning uthyrbar yta pågående projekt



- Polen, 59%
- Storbritannien, 11%¹⁾
- Tjeckien, 17%
- Ungern, 13%

1) I Storbritannien genomförs dessa projekt inom Byggverksamheten, och består företrädesvis av projektutveckling för bestämd brukare eller hyresgäst.

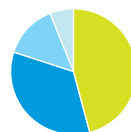
Kommersiell fastighetsutveckling i övriga Europa

Mkr	2013	2012
Intäkter	1 215	1 786
Rörelseresultat	285	291
varav resultat från fastighetsförsäljning ¹⁾	377	399
Sysselsatt kapital, Mdr kr	4,5	4,0
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	9,7	10,6
	34	60

1) Resultat som redovisas under elimineringar tillkommer med

2) Beräknad enligt definition på sid 69.

Fördelning utnyttjade byggrätter



- Polen, 46%
- Tjeckien, 34%
- Ungern, 14%
- Rumänien, 6%

Konkurrenter

Ghelamco
Echo Investment
GTC

Väsentliga händelser

Två fastighetsförsäljningar genomfördes under året i Polen. I Wrocław såldes Green Day, fullt uthyrd, för cirka 370 miljoner kronor. Kontorsfastigheten har en total uthyrbar yta på 16 000 kvm och är förcertifierad enligt LEED på guld-nivå. Förcertifieringen innebär bra förutsättningar för goda arbetsförhållanden och reducerade driftskostnader. Atrium 1, i centrala Warszawa, såldes för cirka 800 miljoner kronor och är den mest hållbara kontorsfastigheten i Polen, med en LEED-certifiering på högsta nivå, Platinum. Investeringar i gröna kontorsprojekt gjordes under året i Polen, Rumänien och Tjeckien. Samtliga kontorsprojekt tar sikte på att uppnå högt satta miljökrav och erbjuda hyresgäster innovativa gröna lösningar.

Under året har 107 000 kvadratmeter kontorsyta hyrts ut i övriga Europa.

Marknad

I Centraleuropa har uthyrningsmarknaden varit relativt stabil, framförallt Polen där flertalet stora multinationella företag väljer att etablera sina kontor. Precis som i Norden finns det ett intresse från investerare att investera i energieffektiva, välbelägna och välfyllda fastigheter. Marknaden för anskaffning av mark har även den varit god i denna del av Europa.

Resultat

Årets fastighetsförsäljningar har resulterat i mycket goda vinster. Resultatet från fastighetsförsäljningarna uppgick till 377 miljoner kronor. Det innebär försäljningar som överstiger redovisat värde med 50 procent. Dessutom tillkommer på koncernnivå tidigare eliminerade internvinster med 34 miljoner kronor.

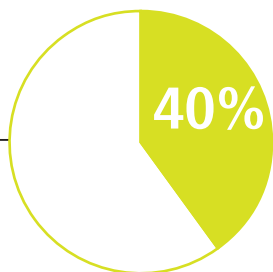
Utsikter 2014

- Pågående projekt 1 januari 2014: 12.
- Uthyrningsgrad/bedömt övervärde i osålda pågående projekt: 25 procent/0,4 miljarder kronor.
- Uthyrningsgrad/bedömt övervärde i osålda färdigställda projekt: 76 procent/0,3 miljarder kronor.



Polen	➔
Tjeckien	➔
Ungern	➔
Rumänien	➔

Vakansgraden i kontorslokaler i de flesta av de centraleuropeiska städer där Skanska bedriver kommersiell fastighetsutveckling är relativt stabil och fastighetsinvesterares efterfrågan på moderna fastigheter med stabila hyresgäster är god, framförallt i Polen.



40 procent av de pågående projekten i Kommersiell fastighetsutveckling återfinns i övriga Europa.



Under året har 107 000 kvadratmeter kontorsyta hyrts ut i övriga Europa. Detta ger en god potential för fastighetsförsäljningar i framtiden.

Pågående projekt i övriga Europa

Projekt	Typ av projekt	Ort	Uthyrbar yta, kkvm	Färdigställandeår	Ekonomisk uthyrningsgrad, %
Silisia 1	Kontor	Katowice, Polen	14	2014	55
Atrium etapp 1	Kontor	Warszawa, Polen	22	2014	91 ¹⁾
Dominikanski 1	Kontor	Wrocław, Polen	19	2015	23
Green Day	Kontor	Wrocław, Polen	22	2014	93 ¹⁾
Kapelanka 1	Kontor	Wrocław, Polen	16	2014	41
Kapelanka 2	Kontor	Wrocław, Polen	24	2014	11
Green Court	Kontor	Bukarest, Rumänien	26	2015	0
Corso	Kontor	Prag, Tjeckien	24	2015	50
Riverview	Kontor	Prag, Tjeckien	10	2014	0
66 Queen Square	Kontor	Bristol, UK	6	2015	0
Bentley	Övrigt	Doncaster, UK	7	2015	100
Monument	Kontor	London, UK	8	2016	0
Totalt			198		39

1) Sålida enligt segmentsredovisning 2013

Projekt

Övriga Europa

Antal pågående projekt 1 jan 2013	6
Antal nya projekt 2013	9
Investeringsåtagande, Mkr	2 387
Antal färdigställda projekt under 2013	3
Antal pågående projekt vid årets slut	12
Återstående investeringsåtagande, Mkr	1 856
Antal pågående sålda projekt	1
Uthyrningsbar yta, kkvm	16

Större kostym för växande Credit Suisse



Credit Suisse väljer än en gång Skanska. Den internationella banken var första hyresgäst i Grunwaldzki Center – Skanskas första kommersiella fastighetsprojekt i Wrocław 2009. Sedan dess har Credit Suisse expanderat kontinuerligt i Wrocław och nu är det dags att byta till en större kostym.

Green Day – Skanskas tredje projekt i den anrika västpolska universitetsstaden – blir lösningen när byggnaden står klar 2014. Credit Suisse har tecknat sig för 14 500 kvadratmeter av husets 16 000 kvadratmeter.

– Green Day återspeglar vårt engagemang för Wrocław och hållbara och moderna kontor. Detta passar perfekt med vårt smarta arbetssätt baserat på teknik och flexibilitet. Skanska har varit vår utvalda partner sedan vi startade i Polen. Skanskas bidrag till design och bygge är alltid proaktiva och mycket effektiva, säger **Arthur Bänziger**, Platschef, Credit Suisse Wrocław.



Seaport Square, Boston

101 Seaport

Kontor och handel

Area: 48 000 kvadratmeter

Totalinvestering: 280 miljoner dollar

Hyresgäst: PwC 76 procent

Grönt mål: LEED Platinum

Byggstart: Augusti 2013

Klart: Oktober 2015



121 Seaport

Kontor och handel

Area: 44 000 kvadratmeter

Markinvestering: 36 miljoner dollar

Grönt mål: LEED Platinum

Planerad byggstart: Kvartal 4, 2014



Watermark Seaport

Hyresbostäder och handel:

346 lägenheter

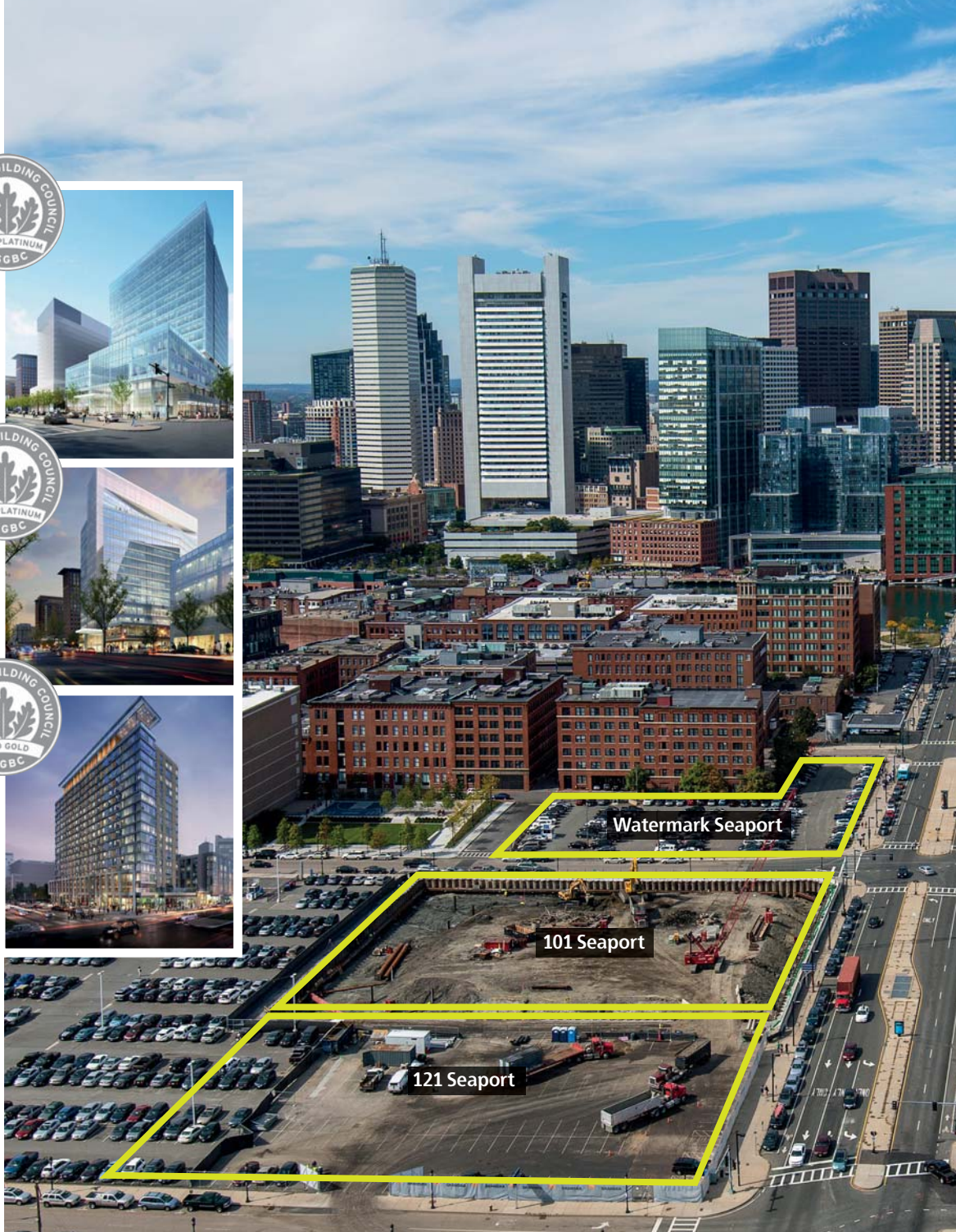
Area: 24 000 kvadratmeter

Investering: Totalt 163 miljoner dollar
(varav Skanskas andel 20 miljoner dollar)

Grönt mål: LEED Gold

Byggstart: 2014

Klart: 2015



Seaport Square är ett av Bostons attraktivaste områden och en av USAs bästa tillväxtmarknader. Seaport Square utvecklas nu till den nya platsen att leva, arbeta, shoppa och roa sig på.

Seaport Square är en del av Bostons Innovation District i stadens hamnområde med tillgång till tunnelbana, närhet till flygplats och bara en kort promenad från Bostons finansiella distrikt på andra sidan Fort Point Channel. Och med närhet till vatten, stora öppna platser och gröna parker.

Skanska bidrar till stadsutvecklingen av Seaport Square med tre projekt – både hyresbostäder och kontorshus – alla utmed pulsådern Seaport Boulevard.

PricewaterhouseCoopers väljer 101 Seaport

Ett av kontorshusen är vikt för den globala konsultjätten PwC som valde Skanskas 101 Seaport som sitt nya kontor för nordöstra USA.

– Vi vill att upplevelsen av PwC ska få ett ordentligt lyft. Och med Skanskas Seaport 101 får vi arbetsplatser som stimulerar till ökat samarbete och även sänker vårt energibehov, säger **Barry Nearhos**, Direktör, PwC.

Bostons dåvarande borgmästare Tom Menino var med när spadtaget för 17-våningarsbyggnaden togs på sensommaren. Även Boston Global Investors som driver stadsomvandlingen för Bostons räkning välkomnar Skanska.

– Det var bara Skanska-teamet som kunde få till den här uppgörelsen och att åstadkomma detta på kort tid var fenomenalt, sade **John Hynes**, VD, Boston Global Investors.

Med känsla för lägets potential var Skanska en av de första på plats. Sedan 2011 har Skanska förvärvat tre tomter med byggrätter för totalt 116 000 kvadratmeter kontor och bostäder.

Triss i toppläge på en av USAs hetaste marknader



En levande stadsmiljö

I förverkligandet av stadsplanen får Skanska en vidare roll. Skanskas projekt ska bidra till en levande stadsmiljö med caféer, restauranger, butiker, kultur och grönskade terrasser.

– Boston Innovation District är en av de mest spännande marknaderna i USA och Seaport Square ska bli århundradets stadsdel, säger **Shawn Hurley**, vice VD, Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling USA.

När genomfartsleden Central Artery lades i tunnel 2007 öppnade det för en accelererande utveckling av Boston Innovation District som fick direktkontakt med Bostons finansdistrikt, kollektivtrafik och genomfarter.

Skräddarsytt och högsta miljöklass

Många konkurrenter ville vinna den prestigefyllda kunden PwC. Men PwC valde Skanska som erbjöd ett nytt skräddarsytt kontor med gröna kvaliteter – målet är LEED Platinum – och med en takterrass med hamnutsikt. Genom

Skanskas helhetsgrepp för finansiering, projektutveckling och byggande kan PwC garanteras en snabb och punktlig leverans.

I Boston har PwC 2 700 medarbetare med en medelålder på 27 år så gissningsvis kan även Skanskas bostadsprojekt Watermark Seaport locka. Här utvecklas 346 lägenheter i ett L-format kvarter med två hus på 17 respektive 6 våningar och en sammanlänkande lobby i gatuplan. I projektet ingår även smålägenheter som ska vara attraktiva för flera kundkategorier.

– Watermark Seaport ska ge det unga Boston ett nytt sätt att bo mitt i stan, säger Shawn.

Det tredje Skanska-steget i Seaport Square blir kontorsbyggnaden 121 Seaport som är planerad för byggstart i slutet av 2014.

Skanska verkar också utanför Boston Seaport. I universitetsstadsdelen Cambridge har Skanska utvecklat en laboratoriebyggnad på 12 000 kvadratmeter som stod klar 2012 och såldes 2013. I grannstadsdelen Fenway utvecklar Skanska också hyreslägenheter på 1350 Boylston Street.

I USA initierar och utvecklar Skanska kontorsfastigheter i Washington D.C., Boston, Houston och Seattle. Verksamhetsgrenen genomförde både andra och tredje fastighetsförsäljningen, och under året tecknades hyreskontrakt för 129 000 kvadratmeter. Tre projekt startades under året och verksamheten har nu etablerat en stabil plattform inför framtiden.

Fördelning uthyrbara yta pågående projekt



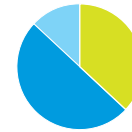
■ Washington D.C., 0%
 ■ Houston, 28%
 ■ Boston, 37%
 ■ Seattle, 35%

Kommersiell fastighetsutveckling i USA

Mkr	2013	2012
Intäkter	1 561	907
Rörelseresultat	268	237
varav resultat från fastighetsförsäljning ¹⁾	357	320
Sysselsatt kapital, Mdr kr	2,6	2,5
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	17,4	4,5
	24	12

1) Resultat som redovisas under eliminerings tillkommer med
 2) Beräknad enligt definition på sid 69.

Fördelning utnyttjade byggrätter



■ Washington D.C., 37%
 ■ Houston, 50%
 ■ Boston, 13%
 ■ Seattle, 0%

Konkurrenter

Hines
 Trammell Crow
 Boston Properties

Väsentliga händelser

Under året sålde Skanska två fastighetsutvecklingsprojekt i USA. I Houston, Texas, såldes kontorsfastigheten Post Oak Boulevard för cirka 730 miljoner kronor och är det första kommersiella fastighetsprojektet som Skanska har utfört i Houston. Byggnaden är förcertifierad på LEED Platinum-nivå och har en högeffektiv glasfasad, ett system för energiåtervinning och ett system som ska kontrollera energianvändning för att minska förbrukningen och spara såväl energi som kostnader. Även i Boston såldes Skanskas första kommersiella utvecklingsprojekt, i form av en 12 000 kvm stor laboratorie- och kontorsbyggnad. LEED Platinum-certifiering och ett attraktivt läge bidrog till att byggnaden var uthyrdd till 85 procent vid försäljningen, där priset uppgick till cirka 620 miljoner kronor. Investeringar i projekt och mark uppgick under året till cirka 3,5 miljarder kronor och bidrar till att bygga en stabil plattform för framtiden. Under året tecknades hyreskontrakt för 129 000 kvadratmeter.

Marknad

Vakansgraderna har under året fortsatt att sjunka i de utvalda städer där Skanska är verksamt och efterfrågan på kontorslokaler har varit god. I USA är hyresgästernas beteendemönster något annorlunda i jämförelse med Skanskas övriga marknader för kommersiell fastighetsutveckling. Avtal om uthyrning tecknas oftast när fastigheten är nära färdigställande. Efterfrågan på

kontorsyta i pågående projekt har varit god under året. Energieffektiva, välbelägna och välfyllda fastigheter tilltalar investerare i de utvalda städer i USA där Skanska är verksamt.

Resultat

Fastighetsförsäljningar hade en mycket positiv inverkan på resultatet 2013 och bidrog med 357 miljoner kronor av resultatet. Det innebär försäljningar som översteg redovisat värde med 31 procent. Dessutom tillkommer på koncernnivå tidigare eliminerade internvinster med 24 miljoner kronor.

Utsikter 2014

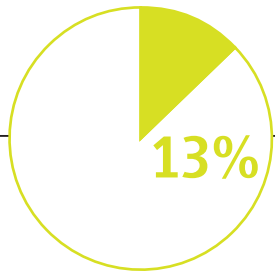
- Pågående projekt 1 januari 2014: 4.
- Uthyrningsgrad/bedömt övervärde i osålda pågående projekt: 59 procent/0,8 miljarder kronor.
- Uthyrningsgrad/bedömt övervärde i osålda färdigställda projekt: 79 procent/0,1 miljarder kronor.



USA



Vakansgraden i kontorslokaler i de flesta av de amerikanska städer där Skanska bedriver kommersiell fastighetsutveckling sjunker och fastighetsinvesterares efterfrågan på moderna fastigheter med stabila hyresgäster är god i USA.



13 procent av de pågående projekten i Kommersiell fastighetsutveckling återfinns i USA.

Med **31%** översteg försäljningarna det redovisade värdet.

Pågående projekt i USA

Projekt	Typ av projekt	Ort	Uthyrbar yta, kkvm	Färdigställandeår	Ekonomisk uthyrningsgrad, %
101 Seaport	Kontor	Boston	48	2015	76
Memorial Phase 1	Kontor	Houston	63	2015	38
400 Fairview	Kontor	Seattle	44	2015	35
Stone34	Kontor	Seattle	18	2014	92
Totalt			173		59

Projekt

	USA
Antal pågående projekt 1 jan 2013	3
Antal nya projekt 2013	3
Investeringsåtagande, Mkr	3 415
Antal färdigställda projekt under 2013	2
Antal pågående projekt vid årets slut	4
Återstående investeringsåtagande, Mkr	2 825
Antal pågående sålda projekt	2
Uthyrningsbar yta, kkvm	67

Ett stort steg i Houston



Skanskas första kommersiella fastighetsutvecklingsprojekt i Houston, Texas, är en av de första byggnaderna som uppförts i Houstons Galleria-område på över 30 år. 3009 Post Oak Boulevard blir också det grönaste eftersom siktet är inställt på LEED Platinum-certifiering. En glasfasad med fönster från golv till tak ger rikligt med dagsljus och god luftkvalitet genom effektiva ventilationssystem vilket borgar för ett behagligt och produktivt inneklimat.

20-våningsbyggnaden 3009 Post Oak omfattar totalt 28 000 kvadratmeter kontor med drygt 1 000 parkeringsplatser i en separat åttavåningsbyggnad. Inflyttning sker under det andra kvartalet 2014.

Projektet såldes i tredje kvartalet 2013. I Houston utvecklar och bygger Skanska också i The Energy Corridor. West Memorial Place omfattar 30 000 kvadratmeter och blir klart 2015. Förberedelser har också påbörjats på Capitol Tower för 75 000 kvadratmeter kontor i centrala Houston.





Sparade miljarder på väg

Skanska har 40 procent av det 30-åriga kontraktet för drift och underhåll av Londons 20 mil långa ringled M25. Byggprojektet inkluderade en breddning av 62 km till fyrfilig motorväg som avslutades två månader före de Olympiska Spelen i London 2012.

Genom fokuserade insatser för ökad effektivisering, bland annat flera forsknings- och utvecklingsprojekt, kunde GBP 200 miljoner sparas, en summa som delades med kunden Highways Agency.

– Flera grupper inriktades på att identifiera, genomföra och sprida kunskap om olika effektiviseringar. Vi genomförde också utbildningar i effektiviseringsteknik för att skapa en förbättringskultur i projektet. Industrialiseringen av glidforms-gjutningen av de 2,3 meter höga betongbarriärerna var den innovation som fick störst påverkan. Det förkortade byggtiden avsevärt, det reducerade markbehovet för vägrenarna samtidigt som trafik-säkerheten för bilisterna har höjts tack vare att belysningsstolpar och vägskyltar placerats bakom barriären, säger **James Richardson**, driftschef för M25 Skanska/Balfour Beatty joint venture.

M25-projektet har uppnått den högsta miljö-certifieringsnivån CEEQUAL Excellent.



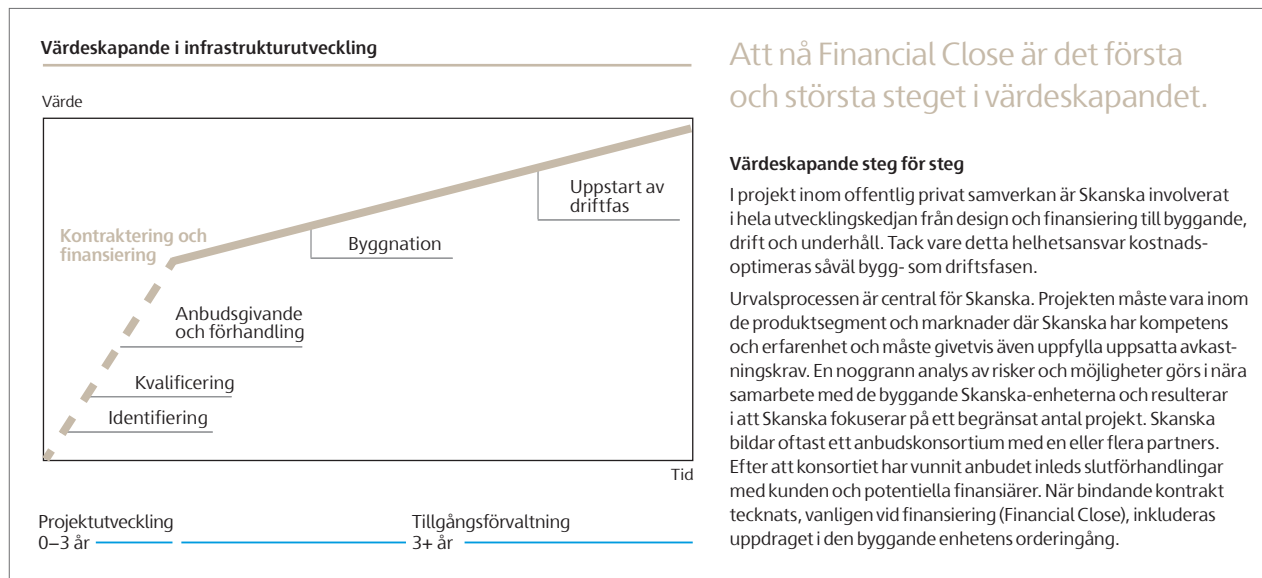


Infrastrukturutveckling

Skanska tar en aktiv del i utvecklingen av de samhällen där vi är verksamma. I offentlig privat samverkan (OPS), utvecklar vi innovativa och långsiktigt hållbara projektlösningar för att tillgodose människors önskan om ökad livskvalitet och välfärd. Vi deltar i byggande, drift, underhåll och finansiering av dessa projekt.

Fortsatt bra förutsättningar för nya OPS-projekt i USA

Under året avyttrade Skanska andelar i tre skolprojekt och två gatubelysningsprojekt i Storbritannien. Den goda avkastningspotentialen i Skanska Infrastrukturutveckling demonstrerades väl vid försäljningarna, då priset på samtliga projekt översteg de interna värderingarna.



Marknad

- Aktiviteten på anbudsgivning har varit hög under året, framförallt i USA.
- Långa processer gör det svårbedömt när i tiden de kan resultera i konkreta projekt.
- Intresset från investerare att köpa projekt i driftsfas med långa stabila kassaflöden har ökat.

Intäkter

- Intäkterna inom Skanska Infrastrukturutveckling kommer huvudsakligen från andelar av resultat i de bolag som äger tillgångar i projektportföljen. Vid försäljning av dessa bolag redovisas endast resultatet av försäljningen, utvecklingsvinsten, direkt i rörelseresultatet. Eftersom Skanska äger minoritetsandelar i dessa bolag redovisas ingen intäkt.

Resultat

- **Rörelseresultat:** 0,4 (0,6) miljarder kronor.
- Försäljningarna av andelar i tre skolprojekt och två gatubelysningsprojekt påverkar resultatet positivt med cirka 0,1 miljarder kronor.
- **Avkastning på sysselsatt kapital:** 17,5 procent (38,6).

Orealiserade utvecklingsvinster

- 1,8 (1,7) miljarder kronor, en ökning med 0,1 miljarder kronor.

Utsikter 2014



- Förutsättningarna för nya OPS-projekt fortsätter att förbättras i USA, men konkurrensen är betydande.
- I Storbritannien är utsikterna för nya OPS-projekt svaga.

Värdeskapande

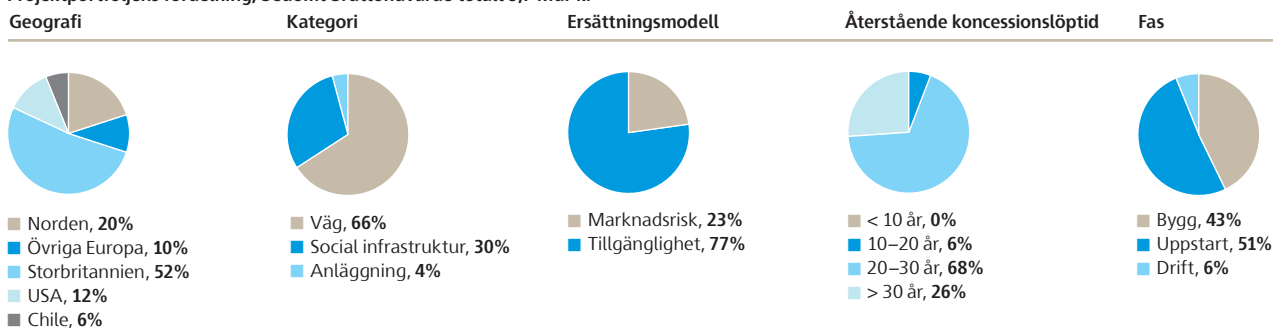
Skanska Infrastrukturutveckling är inriktad på tre segment – vägar inklusive broar och tunnlar, social infrastruktur som sjukhus och skolor samt anläggningar som exempelvis kraftverk. Skanska medverkar i hela värdekedjan från projektutformning till drift och underhåll vilket medför att risknivån i projekten minskar successivt. Affärsmodellen baseras på investeringar i långsiktiga projekt som stiger i värde när projekten färdigställs och därmed kan säljas till investerare med intresse för långsiktiga och stabila kassaflöden när projekten är i drift. Skanskas ambition är att expandera inom sektorn för offentlig privat samverkan, OPS.

OPS innebär att privata aktörer tillhandahåller anläggningar och byggnader för offentlig verksamhet. Detta innebär en rad samhällsekonomiska fördelar för kunder, skattebetalare, användare och byggföretag. Modellen ökar utrymmet för investeringar i offentliga anläggningar genom att kostnaden för stora investeringar fördelas över längre tidsperioder. Projekt inom OPS skapar värde för Skanska genom att generera stora bygguppdrag samt ge möjlighet till vinster vid försäljning av färdigställda projekt, vilket illustreras i Skanskas affärsmodell på sidan 10. Förutom bygguppdragen svarar Skanska också i flera fall för långvariga service- och underhållsuppdrag. Skanska Infrastrukturutveckling skapar tillgångar som, då driftsfasen inleds, kännetecknas av stabila kassaflöden under en lång löptid.

Projektportfölj

Projektportföljen spänner över de geografiska hemmamarknaderna med inriktning på vägar, inklusive broar och tunnlar, social infrastruktur, som sjukhus och skolor, samt anläggningar såsom kraftverk. Portföljen består i nuläget av projekt i Norden, Storbritannien, USA, Polen och Chile, främst inom väg och social infrastruktur.

Projektportföljens fördelning, bedömt bruttovärde totalt 5,7 Mdr kr



Väsentliga händelser

Under året sålde Skanska sin andel i tre skolprojekt och två gatubelysningsprojekt i Storbritannien, för cirka 220 miljoner kronor. Skolprojektet i Woodlands är under uppbyggnad, medan verksamheten är i gång i de två övriga, som ligger i Bristol och Essex. Arbetet med att förnya och uppgradera gatubelysningen i Croydon och Lewisham fortsatte under året, och projektet beräknas vara avslutat 2016.

Arbetet med Elizabeth River Tunnels i Virginia är nu påbörjat. Projektet är Skanskas första OPS-projekt i USA.

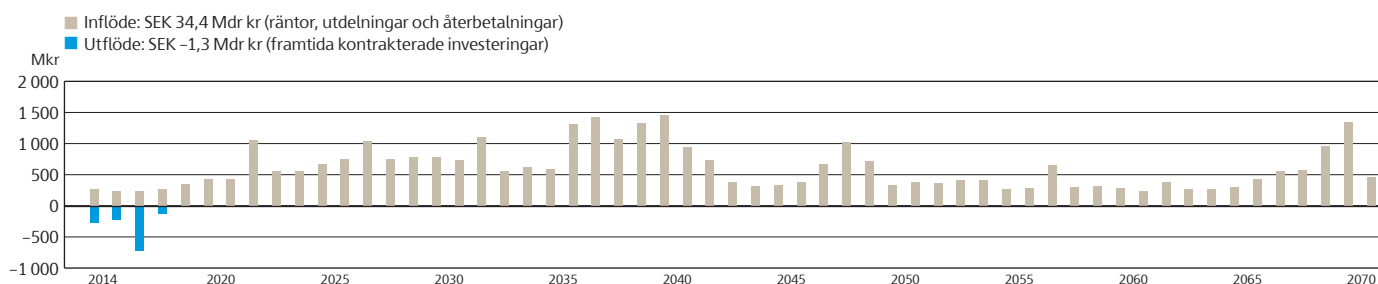
Sjukhuset Nya Karolinska Solna (NKS), Sveriges första OPS-sjukhus och för närvarande det största byggprojektet i norra Europa, byggs enligt plan. Huvudbyggnaden är uppe i sin fulla höjd, och under året monterades stommen till det som ska bli NKS forskningsbyggnad. Arbetet på Mullbergs Vindpark fortskrider enligt planerna.

Projektportfölj, Mkr

Kategori	Typ	Land	Betalningstyp	Fas	Koncession till och med år	Kapitalandel, %	År för driftstart/år för full drift	Investerat kapital, 31 dec 2013	Totalt åtagande
Vägar									
A1 (Fas1&2)	Väg	Polen	Tillgänglighet	Drift	2039	30	2007/2012	135	141
Antofagasta	Väg	Chile	Marknadsrisk	Uppstart	2030	50	2013	266	266
M25	Väg	Storbritannien	Tillgänglighet	Drift	2039	40	2012	847	847
Midtown Tunnel/Elizabeth River Tunnels	Väg	USA	Marknadsrisk	Bygg	2070	50	2017	0	823
Social Infrastruktur									
Barts and London Hospital	Sjukhus	Storbritannien	Tillgänglighet	Bygg	2048	38	2006/2016	311	427
Essex BSF ¹⁾	Skola	Storbritannien	Tillgänglighet	Drift	2036	7	2012	9	9
Bristol ¹⁾	Skola	Storbritannien	Tillgänglighet	Drift	2034	8	2007/2011	7	7
Nya Karolinska Solna	Sjukhus	Sverige	Tillgänglighet	Bygg	2040	50	2018	299	591
Essex Woodlands ¹⁾	Skola	Storbritannien	Tillgänglighet	Bygg	2036	8	2015	0	0
Anläggning									
Sjysjka	Vindkraft	Sverige	Marknadsrisk	Drift	2038	50	2013	234	234
Mullbergs	Vindkraft	Sverige	Marknadsrisk	Bygg	2038	50	2014	44	92
Totalt Skanska								2 152	3 437
Ackumulerade vinstandelar i joint venture								928	
Redovisat värde exklusive verkligt värde av kassaflödessäkring								3 080	
Kassaflödessäkring								-999	
Redovisat värde, inklusive kassaflödessäkring								2 081	

1) Avyttrad under 2013. Skanska Infrastrukturutveckling behåller en indirekt andel i projektet genom sin ägarandel i Local Education Partnership. Se not 20 för mer information.

Årligt bedömt kassaflöde i Skanska Infrastrukturutvecklings projektportfölj per 31 december 2013¹⁾



1) Kassaflödena är omräknade till valutakurserna per den 31 december 2013.

Portföljvärde

De största kategorierna i Skanskas projektportfölj är vägar som står för knappt 70 procent av det bedömda bruttonuvärdet, samt social infrastruktur med 30 procent. Runt 70 procent av bruttonuvärdet har en återstående koncessionstid på mellan 20 och 30 år. Det bedömda bruttonuvärdet i portföljen uppgick vid årets slut till 5,7 miljarder kronor. Nettonuvärdet av tillgångsportföljen steg från 4,5 miljarder kronor till 4,9 miljarder kronor under året och har främst påverkats positivt av tidsvärdeseffekten vid värderingen av framtida kassaflöden samt av förändring i kassaflöden. Till värdeskapandet i koncernen bidrog förutom förändringen i portföljvärdet även avyttringar på 200 miljoner kronor brutto samt kostnadsränta och utdelningar från projektbolag till Skanska på 200 miljoner kronor.

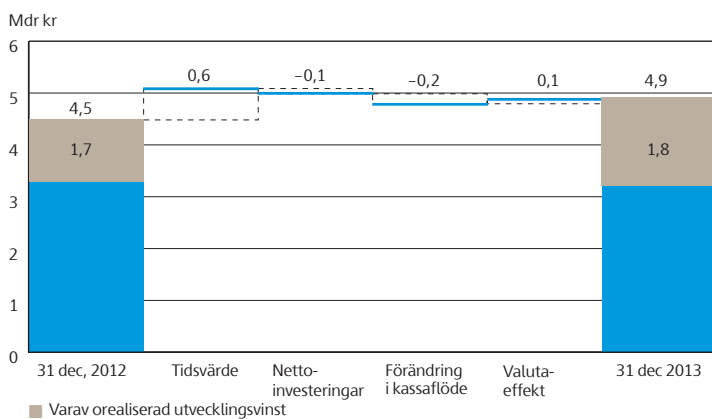
Ersättningsmodeller

Ett projektbolag, där Skanska är delägare, ersätts normalt enligt en av två olika modeller, tillgänglighetsmodellen eller marknadsriskmodellen.

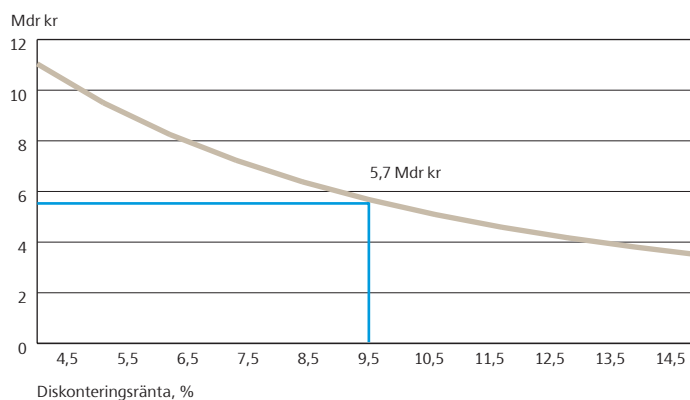
I tillgänglighetsmodellen baseras ersättningen på tillhandahållande av en viss anläggning med överenskomna tjänster till ett förutbestämt pris. I dessa projekt är kunden normalt stat eller kommun och projektbolagets kredit- och betalningsrisk är därför låg.

I marknadsriskmodellen baseras ersättningen på nyttjandevolym och pris som slutanvändarna erlägger, till exempel tullavgifter som tas ut av trafikanter på en vägsträcka.

Förändring i nuvärde och orealiserad utvecklingsvinst



Bruttonuvärde av kassaflöden från projekt – Känslighetsanalys



Bedömda orealiserade utvecklingsvinster i portföljen uppgick vid årsskiftet till 1,8 miljarder kronor.

Värdering 31 dec 2013 per kategori, Mkr

Kategori	Bruttonuvärde dec 2013	Diskonteringsränta 2013 %	Nuvärde återstående investeringar ¹⁾	Redovisat värde dec 2013 ²⁾	Orealiserad utvecklingsvinst 2013
Vägar	3 735	9,7	498	1 997	1 240
Social infrastruktur	1 690	9,7	335	826	529
Anläggning	257	-	0	257	0
Totalt	5 682	9,7	833	3 080	1 769
Kassaflödessäkring					999
Påverkan i orealiserat eget kapital ³⁾					2 768

1 Nominellt värde 1 331 Mkr.

2 Investerat kapital samt ackumulerat värde av resultatförda andelar i projektbolagens resultat.

3 Skatteeffekter ej inkluderade

Värdering

Bruttonuvärdet är det diskonterade nuvärdet av samtliga kassaflöden, efter skatt i projektbolaget, mellan projektet och Skanska.

Nuvärde av återstående investeringar i pågående projekt diskonteras till samma räntesats som projektet.

Orealiserad utvecklingsvinst visar nettonuvärdet minskat med redovisat värde av projekten och är beräknad före marknadsvärderingen av finansiella derivat som ingås av projektbolagen för att reducera den finansiella risken.

För mer information se not 1, sidan 123.

Projektbolagets intäktsrisk är i detta fall högre. Samtidigt är möjligheterna att öka avkastningen större genom effektivisering av driften och ökat nyttjande.

Tillgänglighetsmodellen är den vanligaste i Skanskas projektportfölj och den mest förekommande i Europa, medan marknadsriskmodellen är vanligast i USA och Latinamerika.

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan som används för beräkning av nuvärdena i portföljen utgår ifrån den marknadsmässiga räntan i den långsiktiga driftfasen. Därutöver görs riskpåslag på denna ränta under den tidigare utvecklingsfasen. Riskpåslaget är som högst i början av utvecklingsfasen och minskas sedan gradvis fram till att projektet är inne i sin långsiktiga driftfas.

Byggstart för OPS-tunnel i Virginia



Den nya biltunneln under Elizabeth River mellan Norfolk och Portsmouth i Virginia är nu påbörjad. Elizabeth River Crossings är Skanskas första uppdrag inom offentlig privat samverkan, OPS, i USA. Projektet omfattar en ny 1,7 km lång tunnel och en motorvägsutbyggnad såväl som uppgradering av de befintliga tunnelarna Midtown och Downtown. Därutöver ingår tillfartsvägar och fem broar. Billederna ska vara klara för trafik 2016. Byggkontraktet uppgår till 10 miljarder kronor, varav Skanska har 45 procent. Även ansvaret för drift- och underhåll ingår i kontraktet som löper i 58 år till 2070. Skanska innehar också 50 procent av ägarbolaget Elizabeth River Crossings med en investering om 900 miljoner kronor.

Barts och London-sjukhusen

Kund: Barts Health National Health Service Trust

Capital Hospitals: Skanska, Innisfree och Dutch Infrastructure Fund har uppdraget att finansiera, utforma, bygga, renovera och driva sjukhusbyggnaderna.

Kontraktstid: Offentlig privat samverkan 2006–2048

Skanska har hela bygguppdraget: 1 miljard pund

Byggtid: 2006–2016

St Bartholomew's Hospital i London, oftast kallat Barts och grundat 1123, är ett av Europas äldsta sjukhus. Men också ett av de modernaste och världsledande när det gäller vård och forskning inom cancer- och hjärt-sjukdomar.

Sedan 2006 byggs sjukhuset ut och renoveras av Skanska som även ansvarar för utformningen. Den nya cancerkliniken Barts Cancer Centre överlämnades redan 2010 och under 2013 byggdes den nya hjärtkliniken Barts Cardiac Centre som öppnar 2014. Dessutom har anrika King George V byggnaden renoverats.

De två sjukhusen Barts, nära St Paul's-katedralen i city, och the London Hospital i östra London ingår i det stora kontrakt inom offentlig privat samverkan, OPS, som Skanska vann 2006. Skanska har hela bygguppdraget och ingår tillsammans med Innisfree och Dutch Infrastructure Fund i konsortiet Capital Hospitals.

Bygguppdragen som beräknas överstiga 1 miljard pund ska slutföras 2016. Därutöver har Skanska ansvaret för drift och underhåll av lokalerna till år 2048. Både utformningen och genomförande bjöd på utmaningar eftersom sjukhusen ligger i mycket tätbebyggda områden. Cityområdet där Barts ligger är dessutom kulturskyddat och St Paul's-katedralens silhuett får inte skymmas av höga byggnader.

De båda nya sjukhusen omfattar totalt 250 000 kvadratmeter varav merparten är färdigställda. De första nya klinikerna vid Barts stod klara 2010 och vid London Hospital överlämnades de nya sjukhusbyggnaderna på 17 respektive 10 våningar 2012. Som mest har 1 800 medarbetare varit involverade.

Skanska medverkar också för att förbättra energieffektiviteten genom tekniska lösningar och genom att stödja kundens, NHS Trust, energisparinitiativ.

900-årigt sjukhus blir modernast



Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse	85
Bolagsstyrningsrapport	93
Koncernens resultaträkning	103
Koncernens totalresultat	104
Koncernens rapport över finansiell ställning	105
Koncernens rapport över förändring i eget kapital	107
Koncernens rapport över kassaflöden	108
Moderbolagets resultaträkning	110
Moderbolagets balansräkning	111
Moderbolagets förändring i eget kapital	112
Moderbolagets kassaflödesanalys	113
Noter, innehållsförteckning	114
Vinstdisposition	184
Revisionsberättelse	185

Styrelsen och verkställande direktören för Skanska AB (publ) får härmed avge redovisning för såväl bolagets som koncernens verksamhet under 2013.

Både intäkter och rörelseresultat visade en ökning jämfört med föregående år. Utvecklingen har varit stark i Skanskas viktigaste geografiska marknader, medan utvecklingen varit svagare i vissa av koncernens övriga marknader. Byggsverksamheten i Sverige och USA presterade väl avseende både omsättning och rörelseresultat. Åtgärdsprogrammen i den norska och finska verksamheten gör att dessa enheter nu visar markant bättre rörelseresultat. I Latinamerika har året karaktäriserats av en utmanande marknad vilket har lett till förseningar av de förväntade effekterna av den pågående omstruktureringen. Den utdragna marknadsnedgången i Tjeckien och Slovakien har inneburit att Skanskas affärsvolym där minskat kraftigt, varför denna verksamhet har omstrukturerats och värdet på vissa tillgångar och projekt har skrivits ned. Orderingsgången har utvecklats speciellt väl i Sverige, Norge, Polen och inom husbyggnad i USA. Inom Bostadsutvecklingsverksamheten har effekterna av genomförda omstruktureringar och kostnadsbesparingar lett till en väsentligt förbättrad lönsamhet och resultatet är nu positivt i alla marknader, även i den nystartade verksamheten i Polen. Kommersiell fastighetsutveckling fortsätter att visa stark lönsamhet och har avyttrat fastigheter för 5,8 miljarder kronor under 2013 och hade vid årets slut 30 pågående projekt. Infrastrukturutvecklingsverksamheten har under året fortsatt att genomföra försäljningar och det har varit fokus på att fortsätta öka synergieffekterna av Skanskas affärsmodell, där kapital genererat i byggverksamheten investeras i utvecklingsverksamheterna, vilka i sin tur genererar bygguppdrag och framtida utvecklingsvinster.

Byggsverksamhet

Marknadsutsikterna för byggverksamheten skiljer sig åt mellan olika geografiska marknader och segment. Marknaden för bostadsbyggnad och kommersiellt husbyggnad är stabil i Sverige men trögare i Norge. Den finska marknaden är svag. Marknaden för stora anläggningsprojekt i Norden är relativt stabil men med betydande internationell konkurrens. I Norge väntas investeringarna i infrastruktur öka markant under de kommande åren. Marknaderna i Tjeckien och Slovakien förväntas fortsätta utvecklas relativt svagt och konkurrensen är fortsatt hög. Marknadsutsikterna för anläggningsprojekt i Polen är dock stabil och utsikterna har förbättrats i Storbritannien.

På den amerikanska infrastrukturmarknaden förekommer förseningar av investeringar i privata energirelaterade projekt inom industri-sektorn. Marknaden för stora och komplexa anläggningsprojekt förblir god även om konkurrensen är intensiv. Inom husbyggnad är utvecklingen gynnsam för segmenten kommersiella byggnader, sjukvård, flygplatser och anläggningar för IT-industrin.

Marknadsförutsättningarna för gruvindustrin med tillhörande anläggningsprojekt i Latinamerika, såväl som tillväxtutsikterna för de brasilianska och argentinska ekonomierna är fortsatt svaga.

Bostadsutveckling

Bostadsmarknaden har utvecklats positivt i Sverige medan den norska marknaden är mer avvaktande. Den finska marknaden är fortsatt svag. Den polska bostadsmarknaden är relativt stabil medan den tjeckiska marknaden har stabiliserats på en låg nivå.

Kommersiell fastighetsutveckling

Vakansgraden på kontorslokaler i de flesta av de nordiska och central-europeiska städer där verksamheten bedrivs är relativt stabil. I de amerikanska städer där verksamheten bedrivs fortsätter vakansgraden att sjunka. Moderna fastigheter med stabila hyresgäster är mycket

efterfrågade av fastighetsinvestorare, vilket medför attraktiva värderingar på dessa fastigheter. I Sverige består intresset från inhemska och internationella investorer för nyutvecklade fastigheter, till viss del drivet av en förbättrad kreditillgång.

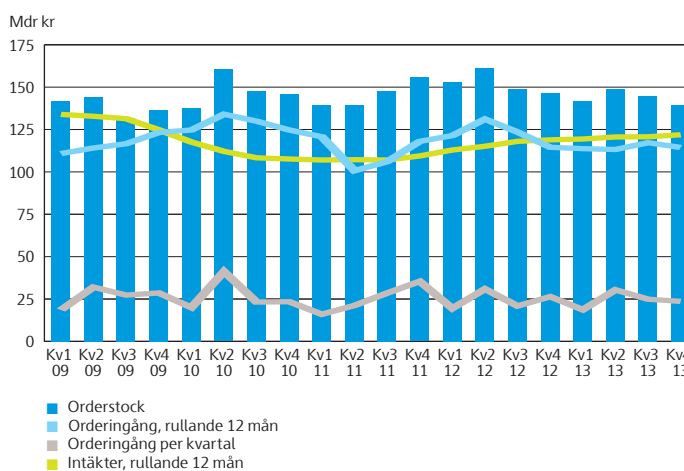
Infrastrukturutveckling

Förutsättningarna för nya OPS-projekt fortsätter att förbättras i USA men konkurrensen är betydande.

I Storbritannien är utsikterna för nya OPS-projekt fortsatt svaga.

Orderingsgång och orderstock

Orderingsgång, orderstock och intäkter i byggverksamheten



Orderingsgång

Orderingsgången var oförändrad jämfört med föregående år 120,0 (120,1) miljarder kronor, men ökade med 3 procent i lokal valuta. Orderingsgången i kronor var 6 procent lägre än intäkterna under året, att jämföra med föregående år då orderingsgången var 4 procent lägre än intäkterna.

Under året ökade orderingsgången i de nordiska och polska verksamheterna medan orderingsgången i de amerikanska, brittiska, tjeckiska och latinamerikanska verksamheterna var lägre än föregående år.

Bland de kontrakt som tecknades under året nämns nedan ett antal större kontrakt inom för Skanska viktiga segment.

Norden

I Norge erhöles ett antal större uppdrag, där det största var att bygga en nio kilometer lång järnväg mellan Farriseidet, Larvik och till Telemarks kommungräns med ett ordervärde uppgående till cirka 1,5 miljarder kronor. Skanska Norge fick också i uppdrag att bygga Oslo Cancer Cluster Innovasjonspark i Oslo med ett ordervärde om cirka 820 miljoner kronor. Dessutom fick Skanska Norge uppdraget att utveckla och utföra två utbyggnader av spårvägen Bybanen i Bergen med ett ordervärde om cirka 600 miljoner kronor. Även i Sverige erhöles ett antal större uppdrag där det största var att bygga en stor del av det nya forskningslaboratoriet på Karolinska Institutets Campus i Solna med ett ordervärde om cirka 1,2 miljarder kronor. Skanska Sverige fick också i uppdrag av Vasakronan att renovera och modernisera byggnaden Klara C mitt emot centralstationen i Stockholm till ett ordervärde om cirka 800 miljoner kronor. Skanska Sverige erhöles av Trafikverket ett uppdrag om att bygga ut den sista etappen av E6 till

motorväg med en ordersumma om cirka 453 miljoner kronor. I Finland tecknade Skanska avtal om att bygga ut och renovera IsoKristiina shoppingcenter i Villmanstrand för ett ordervärde om cirka 754 miljoner kronor. Skanska Finland tecknade också ett kontrakt med finska Trafikverket om att bygga en förbifartsled i Seinäjoki med ett ordervärde om cirka 480 miljoner kronor.

Övriga Europa

I Storbritannien erhöles ett flertal större uppdrag under året, varav det största var för brittiska Highways Agency om att förbättra trafikplats 19 på motorväg M1 med ett ordervärde om cirka 1,3 miljarder kronor. Skanska fick också ett uppdrag av Land Securities Group PLC att designa och bygga kontors- och affärslokaler i centrala London med ett ordervärde om cirka 1,1 miljarder kronor. Dessutom tecknade Skanska i Storbritannien, i joint venture med Costain, ett kontrakt om arbeten med Crossrails nya Bond Street Station i London med ett ordervärde för Skanskas del om cirka 554 miljoner kronor.

Amerika

Skanska i USA har under året erhållit ett flertal större projekt både inom Civil och Building. Det största kontraktet som Skanska USA Civil erhöles under året var att ersätta Bayonne Bridge som förbinder Staten Island, NY, med Bayonne, NJ. Ordervärdet uppgick till 2,6 miljarder kronor och kund är Port Authority of New York and New Jersey. I San Francisco fick Skanska USA Civil i uppdrag att tillhandahålla och montera stålkonstruktioner till Transbay Transit Center med ett ordervärde om cirka 1,2 miljarder kronor. Skanska USA Civil fick även i uppdrag att designa och bygga en bro i Florida med ett ordervärde om cirka 770 miljoner kronor. I Washington D.C. fick Skanska USA Civil, i joint venture med JayDee, i uppdrag att designa och bygga Clean River's First Street Tunnel med ett ordervärde för Skanska om cirka 612 miljoner kronor. Skanska USA Building fick under året, tillsammans med en joint venture partner, tre större tilläggskontrakt som ansvariga för uppförandet av en toppmodern byggnad för forskning och utveckling med ett sammanlagt ordervärde för Skanskas andel om cirka 6,8 miljarder kronor. Skanska USA Building fick också i uppdrag att bygga ett nytt kontor åt Prudential Financial Inc. i New Jersey med ett ordervärde om cirka 2,2 miljarder kronor. I västra USA fick Skanska USA Building ett kontrakt med en befintlig kund värt cirka 1,4 miljarder kronor. Dessutom fick Skanska USA Building ett kontrakt med Novartis avseende nästa fas i arbetet med bolagets campus för läkemedelsforskning i Cambridge, med ett ordervärde om cirka 848 miljoner kronor. I Latinamerika fick Skanska Latin America ett kontrakt om att bygga ut ett kraftverk i Brasilien till ett värde av cirka 540 miljoner kronor.

Ordergång och orderstock

Affärsenhet	Ordergång		Orderstock	
	2013	2012	2013	2012
Sverige	29 822	25 665	27 458	26 989
Norge	13 098	10 247	9 458	11 659
Finland	6 780	6 566	5 943	5 197
Polen	8 323	7 570	5 687	5 946
Tjeckien	3 184	3 773	4 459	5 654
Storbritannien	10 350	11 547	19 729	18 943
USA Building	30 782	27 980	36 026	35 279
USA Civil	11 522	17 718	25 772	28 474
Latinamerika	5 851	9 015	4 926	8 540
Övrigt	256	-	144	-
Summa	119 968	120 081	139 602	146 681

Orderstock

Orderstocken minskade med 5 procent och uppgick vid utgången av året till 139,6 (146,7) miljarder kronor. Justerat för valutaeffekter minskade orderstocken med 4 procent. Orderstocken motsvarar cirka 13 (14) månaders produktion.

De nord- och latinamerikanska, nordiska och övriga europeiska verksamheterna svarade för 48, 31 respektive 21 procent av orderstocken.

Segmentsredovisning och IFRS

Koncernen redovisar segmenten Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling enligt en metod som innebär att försäljningsintäkter och resultat från försäljning av fastigheter, bostäder såväl som kommersiella fastigheter, redovisas när bindande försäljningskontrakt är tecknat. Vid rapportering i enlighet med IFRS redovisas intäkter och resultat från sådan försäljning när köparen tillträder fastigheten eller bostaden. Skillnaderna mellan de två metoderna, vad avser intäkter och rörelseresultat, sammanfattas i tabellerna nedan.

Intäkter

Mkr	2013	2012
Intäkter per verksamhetsgren enligt segmentsredovisning		
Byggverksamhet	127 501	124 509
Bostadsutveckling	9 216	8 682
Kommersiell fastighetsutveckling	6 206	6 742
Infrastrukturutveckling	87	242
Centralt och elimineringar	-6 665	-8 244
Totala intäkter enligt segmentsredovisning	136 345	131 931
Avstämning mot IFRS	143	-2 581
Totala intäkter enligt IFRS	136 488	129 350

Intäkterna enligt segmentsredovisning ökade med 3 procent till 136,3 (131,9) miljarder kronor. I lokala valutor var intäktsökningen 7 procent. I verksamhetsgrenen Byggverksamhet ökade intäkterna i svenska kronor med 2 procent. Av intäkterna i Byggverksamheten genererades 14,6 (15,0) miljarder kronor, motsvarande 11 (12) procent, av koncernens Projektutvecklingsverksamheter. För avstämning till IFRS tillkommer intäkter av de bostäder och fastigheter som sålts under tidigare år men som frånträtts under året, samt avgår de bostäder och fastigheter som är sålda under året men ännu ej tillträdde av köparen. Utav intäkterna i Bostadsutveckling på 9 216 (8 682) Mkr utgör 347 (417) Mkr intäkter från joint ventures som har tagits in proportionerligt rad för rad.

Rörelseresultat

Mkr	2013	2012
Rörelseresultat per verksamhetsgren enligt segmentsredovisning		
Byggverksamhet	3 833	3 474
Bostadsutveckling	568	-114
Kommersiell fastighetsutveckling	1 068	1 448
Infrastrukturutveckling	401	588
Centralt	-685	-723
Elimineringar	-46	-68
Rörelseresultat enligt segmentsredovisning	5 139	4 605
Avstämning mot IFRS	416	-587
Rörelseresultat enligt IFRS	5 555	4 018

Rörelseresultatet enligt segmentsredovisning uppgick till 5 139 (4 605) Mkr.

Nedskrivningar av omsättnings- och anläggningstillgångar inklusive goodwill belastar rörelseresultatet med 320 (159) Mkr. Rörelseresultatet har påverkats positivt med 175 Mkr avseende reducering av pensionsskuld inklusive särskild löneskatt i Sverige.

Byggverksamhet

I verksamhetsgrenen Byggverksamhet ökade rörelseresultatet med 10 procent och uppgick till 3 833 (3 474) Mkr. Rörelsemarginalen ökade också jämfört med föregående år och uppgick till 3,0 (2,8) procent. Den norska och finska verksamheten visade kraftigt förbättrad lönsamhet och verksamheterna i Sverige, Storbritannien och husbyggnad i USA levererade stabila marginaler jämfört med 2012. Både den polska verksamheten och anläggningsbyggande i USA visade solida marginaler. För båda verksamheterna påverkades jämförelseårets lönsamhet positivt av färdigställandet av stora lönsamma projekt. I Latinamerika har året karaktäriserats av en utmanande marknad som lett till förseningar av de förväntade effekterna av den pågående omstruktureringen. På grund av den utdragna marknadsnedgången i Tjeckien och Slovakien har intäkterna minskat kraftigt och enheterna har därför omstrukturerats och värdet på vissa tillgångar och projekt har skrivits ned under året.

Bostadsutveckling

I Bostadsutveckling uppgick rörelseresultatet till 568 (-114) Mkr och rörelsemarginalen i verksamhetsgrenen uppgick till 6,2 procent. Omstruktureringen och kostnadsbesparingar har haft en positiv inverkan på rörelseresultatet och alla marknader visar nu en positiv och ökande marginal. Nedskrivningar av omsättningstillgångar (mark) inom bostadsutveckling belastar resultatet med totalt 45 (118) Mkr.

Kommersiell fastighetsutveckling

Rörelseresultatet för verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling uppgick till 1 068 (1 448) Mkr. Fastighetsförsäljningar har under året genomförts till ett värde av 5 779 (6 253) Mkr med en försäljningsvinst uppgående till 1 415 (1 693) Mkr.

Infrastrukturutveckling

Rörelseresultatet i Infrastrukturutveckling uppgick till 401 (588) Mkr. I rörelseresultatet ingår försäljningar av tre brittiska skolprojekt samt två brittiska gatubelysningsprojekt.

Centralt

Centrala kostnader, inklusive verksamheter under nedläggning, uppgick till -685 (-723) Mkr.

Elimineringar av internresultat

Elimineringar/upplösningar av internvinster uppgick till -46 (-68) Mkr. På koncernnivå elimineras bland annat vinster i byggverksamheten avseende fastighetsprojekt. Elimineringarna upplöses i samband med att projekten avyttras.

Resultat enligt IFRS

Mkr	2013	2012
Intäkter	136 488	129 350
Kostnader för produktion och förvaltning	-123 955	-117 789
Bruttoresultat	12 533	11 561
Försäljnings- och administrationskostnader	-7 671	-8 508
Resultat från joint ventures och intresseföretag	693	965
Rörelseresultat	5 555	4 018

Bruttoresultatet var 12 533 (11 561) Mkr. I bruttoresultatet ingår resultatet av den löpande verksamheten inklusive resultaten av försäljning från Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling. Här ingår även nedskrivningar i projektutvecklingsverksamheterna och av materiella anläggningstillgångar med tillsammans 128 (147) Mkr, varav huvuddelen avser den tjeckiska verksamheten.

Försäljningar av kommersiella fastigheter gav ett resultat om 1 895 (1 170) Mkr.

Försäljnings- och administrationskostnader minskade till -7 671 (-8 508) Mkr vilket motsvarar 6 (7) procent av intäkterna.

I resultatet från andelar i joint ventures och intressebolag, totalt 693 (965) Mkr, ingår huvudsakligen sådana andelar som redovisas inom verksamhetsområdet Infrastrukturutveckling och inkluderar även resultat av försäljning av andelar i projekt.

Resultat efter finansiella poster

Mkr	2013	2012
Rörelseresultat	5 555	4 018
Ränteintäkter	136	182
Pensionsränta	-94	-68
Räntekostnader	-477	-463
Aktiverade räntekostnader	261	151
Räntenetto	-174	-198
Förändring av marknadsvärde	21	47
Övrigt finansnetto	-82	-83
Resultat efter finansiella poster	5 320	3 784

Finansnettot uppgick till -235 (-234) Mkr.

Räntenettet förbättrades till -174 (-198) Mkr. Ränteintäkterna minskade till 136 (182) Mkr. Räntekostnaderna ökade till -477 (-463) Mkr, vilket främst förklaras av ökning av räntekostnader i projekt för egen räkning.

Aktivering av räntekostnader i pågående projekt för egen räkning ökade på grund av en relativt stor andel projekt i tidigt skede och uppgick till 261 (151) Mkr.

Räntenetto på pensioner, som avser det vid årets början beräknade nettot av kostnadsräntor för pensionsförpliktelser och beräknad avkastning på förvaltningstillgångar, ökade till -94 (-68) Mkr. Förändringen beror huvudsakligen på att nettoskulden vid årets början var högre än nettoskulden vid föregående års början vilket till stor del förklaras av att kostnader för intjänade pensioner och räntekostnader överstiger utbetalda förmåner.

Förändring av marknadsvärde på finansiella instrument uppgick till 21 (47) Mkr och beror främst på att de svenska räntorna sjönk i förhållande till de valutor som valutasäkras för nettoinvesteringar i utländska verksamheter.

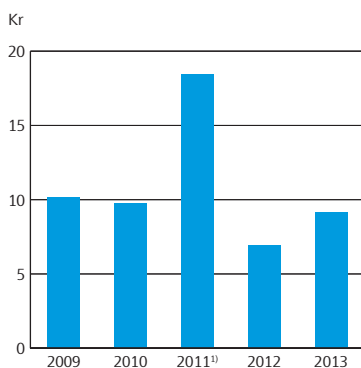
Övrigt finansnetto uppgick till -82 (-83) Mkr och innehåller främst valutakurseffekter och olika avgifter för kreditfaciliteter och bankgarantier.

Årets resultat

Mkr	2013	2012
Resultat efter finansiella poster	5 320	3 784
Skatt	-1 551	-923
Årets resultat	3 769	2 861
Årets resultat hänförligt till		
Aktieägarna	3 765	2 853
Innehavare utan bestämmande inflytande	4	8
Årets resultat per aktie, kr	9,14	6,92

Efter avdrag för årets skattekostnad -1 551 (-923) Mkr, motsvarande en skattesats om 29 (24) procent, uppgick årets resultat hänförligt till aktieägarna till 3 765 (2 853). Anledningen till att den effektiva skattesatsen för 2013 är högre än för 2012 beror bland annat på att sänkningen av bolagsskattesatsen i Sverige från och med 1 januari 2013 medförde ett lägre värde för uppskjutna skatteskulder som positivt påverkade skattekostnaden för jämförelseåret. Årets betalda skatt uppgick till -1 073 (-1 135) Mkr. Resultatet per aktie uppgick till 9,14 (6,92) kronor.

Resultat per aktie



1) Inklusive resultat från försäljning av Autopista Central, Chile.

Årets totalresultat

Mkr	2013	2012
Årets resultat	3 769	2 861
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat		
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	723	-130
Skatt hänförligt till poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat	-183	-89
	540	-219
Poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat		
Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna	-560	-444
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-7	-4
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	201	120
Påverkan av kassaflödessäkringar	526	-42
Skatt hänförligt till poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat	17	-1
	177	-371
Övrigt totalresultat efter skatt	717	-590
Årets totalresultat	4 486	2 271
Årets totalresultat hänförligt till		
Aktieägarna	4 489	2 267
Innehav utan bestämmande inflytande	-3	4

Övrigt totalresultat efter skatt för året uppgick till 717 (-590) Mkr. Förändringen av omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna uppgår till -560 (-444) Mkr. Posten, som består av förändringen av ackumulerade omräkningsdifferenser vid omräkning av finansiella rapporter för utländska verksamheter, innehåller huvudsakligen negativa omräkningsdifferenser i argentinsk peso, norska kronor och tjeckiska kronor samt positiva omräkningsdifferenser i euro. Cirka 30 procent av de utländska nettoinvesteringarna har varit valutasäkrade under året vilket har bidragit med en positiv effekt om 201 (120) Mkr i övrigt totalresultat, se vidare Not 6.

Omvärderingar av nettopensionsskulden inklusive sociala avgifter uppgick till 723 (-130) Mkr. Den positiva effekten förklaras främst av att verklig avkastning på förvaltningstillgångar överstiger den beräknade avkastningen för samtliga tre länder där Skanska har förmånsbaserade planer. Den positiva effekten av högre diskonteringsräntor i Sverige och Storbritannien reduceras väsentligt av högre inflationsantagande i Storbritannien samt av att den förväntade livslängden för planerna i Norge och Storbritannien har ökat.

Påverkan av kassaflödessäkringar uppgick till 526 (-42) Mkr.

Säkringsredovisning tillämpas inom flera verksamhetsgrenar där Infrastrukturutveckling är den verksamhetsgren som har de väsentligaste effekterna på kassaflödesreserven. I posten redovisas förändringen av realiserade vinster och förluster på säkringsinstrumenten samt effekten av realiserade säkringsinstrument. Verksamhetsgrenen Infrastrukturutveckling tecknar ränteswappar för att långsiktigt säkra nivån på räntekostnaderna avseende långa infrastrukturutvecklingsprojekt. Marknadsvärdering av sådana ränteswappar från joint venturebolag inom infrastrukturutvecklingsverksamheten ingår i posten. Kassaflödesreserven har under året reducerats väsentligt vilket förklaras av att

ränteswappar har förfallit och realiserats samt att infrastrukturprojekt har avyttrats. Effekten av ändrade marknadsräntor har under året varit marginell.

Årets totalresultat uppgick till 4 486 (2 271) Mkr.

Investeringar/Desinvesteringar

Mkr	2013	2012
Rörelsen – Investeringar		
Immateriella tillgångar	-126	-105
Materiella anläggningstillgångar	-1 535	-2 646
Tillgångar i Infrastrukturutveckling	-75	-381
Aktier	-89	-22
Omsättningsfastigheter	-11 456	-14 191
varav Bostadsutveckling	-6 991	-7 765
varav Kommersiell fastighetsutveckling	-4 465	-6 426
Investeringar	-13 281	-17 345
Rörelsen – Desinvesteringar		
Immateriella tillgångar	1	0
Materiella anläggningstillgångar	378	271
Tillgångar i Infrastrukturutveckling	242	1 084
Aktier	14	31
Omsättningsfastigheter	16 128	12 191
varav Bostadsutveckling	9 177	8 082
varav Kommersiell fastighetsutveckling	6 951	4 109
Desinvesteringar	16 763	13 577
Netto investeringar/desinvesteringar i rörelsen	3 482	-3 768
Strategiska investeringar		
Förvärv av rörelse	-193	-22
Förvärv av aktier	0	0
Strategiska investeringar	-193	-22
Strategiska desinvesteringar		
Försäljning av rörelse	1	0
Försäljning av aktier	0	0
Strategiska desinvesteringar	1	0
Netto strategiska investeringar/desinvesteringar	-192	-22
Summa netto investeringar/desinvesteringar	3 290	-3 790
Avskrivningar anläggningstillgångar	-1 568	-1 520

Totalt uppgick koncernens investeringar till -13 474 (-17 367) Mkr. Av detta avser -193 (-22) Mkr förvärv av rörelse. Desinvesteringarna uppgick till 16 764 (13 577) Mkr och koncernens nettodesinvesteringar uppgick till 3 290 (-3 790) Mkr.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar, vilka huvudsakligen avser löpande investeringar i rörelsen, uppgick till -1 535 (-2 646) Mkr. Materiella anläggningstillgångar såldes för 378 (271) Mkr.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar uppgick till -1 503 (-1 443) Mkr.

Nettodesinvesteringarna i omsättningsfastigheter uppgick till 4 672 (-2 000) Mkr. Projekt har sålts för 16 128 (12 191) Mkr medan investeringarna uppgick till -11 456 (-14 191) Mkr. I Bostadsutveckling uppgick investeringarna i omsättningsfastigheter till

-6 991 (-7 765) Mkr varav cirka -520 (-933) Mkr avsåg förvärv av mark motsvarande 2 170 byggrätter. Färdiga bostäder har sålts för 9 177 (8 082) Mkr. Nettodesinvesteringar i omsättningsfastigheter i Bostadsutveckling uppgick till 2 186 (317) Mkr, varav den centralt redovisade landbanken bidrog med nettodesinvesteringar om 1 105 Mkr.

I Kommersiell fastighetsutveckling uppgick investeringarna i omsättningsfastigheter till -4 465 (-6 426) Mkr, varav -824 (-1 817) Mkr avsåg mark, och de totala investeringarna uppgick till -4 514 (-6 436) Mkr. Desinvesteringarna av omsättningsfastigheter uppgick till 6 951 (4 109) Mkr. Nettodesinvesteringar i omsättningsfastigheter i Kommersiell fastighetsutveckling uppgick till 2 486 (-2 317) Mkr. Investeringsvolymen i Kommersiell fastighetsutveckling har planerligt ökat under de senaste åren. Under 2013 realiserades utvecklingsvinsterna i flera större projekt. Det finns många projekt i tidiga skeden i den kommersiella investeringsportföljen vilket kommer att leda till en fortsatt ökning av investeringsvolymen i detta segment framåt.

Investeringar i form av eget kapital och efterställda lån i Infrastrukturutveckling uppgick till -75 (-381) Mkr och desinvesteringarna uppgick till 242 (1 084) Mkr. Netto desinvesterades i Infrastrukturutveckling 167 (703) Mkr.

Koncernens operativa kassaflöde

Mkr	2013	2012
Kassaflöde från operativ verksamhet före förändring i rörelsekapitalet	4 026	3 194
Förändring i rörelsekapitalet	-1 132	-468
Netto investeringar/desinvesteringar i rörelsen	3 482	-3 768
Periodisering, kassapåverkan nettoinvesteringar	-262	344
Betalda skatter i operativ verksamhet	-1 089	-1 181
Kassaflöde från operativ verksamhet	5 025	-1 879
Räntenetto och övrigt finansnetto	-53	-153
Betalda skatter i finansieringsverksamhet	16	46
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-37	-107
Kassaflöde från verksamheten	4 988	-1 986
Strategiska nettoinvesteringar	-192	-22
Betalda skatter på strategiska desinvesteringar	0	0
Kassaflöde från strategiska investeringar	-192	-22
Utdelning etc ¹⁾	-2 757	-2 741
Kassaflöde före förändring i räntebärande fordringar och skulder	2 039	-4 749
Förändring i räntebärande fordringar och skulder	-467	5 337
Årets Kassaflöde	1 572	588
Likvida medel vid årets början	5 770	5 309
Kursdifferens i likvida medel	-71	-127
Likvida medel vid årets slut	7 271	5 770
1) Varav återköp aktier	-287	-262

Årets kassaflöde uppgick till 1 572 (588) Mkr.

Kassaflöde från verksamheten uppgick till 4 988 (-1 986) Mkr och samtliga verksamhetsgrenar bidrog positivt till förbättringen. Totalt minskade nettoinvesteringar i operativ verksamhet med 7 250 Mkr till 3 482 (-3 768) Mkr. Minskningen förklaras av lägre investeringsvolym i främst verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling men även i Bostadsutveckling. I Kommersiell fastighetsutveckling har dessutom, ett antal sålda fastigheter tillträtts av köpare under året. Förändringen i rörelsekapitalet påverkade kassaflödet negativt och förändringen uppgick totalt till -1 132 (-468) Mkr.

Betalda skatter i operativ verksamhet uppgick till -1 089 (-1 181) Mkr.

Förändring i räntebärande fordringar och skulder uppgick till -467 (5 337) Mkr.

Årets kassaflöde om 1 572 (588) Mkr har tillsammans med omräkningsdifferenser om -71 (-127) Mkr ökat likvida medel till 7 271 (5 770) Mkr.

Sålda men ej ännu tillträdna kommersiella fastigheter fram till och med 6 februari 2014 kommer att ha en positiv effekt på kassaflödet med cirka 1,9 miljarder kronor under första halvåret 2014.

Finansiering och likviditet

Koncernen hade vid utgången av 2013 räntebärande nettotillgångar, inklusive avsättningar, uppgående till 1 081 (-1 912) Mkr. Koncernens outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 5 753 (5 683) Mkr vid årsskiftet. Av dessa var 5 338 Mkr en outnyttjad långfristig kredit som löper fram till och med juni 2017. De räntebärande tillgångarna ökade till 14 965 (13 212) Mkr. Av dessa utgjorde fordringar i utländsk valuta 67 (85) procent. Den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens samtliga räntebärande tillgångar var 0,2 (0,2) år och räntan uppgick till 0,69 (0,86) procent vid årsskiftet.

Förändring i räntebärande tillgångar och skulder

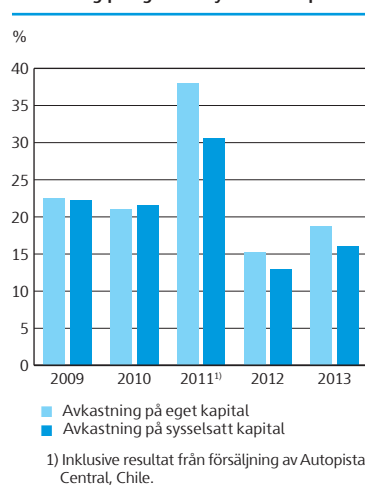
Mkr	2013	2012
Räntebärande nettoskuld/fordran, ingående balans	-1 912	2 929
Kassaflöde från operativ verksamhet	5 025	-1 879
Kassaflöde från finansieringsverksamhet exklusive förändring i räntebärande skulder och fordringar	-37	-107
Kassaflöde från strategiska investeringar	-192	-22
Utdelning etc ¹⁾	-2 757	-2 741
Förvärvade/sålda räntebärande skulder	-50	4
Omräkningsdifferenser	59	21
Förändring pensionsskuld	556	-56
Övriga förändringar	389	-61
Räntebärande nettofordran/skuld, utgående balans	1 081	-1 912
1) Varav återköp aktier	-287	-262

Koncernens räntebärande skulder och avsättningar minskade till 13 884 (15 124) Mkr, varav pensionsskulder och avsättningar uppgick till 3 455 (4 158) Mkr och byggnadskreditiv till bostadsrättsföreningar till 2 846 (2 838) Mkr. Den genomsnittliga räntebindningstiden, exklusive pensionsskuld, för samtliga räntebärande skulder, med hänsyn tagen till derivat, var 1,8 (1,3) år och den genomsnittliga förfallotiden var 2,5 (1,9) år. Inklusive ej utnyttjade kreditlöften uppgick den genomsnittliga löptiden till 3,3 år.

Räntesatsen för samtliga räntebärande skulder i koncernen, exklusive pensionsskuld, uppgick vid årsskiftet till 2,57 (2,96) procent. Andelen lån i utländsk valuta ökade till 41 (33) procent.

Koncernens balansomslutning minskade med 700 Mkr och uppgick till 87,5 (88,2) miljarder kronor. Effekten av valutakursförändringar har påverkat med -1,6 miljarder kronor.

Avkastning på eget och sysselsatt kapital



Det egna kapitalet hänförligt till aktieägarna uppgick vid utgången av året till 21 177 (19 187) Mkr. Förutom årets totalresultat, 4 489 Mkr, förklaras förändringen av eget kapital huvudsakligen av utdelning om -2 470 Mkr och återköp av aktier om -287 Mkr samt utskifning av aktier kopplade till långsiktiga aktiesparprogram (Seop) om 258 Mkr.

Avkastningen på eget kapital ökade till 18,8 (15,2) procent.

Det sysselsatta kapitalet uppgick vid årets slut till 35 223 (34 477) Mkr. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 16,1 (13,0) procent.

Soliditet och skuldsättningsgrad

Nettoskuldsättningsgraden uppgick till -0,1 (0,1) gånger och soliditeten till 24,4 (21,9) procent.

Moderbolaget

Moderbolaget bedriver administrativ verksamhet och omfattar koncernledning och ledningsorgan.

Årets resultat uppgick till 2 223 (3 965) Mkr och avser i huvudsak utdelning från dotterföretag. Medelantalet anställda var 110 (102).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Byggverksamhet och projektutveckling handlar till stor del om att hantera risker. Praktiskt taget varje projekt är unikt där storlek, utformning och miljö varierar för varje nytt uppdrag. Byggindustrin skiljer sig på så sätt från typisk tillverkningsindustri där tillverkning sker i fasta anläggningar och med serietillverkning.

I Skanskas verksamhet finns många olika typer av risker. Identifiering, hantering och prissättning av dessa risker är av fundamental betydelse för lönsamheten. Riskerna är normalt sett av teknisk, juridisk och finansiell karaktär, men även politiska, etiska, sociala och miljömässiga aspekter ingår vid bedömning av potentiella risker. Det finns många olika typer av kontraktsformer i Skanskas verksamhet vilket också innebär en portföljeffekt. Graden av risk varierar starkt beroende på kontraktstyp.

Inom Byggverksamheten kan kraftiga ökningar i materialpriser utgöra en risk framförallt i långa projekt med fastprisåtagande. Resursknapphet avseende personal och även vissa insatsvaror kan potentiellt påverka verksamheten negativt. Förseningar i designfasen eller förändringar i design är andra omständigheter som kan påverka projekten negativt. Vissa motparter, exempelvis kunder, underentreprenörer eller leverantörer, kan få svårt att leva upp till sina kontraktuella åtaganden och bedömningar görs löpande av motpartsrisiker för att ha en beredskap för detta.

För att säkerställa en systematisk och enhetlig bedömning av risker och möjligheter används inom hela koncernen en gemensam rutin för att identifiera och hantera risker. Med hjälp av denna modell utvärderas projekten kontinuerligt, från anbudsberedning till slutfört uppdrag.

I Bostadsutvecklingsverksamheten finns risker i alla faser från idé till färdigställt projekt. Omvärldsfaktorer som ränta och kundernas köpvilja är av avgörande betydelse för alla beslut i processen. Bostäderna produceras för styckvis försäljning. För att minimera riskerna är målet att färdigutveckla och sälja enheterna i ett visst projekt under en och samma konjunkturcykel, när variationerna i marknadsbetingelserna normalt är små och förutsägbara. Nya projekt startas normalt när en förutbestämd andel sålts eller förbokats.

Ökad standardisering med kortare ledtider minskar riskexponeringen mot marknadens efterfrågefuktuationer.

På grund av de långa plan- och tillståndprocesserna krävs en god framförhållning för att säkerställa tillgång på byggrätter för en produktion som svarar mot efterfrågan.

Kommersiell fastighetsutveckling hanterar risker sammanhängande med omvärldsfaktorer, kundernas lokalbehov och investerarnas köpvilja. Genom täta kundkontakter kartläggs kundernas lokalbehov kontinuerligt.

Riskerna begränsas genom att verksamhetsgrenarna Kommersiell fastighetsutveckling och Bostadsutveckling har fastställda gränser för hur mycket kapital som får vara bundet i projekt som inte är uthyrda eller sålda.

Investeringar i Infrastrukturutvecklingsverksamheten kräver en effektiv hantering av risk under utvecklingsfasen, det vill säga före och efter att kontraktering och finansiering uppnåtts. Under byggfasen är den största risken att tillgången inte kan tas i drift på utsatt tid och att kvalitetskraven inte uppfyllts. Beroende på slag av tillgång finns risker under hela genomförandefasen, som kan sträcka sig över årtionden. Exempel på sådana är omvärldsfaktorer, demografiska, miljörelaterade och finansiella risker som hanteras under löptiden. Det finns också risk för att livscykelkostnaderna och kostnaderna för drift och underhåll överskrider gjorda prognoser.

För en vidare redogörelse av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till not 2, Kritiska uppskattningar och bedömningar. Finansiella risker framgår av not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering. Pågående rättsprocesser framgår av not 33, Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport för 2013 har granskats av bolagets externa revisorer i enlighet med 9 kap 31 § Aktiebolagslagen. Rapporterna utgör en del av förvaltningsberättelsen och innehåller upplysningar enligt 6 kap 6 § Årsredovisningslagen.

Principer för Bolagsstyrning

Skanska AB är ett svenskt publikt aktiebolag. Skanska ABs aktier av serie B är noterade på NASDAQ OMX Stockholm. Skanska AB och Skanska-koncernen styrs i enlighet med bolagsordningen, den svenska Aktiebolagslagen, regelverket för emittenter samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och förordningar. Skanska tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), som finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Bolagsordningen

Bolagsordningen fastställs av bolagsstämman, det högsta beslutande bolagsorganet, och ska innehålla ett antal obligatoriska uppgifter av mer grundläggande natur för bolaget. Där framgår bland annat vilken verksamhet bolaget ska bedriva, styrelsens storlek och säte, aktiekapitalets storlek, föreskrifter om olika aktieslag, A- och B-aktier, konvertering av aktier, antalet aktier och hur bolagsstämman sammankallas. Den fullständiga bolagsordningen finns tillgänglig på Skanskas webbplats www.skanska.com.

Styrande dokument

Bland de viktigaste styrdokumenterna som fastställs av styrelsen årligen bör nämnas uppförandekoden Code of Conduct, arbetsordning, finanspolicy, informationspolicy och riskhanteringspolicy. Koncernens viktigaste styrdokument, utöver dem som följer av lag eller annan författning, finns tillgängliga på Skanskas webbplats, www.skanska.com.

Årsstämma

Vid årsstämman beslutar Skanskas aktieägare i centrala frågor, såsom fastställelse av resultat- och balansräkningar, utdelning till aktieägarna, styrelsens sammansättning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, ändringar i bolagsordningen, val av revisor och principer för ersättning till bolagsledningen. Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande i årsstämman har rätt att vara närvarande vid stämman, antingen personligen eller via fullmakt genom ombud eller ställföreträdare.

Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på årsstämman. På bolagets webbplats lämnas, i god tid innan kallelse till årsstämman utfärdas, upplysningar om hur aktieägarna ska gå tillväga för att få ett ärende behandlat.

Årsstämma 2013

Årsstämma hölls den 11 april 2013 i Stockholm. Vid stämman var sammanlagt 724 aktieägare närvarande, personligen eller genom ombud, representerande cirka 59 procent av det totala antalet röster i bolaget. Vid årsstämman omvaldes Stuart Graham, Johan Karlström, Fredrik Lundberg, Sverker Martin-Löf, Sir Adrian Montague, Lars Pettersson, Josephine Rydberg-Dumont, Charlotte Strömberg och Matti Sundberg till styrelseledamöter samt valdes Pär Östberg till ny styrelseledamot.

Stämman omvalde Stuart Graham som ordförande i styrelsen. De anställda representerades i styrelsen av Anders Fogelberg, Inge Johansson och Roger Karlström, som ordinarie ledamöter med Richard Hörstedt, Thomas Larsson och Gerardo Vergara som suppleanter. Sexton styrelseledamöter och suppleanter samt bolagets revisorer

och medlemmar i koncernledningen var närvarande vid årsstämman. Årsstämman omvalde KPMG som revisor.

Stämman beslöt bland annat om en utdelning till aktieägarna om sammanlagt 6,00 kronor per aktie. Vidare beslöt stämman om införande av nytt långsiktigt aktiesparprogram (Seop 3). Fullständig information om 2013 års årsstämma jämte stämmoprotokoll finns på Skanskas webbplats.

Årsstämma 2014

Nästa årsstämma för aktieägarna i Skanska AB hålls den 3 april 2014 kl 16.00 på Clarion Sign Hotel i Stockholm.

På Skanskas webbplats har det lämnats upplysningar till aktieägarna om hur de ska gå tillväga om de önskar få ett ärende behandlat på årsstämman 2014.

Valberedningen

Valberedningen har uppdraget att föreslå bland annat val av styrelseledamöter.

Vid årsstämman 2013 gav stämman styrelsens ordförande mandat att låta de fyra röstmässigt största aktieägarna utse sin representant att jämte styrelseordföranden utgöra valberedning inför årsstämman 2014. Valberedningen har följande sammansättning: Carl-Olof By, AB Industrivärden, valberedningens ordförande, Mats Guldbbrand, LE Lundbergföretagen AB, Bo Selling, Alecta, Tomas Hedberg, Swedbank Robur Fonder AB och Stuart Graham, styrelseordförande i Skanska AB.

På Skanskas webbplats har upplysningar lämnats om att aktieägarna har möjlighet att lämna egna förslag till valberedningen genom att sända e-post till valberedningen. Valberedningens förslag planeras att publiceras senast i kallelsen till 2014 års årsstämma. Samtidigt kommer förslagen med ett motiverat yttrande att finnas tillgängliga på Skanskas webbplats.

Valberedning 2013

Valberednings-representant inför årsstämman 2014	Representerar	31 december 2013, % av röster
Carl-Olof By	AB Industrivärden	24,5
Mats Guldbbrand	LE Lundbergföretagen AB	11,6
Bo Selling	Alecta	5,5
Tomas Hedberg	Swedbank Robur fonder	2,2
Stuart Graham	Styrelseordförande i Skanska AB	-

Styrelsen

Styrelsen fattar beslut rörande övergripande frågor om moderbolaget och koncernen, såsom koncernens strategi, avgivande av delårsrapporter och årsredovisning, större byggprojekt, investeringar och avyttringar, tillsättande av verkställande direktör samt koncernens organisation.

Styrelsen har inrättat tre särskilda kommittéer:

- Revisionskommittén
- Ersättningskommittén
- Projektkommittén

Styrelsens ledamöter

Styrelsen består av tio stämموvalda ledamöter utan suppleanter samt tre ledamöter och tre suppleanter utsedda av de anställda. Årsstämman utsåg Stuart Graham till styrelsens ordförande. Verkställande direktören ingår i styrelsen. För närmare upplysningar om enskilda styrelseledamöter och suppleanter, se sidan 192. Nio av de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och

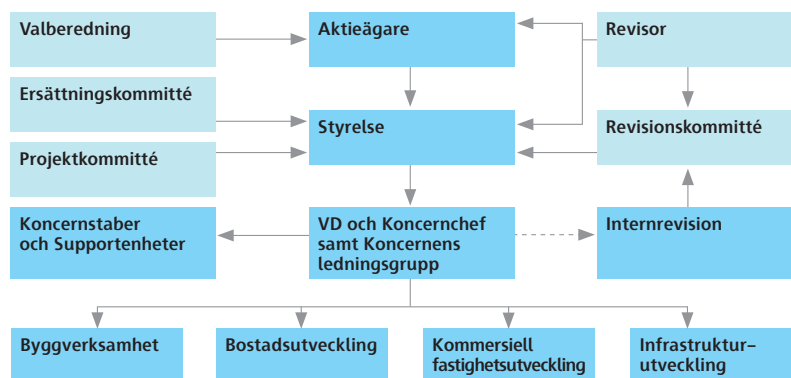
Styrelsens sammansättning

Ledamot	Befattning	Född, år	Nationalitet	Invald, år	Revisionskommittén	Ersättningskommittén	Projektkommittén	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Stuart Graham	Ordförande	1946	USA	2009	■	■	■	Ja	Nej
Johan Karlström	VD och Koncernchef	1957	Sv	2008			■	Nej	Ja
Fredrik Lundberg	Ledamot	1951	Sv	2011			■	Ja	Nej
Sverker Martin-Löf	Ledamot	1943	Sv	2001	■	■	■	Ja	Nej
Sir Adrian Montague	Ledamot	1948	UK	2007			■	Ja	Ja
Lars Pettersson	Ledamot	1954	Sv	2006		■		Ja	Nej
Josephine Rydberg-Dumont	Ledamot	1955	Sv	2010		■ ¹⁾		Ja	Ja
Charlotte Strömberg	Ledamot	1959	Sv	2010	■			Ja	Ja
Matti Sundberg	Ledamot	1942	Fi	2007			■	Ja	Ja
Pär Östberg ¹⁾	Ledamot	1962	Sv	2013	■ ¹⁾			Ja	Nej
Anders Fogelberg	Personalrepresentant	1951	Sv	2011				-	-
Richard Hörstedt	Personalrepresentant, suppleant	1963	Sv	2007				-	-
Inge Johansson	Personalrepresentant	1951	Sv	1999			■	-	-
Roger Karlström	Personalrepresentant	1949	Sv	2008					
Thomas Larsson	Personalrepresentant, suppleant	1969	Sv	2011				-	-
Gerardo Vergara	Personalrepresentant, suppleant	1963	Sv	2012				-	-

■ Ordförande ■ Ledamot

1) Från och med 11 april 2013

Styrningsmodell



bolagsledningen. Av dessa är fler än två ledamöter även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Endast en styrelseledamot (verkställande direktören) är verksam i bolagsledningen.

Styrelsens arbete 2013

Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan som är fastställd i styrelsens arbetsordning. Styrelsen erhåller inför varje styrelsesammanträde underlag sammanställt enligt fastlagda rutiner. Dessa rutiner syftar till att säkerställa att styrelsen får relevant information och beslutsunderlag inför alla styrelsesammanträden. All dokumentation är avfattad på engelska språket.

Styrelsen har under året hållit tio styrelsesammanträden inklusive det konstituerande sammanträdet. Sammanträdet i mars hölls per capsulam. Vid sammanträdet i juni 2013 besökte styrelsen Skanska

i Polen, inklusive ledningarna för Skanska Poland, Skanska Czech Republic och Skanska Kommersiell Utveckling Europa samt enheterna Bostadsutveckling Polen och Bostadsutveckling Tjeckien. I samband med sammanträdet genomfördes arbetsplatsbesök vid bland annat ett antal kontors- och bostadsprojekt i Warszawaområdet.

Bland de viktigare frågor styrelsen haft att behandla under året kan nämnas nytt långsiktigt aktiesparprogram Seop 3, frågor om förvärv av bolag, uppföljning av omstruktureringen av bostadsutvecklingsenheterna i Norden och verksamheten i Latinamerika, uppdatering och uppföljning av koncernens affärsplan 2013–2015, nedskrivningar i Tjeckien, successionsplanering, intern kontroll, och riskhantering. Stort fokus har legat på säkerhets- och hållbarhetsfrågorna.

Styrelsens kommittéer

Av styrelsens arbetsordning framgår vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till kommittéerna. Samtliga kommittéer rapporterar muntligt till styrelsen vid varje sammanträde i enlighet med de arbetsrutiner som är fastslagna i arbetsordningen. Samtliga protokoll från kommittéernas sammanträden tillställs styrelsen.

Revisionskommittén

Revisionskommittén har som huvuduppgift att biträda styrelsen med kontrollen av den ekonomiska rapporteringen och rapporteringsrutinerna, redovisningsprinciper samt uppföljning av revisionen av räkenskaper för moderbolaget och koncernen. Kommittén utvärderar vidare kvaliteten i koncernens funktioner för rapportering, internrevision och riskhantering samt tar del av de externa revisorernas rapporter och synpunkter. Bolagets externa revisorer är närvarande vid samtliga möten i revisionskommittén. Minst en gång per år träffar kommittén revisorerna utan att någon från bolagsledningen är närvarande. Kommittén består av Sverker Martin-Löf (ordförande), Stuart Graham, Charlotte Strömberg och Pär Östberg. Kommittén har under året haft sex sammanträden. Viktiga frågor under året har innefattat bland annat nedskrivningar i Skanska Czech Republic och Skanska Latin America inklusive uppföljning av verksamheterna, hantering och avslut av större tvister, riskhantering samt rapportering av misstänkta förseelser mot Code of Conduct.

Ersättningskommittén

Ersättningskommittén har som huvuduppgift att bereda styrelsens beslut rörande anställning av verkställande direktör och övrig koncernledning samt verkställande direktörens lön och övrig ersättning. Kommittén fattar beslut om den övriga koncernledningens ersättnings-, pensions- och övriga anställningsvillkor.

Kommittén förbereder styrelsens beslut om generella incitamentsprogram och granskar utfall av rörliga lönedelar. Under året har kommittén utvärderat programmen för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt även följt och utvärderat tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare jämte gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer. Kommittén tog fram förslag till ett fortsatt långsiktigt aktiesparprogram för anställda i koncernen, Seop3 för perioden 2014–2016 samt ändrade ersättningsprinciper för ledande befattningshavare, som beslutades vid årsstämman. Kommittén har under året även fattat beslut avseende pensionsplaner, samt utvärderat principer för reduktion av rörliga ersättningar vid överträdelse av Code of Conduct. Kommittén består Stuart Graham (ordförande), Sverker Martin-Löf, Lars Pettersson och Josephine Rydberg-Dumont. Kommittén har under året haft sex sammanträden.

Projektkommittén

Projektkommittén har styrelsens mandat att i styrelsens ställe fatta beslut om projekt inom Byggverksamhet, Kommersiell Fastighetsutveckling och Bostadsutveckling, investeringar och avyttringar gällande infrastrukturprojekt samt vissa projektfinansieringar. Projekt som innehåller särskilt stora eller ovanliga risker eller andra särskilda förhållanden kan kommittén hänskjuta till styrelsen för dess beslut. Kommittén består av Stuart Graham (ordförande), Johan Karlström, Fredrik Lundberg, Sverker Martin-Löf, Sir Adrian Montague, Matti Sundberg och Inge Johansson. Kommittén har under året haft elva sammanträden.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en systematisk och strukturerad process som bland annat syftar till att få fram ett bra underlag för förbättringar av styrelsens eget arbete. Utvärderingen görs dels individuellt genom ifyllande av frågeformulär, dels genom diskussion vid styrelsemöte. Utvärderingen ger styrelsens ordförande information om hur styrelseledamöterna upplever styrelsens effektivitet och samlade kompetens samt behovet av förändringar i styrelsen. Vid utvärdering av ordförandens arbete leds styrelsen av en särskilt utsedd ledamot. Dessutom utvärderas ordföranden av samtliga övriga ledamöter genom skriftligt frågeformulär. Styrelsens ordförande och en särskilt utsedd person informerar valberedningen om resultatet av utvärderingarna.

Arvodering av styrelsen

Det sammanlagda arvodet till de stämموvalda styrelseledamöterna bestämdes av årsstämman 2013 till 6 050 000 kronor.

Styrelsens ordförande erhöll 1 650 000 kronor i arvode, och övriga styrelseledamöter 550 000 kronor vardera.

De stämموvalda ledamöterna i styrelsens kommittéer har enligt årsstämmans beslut därutöver vardera erhållit 100 000 kronor för arbete i ersättningskommittén, 200 000 kronor för arbete i projektkommittén samt för arbete i revisionskommittén 125 000 kronor per ledamot och 150 000 kronor till dess ordförande. För vidare redogörelse hänvisas till not 37 Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

Närvaro vid styrelse- och kommittémöten

	Styrelse- möten	Revisions- kommittén	Ersättnings- kommittén	Projekt- kommittén
Antal möten	10	6	6	11
Ledamot				
Stuart Graham	10	6	6	11
Johan Karlström	10			11
Fredrik Lundberg	10			11
Sverker Martin-Löf	10	6	6	11
Sir Adrian Montague	10			10
Lars Pettersson	10		6	
Josephine Rydberg-Dumont	9		5 ¹⁾	
Charlotte Strömberg	10	6		
Matti Sundberg	9			10
Pär Östberg ¹⁾	7	5		
Anders Fogelberg	10			
Richard Hörstedt	9			
Inge Johansson	10			11
Roger Karlström	9			
Thomas Larsson	10			
Gerardo Vergara	9			

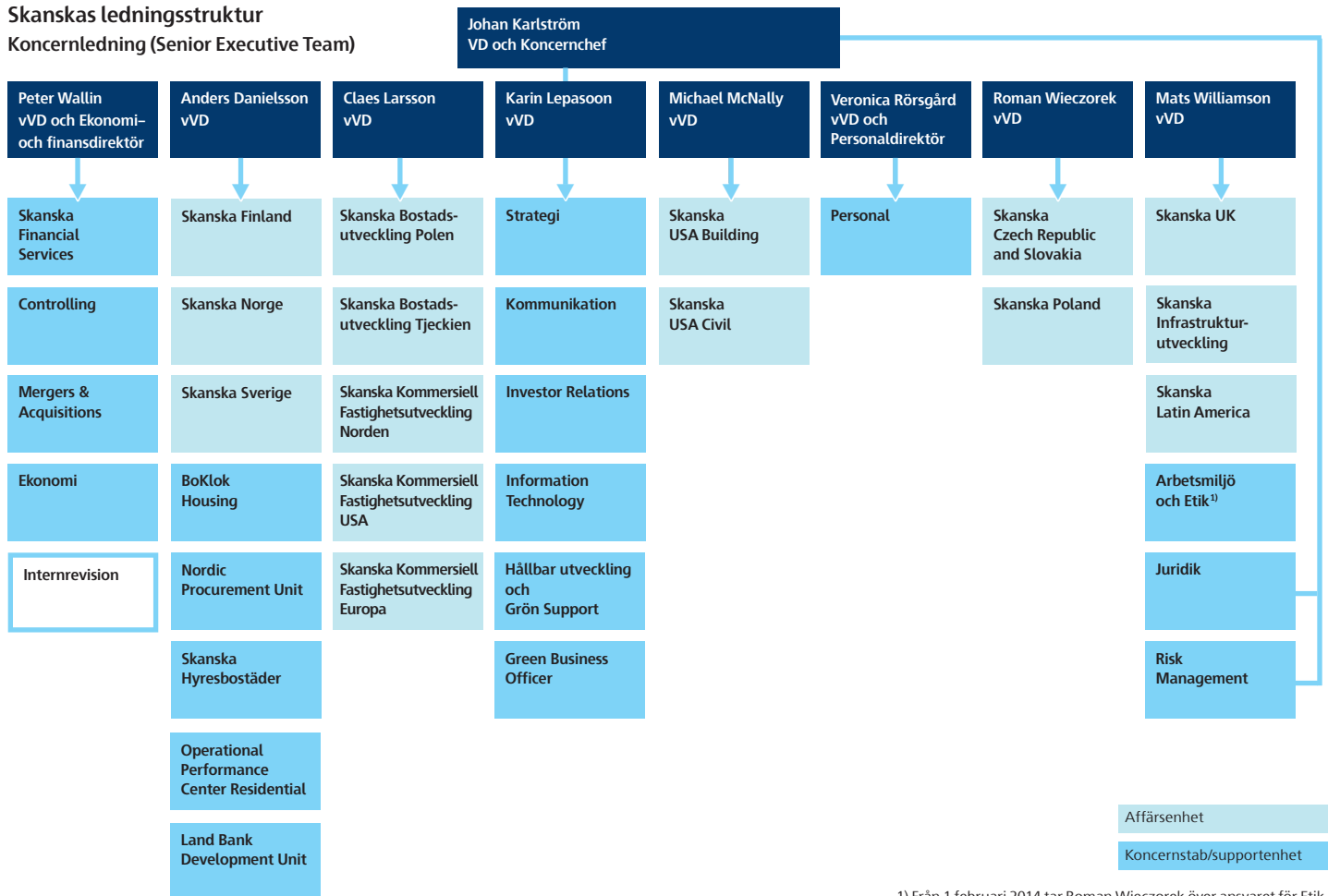
1) Från och med april 2013.

Styrelsens kommunikation med bolagets revisorer

Som ovan nämnts deltar bolagets externa revisorer vid samtliga möten i revisionskommittén. Styrelsen sammanträffar enligt sin arbetsordning med revisorerna vid två tillfällen per år. Vid dessa tillfällen presenterar revisorerna muntligen resultatet av revisionsarbetet. Minst en gång per år träffar styrelsen revisorerna utan att någon från bolagsledningen är närvarande.

Skanskas ledningsstruktur

Koncernledning (Senior Executive Team)



1) Från 1 februari 2014 tar Roman Wieczorek över ansvaret för Etik.

Operativ ledning och intern kontroll

Verkställande direktören och koncernledningen

Den verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen och kontrollen av bolagets verksamhet. Verkställande direktörens arbete utvärderas varje år vid ett styrelsesammanträde utan att någon från bolagsledningen är närvarande. Verkställande direktören och de åtta vice verkställande direktörerna bildar koncernledningsgruppen Senior Executive Team (SET). Enligt bolagets arbetsordning inträder finansdirektören i verkställande direktörens ställe om denne blir ur stånd att fullgöra sina uppgifter. Om finansdirektören inte kan inträda, inträder den vice verkställande direktören som har längst tjänstgöringstid i sådan befattning. Information om verkställande direktören och medlemmarna i SET finns på sidan 190. Verkställande direktören har inga affärsförbindelser av betydelse med Skanska AB eller dess koncernbolag.

Koncernstaberna och supportenheten

Koncernstaberna samt supportenheten Skanska Financial Services AB har under året funnits vid koncernkontoret i Solna. Koncernstaberna och supportenheten biträder verkställande direktören och koncernledningen i frågor som rör koncernövergripande funktioner, samordning och kontroll.

De ger vidare stöd åt affärsenheterna. Varje stabschef rapporterar direkt till en medlem av koncernledningen. Vidare rapporterar chefen för Internrevision direkt till styrelsen via revisionskommittén. En presentation av koncernstaberna och supportenheten finns på sidan 191.

Affärsenheterna och deras styrning

Skanska-koncernens organisation utmärks av en tydlig decentralisering och ett stort mått av befogenheter och ansvar för affärsenheterna. Varje affärsenhet leds av en verkställande direktör och har egna staber och andra resurser för att effektivt kunna bedriva sin verksamhet.

Vid sidan av den löpande verksamheten i affärsenheterna tillkommer frågor kring enheternas strategiska utveckling samt frågor rörande strategiska investeringar och avyttringar. Dessa ärenden förbereds av ledningen för respektive enhet, för att sedan underställas koncernledningen eller Skanska ABs styrelse för beslut beroende på ärendets storlek. Affärsenheternas styrelser är sammansatta av representanter för Skanska AB, personer från andra affärsenheter samt den egna affärsenhetens ledning. Ordförande i affärsenhetsstyrelserna är en medlem av koncernledningen. I förekommande fall ingår representanter för de anställda.

Varje affärsenhet följer en strukturerad stegvis process för riskhantering. Beroende på bland annat projektens storlek, typ och geografiska läge, krävs en strukturerad redovisning av riskhanteringen till högre beslutsnivå, innan slutligt beslut fattas.

Koncernledningen har utöver styrelsens styrdokument fastställt mer detaljerade riktlinjer för koncernen. Dessa policies och riktlinjer finns tillgängliga för samtliga affärsenheter på Skanskas intranät och uppdateras fortlöpande för att spegla förändringar i verksamheten och nya krav. I styrelsens arbetsordning anges vilka ärenden som ska avgöras av styrelsen i Skanska AB, av verkställande direktören/koncernledningen eller på affärsenhetsnivå. Arbetsordningens tröskelnivåer för beslut är vidare nedbrutna i affärsenheternas egna beslutsregler. Regelbunden och systematisk återrapportering av efterlevnaden av viktigare styrdokument, till exempel finanspolicyn och Code of Conduct, sker från affärsenheterna till koncernledningen.

Ersättning till bolagsledningen

Årsstämman 2013 beslöt om riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna liksom styrelsens förslag till nya riktlinjer att beslutas av årsstämman 2014 framgår på sidan 101. Information om lön och andra ersättningar till verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen jämte utestående aktie- och aktierelaterade incitamentsprogram återfinns i not 37.

Bolagets revisor

Vid årsstämman 2013 utsågs revisionsbolaget KPMG AB som revisor i Skanska AB. Uppdraget gäller till årsstämman 2014. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn George Pettersson. För information om arvoden och annan ersättning till KPMG, se nedanstående tabell.

Arvode och ersättningar till revisorer

Mkr	2013	2012
Revisionsuppdrag	52	56
Skatterådgivning	12	8
Övriga tjänster	8	11
Totalt	72	75

Intern kontroll

Denna beskrivning har upprättats i enlighet med 6 kap 6 § 2 p. Årsredovisningslagen och innehåller de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören och styrelsens kommittéer säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande regler av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. Som exempel på sådana kan nämnas bolagets riskhanteringssystem, finanspolicy samt

Code of Conduct. Bolagsledningen rapporterar regelbundet till styrelsen i enlighet med fastställda rutiner. Härtill kommer rapporteringen från revisionskommitténs arbete. Bolagsledningen ansvarar för de interna kontrollfunktioner som krävs för att hantera väsentliga risker i verksamheten. Här ingår bland annat instruktioner för olika befattningshavare för upprätthållandet av god intern kontroll.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Skanska har identifierat de väsentliga riskerna i verksamheten som kan, om de inte hanteras korrekt, leda till fel i den finansiella rapporteringen och/eller en påverkan på bolagets resultat. Rörande väsentliga krav är arbetet begränsat till de risker som individuellt kan ha en påverkan på 10 miljoner kronor eller mer.

Se sidan 12 för en beskrivning av riskhantering och riskbedömning inom koncernen.

Bolaget har därefter säkerställt att det finns regler i koncernen för att säkerställa att dessa risker hanteras.

Under 2013 har samtliga affärsenheter samt Skanska Financial Services genomfört självvärderingar för att bedöma huruvida koncernens policies och procedurer följs. Dessa självvärderingar har granskats av Skanskas internrevisorer.

Information och kommunikation

Väsentliga redovisningsprinciper, manualer med mera av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Det finns flera informationskanaler till bolagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. För extern kommunikation finns en informationspolicy som säkerställer att bolaget lever upp till gällande krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen och revisionskommittén lämnar. Av särskild betydelse är därvid resultatet av revisionskommitténs arbete med att, i enlighet med 8 kap 49b § Aktiebolagslagen, granska effektiviteten i bolagsledningens arbete med den interna kontrollen.

Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den interna och externa revisionen.

Internrevision

Koncernstaben Internrevision ansvarar för att följa upp och utvärdera arbetet med riskhantering och intern kontroll. Arbetet innefattar bland annat att granska hur riktlinjer efterlevs. Staben rapporterar direkt till styrelsen via revisionskommittén. Internrevisionen planerar sitt arbete i samråd med revisionskommittén och rapporterar löpande resultatet av sin granskning till kommittén. Staben kommunicerar kontinuerligt med Skanskas externa revisorer i frågor som rör internkontroll.

Under 2013 har koncernstab Internrevision koncentrerat sin verksamhet på att granska de risker som har identifierats i verksamheten. Dessa granskningar har utförts såväl på projekt, affärskritiska processer, som på centrala stabsfunktioner. Totalt har omkring 120 revisioner genomförts inom samtliga affärsenheter under året. Särskilt fokus har varit på verksamheterna i Tjeckien och Latinamerika. Revisionerna har genomförts enligt en enhetlig revisionsmetodik.

Övriga obligatoriska upplysningar enligt 6 kap 6 § Årsredovisningslagen

Med anledning av kraven i 6 kap 6 § Årsredovisningslagen beträffande vissa särskilda upplysningar som ska lämnas i bolagsstyrningsrapporten upplyses följande:

- Av bolagets aktieägare har AB Industrivärden och Lundbergs direkt eller indirekt ett aktieinnehav, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. AB Industrivärdens innehav uppgår per 31 december 2013 till 24,5 procent av det totala röstetalet och Lundbergs 11,8 procent av det totala röstetalet.
- Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.
- I bolagsordningen föreskrivs att tillsättande av styrelseledamöter ska ske vid årsstämma i bolaget. Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.
- Årsstämman 2013 beslöt att ge styrelsen i bolaget bemyndigande att besluta om förvärv av egna aktier av serie B över en reglerad marknad på följande villkor:
 - A. Förvärv av aktier av serie B i Skanska får endast ske på NASDAQ OMX Stockholm.
 - B. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, dock längst intill årsstämman 2014.
 - C. Högst 4 500 000 aktier av serie B i Skanska får förvärfas för säkerställande av leverans av aktier till deltagarna i aktiesparprogrammet Seop (2008–2010 och 2011–2013).
 - D. Förvärv av aktier av serie B i Skanska på NASDAQ OMX Stockholm får endast ske till ett pris inom det på NASDAQ OMX Stockholm vid var tid gällande kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs.

- Årsstämman 2013 beslöt även att ge styrelsen i bolaget bemyndigande att besluta om förvärv av egna aktier av serie B över en reglerad marknad på följande villkor:
 - A. Förvärv av aktier av serie B i Skanska får endast ske på NASDAQ OMX Stockholm.
 - B. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, dock längst intill årsstämman 2014.
 - C. Högst 2 000 000 aktier av serie B i Skanska får förvärfas för säkerställande av leverans av aktier till deltagarna i det nya aktiesparprogrammet Seop 3 (2014–2016).
 - D. Förvärv av aktier av serie B i Skanska på NASDAQ OMX Stockholm får endast ske till ett pris inom det på NASDAQ OMX Stockholm vid var tid gällande kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs.

Upplysningskrav enligt Årsredovisningslagens 6 kapitel 2a §

Upplysningar enligt Årsredovisningslagens 6 kap 2a § beträffande uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget lämnas i not 64, Upplysningar enligt Årsredovisningslagens 6 kapitel 2a §.

Forskning och utveckling

Skanskas forsknings- och utvecklingsavdelning har reviderat sin vision och strategier i syfte att förtydliga omfattningen av sin uppgift, att integrera mer internt samarbete och tillhandahålla riktlinjer för arbetet. Tonvikten har lagts på följande fokusområden:

- Verka för aktiviteter som kommer att utveckla teknisk kunskap
- Samla in, utbyta och upprätthålla relevant kunskap
- Stödja personalavdelningen att identifiera nya talanger och stärka Skanskas kontakter med den akademiska världen
- Främja genomförandet av innovativa lösningar
- Granska och analysera riskexponeringar i projekt, processer, metoder och material

Dessutom har arbetet inriktats på att sprida nyttorna och öka synligheten av forskning och utveckling hos såväl affärsenheterna som externt. I år har Forskning och Utveckling deltagit i diskussioner gällande strategier och allmänna aktiviteter med olika intressenter, vilket har skapat goodwill och förbättrat Skanskas image. En långsiktig handlingsplan har påbörjats tillsammans med personalavdelningen för att tillsammans identifiera nya talanger och stärka Skanskas kontakter med den akademiska världen.

Ett prioriterat område har varit att öka den tekniska kunskapsnivån bland medarbetarna. För att uppnå detta hölls under 2013 ett antal seminarier/workshops inom följande områden: bedömning av livslängd av betongkonstruktioner; analyser och reparationer av skadade betongkonstruktioner; Skanskas forsknings och innovationsaktiviteter; vägkonstruktioner och byggnation av vägar; utvärdering av livscykelkostnader för vägkonstruktioner; Potentialen hos innovationer - dess betydelse och insatser som krävs under en lång period. Det har under året varit ett positivt gensvar på arbetssättet, därför kommer denna verksamhet att vidareutvecklas nästa år. Ett Innovationsindex har utvecklats och implementeras i alla affärsenheter. Indexet är i grunden ett verktyg som underlättar diskussioner inom ämnesområdet samtidigt som det hjälper till att förtydliga och ge en samsyn på vilken nivå innovationer är integrerad i specifika affärs kategorier.

Affärsenheterna har ökat insatserna för att söka medel för forsknings- och utvecklingsaktiviteter. Det har gjort det möjligt att finansiera projekt som är av avgörande betydelse för Skanskas verksamhet och det har också ökat Skanskas nivå av samarbete med den akademiska världen. Resultaten har varit positiva då Skanska kan utnyttja den förvärvade kunskapen och erfarenheten för att förbättra Skanskas konkurrenskraft och möjligheter.

Hållbar utveckling

Skanskas Hållbarhetsagenda

Inom Skanska, har linjecheferna ansvar för hållbarhet tillsammans med den som är huvudansvarig för varje rapporterade affärsenhet. De får support av andra linjechefer och experter som antingen finns i affärsenheten eller på Skanska AB.

Skanska använder den internationellt kända modellen Triple Bottom Line för att kommunicera med aktieägare och andra intressenter. Denna modell möjliggör en långsiktig balans mellan finansiellt resultat, socialt ansvarstagande och en sund miljöledning. Under 2013 blev Skanska erkänd av Chartered Institute of Purchasing & Supply för företagets ledarskap med att utveckla "Supply Chain Sustainability School", ett initiativ inspirerat av Skanska som även används av andra stora företag.

Skanska undertecknade FN Global Compact (UNGC) 2001. En årlig publik rapportering, Communication on Progress, beskriver aktiviteter inom företaget för åtagandet som rapporteras på UNGC hemsida. Skanska klassificerades 2013 som "Aktiv" relaterat till företagets

framsteg inom de tio principerna, som täcker in mänskliga rättigheter, arbetstagares rättigheter, skydd av miljön och antikorrupktion. Skanska har även undertecknat Global Compact Caring for Climate (C4C) initiativet och deltar i Global Compact's Nordiska Nätverk, en grupp av mer än 150 företag som delar erfarenheter relaterade till de tio principerna. Under 2013 erbjöds Skanska att delta i en arbetsgrupp inom UNGC som kommer att utveckla en global guide för bästa praxis för implementering av de tio principerna i företag som arbetar inom den byggda miljön. Skanska har fortsatt ordförandeskapet för den globala arbetsgruppen "UNEP Sustainable Buildings and Climate Initiative" som utreder möjligheterna för leverantörsledet att öka miljöåtgärderna inom den byggda miljön. En slutlig rapport kommer att publiceras 2014.

Affärsetik

Affärsetik är en viktig del av Skanskas strategi, med målet att vara en ledare inom industrin. Grunden för affärsetik i Skanska läggs fast i Skanska's Uppförandekod och tillhörande riktlinjer. Några av de viktigaste delarna för att skapa en affärsetisk kultur i Skanska är utbildning varannat år av alla medarbetare, etiska råd i varje land som ger stöd till verksamheten och utreder överträdelser, och en anonym rapporteringskanal för överträdelser. Externt är Skanska aktiv i dessa frågor. Bland annat är Skanska en av grundarna och deltar i Partnering Against Corruption Initiative (PACI), en sammanslutning av företag från hela världen som arbetar tillsammans för att minska korrupktion. Skanska har också samarbete med Transparency International på flera av Skanskas marknader.

Arbetsmiljö

Att tillhandahålla en säker arbetsmiljö för alla är ett åtagande inom Skanskas Uppförandekod och är fortsatt prioriterat. Signifikanta förbättringar har skett under de senaste åren inom planering, ledning och kontroll av arbetsmiljön inom Skanska. Detta avspeglas i den kontinuerliga minskningen av rapporterade arbetsrelaterade olyckor som leder till frånvaro med mer än en dag. Resultatet för 2013 blev 2,7 (2,9) för 337 registrerade arbetsrelaterade skador. Över 90 procent av de anställda i Skanska's verksamheter täcks in av certifierade ledningssystem enligt den internationella standarden OHSAS 18001. Som en lärande organisation utvecklar Skanska aktiviteter för att kunna dela och utbyta erfarenheter över affärsenheterna. Safety Peer Reviewprogrammet är utvecklat för genomgångar av affärsenheterna, vilket under året skett i Polen, Finland och Norge. Återkopplingen som det resulterar i är i sin tur kopplat till Skanska Safety Road Map.

Skanska fortsätter ta en aktiv roll i förbättringar av en säker arbetsmiljö inom byggindustrin på samtliga marknader genom att arbeta tillsammans med leverantörer, konkurrenter via branschforum, kunder och myndigheter. Temat för Safety Week 2013 gällde den personliga resan för en säker arbetsmiljö, med anställda som delade med sig av sina personliga säkerhetslöften, ett tema som även ingick i mötet för företagets ledare.

Trots att trenden visar en minskning i arbetsrelaterade olyckor inträffade tre arbetsrelaterade dödsfall under 2013, en Skanska-anställd och två underentreprenörer. Dessa är tragiska händelser som alltid utreds separat för att identifiera erfarenheterna som kommer från olyckan. Informationen ges sedan på varje arbetsplats under ett Globalt Säkerhetsstopp. Vid detta tillfälle delas erfarenheten och kommentarer som har kommit fram, samt man visar respekt för den som har avlidit och den berörda familjen.

Miljöagenda

Ansvarstagande för miljön finns centralt i Skanskas värderingar. Under 2013 arbetade över 95 procent av affärsverksamheten enligt den

internationella miljöledningssystemstandarden ISO 14001. I tillägg till att driva kontinuerliga förbättringar, ger detta en sund plattform för utvärdering av risk, för att följa upp och agera vid förändringar i lokal, nationell och internationell lagstiftning och krav för aktiviteter på affärsenhetsnivå. Vid rutinrevisioner under året av externa ISO 14001 experter identifierades inga stora avvikelser i miljöledningssystemen för samtliga affärsenheter.

En sund miljöledning gör Skanska till en trovärdig affärspartner i marknader där det finns en ökad efterfrågan på gröna byggnader och infrastruktur. Denna möjlighet drivs av befolkningstillväxten kombinerad med snabb urbanisering som leder till ett stort och ökande behov av energi, material och vatten. I tillägg kommer cirka 40 procent av mänskligens producerade koldioxidutsläpp från den byggda miljön. Skanska ser fördelar med striktare lagstiftning och normer för byggnader, skatter och en utsläppsmarknad som är designad för att minska behovet av energi, material och vatten.

Grönt byggande

Skanska fortsätter att vara aktivt involverad i Klimatförändringspolitiken genom World Business Council for Sustainable Development, EU Corporate Leaders Group on Climate Change och European Network of Construction Companies for Research and Development. Skanska's övergripande åtagande för att anpassa och minska påverkan av klimatförändringen uppmärksammades under 2013 för fjärde året i rad när Carbon Disclosure Project återigen rankade ledarna inom varje sektor i Norden och Skanska blev för första gången nummer 1 i Sverige inom samtliga sektorer.

Skanska fortsätter att utveckla en lönsam grön affärsverksamhet. Efterfrågan växer för tredjepartscertifierade LEED, EU Green Building, BREEAM och CEEQUAL projekt. Det finns ett behov av en grön infrastruktur. Skanska's kontor Väla Gärd i Sverige uppnådde en av de högsta LEED poängen som någonsin har utdelats och Brent Civic Center i Storbritannien uppnådde en av de högsta utdelade BREEAM poängen. Bertschi School projektet i USA blev den fjärde certifierade "Living Building" i världen. Skanska's City Green Court kontor i Tjeckien utnämndes som det grönaste projektet i Europa av World Green Building Council. Vice VD, Mike McNally, fick mottaga ett officiellt erkännande av US Green Building Council för sitt starka och tydliga ledarskap. Marknadsundersökningar bekräftar Skanska's gröna ledarskap i de flesta av företagets marknader och har fortsatt det största interna teamet av experter inom grön utveckling.

För att förbättra förståelsen för affärs målet för gröna projekt, fortsätter Skanska sin aktiva roll inom intressent organisationerna Green Building Councils (GBC) i Tjeckien, Finland, Ungern, Norge, Polen, Rumänien, Slovakien, Sverige, Storbritannien och USA. Företaget har även representanter i styrelsen för flera av GBC. Skanska gav support till World GBC för den genomgripande globala studien för "business case for green buildings" som publicerades i mars och blev väl mottagen världen över. Som ett resultat av detta, kommer ytterligare en World GBC rapport att stödjas av Skanska under 2014 som i detalj utreder fördelar med gröna byggnader. Skanska fortsätter även att vara en central sponsor av Europeiska World GBC nätverket.

Skanska levererar över 10 000 projekt årligen till sina kunder, där vart och ett har en påverkan på närmiljön. Därför är det viktigt för Skanska att involvera sig i samhällets utveckling som en del av Skanska's agenda för företagsansvar. Policyn "Skanska i Samhället" publicerades 2012 och implementerades inom hela företaget under 2013. Policyn uppmuntrar till investeringar inom utbildning kopplat till säker arbetsmiljö, kunskaper inom grönt byggande och teknisk expertis. Ett nätverk har etablerats för att dela bästa praxis och utveckla

förbättrade processer för rapportering. En ny plattform för rapportering implementeras under 2014 som samlar in omfattande information för publicering vid årets slut.

Personal

Genomsnittligt antal medarbetare under året var 57 105 (56 618), varav 10 462 (10 814) i Sverige. Skanska har ett starkt fokus på att attrahera, rekrytera och introducera nya medarbetare till organisationen.

Aktiesparprogrammet för Skanskas medarbetare (Seop) har till syfte att attrahera och behålla medarbetare i koncernen samt skapa delaktighet och engagemang. Samtliga tillsvidareanställda i Skanska-koncernen har rätt att delta i programmet och för närvarande uppgår andelen deltagare till 21 procent (17 procent).

Koncernen arbetar med årliga medarbetarundersökningar för att få en bild av arbetstillfredsställelse, trivsel och behov av utvecklingsåtgärder. Undersökningarna genomförs i Skanskas alla affärsenheter och mäts i ett globalt index. Resultaten har förbättrats över tiden genom ett fokuserat arbete på prioriterade områden. Även 2013 års resultat visar att den positiva utvecklingen i koncernen fortsätter.

En av de viktigaste faktorerna för att attrahera och behålla medarbetare är möjligheten att kontinuerligt kunna utvecklas inom företaget. Koncernen lägger därför stort fokus på att skapa en kultur där chef och medarbetare ger varandra ömsesidig feedback, där medarbetare får möjlighet att ta nya, utvecklande uppdrag, samt där kompetenshöjande initiativ erbjuds. På koncernnivå drivs tillsammans med IMD i Schweiz ett globalt program för högre chefer; STEP (Skanska Top Executive Program).

Skanska har även ett globalt talangprogram, Skanska Stretch. Det riktar sig mot nyckeltalanger som befinner sig tidigt i karriären och som är på väg in i en ledarroll. Programmet har en tydlig internationell inriktning och alla deltagare får tillfälle till utlandstjänst efter avslutat program. I samtliga affärsenheter finns också utbildningar som matchar respektive affärsenhets behov och riktar sig mot medarbetare på samtliga nivåer.

Basen för successionsplanering och utveckling av medarbetare utgörs av den årliga genomgången av medarbetare (Talent Review-processen). Denna genomförs på ett enhetligt sätt i koncernens samtliga affärsenheter för att få en koncernövergripande bild av kompetenser och utvecklingsbehov på såväl individ- som affärsenhetsnivå.

Skanska använder en gemensam kompetensprofil, Skanska Leadership Profile, med syfte att tydliggöra förväntningarna på alla medarbetare och ge alla möjlighet att kontinuerligt få utvecklas.

Arbetet med Skanska Unlimited, ett program med syfte att öka kompetensutbyte inom koncernen, samt ge möjligheter att prova på en internationell karriär, fortsatte under 2013. Detta program ger medarbetare möjlighet till ett uppdrag i en annan affärsenhet under 3-6 månader.

För Skanska handlar mångfald om att ta till sig och använda sig av varje individs förmåga. Skanska agerar utifrån övertygelsen om att företagets konkurrenskraft stärks om de anställda trivs i sin arbets-situation och får tillfälle till utveckling oberoende av kön, etnicitet eller utbildningsbakgrund. Det finns idag ett betydande antal kvinnor verksamma på projektnivå inom koncernen, men andelen kvinnor på ledande befattningar är fortfarande alltför låg. Arbetet med att öka mångfalden sker såväl på koncernnivå som i varje affärsenhet. Koncernen arbetar kontinuerligt med att sätta nya mål på affärsenheterna vad gäller mångfald, exempelvis att öka andelen nyrekryterade kvinnor eller att öka kunskap och medvetenhet om mångfald inom organisationen.

Ersättningar till ledande befattningshavare

För information om de senaste beslutade riktlinjerna för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och andra ledande befattningshavare hänvisas till not 37, Ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

Styrelsen kommer vid årsstämman i april 2014 att lägga fram förslag att bibehålla nuvarande riktlinjer för lön och annan ersättning för ledande befattningshavare för godkännande på stämman.

Styrelsens förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare att beslutas av årsstämman 2014

Ersättning till ledande befattningshavare i Skanska AB skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen ("Senior Executive Team"). Den sammanlagda ersättningen för varje ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och framstående prestationer skall reflekteras i den totala ersättningen.

Fast lön och rörlig ersättning skall vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen skall kunna utges i kontanter och/eller aktier och den skall vara maximerad och relaterad till den fasta lönen. Erhållande av aktier skall kräva tre års intjänandeperiod och skall ingå i ett långsiktigt incitamentsprogram. Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och utformas så att ökad intressegemenskap uppnås mellan befattningshavaren och bolagets aktieägare. Villkor för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning om ett sådant utgivande bedöms som orimligt och oförenligt med bolagets ansvar i övrigt gentemot aktieägare, anställda och andra intressenter.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, skall konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå.

Vid uppsägning gäller normalt en uppsägningstid om 6 månader, i kombination med avgångsvederlag motsvarande högst 18 månaders fast lön eller, alternativt, en uppsägningstid motsvarande högst 24 månader. För årlig bonus bör det finnas möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning, om styrelsen bedömer att det är rimligt av andra skäl.

Pensionsförmåner skall vara antingen förmåns- eller premiebestämda, eller en kombination därav, och ge befattningshavaren rätt att erhålla tjänstepension från 65 års ålder. Pensionsåldern kan dock i enskilda fall vara lägst 60 år. För intjänande av förmånsbestämd pension förutsätts för fullt intjänande att anställningsförhållandet pågått under så lång tid som krävs enligt företagets generella pensionsplan i respektive land. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (till exempel den svenska ITP-planen).

Styrelsen får frånga dessa riktlinjer, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Frågor om lön och annan ersättning till verkställande direktören bereds av ersättningskommittén och beslutas av styrelsen. Frågor om lön och annan ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av ersättningskommittén.

Aktiesparprogram (Seop)

Syftet med Skanskas aktiesparprogram (Seop) är att förstärka koncernens möjlighet att behålla och rekrytera kompetent personal och att knyta de anställda närmare bolaget och dess aktieägare.

Programmet ger anställda möjlighet att investera i aktier i Skanska och samtidigt få incitament i form av möjlig tilldelning av ytterligare aktier. Denna tilldelning baseras till övervägande del på resultat.

Tilldelning av aktier sker först efter en treårig inläsningsperiod. För att ha möjlighet att tjäna in "matchningsaktier" och "prestationsaktier" måste den anställde ha varit anställd under hela inläsningsperioden och ha behållit de aktier som inköpts inom ramen för programmet. För det initiala aktiesparprogrammet, Seop 1, med 2008–2010 som investeringsår, har tilldelning av "matchningsaktier" och "prestationsaktier" skett under 2013 för de aktier som av de anställda har investerats 2010 och behållits under den treåriga inläsningsperioden.

Under 2011 påbörjades även ett nytt program, Seop 2, med 2011–2013 som investeringsår. Programmet är i allt väsentligt likalydande med Seop 1. Vid årsstämman 2013 beslutades att fortsätta med aktiesparprogrammet, Seop 3, under perioden 2014–2016.

För närvarande deltar 21 procent av tillsvidareanställda i programmet 2011–2013.

Tillämpade principer för redovisning av aktiesparprogrammen framgår av Not 1, IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.

Personalrelaterade kostnader för aktiesparprogram (Seop)

Mkr	Seop 1	Seop 2	Summa Program
Personalrelaterade kostnader för aktierätter¹⁾			
Investeringsår	2008–2010	2011–2013	
Summa beräknad kostnad för programmen	656	828	1 484
Kostnadsfört vid periodens ingång	-629	-188	-817
Periodens kostnad	-27	-231	-258
Summa kostnadsfört vid periodens utgång	-656	-419	-1 075
Återstår att kostnadsföra	0	409	409
Varav kostnadsförs år:			
2014	0	225	225
2015 eller senare	0	184	184
Summa	0	409	409
Intjänade aktierätter till och med december 2013			
Antal aktier	177 304	3 841 045	4 018 349
Utspädning till och med december 2013, %	0,04	0,93	0,97
Maximal utspädning vid programmens slut, %	0,04	1,79	1,83
Intjänade aktierätter vid programmens slut:			
Antal aktier	6 607 129	7 476 712	14 083 841
Utdelade B-aktier	6 429 825	0	6 429 825
Totalt ej utdelade aktierätter	177 304²⁾	7 476 712	7 654 016
B-aktier i eget förvar			8 625 005

1) Exklusive sociala avgifter

2) Delas ut i januari 2014.

Återköp av aktier

Med syfte att säkerställa leverans av aktier till deltagarna i Skanskas aktiesparprogram gavs vid Skanskas årsstämma 2013 styrelsen mandat att återköpa egna aktier. Beslutet innebär att bolaget kan köpa högst 6 500 000 egna B-aktier.

Totalt har 2 392 580 aktier återköpts under året till en snittkurs om 120,01 kronor och snittkursen för samtliga återköpta aktier är 107,85 kronor.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 6,25 (6,00) kronor per aktie. Förslaget motsvarar en ordinarie utdelning om totalt 2 570 (2 470) Mkr. Avstämningsdag för utdelningen föreslås till den 8 april. Styrelsen gör bedömningen att koncernens finansiella ställning och omständigheterna i övrigt motiverar en höjd utdelning till 6,25 kronor per aktie.

För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.

Styrelsens motivering till utdelningsförslaget

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och denna årsredovisning. Den verksamhet som bedrivs i koncernen medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i övrigt är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Koncernens konjunkturberoende avviker inte från vad som i övrigt förekommer inom branschen.

Koncernens soliditet uppgår till 24,4 (21,9) procent. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte de investeringar som bedöms nödvändiga. Koncernens ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att koncernen kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Framtida vinster förväntas täcka såväl tillväxt i verksamheten som tillväxt i den ordinarie utdelningen.

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2013	2012
Intäkter	8,9	136 488	129 350
Kostnader för produktion och förvaltning	9	-123 955	-117 789
Bruttoresultat		12 533	11 561
Försäljnings- och administrationskostnader	11	-7 671	-8 508
Resultat från joint ventures och intresseföretag	20	693	965
Rörelseresultat	10, 12, 13, 22, 36, 38, 40	5 555	4 018
Finansiella intäkter		158	235
Finansiella kostnader		-393	-469
Finansnetto	14	-235	-234
Resultat efter finansiella poster	15	5 320	3 784
Skatter	16	-1 551	-923
Årets resultat		3 769	2 861
Årets resultat hänförligt till			
Aktieägarna		3 765	2 853
Innehav utan bestämmande inflytande		4	8
Resultat per aktie, kronor	26, 44	9,14	6,92
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	26, 44	9,11	6,90
Föreslagen ordinarie utdelning per aktie, kronor		6,25	6,00

Koncernens totalresultat

Mkr	2013	2012
Årets resultat	3 769	2 861
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner ¹⁾	723	-130
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat	-183	-89
	540	-219
Poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat		
Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna	-560	-444
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-7	-4
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	201	120
Påverkan av kassaflödessäkringar ²⁾	526	-42
Skatt hänförlig till poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat	17	-1
	177	-371
Årets övrigt totalresultat efter skatt	717	-590
Årets totalresultat	4 486	2 271
Årets totalresultat hänförligt till		
Aktieägarna	4 489	2 267
Innehav utan bestämmande inflytande	-3	4
1) Påverkan av sociala avgifter inklusive särskild löneskatt ingår med	167	-74
2) Varav i joint ventures och intressebolag	612	-53

Se även not 26.

Koncernens rapport över finansiell ställning

Mkr	Not	31 dec 2013	31 dec 2012
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	17, 40	7 449	7 938
Goodwill	18	4 849	4 882
Övriga immateriella tillgångar	19	346	186
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	20	3 107	2 417
Finansiella anläggningstillgångar	21	1 892	1 842
Uppskjutna skattefordringar	16	1 059	1 255
Summa anläggningstillgångar		18 702	18 520
Omsättningstillgångar			
Omsättningsfastigheter	22	25 132	26 904
Material och varulager	23	944	1 079
Finansiella omsättningstillgångar	21	5 955	5 838
Skattefordringar	16	981	568
Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	9	6 232	5 991
Övriga rörelsefordringar	24	22 315	23 565
Kassa och bank	25	7 271	5 770
Summa omsättningstillgångar		68 830	69 715
TILLGÅNGAR	32	87 532	88 235
varav räntebärande finansiella anläggningstillgångar	31	1 854	1 792
varav räntebärande omsättningstillgångar	31	13 111	11 420
		14 965	13 212

Koncernens rapport över finansiell ställning

Mkr	Not	31 dec 2013	31 dec 2012
EGET KAPITAL	26		
Aktiekapital		1 260	1 260
Tillskjutet kapital		1 436	1 178
Reserver		-1 473	-1 657
Balanserat resultat		19 954	18 406
Eget kapital hänförligt till aktieägarna		21 177	19 187
Innehav utan bestämmande inflytande		162	166
SUMMA EGET KAPITAL		21 339	19 353
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Finansiella långfristiga skulder	27	6 505	4 820
Pensioner	28	3 411	4 093
Uppskjutna skatteskulder	16	1 002	572
Långfristiga avsättningar	29	2	12
Summa långfristiga skulder		10 920	9 497
Kortfristiga skulder			
Finansiella kortfristiga skulder	27	4 028	6 283
Skatteskulder	16	621	240
Kortfristiga avsättningar	29	5 649	6 016
Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	9	15 008	15 760
Övriga rörelseskulder	30	29 967	31 086
Summa kortfristiga skulder		55 273	59 385
SUMMA SKULDER		66 193	68 882
EGET KAPITAL OCH SKULDER	32	87 532	88 235
varav räntebärande finansiella skulder	31	10 429	10 966
varav räntebärande pensioner och avsättningar	31	3 455	4 158
		13 884	15 124

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser framgår av not 33.

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Eget kapital hänförligt till aktieägarna			Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
				Reserv för kassaflödes-säkring	Balanserat resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2012	1 260	938	423	-1 713	18 505	19 413	170	19 583
Årets resultat					2 853	2 853	8	2 861
Årets övrigt totalresultat			-324	-43	-219	-586	-4	-590
Utdelning					-2 471	-2 471	-8	-2 479
Återköp av 2 417 000 aktier av serie B					-262	-262		-262
Årets förändring av aktierelaterade ersättningar		240				240		240
Utgående eget kapital 2012/ Ingående eget kapital 2013	1 260	1 178	99	-1 756	18 406	19 187	166	19 353
Årets resultat					3 765	3 765	4	3 769
Årets övrigt totalresultat			-359	543	540	724	-7	717
Utdelning					-2 470	-2 470	-1	-2 471
Återköp av 2 392 580 aktier av serie B					-287	-287		-287
Årets förändring av aktierelaterade ersättningar		258				258		258
Utgående eget kapital 2013	1 260	1 436	-260	-1 213	19 954	21 177	162	21 339

Se även not 26.

Koncernens rapport över kassaflöden

Mkr	2013	2012
Löpande verksamhet		
Rörelseresultat	5 555	4 018
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	-1 529	-824
Betald inkomstskatt	-1 049	-1 161
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring i rörelsekapitalet	2 977	2 033
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		
Investering omsättningsfastigheter	-11 589	-13 728
Desinvestering omsättningsfastigheter	15 999	12 072
Förändring varulager samt rörelsefordringar	-749	-2 635
Förändring rörelseskulder	-383	2 167
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	3 278	-2 124
Kassaflöde från löpande verksamhet	6 255	-91
Investeringsverksamhet		
Förvärv av rörelse	-193	-22
Investering immateriella tillgångar	-126	-105
Investering materiella anläggningstillgångar	-1 535	-2 646
Investering tillgångar i Infrastrukturutveckling	-75	-381
Investering aktier	-89	-22
Ökning av räntebärande fordringar, lämnade lån	-842	306
Försäljning av verksamheter	1	0
Desinvestering immateriella tillgångar	1	0
Desinvestering materiella anläggningstillgångar	378	271
Desinvestering tillgångar i Infrastrukturutveckling	242	1 084
Desinvestering aktier	14	31
Minskning av räntebärande fordringar, återbetalning av lämnade lån	817	311
Betald inkomstskatt	-40	-20
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 447	-1 193
Finansieringsverksamhet		
Räntenetto	-79	-130
Övriga finansiella intäkter och kostnader	26	-23
Upptagna lån	1 425	5 765
Amortering av skuld	-1 866	-1 045
Utdelning	-2 470	-2 471
Återköp aktier	-287	-262
Utdelat till innehav utan bestämmande inflytande	-1	-8
Betald inkomstskatt	16	46
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-3 236	1 872
Årets kassaflöde	1 572	588
Likvida medel vid årets början	5 770	5 309
Omräkningsdifferens i likvida medel	-71	-127
Likvida medel vid årets slut	7 271	5 770

Förändring i räntebärande nettofordran/skuld

Mkr	2013	2012
Ingående räntebärande nettoskuld/fordran	- 1 912	2 929
Kassaflöde från löpande verksamhet	6 255	-91
Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring i räntebärande fordringar	-1 422	-1 810
Kassaflöde från finansieringsverksamhet exkl förändring i räntebärande skulder	-2 794	-2 848
Omvärderingar av pensionskulder	556	-56
Förvärvat/såld nettofordran/skuld	-50	4
Omräkningsdifferenser	59	21
Övrigt	389	-61
Utgående räntebärande nettofordran/skuld	1 081	-1 912

Se även not 35.

Koncernens rapport över kassaflöden

Koncernens operativa kassaflödesanalys och förändring i räntebärande nettofordran/skuld

Mkr	2013	2012
Byggverksamhet		
Kassaflöde operativ verksamhet	5 522	5 151
Förändring i rörelsekapital	-755	-370
Nettoinvesteringar	-1 202	-2 321
Periodisering ¹⁾	0	0
Totalt Byggverksamhet	3 565	2 460
Bostadsutveckling		
Kassaflöde operativ verksamhet	-507	-1 045
Förändring i rörelsekapital	-94	-30
Nettoinvesteringar	1 040	267
Periodisering ¹⁾	0	208
Totalt Bostadsutveckling	439	-600
Kommersiell fastighetsutveckling		
Kassaflöde operativ verksamhet	-329	-245
Förändring i rörelsekapital	-126	99
Nettoinvesteringar	2 439	-2 310
Periodisering ¹⁾	-262	136
Totalt Kommersiell fastighetsutveckling	1 722	-2 320
Infrastrukturutveckling		
Kassaflöde operativ verksamhet	-29	26
Förändring i rörelsekapital	-30	2
Nettoinvesteringar	167	703
Periodisering ¹⁾	0	0
Totalt Infrastrukturutveckling	108	731
Centralt och eliminerings		
Kassaflöde operativ verksamhet	-631	-693
Förändring i rörelsekapital	-127	-169
Nettoinvesteringar	1 038	-107
Periodisering ¹⁾	0	0
Totalt Centralt och eliminerings	280	-969
Totalt kassaflöde operativ verksamhet	4 026	3 194
Totalt förändring i rörelsekapital	-1 132	-468
Totalt nettoinvesteringar	3 482	-3 768
Totalt periodisering ¹⁾	-262	344
Totalt kassaflöde från operativ verksamhet före betalda skatter	6 114	-698

Mkr	2013	2012
Betalda skatter i operativ verksamhet	-1 089	-1 181
Kassaflöde från operativ verksamhet	5 025	-1 879
Räntenetto och övrigt finansnetto	-53	-153
Betalda skatter i finansieringsverksamhet	16	46
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-37	-107
Kassaflöde från verksamheten	4 988	-1 986
Strategiska nettoinvesteringar	-192	-22
Betalda skatter på strategiska desinvesteringar	0	0
Kassaflöde från strategiska investeringar	-192	-22
Utdelning etc ²⁾	-2 757	-2 741
Kassaflöde före förändring i räntebärande fordringar och skulder	2 039	-4 749
Förändring i räntebärande fordringar och skulder	-467	5 337
Periodens kassaflöde	1 572	588
Likvida medel vid årets början	5 770	5 309
Omräkningsdifferens i likvida medel	-71	-127
Likvida medel vid årets slut	7 271	5 770
1) Avser erlagda likvider under innevarande år avseende investeringar/ desinvesteringar tidigare år, respektive ej betalda investeringar/desinvesteringar avseende innevarande år.		
2) Varav återköp aktier	-287	-262

Se även not 35.

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2013	2012
Nettoomsättning	46	575	550
Bruttoresultat		575	550
Försäljnings- och administrationskostnader		-696	-705
Övriga rörelseintäkter	46	4	
Rörelseresultat	49, 50, 62	-117	-155
Resultat från andelar i koncernföretag	47	2 468	4 223
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	47	2	4
Räntekostnader och liknande resultatposter	47	-137	-100
Resultat efter finansiella poster		2 216	3 972
Skatt på årets resultat	48	7	-7
Årets resultat¹⁾		2 223	3 965

1) Överensstämmer med årets totalresultat

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	31 dec 2013	31 dec 2012	Mkr	Not	31 dec 2013	31 dec 2012
TILLGÅNGAR				EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Immateriella anläggningstillgångar	49	5	8	Eget kapital	55		
Materiella anläggningstillgångar	50			Aktiekapital		1 260	1 260
Maskiner och inventarier		1	1	Bundna fonder		598	598
Summa materiella anläggningstillgångar		1	1	Bundet eget kapital		1 858	1 858
Finansiella anläggningstillgångar	51			Balanserad vinst		3 034	1 457
Andelar i koncernföretag	52	10 891	10 723	Årets resultat		2 223	3 965
Andelar i joint ventures	53	2	1	Fritt eget kapital		5 257	5 422
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0	0	Summa eget kapital		7 115	7 280
Fordringar hos koncernföretag	63	253	240	Avsättningar	56		
Uppskjutna skattefordringar	48	60	53	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	57	271	228
Andra långfristiga fordringar	48	117	101	Övriga avsättningar		95	78
Summa finansiella anläggningstillgångar		11 323	11 118	Summa avsättningar		366	306
Summa anläggningstillgångar		11 329	11 127	Långfristiga räntebärande skulder	58		
Kortfristiga fordringar				Skulder till koncernföretag	63	3 995	3 682
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	63	136	167	Summa långfristiga räntebärande skulder		3 995	3 682
Skattefordringar		14	10	Kortfristiga skulder	58		
Övriga kortfristiga fordringar		115	117	Leverantörsskulder		26	31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	54	9	11	Skulder till koncernföretag	63	18	45
Summa kortfristiga fordringar		274	305	Övriga skulder		10	11
Summa omsättningstillgångar		274	305	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		73	77
TILLGÅNGAR	59	11 603	11 432	Summa kortfristiga skulder		127	164
				EGET KAPITAL OCH SKULDER	59	11 603	11 432
				Ställda säkerheter	60	116	101
				Eventualförpliktelser	60	86 119	93 729

Moderbolagets förändring i eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Bundna fonder	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2012	1 260	598	3 884	5 742
Återköp av 2 417 000 st aktier av serie B			-262	-262
Ersättning från dotterföretag för utgivna aktier enligt aktiesparprogram			152	152
Utdelning			-2 471	-2 471
Aktierelaterade ersättningar			154	154
2012 års resultat ¹⁾			3 965	3 965
Utgående eget kapital 2012/ Ingående eget kapital 2013	1 260	598	5 422	7 280
Återköp av 2 392 580 st aktier av serie B			-287	-287
Ersättning från dotterföretag för utgivna aktier enligt aktiesparprogram			134	134
Utdelning			-2 470	-2 470
Aktierelaterade ersättningar			235	235
2013 års resultat ¹⁾			2 223	2 223
Utgående eget kapital 2013	1 260	598	5 257	7 115

1) Överensstämmer med årets totalresultat.

Se även not 55.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	2013	2012
Löpande verksamhet		
Rörelseresultat	-117	-155
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	3	3
Inkomstskatt	-34	-25
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring i rörelsekapitalet	-148	-177
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		
Förändring rörelsefordringar	35	-4
Förändring rörelseskulder	229	262
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	264	258
Kassaflöde från löpande verksamhet	116	81
Investeringsverksamhet		
Förvärv av immateriella tillgångar	0	-3
Ökning av räntebärande fordringar, lämnade lån	-16	-7
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-16	-10
Finansieringsverksamhet		
Räntenetto	-135	-96
Erhållna utdelningar	2 468	4 223
Upptagna lån	294	0
Amortering av skuld	0	-1 490
Utdelning	-2 470	-2 471
Återköp av aktier	-287	-262
Inkomstskatt	30	25
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-100	-71
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	0	0

Se även not 61.

Noter med redovisnings- och värderingsprinciper

Belopp i miljoner kronor (Mkr) där annat ej anges. Intäkter redovisas med positivt tecken och kostnader med negativt tecken. Både tillgångar och skulder redovisas med positivt tecken. Räntebärande nettofordran/skuld redovisas med positivt tecken om det är en fordran och negativt tecken om det är en skuld. Ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar redovisas med negativt tecken.

Innehållsförteckning noter

Koncernen		Sid	Moderbolaget		Sid
Not 01	Redovisnings- och värderingsprinciper	115	Not 01	Redovisnings- och värderingsprinciper	123
Not 02	Kritiska uppskattningar och bedömningar	123	Not 45	Finansiella instrument	177
Not 03	Effekter av ändrade redovisningsprinciper	124	Not 46	Nettoomsättning	177
Not 04	Rörelsesegment	124	Not 47	Finansnetto	177
Not 05	Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter	127	Not 48	Inkomstskatter	178
Not 06	Finansiella instrument och finansiell riskhantering	128	Not 49	Immateriella tillgångar	178
Not 07	Förvärv av rörelse	135	Not 50	Materiella anläggningstillgångar	178
Not 08	Intäkter	136	Not 51	Finansiella anläggningstillgångar	179
Not 09	Entreprenadavtal	136	Not 52	Andelar i koncernföretag	179
Not 10	Rörelsens kostnader fördelat per kostnadslag	136	Not 53	Andelar i joint ventures	180
Not 11	Försäljnings- och administrationskostnader	137	Not 54	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	180
Not 12	Avskrivningar	137	Not 55	Eget kapital	180
Not 13	Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar	138	Not 56	Avsättningar	180
Not 14	Finansnetto	139	Not 57	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	180
Not 15	Lånekostnader	139	Not 58	Skulder	181
Not 16	Inkomstskatter	139	Not 59	Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder	181
Not 17	Materiella anläggningstillgångar	141	Not 60	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	182
Not 18	Goodwill	142	Not 61	Kassaflödesanalys	182
Not 19	Immateriella tillgångar	143	Not 62	Personal	182
Not 20	Placeringar i joint ventures och intresseföretag	144	Not 63	Upplysningar om närstående	183
Not 21	Finansiella tillgångar	147	Not 64	Upplysningar enligt årsredovisningslagens 6 kapitel 2 a §	183
Not 22	Omsättningsfastigheter/Projektutveckling	148	Not 65	Kompletterande upplysningar	183
Not 23	Material- och varulager	149			
Not 24	Övriga rörelsefordringar	149			
Not 25	Kassa och bank	149			
Not 26	Eget kapital/Resultat per aktie	150			
Not 27	Finansiella skulder	151			
Not 28	Pensioner	151			
Not 29	Avsättningar	156			
Not 30	Övriga rörelseskulder	156			
Not 31	Specifikation av räntebärande nettofordran/skuld per tillgång och skuld	157			
Not 32	Förväntade återvinningstider på tillgångar och skulder	158			
Not 33	Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar	159			
Not 34	Valutakurser, samt effekt av ändrade valutakurser	160			
Not 35	Kassaflödesanalys	162			
Not 36	Personal	164			
Not 37	Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter	165			
Not 38	Arvode och ersättningar till revisorer	168			
Not 39	Upplysningar om närstående	168			
Not 40	Leasing	169			
Not 41	Händelser efter rapportperioden	169			
Not 42	Koncernen kvartalsvis	170			
Not 43	Koncernen fem år i sammandrag	172			
Not 44	Definitioner	176			

Överensstämmelse med lag och normgivning

I enlighet med den av Europeiska unionen (EU) beslutade förordningen om tillämpning av internationella redovisningsstandarder har koncernredovisningen upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och International Accounting Standards (IAS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee och dess föregångare Standing Interpretations Committee (SIC), till den del dessa standarder och tolkningsuttalanden har godkänts av EU. Vidare har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats liksom Uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 6 februari 2014. Moderbolagets resultat- och balansräkning och koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 3 april 2014.

Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag, intresseföretag och joint ventures.

Nyheter

Ändring av IAS 19 har inneburit bland annat att vid beräkning av förväntad avkastning på förvaltningstillgångar ska samma räntesats användas som vid diskonteringen av pensionsförpliktsen. Skillnaden mellan faktisk avkastning och förväntad avkastning skall redovisas inom övrigt totalresultat. Då Skanska ej tillämpat den så kallade korridor metoden, vilken nu avskaffats, är effekten på koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning jämfört med tidigare tillämpad princip ej väsentlig och jämförelsetalen för 2012 har därför inte ändrats.

Vidare gäller från och med 1 januari 2013 ändrad IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, ändrad IFRS 7 Finansiella instrument: Upplýsningar, IFRS 13 Värdering till verkligt värde (ny) och UFR 9 Redovisning av avkastningsskatt (ny). Ingen av dem har medfört ändring av redovisningsprincip för Skanska, men medfört tillkommande upplýsningar, exempelvis delas nu Övrigt totalresultat upp på poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat och poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat.

Förtida tillämpning av ny eller reviderad IFRS och tolkningsuttalanden

Skanska har valt att förtidstillämpa ändrad IAS 36 Nedskrivningar. Förtidstillämpningen innebär att upplýsning om återvinningsvärde endast lämnas för kassagenererande enheter som skrivits ned.

Nya standarder och tillägg till standarder som ännu inte börjat tillämpas

Av publicerade standarder och tillägg till standarder är det främst IFRS 11 Samarbetsarrangemang som är av mer intresse för Skanska. IFRS 11 är godkänd av EU och ska tillämpas från och med 1 januari 2014.

Enligt IFRS 11 skall ett delägt företag, vari delägarna har ett gemensamt bestämmande inflytande, antingen klassificeras som ett joint venture eller som en gemensam verksamhet. Joint venture redovisas enligt kapitalandelsmetoden och en gemensam verksamhet enligt klyvningsmetoden. Den nya standarden får en viss, men begränsad, effekt på rapport över finansiell ställning då vissa joint ventures enligt för 2013 gällande standard anses som gemensamma verksamheter enligt den nya IFRS 11.

IAS 1 - Utformning av finansiella rapporter

Resultaträkning

Som intäkter redovisas projektintäkter, ersättningar för andra utförda tjänster, försäljning av omsättningsfastigheter, material- och varuleveranser, hyresintäkter och andra rörelseintäkter. Intäkter vid försäljning av maskiner, inventarier, anläggningstillgångar och immateriella tillgångar medtas ej här utan netto redovisas bland rörelsekostnader mot tillgångarnas redovisade värden.

Som kostnader för produktion och förvaltning redovisas bland annat direkta och indirekta tillverkningskostnader, förlustriskreserveringar, redovisade värden för sålda omsättningsfastigheter, kundförluster och kostnader för garantiåtaganden. Här ingår också avskrivningar på anläggningstillgångar som använts för produktion och förvaltning. Förändring av marknadsvärde på derivat kopplade till rörelsen redovisas inom rörelseresultat.

I försäljnings- och administrationskostnader ingår sedvanliga administrationskostnader, teknikkostnader, försäljningskostnader och avskrivningar på maskiner och inventarier som använts för försäljning och administration. Som försäljnings- och administrationskostnad redovisas även nedskrivningar på goodwill.

Resultat från joint ventures och intresseföretag särredovisas i resultaträkningen, utfördelade på rörelseresultat (andel av resultat efter finansnetto) och skatter.

Finansiella intäkter och kostnader redovisas uppdelat på två poster: Finansiella intäkter och Finansiella kostnader. Som finansiella intäkter redovisas bland annat ränteintäkter, utdelningar, resultat vid aktieförsäljningar och övrigt finansnetto. Bland finansiella kostnader ingår bland annat räntekostnader och övrigt finansnetto. Förändringar av marknadsvärdet på finansiella instrument, främst derivat kopplade till finansiella aktiviteter, redovisas som en särskild delpost fördelat på finansiella intäkter och finansiella kostnader. Nettot av kursdifferenser redovisas antingen som finansiell intäkt eller finansiell kostnad. Finansiella intäkter och kostnader beskrivs närmare i not 6 och i not 14.

Totalresultat

I rapporten Koncernens totalresultat upptas förutom årets resultat de poster som ingår i övrigt totalresultat. Här ingår omräkningsdifferenser, säkring av valutarisker i utlandsverksamheter, omvärderingar relaterade till pensionsanknutna tillgångar och skulder, påverkan av kassaflödessäkringar samt skatt på dessa poster.

Rapport över finansiell ställning

Tillgångar

Tillgångar delas in i omsättningstillgångar och anläggningstillgångar. En tillgång betraktas som omsättningstillgång om den förväntas bli realiserad inom tolv månader från balansdagen eller inom företagets verksamhetscykel. Med verksamhetscykel avses tiden från slutande av avtal till att företaget erhåller likvida medel med anledning av godkänd slutbesiktning eller leverans av varor (inklusive fastigheter). Med hänsyn till att koncernen utför stora entreprenadprojekt och genomför projektutveckling får kriteriet verksamhetscykel till följd att många fler tillgångar betecknas som omsättningstillgångar än om enbart kriteriet inom tolv månader funnits.

Likvida medel består av kassamedel och omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Utställda checkar minskar likvida medel först vid inlösen. Likvida medel som ej kan disponeras fritt redovisas som omsättningstillgångar (kortfristiga fordringar) om restriktionen kommer att upphöra inom tolv månader från balansdagen. I andra fall redovisas de likvida medlen som anläggningstillgångar. Likvida medel som tillhör ett byggkonsortium är likvida medel med restriktioner om de endast kan användas för att betala konsortiets skulder.

Tillgångar som uppfyller kraven i IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter, upptas som en egen post bland omsättningstillgångar.

I not 31 visas fördelningen mellan räntebärande och icke-räntebärande tillgångar.

I not 32 är tillgångarna uppdelade på beloppen för tillgångar som förväntas återvinnas inom tolv månader från balansdagen och tillgångar som förväntas återvinnas efter tolv månader från balansdagen. Uppdelningen för icke finansiella anläggningstillgångar baseras på förväntad årlig avskrivning. Uppdelningen för omsättningsfastigheter grundas i huvudsak på utfallen under de tre senaste åren.

Denna uppdelning är än mer osäker än för andra tillgångar då utfallet under det kommande året starkt påverkas av när enskilt stora fastigheter frånträds.

Eget kapital

Koncernens egna kapital delas upp på aktiekapital, tillskjutet kapital, reserver, balansenat resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Förvärv av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Redogörelse om det egna kapitalet, årets förändringar och upplysningar kring förvaltning av kapitalet lämnas i not 26.

Skulder

Skulder delas upp på kortfristiga skulder och långfristiga skulder. Som kortfristiga skulder redovisas skulder som antingen skall betalas inom tolv månader från balansdagen eller, dock endast beträffande rörelserelaterade skulder, förväntas bli betalda inom verksamhetscykeln. Då hänsyn således tas till verksamhetscykeln redovisas inga icke räntebärande skulder, som exempelvis leverantörsskulder och upplupna personalkostnader, som långfristiga. Skulder som på grund av diskontering redovisas som räntebärande är medtagna bland kortfristiga skulder då de betalas inom verksamhetscykeln. Räntebärande skulder kan redovisas som långfristiga, även om de förfaller till betalning inom tolv månader från balansdagen, om den ursprungliga löptiden var längre än tolv månader och företaget träffat överenskommelse om att refinansiera förpliktelsen långfristigt innan årsredovisningen avlämnas. Information om skulder lämnas i noterna 27 och 30.

I not 32 är skulderna uppdelade på beloppen för skulder som skall betalas inom tolv månader från balansdagen och skulder som betalas efter tolv månader från balansdagen. Vidare lämnas i not 31 uppgift om fördelningen mellan räntebärande och icke-räntebärande skulder.

IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de företag, i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Normalt innebär detta ett krav på innehav av mer än 50 procent av andelarnas röstvärde men bestämmande inflytande kan föreligga även vid rätt att utse styrelsemajoritet. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, skall potentiella röstberättigade aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Om ett dotterföretag vid förvärvstidpunkten uppfyller villkoren för att klassificeras som att det innehas för försäljning i enlighet med IFRS 5 redovisas det i enlighet med den redovisningsstandarden.

Försäljning av andelar i dotterföretag redovisas som eget kapitaltransaktion när transaktionen inte medför att det bestämmande inflytandet går förlorat. Om kontrollen över ett koncernföretag som bedriver rörelse upphör, värderas eventuellt återstående innehav till verkligt värde. Innehav utan bestämmande inflytande kan få ett negativt värde om ett delägt dotterföretag går med förlust.

Förvärvade företag medtas i koncernredovisningen från och med det kvartal inom vilket förvärvet sker. På motsvarande vis medtas avyttrade företag fram till och med sista kvartalet före tidpunkten för avyttringen.

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter och kostnader elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Vinster som uppkommer vid koncerninterna transaktioner och som ur koncernsynpunkt är orealiserade på balansdagen elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster på koncerninterna transaktioner elimineras också på samma sätt som orealiserade vinster, såvida inte förlusten motsvaras av ett nedskrivningsbehov.

Goodwill, hänförlig till utlandsverksamhet, är uttryckt i lokal valuta. Omräkningen till SEK följer IAS 21.

IFRS 3 Rörelseförvärv

I denna redovisningsstandard behandlas rörelseförvärv, med vilket avses sammanförande av separata företag eller verksamheter. Om förvärvet ej avser rörelse, vilket är normalt vid förvärv av fastigheter, tillämpas inte IFRS 3. I sådana fall gäller istället att förvärvskostnaden fördelas på de enskilt identifierbara tillgångarna och skulderna efter deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten utan uppbyggnad av goodwill och uppskjuten skattefordran/skatteskuld med anledning av förvärvet.

Förvärv av rörelser, oavsett om förvärvet avser andelar i annat företag eller ett direkt förvärv av tillgångar och skulder, redovisas enligt förvärvsmetoden.

Om förvärvet avser andelar i ett företag innebär metoden att förvärvet betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanlys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Koncernmässig goodwill beräknas som skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsandelarna och det verkliga värdet netto av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och skuldfördel av eventualförpliktelser. Om innehav utan bestämmande inflytande kvarstår efter förvärvet görs beräkning av goodwill normalt endast utifrån koncernens andel av den förvärvade rörelsen.

Transaktionskostnader vid rörelseförvärv kostnadsförs direkt. Vid stegvisa förvärv omvärderas tidigare innehav till verkligt värde och resultatet redovisas i resultaträkningen när det bestämmande inflytandet uppnås. Villkorade köpeskillningar värderas vid förvärvstillfället och upptas till verkligt värde. Om villkorade köpeskillningar i efterföljande bokslut omvärderas redovisas förändringen i resultaträkningen.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter med årlig prövning av nedskrivningsbehov enligt IAS 36.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan efter den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan efter den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående företagen bedriver sin verksamhet.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor efter den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor efter genomsnittskurs. Om en utlandsverksamhet är belägen i ett land med hyperinflation omräknas intäkter och kostnader på ett särskilt sätt om det bedöms få materiell effekt på koncernen. I årets bokslut har detta inte behövt göras.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringar redovisas bland övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasekring i koncernens resultaträkning.

Valutalån och valutaderivat för säkring av omräkningsexponering (equity-lån) värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser redovisas, med beaktande av skatteeffekten, bland övrigt totalresultat. Med säkring av omräkningsexponering reduceras valutaeffekten vid omräkning av utlandsverksamheter till SEK. Eventuell terminspremie periodiseras över löptiden och redovisas som räntetäkt eller räntekostnad.

IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område och ingår i en enda samordnad plan för att avyttra en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område, eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande för att vidare säljas.

Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. En avyttringsgrupp som skall läggas ned kan också kvalificeras som en avvecklad verksamhet om den uppfyller storlekskriterierna ovan.

För att en anläggningstillgång eller en avyttringsgrupp ska klassificeras som att den innehas för försäljning ska tillgången (avyttringsgruppen) vara tillgänglig för försäljning i befintligt skick. Det måste även vara mycket sannolikt att försäljning kommer att ske. För att en försäljning ska framstå som mycket sannolik måste

beslut ha tagits på ledningsnivå, aktivt arbete ha påbörjats för att hitta köpare och fullborda planen, tillgången eller avyttringsgruppen aktivt marknadsförts till ett pris som är rimligt i förhållande till dess verkliga värde och det är troligt att försäljningen kommer att ske inom ett år. Inom Skanska gäller dessutom att om en enskild anläggningstillgång avses så skall värdet av den överstiga 25 miljoner EUR.

Avskrivning görs ej på en anläggningstillgång så länge som den är klassificerad som att den innehas för försäljning.

Anläggningstillgångar som klassificerats som att de innehas för försäljning samt avyttringsgruppen och till dem hänförliga skulder särredovisas i rapport över finansiell ställning.

IAS 28 Innehav i intresseföretag

Som intresseföretag redovisas företag i vilka koncernen utövar ett betydande, men ej bestämmande, inflytande vilket presumeras vara fallet när innehavet uppgår till minst 20 och högst 50 procent av rösterna. Det förutsätts dessutom att ägandet utgör ett led i en varaktig förbindelse och att innehavet ej skall redovisas som joint venture.

Kapitalandelsmetoden

Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och Skanskas andel av det verkliga värdet, netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och skuldförd del av eventalförpliktelser, redovisas i enlighet med IFRS 3. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga övervärden och avdrag för internvinster. Koncernens andel i intresseföretagets resultat efter finansiella poster redovisas som Resultat från joint ventures och intresseföretag i resultaträkningen. Eventuella avskrivningar och nedskrivningar av förvärvade övervärden har beaktats. Koncernens andel av intresseföretagets skattekostnad ingår i Skatter. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin innebörd utgör del av Skanskas nettoinvestering i intresseföretaget och därför redovisas som aktier. Fortsatta förluster redovisas endast om koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget.

Eliminering av internresultat

Av vinster som uppstår vid transaktioner mellan koncernen och ett intresseföretag elimineras den del som motsvarar koncernens ägarandel. Om redovisat värde för andelen i ett intresseföretag understiger elimineringen av internvinst redovisas överskjutande del av elimineringen bland avsättningar. Elimineringen av internvinsten justeras i senare bokslut efter hur tillgången förbrukas eller då den avyttras. Om en transaktion mellan koncernen och ett intresseföretag gett upphov till en förlust, elimineras förlusten endast om den inte motsvarar ett nedskrivningsbehov för tillgången.

Om vinsten eller förlusten uppstått hos intresseföretaget påverkar elimineringen det resultat som redovisas bland Resultat från joint ventures och intresseföretag.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

I not 20 lämnas information om intresseföretag.

IAS 31 Andelar i joint ventures

Företag som drivs tillsammans med andra företag, och kontrollen enligt avtal utövas gemensamt, redovisas som joint ventures.

Kapitalandelsmetoden, vilken beskrivs i avsnittet om intresseföretag, tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Koncernens andel i joint ventures resultat efter finansiella poster redovisas som Resultat från joint ventures och intresseföretag i resultaträkningen. Eventuella avskrivningar och nedskrivningar av förvärvade övervärden har beaktats. Koncernens andel av joint ventures skattekostnad ingår i Skatter. Erhållna utdelningar från joint venture minskar investeringens redovisade värde.

I samband med infrastrukturprojekt kan koncernens investering avse antingen andelar i eller efterställda lån till ett joint venture. Båda hanteras i redovisningen som andelar.

Eliminering av internresultat

Av vinster som uppstår vid transaktioner mellan koncernen och ett joint venture elimineras den del som motsvarar koncernens ägarandel. Om redovisat värde för andelen i ett joint venture understiger elimineringen av internvinst redovisas överskjutande del av elimineringen bland avsättningar. Elimineringen av internvinsten justeras i senare bokslut efter hur tillgången förbrukas eller då den avyttras. Om en transaktion mellan koncernen och ett joint venture gett upphov till en förlust, elimineras förlusten endast om den inte motsvarar ett nedskrivningsbehov för tillgången. Om vinsten eller förlusten uppstått hos joint venture påverkar elimineringen det resultat som redovisas bland Resultat från joint ventures och intresseföretag.

I not 20 lämnas information om joint ventures.

IAS 11 Entreprenadavtal

Projektintäkter redovisas i enlighet med IAS 11. Det innebär att resultatet av ett byggprojekt redovisas i takt med projektets upparbetning. Graden av upparbetning bestäms i huvudsak på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till beräknade nedlagda projektkostnader vid färdigställandet. Om utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader på balansdagen (nollavräkning). Befarade förluster kostnadsförs omedelbart.

Som projektintäkter medtas dels ursprunglig avtalad kontraktssumma, dels tillägsarbeten, krav på särskilda ersättningar och incitamentsersättningar, men normalt endast till den del dessa är godkända av beställaren. Alla tjänster som är direkt relaterade till byggprojektet omfattas av IAS 11. Andra tjänster omfattas av IAS 18. För byggprojekt som avser uppförande av fastighet lämnas vägledning i IFRIC 15 om i vilka fall IAS 11 respektive IAS 18 skall tillämpas.

Om betydande räntefria förskott erhållits diskonteras förskottet och redovisas som räntebärande skuld. Skillnaden mellan nominellt belopp och diskonterat belopp utgör projektintäkt och intäktsredovisas enligt metoden för successiv vinstavräkning. Uppräkning av förskottets nuvärde i efterföljande bokslut redovisas som räntekostnad.

Skillnaden mellan upparbetad projektintäkt och ännu ej fakturerat belopp redovisas som tillgång (fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal) enligt metoden för successiv vinstavräkning. På motsvarande sätt redovisas skillnaden mellan fakturerat belopp och ännu ej upparbetad projektintäkt som skuld (skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal). Av större maskininköp avsedda endast för ett enskilt projekt samt av betydande etableringskostnader medtas den del som kan hänföras till framtida aktiviteter som fordran på beställaren och inkluderas i det tillgångs- eller skuldbelopp som anges i detta stycke, dock utan att påverka den upparbetade projektintäkten.

Kostnader för anbud aktiveras ej utan belastar resultatet löpande. Anbudskostnader som uppstått under samma kvartal som ordern erhållits, och som är hänförliga till projektet, kan behandlas som projektutgifter. Istället för kvartalet som ordern erhållits under gäller för infrastrukturprojekt det kvartal under vilket koncernen erhåller status som exklusiv anbudsgivare, under förutsättning att det bedöms som högst sannolikt att slutlig överenskommelse kommer att uppnås. I ett tidigare bokslut, interimis- eller årsbokslut, upptagna anbudskostnader kan inte redovisas som projektkostnader i ett senare bokslut.

Terminskontrakt avseende säkring av operativ transaktionsexponering marknadsvärderas per balansdagen. Om säkringsredovisning inte är tillämplig medtas likviditetseffekt, vid förlängning av termin som möter framtida kassaflöde, bland rörelsekostnader. Om beloppet har betydande påverkan exkluderas det vid bestämning av upparbetningsgrad.

Ett byggkonsortium som organiserats för utförande av ett enda bygguppdrag är inte en oberoende legal enhet då medverkande delägare även är direkt ansvariga för åtagandet. Skanskas andel av bygguppdraget redovisas därför som egen bedriven verksamhet.

De allra flesta entreprenadkontrakten innehåller bestämmelser om garantiåtaganden från entreprenörens sida med skyldighet för entreprenören att åtgärda fel och brister som upptäcks inom en viss tid efter att entreprenaden överlämnats till beställaren. Sådana åtaganden kan även föreligga enligt lag. Huvudprincipen är att avsättning för garantiåtaganden skall beräknas för varje enskilt projekt. Avsättning skall ske fortlöpande under projektets gång och den beräknade sammanlagda avsättningen skall ingå i projektets förväntade slutliga kostnader. För enheter med likartade projekt kan avsättningen ske på gemensamt konto istället och beräknas för enheten totalt med hjälp av relationstal som historiskt sett gett en tillfredsställande avsättning för dessa åtaganden.

IAS 18 Intäkter

Andra intäkter än projektintäkter, redovisas i enlighet med IAS 18. För hyresintäkter innebär det att intäkten fördelas jämnt över hyresperioden. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner vid tecknande av hyreskontrakt redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över hyresperioden. Ersättningar för utförda tjänster, som inte utgör projektintäkter, intäktsredovisas efter färdigställandegrad på balansdagen, som normalt fastställs som utförda tjänster per balansdagen i proportion till vad som totalt skall utföras. Den skillnad som då kan uppkomma mellan fakturerade tjänster och upparbetade tjänster redovisas i rapport över finansiell ställning bland övriga rörelsefordringar (alternativt övriga rörelseskulder). Varuleveranser intäktsredovisas när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen.

Utdelning intäktsredovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Resultat från försäljning av finansiella placeringar redovisas då de risker och fördelar förknippade med ägandet av instrumenten i allt väsentligt överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumenten.

Ränta redovisas efter den räntesats som ger en jämn avkastning för tillgången i fråga, vilket uppnås genom tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida inbetalningar blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Intäkter värderas till det verkliga värdet av det som erhålls eller kommer att erhållas. Det innebär att fordringar som uppkommer vid försäljningar upptas till belopp som motsvarar verkligt värde (diskonterat nuvärde av framtida inbetalningar) om räntan vid anskaffningstidpunkten understiger marknadsränta och skillnaden är väsentlig.

Intäkter redovisas endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen. Om det senare uppstår osäkerhet vad avser möjligheten att erhålla betalning för belopp som redan redovisats som intäkt, redovisas det belopp för vilket betalning inte längre är sannolikt som en kostnad istället för som en justering av det intäktsbelopp som ursprungligen redovisats.

IFRIC 12 Avtal om ekonomiska eller samhällseliga tjänster

IFRIC 12, som berör Skanskas Infrastrukturutveckling, behandlar frågeställningen hur operatören, enligt ett så kallat Avtal om ekonomiska eller samhällseliga tjänster, redovisar anläggningen samt de rättigheter och skyldigheter som följer av avtalet. Operatören anlägger eller uppgraderar infrastruktur (entreprenadtjänst) som används för en offentlig tjänst och förvaltar och underhåller den infrastrukturen (förvaltningstjänst) under en bestämd tid. Ersättning som operatören erhåller fördelas mellan entreprenadtjänsten och förvaltningstjänsten efter de relativa verkliga värdena för respektive tjänst. Entreprenadtjänsten redovisas enligt IAS 11 och förvaltningstjänsten enligt IAS 18. För entreprenadtjänsten kan ersättningen vara rätten till en finansiell tillgång eller en immateriell tillgång. Om operatören har en ovillkorlig rätt att erhålla likvida medel med fastställda eller fastställbara belopp är det en finansiell tillgång. Om operatören istället får rätt att debitera den offentliga tjänstens användare är det en immateriell tillgång.

IFRIC 15 Avtal om uppförande av fastigheter

IFRIC 15 tillämpas på redovisning av intäkter och kostnader när ett företag åtar sig att uppföra fastigheter. Tolkningsuttalandet behandlar dels frågan om avtalet om uppförande av fastigheten skall redovisas enligt IAS 11 eller IAS 18, dels när intäkten från uppförandet av fastigheten skall redovisas. Det förutsätts att företaget inte behåller vare sig ett engagemang i eller reell kontroll över fastigheten i sådan omfattning som utesluter redovisning av köpeskillingen som intäkt. IAS 11 skall tillämpas när köparen kan specificera byggnadselement i fastighetens konstruktion innan uppförandet påbörjas eller specificera större ändringar under uppförandet. I annat fall skall IAS 18 tillämpas. Om IAS 11 tillämpas används metoden för successiv vinstavräkning. Om IAS 18 skall tillämpas måste först avgöras om avtalet är ett avtal om tillhandahållande av tjänst eller ett avtal om försäljning av varor. Om företaget inte måste köpa eller tillhandahålla byggnadsmaterial är det fråga om tjänst och intäktsredovisningen sker enligt metoden för successiv vinstavräkning. Om företaget måste tillhandahålla såväl tjänster som byggnadsmaterial är det fråga om ett avtal om försäljning av varor. Intäkten redovisas då när bland annat villkoret att företaget har till köparen överfört de betydande risker och förmåner som är förknippade med ägandet har uppfyllts, vilket normalt sker vid övergången av juridisk äganderätt, vilket ofta sammanfaller med köparens tillträde.

För Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling innebär IFRIC 15 att intäktsredovisningen av fastighetsförsäljning sker först när köparen får den juridiska äganderätten till fastigheten, vilket normalt sammanfaller med tillträdet. För bostadsprojekt i Finland och Sverige, som initieras av Skanska, används ofta bostadsaktiebolag och bostadsrättsföreningar för att nå den enskilde bostadsköparen. I dessa fall redovisas intäkten när den enskilde bostadsköparen tillträder bostaden.

IAS 17 Leasingavtal

I redovisningsstandarden görs åtskillnad mellan finansiell och operationell leasing. Ett finansiellt leasingavtal karakteriseras av att de ekonomiska fördelar och risker, som förknippas med ägande av tillgången, i allt väsentligt har övergått på leasetagaren. Om så inte är fallet betraktas avtalet som operationell leasing.

Finansiell leasing

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- eller kortfristig skuld. De leasade tillgångarna avskrivs under respektive nyttjandeperiod. Vid betalning avseende finansiell leasing fördelas minimileaseavgiften mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Tillgångar som hyrs ut enligt finansiella leasingavtal redovisas ej som materiella anläggningstillgångar då riskerna förenade med ägandet förts över på leasetagaren. Istället bokförs en finansiell fordran avseende de framtida minimileaseavgifterna.

Operationell leasing

Beträffande operationella leasingavtal kostnadsförs / intäktsförs leasingavgiften över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, samt med beaktande av förmåner som lämnats eller erhållits vid tecknandet av avtalet.

Operationell leasingverksamhet bedrivs av verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling. Uppgift om framtida minimileaseavgifter (hyror) lämnas i not 40, som även innehåller övriga uppgifter om leasing.

IAS 16 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Lånekostnader ingår i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar. Nedskrivningar sker enligt IAS 36.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara hänförliga till anläggningstillgången.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillförts läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsföres i samband med utbytet. Om den borttagna komponentens anskaffningsvärde ej direkt kan bestämmas beräknas anskaffningsvärdet som den nya komponentens anskaffningsvärde justerat med lämpligt prisindex för att beakta ändringar av penningvärdet. Reparationer kostnadsföres löpande.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Avskrivningar sker linjärt efter beräknad nyttjandeperiod, eller efter nyttjandegrad, med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut. Kontorsbyggnader delas upp på grundläggning och stomme, avskrivningstid 50 år, installationer, avskrivningstid 35 år, och icke-bärande delar, avskrivningstid 15 år. Generellt gäller att industribyggnader skrivs av under 20 år utan uppdelning på olika delar. Kross- och asfaltverk samt betongstationer skrivs av under 10 till 25 år beroende på skicket vid anskaffningen och utan uppdelning på olika delar. För andra byggnader och utrustning sker uppdelning på olika komponenter endast om väsentliga komponenter med avvikande nyttoperiod kan identifieras. För andra maskiner och inventarier är avskrivningstiden normalt mellan 5 och 10 år. Inventarier av mindre värde skrivs av direkt. Grus- och bergtäkter avskrivs i takt med substansuttagen. För mark sker ingen avskrivning. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller avyttring av tillgången.

Kostnader för ett återställande av en tillgång reserveras normalt för i takt med nyttjandet av tillgången eftersom det sällan föreligger förutsättningar för en avsättning vid anskaffningstillfället.

IAS 38 Immateriella tillgångar

I denna redovisningsstandard behandlas immateriella tillgångar. Goodwill som uppstår vid förvärv av företag redovisas enligt reglerna i IFRS 3.

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans och som används för produktion eller tillhandahållande av varor eller tjänster eller för uthyrning och administration. För att redovisas som tillgång krävs både att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillföras företaget och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Härvid är särskilt att märka att utgifter som kostnadsförts i tidigare hel- eller delårsbokslut ej senare kan tas upp som tillgång.

Kostnader för forskning redovisas i resultaträkningen när de uppstår. Utvecklingskostnader, som är kostnader för konstruktion av nytt eller förbättrat material, konstruktioner, produkter, processer, system och tjänster genom tillämpning av forskningsresultat eller annan kunskap, redovisas som tillgångar om det är troligt att tillgången kommer att generera framtida intäkter. Andra utvecklingskostnader kostnadsförs direkt. Kostnader för löpande underhåll och modifieringar av existerande produkter, processer och system redovisas inte som utvecklingskostnader. Ej heller redovisas som utvecklingskostnader arbeten som utförs på uppdrag av beställare.

Andra immateriella anläggningstillgångar än goodwill upptas till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Nedskrivningar sker enligt IAS 36.

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt, eller efter nyttjandegrad, över immateriella tillgångars nyttjandeperioder, såvida nyttjandeperiod kan bestämmas. Eventuellt restvärde vid periodens slut beaktas. Förvärvade serviceavtal skrivs av över återstående kontraktstid (i tillämpliga fall 3-6 år). Inköpt mjukvara (större data-system) avskrivs under högst fem år.

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig.

IAS 36 Nedskrivningar

För tillgångar som omfattas av IAS 36 bedöms det vid varje balansdag om det finns indikation på nedskrivningsbehov. För undantagna tillgångar, som exempelvis varulager (inklusive omsättningsfastigheter), tillgångar som uppkommer då entreprenaduppdrag utförs och finansiella tillgångar som omfattas av tillämpningsområdet för IAS 39 prövas värderingen enligt respektive redovisningsstandard.

Nedskrivningarna bestäms efter tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader jämfört med nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som förknippas med tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande betalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. För goodwill är kassagenererande enhet i huvudsak lika med koncernens affärsenhet eller annan till moderbolaget rapporterande enhet. Undantagna från huvudregeln är verksamheter som inte är integrerade i affärsenhetens övriga verksamhet. Samma affärsenhet kan också innehålla flera kassagenererande enheter om den verkar inom flera verksamhetsgrenar.

Inom Byggverksamhet baseras återvinningsvärdet för goodwill uteslutande på nyttjandevärdet, som beräknas genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden. Diskonteringsfaktorn är den för verksamheten gällande WACC-räntan (vägd genomsnittlig kostnad för lånet och eget kapital). Inom Bostadsutveckling tillkommer att även verkliga värden, minus försäljningskostnader, för markområden beaktas. Se not 18.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Nedskrivningar på goodwill återförs ej. En nedskrivning avseende goodwill som gjorts i en tidigare delårsrapport återförs inte i en senare helårsrapport eller delårsrapport.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

IAS 23 Lånekostnader

Aktivering av lånekostnader sker under förutsättningen att det är troligt att de kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar och kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Generellt gäller att aktivering av lånekostnader begränsas till tillgångar som tar betydande tid i anspråk för färdigställande, vilket för koncernens del innebär att aktiveringen i första hand omfattar uppförande av omsättningsfastigheter och fastigheter för den egna verksamheten (anläggningsfastigheter). Aktivering sker när utgifter, som ingår i anskaffningsvärdet uppkommit och aktiviteter för att färdigställa byggnaden påbörjats. Aktiveringen upphör när byggnaden är färdigställd. Lånekostnader under tid när arbetet med att färdigställa byggnaden är avbrutet under längre tid aktiveras ej. Om särskild upplåning har skett för projektet används den faktiska lånekostnaden. I andra fall beräknas lånekostnaden utifrån koncernens upplåningskostnad.

IAS 12 Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas bland övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt också redovisas där. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig tid. Kvittning av uppskjutna skattefordringar mot uppskjutna skatteskulder sker när det finns rätt att utjämna aktuella skatter mellan företagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

IAS 2 Varulager

Förutom sedvanligt varulager omfattas koncernens omsättningsfastigheter av denna redovisningsstandard. Såväl omsättningsfastigheter som lager av varor värderas post för post enligt lägsta värdets princip, som innebär att en fastighet eller varupost tas upp till det lägsta av anskaffningskostnaden och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för varulager, då värdering post för post ej kan tillämpas, beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFO) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på normalt kapacitetutnyttjande. Ännu ej inbyggt material på byggarbetsplatser redovisas inte som lager utan redovisas som projektkostnader.

Med undantag för fastigheter som används i den egna rörelsen redovisas koncernens fastighetsinnehav som omsättningstillgångar, då innehavet innefattas i koncernens verksamhetscykel. Verksamhetscykeln för omsättningsfastigheter uppgår till cirka 3 till 5 år.

Förvärv av fastighet bokas i sin helhet upp först när den juridiska äganderätten överförs vilket normalt sker vid tillträdet. Har förskott avseende pågående fastighetsförvärv erlagts redovisas dessa under balanspost för omsättningsfastigheter.

Fastighetsförvärv genom köp av fastighetsägande företag redovisas när aktierna tillträtts av Skanska.

Omsättningsfastigheterna delas upp på Kommersiell fastighetsutveckling och Bostadsutveckling. Uppdelning sker också mellan Exploateringsfastigheter, Fastigheter under uppförande och Färdigställda fastigheter. I not 22 lämnas information om dessa fastigheter.

Fastigheter, såväl färdigställda som under uppförande, är före nedskrivningar värderade till direkt nedlagda kostnader, skälig andel av indirekta kostnader samt räntekostnader under byggtiden. I slutet av denna not lämnas information om marknadsvärdering av fastigheter.

Uppgifter om sedvanligt lager av varor finns i not 23.

IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar

Avsättningar

En avsättning redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden enligt entreprenadkontrakt, som innebär skyldighet för entreprenören att åtgärda fel och brister som upptäcks inom en viss tid efter att entreprenaden överlämnats till beställaren. Sådana åtaganden kan även föreligga enligt lag. Mer om tillämpad redovisningsprincip finns i avsnittet om IAS 11 i denna not.

Avsättning sker för tvister avseende avslutade projekt om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett utflöde av resurser från koncernen. Tvister avseende pågående projekt är beaktade i värderingen av projektet och ingår således inte i den uppgift om avsättning för tvister som redovisas i not 29.

Avsättning för återställandekostnader avseende berg- och grustäkter sker normalt först vid tidpunkten för substansuttagen.

Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller annonserats offentligt.

Vid kapitalandelsredovisning av andelar i joint ventures och intresseföretag sker avsättning när förlust överstiger redovisat värde på andelen och koncernen har åtaganden att tillskjuta medel.

Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser är möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventalförpliktelse redovisas också åtaganden som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller storleken på åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Fullgörandegarantier medtas beloppsmässigt tills entreprenaden överlämnats till beställaren, vilket normalt sker vid godkänd slutbesiktning. Om garantin täcker hela eller större delen av kontraktssumman beräknas beloppet för eventalförpliktelsen till kontraktssumman med avdrag för värdet av utförd del. I de fall garantin endast täcker en mindre del av kontraktssumman upptas garantibeloppet till oförändrat belopp fram till dess att entreprenaden överlämnats till beställaren. Garantibeloppet reduceras inte genom kvittning mot ännu ej erhållen ersättning från beställaren. Likaledes beaktas ej heller garantier som erhållits från underentreprenörer och materialleverantörer. Erhållna motgarantier som avser utomstående konsortie-medlemmars andel av solidariskt ansvar är ej beaktade. Skattemål, domstols- och skiljeförfarande medtas ej i beloppen för eventalförpliktelser. Istället lämnas särskild beskrivning.

I samband med entreprenader lämnas ofta säkerhet i form av garanti från bank eller försäkringsinstitut för fullgörandet. Utfärdaren av garantin erhåller i sin tur normalt en motförbindelse från entreprenadföretaget eller annat koncernföretag. Sådana motförbindelser som avser egna entreprenader redovisas inte som eventalförpliktelser då de inte innebär något utökad ansvar jämfört med entreprenadåtagandet.

I not 33 lämnas information om eventalförpliktelser.

Eventualtillgångar

Eventualtillgångar är möjliga tillgångar som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir.

Inom koncernens byggverksamhet är det inte ovanligt att det uppstår krav på tillkommande ersättning från beställaren. Om rätten till tillkommande ersättning bekräftas påverkar detta värderingen av projektet vid redovisning enligt IAS 11.

Beträffande krav som ännu inte bekräftats är det inte praktiskt möjligt att lämna information om dessa, såvida det inte föreligger ett enskilt krav av väsentlig betydelse för koncernen.

IAS 19 Ersättningar till anställda

I redovisningsstandarderna görs åtskillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda, som hänförs till tjänstgöring fram till balansdagen. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda. Beräkningen enligt IAS 19 av förmånsbaserade pensionsplaner sker på ett sätt som ofta avviker från lokala regler i respektive land. Förpliktelserna och kostnaderna skall beräknas enligt den så kallade projected unit credit method. Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna skall kostnadsföras på ett sätt som ger jämnare kostnader över den anställdes anställningstid. Aktuariella antaganden om diskonteringsränta, löneökningar, inflation och livslängd beaktas i beräkningen. Pensionsförpliktelser beträffande ersättningar efter avslutad anställning diskonteras till nuvärde. Diskonteringen beräknas för samtliga tre länder där Skanska har förmånsbaserade pensionsplaner med en räntesats som baseras på förstklassiga företagsobligationer, inklusive bostadsobligationer, med en löptid som motsvarar pensionsförpliktelserna. Förvaltningstillgångar i pensionsstiftelser värderas till verkligt värde på balansdagen. Nuvärdet för pensionsförpliktelserna nettoredo visas i rapport över finansiell ställning mot verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den i resultaträkningen redovisade pensionskostnaden och avkastningen på förvaltningstillgångar avser den vid årets början beräknade pensionskostnaden och avkastningen. Avvikelser mot faktisk pensionskostnad och verklig avkastning samt effekter av ändrade antaganden utgör omvärderingar vilka redovisas i övrigt totalresultat.

Om villkoren för en förmånsbestämd plan ändras väsentligt eller antalet anställda som omfattas av en plan minskas väsentligt inträffar en reducering. Förpliktelserna räknas om enligt de nya förutsättningarna. Effekten av reduceringen redovisas i resultaträkningen.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende skillnaden för sådana skatter och sociala avgifter för vilka företagets pensionskostnader utgör underlag. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej eftersom den baseras på ett underlag som är nuvärdesberäknat. Sociala avgifter på omvärderingar redovisas bland övrigt totalresultat.

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Koncernens nettoförpliktelse avseende övriga långfristiga ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder. Förpliktelserna beräknas med den så kallade projected unit credit method och diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan är även här baserad på avkastning på förstklassiga företagsobligationer inklusive bostadsobligationer, eller alternativt statsobligationer, med en löptid som motsvarar löptiden för förpliktelserna.

En avsättning redovisas i samband med uppsägning av personal endast om företaget är förpliktigt genom egen detaljerad formell plan för uppsägningen, och det saknas realistiskt möjlighet att annullera planen, att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal beräknas avsättningen efter en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattning och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Endast en obetydlig del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan. Då samma förutsättningar gäller för den nya AFP-planen i Norge redovisas även denna plan som avgiftsbestämd.

IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar

Aktiesparprogrammen Seop 1 och Seop 2 redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas utifrån bedömd måluppfyllelse av uppställda resultatmål under mätperioden. Värdet fördelas över respektive intjänandeperiod. Någon omvärdering efter att det verkliga värdet fastställts sker ej sedan under resterande intjänandeperiod förutom för förändringar av antalet aktier på grund av att villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

Sociala avgifter

Sociala avgifter som utgår på grund av aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med Rådets för finansiell rapportering uttalande UFR 7. Kostnaden för sociala avgifter fördelas på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Den avsättning som uppkommer omvärderas vid varje rapporttillfälle för att motsvara beräknade avgifter som skall erläggas vid intjänandeperiodens slut.

IAS 7 Kassaflödesanalys

Vid upprättandet av kassaflödesanalysen tillämpas den indirekta metoden enligt redovisningsstandard. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid vid anskaffningstidpunkten än tre månader. Likvida medel som är belagda med restriktioner redovisas antingen som kortfristiga fordringar eller som långfristiga fordringar.

Förutom kassaflödesanalys enligt standarden visas i förvaltningsberättelsen en operativ kassaflödesanalys, som inte överensstämmer med den i standarden angivna uppställningen. Den operativa kassaflödesanalysen är upprättad utifrån den verksamhet som de olika verksamhetsgrenarna bedriver.

IAS 33 Resultat per aktie

Resultat per aktie redovisas i anslutning till koncernens resultaträkning och erhålls genom att den del av årets resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

För aktiesparprogrammen Seop 1 och Seop 2 beräknas utspädningseffekten genom att potentiella stamaktier divideras med antalet utestående aktier. Beräkningen av potentiella stamaktier sker i två steg. Först sker en bedömning av antalet aktier som kan komma utges när uppställda mål uppfyllts. Fastställelse av antalet aktier för respektive år, som programmen gäller, sker sedan året efter med förbehåll för att villkoret om fortsatt anställning uppfylls. I nästa steg reduceras antalet potentiella stamaktier med värdet av den motprestation som Skanska förväntas erhålla, dividerad med genomsnittlig börskurs under perioden.

IAS 24 Upplysningar om närstående

Enligt redovisningsstandardens skall information lämnas om transaktioner och avtal med närstående företag och fysiska personer. I koncernredovisningen faller koncern-interna transaktioner utanför redovisningskravet. I noterna 36, 37 och 39 lämnas upplysningar enligt redovisningsstandardens. Beträffande moderbolaget lämnas informationen i noterna 62 och 63.

IAS 40 Förvaltningsfastigheter

Skanska redovisar inga förvaltningsfastigheter. Fastigheter som används i den egna verksamheten redovisas enligt IAS 16. Koncernens innehav av omsättningsfastigheter omfattas av IAS 2 och faller därmed utanför tillämpningen av IAS 40.

IFRS 8 Rörelsesegment

Enligt denna standard är ett rörelsesegment en del i koncernen som bedriver affärsverksamhet, vars rörelseresultat regelbundet granskas av koncernens högste verkställande beslutsfattare och om vilket det finns fristående finansiell information.

Skanska rörelsesegment utgörs av verksamhetsgrenarna Byggverksamhet, Bostadsutveckling, Kommersiell fastighetsutveckling och Infrastrukturutveckling.

Koncernledningen (Senior Executive Team) är koncernens högste verkställande beslutsfattare.

Principen för segmentsredovisning av Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling skiljer sig från IFRS på två punkter. I segmentsredovisningen redovisas försäljningsresultatet vid tidpunkten för tecknande av bindande försäljningsavtal. För joint ventures inom Bostadsutveckling med pågående projekt tillämpas i segmentsredovisningen klyvningsmetoden. I not 4 redovisas avstämning mellan segmentsredovisning och resultaträkning enligt IFRS.

I not 4 lämnas information om rörelsesegment. Den finansiella rapportering som sker till koncernledningen är inriktad mot de områden för vilka respektive rörelsesegment har det operativa ansvaret, nämligen rörelseresultat i resultaträkningen och sysselsatt kapital. För respektive rörelsesegment redovisas därför i noten externa och interna intäkter, kostnader för produktion och förvaltning, försäljnings- och administrationskostnader samt sysselsatt kapital. Med sysselsatt kapital avses totala tillgångar med avdrag för skattefordringar och fordringar på internbanken minus

icke räntebärande skulder exklusive skatteskulder. För segmenten bostadsutveckling och kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade ränteutgifter avgår från totala tillgångar vid beräkningen av sysselsatt kapital. Förvärvsgodwill har hänförs till det rörelsesegment som den avser.

Vid transaktioner mellan rörelsesegmenten sker prissättningen på marknads-mässiga villkor.

Vissa delar av koncernen tillhör inte något rörelsesegment. Dessa delar redovisas i not 4 under rubriken Centralt och eliminerings. Då det i rörelsesegmentens resultat ingår även internvinster sker eliminering av dessa vid avstämning mot koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning.

Utöver information om rörelsesegment lämnas i not 4 även uppgifter för hela koncernen om externa intäkter fördelade på Sverige, USA och övriga länder och vissa tillgångars fördelning mellan Sverige och övriga länder.

IAS 10 Händelser efter rapportperioden

Händelser efter balansdagen kan i vissa fall bekräfta ett förhållande som förelåg på balansdagen. Sådana händelser beaktas när de finansiella rapporterna upprättas. Om andra händelser efter balansdagen, vilka inträffar före undertecknandet av den finansiella rapporten, lämnas information om ett utelämnande skulle påverka möjligheten för en läsare att göra en korrekt bedömning och fatta ett välgrundat beslut.

Information lämnas i not 41.

IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering

Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder sker när legal rätt att kvitta posterna mot varandra föreligger samt avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller avyttra tillgången och reglera skulden samtidigt.

Förutbetalda intäkter och kostnader, och även upplupna intäkter och kostnader som är relaterade till rörelsen, är inte finansiella instrument. Således räknas inte Fordringar (eller Skulder) på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal som finansiella instrument. Likaledes är inte heller pensionskulder, fordringar på eller skulder till anställda finansiella instrument. Tillgångar och skulder som inte är grundade på avtal, som exempelvis inkomstskatter, är ej heller finansiella instrument.

Information enligt redovisningsstandardens lämnas främst i noterna 6, 21, och 27.

IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering

Redovisningsstandardens behandlar värdering och redovisning av finansiella instrument. Undantagna från tillämpning enligt IAS 39 är bland annat andelar i dotterbolag, intressebolag och joint ventures, leasingavtal, rättigheter i anställningsavtal, egna aktier, och finansiella instrument som lyder under IFRS 2.

Alla finansiella instrument som omfattas av denna rekommendation, inklusive alla derivat, redovisas i rapport över finansiell ställning.

Ett derivat är ett finansiellt instrument vars värde ändras till följd av ändringar i en underliggande variabel och som kräver ingen eller liten initial investering och som avräknas vid ett framtida datum. Ett inbyggt derivat är ett avtalsvillkor som innebär att värdet på ett avtal påverkas på samma sätt som om villkoret vore ett fristående derivat. Det är exempelvis fallet när ett entreprenadkontrakt är uttryckt i en valuta som är utländsk valuta för bägge parter. Om det är brukligt att den utländska valutan används för denna typ av avtal så skall det inbyggda derivatet inte brytas ut. Ny bedömning av huruvida inbäddade derivat skall skiljas från värdavtalet görs endast om värdavtalet ändras.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när koncernen blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader, dock med undantag för instrument i kategorin "tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen", vilka redovisas exklusive transaktionskostnader. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

Finansiella tillgångar klassificeras i, "tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen", "investeringar som hålles till förfall", "lånefordringar och kundfordringar" samt "tillgångar som kan säljas". En tillgång klassificeras som "tillgång

som kan säljas” om tillgången inte är derivat och tillgången inte klassificerats i någon av de övriga kategorierna. Derivat klassificeras i ”tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen”. Egetkapitalinstrument med obegränsad livslängd klassificeras antingen som ”tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen” eller ”tillgångar som kan säljas”.

”Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen” samt ”tillgångar som kan säljas” värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Värdeförändringen på ”tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen” redovisas i resultaträkningen, medan värdeförändringen på ”tillgångar som kan säljas” redovisas bland övrigt totalresultat. Vid avyttring av sistnämnda tillgångar omförs de ackumulerade vinsterna eller förlusterna till resultaträkningen. Investeringar i andelar i andra företag än koncernföretag, joint ventures och intresseföretag ingår i ”tillgångar som kan säljas” men värderas till anskaffningsvärde om inte verkligt värde är lägre. Nedskrivningar av ”tillgångar som kan säljas” liksom räntor och utdelningar för instrument inom denna kategori redovisas dock i resultaträkningen direkt. Valutakursförändringar på monetära ”tillgångar som kan säljas” redovisas också i resultaträkningen direkt medan valutakursförändringar på icke monetära ”tillgångar som kan säljas” redovisas i övrigt totalresultat. ”Investeringar som hålles till förfall” samt ”lånefordringar och kundfordringar” värderas till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningar av ”investeringar som hålles till förfall”, ”lånefordringar och kundfordringar” och ”tillgångar som kan säljas” sker när förväntat diskonterat kassaflöde från den finansiella tillgången understiger redovisat värde.

Finansiella skulder klassificeras i ”skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen” samt ”andra finansiella skulder”. Derivat klassificeras i ”skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen”. ”Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen” värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning med värdeförändringen redovisat i resultaträkningen. ”Andra finansiella skulder” värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Vid redovisning i not 6 av såväl finansiella tillgångar som finansiella skulder har Skanska valt att särredovisa ”derivat som säkringsredovisas”, vilka ingår i ”tillgångar (eller skulder) värderade till verkligt värde via resultaträkningen”.

Skanska använder säkringsredovisning för klassafödessäkringar och säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Säkringarnas effektivitet bedöms löpande och säkringsredovisning tillämpas endast för säkringar som bedöms vara effektiva. Om säkringen inte bedöms vara effektiv justeras beloppet för säkringsinstrumentet.

Skanska använder sig av valutaderivat och valutalån som säkring mot fluktuationer i valutakurser. Redovisningen av derivaten är olika beroende på om säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas eller ej.

Orealiserade vinster och förluster på valutaderivat avseende säkring av operativ transaktionsexponering (kassaflödessäkring) marknadsvärderas och redovisas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Hela värdeförändringen redovisas direkt i rörelseresultatet förutom i de fall säkringsredovisning tillämpas. Vid säkringsredovisning redovisas orealiserad vinst eller förlust bland övrigt totalresultat. När den säkrade transaktionen inträffar och redovisas i resultaträkningen överförs ackumulerade värdeförändringar från övrigt totalresultat till rörelseresultatet.

Orealiserade vinster och förluster på inbyggda valutaderivat i kommersiella kontrakt marknadsvärderas och redovisas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Värdeförändringar redovisas i rörelseresultatet.

Valutaderivat och valutalån för säkring av omräkningsexponering värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Då säkringsredovisning tillämpas redovisas kursdifferenser, efter beaktande av skatteeffekten, bland övrigt totalresultat. Om en utlandsverksamhet avyttras föres ackumulerade kursdifferenser hänförliga till den verksamheten om från övrigt totalresultat till resultaträkningen. Räntekomponenten och värdeförändringar i räntekomponenten för valutaderivaten redovisas som finansiella intäkter eller kostnader.

I projekt inom Infrastrukturutveckling användes räntederivat för att åstadkomma fast ränta på långfristig finansiering. Säkringsredovisning tillämpas för dessa räntederivat.

Skanska använder även andra räntederivat mot andra fluktuationer i räntesatser. Säkringsredovisning enligt IAS 39 sker för vissa av dessa derivat.

Orealiserade vinster och förluster på räntederivat redovisas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. I de fall säkringsredovisning tillämpas redovisas värdeförändringar i övrigt totalresultat. I de fall säkringsredovisning ej tillämpas redovisas värdeförändringar direkt som finansiella intäkter eller kostnader i resultaträkningen. Löpande räntekupongdel är redovisat som räntointäkt eller räntekostnad.

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar

Upplysningar lämnas som gör det möjligt att bedöma dels betydelsen av finansiella instrument för företagets finansiella ställning och resultat, dels karaktär och risker

till följd av finansiella instrument som företaget varit exponerat för under perioden och är exponerat för vid rapportperiodens slut. Upplysningarna skall också ge underlag för bedömning av hur dessa risker hanteras av företaget. Standarden kompletterar principerna för redovisning, värdering och klassificering av finansiella tillgångar och skulder i IAS 32 och IAS 39.

Standarden tillämpas för alla typer av finansiella instrument utom främst andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures, samt arbetsgivares rättigheter och förpliktelser efter avslutad anställning enligt IAS 19. Således ingår såväl upplupna räntointäkter och depositioner som upplupna räntekostnader i de lämnade upplysningarna. Upplupna intäkter avseende beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal är inte finansiella instrument.

De lämnade upplysningarna kompletteras med en avstämning mot övriga poster i resultaträkningen och i rapport över finansiell ställning.

Information enligt standarden lämnas i not 6.

IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd

Med statliga stöd avses åtgärder från staten i syfte att lämna en ekonomisk fördel som är begränsad till ett företag eller en kategori av företag som uppfyller vissa kriterier. Statliga bidrag är stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet.

Statliga bidrag redovisas som förutbetalda intäkt alternativt reduktion av investeringen när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner

I rekommendationen anges vilka ytterligare uppgifter som skall lämnas för att årsredovisningen skall vara i överensstämmelse med Årsredovisningslagen. Den tillkommande informationen avser främst uppgifter relaterade till personalen.

Uppgift om antal anställda med dels fördelning mellan kvinnor och män, dels fördelning mellan länder, lämnas i not 36. Antal anställda under året har beräknats som ett genomsnitt av genomsnittligt antal anställda för de under året ingående kvartalen. Deltidsanställning motsvarar i denna beräkning 60 procent av en heltidsanställning. Verksamheter som sålts under året ingår ej.

Uppgift om fördelningen mellan kvinnor och män för ledande befattningshavare avser situationen på balansdagen. Med ledande befattningshavare i de olika dotterföretagen avses medlemmarna av respektive affärsenhets ledningsgrupp. Informationen lämnas i noterna 36 och 37.

Förutom styrelseledamöter och verkställande direktör ingår samtliga andra personer i koncernens ledning i den grupp för vilken särredovisning sker av sammanlagda belopp för löner och andra ersättningar respektive kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner. Dessutom lämnas samma uppgifter på individnivå för var och en av styrelseledamöterna och för verkställande direktören samt även för tidigare sådana befattningshavare. Arbetstagarrepresentanter är undantagna.

Upplysningar lämnas i not 36 om lån, ställda säkerheter och eventalförpliktelser till förmån för styrelseledamot och verkställande direktör inom koncernen.

Upplysningar lämnas också om ersättningar till revisorer och de revisionsföretag där revisorerna verkar. Se not 38.

Orderingång och orderstock

Med orderingång avses för entreprenaduppdrag skriftlig orderbekräftelse eller undertecknat kontrakt förutsatt att finansieringen är ordnad och byggstart beräknas ske inom tolv månader. Om en tidigare erhållen order annulleras ett senare kvartal redovisas annulleringen som en avdragspost vid rapportering av orderingång för det kvartal annulleringen sker. Rapporterad orderingång inkluderar även order från Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling vilket förutsätter att bygglov finns och att igångsättning beräknas ske inom tre månader. För service-tjänster vid fastprisarbeten registreras orderingång vid undertecknande av kontrakt, och för servicetjänster vid löpande räkningsarbeten så överensstämmer orderingången med intäkterna. För serviceavtal tas maximalt 24 månaders framtida intäkter med.

För Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling rapporteras ingen orderingång.

Med orderstock avses skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter (upparbetade projektkostnader plus upparbetade projektresultat justerat för förlustavsättningar) plus orderstocken vid periodens ingång.

Vid förvärvstidpunkten inbegripande orderstock i förvärvade dotterföretag redovisas ej som orderingång, men ingår i beloppen för orderstock.

Not 01 Fortsättning

Marknadsvärdering

Kommersiell fastighetsutveckling

I not 22 anges beräknade marknadsvärden för omsättningsfastigheterna. För färdigställda fastigheter med kommersiella lokaler och exploateringsfastigheter har marknadsvärdena delvis beräknats i samarbete med externa värderingsmän.

Bostadsutveckling

Vid värdering av fastigheter inom Bostadsutveckling har marknadsvärderingen gjorts med beaktande av det värde som kan erhållas inom sedvanlig konjunkturcykel.

Infrastrukturutveckling

Beräknat värde enligt Skanskas modell för värdering av infrastrukturprojekt erhålls genom att framtida bedömda kassaflöden i form av utdelningar och återbetalning av lån och eget kapital diskonteras med en diskonteringsräntesats som baseras på land, riskmodell och projektfas för de olika projekten. Den valda diskonteringsräntesatsen appliceras på samtliga framtida kassaflöden från och med värdetidpunkten. Den senast uppdaterade finansiella modellen används som bas. Denna finansiella modell beskriver samtliga kassaflöden i projektet och ligger ytterst till grund för finansieringen som görs med full projektrisk och utan garantier från Skanska. För de projekt som avser vindkraftsparker har värdena bedömts uppgå till bokförd anskaffningskostnad.

Beräknat värde anges endast för projekt där kontraktering och finansiering uppnåtts. Samtliga flöden värderas – investeringar i projektet (eget kapital och efterställda förlagslån), ränta på återbetalningar av efterställda förlagslån samt utdelningar till och från projektbolaget. Idag är alla investeringar utom Nya Karolinska Solna, Sjisjka Vind och Mullbergs Vindpark denominerade i andra valutor än svenska kronor, vilket betyder att det dessutom finns en valutarisk.

Beräknade värden har delvis beräknats i samarbete med externa värderingsmän och anges i not 20.

Not 01 Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) och International Accounting Standards (IAS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), till den del dessa har godkänts av EU, samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee och dess föregångare Standing Interpretation Committee (SIC), så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Redogörelse för de olika redovisningsstandarderna finns i koncernens not 1. Dessutom tillämpas Uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

I enlighet med RFR 2 tillämpas inte IAS 39 för finansiella garantiantal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures. Istället tillämpas IAS 37, vilket normalt innebär att någon avsättning för dessa åtaganden inte redovisas då det inte är sannolikt att något utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen.

Aktiesparprogrammen Seop 1 och Seop 2 redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Den del av koncernens kostnad för Seop 2 som avser anställda i dotterföretag bokförs hos moderbolaget som ökning av redovisat värde på andelar i dotterföretag och ökning av eget kapital. När belopp som kommer att debiteras dotterföretag fastställs sker omföring till fordringar på dotterföretag. Ersättning från dotterföretag för aktier som tilldelats deltagare i Seop 1 har bokförts direkt mot eget kapital.

Väsentliga skillnader mot koncernens redovisningsprinciper

Resultaträkningen och balansräkningen följer Årsredovisningslagens uppställningsformer.

Förmånsbestämda pensionsplaner redovisas enligt tryggandelagens bestämmelser. Pensionsåtaganden som säkras av tillgångar i pensionsstiftelse upptas ej i balansräkningen.

Andelar i intresseföretag och joint ventures, liksom andelar i dotterföretag, värderas före eventuell nedskrivning till anskaffningsvärde.

Not 02 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med styrelsen och revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 18, Goodwill. Som förstås av beskrivningen i noten skulle större ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill.

Pensionsantaganden

Skanska har förmånsbaserade pensionsplaner i flera länder. Planerna redovisas enligt IAS 19 vilket innebär att pensionsåtagandena beräknas med aktuariella antaganden och att förvaltningstillgångarna marknadsvärderas på balansdagen. Effekten av ändrade aktuariella antaganden och marknadsvärdering av förvaltningstillgångarna redovisas som omvärderingar i övrigt totalresultat. Omvärderingarna påverkar räntebärande pensionsskulder och eget kapital.

I not 28, Pensioner, ges en redogörelse för de antaganden och förutsättningar som ligger till grund för redovisningen av pensionsskulden inklusive känslighetsanalys.

Successiv vinstavräkning

Skanska tillämpar successiv vinstavräkning, dvs utifrån en slutlägesprognos för projektets resultatutfall redovisas successivt under projektets varaktighet resultat baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering finns i koncernen. Systemet kräver vidare en konsekvent bedömning (prognos) av projektets slutliga utfall, inklusive analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningsstillfälle. Denna kritiska bedömning görs minst en gång per kvartal. Det verkliga utfallet av projektet vid dess slut kan dock avvika, antingen positivt eller negativt, från denna bedömning.

Twister

Ledningens bästa bedömning har beaktats vid redovisningen av tvistiga belopp men det faktiska framtida utfallet kan avvika från det bedömda. Se not 33, Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar och not 29, Avsättningar.

Investeringar i Infrastrukturverksamheten

Beräknade värden bygger på diskontering av förväntade kassaflöden för respektive investering. Som diskonteringsränta har använts bedömda avkastningskrav på investeringar av detta slag. Förändringar i förväntade kassaflöden, som i flera fall sträcker sig 20-30 år framåt i tiden, och/eller ändrade avkastningskrav kan väsentligt påverka såväl beräknade värden som redovisade värden för respektive investering.

Omsättningsfastigheter

Angivet sammanlagt marknadsvärde är beräknat utifrån rådande prisnivå på respektive ort för de enskilda fastigheterna. Förändringar i utbud av liknande fastigheter liksom ändrad efterfrågan på grund av ändrade avkastningskrav kan väsentligt påverka såväl bedömda marknadsvärden som redovisade värden för respektive fastighet. För bostadsutvecklingsverksamheten är tillgången på kapital och priset för kapital för att finansiera bostadsköparnas investering en kritisk faktor.

Priser på varor och tjänster

I koncernens verksamhet finns många olika typer av kontraktsformer. Graden av risk när det gäller priser på varor och tjänster varierar starkt beroende på kontraktstyp. Kraftiga ökningarna i materialpriser kan utgöra en risk framför allt i långa projekt med fastprisåtagande. Resursknapphet avseende personal och även vissa insatsvaror kan också påverka verksamheten negativt. Förseningar i designfasen eller förändringar i design är andra omständigheter som kan påverka projekten negativt.

Not 03 Effekter av ändrade redovisningsprinciper

Redovisningsstandarden IAS 19 Ersättningar till anställda är ändrad med verkan från och med den 1 januari 2013.

Ändringen innebär bland annat att vid beräkning av förväntad avkastning på förvaltningstillgångar ska samma räntesats användas som vid diskontering av pensionsförpliktelsen. Effekten av förändringen i koncernens resultaträkning är ej väsentlig och jämförelsetalen för 2012 har därför inte ändrats. Ändringen innebär också att omvärderingar av pensionsskulder ska redovisas direkt i övrigt totalresultat. Skanska har redan tidigare tillämpat denna metod och förändringen har därför ingen effekt i koncernens balansräkning.

De nya standarderna IFRS 10 Koncernredovisning, IFRS 11 Samarbetsarrangemang samt IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag är nya och ska tillämpas från och med 1 januari 2014.

Dessa nya standarder kommer inte att ha en väsentlig effekt på koncernens resultat och balansomslutning.

Not 04 Rörelsesegment

Som rörelsesegment redovisas Skanskas verksamhetsgrenar; Byggverksamhet, Bostadsutveckling, Kommersiell fastighetsutveckling och Infrastrukturutveckling. Verksamhetsgrenarna sammanfaller med Skanskas operativa organisation så som koncernledningen följer verksamheten. Koncernledningen utgör Skanskas "högste verkställande beslutsfattare".

Varje rörelsesegment bedriver skilda typer av verksamheter med olika risker. Byggverksamhet omfattar såväl hus- som anläggningsbyggande. Bostadsutveckling utvecklar bostadsprojekt för omedelbar försäljning. Bostäderna anpassas till utvalda kundgrupper. Enheterna svarar för att planera och sälja projekten. Bygguppdragen utförs av de byggande enheterna i verksamhetsgren Byggverksamhet på respektive marknad. Kommersiell fastighetsutveckling initierar, utvecklar, hyr ut och säljer kommersiella fastighetsprojekt. Projektutvecklingen fokuseras på kontor, handel samt logistikfastigheter. Bygguppdragen utförs på de flesta marknader av segmentet Byggverksamhet. Infrastrukturutveckling inriktas på att identifiera, utveckla och investera i privatfinansierade infrastrukturprojekt, till exempel vägar, sjukhus och skolor. Verksamhetsgrenen är fokuserad på att skapa nya projektmöjligheter främst på de marknader där koncernen har verksamhet. Bygguppdragen utförs, på de flesta marknader av de byggande enheterna. Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor. Centralt innefattar kostnad för koncernkontor, resultat från centrala bolag, verksamheter under nedläggning samt den centralt redovisade landbanken som separerats ut från Bostadsutveckling som ett led i att anpassa landbanken till förväntade volymer. Elimineringar består huvudsakligen av vinster i byggverksamheten avseende fastighetsprojekt

Se även Not 1, Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper; IFRS 8 Rörelsesegment.

Intäkter och kostnader per rörelsesegment

Respektive verksamhetsgren har ett operativt ansvar för sin resultaträkning ner till och med rörelseresultatet.

Tillgångar och skulder per rörelsesegment

Varje verksamhetsgren har ett operativt ansvar för sitt sysselsatta kapital. Sysselsatt kapital för de respektive verksamhetsgrenarna är totala tillgångar med avdrag för skattefordringar och interna fordringar som placerats i internbanken minus icke räntebärande skulder exklusive skatteskulder. För segmenten Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade ränteutgifter avgår från totala tillgångar vid beräkningen av sysselsatt kapital. Förvärvsgoodwill har hänförs till den verksamhetsgren den tillhör.

Kassaflöde per segment framgår som separat rapport; Koncernens operativa kassaflödesanalys och förändring i räntebärande nettofordran.

Not 04 Fortsättning

2013	Bygg- verksamhet	Bostads- utveckling	Kommersiell fastighets- utveckling	Infrastruktur- utveckling	Summa rörelse segment	Centralt och elimineringar	Summa segment	Avstämning mot IFRS	Summa IFRS
Externa intäkter	119 618	9 216	6 144	87	135 065	1 280	136 345	143	136 488
Intäkter från interna kunder	7 883	0	62	0	7 945	-7 945	0	0	0
Totala intäkter	127 501	9 216	6 206	87	143 010	-6 665	136 345	143	136 488
Kostnader för produktion och förvaltning	-117 854	-8 171	-4 659	-198	-130 882	6 784	-124 098	143	-123 955
Bruttoresultat	9 647	1 045	1 547	-111	12 128	119	12 247	286	12 533
Försäljnings- och administrationskostnader	-5 846	-480	-495	-134	-6 955	-717	-7 672	1	-7 671
Resultat från joint ventures och intresseföretag	32	3	16	646	697	-133	564	129	693
Rörelseresultat	3 833	568	1 068	401	5 870	-731	5 139	416	5 555
varav avskrivningar	-1 518	-5	-1	-10	-1 534	-34	-1 568		
varav nedskrivningar /återföring av nedskrivningar									
Goodwill	-48				-48		-48		
Övriga tillgångar	-72	-68	-13		-153	-119	-272		
varav resultat försäljning kommersiella lokaler			1 415		1 415	112	1 527		
varav resultat försäljning infrastrukturprojekt				118	118		118		
Personal	55 611	419	279	130	56 439	666	57 105		
Bruttomarginal, %	7,6	11,3							
Försäljnings- och administrationskostnader, %	-4,6	-5,2							
Rörelsemarginal, %	3,0	6,2							
Tillgångar, varav									
Materiella anläggningstillgångar	7 332	5	14	7	7 358	91	7 449		
Immateriella tillgångar	4 655	430			5 085	110	5 195		
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	216	564	82	2 082	2 944	163	3 107		
Omsättningsfastigheter	14	10 935	13 990		24 939	193	25 132		
Sysselsatt kapital	1 532	10 667	13 514	1 993	27 706	7 517	35 223		
Investeringar	-1 779	-6 940	-4 514	-75	-13 308	-166	-13 474		
Desinvesteringar	384	7 980	6 954	242	15 560	1 204	16 764		
Investeringar, netto	-1 395	1 040	2 440	167	2 252	1 038	3 290		
Avstämning från segment till IFRS									
Intäkter enligt segment – bindande kontrakt	127 501	9 216	6 206	87	143 010	-6 665	136 345		
Tillkommer fastigheter sålda före perioden		6 884	3 517		10 401	93	10 494		
Avgår fastigheter ej övertagna av köpare per balansdagen		-7 578	-2 403		-9 981	-55	-10 036		
Klyvningsmetoden för joint ventures		-347			-347	152	-195		
Kursdifferens		-133	14		-119	-1	-120		
Intäkter enligt IFRS – frånträde	127 501	8 042	7 334	87	142 964	-6 476	136 488		
Rörelseresultat enligt segment – bindande kontrakt	3 833	568	1 068	401	5 870	-731	5 139		
Tillkommer fastigheter sålda före perioden		882	878		1 760	61	1 821		
Avgår fastigheter ej övertagna av köpare per balansdagen		-930	-542		-1 472	-20	-1 492		
Justering av resultat för JV och intressebolag		71			71	0	71		
Nya internvinster						27	27		
Kursdifferens		-17	6		-11		-11		
Rörelseresultat enligt IFRS – frånträde	3 833	574	1 410	401	6 218	-663	5 555		

2012	Bygg- verksamhet	Bostads- utveckling	Kommersiell fastighets- utveckling	Infrastruktur- utveckling	Summa rörelse segment	Centralt och elimineringar	Summa segment	Avstämning mot IFRS	Summa IFRS
Externa intäkter	116 548	8 682	6 338	242	131 810	121	131 931	-2 581	129 350
Intäkter från interna kunder	7 961	0	404	0	8 365	-8 365	0	0	0
Totala intäkter	124 509	8 682	6 742	242	140 175	-8 244	131 931	-2 581	129 350
Kostnader för produktion och förvaltning	-114 870	-7 976	-4 819	-233	-127 898	8 254	-119 644	1 855	-117 789
Bruttoresultat	9 639	706	1 923	9	12 277	10	12 287	-726	11 561
Försäljnings- och administrationskostnader	-6 212	-823	-488	-186	-7 709	-801	-8 510	2	-8 508
Resultat från joint ventures och intresseföretag	47	3	13	765	828		828	137	965
Rörelseresultat	3 474	-114	1 448	588	5 396	-791	4 605	-587	4 018
varav avskrivningar	-1 480	-5	-2	-8	-1 495	-25	-1 520		
varav nedskrivningar /återföring av nedskrivningar									
Goodwill					0		0		
Övriga tillgångar	-33	-126			-159		-159		
varav resultat försäljning kommersiella lokaler			1 693		1 693	107	1 800		
varav resultat försäljning infrastrukturprojekt				414	414		414		
Personal	55 132	528	273	141	56 074	544	56 618		
Bruttomarginal, %	7,7	8,1							
Försäljnings- och administrationskostnader, %	-5,0	-9,5							
Rörelsemarginal, %	2,8	neg							
Tillgångar, varav									
Materiella anläggningstillgångar	7 805	51	9	12	7 877	61	7 938		
Immateriella tillgångar	4 522	472		0	4 994	74	5 068		
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	188	486	20	1 388	2 082	335	2 417		
Omsättningsfastigheter	12	11 474	14 393		25 879	1 025	26 904		
Sysselsatt kapital	1 788	11 303	13 589	1 120	27 800	6 677	34 477		
Investeringar	-2 653	-7 787	-6 436	-381	-17 257	-110	-17 367		
Desinvesteringar	310	8 054	4 126	1 084	13 574	3	13 577		
Investeringar, netto	-2 343	267	-2 310	703	-3 683	-107	-3 790		
Avstämning från segment till IFRS									
Intäkter enligt segment – bindande kontrakt	124 509	8 682	6 742	242	140 175	-8 244	131 931		
Tillkommer fastigheter sålda före perioden		6 813	1 387		8 200	0	8 200		
Avgår fastigheter ej övertagna av köpare per balansdagen		-6 884	-3 517		-10 401	-93	-10 494		
Klyvningsmetoden för joint ventures		-417			-417	194	-223		
Kursdifferens		-68	4		-64		-64		
Intäkter enligt IFRS – frånträde	124 509	8 126	4 616	242	137 493	-8 143	129 350		
Rörelseresultat enligt segment – bindande kontrakt	3 474	-114	1 448	588	5 396	-791	4 605		
Tillkommer fastigheter sålda före perioden		890	286		1 176		1 176		
Avgår fastigheter ej övertagna av köpare per balansdagen		-882	-878		-1 760	-61	-1 821		
Justering av resultat för JV och intressebolag		76	0		76	0	76		
Nya internvinster						-15	-15		
Kursdifferens		-9	6		-3		-3		
Rörelseresultat enligt IFRS – frånträde	3 474	-39	862	588	4 885	-867	4 018		

Not 04 Fortsättning

Externa intäkter per geografiskt område

Mkr	Sverige		USA		Övrigt		Totalt	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Byggverksamhet	25 550	24 860	43 493	38 516	50 727	53 367	119 770	116 743
Bostadsutveckling	2 980	3 422			5 062	4 704	8 042	8 126
Kommersiell fastighetsutveckling	3 803	2 708	1 561	907	1 909	580	7 273	4 195
Infrastrukturutveckling	18	26	23	136	46	80	87	242
Centralt och eliminerings	1 216	44			100	0	1 316	44
Summa rörelsesegment	33 567	31 060	45 077	39 559	57 844	58 731	136 488	129 350

Koncernen har inga kunder som svarar för tio procent eller mer av koncernens intäkter.

Anläggningstillgångar och omsättningsfastigheter per geografiskt område

Mkr	Materiella anläggningstillgångar		Immateriella tillgångar ¹⁾		Placeringar i joint ventures och intresseföretag		Omsättningsfastigheter	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Sverige	2 085	2 017	270	189	1 163	926	9 265	10 907
USA	1 733	1 712	891	880	149	0	2 603	2 543
Övrigt	3 631	4 209	4 034	3 999	1 795	1 491	13 264	13 454
	7 449	7 938	5 195	5 068	3 107	2 417	25 132	26 904

1) Av övrigtposten för immateriella tillgångar avser 1 421 (1 564) Mkr den norska verksamheten och 1 571 (1 348) Mkr den brittiska verksamheten.

Not 05 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter redovisas i enlighet med IFRS 5. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1. Under 2013 och 2012 har inga verksamheter redovisats som avvecklade.

I slutet av 2013 fanns inga anläggningstillgångar som i enlighet med IFRS 5 ska redovisas som omsättningstillgångar och anges som Tillgångar som innehas för försäljning. Ej heller under 2012 fanns sådana anläggningstillgångar.

Finansiella instrument redovisas i enlighet med IAS 39, Finansiella instrument, redovisning och värdering, IAS 32, Finansiella instrument, klassificering och IFRS 7, Finansiella instrument; upplysningar.

Skanskas fordringar på och skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenad-avtal redovisas ej som ett finansiellt instrument och därav redovisas ej heller risken i dessa fordringar och skulder i denna not.

Risker i delägda joint venture bolag inom Infrastrukturutveckling hanteras inom respektive bolag. Skanskas målsättning är att den finansiella riskhanteringen i bolagen motsvarar den som gäller för koncernens helägda bolag. Då kontraktperioden i många fall uppgår till tiotals år är hanteringen av ränterisken på finansieringen väsentlig i respektive bolag. Risken hanteras med hjälp av långa ränteswappar. Innehaven redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket medför att de finansiella instrumenten i respektive bolag ingår i posterna Resultat från joint ventures och intresseföretag. Uppgifter om finansiella instrument i joint ventures och intresseföretag ingår inte i följande uppgifter.

Finansiell riskhantering

Skanska är genom sin verksamhet, utöver affärsrisker, exponerad för olika finansiella risker såsom kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Dessa risker uppstår i koncernens redovisade finansiella instrument såsom likvida medel, räntebärande fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, upplåning samt derivat.

Mål och policy

Koncernen strävar efter att uppnå en systematisk riskbedömning av såväl finansiella som affärsmässiga risker. För detta används en gemensam modell för riskhantering. Riskhanteringsmodellen innebär inte att risk undviks utan syftar till att identifiera och hantera dessa risker.

Styrelsen fastställer årligen genom koncernens finanspolicy riktlinjer, mål och limiter för finansförvaltning och hantering av finansiella risker inom koncernen. Finanspolicyn reglerar ansvarsfördelningen mellan Skanskas styrelse, concernledning, Skanska Financial Services (Skanskas interna finansfunktion) och affärsenheterna.

Inom koncernen har Skanska Financial Services det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering och att förvalta kassalikviditet, finansiella tillgångar och finansiella skulder. Genom en centraliserad finansfunktion tillvaratas skalfördelar och synergieffekter.

Mål och policy för varje typ av risk beskrivs under respektive avsnitt nedan.

Kreditrisk

Kreditrisk beskriver koncernens risk i de finansiella tillgångarna och uppstår om en motpart inte uppfyller sitt kontrakterade betalningsåtagande gentemot Skanska. Kreditrisken fördelas på finansiell kreditrisk som avser risken i de räntebärande tillgångarna samt på kundkreditrisk som avser risken i kundfordringarna.

Finansiell kreditrisk - risken i räntebärande tillgångar

Finansiell kreditrisk är den risk koncernen löper i förhållande till finansiella motparter vid placering av överskottsmedel, tillgodohavanden på bankkonton och investering i finansiella tillgångar. Kreditrisk uppstår även vid användandet av derivatinstrument och utgörs av risken att en potentiell vinst inte realiseras ifall motparten inte fullföljer sin del av kontraktet.

Skanska har, för att reducera kreditrisken i derivatinstrument, tecknat standardiserade kvittningsavtal (ISDA avtal) med samtliga finansiella motparter med vilka derivatkontrakt ingås.

Skanska strävar efter att begränsa antalet finansiella motparter vilka skall inneha en rating lägst motsvarande BBB+ hos kreditratinginstitutet Standard & Poors eller motsvarande rating hos Moody's. Tillåten exponeringsvolym per motpart är beroende av motpartens kreditbetyg och exponeringens löptid.

Den maximala exponeringen motsvarar tillgångarnas verkliga värde och uppgår till 15 086 Mkr. Genomsnittlig löptid för räntebärande tillgångar uppgick till 0,3 (0,5) år per 2013-12-31.

Kundkreditrisk - risken i kundfordringarna

Kundkreditrisk hanteras inom Skanska koncernens gemensamma rutin för att identifiera och hantera risker - Skanska Tender Approval Procedure (STAP) och Operational Risk Assessment (ORA).

Skanskas kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier på ett stort antal geografiska marknader.

Den del av Skanskas verksamhet som avser byggprojekt orsakar en begränsad kreditgivning då projekten så långt det är möjligt förskotts faktureras. I övrig verksamhet begränsar sig kreditgivningen till sedvanliga fakturaperioder.

Kundfordringar	31 dec 2013	31 dec 2012
Redovisat värde	16 761	18 907
Nedskrivna belopp	743	756
Anskaffningsvärde	17 504	19 663

Förändring nedskrivna kundfordringar	2013	2012
Belopp vid årets ingång	756	689
Årets nedskrivning/reversering av nedskrivning	25	103
Reglerade nedskrivningar	-3	-31
Kursdifferenser	-35	-5
Belopp vid årets utgång	743	756

Risken i övriga rörelsefordringar inklusive aktier

Övriga finansiella rörelsefordringar utgörs av fordringar för sålda fastigheter, upplupna ränteintäkter, depositioner etc. Av upptagna rörelsefordringar per balansdagen var inga förfallna eller nedskrivna.

Övriga finansiella rörelsefordringar redovisas fördelat på tidsintervall med avseende på när i framtiden beloppen förfaller.

	2013	2012
Förfaller inom 30 dagar	92	6
Förfaller efter 30 dagar men inom 1 år	26	40
Förfaller efter 1 år	107	7
Summa	225	53

Som aktier redovisas innehav med mindre än 20 procent av röstandelen i bolaget. Redovisat värde uppgår till 32 (50) Mkr. Aktierna är utsatta för värdeförändringar. Aktierna är nedskrivna med -12 (-12) Mkr, varav 0 (-1) Mkr nedskrivits under året.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att Skanska inte kan möta betalningsförpliktelser till följd av bristande likviditet eller av svårigheter att ta upp eller omsätta externa lån.

Koncernen använder likviditetsprognostisering som ett medel för hantering av fluktuationer i den kortfristiga likviditeten. Överskottslikviditet skall i första hand, då så är möjligt, användas till att amortera ner låneskulden.

Finansiering

Skanska har ett flertal program för upplåning, såväl bekräftade bankkreditfaciliteter som marknadsfinansieringsprogram, vilket ger en god beredskap för tillfälliga svängningar i koncernens likviditetsbehov på kort sikt samt säkerställer finansieringen på lång sikt.

Under 2013 upptogs ett bilateralt lån från AB Svensk Exportkredit (SEK) om 60 MEUR som löper till 2020.

Under året förlängdes dessutom kreditbindningstiden genom att MTN lån om 1 500 MSEK med 5 års löptid emitterades.

Mkr	Förfall	Valuta	Ram	Nominellt	Utnyttjat
Marknadsfinansieringsprogram					
Commercial paper (CP) program, löptider 0-1 år		SEK/EUR	6 000 MSEK	6 000	0
Medium Term Note (MTN) program, löptider 1-10 år		SEK/EUR	8 000 MSEK	8 000	4 104
				14 000	4 104
Bekräftade kreditfaciliteter					
Syndikerat banklån	2017	SEK/EUR/USD	600 MEUR	5 338	0
Bilaterala låneavtal	2016/2018/2020	EUR	260 MEUR	2 312	2 312
Övriga kreditlöften				415	0
Summa				8 065	2 312

Koncernens outnyttjade kreditlöften uppgick vid årsskiftet till 5 753 (5 683) Mkr.

Likviditetsreserv och förfallostruktur

Målsättningen är att ha en likviditetsreserv på minst 4 Mdr kronor att tillgå inom en vecka genom kassalikviditet eller bindande kreditlöften. Per årsskiftet uppgick kassa och bindande kreditlöften till cirka 13 (11) Mdr kronor, varav cirka 10 Mdr kronor är tillgängliga inom en vecka.

Koncernens policy är att den centrala låneportföljens förfall ska vara spridd över tiden samt ha en vägd genomsnittlig återstående löptid på 3 år, inklusive outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter, med ett mandat att avvika inom intervallet 2-4 år. Per 2013-12-31 hade låneportföljen en genomsnittlig löptid på 3,3 år, om kreditlöften som är outnyttjade vägs in.

Förfallostrukturen för finansiella räntebärande skulder och derivat relaterade till upplåning, fördelar sig över de kommande åren enligt följande tabell.

Förfallotidpunkt	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	Förfaller			
			Inom 3 mån	Efter 3 mån inom 1 år	Efter 1 år inom 5 år	Efter 5 år
Räntebärande finansiella skulder	10 429	11 216	332	3 863	6 419	602
Derivat: valuta-terminer						
Inflöde	-115	-6 705	-6 512	-100	-93	
Utflöde	55	6 698	6 508	99	91	
Derivat: ränteswappar						
Inflöde	-6	-264	-11	-33	-220	
Utflöde	49	307	24	58	225	
Summa	10 412	11 252	341	3 887	6 422	602

Genomsnittlig löptid för räntebärande skulder uppgick till 2,5 (1,9) år.

Övriga rörelseskulder

Övriga rörelseskulder som utgör finansiella instrument förfaller till betalning enligt nedanstående tabell:

Övriga rörelseskulder	2013	2012
Förfaller inom 30 dagar	453	418
Förfaller efter 30 dagar men inom 1 år	111	7
Förfaller efter 1 år	655	88
Summa	1 219	513

Marknadsrisk

Marknadsrisk är koncernens risk att verkligt värde på finansiella instrument eller framtida kassaflöden från finansiella instrument kommer att fluktueras på grund av förändringar i marknadspriser. Huvudsakliga marknadsrisker i koncernen är ränterisk och valutarisk.

Ränterisk

Ränterisk utgör risken att ränteförändringar inverkar negativt på koncernens framtida resultat och kassaflöde.

I koncernen är det framförallt räntebärande upplåning som medför att koncernen exponeras för ränterisk. För att begränsa risken ska räntebindningen vara spridd över tiden och ha en vägd genomsnittlig återstående räntebindningstid på 2 år med ett mandat att avvika på +/-1 år. Ränterisken definieras som förändringen i verkligt värde avseende räntebärande tillgångar och skulder inklusive derivat vid en ökning med en procentenhet av räntenivån över alla löptider. Förändringen i verkligt värde får inte överstiga 100 Mkr mätt som den relativa avvikelser mot en jämförelseportfölj med en vägd genomsnittlig räntebindningstid på 2 år vilket identifierats som risk-neutral löptid.

Verkligt värde på räntebärande finansiella tillgångar och skulder, samt derivat, skulle förändras med ca 154 (98) Mkr vid en förändring av marknadsräntan med en procentenhet över hela räntekurvan, givet samma volym och räntebindningstid som per 31 december 2013.

Den relativa ränterisken är 41 Mkr högre än i jämförelseportföljen som har en risk på 113 Mkr och förklaras av att räntebindningstiden 2,5 år överstiger jämförelseportföljens 2 år. Både avvikelse i ränterisk och räntebindningstid ligger inom koncernens mandat.

Den genomsnittliga räntebindningstiden för samtliga räntebärande tillgångar var 0,2 (0,2) år med hänsyn tagen till derivat. Räntesatsen för dessa uppgick vid årsskiftet till 0,69 (0,86) procent. Av koncernens totala räntebärande finansiella tillgångar löper 48 (56) procent med fast ränta och 52 (44) procent med rörlig ränta.

Den genomsnittliga räntebindningstiden för samtliga räntebärande skulder med hänsyn tagen till derivat, exklusive pensionsskuld, var 1,8 (1,3) år. Räntesatsen för räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 2,57 (2,96), med hänsyn tagen till derivat var räntesatsen 2,40 (2,28) procent. Av totala räntebärande finansiella skulder, efter hänsyn tagen till derivat, löper 49 (51) procent med fast ränta respektive 51 (49) procent med rörlig ränta.

Per 31 december 2013 fanns utestående ränteswapavtal uppgående till nominellt 4 560 (3 155) Mkr, varav 225 (282) Mkr är amorterande struktur. Samtliga avtal har ingåtts för att swappa om koncernens upplåning från rörlig till fast ränta. För merparten av dessa ränteswappar tillämpar Skanska säkringsredovisning. Säkringsarna uppfyller kraven på effektivitet vilket innebär att realiserad vinst eller förlust redovisas i övrigt totalresultat.

Verkligt värde för dessa säkringar uppgick per den 31 december 2013 till -41 (-43) Mkr. Verkligt värde avseende ränteswappar för vilka säkringsredovisning inte tillämpas uppgick till -2 (-5) Mkr per den 31 december 2013. För dessa ränteswappar redovisas förändringar i verkligt värde över resultaträkningen. Därutöver fanns ingångna ränteswapavtal i delägda joint venturebolag.

Valutarisk

Valutarisk definieras som risken att koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning påverkas negativt av valutakursförändringar. Denna risk kan delas upp i transaktionsexponering, det vill säga, nettot av operativa och finansiella (räntor/amorteringar) flöden, och omräkningsexponering avseende nettoinvesteringar i utländska koncernbolag.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår i den lokala enheten när in- och utflöden i, för enheten, utländska valutor inte är matchade.

Trots att koncernen har en stor internationell närvaro så är verksamheten huvudsakligen av lokal natur avseende valutarisker då projektens intäkter och kostnader normalt möts i samma valuta. Om så inte är fallet, är målsättningen att respektive affärsenhet ska säkra exponeringen i kontrakterade kassaflöden mot sin funktionella valuta för att minska resultatpåverkan orsakad av valutakursförändringar. Till detta används främst valutaterminkontrakt.

Valutarisken för koncernen får totalt uppgå till 50 Mkr där risken beräknas som den resultatpåverkan en fem procentenhets förändring av valutakurserna medför. Per den 31 december 2013 uppgick valutarisken i transaktionsexponeringen till 19 (18) Mkr.

Kontrakterade nettovalutaflöden, i för respektive koncernföretag främmande valuta, fördelar sig mellan valutor och löptider på följande sätt.

Koncernens kontrakterade nettovalutaflöde ¹⁾	2014	2015	2016 och senare
PLN	-959	-277	
EUR	-305	-59	24
CZK	-37	-172	-111
GBP	-47	-45	-6
HUF	-35		
RON	-9	-12	
USD	65	276	-2
Övriga valutor	-1	3	
Totalt motvärde	-1 328	-286	-95

1) Flöden i PLN, CZK, HUF och RON avser främst kostnader i fastighetsutvecklingsprojekt. Flöden i EUR är främst hänförliga till projekten Nya Karolinska Sjukhuset (NKS) och järnvägstunneln Hallandsås samt byggverksamheterna i Polen och UK. Flöden i GBP är hänförliga till NKS och flöden i USD härrör från byggverksamheten i Latinamerika.

Skanska tillämpar säkringsredovisning huvudsakligen i den polska verksamheten för säkringar av kontrakterade flöden i EUR samt för säkringar av kostnader i andra valutor än EUR i den europeiska fastighetsutvecklingsverksamheten.

Verkligt värde för dessa säkringar uppgick per den 31 december 2013 till 4 (1) Mkr.

Säkringarna uppfyller kraven på effektivitet vilket innebär att realiserad vinst eller förlust redovisas i övrigt totalresultat. Verkligt värde avseende valutasäkringar för vilka säkringsredovisning inte tillämpas uppgick per den 31 december 2013 till 0 (-12) Mkr, inklusive verkligt värde på inbyggda derivat. Förändringar i verkligt värde för dessa redovisas över resultaträkningen.

Information om de förändringar som redovisats i koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat under perioden återfinns i tabell "Finansiella instruments påverkan på koncernens resultaträkning, övrigt totalresultat och eget kapital" nedan.

Omräkningsexponering

Nettoinvesteringar i kommersiell- och infrastrukturutvecklingsverksamheterna valutasäkras, eftersom avsikten är att över tiden sälja dessa tillgångar.

Dessutom valutasäkras till viss del eget kapital i de marknader/valutor där en relativt stor andel av gruppens egna kapital finns investerat. Beslut om valutasäkring i dessa fall tas av Skankas styrelse från tid till annan. Vid utgången av 2013 var 29% av eget kapital valutasäkrat.

Säkringarna består av valutaterminkontrakt och valutalån. Positivt verkligt värde för valutaterminkontrakten uppgår till 76 (102) Mkr och negativt verkligt värde uppgår till 18 (23) Mkr. Verkligt värde för valutalånen uppgår till 2 346 (1 671) Mkr.

En valutakursförändring där kronan faller/stiger med 10 procent gentemot övriga valutor skulle ge en effekt i övrigt totalresultat på +/- 1,5 Mdr kronor efter hänsyn till säkringar.

Säkring av nettoinvesteringar i utlandet

Valuta	2013			2012		
	Netto investering	Säkring ¹⁾	Säkrad andel, %	Netto investering	Säkring ¹⁾	Säkrad andel, %
USD	3 433	1 406	41	5 272	1 734	33
EUR	4 374	2 328	53	4 087	1 747	43
CZK	2 347	845	36	2 927	834	28
NOK	3 314	1 016	31	3 603	1 062	29
PLN	2 196	365	17	2 200	512	23
GBP	1 948	89	5	1 081	65	6
Övrigt	3 565	180	5	1 247	142	11
Summa	21 177	6 229	29	20 417	6 096	30

1) Efter avdrag för skattedel.

Säkringsredovisning tillämpas vid säkring av nettoinvesteringar i utlandet.

Säkringarna uppfyller kraven på effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrad valutakurs redovisas i övrigt totalresultat samt i omräkningsreserven i eget kapital.

Se även not 34, Valutakurser, samt effekt av ändrade valutakurser.

De finansiella instrumentens betydelse för koncernens finansiella ställning och resultat

Finansiella instrument i rapporten över finansiell ställning

I följande tabell redovisas de finansiella instrumentens redovisade värde fördelade per kategori samt en avstämning mot totala tillgångar och skulder i rapporten över finansiell ställning. Derivat som säkringsredovisas redovisas separat både som finansiella tillgångar och finansiella skulder men tillhör kategori "värderade till verkligt värde över resultaträkningen".

Se även not 21, Finansiella tillgångar, not 24, Rörelsefordringar, not 27, Finansiella skulder och not 30, Rörelseskulder.

	Värderade till verkligt värde över resultaträkningen	Derivat som säkringsredovisas	Investeringar som hålles till förfall	Tillgångar som kan säljas	Låne- och kundfordringar	Summa redovisat värde
Tillgångar						
2013						
Finansiella instrument						
Räntebärande tillgångar och derivat						
Finansiella tillgångar ¹⁾						
Finansiella placeringar värderade till verkligt värde	43	78				121
Finansiella placeringar värderade till upplupet anskaffningsvärde			1 278			1 278
Finansiella räntebärande fordringar					6 416	6 416
	43	78	1 278	0	6 416	7 815
Kassa och bank					7 271	7 271
	43	78	1 278	0	13 687	15 086
Kundfordringar²⁾					16 761	16 761
Övriga rörelsefordringar inklusive aktier						
Aktier redovisade som tillgångar som kan säljas ³⁾				32		32
Övriga rörelsefordringar ²⁾⁴⁾					225	225
	0	0	0	32	225	257
Summa finansiella instrument	43	78	1 278	32	30 673	32 104
2012						
Finansiella instrument						
Räntebärande tillgångar och derivat						
Finansiella tillgångar ¹⁾						
Finansiella placeringar värderade till verkligt värde	86	102				188
Finansiella placeringar värderade till upplupet anskaffningsvärde			1 319			1 319
Finansiella räntebärande fordringar					6 123	6 123
	86	102	1 319	0	6 123	7 630
Kassa och bank					5 770	5 770
	86	102	1 319	0	11 893	13 400
Kundfordringar²⁾					18 907	18 907
Övriga rörelsefordringar inklusive aktier						
Aktier redovisade som tillgångar som kan säljas ³⁾				50		50
Övriga rörelsefordringar ²⁾⁴⁾					53	53
	0	0	0	50	53	103
Summa finansiella instrument	86	102	1 319	50	30 853	32 410

Skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde för finansiella tillgångar är marginell.

1) Redovisat värde för finansiella tillgångar exklusive aktier, totalt 7 815 (7 630) Mkr framgår av not 21, Finansiella tillgångar.

2) Se not 24, Övriga rörelsefordringar.

3) Aktierna är värderade till anskaffningsvärde. Aktierna redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning bland finansiella tillgångar, se vidare not 21, Finansiella tillgångar.

4) I koncernens rapport över finansiell ställning finns övriga rörelsefordringar uppgående till 22 315 (23 565) Mkr. Se not 24, Övriga rörelsefordringar. Av beloppet utgör kundfordringar 16 761 (18 907) Mkr. Dessa redovisas som finansiella instrument. Resterande belopp utgör 5 554 (4 658) Mkr och fördelas med 225 (53) Mkr på finansiella instrument och 5 329 (4 605) Mkr på icke finansiella instrument. I beloppet som redovisas som finansiella instrument ingår upplupna räntetäckter, depositioner etc. Som icke finansiella instrument redovisas exempelvis interimsposter som ej utgör upplupna räntor, momsfordringar, fordringar rörande pensioner och andra personalrelaterade fordringar.

Not 06 Fortsättning

Avstämning mot rapport över finansiell ställning	31 dec 2013	31 dec 2012
Tillgångar		
Finansiella instrument	32 104	32 410
Övriga tillgångar		
Materiella och immateriella tillgångar	12 644	13 006
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	3 107	2 417
Skattefordringar	2 040	1 823
Omsättningsfastigheter	25 132	26 904
Material och varulager	944	1 079
Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	6 232	5 991
Övriga rörelsefordringar ¹⁾	5 329	4 605
Summa tillgångar	87 532	88 235

1) I koncernens rapport över finansiell ställning finns övriga rörelsefordringar uppgående till 22 315 (23 565) Mkr. Se not 24, Övriga rörelsefordringar. Av beloppet utgör kundfordringar 16 761 (18 907) Mkr. Dessa redovisas som finansiella instrument. Resterande belopp utgör 5 554 (4 658) Mkr och fördelas med 225 (53) Mkr på finansiella instrument och 5 329 (4 605) Mkr på icke finansiella instrument. I beloppet som redovisas som finansiella instrument ingår upplupna räntetäckter, depositioner etc. Som icke finansiella instrument redovisas exempelvis interimsposter som ej utgör upplupna räntor, momsfordringar, fordringar rörande pensioner och andra personalrelaterade fordringar.

	Värderade till verkligt värde över resultat- räkningen	Derivat som säkrings- redovisas	Värderade till upplupet anskaffnings- värde	Summa redovisat värde
Skulder				
2013				
Finansiella instrument				
Räntebärande skulder och derivat				
Finansiella skulder ¹⁾				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde	42	62		104
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			10 429	10 429
	42	62	10 429	10 533
Rörelseskulder				
Leverantörsskulder			13 004	13 004
Övriga rörelseskulder ²⁾			1 219	1 219
	0	0	14 223	14 223
Summa finansiella instrument	42	62	24 652	24 756
2012				
Finansiella instrument				
Räntebärande skulder och derivat				
Finansiella skulder ¹⁾				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde	71	66		137
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			10 966	10 966
	71	66	10 966	11 103
Rörelseskulder				
Leverantörsskulder			12 503	12 503
Övriga rörelseskulder ²⁾			513	513
	0	0	13 016	13 016
Summa finansiella instrument	71	66	23 982	24 119

Verkligt värde är 150 Mkr högre än redovisat värde för finansiella skulder.

- 1) Redovisat värde för finansiella skulder, totalt 10 533 (11 103) Mkr, framgår av not 27, Finansiella skulder
 2) Övriga rörelseskulder, totalt 15 744 (18 070) Mkr redovisas i rapporten över finansiell ställning tillsammans med leverantörsskulder på 13 004 (12 503) Mkr och övriga finansiella instrument om 1 219 (513) Mkr. Totala balansposten uppgår till 29 967 (31 086) Mkr. Se not 30. Som finansiella övriga rörelseskulder redovisas upplupna räntekostnader, utställda men ej inlösta checkar, skulder för obetalda fastigheter etc. Övriga rörelseskulder, icke finansiella, är exempelvis interimsposter som ej utgör upplupna räntor, moms-skulder, skulder rörande pensioner och andra personalrelaterade skulder.

Avstämning mot rapporten över finansiell ställning	31 dec 2013	31 dec 2012
Eget kapital och skulder		
Finansiella instrument	24 756	24 119
Övriga skulder		
Eget kapital	21 339	19 353
Pensioner	3 411	4 093
Skatteskulder	1 623	812
Avsättningar	5 651	6 028
Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	15 008	15 760
Övriga rörelseskulder ¹⁾	15 744	18 070
Summa Eget kapital och skulder	87 532	88 235

1) Övriga rörelseskulder, totalt 15 744 (18 070) Mkr redovisas i rapporten över finansiell ställning tillsammans med leverantörsskulder på 13 004 (12 503) Mkr och övriga finansiella instrument om 1 219 (513) Mkr. Totala balansposten uppgår till 29 967 (31 086) Mkr. Se not 30. Som finansiella övriga rörelseskulder redovisas upplupna räntekostnader, utställda men ej inlösta checkar, skulder för obetalda fastigheter etc. Övriga rörelseskulder, icke finansiella, är exempelvis interimsposter som ej utgör upplupna räntor, momsskulder, skulder rörande pensioner och andra personalrelaterade skulder.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen tillhör den kategori som vid första redovisningstillfället identifierats som sådana eller utgörs av derivat.

Beloppen avseende 2013 och 2012 avser derivatinstrument.

Derivat som säkringsredovisas

Derivat tillhör kategorin "Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen". Skanska särredovisar derivat som säkringsredovisas. Beloppen avseende 2013 och 2012 avser valutaterminskontrakt för säkring av nettoinvesteringar i utlandet, samt ränteswappar för säkring av lån med rörlig ränta.

Verkliga värden

Vid fastställande av verkligt värde finns tre olika nivåer.

I den första nivån används den officiella prisnoteringen på en aktiv marknad.

I den andra nivån, som används då prisnotering på aktiv marknad saknas, beräknas verkligt värde med diskontering av framtida kassaflöden baserade på observerbara marknadsräntor för respektive löptid och valuta.

I den tredje nivån används väsentliga inslag av indata som inte är observerbara på marknaden.

Verkliga värden för kategorierna "Värderade till verkligt värde över resultaträkningen" och "Derivat som säkringsredovisas" har värderats enligt nivå två ovan. Vid beräkning av verkligt värde i låneportföljen beaktas aktuella marknadsräntor som inkluderar det kreditrispåslag Skanska uppskattas erlagga för upplåning. Värdering av finansiella instrument med optionsinslag beräknas enligt Black-Scholes modell. Totalt har tillgångar uppgående till 121 Mkr och skulder uppgående till 104 Mkr värderats enligt denna nivå.

Skanska har inga tillgångar eller skulder värderade enligt prisnoteringar på aktiv marknad eller annan metod.

Finansiella instruments påverkan på koncernens resultaträkning, övrigt totalresultat och eget kapital

Intäkter och kostnader från finansiella instrument redovisat i resultaträkningen	2013	2012
Redovisat i rörelseresultatet		
Ränteintäkter på lånefordringar	17	19
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till anskaffningsvärde	-4	
Nedskrivning/återföring av nedskrivning av låne- och kundfordringar	-11	-8
Kassaflödessäkringar borttagna ur eget kapital och redovisade i resultaträkningen	-569	-431
Summa intäkter och kostnader i rörelseresultatet	-567	-420
Redovisat i finansnettot		
Ränteintäkter på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen ¹⁾	38	88
Ränteintäkter på investeringar som hålls till förfall	27	15
Ränteintäkter på lånefordringar	40	44
Ränteintäkter på kassa och bank	31	35
Förändring av marknadsvärde på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	7	12
Förändring av marknadsvärde på finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	2	
Finansnetto från säkring av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag ²⁾	12	48
Summa intäkter i finansnettot	157	242
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-28	-21
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-418	-415
Förändring av marknadsvärde på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	0	-10
Förändring av marknadsvärde på finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	0	-3
Netto kursdifferenser	-9	-19
Kostnad för låneprogram	-26	-22
Bankkostnader	-48	-45
Summa kostnader i finansnettot	-529	-535
Netto intäkter och kostnader från finansiella instrument redovisat i resultaträkningen	-939	-713
Varav ränteintäkter på finansiella tillgångar som inte värderats till verkligt värde via resultaträkningen	115	113
Varav räntekostnader på finansiella skulder som inte värderats till verkligt värde via resultaträkningen	-422	-415
1) Beloppet avser positiva räntedifferenser i valutaswappar för koncernens upplåning med 38 (88) Mkr.		
2) Beloppet avser ränteintäkter/räntekostnader uppgående till 12 (48) Mkr hänförliga till valutaterminer.		
Avstämning mot finansnettot	2013	2012
Summa intäkter från finansiella instrument i finansnettot	157	242
Summa kostnader på finansiella instrument i finansnettot	-529	-535
Räntenetto på pensioner	-94	-68
Övriga räntekostnader	230	124
Övrigt finansnetto	1	3
Summa finansnetto	-235	-234
Se även not 14, Finansnetto.		
Intäkter och kostnader från finansiella instrument redovisade i övrigt totalresultat	2013	2012
Kassaflödessäkringar redovisade direkt mot eget kapital	-43	-473
Kassaflödessäkringar borttagna ur eget kapital och redovisade i resultaträkningen	569	431
Årets omräkningsdifferens	-560	-444
Avgår säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	201	120
Summa	167	-366
varav redovisat i reserv för kassaflödessäkring	526	-42
varav redovisat i omräkningsreserv	-359	-324
	167	-366

Not 06 Fortsättning

Säkerheter

Koncernen har lämnat ställda säkerheter i form av finansiella fordringar som uppgår till 1 280 (1 034) Mkr. Se vidare not 33, Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventultillgångar. Dessa säkerheter kan tas i anspråk av beställare om Skanska ej fullföljer sina åtaganden enligt respektive entreprenadkontrakt.

Koncernen har i varierande omfattning erhållit säkerheter för kundfordringar i form av garantier utgivna av bank- och försäkringsföretag samt i vissa fall i form av garantier från moderbolag till beställare.

Not 07 Förvärv av rörelse

Rörelseförvärv redovisas enligt IFRS 3, Rörelseförvärv. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Två förvärv har skett under året.

Under jämförelseåret skedde inga förvärv, men av de totalt sex företagsförvärv som genomfördes under 2011 justerades tre förvärvsbalanser. Detta gav till effekt att goodwillposten minskade med 65 Mkr förra året.

Tilläggsköpeskilling betalades under 2012 med 22 Mkr och var 31 december 2012 0 kr. Under 2013 har nedan nämnda tilläggsköpeskillningar på förvärv i Sverige och Storbritannien tillkommit på totalt 35 Mkr.

Förvärv av koncernbolag/rörelse

Förvärv i Sverige

Den 1 september 2013 förvärvades 100% av aktierna i det svenska företaget Birka Markbyggnad AB. Birka Markbyggnad AB är ett ledande företag inom markarbeten i Stockholmsområdet, och genom förvärvet ökar Skanska sin marknadsandel inom det segmentet.

Goodwill om 17 Mkr som uppstod vid förvärvet hänförs till personalens yrkeskunskande.

Avtalet innehåller överenskommelse om villkorad tilläggsköpeskilling. Tilläggsköpeskillingen är villkorad av till vilken del utsatta resultatmål uppnås. Beräknad tilläggsköpeskilling baseras på att resultatet blir i nivå med resultatmålen. Den beräknade tilläggsköpeskillingen uppgår till 14 Mkr och skuldfördes vid förvärvstidpunkten. Total tilläggsköpeskilling maximeras till 28 Mkr. Om resultatet understiger målen kan total tilläggsköpeskilling reduceras ner till 0 kr.

I koncernens resultaträkning ingår Birka Markbyggnad AB med en nettoomsättning under 2013 på 68 Mkr och en nettovinst om 2 Mkr. Om förvärvet skett den 1 januari skulle verksamhetens nettoomsättning och nettovinst uppgått till 147 Mkr respektive 6 Mkr.

Direkta förvärvsutgifter uppgår till 2 Mkr, bestående av konsultkostnader, och belastade försäljnings- och administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

Förvärv i Storbritannien

Skanska slutförde förvärvet av Atkins Highway services division den 4 oktober 2013, genom att överta kontrakt, tillgångar och skulder i bolaget.

Förvärvet har gett Skanska unika möjligheter att komma in på en ny marknad, genom den affärsutveckling och de anbudsresurser som företaget besitter. Goodwillen på 134 Mkr hänförs till detta. Förvärvet innehåller avtal om en maximal tilläggsköpeskilling om 21 Mkr, baserat på framtida resultat.

Förvärvet bidrar med 658 Mkr i koncernens omsättning under 2013 och en nettovinst om 16 Mkr. Om förvärvet skett den 1 januari 2013 skulle verksamhetens nettoomsättning och nettovinst under 2013 uppgått till 1 991 Mkr respektive 54 Mkr.

Direkta förvärvsutgifter uppgår till 10 Mkr, bestående av advokat- och konsultkostnader, och belastade försäljnings- och administrationskostnader i koncernens resultaträkning redan 2012.

Förvärvsanalyser avseende förvärv 2013

Nedan följer uppgifter om justerade förvärvade nettotillgångar och goodwill per förvärv:

	Sverige	UK	Totalt
Köpeskilling	35	163	198
Verkligt värde på nettotillgångar	18	29	47
Goodwill	17	134	151

Nedan följer uppgifter om justerade förvärvade tillgångar och skulder samt övervärden, exklusive goodwill, per förvärv:

Förvärvade tillgångar och skulder vid förvärvstillfället samt övervärden per förvärv:

	Sverige			UK			Totalt alla förvärv
	Förvärvad balansräkning	Övervärde	Totalt	Förvärvad balansräkning	Övervärde	Totalt	
Tillgångar							
Immateriella tillgångar		9	9		74	74	83
Materiella tillgångar	9	0	9	47		47	56
Aktier och andelar						0	0
Räntebärande tillgångar	1		1				1
Icke räntebärande tillgångar	35	0	35	9	11	20	55
Likvida medel	5		5				5
Summa	50	9	59	56	85	141	200
Skulder							
Innehav utan bestämmande inflytande							
Räntebärande skulder	6		6	43		43	49
Icke räntebärande skulder	19	16	35		69	69	104
Summa	25	16	41	43	69	112	153
Nettotillgångar	25	-7	18	13	16	29	47

Not 08 Intäkter

Projekt i entreprenadverksamheten redovisas i enlighet med IAS 11, Entreprenadavtal. Se not 9.

Andra intäkter än projektintäkter redovisas enligt IAS 18, Intäkter. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Intäkter per verksamhetsgren

	2013	2012
Byggverksamhet	127 501	124 509
Bostadsutveckling	8 042	8 126
Kommersiell fastighetsutveckling	7 334	4 616
Infrastrukturutveckling	87	242
Övrigt		
Centralt	2 001	422
Elimineringar, se nedan	-8 477	-8 565
Summa	136 488	129 350

Som elimineringar redovisas

	2013	2012
Intern byggnation till		
Byggverksamheten	-537	-390
Bostadsutveckling	-4 401	-4 548
Kommersiell fastighetsutveckling	-3 035	-2 848
Infrastrukturutveckling ¹⁾		
Interna fastighetsförsäljningar	-1	-29
Övrigt	-503	-750
	-8 477	-8 565

1) Intern byggnation till Infrastrukturutveckling ingår i Byggverksamheten med 7 211 (7 578) Mkr. Eliminering sker ej då dessa intäkter utgör fakturering till joint ventures, vilka redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Intäkter per intäktslag

	2013	2012
Entreprenader	112 207	108 811
Tjänster	6 608	6 410
Varuförsäljning	1 127	1 768
Hysesintäkter	418	170
Fastighetsförsäljningar	16 128	12 191
Summa	136 488	129 350

Beträffande övriga intäktslag så redovisas utdelningar och ränteintäkter i finansnettot, se not 14, Finansnetto.

Övrigt

Fakturering till intresseföretag och joint ventures uppgick till 6 852 (8 315) Mkr. För övriga transaktioner med närstående se not 39, Upplysningar om närstående.

Not 09 Entreprenadavtal

Entreprenaduppdrag intäktsförs i takt med upparbetning av projekten. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

För risker i pågående uppdrag, se not 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar, samt Förvaltningsberättelsen.

Uppgifter ur resultaträkningen

Under året upparbetade intäkter uppgår till 112 207 (108 811) Mkr.

Uppgifter ur rapporten över finansiell ställning

Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	2013	2012
Upparbetad intäkt	78 869	62 839
Fakturering	-72 637	-56 848
Summa tillgång	6 232	5 991
Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	2013	2012
Fakturering	229 132	219 989
Upparbetad intäkt	-214 124	-204 229
Summa, skuld	15 008	15 760

Upparbetade intäkter i pågående projekt inklusive redovisade vinster med avdrag för redovisade förlustreservationer uppgår till 292 993 (267 068) Mkr.

Erhållna förskott uppgick till 2 105 (1 725) Mkr.

Av beställaren innehållna belopp, som har delfakturerats enligt fastställd plan och som beställaren innehåller enligt kontraktsvillkoren tills samtliga i kontraktet specificerade villkor har uppfyllts, uppgick till 3 008 (2 635) Mkr.

Not 10 Rörelsens kostnader fördelat per kostnadslag

Under året har intäkterna ökat med 7 138 Mkr till 136 488 (129 350) Mkr. Rörelse-resultatet har ökat med 1 537 Mkr, till 5 555 (4 018) Mkr. Personalkostnaderna för året uppgick till -27 388 (-27 973) Mkr.

Andra rörelsekostnader rensat för sålda omsättningsfastigheter och resultat i joint venture och intresseföretag uppgick till -89 347 (-86 630) Mkr.

	2013	2012
Intäkter	136 488	129 350
Personalkostnader ¹⁾	-27 338	-27 973
Avskrivningar	-1 568	-1 520
Nedskrivningar	-320	-159
Redovisat värde sålda omsättningsfastigheter	-13 053	-10 015
Resultat från joint ventures och intresseföretag	693	965
Övrigt ²⁾	-89 347	-86 630
Rörelseresultat	5 555	4 018

1) Som personalkostnader redovisas löner och ersättningar samt sociala kostnader som redovisas enligt not 36, Personal, samt icke monetära ersättningar såsom bilförmån och erhållna aktier i enlighet med Seop.

2) I övrigt ingår bland annat inköpt material, maskinhyror och underentreprenörer.

Not 11 Försäljnings- och administrationskostnader

Försäljnings- och administrationskostnader redovisas i en post. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Försäljnings- och administrationskostnader	2013	2012
Byggverksamhet	-5 846	-6 212
Bostadsutveckling	-479	-821
Kommersiell fastighetsutveckling	-495	-488
Infrastrukturutveckling	-134	-186
Centralt och elimineringar	-717	-801
Summa	-7 671	-8 508

Not 12 Avskrivningar

Avskrivningar sker i enlighet med IAS 16, Materiella anläggningstillgångar och IAS 38, Immateriella tillgångar. Se not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper.

Nedan redovisas avskrivning per verksamhetsgren.

För ytterligare information om avskrivningar se not 17, Materiella anläggningstillgångar och not 19, Immateriella tillgångar.

Avskrivning per tillgång och verksamhetsgren

	Byggverksamhet	Bostadsutveckling	Kommersiell fastighetsutveckling	Infrastrukturutveckling	Centralt och elimineringar	Summa
2013						
Immateriella tillgångar	-52				-13	-65
Materiella anläggningstillgångar						
Byggnader och mark	-70				-1	-71
Maskiner och inventarier	-1 396	-5	-1	-10	-20	-1 432
Summa	-1 518	-5	-1	-10	-34	-1 568
2012						
Immateriella tillgångar	-71				-6	-77
Materiella anläggningstillgångar						
Byggnader och mark	-74	-1				-75
Maskiner och inventarier	-1 335	-4	-2	-8	-19	-1 368
Summa	-1 480	-5	-2	-8	-25	-1 520

Not 13 Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar redovisas i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Nedskrivning av omsättningsfastigheter redovisas i enlighet med IAS 2, Varulager.

Nedan redovisas nedskrivningar/återföring av nedskrivningar per verksamhetsgren.

För ytterligare information om nedskrivningar/återföring av nedskrivningar se not 17, Materiella anläggningstillgångar, not 18, Goodwill, not 19, Immateriella tillgångar och not 22, Omsättningsfastigheter/Projektutveckling.

Nedskrivning/återföring av nedskrivning per tillgång och verksamhetsgren

	Byggverksamhet	Bostadsutveckling	Kommersiell fastighetsutveckling	Infrastrukturutveckling	Centralt och eliminerings	Summa
2013						
Redovisat i rörelseresultatet						
Goodwill	-48					-48
Materiella anläggningstillgångar						
Byggnader och mark	-69					-69
Maskiner och inventarier	-1					-1
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	-2	-23			-119	-144
Omsättningsfastigheter						
Kommersiell fastighetsutveckling			-13			-13
Bostadsutveckling		-45				-45
Summa	-120	-68	-13	0	-119	-320
2012						
Redovisat i rörelseresultatet						
Goodwill						0
Materiella anläggningstillgångar						
Byggnader och mark	-16					-16
Maskiner och inventarier	-13					-13
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	-4	-8				-12
Omsättningsfastigheter						
Kommersiell fastighetsutveckling						0
Bostadsutveckling		-118				-118
Summa	-33	-126	0	0	0	-159

Not 14 Finansnetto

	2013	2012
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	136	182
Resultat från aktieförsäljningar	1	3
Förändring av marknadsvärde	21	50
	158	235
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-477	-463
Räntenetto på pensioner	-94	-68
Aktiverade räntekostnader	261	151
Förändring av marknadsvärde		-3
Netto kursdifferenser	-9	-19
Övrigt finansnetto	-74	-67
	-393	-469
Summa	-235	-234

Uppgift om hur stor del av finansnettots intäkter och kostnader som kommer från finansiella instrument redovisas i not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Räntenetto

Finansnettot uppgick sammantaget till -235 (-234) Mkr. Räntenettet minskade till -174 (-198) Mkr. Ränteintäkterna minskade till 136 (182) Mkr. Räntekostnaderna inklusive aktiverade räntor ökade till -477 (-463) Mkr, vilket främst förklaras av en ökning av räntekostnader i pågående projekt för egen räkning. Under året aktiverades räntekostnader om 261 (151) Mkr i pågående projekt för egen räkning.

Ränteintäkter erhöles till en genomsnittlig räntesats på 0,80 (0,98) procent. Räntekostnader, exklusive ränta på pensionskulda, betalades till en under året genomsnittlig räntesats om 2,73 (3,19) procent. Med hänsyn tagen till derivat uppgick den genomsnittliga räntesatsen till 2,57 (2,34) procent. Ökningen berodde främst på förlängd ränte- och kreditbindningstid på utestående skuld.

Räntenetto på pensioner, som avser det vid årets början, baserat på utfallet 2012, beräknade nettot av kostnadsräntor på förmånsbestämda pensionsförpliktelser och avkastning på pensionsförvaltningstillgångar, ökade till -94 (-68) Mkr. Se vidare not 28, Pensioner.

Koncernen har räntenetto som redovisas i rörelseresultatet med 13 (19) Mkr, se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Förändring av marknadsvärde

Förändring av marknadsvärde uppgick till 21 (47) Mkr och minskningen beror främst på att de svenska räntenivåerna sjunkit i förhållande till räntorna i de säkrade valutorna.

Övrigt finansnetto

Övrigt finansnetto uppgick till -74 (-67) Mkr och avsåg främst olika finansiella avgifter.

Not 15 Lånekostnader

Aktivering av lånekostnader sker för investeringar som tar betydande tid i anspråk för färdigställande. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Lånekostnader har under året aktiverats till en oförändrad räntesats om cirka 3,0 procent.

	Under året aktiverade räntor		Totalt ackumulerat aktiverade räntor ingående i anskaffningsvärdet	
	2013	2012	2013	2012
Omsättningsfastigheter	261	151	258	335
Summa	261	151	258	335

Not 16 Inkomstskatter

Inkomstskatter redovisas i enlighet med IAS 12, Inkomstskatter. Se redovisnings- och värderingsprinciper not 1.

Skattekostnad

	2013	2012
Aktuell skatt	-960	-816
Uppskjutna skattekostnader från förändring av temporära skillnader	-393	-376
Uppskjutna skattekostnader/skatteintäkter från förändring av förlustavdrag	-171	291
Skatter i joint ventures	-27	-22
Summa	-1 551	-923

Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat

	2013	2012
Uppskjutna skatter hänförlig till kassaflödessäkring	17	-1
Uppskjutna skatter hänförlig till pensioner	-183	-89
Summa	-166	-90

Uppskjutna skatter hänförliga till kategorin finansiella tillgångar som kan säljas finns ej. Årets betalda inkomstskatter uppgår till -1 073 (-1 135) Mkr.

Sambandet mellan skatt beräknad efter sammanvägning av nominella skattesatser och redovisad skatt

Koncernens redovisade skatt uppgår till 29 (24) procent.

Koncernens sammanvägda nominella skattesats har beräknats till 30 (32) procent. Genomsnittlig nominell skattesats för hemmamarknaderna i Europa uppgår till cirka 23 (24) procent och för USA till drygt 40 (40) procent, beroende på resultatets fördelning mellan de olika delstaterna.

Sambandet mellan skatt beräknad efter sammanvägning av nominella skattesatser 30 (32) procent och redovisad skatt 29 (24) procent belyses i nedanstående tabell.

	2013	2012
Resultat efter finansiella poster	5 320	3 784
Skatt enligt sammanvägning av nominella skattesatser, 30 (32) procent	-1 596	-1 211
Skatteeffekt av:		
Fastighetsförsäljningar	368	249
Avyttring infrastrukturprojekt	30	107
Ändrad skattesats Sverige	0	168
Övrigt	-353	-236
Redovisad skattekostnad	-1 551	-923

Skattefordringar och skatteskulder

	31 dec 2013	31 dec 2012
Skattefordringar	981	568
Skatteskulder	621	240
Netto skattefordringar (+), skatteskulder (-)	360	328

Skattefordringar och skatteskulder avser skillnad mellan årets beräknade inkomstskatt och erlagd preliminär skatt samt ännu ej reglerade inkomstskatter för tidigare år.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	31 dec 2013	31 dec 2012
Uppskjutna skattefordringar enligt rapport över finansiell ställning	1 059	1 255
Uppskjutna skatteskulder enligt rapport över finansiell ställning	1 002	572
Netto uppskjutna skattefordringar (+), uppskjutna skatteskulder (-)	57	683

	31 dec 2013	31 dec 2012
Uppskjutna skattefordringar för förlustavdrag	447	648
Uppskjutna skattefordringar för andra tillgångar	352	539
Uppskjutna skattefordringar för avsättningar pensioner	622	833
Uppskjutna skattefordringar för pågående projekt	418	362
Andra uppskjutna skattefordringar	1 039	988
Summa före nettoredovisning	2 878	3 370
Nettoredovisning av kvittningsbara uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	-1 819	-2 115
Uppskjutna skattefordringar enligt rapport över finansiell ställning	1 059	1 255

	31 dec 2013	31 dec 2012
Uppskjutna skatteskulder för långfristiga tillgångar	305	402
Uppskjutna skatteskulder för pågående projekt	1 722	1 497
Uppskjutna skatteskulder för andra kortfristiga tillgångar	86	356
Andra uppskjutna skatteskulder	708	432
Summa före nettoredovisning	2 821	2 687
Nettoredovisning av kvittningsbara uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	-1 819	-2 115
Uppskjutna skatteskulder enligt rapport över finansiell ställning	1 002	572

Förändring av nettofordran (+), nettoskuld (-) uppskjutna skatter

	2013	2012
Nettofordran uppskjutna skatter vid årets början	683	744
Företagsförvärv	8	
Företagsförsäljningar	102	
Redovisat i övrigt totalresultat	-166	-90
Uppskjutna skattekostnader	-564	-85
Omklassificeringar		143
Kursdifferenser	-6	-29
Nettofordran uppskjutna skatter vid årets slut	57	683

Andra uppskjutna skattefordringar än för förlustavdrag avser temporära skillnader mellan skattemässiga värden och i rapporten över finansiell ställning redovisade värden. Dessa skillnader uppkommer bland annat när koncernens värderingsprincip avviker från den som tillämpas lokalt av koncernbolaget. I huvudsak är dessa uppskjutna skattefordringar realiserade inom fem år.

Uppskjutna skattefordringar uppstår exempelvis när redovisad avskrivning / nedskrivning av tillgångar blir skattemässigt avdragsgill först en senare period, vid eliminering av internvinster, när avsättningar för förmånsbestämda pensioner skiljer mellan lokala regler och IAS 19, när erforderliga avsättningar blir skattemässigt avdragsgilla en senare period samt när förskottsbetalningar till pågående projekt beskattas enligt kontantprincipen.

Uppskjutna skatteskulder för andra tillgångar och andra uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader mellan skattemässiga värden och i rapporten över finansiell ställning redovisade värden. Dessa skillnader uppkommer bland annat när koncernens värderingsprincip avviker från den som tillämpas lokalt av koncernbolaget. I huvudsak bedöms dessa uppskjutna skatteskulder bli realiserade inom fem år.

Uppskjutna skatteskulder uppstår exempelvis när skattemässig avskrivning innevarande period är större än erforderlig ekonomisk avskrivning samt när upparbetade vinster i pågående projekt beskattas först när projektet är färdigställt.

Temporära skillnader som hänför sig till investeringar i koncernföretag, filialer, intresseföretag och joint ventures, för vilka uppskjutna skatteskulder inte redovisats uppgår till 0 (0) Mkr.

I Sverige och flera andra länder gäller skattefrihet vid avyttring av andelar i aktiebolag under vissa förutsättningar varför temporära skillnader normalt ej finns på aktier ägda av koncernens bolag i dessa länder.

Temporära skillnader och förlustavdrag som inte redovisas som uppskjutna skattefordringar

	31 dec 2013	31 dec 2012
Förlustavdrag med förfallodag inom ett år	57	1
Förlustavdrag med förfallodag senare än ett år men inom tre år	4	180
Förlustavdrag med förfallodag senare än tre år	1 067	1 175
Summa	1 128	1 356

Skanska har förlustavdrag i flera olika länder. I några av dessa länder har Skanska för närvarande ingen eller begränsad verksamhet. I vissa länder är nuvarande resultatgenerering på en sådan nivå att sannolikheten för utnyttjande är svår att bedöma. Det kan också finnas begränsningar i kvittningsrätten. I dessa fall redovisas ingen uppskjuten skattefordran för förlustavdragen.

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med IAS 16, Materiella anläggningstillgångar, se not 1, redovisnings- och värderingsprinciper.

Som materiella anläggningstillgångar redovisas kontor och andra byggnader som används i koncernens rörelse.

Maskiner och inventarier redovisas i en post.

Materiella anläggningstillgångar fördelat per tillgångslag

	2013	2012
Byggnader och mark	1 978	2 097
Maskiner och inventarier	5 438	5 694
Pågående nyanläggningar	33	147
Summa	7 449	7 938

Avskrivning per tillgång och funktion på materiella anläggningstillgångar

	Produktion och förvaltning		Försäljning och administration		Summa	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Byggnader och mark	-50	-56	-21	-19	-71	-75
Maskiner och inventarier	-1 308	-1 253	-124	-115	-1 432	-1 368
Summa	-1 358	-1 309	-145	-134	-1 503	-1 443

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar

Under året har nedskrivningar redovisats netto med -70 (-29) Mkr. Nedskrivningarna har skett i Tjeckien och Slovakien där den utdragna marknadsnedgången inneburit att Skanskas affärsvolym kraftigt har minskat och värden på byggnader och mark har skrivits ned.

Samtliga nedskrivningar/återföring av nedskrivningar har redovisats som kostnader för produktion och förvaltning.

	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Summa	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Nedskrivning/återföring av nedskrivning						
Nedskrivning	-70	-16	-1	-22	-71	-38
Återföring av nedskrivning	1	0	0	9	1	9
Summa	-69	-16	-1	-13	-70	-29

Belopp för nedskrivning/återföring av nedskrivning baseras på	2013	2012	2013	2012	2013	2012
	Nettoförsäljningsvärde	-68	-16	0	-22	-68
Nyttjandevärde	-1		-1	9	-2	9
Summa	-69	-16	-1	-13	-70	-29

Uppgift om anskaffningsvärden, ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar

	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Pågående nyanläggningar	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	3 356	2 996	18 936	17 260	147	132
Investeringar	66	256	1 276	2 167	61	221
Företagsförvärv		62	56	1		
Avyttringar	-19	-7	-367	-474	-4	-24
Omklassificeringar	87	94	136	216	-172	-178
Årets kursdifferenser	-75	-45	-338	-234	1	-4
	3 415	3 356	19 699	18 936	33	147
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-1 058	-991	-13 057	-12 163		
Avyttringar och utrangeringar	-6	2	222	340		
Omklassificeringar	-59	2	-48	-15		
Årets avskrivningar	-71	-75	-1 432	-1 368		
Årets kursdifferenser	25	4	234	149		
	-1 169	-1 058	-14 081	-13 057		
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-201	-134	-185	-82		
Avyttringar	-4		2	-19		
Omklassificeringar	4	-52		-67		
Årets nedskrivningar/återföring av nedskrivningar	-69	-16	-1	-13		
Årets kursdifferenser	2	1	4	-4		
	-268	-201	-180	-185		
Redovisat värde vid årets slut	1 978	2 097	5 438	5 694	33	147
Redovisat värde vid årets början	2 097	1 871	5 694	5 015	147	132

Övrigt

Uppgift om aktiverade räntor redovisas i not 15, Lånekostnader.

Uppgifter om finansiell leasing se not 40, Leasing.

Skanska har åtaganden om förvärv av materiella anläggningstillgångar med 479 (379) Mkr.

Skanska har varken under året eller jämförelseåret erhållit någon kompensation från tredje part för materiella anläggningstillgångar som skadats eller gått förlorade.

Goodwill redovisas enligt IFRS 3, Rörelseförvärv. Se not 1, redovisnings- och värderingsprinciper.

För kritiska bedömningar se not 2.

Goodwill uppgår till 4 849 (4 882) Mkr. Under året har goodwill minskat med -33 Mkr som huvudsakligen förklaras av kursdifferenser. Under jämförelseåret minskade goodwill med -130 Mkr.

Se även not 7.

Goodwillvärden fördelade per kassagenererande enheter

	2013	2012	årets förändring	varav förvärv	varav nedskrivning	varav förvärv	varav kursdifferens
Sverige	119	72	47	17		28	2
Norge	1 421	1 564	-143				-143
Finland	399	412	-13			-28	15
Polen	45	44	1				1
Tjeckien/Slovakien	490	566	-76		-48		-28
Storbritannien	1 507	1 348	159	134			25
USA Building	262	265	-3				-3
USA Civil	606	611	-5				-5
Summa	4 849	4 882	-33	151	-48	0	-136

Återvinningsvärdet för goodwill baseras uteslutande på nyttjandevärdet. Goodwillvärdet tillsammans med övriga värden på anläggningstillgångar, omsättningsfastigheter och netto rörelsekapital provas årligen.

Förväntade kassaflöden baseras på prognoser för varje delmarknad i de länder där koncernen är verksam. Viktiga variabler är bland annat demografisk utveckling och ränteutveckling. Prognoserna baseras på tidigare erfarenheter, egna bedömningar och externa informationskällor. Prognosperioden omfattar 3 år. Den tillväxttakt som används för att extrapolera kassaflödesprognoser bortom den period som täcks av de treåriga prognoserna är för branschen normala i respektive land. I normalfall har två procent använts.

För varje affärsenhet används en unik diskonteringsfaktor baserad på WACC-ränta (vägd genomsnittlig kostnad för lånat och eget kapital). Parametrar som påverkar WACC-räntan är låneränta, marknadsrisker och förhållandet mellan lånat och eget kapital. WACC-räntan anges före skatt.

Följande tabell anger hur redovisat värde förhåller sig till återvinningsvärdet för respektive affärsenhet för Skanskas största goodwillposter. Återvinningsvärdet uttrycks som 100. Testerna baseras på bedömning av utvecklingen under den kommande treårsperioden.

	Norge	Finland	Tjeckien	Storbritannien	USA Civil
Återvinningsvärde, 100	100	100	100	100	100
Redovisat värde ¹⁾	20	41	78	n.a	n.a
Räntesats, procent (WACC)	8	8	9	9	10
Redovisat värde i förhållande till återvinningsvärdet 100 vid en höjning av räntan med					
+ 1 procentenhet	24	47	90	n.a	n.a
+ 5 procentenheter ²⁾	39	72	145	n.a	n.a

1) För verksamheten i Storbritannien och USA är redovisat värde negativt till följd av ett negativt rörelsekapital som överstiger anläggningstillgångarnas värde.

2) Värde > 100 uttrycker att återvinningsvärde understiger redovisat värde och nedskrivningsbehov föreligger.

Nedskrivning av goodwill

Under året har koncernen skrivit ned goodwill i Slovakien, som ingår i Tjeckien, med 48 (0) Mkr på grund av den utdragna marknadsnedgången där, som inneburit att Skanskas affärsvolym kraftigt har minskat.

Uppgift om anskaffningsvärden och ackumulerade nedskrivningar

	Goodwill	
	2013	2012
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5 312	5 454
Företagsförvärv	151	-65
Årets kursdifferenser	-132	-77
	5 331	5 312
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-430	-442
Årets nedskrivningar	-48	0
Årets kursdifferenser	-4	12
	-482	-430
Redovisat värde vid årets slut	4 849	4 882
Redovisat värde vid årets början	4 882	5 012

Not 19 Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas enligt IAS 38, Immateriella tillgångar, se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Immateriella tillgångar med tillämpade nyttjandeperioder

	31 dec 2013	31 dec 2012	Tillämpade nyttjandeperioder
Immateriella tillgångar, internt förvärvade	22	8	3–5 år
Immateriella tillgångar, externt förvärvade	324	178	3–10 år
Summa	346	186	

I externt förvärvade immateriella tillgångar ingår förvärvade patent i Sverige, förvärvade servicekontrakt i Storbritannien, förvärvade kundkontrakt i Polen, nyttjanderätter för grus- och bergtäkter i Sverige och affärssystem.

Affärssystem skrivs av på 3–5 år. Servicekontrakt skrivs av på 3–6 år, kundkontrakt i takt med upparbetning och patent skrivs av på 10 år.

Nyttjanderätter för bergs- och grustäkter avskrivs i takt med substansuttag.

Avskrivning per funktion på övriga immateriella tillgångar

Avskrivning görs på samtliga immateriella tillgångar då dessa har en begränsad nyttjandeperiod.

Avskrivning per funktion	2013	2012
Produktion och förvaltning	-28	-40
Försäljning och administration	-37	-37
Summa	-65	-77

Nedskrivning/återföring av nedskrivning på övriga immateriella tillgångar

Under året har ingen nedskrivning/återföring av nedskrivning på övriga immateriella tillgångar skett, ej heller under förra året.

Uppgift om anskaffningsvärdet, ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar

	Övriga immateriella tillgångar, externt förvärvade		Immateriella tillgångar, internt upparbetade ¹⁾	
	2013	2012	2013	2012
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	889	835	10	64
Företagsförvärv	83			
Övriga investeringar	108	102	16	3
Avyttringar	-2	-9		-64
Omklassificeringar	17	-16		7
Årets kursdifferenser	-1	-23		
	1 094	889	26	10
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-685	-651	-2	-64
Avyttringar		9		64
Årets avskrivningar	-63	-75	-2	-2
Omklassificeringar	-2	9		
Årets kursdifferenser	6	23		
	-744	-685	-4	-2
Akkumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	-26	-26		
	-26	-26	0	0
Redovisat värde vid årets slut	324	178	22	8
Redovisat värde vid årets början	178	158	8	0

1) De internt upparbetade immateriella tillgångarna utgörs av affärssystem.

Övrigt

Uppgift om aktiverade räntor redovisas i not 15, Lånekostnader.

Direkta kostnader för forskning och utveckling uppgår till 210 (114) Mkr.

Not 20 Placeringar i joint ventures och intresseföretag

Placeringar i joint ventures och intresseföretag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Resultat från joint ventures och intresseföretag redovisas på egen rad i rörelseresultatet.

Resultatet utgörs av koncernens andel av joint ventures och intresseföretags resultat efter finansiella poster justerat för eventuell nedskrivning av koncernmässig goodwill och internvinster.

Resultat från joint ventures och intresseföretag framgår av följande tabell:

	2013	2012
Andel av joint ventures resultat enligt kapitalandelsmetoden ¹⁾	722	542
Andel av intresseföretags resultat enligt kapitalandelsmetoden ¹⁾	-2	3
Försäljning av joint ventures	117	432
Nedskrivning joint ventures	-144	-12
Summa	693	965

1) Vid beräkning av joint ventures och intresseföretags resultat enligt kapitalandelsmetoden redovisas koncernens andel av skatt på raden för skatter i resultaträkningen. Koncernens andel av joint ventures skatt uppgår till -27 (-22) Mkr och andelen av intresseföretags skatt uppgår till 0 (0) Mkr. Se även not 16, Inkomstskatter.

Redovisat värde samt förändringen som skett framgår av följande tabell:

	2013			2012		
	Joint ventures	Intresseföretag	Summa	Joint ventures	Intresseföretag	Summa
Vid årets början	2 391	26	2 417	2 498	28	2 526
Nyanskaffningar	160		160	387		387
Avyttringar	-131		-131	-637	-9	-646
Omklassificeringar	-176		-176	-61	7	-54
Årets kursdifferenser	-8	-2	-10	-29		-29
Årets avsättning/återföring för internresultat på entreprenadarbeten	-9		-9			0
Förändring av verkligt värde på derivat	612		612	-53		-53
Årets nedskrivningar	-144		-144	-12		-12
Årets förändring genom andel i joint ventures och intresseföretags resultat efter avdrag för erhållen utdelning	393	-5	388	298		298
Redovisat värde vid årets slut	3 088	19	3 107	2 391	26	2 417

Joint ventures

Joint ventures redovisas i enlighet med IAS 31, Andelar i joint ventures.

Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Koncernen har andelar i joint ventures till ett redovisat värde om 3 088 (2 391) Mkr.

Inom Infrastrukturutveckling finns redovisade värden i joint ventures om 2 082 (1 388) Mkr.

Resultat från joint ventures

Andelar i joint ventures resultat redovisas i rörelseresultatet eftersom andelarna innehas som ett led i rörelsen.

Andel av joint ventures resultat enligt kapitalandelsmetoden kommer huvudsakligen från verksamheten inom Infrastrukturutveckling.

Infrastrukturutveckling

Infrastrukturutveckling inriktas på att identifiera, utveckla och investera i privatfinansierade infrastrukturprojekt, till exempel vägar, sjukhus och skolor. Verksamheten är fokuserad på att skapa nya projektmöjligheter främst på de marknader där koncernen har verksamhet.

Specifikation över större innehav i aktier och andelar i joint ventures

Bolag	Verksamhet	Land	Andel (%) av kapital	Andel (%) av röster	Koncernmässigt redovisat värde	
					31 dec 2013	31 dec 2012
Joint ventures inom Infrastrukturutveckling						
Antofagasta Inversora S.A.	Motorväg	Chile	50	50	281	230
Bristol LEP Ltd	Undervisning	Storbritannien	80	80	7	1
Bristol PFI Development Ltd ¹⁾	Undervisning	Storbritannien	-	-	-	-
Capital Hospitals (Holdings) Ltd	Sjukvård	Storbritannien	38	38	352	341
Connect Plus Holdings Ltd	Motorväg	Storbritannien	40	40	365	152
Croydon and Lewisham Lighting Services (Holdings) Limited shares ¹⁾	Gatubelysning	Storbritannien	-	-	-	-
Elizabeth River Crossings LLC	Motorväg/Tunnel	USA	50	50	0	0
Elizabeth River Crossings Holdco LLC	Motorväg/Tunnel	USA	50	50	83	0
Essex LEP Ltd	Undervisning	Storbritannien	70	70	10	0
Essex PFI Ltd ¹⁾	Undervisning	Storbritannien	-	-	-	-
Essex Schools Holdings (Woodlands) Limited ¹⁾	Undervisning	Storbritannien	-	-	-	-
Gdansk Transport Company S.A	Motorväg	Polen	30	30	467	410
Mullbergs Vindpark AB	Vindkraft	Sverige	50	50	43	44
Sjösjka Vind AB	Vindkraft	Sverige	50	50	209	207
Surrey Lighting Service Holding Company Ltd ¹⁾	Gatubelysning	Storbritannien	-	-	-	-
Swedish Hospital Partners Holding AB	Sjukvård	Sverige	50	50	265	0
Tieyhtiö Nelostie Oy ¹⁾	Motorväg	Finland	-	-	-	3
Summa joint ventures inom Infrastrukturutveckling					2 082	1 388
Galoppfältet Exploatering AB	Bostadsutveckling	Sverige	50	50	213	333
AB Sydsten	Byggverksamhet	Sverige	50	50	89	86
AB Nacka Exploatering	Bostadsutveckling	Sverige	50	50	89	0
Västermalms Strand Holding AB	Bostadsutveckling	Sverige	50	50	142	39
Tiedemannsbyen DA	Bostadsutveckling	Norge	50	50	124	133
Övriga joint ventures					349	412
Summa joint ventures, koncernen					3 088	2 391

1) Innehaven har avyttrats under 2013.

Beräknat värde på aktier och andelar i joint ventures i Infrastrukturutveckling

Mdr kr	31 dec 2013	31 dec 2012
Nuvärde av kassaflöde från projekt	5,7	5,4
Nuvärde av återstående investeringar	-0,8	-0,9
Nuvärde av projekt	4,9	4,5
Redovisat värde före kassaflödessäkringar	-3,1	-2,8
Orealiserad utvecklingsvinst	1,8	1,7
Kassaflödessäkring	1,0	1,6
Påverkan i realiserat eget kapital¹⁾	2,8	3,3

1) Skatteeffekter ej inkluderade

Uppgift om koncernens andel av resultaträkning och rapport över finansiell ställning för joint ventures som redovisas enligt kapitalandelsmetoden

	2013	2012	i beloppen ingår Infrastrukturutveckling med	
			2013	2012
Resultaträkning				
Intäkter	5 044	6 141	3 860	4 431
Rörelsens kostnader	-4 609	-5 879	-3 504	-4 385
Rörelseresultat	435	262	356	46
Finansiella poster	143	275	172	305
Resultat efter finansiella poster¹⁾	578	537	528	351
Skatt	-27	-22	-18	-16
Periodens resultat	551	515	510	335
Rapport över finansiell ställning				
Anläggningstillgångar	20 499	17 895	19 169	17 577
Omsättningstillgångar	4 321	6 986	3 272	4 519
Summa tillgångar	24 820	24 881	22 441	22 096
Eget kapital hänförligt till aktieägaren	3 088	2 206	2 082	1 207
Innehav utan bestämmande inflytande	0	2	0	2
Långfristiga skulder	20 821	20 894	19 729	20 262
Kortfristiga skulder	911	1 779	630	625
Summa eget kapital och skulder	24 820	24 881	22 441	22 096

1) Beloppet inkluderar nedskrivningar på koncernnivå.

	2013	2012	i beloppen ingår Infrastrukturutveckling med	
			2013	2012
Avstämning mot aktier i joint ventures				
Skanskas andel av eget kapital i joint ventures justerat för övervärden och goodwill	3 088	2 206	2 082	1 207
+ Bokfört som avsättning		4		
+ Förluster i Infrastrukturutveckling som redovisas som avsättning		181		181
Redovisat värde på aktierna	3 088	2 391	2 082	1 388

Ställda säkerheter

Aktier i joint ventures som ställts som säkerhet för lån och andra förpliktelser uppgår till 445 (449) Mkr.

Övrigt

I delägda joint ventures totala investeringsåtaganden uppgår Skanskas andel till 3 956 (4 378) Mkr, varav Skanska har återstående åtaganden om att investera 1 284 (1 541) Mkr i infrastrukturinvesteringar i form av andelar och lån. Övrig del förväntas finansieras främst i form av bankkrediter eller obligationslån i respektive joint venture samt i form av andelar och lån från andra delägare. Eventualförpliktelser för joint ventures uppgår till 416 (637) Mkr.

Intresseföretag

Intresseföretag redovisas i enlighet med IAS 28, Intresseföretag. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Redovisat värde på intresseföretag uppgår till 19 (26) Mkr.

Uppgift om koncernens andel av intäkter, resultat, tillgångar, skulder och eget kapital i intresseföretag

	2013	2012
Intäkter	13	17
Resultat	-1	0
Tillgångar	24	26
Eget kapital ¹⁾	19	26
Skulder	5	0
	24	26

1) Avstämning mellan eget kapital och redovisat värde på andelarna enligt kapitalandelsmetoden

	2013	2012
Eget kapital i intressebolag	19	26
Justering för förluster som ej redovisats	0	0
Redovisat värde	19	26

Övrigt

I intressebolagen finns inga skulder eller eventalförpliktelser som koncernen kan bli betalningsansvarig för.

Det finns ej heller några åtaganden om framtida investeringar.

Not 21 Finansiella tillgångar

Som finansiella anläggningstillgångar redovisas finansiella placeringar, finansiella fordringar och aktieinnehav där ägandet understiger 20 procent och koncernen inte innehar betydande inflytande.

Som finansiella omsättningstillgångar redovisas finansiella placeringar och finansiella fordringar.

Se även not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Finansiella anläggningstillgångar	31 dec 2013	31 dec 2012
Finansiella placeringar		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Derivat	4	
Derivat som säkringsredovisas	2	
Finansiella tillgångar som kan säljas ¹⁾	32	50
	38	50
Finansiella fordringar, räntebärande		
Fordringar hos joint ventures	580	757
Likvida medel med restriktioner	744	557
Nettotillgångar i fonderade pensionsplaner	511	456
Övriga räntebärande fordringar	19	22
	1 854	1 792
Summa	1 892	1 842
varav räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1 854	1 792
varav icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	38	50

Finansiella omsättningstillgångar	31 dec 2013	31 dec 2012
Finansiella placeringar		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Derivat	39	86
Derivat som säkringsredovisas	76	102
Investeringar som hålles till förfall	1 278	1 319
	1 393	1 507
Finansiella fordringar, räntebärande		
Likvida medel med restriktioner	3 782	3 989
Fordringar hos joint ventures	179	73
Diskonterade fordringar	373	
Övriga räntebärande fordringar	228	269
	4 562	4 331
Summa	5 955	5 838
varav räntebärande finansiella omsättningstillgångar	5 840	5 650
varav icke räntebärande finansiella omsättningstillgångar	115	188
Totalt redovisat värde för finansiella tillgångar	7 847	7 680
varav finansiella tillgångar exklusive aktier	7 815	7 630

1) Aktier värderade till anskaffningsvärde ingår med 32 (50) Mkr.

Aktieinnehavet har under året påverkats av nedskrivning med 0 (-1) Mkr.

Not 22 Omsättningsfastigheter/Projektutveckling

Omsättningsfastigheter redovisas enligt IAS 2, Varulager. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Balansposternas fördelning per verksamhetsgren framgår nedan.

Verksamhetsgren	31 dec 2013	31 dec 2012
Kommersiell fastighetsutveckling	13 700	14 081
Bostadsutveckling	10 844	11 370
Centralt	588	1 453
Summa	25 132	26 904

För ytterligare beskrivning av verksamhetsgrenarna, se not 4, Redovisning per segment.

Som omsättningsfastigheter redovisas färdiga fastigheter, fastigheter under uppförande och exploateringsfastigheter.

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar

Omsättningsfastigheter värderas enligt IAS 2, Varulager och värderas därmed till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärde. Justering till nettoförsäljningsvärde via en nedskrivning redovisas liksom återföringar av gjorda nedskrivningar i resultaträkningen som produktions- och förvaltningskostnad.

Nettoförsäljningsvärdet påverkas såväl av fastighetens typ och belägenhet som av marknadens avkastningskrav.

Av följande tabell framgår att det under året återförts nedskrivningar med ett belopp om 61 (2) Mkr. Anledningen till detta är att nettoförsäljningsvärdet har ökat under året.

	Nedskrivningar		Återföring av nedskrivningar		Summa	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Kommersiell fastighetsutveckling	-70	-2	57	2	-13	0
Bostadsutveckling	-49	-118	4		-45	-118
Summa	-119	-120	61	2	-58	-118

Redovisade värden

	Färdigställda fastigheter		Fastigheter under uppförande		Exploateringsfastigheter		Omsättningsfastigheter	
	31 dec 2013	31 dec 2012	31 dec 2013	31 dec 2012	31 dec 2013	31 dec 2012	31 dec 2013	31 dec 2012
Kommersiell fastighetsutveckling	3 065	2 486	5 448	5 846	5 187	5 749	13 700	14 081
Bostadsutveckling	1 226	890	5 283	4 978	4 335	5 502	10 844	11 370
Centralt					588	1 453	588	1 453
Summa	4 291	3 376	10 731	10 824	10 110	12 704	25 132	26 904

	Kommersiell fastighetsutveckling		Bostadsutveckling		Centralt		Summa omsättningsfastigheter	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Redovisat värde								
Vid årets början	14 081	11 066	11 370	12 345	1 453	0	26 904	23 411
Investeringar	4 465	6 426	6 897	7 755	94	10	11 456	14 191
Redovisat värde sålda fastigheter	-5 056	-2 939	-6 840	-7 050	-1 157	-26	-13 053	-10 015
Nedskrivningar/reverseringar av nedskrivningar	-13	0	-45	-118			-58	-118
Årets avsättning för internvinst på entreprenadarbeten	-127	-163	-47	-64			-174	-227
Omklassificeringar	201	-3	-332	-1 405	198	1 469	67	61
Årets kursdifferenser	149	-306	-159	-93			-10	-399
Vid årets slut	13 700	14 081	10 844	11 370	588	1 453	25 132	26 904

Redovisat värde för omsättningsfastigheter fördelas på fastigheter värderade efter anskaffningsvärde och fastigheter värderade enligt nettoförsäljningsvärde enligt följande tabell:

	Anskaffningsvärde		Nettoförsäljningsvärde		Summa	
	31 dec 2013	31 dec 2012	31 dec 2013	31 dec 2012	31 dec 2013	31 dec 2012
Kommersiell fastighetsutveckling	13 001	13 610	699	471	13 700	14 081
Bostadsutveckling	10 804	11 225	40	145	10 844	11 370
Centralt	588	1 453			588	1 453
Summa	24 393	26 288	739	616	25 132	26 904

Not 22 Fortsättning

Skillnad mellan verkligt värde och redovisat värde på omsättningsfastigheterna

Mdr kronor	Övervärde 31 dec 2013	Övervärde 31 dec 2012
Kommersiell fastighetsutveckling		
Färdigställda projekt	0,7	1,7
Råmark och exploateringsfastigheter	0,7	0,6
Pågående projekt ¹⁾	2,9	1,8
	4,3	4,1
Bostadsutveckling		
Råmark och exploateringsfastigheter	1,0	1,0
Summa	5,3	5,1

1) Bedömt marknadsvärde. Intern värdering med värdetidpunkt vid respektive färdigställande.

Ställda säkerheter

Omsättningsfastigheter som ställts som säkerhet för lån och andra förpliktelser uppgår till 0 (0) Mkr. Se not 33, Ställda säkerheter, eventalförpliktelser, och eventuelltillgångar.

Övrigt

Uppgift om aktiverade räntor redovisas i not 15, Lånekostnader. Skanska har taganden om att investera 50 (79) Mkr i omsättningsfastigheter.

Not 23 Material- och varulager

Material- och varulager redovisas enligt IAS 2, Varulager. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

	31 dec 2013	31 dec 2012
Råvaror och förnödenheter	352	578
Varor under tillverkning	81	110
Färdigvaror och handelsvaror	511	391
Summa	944	1 079

Det finns inga väsentliga skillnader mellan redovisat värde för varulagret och dess verkliga värde. Ingen del av varulagret har justerats till följd av att nettoförsäljningsvärdet har ökat. Inga varor har ställts som säkerhet för lån och andra förpliktelser.

Not 24 Övriga rörelsefordringar

Som övriga rörelsefordringar redovisas icke räntebärande fordringar i rörelsen. Rörelsefordringarna ingår i koncernens verksamhetscykel och redovisas som omsättningstillgångar.

	31 dec 2013	31 dec 2012
Kundfordringar hos joint ventures	259	440
Kundfordringar, övriga	16 502	18 467
Övriga rörelsefordringar	4 291	3 475
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 263	1 183
Summa	22 315	23 565
varav finansiella instrument redovisat i not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering		
Kundfordringar	16 761	18 907
Övriga rörelsefordringar inklusive upplupna ränteintäkter	225	53
	16 986	18 960
varav icke finansiella instrument	5 329	4 605

Not 25 Kassa och bank

Kassa och bank består av kassa och disponibla medel på bank och motsvarande kreditinstitut.

Kassa och bank uppgår till 7 271 (5 770) Mkr.

Koncernen har ej några kortfristiga placeringar per balansdagen, ej heller per föregående års balansdag.

Not 26 Eget kapital/Resultat per aktie

Eget kapital i koncernen fördelas på eget kapital hänförligt till aktieägarna och innehav utan bestämmande inflytande.

Innehav utan bestämmande inflytande utgör cirka en procent av totala egna kapitalet.

Eget kapital har under året förändrat sig enligt följande

	2013	2012
Ingående balans	19 353	19 583
varav innehav utan bestämmande inflytande	166	170
Årets totalresultat		
Årets resultat hänförligt till		
Aktieägarna	3 765	2 853
Innehav utan bestämmande inflytande	4	8
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner ¹⁾	723	-130
Skatt hänförligt till poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat	-183	-89
	540	-219
Poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat		
Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna ²⁾	-560	-444
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-7	-4
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter ²⁾	201	120
Påverkan av kassaflödessäkringar ³⁾	526	-42
Skatt hänförligt till poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat	17	-1
	177	-371
Årets övrigt totalresultat efter skatt	717	-590
Årets totalresultat	4 486	2 271
varav hänförligt till aktieägarna	4 489	2 267
varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-3	4
Övriga förändringar i eget kapital som ej ingår i årets totalresultat		
Utdelning till aktieägarna	-2 470	-2 471
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-1	-8
Påverkan av aktierelaterade ersättningar	258	240
Återköp aktier	-287	-262
	-2 500	-2 501
Utgående eget kapital	21 339	19 353
varav innehav utan bestämmande inflytande	162	166

1) Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, 723 (-130) Mkr, tillsammans med skatt -183 (-89) Mkr, totalt 540 (-219) Mkr utgör koncernens totala påverkan på övrigt totalresultat av omvärderingar pensioner redovisade enligt IAS 19 och redovisas i balanserade vinstmedel.

2) Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna, -560 (-444) Mkr samt säkring av valutarisk i utlandsverksamheter, 201 (120) Mkr, totalt -359 (-324), utgör koncernens förändring av omräkningsreserv.

3) Påverkan av kassaflödessäkringar 526 (-42) Mkr, tillsammans med skatt 17 (-1) Mkr, totalt 543 (-43) Mkr utgör koncernens förändring av reserv för kassaflödessäkring.

Eget kapital hänförligt till aktieägarna fördelas på;

	31 dec 2013	31 dec 2012
Aktiekapital	1 260	1 260
Tillskjutet kapital	1 436	1 178
Reserver	-1 473	-1 657
Balanserat resultat	19 954	18 406
Summa	21 177	19 187

Tillskjutet kapital

Inbetalt kapital utöver kvotvärde vid historiska nyemissioner redovisas som tillskjutet kapital.

Förändringen under 2013 och 2012 hänför sig till aktierelaterade ersättningar och uppgår till 258 (240) Mkr.

	2013	2012
Reserver		
Omräkningsreserv	-260	99
Reserv för kassaflödessäkring	-1 213	-1 756
Summa	-1 473	-1 657

Avstämning reserver

Omräkningsreserv

Ingående omräkningsreserv	99	423
Årets omräkningsdifferenser	-560	-444
Avgår säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	201	120
	-260	99

Reserv för kassaflödessäkring

Ingående säkringsreserv	-1 756	-1 713
-------------------------	--------	--------

Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat;

Årets säkringar	-43	-473
Upplöst mot resultaträkningen	569	431
Skatt hänförligt till årets säkringar	17	-1
	-1 213	-1 756
Summa reserver	-1 473	-1 657

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven består av ackumulerade omräkningsdifferenser vid omräkning av finansiella rapporter för utländska verksamheter. I omräkningsreserven ingår även kursdifferenser som uppstått vid säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter: Omräkningsreserven "nollställdes" vid övergången till IFRS redovisningen 1 januari 2004.

Årets omräkningsdifferenser uppgår till -560 (-444) Mkr och består av negativa omräkningsdifferenser i valutorna USD, NOK, CZK, ARS, BRL, CLP, PEN, VEF och CAD och samt positiva omräkningsdifferenser i valutorna GBP, EUR, DKK OCH PLN (för förkortning av valutor, se not 34, Valutakurser, samt effekt av ändrade valutakurser).

Omräkningsreserven har under året påverkats av kursdifferenser med 201 (120) Mkr genom valutasäkringsåtgärder.

Koncernen har valutasäkringar mot nettoinvesteringar främst i USD, EUR, NOK, CZK, PLN och CLP.

Totalt uppgår ackumulerad omräkningsreserv till -260 (99) Mkr.

Reserv för kassaflödessäkring

Säkringsredovisning tillämpas huvudsakligen för Infrastrukturutveckling.

I reserven för kassaflödessäkring redovisas realiserade vinster och förluster på säkringsinstrumenten. Förändringen under året uppgår till 543 (-43) Mkr och utgående reserv uppgår till -1 213 (-1 756) Mkr.

Balanserat resultat

I balanserat resultat ingår årets resultat samt ej utdelade tidigare års intjänade vinstmedel i koncernen. Reservfonden ingår i balanserat resultat tillsammans med omvärderingar av pensionsskulder som enligt IAS 19 redovisas i övrigt totalresultat.

Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner

Eget kapital har under året påverkats av omvärderingar av förmånsbaserade planer med 540 (-219) Mkr efter hänsyn till sociala kostnader och skatt. Omvärderingar på pensionsförpliktelser under året uppgår till 99 (-352) Mkr och beror på nettot av förändrade antaganden och erfarenhetsbaserade förändringar. Omvärderingar av förvaltningstillgångar under året uppgår till 457 (296) Mkr och beror på att verklig avkastning på förvaltningstillgångar överstiger beräknad avkastning i samtliga tre länder där Skanska har förmånsbaserade planer, se även not 28 Pensioner.

	2013	2012
Omvärderingar pensionsförpliktelser	99	-352
Skilnad mellan beräknad och verklig avkastning på förvaltningstillgångar	457	296
Sociala avgifter inklusive särskild löneskatt	167	-74
Skatt	-183	-89
	540	-219

IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar

De aktiesparprogram som infördes 2008 och 2011 redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med ett eget kapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas baserat på bedömd måluppfyllelse av uppställda resultatmål under mätperioden. Efter mätperiodens slut fastställs det verkliga värdet.

Värdet fördelas över den treåriga intjänandeperioden. Någon omvärdering efter att det verkliga värdet fastställts sker ej under resterande intjänandeperiod förutom för förändringar av antalet aktier på grund av att villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en ordinarie utdelning med 6,25 (6,00) kronor per aktie för verksamhetsåret 2013. Årets utdelning beräknas uppgå till 2 570 (2 470) Mkr.

För moderbolagets innehav av B-aktier utgår ingen utdelning. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av B-aktier till deltagarna i långsiktiga aktieincentivationsprogram. Utdelningen fastställs på årsstämman den 3 april 2014.

Aktier

Uppgift om antal aktier samt resultat respektive eget kapital per aktie framgår av tabell nedan.

	2013	2012
Antal aktier vid årets slut	419 903 072	419 903 072
varav A-aktier	19 923 597	19 947 643
varav B-aktier	399 979 475	399 955 429
Genomsnittskurs, återköpta aktier, kronor	107,85	105,53
varav under året återköpta	2 392 580	2 417 000
Antal B-aktier i eget förvar vid årets slut	8 625 005	8 066 894
Antal utestående aktier vid årets slut	411 278 067	411 836 178
Genomsnittligt antal utestående aktier	411 721 772	412 035 381
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	413 426 939	413 529 383
Genomsnittlig utspädning, procent	0,41	0,36
Resultat per aktie	9,14	6,92
Resultat per aktie efter utspädning	9,11	6,90
Eget kapital per aktie, kronor	51,49	46,59
Förändring av antal aktier		
Antal vid årets ingång	411 836 178	411 579 969
Antal återköpta B-aktier	-2 392 580	-2 417 000
Antal aktier tilldelade anställda	1 834 469	2 673 209
Antal vid årets utgång	411 278 067	411 836 178

Utspädningseffekt

För de aktiesparprogram som infördes 2008 och 2011 beräknas antalet potentiella stamaktier under mätperioden utifrån bedömt antal aktier som kommer att utges som en följd av uppfyllelse av uppställda mål. Efter mätperiodens slut fastställs det antal aktier som kan komma att utges förutsatt att villkoren om fortsatt anställning uppfylls. Sålunda framräknade antal potentiella stamaktier reduceras därefter för funktionen mellan det vederlag som Skanska förväntas erhålla och genomsnittlig börskurs under perioden.

Kostnaden exklusive sociala avgifter för båda aktiesparprogrammen bedöms uppgå till cirka 1 484 Mkr fördelad på de tre intjänandeåren, motsvarande 14 083 841 aktier. Maximal utspädning vid intjänandeperiodernas utgång beräknas till 1,83 procent.

Årets kostnad för båda programmen uppgår till 258 Mkr exklusive sociala avgifter. Intjänade, ej ännu utdelade aktierätter till och med 2013 uppgår till 4 018 349 aktier. Utspädningseffekten till och med 2013 uppgår till 0,97 procent.

Kapitalhantering

Kapitalbehovet varierar mellan de olika verksamhetsgrenarna. Skanskas byggprojekt finansieras huvudsakligen av kunderna.

Det leder till att bolaget inom byggverksamheten kan arbeta med ett negativt rörelsekapital. Behovet av eget kapital för ett byggföretag är dock betydande. Behovet är relaterat till den stora verksamhetsvolymen och till den inneboende risken i de olika typerna av bygguppdrag som genomförs. Hänsyn måste också tas till finansieringen av goodwill samt till utförandegarantier som är nödvändiga för offentligt upphandlade projekt på den amerikanska marknaden.

Det är styrelsens bedömning att koncernens eget kapital uppgår till ett rimligt belopp med hänsyn till de behov som Skanskas finansiella ställning och marknadsomständigheter erfordrar.

Not 27 Finansiella skulder

Finansiella skulder fördelas på långfristiga och kortfristiga skulder. I normalfallet gäller en förfallotidpunkt inom ett år om skulden skall behandlas som kortfristig. Detta gäller inte för diskonterade rörelseskulder, vilka tillhör verksamhetscykeln och därför redovisas som kortfristiga skulder oavsett förfallotidpunkt.

Beträffande finansiella risker och finanspolicies, se not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Långfristiga finansiella skulder	31 dec 2013	31 dec 2012
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Derivat	6	6
Derivat som säkringsredovisas	43	43
Andra finansiella skulder		
Skulder till kreditinstitut	2 322	1 777
Övriga skulder	4 134	2 994
Summa	6 505	4 820
varav räntebärande långfristiga finansiella skulder	6 456	4 771
varav icke räntebärande långfristiga finansiella skulder	49	49
Kortfristiga finansiella skulder		
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Derivat	36	65
Derivat som säkringsredovisas	19	23
Andra finansiella skulder		
Byggnadskreditiv till bostadsrättsföreningar	2 846	2 838
Skulder till kreditinstitut	194	540
Certifikatlån		2 260
Övriga skulder	933	557
Summa	4 028	6 283
varav räntebärande kortfristiga finansiella skulder	3 973	6 195
varav icke räntebärande kortfristiga finansiella skulder	55	88
Totalt redovisat värde för finansiella skulder	10 533	11 103

Not 28 Pensioner

Avsättningar för pensioner redovisas i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Pensionskund enligt rapport över finansiell ställning

Räntebärande pensionskulder uppgår enligt rapporten över finansiell ställning till 3 411 (4 093) Mkr och räntebärande pensionsfordringar uppgår till 511 (456) Mkr. Räntebärande pensionskulder och räntebärande pensionsfordringar uppgår netto till 2 900 (3 637) Mkr.

Skanska har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Norge och Storbritannien. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen eller genomsnittligt intjänande under anställningsperioden. Planerna omfattar ett stort antal anställda men det förekommer även avgiftsbestämda planer i dessa länder. Koncernbolag i andra länder har pensionsplaner som redovisas som avgiftsbestämda planer.

Förmånsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställde en ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande.

Pensionsplanerna är fonderade genom att pensionsförpliktelserna tryggs av tillgångar i pensionsstiftelser och avsättningar i räkenskaper.

Förvaltningstillgångarna i Sverige och Storbritannien understiger pensionsförpliktelserna varför mellanskillnaden redovisas som en skuld i rapport över finansiell ställning. Förvaltningstillgångarna i Norge överstiger pensionsförpliktelserna varför mellanskillnaden redovisas som en fordran. Den takregel som i vissa fall begränsar tillgångarnas värde i rapport över finansiell ställning är inte aktuell enligt befintliga stadgar i stiftelserna, förutom för en av de mindre planerna i Storbritannien.

Pensionsförpliktelserna per balansdagen uppgår till 15 895 (15 661) Mkr. Ökat åtagande för pensioner beror huvudsakligen på att kostnader för intjänade pensioner och räntekostnader överstiger utbetalda pensioner. Effekten av högre diskonteringsräntor i Sverige och Storbritannien reduceras av att inflationsantagandet höjts för Storbritannien samt att förväntad livslängd ökat för planerna i Norge och Storbritannien. Omvärderingar av pensionsförpliktelser över övrigt totalresultat under 2013 uppgår netto till 99 (-352) Mkr.

Förvaltningstillgångarna uppgår till 12 995 (12 024) Mkr. Förvaltningstillgångarnas ökade värde beror på att verklig avkastning på förvaltningstillgångar och tillskjutna medel överstiger betalda förmåner. Omvärderingar av förvaltningstillgångar över övrigt totalresultat under 2013 uppgår till 457 (296) Mkr vilket till stor del beror på att värdeuppgången på aktier och fonder överstiger den beräknade intäkten.

I resultaträkningen redovisad intäkt på förvaltningstillgångarna uppgick till 464 (527) Mkr medan verklig avkastning uppgick till 921 (823) Mkr. Den högre avkastningen är hänförlig till pensionsplanerna i samtliga tre länder där Skanska har förmånsbestämda planer. Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier, räntebärande värdepapper, andelar i fonder samt investeringar i fastigheter och infrastrukturprojekt. Inga tillgångar används i rörelsen. Antalet direktägda aktier i Skanska AB uppgår till 650 000 (650 000) st B-aktier med ett marknadsvärde på cirka 85 (69) Mkr per 31 december 2013. Det finns också en obetydlig andel indirekt ägda aktier i Skanska AB via investeringar i olika slags fonder.

De risker som följer av bolagets förmånsbestämda pensionsplaner är av flera slag. Pensionsåtagandena påverkas huvudsakligen av aktuell diskonteringsränta, löneökningar, inflation samt livslängd. Risken i förvaltningstillgångarna utgörs huvudsakligen av marknadsrisk. Sammantaget kan effekten av dessa risker innebära volatilitet i bolagets egna kapital samt medföra ökade framtida kostnader för pensioner och högre pensionsutbetalningar än beräknat. Skanska följer löpande utvecklingen av pensionsåtagandena och uppdaterar antagandena minst en gång per år. Beräkning av pensionsåtagandena utföres av oberoende aktuarier. Bolaget har upprättat styrdokument för hantering av förvaltningstillgångarna i form av placeringsriktlinjer där tillåtna investeringar och allokeringsramar för dessa regleras. Härutöver använder bolaget externa investeringsrådgivare som löpande följer förvaltningstillgångarnas utveckling. Den långa durationen i pensionsåtagandena matchas delvis genom långfristiga investeringar i infrastrukturprojekt och fastighetsinvesteringar samt placeringar i långfristiga räntebärande värdepapper.

Den största förmånsbestämda planen för Skanska i Sverige är ITP 2-planen där pensionen baseras på slutlön vid pensionstillfället. ITP 2 omfattar tjänstemän födda 1978 eller tidigare. Pensionsåtagandena säkras genom tillgångar i pensionsstiftelse samt genom försäkring hos PRI Pensionsgaranti. Pensionsåtagandet är livslångt och känsligt för ändringar av diskonteringsräntan, löneökningar, inflationen samt livslängden.

En mindre del av ITP 2 planen tryggas genom försäkring i Alecta. Denna försäkring omfattar flera arbetsgivare och det föreligger inte tillräcklig information för att redovisa dessa förpliktelser som en förmånsbestämd plan. Pension som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av 2013 uppgick den kollektiva konsolideringsnivån för förmånsbestämd försäkring i Alecta till 148 procent (129). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av tillgångar i procent av försäkringstekniska åtaganden.

ITP 1-planen i Sverige är en avgiftsbestämd plan. Skanska betalar premier för de anställda som omfattas av ITP 1 och den anställde väljer förvaltare. Bolaget erbjuder anställda att välja Skanska som förvaltare. För de anställda som valt Skanska som förvaltare finns det en garanti för vad den anställde minst får vid pensionstillfället. Garantin innebär att den del av ITP 1-planen där Skanska är förvaltare redovisas som en förmånsbestämd plan. Nettot av förpliktelser och förvaltningstillgångar för ITP 1 som förvaltas av Skanska redovisas i bolagets rapport över finansiell ställning. Under 2013 har beslut tagits om att Skanska inte längre ska vara förvaltare för ITP 1. Förvaltad kapital kommer därför att föras över till externt tjänstepensionsföretag under 2014 och ingår därmed i den avgiftsbestämda ITP 1-planen. Beslutet innebär att en reducering redovisas i resultaträkningen för 2013 och att räntebärande pensions-skulder reduceras med cirka 400 Mkr under 2014.

Inom Skanska Norge är den största förmånsbestämda pensionsplanen Skanska Norge Pensionskassa. Planen omfattar så gott som samtliga anställda inom Skanska i Norge och pensionen baseras på slutlön och antal år som anställd i Skanska. Pensions-åtagandena säkras genom tillgångar i pensionskassan. Pensionsåtagandet är livslångt och känsligt för ändringar av diskonteringsräntan, löneökningar, inflationen samt livslängden.

Den största av Skanskas förmånsbestämda pensionsplaner i Storbritannien är Skanska Pension Fund. Planen omfattar tjänstemän och baseras på genomsnittligt intjänad lön över anställningsperioden. Pensionen omvärderas efter ändringar i prisinflationbeloppet. Pensionsåtagandena säkras genom tillgångar i pensions-fonden. Pensionsåtagandet är känsligt för ändringar av diskonteringsräntan, inflationen samt livslängden.

Nettoskuld avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

	2013	2012
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde per den 31 december	15 895	15 661
Förvaltningstillgångar, verkligt värde per den 31 december	-12 995	-12 024
Nettoskuld enligt rapport över finansiell ställning	2 900	3 637

Pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar per land

	Sverige	Norge	Storbri-tannien	Totalt
2013				
Pensionsförpliktelser	7 107	2 909	5 879	15 895
Förvaltningstillgångar	-3 722	-3 420	-5 853	-12 995
Nettoskuld enligt rapport över finansiell ställning	3 385	-511	26	2 900
2012				
Pensionsförpliktelser	7 544	2 846	5 271	15 661
Förvaltningstillgångar	-3 601	-3 302	-5 121	-12 024
Nettoskuld enligt rapport över finansiell ställning	3 943	-456	150	3 637

Räntebärande pensionsskuld, netto

	2013	2012
Ingående balans pensionsskuld, netto	3 637	3 605
Pensionskostnader	707	683
Betalda förmåner från arbetsgivare	-245	-234
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-547	-441
Omvärderingar ¹⁾	-556	56
Reduceringar och regleringar	-141	-29
Kursdifferenser	45	-3
Nettoskuld enligt rapport över finansiell ställning	2 900	3 637

1) Se även not 26 där skattedel och sociala avgifter inklusive särskild löneskatt som redovisas i övrigt totalresultat framgår.

Pensionsförpliktelser

	2013	2012
Ingående balans	15 661	14 689
Pensioner intjänade under perioden	620	622
Ränta på förpliktelser	558	595
Betalda förmåner från arbetsgivare	-245	-234
Betalda förmåner från förvaltningstillgångar	-281	-297
Omvärderingar:		
-Aktuariella vinster (-), förluster (+) förändrade finansiella antaganden	-456	315
-Aktuariella vinster (-), förluster (+) förändrade demografiska antaganden	411	0
-Erfarenhetsbaserade förändringar	-54	37
Reduceringar och regleringar	-141	-29
Kursdifferenser	-178	-37
Pensionsförpliktelser, nuvärde	15 895	15 661

Pensionsförpliktelsernas fördelning och genomsnittlig löptid per land

	Sverige	Norge	Storbritannien
2013			
Aktiva medlemmars del av förpliktelserna	40%	66%	42%
Vilande pensionsrättigheter	22%	0%	29%
Pensionärers del av förpliktelserna	38%	34%	29%
Vägd genomsnittlig löptid	18 år	20 år	21 år
2012			
Aktiva medlemmars del av förpliktelserna	40%	64%	42%
Vilande pensionsrättigheter	24%	0%	29%
Pensionärers del av förpliktelserna	36%	36%	29%
Vägd genomsnittlig löptid	19 år	20 år	20 år

Förvaltningstillgångar

	2013	2012
Ingående balans	12 024	11 084
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	464	527
Tillskjutna medel från arbetsgivare	547	441
Tillskjutna medel från anställda	7	7
Betalda förmåner	-281	-297
Skilnad mellan verklig avkastning och beräknad avkastning	457	296
Kursdifferenser	-223	-34
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	12 995	12 024

Tillskjutna medel förväntas uppgå till cirka 500 Mkr under 2014.

Förvaltningstillgångar och avkastning per land

	Sverige	Norge	Storbritannien
2013			
Aktier	28%	38%	33%
Räntebärande värdepapper	31%	46%	39%
Alternativa investeringar	41%	16%	28%
Beräknad avkastning	3,00%	4,00%	4,50%
Verklig avkastning	5,60%	10,60%	7,30%
2012			
Aktier	30%	35%	32%
Räntebärande värdepapper	29%	48%	47%
Alternativa investeringar	41%	17%	21%
Förväntad avkastning	4,00%	4,50%	5,00%
Verklig avkastning	5,80%	8,60%	7,30%

Totala förvaltningstillgångar fördelade på tillgångsklasser

Aktier och fonder:	2013	2012
Svenska aktier och fonder	453	450
Norska aktier och fonder	475	444
Brittiska aktier och fonder	1 016	824
Globala fonder	2 345	2 120
Summa aktier och fonder	4 289	3 838
Räntebärande värdepapper:		
Svenska obligationer	888	745
Norska obligationer	803	788
Brittiska obligationer	2 282	2 408
Obligationer i andra länder	1 025	1 125
Summa räntebärande värdepapper	4 998	5 066
Alternativa investeringar:		
Hedgefonder	1 004	1 037
Fastighetsinvesteringar	675	551
Infrastrukturprojekt	666	494
Övrigt	1 363	1 038
Summa alternativa investeringar	3 708	3 120
Totala förvaltningstillgångar	12 995	12 024

Aktier och fonder, räntebärande värdepapper samt hedgefonder har värderats till aktuella marknadspriser. Fastighetsinvesteringar och infrastrukturprojekt har värderats med diskontering av framtida kassaflöden. Av de totala förvaltningstillgångarna har cirka 80% ett noterat pris på en aktiv marknad.

Aktuariella antaganden

	Sverige	Norge	Storbritannien
2013			
Finansiella antaganden			
Diskonteringsränta, den 1 januari	3,00%	4,00%	4,50%
Diskonteringsränta, den 31 december	3,50%	4,00%	4,75%
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar, perioden	3,00%	4,00%	4,50%
Förväntad löneökning, den 31 december	3,50%	3,50%	3,75%
Förväntad inflation, den 31 december	1,75%	2,00%	3,25%
Demografiska antaganden			
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, män	23 år	21 år	24 år
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, kvinnor	25 år	24 år	25 år
Livslängdstabell	PRI	K2013	S1
2012			
Finansiella antaganden			
Diskonteringsränta, den 1 januari	3,50%	4,25%	4,75%
Diskonteringsränta, den 31 december	3,00%	4,00%	4,50%
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar, perioden	4,00%	4,50%	5,00%
Förväntad löneökning, den 31 december	3,50%	3,50%	3,50%
Förväntad inflation, den 31 december	1,75%	2,00%	2,75%
Demografiska antaganden			
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, män	23 år	18 år	22 år
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, kvinnor	25 år	21 år	25 år
Livslängdstabell	PRI	K2005	PA92

Samtliga tre länder där Skanska har förmånsbestämda planer har en omfattande marknad för förstklassiga långfristiga företagsobligationer inklusive bostadsobligationer. Diskonteringsräntan fastställes med utgångspunkt från marknadsräntan på balansdagen för dessa obligationer.

Regelverket för IAS 19 har förändrats med verkan från den 1 januari 2013. Detta innebär att från och med år 2013 motsvarar den procentuella beräknade avkastningen på förvaltningstillgångarna diskonteringsräntan. Tidigare år fastställdes den förväntade avkastningen med utgångspunkt från marknadsräntor och tillgångarnas sammansättning. Effekten av förändringen är ej väsentlig i koncernens resultaträkning och jämförelsetalen för 2012 har därför inte ändrats.

Pensionsförpliktelsearnas känslighet för ändrade antaganden

	Sverige	Norge	Storbritannien	Summa ¹⁾
Pensionsförpliktelser, den 31 december, 2013	7 107	2 909	5 879	15 895
Diskonteringsräntan ökar med 0,25%	-300	-150	-300	-750
Diskonteringsräntan reduceras med 0,25%	300	150	300	750
Förväntad löneökning ökar med 0,25%	75	50	0	125
Förväntad löneökning reduceras med 0,25%	-75	-50	0	-125
Förväntad inflation ökar med 0,25%	200	100	250	550
Förväntad inflation minskar med 0,25%	-200	-100	-250	-550
Förväntad livslängd ökar med 1 år	250	50	125	425

1) Beräknad förändring av pensionsförpliktelsen/pensionsskulden om antagandet ändras för samtliga tre länder. Om pensionsskulden ökar reduceras koncernens eget kapital med cirka 85 procent av den ökade pensionsskulden efter hänsyn tagen till uppskjuten skatt och sociala kostnader.

Förvaltningstillgångarnas känslighet för avvikelser från beräknad avkastning

	Sverige	Norge	Storbritannien	Summa ¹⁾
Förvaltningstillgångar, den 31 december, 2013	3 722	3 420	5 853	12 995
Avkastningen ökar 5%	190	170	290	650
Avkastningen reduceras 5%	-190	-170	-290	-650

1) Om verklig avkastning ökar i förhållande till den beräknade avkastningen med 5 procent förväntas vinsten vid omvärderingen uppgå till cirka 650 Mkr. Om verklig avkastning reduceras i förhållande till den beräknade avkastningen med 5 procent förväntas förlusten vid omvärderingen uppgå till cirka 650 Mkr.

Känslighetsanalyserna baseras på befintliga förhållanden, antaganden och populationer. Applicering på andra nivåer kan ge andra effekter av förändringar.

Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Totala pensionskostnader i resultaträkningen för förmånsbestämda planer och avgiftsbestämda planer

	2013	2012
Pensioner förmånsbestämda planer intjänade under perioden	-620	-622
Avgår: Tillskjutna medel från anställda	7	7
Ränta på förpliktelse	-558	-595
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	464	527
Reduceringar och regleringar ¹⁾	141	29
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	-566	-654
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	-995	-958
Sociala kostnader, förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer ²⁾	-88	-125
Totala pensionskostnader	-1 649	-1 737

1) För 2013: Reduceringen avser Skanskas förvaltning av ITP 1 i Sverige.

2) Avser särskild löneskatt i Sverige och arbetsgivaravgift i Norge.

Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen

	2013	2012
Kostnader för produktion och förvaltning	-1 236	-1 283
Försäljnings- och administrationskostnader	-319	-386
Finansnetto	-94	-68
Totala pensionskostnader	-1 649	-1 737

Not 29 Avsättningar

Avsättningar redovisas i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Avsättningar fördelas i rapporten över finansiell ställning på långfristiga skulder och kortfristiga skulder. Avsättningar är både räntebärande och icke räntebärande. Avsättningar som ingår i verksamhetscykeln redovisas som kortfristiga. Räntebärande avsättningar som förfaller inom ett år behandlas som kortfristiga.

	31 dec 2013	31 dec 2012
Långfristiga avsättningar		
Räntebärande	2	12
Kortfristiga avsättningar		
Räntebärande	42	53
Icke räntebärande	5 607	5 963
Summa	5 651	6 028

Förändring av avsättningar fördelat på tvistreserv, avsättning för garantier samt övrigt framgår av följande tabell.

	Tvistreserv		Avsättning för garantier		Övriga avsättningar		Summa	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Belopp vid årets ingång	1 181	1 281	2 322	2 163	2 525	2 503	6 028	5 947
Förvärv	49	2		0	20	-2	69	0
Avyttringar	-1	-1		-1	-1	0	-2	-2
Årets avsättningar	384	576	725	684	1 021	665	2 130	1 925
lanspråktaga avsättningar	-118	-435	-533	-331	-610	-262	-1 261	-1 028
Outnyttjade belopp som återförts, värdeförändring	-382	-285	-182	-143	-396	-240	-960	-668
Kursdifferenser	-45	-4	-2	-8	-80	-46	-127	-58
Omklassificeringar	15	47	-18	-42	-223	-93	-226	-88
Belopp vid årets slut	1 083	1 181	2 312	2 322	2 256	2 525	5 651	6 028

Specifikation av övriga avsättningar

	2013	2012
Omstruktureringsåtgärder	174	130
Personalrelaterade avsättningar	509	502
Miljöåtaganden	111	136
Avsättning för sociala avgifter på pensioner	457	589
Tilläggsköpeskillingar ¹⁾	172	245
Avsättning för negativa bokförda värden på joint ventures	0	185
Andra avsättningar	833	738
Summa	2 256	2 525

1) Varav 35 (0) Mkr kommer från förvärv av rörelse och 137 (245) Mkr från förvärv av omsättningsfastigheter.

Normal omloppstid för övriga avsättningar är cirka 1–3 år.

Avsättningar för garantiåtaganden avser kostnader som kan uppstå under garantiperioden. Avsättningarna i Byggverksamhet baseras på individuell bedömning av aktuellt projekt alternativt på en erfarenhetsmässig genomsnittlig kostnad uttryckt som en procentandel av omsättningen under en femårsperiod. Kostnaderna belastar respektive projekt löpande. Avsättningar för garantiåtaganden inom övriga verksamhetsgrenar sker efter individuell bedömning av aktuellt projekt. Årets förändring avser huvudsakligen Byggverksamhet.

Avsättning för tvister avser avsättningar i Byggverksamhet för projekt som avslutats.

Personalrelaterade avsättningar innehåller poster som exempelvis kostnader för vinstandelar, vissa bonusprogram samt övriga personalåtaganden.

Som avsättning för miljöåtaganden redovisas bl a återställningskostnader för grustag i den svenska verksamheten.

Not 30 Övriga rörelseskulder

Som övriga rörelseskulder redovisas icke räntebärande skulder i rörelsen. Rörelseskulderna ingår i koncernens verksamhetscykel och redovisas som kortfristiga skulder.

	31 dec 2013	31 dec 2012
Leverantörsskulder	13 004	12 503
Andra rörelseskulder till joint ventures	9	6
Andra rörelseskulder ¹⁾	7 833	8 938
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9 121	9 639
Summa	29 967	31 086
varav finansiella instrument redovisat i not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering		
Leverantörsskulder	13 004	12 503
Övriga rörelseskulder inklusive upplupna räntekostnader	1 219	513
	14 223	13 016
varav ej finansiella instrument	15 744	18 070

1) I andra rörelseskulder ingår 394 (395) Mkr för utställda men ej inlösta checkar i USA och Storbritannien.

Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Not 31 Specifikation av räntebärande nettofordran/skuld per tillgång och skuld

I följande tabell fördelas finansiella omsättnings- och anläggningstillgångar samt skulder på räntebärande och icke räntebärande poster.

	31 dec 2013			31 dec 2012		
	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
Materiella anläggningstillgångar		7 449	7 449		7 938	7 938
Goodwill		4 849	4 849		4 882	4 882
Övriga immateriella tillgångar		346	346		186	186
Placeringar i joint ventures och intresseföretag		3 107	3 107		2 417	2 417
Finansiella anläggningstillgångar	1 854	38	1 892	1 792	50	1 842
Uppskjutna skattefordringar		1 059	1 059		1 255	1 255
Summa anläggningstillgångar	1 854	16 848	18 702	1 792	16 728	18 520
Omsättningstillgångar						
Omsättningsfastigheter		25 132	25 132		26 904	26 904
Material och varulager		944	944		1 079	1 079
Finansiella omsättningstillgångar	5 840	115	5 955	5 650	188	5 838
Skattefordringar		981	981		568	568
Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal		6 232	6 232		5 991	5 991
Övriga rörelsefordringar		22 315	22 315		23 565	23 565
Kassa och bank	7 271		7 271	5 770		5 770
Summa omsättningstillgångar	13 111	55 719	68 830	11 420	58 295	69 715
SUMMA TILLGÅNGAR	14 965	72 567	87 532	13 212	75 023	88 235
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Finansiella långfristiga skulder	6 456	49	6 505	4 771	49	4 820
Pensioner	3 411		3 411	4 093		4 093
Uppskjutna skatteskulder		1 002	1 002		572	572
Långfristiga avsättningar	2		2	12		12
Summa långfristiga skulder	9 869	1 051	10 920	8 876	621	9 497
Kortfristiga skulder						
Finansiella kortfristiga skulder	3 973	55	4 028	6 195	88	6 283
Skatteskulder		621	621		240	240
Kortfristiga avsättningar	42	5 607	5 649	53	5 963	6 016
Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal		15 008	15 008		15 760	15 760
Övriga rörelseskulder		29 967	29 967		31 086	31 086
Summa kortfristiga skulder	4 015	51 258	55 273	6 248	53 137	59 385
SUMMA SKULDER	13 884	52 309	66 193	15 124	53 758	68 882
Räntebärande nettofordran/skuld	1 081			-1 912		

Not 32 Förväntade återvinningstider på tillgångar och skulder

Belopp som förväntas återvinnas	31 dec 2013			31 dec 2012		
	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Summa	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Summa
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	1 500	5 949	7 449	1 400	6 538	7 938
Goodwill ¹⁾		4 849	4 849		4 882	4 882
Övriga immateriella tillgångar ¹⁾	70	276	346	100	86	186
Placeringar i joint ventures och intresseföretag ²⁾		3 107	3 107		2 417	2 417
Finansiella anläggningstillgångar		1 892	1 892		1 842	1 842
Uppskjutna skattefordringar ³⁾		1 059	1 059		1 255	1 255
Summa anläggningstillgångar	1 570	17 132	18 702	1 500	17 020	18 520
Omsättningstillgångar						
Omsättningsfastigheter ⁴⁾	11 000	14 132	25 132	11 000	15 904	26 904
Material och varulager	461	483	944	950	129	1 079
Finansiella omsättningstillgångar	5 955		5 955	5 838		5 838
Skattefordringar	981		981	568		568
Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal ⁵⁾	5 728	504	6 232	5 661	330	5 991
Övriga rörelsefordringar ⁵⁾	20 113	2 202	22 315	22 539	1 026	23 565
Kassa och bank	7 271		7 271	5 770		5 770
Summa omsättningstillgångar	51 509	17 321	68 830	52 326	17 389	69 715
SUMMA TILLGÅNGAR	53 079	34 453	87 532	53 826	34 409	88 235
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Finansiella långfristiga skulder	36	6 469	6 505	8	4 812	4 820
Pensioner ⁶⁾	254	3 157	3 411	240	3 853	4 093
Uppskjutna skatteskulder		1 002	1 002		572	572
Långfristiga avsättningar	2		2	4	8	12
Summa långfristiga skulder	292	10 628	10 920	252	9 245	9 497
Kortfristiga skulder						
Finansiella kortfristiga skulder	3 225	803	4 028	5 897	386	6 283
Skatteskulder	621		621	240		240
Kortfristiga avsättningar	2 780	2 869	5 649	2 547	3 469	6 016
Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	12 657	2 351	15 008	13 457	2 303	15 760
Övriga rörelseskulder	29 530	437	29 967	30 442	644	31 086
Summa kortfristiga skulder	48 813	6 460	55 273	52 583	6 802	59 385
SUMMA SKULDER	49 105	17 088	66 193	52 835	16 047	68 882

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

2) Fördelningen kan ej uppskattas.

3) Uppskjutna skattefordringar förväntas i sin helhet återvinnas efter tolv månader.

4) Återvinning inom ett år av omsättningsfastigheter grundar sig på en historisk bedömning baserad på de senaste tre åren.

5) Kortfristiga fordringar som förfaller efter tolv månader ingår i verksamhetscykeln och redovisas som kortfristiga.

6) Inom 12 månader avser förväntade betalningar av förmåner (betalningar från fonderade medel ingår ej).

Not 33 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Ställda säkerheter

	2013	2012
Fastighetsinteckningar, omsättningsfastigheter	4	-
Aktier och andelar	445	449
Fordringar	1 279	1 034
Summa	1 728	1 483

Pantsatta aktier och andelar avser aktier i joint ventures tillhörande Infrastruktur-utveckling. Panterna har lämnats som säkerhet vid utomståendes kreditgivning till dessa joint ventures.

Ställda säkerheter för skuld

	Fastighetsinteckning		Aktier och fordringar		Summa	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Egna åtaganden						
Skuld till kreditinstitut		0	200		200	0
Andra skulder	4		1 079	1 034	1 083	1 034
Summa egna åtaganden	4	0	1 279	1 034	1 283	1 034
Övriga åtaganden			445	449	445	449
Summa	4	0	1 724	1 483	1 728	1 483

Ställda säkerheter för andra skulder, 1,1 Mdr kronor, avser till allra största delen finansiella instrument lämnade som säkerhet till beställaren i samband med entreprenadarbeten i USA.

Eventalförpliktelser

Eventalförpliktelser redovisas i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar. Se Redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

	2013	2012
Eventalförpliktelser avseende byggkonsortier	31 217	29 400
Eventalförpliktelser avseende joint ventures	416	637
Övriga eventalförpliktelser	2 334	2 246
Summa	33 967	32 283

Koncernens eventalförpliktelser som avser byggkonsortier uppgår totalt till 31,2 (29,4) Mdr kronor. Beloppet avser den del av solidariskt ansvar för byggkonsortiers åtaganden som belöper på konsortiemedlemmar utanför koncernen. Sådant ansvar är ofta ett krav från beställaren. I den mån det bedöms som sannolikt att Skanska kommer att utkrävas ansvar redovisas åtagandet som skuld.

Eventalförpliktelser avseende joint ventures avser huvudsakligen garantier lämnade för joint ventures tillhörande rörelsesegmentet Bostadsutveckling.

I koncernens övriga eventalförpliktelser, drygt 2,3 (2,2) Mdr kronor avser huvudsakligen åtagande för bostadsprojekt.

I november 2013 meddelade tingsrätten i Helsingfors, Finland, dom i skadeståndsmålet rörande asfaltkartellen. Finska statens skadeståndsanspråk avvisades medan kommunerna till viss del fick sina anspråk på skadestånd beviljade. Enligt domstolsbeslutet ska de svarande tillsammans betala ett belopp som totalt motsvarar cirka 330 miljoner kronor i skadestånd. En del av denna summa är de beröra företagens solidariska ansvar, medan den övriga delen är direkt hänförlig till enskilda företag. Kommunernas krav på Skanska motsvarade cirka 124 miljoner kronor i skadestånd, av vilket Skanska Asfaltti Oy dömdes att betala ett belopp som motsvarar cirka 19 miljoner kronor. I detta belopp ingår inte ränta och rättegångskostnader.

Domen går att överklaga till hovrätten i Helsingfors. Konkurrensmyndigheten i Slovakien beslöt i oktober 2006 att bötfälla sex bolag, som deltagit vid anbudsgivningen i ett vägprojekt, där Skanska ingick i ett joint venture, lett av ett lokalt slovakiskt bolag. Bötesbeloppet uppgick för Skanskas del till motsvarande cirka 67 miljoner kronor. Skanska bestred Konkurrensmyndighetens påståenden och begärde att beslutet skulle prövas av domstol. I december 2008 beslöt domstolen att undanröja Konkurrensmyndighetens beslut och återförvisa målet till myndigheten för ny handläggning. Efter myndighetens överklagande har Högsta domstolen i Slovakien i december 2013 upphävt den regionala domstolens beslut och fastställt Konkurrensmyndighetens beslut. Därmed befanns Skanska och övriga skyldiga till att ha bildat en anbudskartell och bolagen måste därmed betala böterna.

Från tid till annan uppstår tvister med beställare om avtalsvillkor avseende både pågående och avslutade projekt. Utfallen är ofta svåra att bedöma. I den mån det är troligt att en tvist kommer att medföra en kostnad för koncernen beaktas detta i redovisningen.

Eventaltillgångar

Koncernen saknar eventaltillgångar av väsentlig betydelse för bedömningen av koncernens ställning.

Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Not 34 Valutakurser, samt effekt av ändrade valutakurser

Valutakurser hanteras i enlighet med IAS 21, Effekter av ändrade valutakurser.
Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Valutakurser

Valutakursen för svenska kronor har under året fluktuerat gentemot övriga valutor i vilka koncernen bedriver verksamhet.

Valuta	Land	Genomsnittskurs			Förändring, procent	
		2013	2012	2011	2012-2013	2011-2012
ARS	Argentina	1,196	1,492	1,573	-20	-5
BRL	Brasilien	3,039	3,481	3,885	-13	-10
CZK	Tjeckien	0,333	0,346	0,367	-4	-6
DKK	Danmark	1,160	1,169	1,212	-1	-4
EUR	EU	8,652	8,705	9,029	-1	-4
GBP	Storbritannien	10,19	10,73	10,41	-5	3
NOK	Norge	1,109	1,164	1,158	-5	1
PLN	Polen	2,062	2,082	2,198	-1	-5
USD	USA	6,515	6,772	6,493	-4	4

Valuta	Land	Balansdagskurs			Förändring, procent	
		2013	2012	2011	2012-2013	2011-2012
ARS	Argentina	0,996	1,327	1,602	-25	-17
BRL	Brasilien	2,776	3,191	3,694	-13	-14
CZK	Tjeckien	0,325	0,342	0,345	-5	-1
DKK	Danmark	1,193	1,151	1,199	4	-4
EUR	EU	8,897	8,587	8,917	4	-4
GBP	Storbritannien	10,65	10,50	10,65	1	-1
NOK	Norge	1,058	1,164	1,147	-9	2
PLN	Polen	2,144	2,108	2,001	2	5
USD	USA	6,465	6,515	6,892	-1	-5

Resultaträkningen

Genomsnittskursen under året för svenska kronan mot koncernens övriga valutor har förstärkts gentemot de flesta valutor. Till följd av att koncernen får över 30 procent av sina intäkter i USD har kronförstärkningen inneburit en effekt på intäkterna med -1,8 Mdr kronor. Totalt blev valutapåverkan på koncernens intäkter -4 983 (453) Mkr vilket motsvarar 3,6 (0,3) procent. Totalt uppgick valutaeffekten på koncernens rörelseresultat till -151 (54) Mkr vilket motsvarar 2,7 (1,3) procent. Se vidare tabell nedan.

Valutaeffekt fördelad per valuta

	USD	EUR	GBP	NOK	CZK	PLN	Övriga	Summa
2013								
Intäkter	-1 788	-54	-668	-746	-178	-80	-1 469	-4 983
Rörelseresultat	-74	-4	-26	-30	12	-3	-26	-151
Resultat efter finansnetto	-72	-3	-26	-33	12	-3	-7	-132
Periodens resultat	-38	-2	-20	-24	12	-3	44	-31

	USD	EUR	GBP	NOK	CZK	PLN	Övriga	Summa
2012								
Intäkter	1 650	-358	380	79	-365	-496	-437	453
Rörelseresultat	69	-9	13	1	-5	-22	7	54
Resultat efter finansnetto	69	-8	13	1	-4	-22	15	64
Periodens resultat	39	-6	11	1	-4	-17	8	32

Koncernens rapport över finansiell ställning fördelad per valuta

Koncernens balansomslutning har minskat med 0,7 Mdr kronor från 88,2 till 87,5 Mdr kronor. Effekten av valutakursförändringar har påverkat med -1,6 Mdr kronor.

Den svenska kronan stärktes mot i princip alla koncernens valutor.

31 dec 2013, Mdr kr	USD	GBP	EUR	NOK	CZK	PLN	DKK	Övriga utländska valutor ¹⁾	Hedge lån ²⁾	SEK	Summa
Tillgångar											
Materiella anläggningstillgångar	1,7	0,2	0,4	1,2	0,7	0,6	0,1	0,5		2,0	7,4
Immateriella tillgångar	0,9	1,6	0,4	1,4	0,5	0,1		0,0		0,3	5,2
Aktier och andelar	0,1	0,7	0,5	0,2	0,1			0,4		1,1	3,1
Räntebärande fordringar	8,2	3,5	1,5	2,9	0,7	2,9	0,1	-13,7		1,6	7,7
Omsättningsfastigheter	2,6	0,8	7,5	3,0	0,5	0,7	0,8	-0,1		9,3	25,1
Icke räntebärande fordringar	9,0	3,2	2,1	3,9	1,8	2,7	0,2	2,9		5,9	31,7
Likvida medel	1,8	0,0	0,1	0,0	0,2	0,3		0,4		4,5	7,3
Summa	24,3	10,0	12,5	12,6	4,5	7,3	1,2	-9,6		24,7	87,5
Eget kapital och Skulder											
Eget kapital hänförligt till aktieägarna ³⁾	3,4	2,0	4,4	3,3	2,3	2,2	0,4	1,0		2,2	21,2
Innehav utan bestämmande inflytande	0,1				0,1			0,0		0,0	0,2
Räntebärande skulder	5,2	1,8	4,4	2,8	0,0	0,7	0,6	-13,5	2,7	9,2	13,9
Räntefria skulder	15,6	6,2	3,7	6,5	2,1	4,4	0,2	2,9		10,6	52,2
Summa	24,3	10,0	12,5	12,6	4,5	7,3	1,2	-9,6	2,7	22,0	87,5

31 dec 2012, Mdr kr	USD	GBP	EUR	NOK	CZK	PLN	DKK	Övriga utländska valutor ¹⁾	Hedge lån ²⁾	SEK	Summa
Tillgångar											
Materiella anläggningstillgångar	1,7	0,2	0,5	1,4	0,9	0,6	0,1	0,5		2,0	7,9
Immateriella tillgångar	0,9	1,3	0,5	1,6	0,6	0,1		-0,1		0,2	5,1
Aktier och andelar		0,4	0,8	0,2				0,1		1,0	2,5
Räntebärande fordringar	10,4	3,7	0,9	2,4	0,7	3,4	0,1	-15,1		0,9	7,4
Omsättningsfastigheter	2,5	0,8	7,9	3,0	0,5	0,5	0,8	0,0		10,9	26,9
Icke räntebärande fordringar	8,4	3,2	2,0	4,0	2,6	2,2	0,1	3,8		6,3	32,6
Likvida medel	2,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,6		0,5		2,3	5,8
Summa	25,9	9,6	12,6	12,6	5,7	7,4	1,1	-10,3		23,6	88,2
Eget kapital och Skulder											
Eget kapital hänförligt till aktieägarna ³⁾	5,3	1,1	4,1	3,6	2,9	2,2	0,3	0,9		-1,2	19,2
Innehav utan bestämmande inflytande					0,1			0,1		0,0	0,2
Räntebärande skulder	5,0	2,2	4,9	2,7	0,0	1,1	0,5	-14,6	2,1	11,2	15,1
Räntefria skulder	15,6	6,3	3,6	6,3	2,7	4,1	0,3	3,3		11,5	53,7
Summa	25,9	9,6	12,6	12,6	5,7	7,4	1,1	-10,3	2,1	21,5	88,2

1) Inklusive eliminering av interna fordringar och skulder.

2) Förutom hedgetån i valutorna EUR och GBP (EUR och GBP) har Skanska säkrat eget kapital i utländsk valuta via terminskontrakt uppgående till 5,7 (6,3) Mdr kronor före skatt fördelat på USD 2,0 (2,4), EUR 0,4 (0,3), CZK 1,2 (1,2), PLN 0,5 (0,7), NOK 1,4 (1,5) och CLP 0,2 (0,2).

3) De respektive valutorna beräknas inklusive koncernmässig goodwill och nettot av koncernmässiga övervärden efter avdrag för uppskjuten skatt.

Påverkan på koncernen vid förändring av SEK mot övriga valutor samt förändring av USD mot SEK

Följande känslighetsanalys visar på koncernens känslighet, baserad på 2013 års resultaträkning och finansiella ställning, för ensidig förändring i SEK mot samtliga valutor med 10 procent samt ensidig förändring i USD mot SEK med 10 procent (+ innebär en försvagning av svenska kronan, - innebär en förstärkning av svenska kronan).

Mdr kronor	+/- 10%	varav USD +/- 10%
Intäkter	+/- 10,3	+/- 4,5
Rörelseresultat	+/- 0,4	+/- 0,2
Eget kapital	+/- 1,3	+/- 0,2

Övrigt

För uppgift om förändringen av omräkningsreserven i Eget kapital hänvisas till not 26, Eget kapital/Resultat per aktie.

Förutom kassaflödesanalysen som upprättats enligt IAS 7, Kassaflödesanalys, visas i Skanska en kassaflödesanalys som upprättats utifrån den verksamhet som de respektive verksamhetsgrenarna bedriver. Denna kassaflödesanalys benämns "Koncernens operativa kassaflödesanalys". Kopplingen mellan de respektive kassaflödesanalyserna framgår nedan.

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet

	2013	2012
Av- och nedskrivningar samt återföring av nedskrivningar	1 888	1 679
Resultat sålda anläggningstillgångar och omsättningsfastigheter	-3 236	-2 256
Resultat efter finansnetto från joint ventures och intressebolag	-720	-545
Utdelning från joint ventures och intressebolag	305	225
Årets avsättning för internvinster på entreprenadarbeten	185	226
Kostnadsförda pensioner som ej avser betalningar	472	586
Utbetalda pensioner	-525	-531
Kostnad för aktiesparprogrammet Seop	255	246
Resultat sålda joint ventures	-122	-446
Övriga poster som ej påverkat kassaflödet från den löpande verksamheten	-31	-8
Summa	-1 529	-824

Betald skatt

Betald skatt är fördelad på löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet.

Totalt betald skatt för koncernen under året uppgår till -1 073 (-1 135) Mkr.

Uppgift om räntor och utdelningar

	2013	2012
Erhållen intäktsränta under året	135	183
Betald kostnadsränta under året	-445	-443
Erhållen utdelning under året	305	225

Likvida medel

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar. Definitionen av kassa och bank i rapporten över finansiell ställning framgår av not 1, redovisnings- och värderingsprinciper.

Samma regel som använts vid bestämmande av likvida medel i rapporten över finansiell ställning har använts vid bestämmandet av likvida medel enligt kassaflödesanalysen. Som kassa och bank redovisas endast belopp som kan användas utan restriktioner.

	2013	2012
Kassa och bank	7 271	5 770
Summa	7 271	5 770

Övrigt

Koncernens outnyttjade krediter uppgick vid årets slut till 5 753 (5 683) Mkr.

Uppgift om tillgångar och skulder i förvärvade koncernföretag/rörelser

	2013	2012
Tillgångar		
Immateriella tillgångar	234	-65
Materiella tillgångar	56	63
Aktier och andelar		3
Räntebärande tillgångar	1	-6
Icke räntebärande tillgångar	55	-12
Summa	346	-17
Skulder		
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0
Räntebärande skulder	49	-10
Icke räntebärande skulder	104	-29
Summa	153	-39
Utbetald köpeskilling	-198	-22
Likvida medel i de förvärvade företagen	5	0
Påverkan på likvida medel, investering	-193	-22

Förvärvade koncernföretag/rörelser beskrivs i not 7, Förvärv av rörelse.

Sambandet mellan koncernens operativa kassaflödesanalys och koncernens kassaflödesanalys

Skillnaden mellan koncernens operativa kassaflödesanalys och koncernens kassaflödesanalys enligt IAS 7, Kassaflödesanalys, framgår av följande.

I koncernens kassaflödesanalys enligt IAS 7 redovisas kassaflödet fördelat på:
Kassaflöde från löpande verksamhet
Kassaflöde från investeringsverksamhet
Kassaflöde från finansieringsverksamhet

I koncernens operativa kassaflödesanalys redovisas kassaflödet fördelat på:
Kassaflöde från operativ verksamhet
Kassaflöde från finansieringsverksamhet
Kassaflöde från strategiska investeringar
Utdelning etc.

Förändring i räntebärande fordringar och skulder

I koncernens operativa kassaflödesanalys benämns löpande verksamhet som "operativ verksamhet". Till skillnad från kassaflödesanalysen enligt IAS 7 så innehåller den "operativa verksamheten" även nettoinvesteringar som anses vara ett led i den operativa verksamheten tillsammans med skattebetalningar på dessa. Sådana nettoinvesteringar är nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nettoinvesteringar i Infrastrukturutveckling.

Investeringar av strategisk karaktär redovisas i kassaflödet från strategiska investeringar.

I den operativa kassaflödesanalysen redovisas i kassaflödet från finansieringsverksamheten endast räntor och övrigt finansnetto samt betald skatt på dessa. Utdelning redovisas separat. Lämnade lån och återbetalning av lån redovisas också separat tillsammans med förändringen av de räntebärande fordringarna längst ner i den operativa kassaflödesanalysen, vilket ger en delsumma i analysen som visar kassaflödet före förändring i räntebärande fordringar och skulder.

Årets kassaflöde

	2013	2012
Kassaflöde från operativ verksamhet enligt operativt kassaflöde	5 025	-1 879
avgår nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	1 190	1 768
avgår skattebetalningar på sålda materiella och immateriella tillgångar samt försäljning av tillgångar i Infrastrukturutveckling	40	20
Kassaflöde från löpande verksamhet	6 255	-91
Kassaflöde från strategiska investeringar enligt operativt kassaflöde	-192	-22
Nettoinvestering materiella och immateriella tillgångar	-1 190	-1 768
Ökning och minskning av räntebärande fordringar	-25	617
Betald skatt på sålda materiella och immateriella tillgångar samt tillgångar i Infrastrukturutveckling	-40	-20
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 447	-1 193
Kassaflöde från finansieringsverksamheten enligt operativt kassaflöde, inklusive förändring i räntebärande fordringar och skulder	-504	5 230
Ökning och minskning i räntebärande skulder	25	-617
Utdelning etc ¹⁾	-2 757	-2 741
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-3 236	1 872
Årets kassaflöde	1 572	588
1) Varav återköp aktier	-287	-262

Sambandet mellan koncernens investeringar i kassaflödesanalysen och investeringar i koncernens operativa kassaflödesanalys

Totala nettoinvesteringar redovisas i kassaflödesanalysen fördelade på löpande verksamhet och investeringsverksamheten med hänsyn taget till likvidreglering av investeringar och desinvesteringar.

I löpande verksamheten redovisas köp och försäljning av omsättningsfastigheter medan övriga nettoinvesteringar redovisas i investeringsverksamheten.

	2013	2012
Nettoinvesteringar i löpande verksamhet	4 934	-1 656
Nettoinvesteringar i investeringsverksamheten	-1 382	-1 790
	3 552	-3 446
avgår justering för periodisering, kassapåverkan investeringar	-262	-344
Totala nettoinvesteringar	3 290	-3 790

I koncernens operativa kassaflödesanalys redovisas nettoinvesteringar fördelat på nettoinvesteringar i rörelsen och strategiska nettoinvesteringar enligt följande.

Investeringar/Desinvesteringar

	2013	2012
Rörelsen – Investeringar		
Immateriella tillgångar	-126	-105
Materiella anläggningstillgångar	-1 535	-2 646
Tillgångar i Infrastrukturutveckling	-75	-381
Aktier	-89	-22
Omsättningsfastigheter	-11 456	-14 191
varav Bostadsutveckling	-6 991	-7 765
varav Kommersiell fastighetsutveckling	-4 465	-6 426
	-13 281	-17 345
Rörelsen – Desinvesteringar		
Immateriella tillgångar	1	0
Materiella anläggningstillgångar	378	271
Tillgångar i Infrastrukturutveckling	242	1 084
Aktier	14	31
Omsättningsfastigheter	16 128	12 191
varav Bostadsutveckling	9 177	8 082
varav Kommersiell fastighetsutveckling	6 951	4 109
	16 763	13 577
Nettoinvesteringar i rörelsen	3 482	-3 768
Strategiska investeringar		
Förvärv av rörelse	-193	-22
	-193	-22
Strategiska desinvesteringar		
Försäljning av rörelse	1	0
Försäljning av aktier	0	0
	1	0
Netto strategiska investeringar	-192	-22
Totala nettoinvesteringar	3 290	-3 790

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2013	2012
Löner och ersättningar		
Styrelse, VD, vVD och övrig ledningsgrupp ¹⁾	517	506
varav rörliga ersättningar	198	193
Övriga anställda	21 218	21 293
Summa löner och ersättningar	21 735	21 799
Sociala kostnader	4 739	5 317
varav pensionskostnader	1 555	1 669

1) I belopp avseende styrelse, VD, vVD och övrig ledningsgrupp inkluderas ersättningar till tidigare styrelse, VD och vVD i samtliga koncernbolag under räkenskapsåret.

Av koncernens totala pensionskostnader avser 43 (46) Mkr gruppen styrelse, VD, vVD och övrig ledningsgrupp. I beloppet inkluderas ersättningar till tidigare styrelse, VD och vVD.

Medelantal anställda

Personal beräknas som genomsnittligt antal anställda. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

	2013	varav män	%	varav kvinnor	%	2012	varav män	%	varav kvinnor	%
Sverige	10 462	8 734	83	1 728	17	10 814	9 138	85	1 676	15
Norge	4 275	3 906	91	369	9	4 313	3 913	91	400	9
Danmark	125	105	84	20	16	134	114	85	20	15
Finland	2 377	2 077	87	300	13	2 882	2 525	88	357	12
Storbritannien	4 610	3 760	82	850	18	3 933	3 221	82	712	18
Polen	6 399	5 293	83	1 106	17	6 822	5 713	84	1 109	16
Tjeckien	3 592	3 075	86	517	14	3 916	3 351	86	565	14
Slovakien	800	690	86	110	14	1 066	924	87	142	13
USA	8 791	7 610	87	1 181	13	8 044	6 956	86	1 088	14
Argentina	4 674	4 491	96	183	4	5 345	5 153	96	192	4
Brasilien	4 722	4 442	94	280	6	4 094	3 794	93	300	7
Chile	2 402	2 307	96	95	4	2 122	2 035	96	87	4
Peru	2 874	2 736	95	138	5	1 778	1 687	95	91	5
Övriga länder	1 002	954	95	48	5	1 355	1 242	92	113	8
Summa	57 105	50 180	88	6 925	12	56 618	49 766	88	6 852	12

Män och kvinnor per balansdagen i styrelse och ledning

	2013	varav män	varav kvinnor	2012	varav män	varav kvinnor
Antal styrelseledamöter	213	86%	14%	219	88%	12%
Antal verkställande direktörer och medlemmar i affärsenheternas ledningsgrupper	210	86%	14%	212	86%	14%

Övrigt

Inga lån, ställda säkerheter eller eventalförpliktelser har lämnats till förmån för styrelseledamot och verkställande direktör inom koncernen.

Not 37 Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter

I koncernledningen ingår verkställande direktören och samtliga åtta vice verkställande direktörer, "Senior Executive Team". Gruppen omfattar sammanlagt nio personer vid utgången av 2013.

Med ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernledningen.

Berednings- och beslutsprocesser

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs årligen av årsstämman. Lön och övriga förmåner för verkställande direktören fastställs av Skanska ABs styrelse efter förslag från styrelsens ersättningskommitté. Ersättningskommittén beslutar om löner, rörlig ersättning och övriga förmåner för övriga medlemmar i koncernledningen. Verkställande direktören informerar löpande ersättningskommittén om löner, rörlig ersättning och övriga förmåner för koncernstabschefer och affärsenhetschefer. I ersättningskommittén ingick under 2013 styrelseordförande Stuart Graham, styrelseledamoten Sverker Martin-Löf, styrelseledamoten Lars Pettersson och styrelseledamoten Josephine Rydberg-Dumont. Ersättningskommittén sammanträdde sex gånger under året. Årsstämman beslutar om styrelsearvoden och ersättning för kommittéarbete efter förslag från valberedningen.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättningsprinciper

Vid årsstämman 2013 godkändes följande riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare:

Ersättning till ledande befattningshavare i Skanska AB skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen ("Senior Executive Team").

Den sammanlagda ersättningen för varje ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och framstående prestationer skall reflekteras i den totala ersättningen.

Fast lön och rörlig ersättning skall vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen skall kunna utges i kontanter och/eller aktier och den skall vara maximerad och relaterad till den fasta lönen. Erhållande av aktier skall kräva tre års intjänandeperiod och skall ingå i ett långsiktigt

incitamentsprogram. Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och utformas så att ökad intressegemenskap uppnås mellan befattningshavaren och bolagets aktieägare. Villkor för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning om ett sådant utgivande bedöms som orimligt och oförenligt med bolagets ansvar i övrigt gentemot aktieägare, anställda och andra intressenter. För årlig bonus bör det finnas möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning, om styrelsen bedömer att det är rimligt av andra skäl.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, skall konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå.

Vid uppsägning gäller normalt en uppsägningstid om 6 månader, i kombination med avgångsvederlag motsvarande högst 18 månaders fast lön eller, alternativt, en uppsägningstid motsvarande högst 24 månader.

Pensionsförmåner skall vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav och ge befattningshavaren rätt att erhålla tjänstepension från 65 års ålder. Pensionsåldern kan dock i enskilda fall vara lägst 60 år. För intjänande av förmånsbestämd pension förutsätts för fullt intjänande att anställningsförhållandet pågått under så lång tid som krävs enligt företagets generella pensionsplan i respektive land. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (till exempel den svenska ITP-planen).

Styrelsen får frågå dessa riktlinjer, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Frågor om lön och annan ersättning till verkställande direktören bereds av ersättningskommittén och beslutas av styrelsen. Frågor om lön och annan ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av ersättningskommittén.

Målsättning och prestation avseende rörliga ersättningar

Rörlig ersättning kan bestå av två delar, dels årlig rörlig ersättning som är kontantbaserad, dels aktieprogram som omfattar ersättning i form av aktier.

De långsiktiga aktieprogrammen beskrivs under avsnitten "Långsiktiga aktieprogram" samt "Tidigare långsiktiga aktieprogram" i denna not. I tabellen nedan anges, per verksamhetsgren, startpunkt och outperform för respektive mål som beslutades av styrelsen för den kontantbaserade rörliga ersättningen 2013.

Finansiella målsättningar för rörliga lönedelar 2013

	Vinstmått	Startpunkt	Outperform	Utfall	Uppfyllandegrad ²⁾
Koncernen	Resultat efter finansiella poster, Mdr kr ¹⁾	3,1	4,7	4,9	100%
Byggverksamhet³⁾	Rörelseresultat, Mdr kr	2,8	4,2	3,8	87%
	Skanska Value Added, Mdr kr	2,9	4,2	4,0	90%
Bostadsutveckling⁴⁾	Rörelseresultat, Mdr kr	0,3	0,4	0,6	73%
	Avkastning på sysselsatt kapital, %	3	7	7	67%
Kommersiell fastighetsutveckling	Rörelseresultat, Mdr kr	0,5	0,8	1,1	86%
	Avkastning på sysselsatt kapital, % ⁵⁾	4	7	11	89%
	Uthyrning, tusental, m ²	130	230	311	90%
Infrastrukturutveckling	Rörelseresultat, Mdr kr	0,2	0,3	0,4	100%
	Projektutveckling, % ⁶⁾	0	100	90	90%

1) Resultatet exkluderar eliminerings på koncernnivå. "Outperform"-målet på koncernnivå utgör 95 procent av verksamhetsgrenarnas totala "Outperform"-mål och Startpunktsmålet utgör 105% av verksamhetsgrenarnas totala Startpunktsmål.

2) Uppfyllandegraden baseras på utfallen i respektive affärsenhet som vägs samman.

3) Målet Skanska Value Added (SVA) motsvarar rörelseresultat efter avdrag för kapitalkostnad på sysselsatt kapital. Kapitalkostnaden avser den bedömda kostnaden för lånat och eget kapital före skatt.

4) Bostadsutveckling i Polen, Tjeckien & Slovakien, Storbritannien samt BoKlok mäts även på antal sålda enheter. Hyresbostäder mäts även på antal startade enheter och målet uppnåddes inte under året.

5) Inklusivt orealiserade utvecklingsvinster och förändringar i marknadsvärde. Omfattar affärsenheterna Kommersiell fastighetsutveckling i Norden, Europa och USA.

6) Innehåller mål för projektutveckling i Europa och Amerika, samt tillgångsförvaltning och avyttringar.

I tillägg till ovan nämnda finansiella målsättningar har respektive person i koncernledningen icke-finansiella mål som kan reducera utfallet mätt enbart på de finansiella målen. De icke-finansiella målen gäller i huvudsak strategiska initiativ för lönsam tillväxt och ledarskapsutveckling. I de fall den verksamhet personen i fråga är ansvarig för inte har uppnått de icke-finansiella målen reduceras utfallet.

För koncernledningen, exklusive verkställande direktören, knyts årlig rörlig ersättning huvudsakligen till koncernmålen och/eller till de affärsenheter de är direkt ansvariga för. De icke-finansiella målen är kopplade till de affärsenheter och/eller verksamheter personerna i koncernledningen är ansvariga för. Det preliminära utfallet för övrig koncernledning blev i genomsnitt 91 procent av fast årslön. Beräkningen är preliminär såtillvida att eventuella avdrag som följd av de icke-finansiella målen ännu inte beaktats. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet av rörliga ersättningar efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2014.

Målsättning och prestation avseende rörlig ersättning för verkställande direktören

För verkställande direktören har de finansiella målen varit desamma som koncernmålen enligt tabellen ovan. Styrelsen har möjlighet att reducera utfallet av den rörliga ersättningen mätt enbart på de finansiella målen med maximalt 50 procent baserat på utfallet av de icke-finansiella målen i koncernen. Det preliminära utfallet av verkställande direktörens rörliga ersättning (dvs. exklusive aktiesparprogrammet) visar på utfall om 75 procent av fast årslön baserat på finansiella mål med en måluppfyllelse på 100 procent. Beräkningen är preliminär såtillvida att eventuella avdrag som följd av de icke-finansiella målen ännu inte beaktats. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2014.

Pensionsförmåner

Pensionsåldern för personer i koncernledningen är 60–65 år och anställda i Sverige har rätt till pensionsförmån enligt ITP planen. ITP planen omfattar premiebestämd pension ITP1 samt förmånsbestämd pension ITP2. Anställda utanför Sverige omfattas av lokala pensionsplaner. Premien i ITP1 utgör 4,5 procent av kontant bruttolön

upp till 7,5 inkomstbasbelopp och 30 procent av kontant bruttolön därutöver. Den förmånsbestämda ITP2 garanterar livsvarig ålderspension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet utgör viss procent av slutlönen och tjänstetid för full pension är 30 år. Pensionsrätten för lönedelar upp till 7,5 inkomstbasbelopp är 10 procent, för lönedelar mellan 7,5 och 20 inkomstbasbelopp är förmånen 65 procent och för lönedelar mellan 20 och 30 inkomstbasbelopp är förmånen 32,5 procent av lönen. Därutöver omfattas gruppen som deltar i ITP2 av en kompletterande pensionsrätt, med en premie om 20 procent, för lönedelar överstigande 30 inkomstbasbelopp. Inom ramen för ITP1 har Skanska haft en egen företagsspecifik pensionsplan, Skanska Egen Regi. Denna plan har erbjudits anställda i Sverige, som har ITP1. Premien utgjorde 5,5 procent av kontant bruttolön upp till 7,5 inkomstbasbelopp och 30 procent av kontant bruttolön därutöver. Planen är stängd från och med 31 december 2013 och ersätts av avgiftsbestämd ITP1. Pensionskapitalet kommer under 2014 att föras över till externt tjänstepensionsföretag och ingår därmed i den avgiftsbestämda ITP1-planen.

Avgångsvederlag

För personer i koncernledningen gäller vid uppsägning från bolagets sida, en uppsägningstid om 6 månader med bibehållen fast lön och förmåner, exklusive rörlig ersättning. Efter uppsägningstiden utbetalas avgångsvederlag under 12–18 månader. Avgångsvederlag som utbetalas efter uppsägningstid är normalt förenad med avräkningsskyldighet.

Mellan Skanska och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 24 månader med bibehållen fast lön och förmåner, exklusive rörlig ersättning. Inget avgångsvederlag utgår vid uppsägning.

Kostnadsförda ersättningar och förmåner 2013

Styrelsearvoden

Årsstämman 2013 beslöt att arvoden skulle utgå till de stämموvalda ledamöterna, med undantag för verkställande direktören, med sammanlagt 7 975 Tkr inklusive ett särskilt anslag för kommittéarbete, se tabell nedan.

Tkr	Styrelsearvode	Revisionskommittén	Ersättningskommittén	Projektkommittén	Summa
Styrelsens ordförande					
Stuart Graham	1 650	125	100	200	2 075
Övrig Styrelse					
Sverker Martin-Löf	550	150	100	200	1 000
Lars Petterson	550		100		650
Sir Adrian Montague	550			200	750
Matti Sundberg	550			200	750
Fredrik Lundberg	550			200	750
Pär Östberg	550	125			675
Josephine Rydberg-Dumont	550		100		650
Charlotte Strömberg	550	125			675
Styrelse	6 050	525	400	1 000	7 975

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Stuart Graham har under verksamhetsåret tillerkänts styrelsearvode med totalt 2 075 Tkr varav 425 Tkr avseende kommittéarbete.

Styrelseledamöter

Utöver ordinarie styrelsearvode och arvode för kommittéarbete har inga arvoden utbetalats till ledamöterna i deras roll som styrelseledamot. Matti Sundberg har erhållit cirka 200 Tkr för uppdraget som styrelseledamot i dotterbolaget Skanska Oy medan Sir Adrian Montague har erhållit cirka 215 Tkr för uppdraget som rådgivare för Skanskas verksamhet i Storbritannien.

För styrelseledamöter utsedda av de anställda redovisas inte uppgift om löner och ersättningar samt pensioner då de inte uppbär dessa i egenskap av styrelsemedlemmar. För styrelsemedlemmar som tidigare, före räkenskapsårets ingång, varit anställda i koncernen redovisas uppgift om pensionsförpliktelser i deras tidigare roll som anställda.

Koncernledning

Tkr	Årslön	Rörlig ersättning ¹⁾	Tilldelat värde aktiesparprogram ²⁾	Övriga ersättningar och förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören						
Johan Karlström	10 815	8 111	4 655	79	4 398	28 058
Övrig koncernledning (8 personer)	29 896	27 066	12 866	1 474	12 947	84 248
Summa	40 711	35 177	17 521	1 552	17 345	112 306

1) Rörlig ersättning avseende verksamhetsåret 2013 är preliminär och fastställs slutgiltigt samt utbetalas efter uppföljning av utfallet i första kvartalet 2014. Beloppen som ingår i rubriken "Rörlig ersättning" i ovanstående uppställning avser verksamhetsåret 2013. I avtalen för rörlig ersättning ingår en allmän klausul som stipulerar att Styrelsen och Ersättningskommittén har rätt att helt eller delvis reducera den rörliga ersättningen vid brott mot Code of Conduct.

2) Angivet värde avser preliminär tilldelning av matchningsaktier och prestationsaktier för 2013, med aktiekurs per 30 december 2013 (131 SEK). Koncernledningen beräknas erhålla 8 493 matchningsaktier och 124 845 prestationsaktier. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2014. För erhållande av matchningsaktierna och prestationsaktierna förutsätts ytterligare 3 års tjänstgöring. Kostnaden fördelas över tre år i enlighet med IFRS 2, se avsnitt "Långsiktiga aktieprogram". Verkställande direktören och delar av den övriga koncernledningen har erhållit ersättning relaterade till verksamhetsåret 2010. Verkställande direktören har, efter en treårig inläsningsperiod, inom det tidigare aktiesparprogrammet Seop 1 erhållit 30 987 aktier motsvarande 4 072 Tkr 2013, avseende tilldelade aktier under verksamhetsåret 2010. Övrig koncernledning har inom Seop 1, efter en treårig inläsningsperiod, under 2013 erhållit 84 235 Skanska B-aktier motsvarande 11 068 Tkr, avseende tilldelade aktier under verksamhetsåret 2010.

Verkställande direktören

Verkställande direktören, Johan Karlström, har under verksamhetsåret uppburet fast lön om 10 815 Tkr samt en beräknad rörlig lönedel om 8 111 Tkr baserad på finansiella mål med en måluppfyllelse på 100 procent. Den rörliga ersättningen kan uppgå till högst 75 procent av den fasta årslönen. Utfallet för verkställande direktörens rörliga ersättning fastställs slutligen av styrelsen efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2014. Det preliminära utfallet motsvarade 75 procent av den fasta årslönen. Utbetalning sker normalt under maj månad året efter prestationsåret.

Vidare deltar verkställande direktören i koncernens pågående aktiesparprogram Seop 2 med tilldelning av matchningsaktier och prestationsaktier, se avsnitt "Långsiktiga aktieprogram" i denna not. Johan Karlström förvärvade, inom ramen för Seop 2, 9 025 Skanska B-aktier under 2013, vilket medförde tilldelning av 2 256 matchningsaktier motsvarande 296 Tkr. Antalet prestationsaktier som beräknas tilldelas är 33 168 med ett värde av 4 358 Tkr genom att "outperform"-målen preliminärt uppfylldes till 98 %. Angivet värde avser aktiekurs per 30 december 2013 (131 kr). Tilldelning av prestationsaktier fastställs slutligen av styrelsen efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2014.

Verkställande direktören har rätt till pension från tidigast 60 år. Årliga pensionsavsättningar uppgår till 40 procent av den fasta årslönen. Kostnaden under året uppgick till 4 398 Tkr.

Övrig koncernledning

Under året har en ny person tillkommit i koncernledningen, medan en person har avgått från sin befattning. Övrig koncernledning omfattar vid utgången av 2013 sammanlagt åtta personer.

Koncernledningen har fast årslön och en rörlig ersättning baserad på koncernens resultat och/eller resultatet i de affärsenheter de är direkt ansvariga för. Vidare omfattas ledande befattningshavare av koncernens pågående aktiesparprogram Seop 2 med tilldelning av matchningsaktier och prestationsaktier, se avsnitt "Långsiktiga aktieprogram" i denna not. Totalt förvärvades 24 946 Skanska B-aktier av övriga koncernledningsmedlemmar under 2013 inom ramen för Seop 2, vilket medförde 6 237 matchningsaktier motsvarande 819 Tkr. Antalet prestationsaktier som beräknas tilldelas är 91 677 med ett värde av 12 046 Tkr genom att "Outperform"-målen preliminärt uppfylldes till 98 procent. Angivet värde avser aktiekurs per 30 december 2013 (131 kr). Rörlig ersättning samt utfallet av prestationsaktier för verksamhetsåret 2013 är preliminära och fastställs slutligen efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2014. Utbetalning av den kontantbaserade rörliga ersättningen sker normalt under maj månad året efter prestationsåret.

Samtliga ovan nämnda ersättningar och förmåner har belastat Skanska AB utom 18 729 Tkr till övrig koncernledning vilket har belastat andra koncernbolag.

Pensionsförpliktelser till nuvarande och tidigare ledande befattningshavare

Utestående pensionsförpliktelser till verkställande direktören och tidigare verkställande direktörer uppgår år 2013 till 132 101 Tkr. Till övrig koncernledning och tidigare övrig koncernledning uppgår utestående förpliktelser till 173 698 Tkr.

Långsiktiga aktieprogram

Aktiesparprogram – Skanska employee ownership program, Seop 2 (2011-2013)

Vid årsstämman 2010 beslutades att för koncernens anställda införa det långsiktiga aktiesparprogrammet Seop 2, vilket huvudsakligen är en förlängning av det tidigare aktiesparprogrammet Seop 1 2008–2010. Villkoren överensstämmer i allt väsentligt med villkoren i det tidigare programmet, Seop 1.

Programmet riktar sig till cirka 40 000 fast anställda inom Skanska koncernen varav cirka 2 000 nyckelanställda och cirka 300 chefer, inklusive verkställande direktören och övrig koncernledning.

Programmet innebär att anställda, nyckelanställda och chefer erbjuds möjlighet att, förutsatt en egen investering i aktier av serie B i Skanska under ett visst räkningsår, av Skanska, vederlagsfritt erhålla aktier av serie B i Skanska. Vid en egen investering av 4 så kallade sparaktier har den anställda rätt att, efter en treårig inläsningsperiod, vederlagsfritt erhålla 1 aktie av serie B i Skanska. Därutöver har den anställda möjligheten att, beroende på uppfyllande av vissa resultatbaserade prestationsvillkor under förvävsperioden, efter inläsningsperioden vederlagsfritt erhålla ytterligare aktier av serie B i Skanska.

Programmet riktar sig till tre kategorier; anställda, nyckelanställda och chefer. Förvävsperioden täcker perioden 2011–2013 och inläsningsperioden löper under tre år från den månad sparaktien förvärvades. Anställda kan för varje 4 förvärvade sparaktier högst erhålla 3 prestationsaktier (utöver 1 matchningsaktie). Nyckelanställda kan för varje 4 förvärvade sparaktier högst erhålla 7 prestationsaktier (utöver 1 matchningsaktie). Chefer kan för varje 4 förvärvade sparaktier högst erhålla 15 prestationsaktier (utöver 1 matchningsaktie). Det antal sparaktier som en deltagare i programmet högst får förvärva, genom månatligt sparande, är beroende av den anställdes lön och om den anställda deltar i programmet såsom anställd, nyckelanställd eller chef.

En förutsättning för att en deltagare skall ha möjlighet att erhålla matchnings- och prestationsaktier är att denne är anställd inom koncernen under hela inläsningsperioden och under denna inläsningsperiod, har behållit sparaktierna.

Programmet innefattar två kostnadstak. Det första är beroende av vilken utsträckning de finansiella "Seop-specifika Outperform-målen" är uppfyllda, vilket begränsar Skanskas totala kostnad för respektive år till 200-630 miljoner kronor, relaterat till uppfyllelse av de finansiella "Seop-specifika Outperform-målen" på koncernnivå. Det första kostnadstaket justeras i enlighet med konsumentprisindex med basår 2010 för Seop 2. Det andra kostnadstaket innebär att Skanskas totala kostnad för respektive år inte får överstiga 15 procent av EBIT på koncernnivå. Det faktiska kostnadstaket är det lägsta av de båda kostnadstaken. Kostnaderna för tidigare års aktiesparutfall ingår i de resultatmål som fastställs årligen. Utöver kostnadstaken begränsas även det antal aktier som får återköpas inom ramen för det treåriga programmet till 13 500 000 aktier.

I nedanstående tabell visas måluppfyllelsen i Seop 2 2013 för respektive verksamhetsgren.

Finansiella målsättningar för aktiesparprogrammet Seop 2 2013¹⁾

	Vinstmätt	Startpunkt	Outperform	Utfall	Uppfyllandegrad ²⁾
Koncernen	Resultat efter finansiella poster, Mdr kr	3,6	5,0	4,9	98%
Byggverksamhet³⁾	Rörelseresultat, Mdr kr	3,1	4,4	3,8	81%
Bostadsutveckling	Rörelseresultat, Mdr kr	0,3	0,4	0,6	73%
Kommersiell fastighetsutveckling	Rörelseresultat, Mdr kr	0,7	1,0	1,1	72%
	Uthyrning, tusental, m ²	130	230	311	90%
Infrastrukturutveckling	Rörelseresultat, Mdr kr	0,3	0,3	0,4	100%
	Projektutveckling, %	0	100	90	90%

1) För ytterligare information se tabellen Finansiella målsättningar för rörliga lönedelar i not 37 på sidan 165.

2) Uppfyllandegraden baseras på utfallen i respektive affärsenhet som vägs samman.

3) Latinamerika använder målet Skanska Value Added som motsvarar rörelseresultat efter avdrag för kapitalkostnad på sysselsatt kapital och målet uppnåddes inte under året.

4) Enheterna för bostadsutveckling i Polen, Tjeckien & Slovakien, Storbritannien samt BoKlok mäts även på avkastning på sysselsatt kapital. Hyresbostäder mäts även på antal startade enheter.

Inom Skanska koncernen totalt deltog cirka 21 procent av tillsvidareanställda i programmet Seop 2 2013.

Kostnaden exklusive sociala avgifter gällande Seop 2 för 2013 bedöms uppgå till cirka 828 Mkr varav 188 Mkr har kostnadsförts 2012 medan årets kostnad uppgår till cirka 231 Mkr. Återstående kostnad för Seop 2 fram till och med 2016 bedöms till cirka 409 Mkr.

Utspädningseffekten till och med 2013 gällande Seop 2 för programmet 2013 beräknas till 3 841 045 aktier eller 0,93 procent av antalet utestående Skanska B-aktier. Maximal utspädning för programmet 2013 bedöms till 7 476 712 aktier eller 1,79 procent.

Aktiesparprogram – Skanska employee ownership program, Seop 3 (2014-2016)

Vid årsstämman 2013 beslutades att för koncernens anställda införa det långsiktiga aktiesparprogrammet Seop 3, vilket huvudsakligen är en förlängning av det tidigare aktiesparprogrammet Seop 2, som löpte 2011-2013. Villkoren överensstämmer i allt väsentligt med villkoren i det tidigare programmet, Seop 2.

Tidigare långsiktiga aktieprogram

Aktiesparprogram – Skanska employee ownership program, Seop 1 (2008-2010)

För det initiala aktiesparprogrammet som löpte 2008-2010 har utskiftning av aktier skett under 2011, 2012 samt 2013. Det avsåg aktier som är intjänade under 2008, 2009 samt 2010, och som efter en treårig inläsningsperiod utskiftas till de som varit anställda inom koncernen under hela inläsningsperioden och under denna inläsningsperiod, har behållit sina sparaktier.

Den totala kostnaden, exklusive sociala avgifter, för Seop 1 uppgick till 656 Mkr varav 629 Mkr har kostnadsförts 2008, 2009, 2010, 2011 och 2012, medan årets kostnad uppgår till cirka 27 Mkr.

Utspädningseffekten till och med 2013 för Seop 1 beräknas till 177 304 aktier eller 0,04 procent av antalet utestående Skanska B-aktier. Maximal utspädning för programmet vid intjänandeperiodens slut 2013 bedöms till 177 304 aktier eller 0,04 procent.

Lokala incitamentsprogram

Löner och andra ersättningar fastställs med hänsyn till vad som gäller i branschen i övrigt och vad som är gängse i respektive lokal marknad. Koncernen tillämpar en ersättningsmodell till berörda chefer med en fast årslön och en rörlig ersättning som baseras på uppnådda finansiella mål.

	2013	2012
KPMG		
Revisionsuppdrag	52	56
Skatterådgivning	12	8
Övriga tjänster	8	11
Summa	72	75

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Med övriga tjänster avses rådgivning avseende redovisningsfrågor, rådgivning vid avyttring och förvärv av verksamheter samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

Skanska säljer administrativa tjänster till pensionsstiftelser som förvaltar tillgångar avsedda att täcka koncernens pensionsförpliktelser.

Intresseföretag och joint ventures är närstående företag till Skanska. Uppgifter om transaktioner med dessa redovisas i följande tabeller.

Information om ersättningar och transaktioner med ledande befattningshavare finns i not 36, Personal, och not 37, Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

Not 39 Fortsättning

Transaktioner med joint ventures	2013	2012
Försäljning till joint ventures	6 852	8 315
Inköp från joint ventures	76	87
Utdelning från joint ventures	302	222
Fordringar hos joint ventures	1 018	1 270
Skulder till joint ventures	9	6
Eventualförpliktelser för joint ventures	416	637
Transaktioner med intressebolag	2013	2012
Inköp från intressebolag	7	11
Fordringar hos intressebolag	0	4
Skulder till intressebolag	0	9

L E Lundbergföretagen AB-koncernen har gett Skanska i uppdrag att utföra två byggentreprenader med en total kontraktssumma om 158 (140) Mkr.

Skanskas pensionsstiftelse direktäger 650 000 (650 000) aktier i Skanska, serie B. Det finns också en obetydlig andel indirekt ägda aktier via investeringar i olika fonder.

Under 2013 sålde Skanska sin andel i tre skolprojekt och två gatubelysningsprojekt i Storbritannien för cirka 220 miljoner kronor till Skanska Pension Fund (Skanska UKs pensionsfond).

Not 40 Leasing

Skanska är leasetagare till både finansiella och operationella leasingavtal.

Då Skanska är leasetagare redovisas de finansiella leasingtillgångarna som en anläggningstillgång i rapporten över finansiell ställning medan den framtida förpliktelsen till leasegivaren redovisas som en skuld i rapporten över finansiell ställning.

Skanska är ej leasegivare till finansiella leasingavtal.

Som operationell leasegivare bedriver Skanska uthyrning av fastigheter huvudsakligen i verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling.

A. Skanska som leasetagare

Finansiella leasingavtal

Som finansiella leasingavtal i koncernen redovisas leasade materiella anläggningstillgångar, både byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Av beloppet för finansiella leasingavtal i rapporten över finansiell ställning avser huvuddelen leasing av bilar i Sverige.

Avtalen med leasingföretagen i övriga länder utgör operationell leasing.

Finansiella leasingavtal, redovisat värde	2013	2012
Materiella anläggningstillgångar		
Byggnader och mark	34	52
Maskiner och inventarier	307	252
Summa	341	304
Anskaffningsvärden	1 052	771
Årets avskrivning	-82	-70
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	-629	-397
Redovisat värde	341	304

Variabla avgifter för finansiella leasingkontrakt som ingår i årets resultat uppgår till 0 (0) Mkr. Inga leasingavtal har vidareuthyrts.

Framtida minimileaseavgifter och dessas nuvärden framgår av följande tabell:

	Framtida minimileaseavgifter		Nuvärde av framtida minimileaseavgifter	
	2013	2012	2013	2012
Kostnader, förfallotidpunkt				
Inom ett år	-111	-66	-102	-56
Senare än ett år men inom fem år	-230	-83	-195	-70
Senare än fem år	-10	-15	-9	-14
Summa	-351	-164	-306	-140
Avstämning framtida minimileaseavgifter och dessas nuvärden			2013	2012
Framtida minimileaseavgifter			-351	-164
Avgår räntebelastning			45	24
Nuvärde av framtida minimileaseavgifter			-306	-140

Operationella leasingavtal

Huvuddelen av beloppen från framtida minimileaseavgifter avser leasingbilar och kontorslokaler för verksamheten i Storbritannien, Polen och USA. Dessutom ingår tomtträtsavtal, framförallt i Stockholm.

Koncernens leasingkostnader avseende operationella leasingavtal för året uppgår till -432 (-452) Mkr varav -420 (-400) Mkr avser minimileaseavgifter och -12 (-52) Mkr avser variabla avgifter. Koncernen har 5 (0) Mkr i leasingintäkter som avser vidareuthyrning av operationella leasingavtal.

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:

Kostnader, förfallotidpunkt	2013	2012
Inom ett år	-349	-350
Senare än ett år men inom fem år	-859	-748
Senare än fem år	-1 305	-1 216
Summa	-2 513	-2 314

Av beloppet avser 0 (0) Mkr objekt som vidareuthyrts.

B. Skanska som leasegivare

Finansiella leasingavtal

Skanska är ej leasegivare till finansiella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Operationell leasing genom uthyrning av fastigheter bedrivs huvudsakligen inom verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling. Dessa fastigheter redovisas som omsättningstillgångar i rapporten över finansiell ställning, se not 4, Redovisning per segment.

Årets leasingintäkt för Kommersiell fastighetsutveckling uppgick till 420 (490) Mkr.

Koncernens variabla leasinginkomster avseende operationella leasingkontrakt uppgår för året till 0 (0) Mkr.

Framtida minimileaseavgifter som hänför sig till icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande:

Intäkter, förfallotidpunkt	2013	2012
Inom ett år	466	306
Senare än ett år men inom fem år	1 421	956
Senare än fem år	1 128	315
Summa	3 015	1 577

Redovisat värde på omsättningsfastigheter i Kommersiell fastighetsutveckling uppgick till 13 700 (14 081) Mkr.

Not 41 Händelser efter rapportperioden

Skanska har avyttrat kontorsfastigheten Chokladfabriken i Stockholm. Transaktionsvärdet är 600 Mkr och kommer att rapporteras under det första kvartalet 2014, då även övertagandet av fastigheten sker.

De finansiella rapporterna undertecknades den 6 februari 2014 och kommer att läggas fram för fastställelse för ordinarie årsstämman i Skanska AB den 3 april 2014.

Enligt IFRS	2013				2012			
	kv4	kv3	kv2	kv1	kv4	kv3	kv2	kv1
Orderingång	29 145	30 520	36 021	24 282	31 975	26 477	36 491	25 138
Resultat								
Intäkter	38 445	35 744	32 539	29 760	35 951	33 594	32 593	27 212
Kostnader för produktion och förvaltning	-35 105	-32 630	-29 636	-26 584	-32 907	-30 450	-29 486	-24 946
Bruttoresultat	3 340	3 114	2 903	3 176	3 044	3 144	3 107	2 266
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 075	-1 725	-1 987	-1 884	-2 310	-1 948	-2 208	-2 042
Resultat från joint ventures och intresseföretag	180	164	283	66	277	406	152	130
Rörelseresultat	1 445	1 553	1 199	1 358	1 011	1 602	1 051	354
Ränteutäkter	35	33	31	37	34	37	51	60
Räntekostnader	-57	-65	-102	-86	-106	-112	-103	-59
Förändring av marknadsvärde	4	5	12	0	10	11	8	18
Övrigt finansnetto	-8	-35	-16	-23	-23	-16	-32	-12
Finansnetto	-26	-62	-75	-72	-85	-80	-76	7
Resultat efter finansiella poster	1 419	1 491	1 124	1 286	926	1 522	975	361
Skatter	-497	-452	-292	-310	-180	-383	-263	-97
Periodens resultat	922	1 039	832	976	746	1 139	712	264
Periodens resultat hänförligt till								
Aktieägarna	920	1 038	832	975	743	1 136	710	264
Innehav utan bestämmande inflytande	2	1	0	1	3	3	2	0
Övrigt totalresultat								
Poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-264	392	-175	770	275	193	-888	290
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat	59	-82	36	-196	-184	-56	228	-77
	-205	310	-139	574	91	137	-660	213
Poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat								
Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna	114	-559	520	-635	235	-724	46	-1
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-5	-2	6	-6	2	-6	-2	2
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	9	247	-236	181	-75	202	2	-9
Påverkan av kassaflödessäkringar	54	-18	596	-106	-40	-60	-152	210
Skatt hänförlig till poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat	8	12	-10	7	-3	7	7	-12
	180	-320	876	-559	119	-581	-99	190
Periodens övrigt totalresultat efter skatt	-25	-10	737	15	210	-444	-759	403
Periodens totalresultat	897	1 029	1 569	991	956	695	-47	667
Periodens totalresultat hänförligt till								
Aktieägarna	900	1 030	1 563	996	951	698	-47	665
Innehav utan bestämmande inflytande	-3	-1	6	-5	5	-3	0	2
Orderstock	139 602	144 911	148 734	141 997	146 681	148 658	161 137	152 868
Sysselsatt kapital	35 223	35 876	35 189	35 577	34 477	34 610	33 011	30 550
Räntebärande nettofordran	1 081	-4 129	-4 497	-1 157	-1 912	-4 920	-5 028	486
Skuldsättningsgrad	-0,1	0,2	0,2	0,1	0,1	0,3	0,3	0,0
Avkastning sysselsatt kapital, %	16,1	15,0	15,4	15,4	13,0	14,8	14,1	30,2
Kassaflöde								
Kassaflöde från löpande verksamhet	5 934	817	-867	371	3 471	103	-1 686	-1 979
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-75	-592	-234	-546	50	164	-418	-989
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-2 069	-39	-1 956	828	-1 182	1 457	1 457	140
Periodens kassaflöde	3 790	186	-3 057	653	2 339	1 724	-647	-2 828

Verksamhetsgrenar

Enligt IFRS	2013				2012			
	kv4	kv3	kv2	kv1	kv4	kv3	kv2	kv1
Orderingång								
Byggverksamhet	29 145	30 520	36 021	24 282	31 975	26 477	36 491	25 138
Summa	29 145	30 520	36 021	24 282	31 975	26 477	36 491	25 138
Intäkter								
Byggverksamhet	35 407	33 221	32 139	26 734	34 179	33 159	30 953	26 218
Bostadsutveckling	2 048	2 481	1 523	1 990	2 706	1 456	2 748	1 216
Kommersiell fastighetsutveckling	2 074	1 919	913	2 428	1 224	868	1 099	1 425
Infrastrukturutveckling	22	19	17	29	36	48	125	33
Centralt och elimineringar	-1 106	-1 896	-2 053	-1 421	-2 194	-1 937	-2 332	-1 680
Summa	38 445	35 744	32 539	29 760	35 951	33 594	32 593	27 212
Rörelseresultat								
Byggverksamhet	1 241	1 019	1 055	518	842	1 284	1 025	323
Bostadsutveckling	118	207	65	184	119	90	-200	-48
Kommersiell fastighetsutveckling	321	274	125	690	226	145	276	215
Infrastrukturutveckling	75	100	171	55	107	292	140	49
Centralt	-287	-45	-187	-159	-247	-154	-164	-169
Elimineringar	-23	-2	-30	70	-36	-55	-26	-16
Summa	1 445	1 553	1 199	1 358	1 011	1 602	1 051	354

Resultaträkningar, enligt IFRS

	2013	2012	2011	2010	2009
Intäkter	136 488	129 350	118 734	122 224	139 124
Kostnader för produktion och förvaltning	-123 955	-117 789	-107 410	-109 774	-125 417
Bruttoresultat	12 533	11 561	11 324	12 450	13 707
Försäljnings- och administrationskostnader	-7 671	-8 508	-7 853	-7 533	-8 078
Resultat från joint ventures och intresseföretag	693	965	4 942	541	404
Rörelseresultat	5 555	4 018	8 413	5 458	6 033
Finansnetto	-235	-234	12	-35	-233
Resultat efter finansiella poster	5 320	3 784	8 425	5 423	5 800
Skatter	-1 551	-923	-830	-1 395	-1 579
Årets resultat	3 769	2 861	7 595	4 028	4 221
Årets resultat hänförligt till					
Aktieägarna	3 765	2 853	7 589	4 022	4 216
Innehav utan bestämmande inflytande	4	8	6	6	5
Övrigt totalresultat					
Poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat					
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	723	-130	-3 106	889	764
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat	-183	-89	811	-239	-215
	540	-219	-2 295	650	549
Poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat					
Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna	-560	-444	-458	-1 809	-324
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-7	-4	-1	-15	-5
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	201	120	106	363	8
Påverkan av kassaflödessäkringar	526	-42	-1 326	127	-399
Skatt hänförlig till poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat	17	-1	57	-54	-18
	177	-371	-1 622	-1 388	-738
Årets övrigt totalresultat efter skatt	717	-590	-3 917	-738	-189
Årets totalresultat	4 486	2 271	3 678	3 290	4 032
Årets totalresultat hänförligt till					
Aktieägarna	4 489	2 267	3 673	3 299	4 032
Innehav utan bestämmande inflytande	-3	4	5	-9	0
Kassaflöde					
Kassaflöde från löpande verksamhet	6 255	-91	245	6 238	7 585
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 447	-1 193	918	-3 850	-3 131
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-3 236	1 872	-2 438	-4 888	-2 756
Årets kassaflöde	1 572	588	-1 275	-2 500	1 698

Resultaträkningar, enligt Segmentsredovisning

	2013	2012	2011	2010	2009
Intäkter					
Byggverksamhet	127 501	124 509	114 972	113 213	130 388
Bostadsutveckling	9 216	8 682	8 550	7 581	6 544
Kommersiell fastighetsutveckling	6 206	6 742	5 633	4 648	4 546
Infrastrukturutveckling	87	242	286	319	151
Central och eliminerings	-6 665	-8 244	-6 907	-4 098	-5 809
Koncernen	136 345	131 931	122 534	121 663	135 820
Rörelseresultat					
Byggverksamhet	3 833	3 474	3 467	4 388	4 870
Bostadsutveckling	568	-114	345	559	-16
Kommersiell fastighetsutveckling	1 068	1 448	1 196	920	780
Infrastrukturutveckling	401	588	4 726	297	187
Centralt	-685	-723	-699	-792	-680
Elimineringar	-46	-68	52	-33	31
Rörelseresultat	5 139	4 605	9 087	5 339	5 172
Finansnetto	-235	-234	12	-35	-233
Resultat efter finansiella poster	4 904	4 371	9 099	5 304	4 939
Skatt	-1 430	-1 066	-970	-1 364	-1 344
Årets resultat	3 474	3 305	8 129	3 940	3 595
Resultat per aktie, segment, kronor	8,43	8,00	19,72	9,54	8,65
Resultat per aktie efter utspädning, segment, kronor	8,39	7,97	19,59	9,45	8,62

Rapporter över finansiell ställning

	31 dec 2013	31 dec 2012	31 dec 2011	31 dec 2010	31 dec 2009
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Materiella anläggningstillgångar	7 449	7 938	7 018	5 906	6 303
Goodwill	4 849	4 882	5 012	3 917	4 363
Immateriella tillgångar	346	186	158	354	208
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	3 107	2 417	2 526	1 775	2 541
Finansiella anläggningstillgångar ¹⁾³⁾	1 892	1 842	2 108	2 122	1 042
Uppskjutna skattefordringar	1 059	1 255	1 671	1 472	1 555
Summa anläggningstillgångar	18 702	18 520	18 493	15 546	16 012
Omsättningstillgångar					
Omsättningsfastigheter ²⁾	25 132	26 904	23 411	20 406	22 970
Material och varulager	944	1 079	1 014	926	835
Finansiella omsättningstillgångar ³⁾	5 955	5 838	6 361	6 321	5 594
Skattefordringar	981	568	436	506	533
Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	6 232	5 991	5 108	4 941	4 617
Övriga rörelsefordringar	22 315	23 565	22 638	21 304	23 795
Kassa och bank	7 271	5 770	5 309	6 654	9 409
Tillgångar som innehas för försäljning	0	0	0	1 108	
Summa omsättningstillgångar	68 830	69 715	64 277	62 166	67 753
SUMMA TILLGÅNGAR	87 532	88 235	82 770	77 712	83 765
varav räntebärande	14 965	13 212	13 510	14 845	15 770
EGET KAPITAL					
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	21 177	19 187	19 413	20 670	19 997
Innehav utan bestämmande inflytande	162	166	170	122	170
Summa Eget kapital	21 339	19 353	19 583	20 792	20 167
SKULDER					
Långfristiga skulder					
Finansiella långfristiga skulder ³⁾	6 505	4 820	1 335	1 107	1 913
Pensioner	3 411	4 093	3 757	1 216	2 218
Uppskjutna skatteskulder	1 002	572	927	1 637	1 535
Långfristiga avsättningar	2	12	17	28	53
Summa långfristiga skulder	10 920	9 497	6 036	3 988	5 719
Kortfristiga skulder					
Finansiella kortfristiga skulder ³⁾	4 028	6 283	5 563	2 786	3 706
Skatteskulder	621	240	263	1 003	1 064
Kortfristiga avsättningar	5 649	6 016	5 930	5 037	5 012
Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	15 008	15 760	16 827	16 937	16 899
Övriga rörelseskulder	29 967	31 086	28 568	27 169	31 198
Summa kortfristiga skulder	55 273	59 385	57 151	52 932	57 879
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	87 532	88 235	82 770	77 712	83 765
varav räntebärande	13 884	15 124	10 581	4 931	7 679
1) Varav aktier	32	50	38	41	55
2) Omsättningsfastigheter					
Kommersiell fastighetsutveckling	13 700	14 081	11 066	10 000	12 842
Bostadsutveckling	10 844	11 370	12 345	10 406	10 128
Centralt	588	1 453			
Summa	25 132	26 904	23 411	20 406	22 970
3) Poster avseende icke räntebärande orealiserade värdeförändringar på derivat/värdepapper ingår i följande med:					
Finansiella anläggningstillgångar	6			9	
Finansiella omsättningstillgångar	115	188	230	202	220
Finansiella långfristiga skulder	49	49	2		
Finansiella kortfristiga skulder	55	88	137	227	232

Nyckeltal⁴⁾

	31 dec 2013	31 dec 2012	31 dec 2011	31 dec 2010	31 dec 2009
Orderingång ⁵⁾	119 968	120 081	123 587	130 293 ⁶⁾	128 783
Orderstock ⁵⁾	139 602	146 681	155 698	145 937 ⁶⁾	136 528
Medelantal anställda	57 105	56 618	52 557	51 645	52 931
Ordinarie utdelning per aktie, kronor ⁷⁾	6,25	6,00	6,00	5,75	5,25
Extra utdelning per aktie, kronor ⁷⁾	0,00	0,00	0,00	6,25	1,00
Resultat per aktie, kronor	9,14	6,92	18,43	9,76	10,16
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	9,11	6,90	18,31	9,66	10,12
Operativa finansiella tillgångar	6 827	4 563	9 514	12 177	12 862
Sysselsatt kapital	35 223	34 477	30 164	25 723	27 846
Räntebärande nettofordran (+) nettoskuld (-)	1 081	-1 912	2 929	9 914	8 091
Eget kapital per aktie, kronor	51,49	46,59	47,17	50,27	48,44
Soliditet, %	24,4	21,9	23,7	26,8	24,1
Skuldsättningsgrad	-0,1	0,1	-0,1	-0,5	-0,4
Räntetäckningsgrad	41,8	29,2	-325,7	-114,2	597,8
Avkastning på eget kapital, %	18,8	15,2	38,0	21,0	22,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,1	13,0	30,6	21,6	22,3
Rörelsemarginal, %	4,1	3,1	7,1	4,5	4,3
Kassaflöde per aktie, kronor	4,95	-11,53	-9,82	4,12	7,99
Antal aktier vid årets slut	419 903 072	419 903 072	419 903 072	423 053 072	423 053 072
varav A-aktier	19 923 597	19 947 643	19 975 523	20 032 231	20 100 265
varav B-aktier	399 979 475	399 955 429	399 927 549	399 380 841	399 012 807
varav D-aktier (utan rätt till utdelning, i eget förvar)	0	0	0	3 640 000	3 940 000
Genomsnittskurs, återköpta aktier	107,85	105,53	104,79	105,40	100,69
Antal B-aktier återköpta under året	2 392 580	2 417 000	1 800 000	2 110 000	3 419 000
Antal B-aktier i eget förvar vid årets slut	8 625 005	8 066 894	8 323 103	8 253 247	6 331 190
Antal utestående aktier vid årets slut	411 278 067	411 836 178	411 579 969	411 159 825	412 781 882
Genomsnittligt antal utestående aktier	411 721 772	412 035 381	411 824 469	412 229 351	415 059 131
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	413 426 939	413 529 383	414 568 384	416 448 523	416 743 454
Genomsnittlig utspädning, procent	0,41	0,36	0,66	1,01	0,40

4) För definitioner se not 44.

5) Avser Byggverksamheten.

6) Korrigering 2010 med -1 140 Mkr.

7) Styrelsens förslag: ordinarie utdelning om 6,25 kronor per aktie.

Avkastning på eget kapital	Resultat hänförligt till aktieägarna i procent av genomsnittligt synligt eget kapital hänförligt till aktieägarna.
Avkastning på sysselsatt kapital, koncernen	Rörelseresultat och finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital, verksamhetsgrenar, marknader och affärsenheter/rapportenheter	Rörelseresultat, finansiella intäkter reducerat med ränteintäkter från Skanskas internbank och övriga finansiella poster i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. För segmenten bostadsutveckling och kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade räntor avgår från rörelseresultatet.
Eget kapital per aktie	Synligt eget kapital hänförligt till aktieägarna, dividerat med antal utestående aktier vid årets slut.
Genomsnittligt synligt eget kapital	Beräknas utifrån fem mätpunkter: hälften av eget kapital hänförligt till aktieägarna vid årets början plus eget kapital hänförligt till aktieägarna vid utgången av kvartal 1, kvartal 2 och kvartal 3 plus hälften av eget kapital hänförligt till aktieägarna vid årets slut, dividerat med fyra.
Genomsnittligt sysselsatt kapital	Beräknas utifrån fem mätpunkter: hälften av sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid utgången av kvartal 1, kvartal 2 och kvartal 3 plus hälften av sysselsatt kapital vid årets slut, dividerat med fyra.
Kassaflöde per aktie	Kassaflöde före förändring i räntebärande fordringar och skulder, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Koncernens operativa kassaflöde	I koncernens operativa kassaflödesanalys, vilken inkluderar betalda skatter, redovisas investeringar både i kassaflöde från löpande rörelse och i kassaflöde från strategiska investeringar. Se även not 35.
Negativt/fritt rörelsekapital	Icke räntebärande fordringar minus icke räntebärande skulder exklusive skatter.
Operativt kassaflöde	Kassaflöde från verksamheten före skatt och före finansieringsverksamhet. Se även not 35.
Operativa finansiella tillgångar/skulder netto	Räntebärande nettofordran/skuld exklusive byggnadskreditiv till bostadsrättsföreningar och räntebärande pensionsskuld netto.
Orderingång	<p>Entreprenaduppdrag: Vid skriftlig orderbekräftelse eller undertecknat kontrakt, då finansiering är ordnad samt att byggstart beräknas ske inom 12 månader. Om en tidigare erhållen order annulleras ett senare kvartal redovisas annulleringen som en avdragspost vid rapportering av orderingång för det kvartal annulleringen sker. Rapporterad orderingång inkluderar även order från Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling, vilket förutsätter att bygglov finns och att igångsättning beräknas ske inom tre månader.</p> <p>Servicetjänster: För fastprisarbeten; vid undertecknandet av kontrakt. Vid löpande räkningsarbeten; orderingången överensstämmer med intäkterna. För serviceavtal tas maximalt 24 månaders framtida intäkter med.</p> <p>För Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling rapporteras ingen orderingång.</p>
Orderstock	Entreprenaduppdrag: Skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter (upparbetade projektkostnader plus upparbetade projekresultat justerat för förlustavsättningar) plus orderstocken vid periodens ingång. Servicetjänster: Skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter plus orderstocken vid periodens ingång.
Resultat per aktie	Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.
Räntebärande nettofordran	Räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.
Räntetäckningsgrad	Rörelseresultat och finansiella intäkter plus avskrivningar dividerat med räntenetto.
Skuldsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld dividerat med synligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.
Soliditet	Synligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.
Sysselsatt kapital, koncernen	Totala tillgångar minus icke räntebärande skulder.
Sysselsatt kapital, verksamhetsgrenar, marknader och affärsenheter/rapportenheter	Totala tillgångar reducerade med skattefordringar och fordringar på Skanskas internbank minus icke räntebärande skulder exklusive skatteskulder. För segmenten bostadsutveckling och kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade ränteutgifter avgår från totala tillgångar.
Totalresultat	Förändring i eget kapital som ej hänför sig till transaktioner med ägarna.
Övrigt totalresultat	Totalresultat minus resultat enligt resultaträkningen. I posten ingår omräkningsdifferenser, säkring av valutarisk i utlandsverksamheter, omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, påverkan av kassaflödessäkringar samt skatt hänförligt till övrigt totalresultat.

Moderbolagets noter

Not 45 Finansiella instrument, moderbolaget

Finansiella instrument presenteras enligt IFRS 7, Finansiella instrument, upplysningar. Denna not innehåller moderbolagets finansiella instrument i siffror. Se även koncernens not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper, samt not 6, Finansiella instrument.

Finansiella instrument i balansräkningen

	2013	2012
Tillgångar		
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	253	240
Kundfordringar	138	172
Summa finansiella instrument, tillgångar	391	412
Skulder		
Långfristiga skulder till koncernföretag	3 995	3 682
Leverantörsskulder	42	38
Summa finansiella instrument, skulder	4 037	3 720

Verkligt värde på moderbolagets finansiella instrument avviker inte väsentligt i något fall från redovisat värde. Samtliga tillgångar tillhör kategorin låne- och kundfordringar. Inga tillgångar har värderats till verkligt värde via resultaträkningen. Samtliga finansiella skulder tillhör kategorin "värderade till upplupet anskaffningsvärde".

Avstämning mot balansräkningen	2013	2012
Tillgångar		
Finansiella instrument	391	412
Övriga tillgångar		
Materiella och immateriella tillgångar	6	9
Andelar i koncernföretag, joint ventures och andra värdepapper	10 893	10 724
Andra långfristiga fordringar	117	101
Skattefordringar	74	63
Övriga kortfristiga fordringar och interimfordringar	122	123
Summa tillgångar	11 603	11 432
Eget kapital och skulder		
Finansiella instrument	4 037	3 720
Övriga skulder		
Eget kapital	7 115	7 280
Skatteskuld	0	0
Avsättningar	366	306
Övriga kortfristiga skulder och interimsskulder	85	126
Summa eget kapital och skulder	11 603	11 432

Finansiella instruments påverkan på moderbolagets resultaträkning

Finansiella intäkter och kostnader redovisade i finansnettot	2013	2012
Ränteintäkter på fordringar	2	4
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-137	-100
Summa	-135	-96

Moderbolaget har inga intäkter eller kostnader från finansiella instrument som redovisas direkt i eget kapital.

Risker som härrör från de finansiella instrumenten

Moderbolaget innehar nästan uteslutande finansiella instrument i form av interna fordringar och skulder. All extern hantering av utlåning, upplåning, räntor och valutor sköts av koncernens internt bank, dotterbolaget Skanska Financial Services AB. Se vidare koncernens not 6, Finansiella instrument.

Kreditrisk

Redovisat värde på finansiella instrument, tillgångar, motsvarar den maximala kreditexponeringen på balansdagen. Inga finansiella instrument har skrivits ned per balansdagen.

Not 46 Nettoomsättning och övriga rörelseintäkter, moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning utgörs av koncernintern konsulttjänster.

I beloppet ingår försäljning till dotterbolag med 574 (541) Mkr. För övriga transaktioner med närstående, se not 63, Upplysningar om närstående.

Övriga rörelseintäkter på 4 Mkr avser slutreglering avseende tvist på grund av partiellt tunnelras på ett vattenkraftverk i Panama. Erhållna försäkringsersättningar översteg årets kostnader då kostnader tagits även tidigare år.

Not 47 Finansnetto, moderbolaget

	Resultat från andelar i koncernföretag	Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	Räntekostnader och liknande resultat poster	Summa
2013				
Utdelning	2 468			2 468
Ränteintäkter		2		2
Räntekostnader			-137	-137
Summa	2 468	2	-137	2 333
2012				
Utdelning	4 223			4 223
Ränteintäkter		4		4
Räntekostnader			-100	-100
Summa	4 223	4	-100	4 127

Utdelningar

Beloppet för utdelningar består av utdelningar enligt årsstämmobeslut, 2 280 (4 000) Mkr och mottaget koncernbidrag 188 (223) Mkr.

Räntenetto

Av ränteintäkterna avser 2 (4) Mkr koncernföretag. Av räntekostnaderna avser -137 (-100) Mkr koncernföretag.

Not 48 Inkomstskatter, moderbolaget

	2013	2012
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skattekostnad/intäkt från förändring av temporära skillnader	7	-7
Summa	7	-7

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 22,0 procent och redovisad skatt belyses i nedanstående tabell.

	2013	2012
Resultat efter finansiella poster	2 216	3 972
Skatt med skattesatsen 22,0 (26,3) procent	-487	-1 045
Skatteeffekt av:		
Utdelning från dotterföretag	502	1 052
Personalrelaterade kostnader	-3	2
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-5	-6
Effekt på uppskjutna skatter av ändrad inkomstskattesats från och med 2013	0	-10
Redovisad skattekostnad	7	-7
Uppskjutna skattefordringar	2013	2012
Uppskjutna skattefordringar för personalrelaterade avsättningar	61	54
Avgår uppskjutna skatteskulder för andelar	-1	-1
Summa	60	53

Förändring av uppskjutna skatter i balansräkningen

	2013	2012
Uppskjutna skattefordringar vid årets början	53	60
Uppskjuten skattekostnad/intäkt	7	-7
Uppskjutna skattefordringar vid årets slut	60	53

Uppskjutna skattefordringar beräknas kunna utnyttjas mot koncernbidrag från rörelsedrivande svenska dotterföretag.

Not 49 Immateriella tillgångar, moderbolaget

Immateriella anläggningstillgångar redovisas enligt IAS 38, Immateriella tillgångar. Se not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper.

För immateriella tillgångar uppgår årets avskrivningar enligt plan till -3 (-2) Mkr och ingår i försäljnings- och administrationskostnader. Vid bedömning av avskrivningsbelopp har hänsyn särskilt tagits till beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut.

	Immateriella tillgångar	
	2013	2012
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	13	10
Anskaffningar	0	3
Utrangeringar	0	0
	13	13
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-5	-3
Årets avskrivningar	-3	-2
Årets utrangeringar	0	0
	-8	-5
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	0	0
	0	0
Redovisat värde vid årets slut	5	8
Redovisat värde vid årets början	8	7

Not 50 Materiella anläggningstillgångar, moderbolaget

Materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med IAS 16, Materiella anläggningstillgångar. Se not 1.

Redovisnings- och värderingsprinciper

Som materiella anläggningstillgångar redovisas maskiner och inventarier som ägs av moderbolaget. För materiella anläggningstillgångar uppgår årets avskrivningar enligt plan till 0 (-1) Mkr och ingår i försäljnings- och administrationskostnader.

	Maskiner och inventarier	
	2013	2012
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5	5
Nyanskaffningar	0	0
Utrangeringar		
	5	5
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-4	-3
Årets avskrivningar	0	-1
Årets utrangeringar		
	-4	-4
Redovisat värde vid årets slut	1	1
Redovisat värde vid årets början	1	2

Not 51 Finansiella anläggningstillgångar, moderbolaget

Som finansiella anläggningstillgångar redovisas andelar och fordringar. Andelar fördelas på andelar i koncernföretag och joint ventures. Se not 52, Andelar i koncernföretag, och not 53, Andelar i joint ventures. Fordringar fördelas på fordringar hos koncernföretag, uppskjutna skattefordringar och andra långfristiga fordringar. Skattefordringar beskrivs i not 48, Inkomstskatter. Samtliga fordringar förutom uppskjutna skattefordringar är räntebärande.

Andelar	Andelar i koncernföretag		Andelar i joint ventures		Andra långfristiga värdepappersinnehav	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	12 483	12 368	1	1	0	0
Aktierelaterad ersättning till anställda i dotterföretag ¹⁾	168	115				
Andel i resultat	0	0	1	0		
	12 651	12 483	2	1	0	0
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-1 760	-1 760				
	-1 760	-1 760	0	0	0	0
Redovisat värde vid årets slut	10 891	10 723	2	1	0	0
Redovisat värde vid årets början	10 723	10 608	1	1	0	0

1) Motsvarar den del av koncernens kostnad för Seop 2 som avser anställda i dotterföretag och bokförs hos moderbolaget som ökning av redovisat värde på andelar i koncernföretag och ökning av eget kapital. Om beslut senare fattas att dotterföretaget skall ersätta moderbolaget för värdet av utgivna aktier så sker omföring till fordringar på koncernföretag. Beloppet för 2013 har sålunda reducerats med 48 (17) miljoner kronor.

Fordringar	Fordringar hos koncernföretag		Andra långfristiga fordringar och uppskjutna skattefordringar	
	2013	2012	2013	2012
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	240	368	154	154
Tillkommande/reglerade fordringar	13	-128	23	0
	253	240	177	154
Redovisat värde vid årets slut	253	240	177	154
Redovisat värde vid årets början	240	368	154	154

Not 52 Andelar i koncernföretag, moderbolaget

Skanska AB äger aktier i två dotterbolag.

Dotterbolaget Skanska Kraft AB är ett holdingbolag och det bolag som äger koncernens innehav av aktier i koncernens rörelsedrivande bolag. Skanska Financial Services AB utgör koncernens internbank.

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Redovisat värde	
				2013	2012
Svenska dotterbolag					
Skanska Financial Services AB	556106-3834	Solna	500 000	68	66
Skanska Kraft AB	556118-0943	Solna	4 000 000	10 823	10 657
Summa				10 891	10 723

Båda dotterbolagen ägs till 100 procent av moderbolaget.

Not 53 Andelar i joint ventures, moderbolaget

Joint ventures redovisas i enlighet med IAS 31, Andelar i joint ventures. Se not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper.

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Andel (%) av kapital och röster	Redovisat värde	
				2013	2012
Svenska Joint Ventures					
Sundlink Contractors HB	969620-7134	Malmö	37	2	1
Summa				2	1

Not 54 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, moderbolaget

Moderbolaget har förutbetalda kostnader och upplupna intäkter med 9 (11) Mkr. Beloppet utgörs av förutbetalda försäkringspremier med 3 (3) Mkr samt övriga interimfordringar med 6 (8) Mkr.

Not 55 Eget kapital, moderbolaget

Bundet och fritt kapital

Eget kapital skall enligt svensk lag fördelas mellan bundna respektive fria medel. Aktiekapital och reservfond utgör bundet eget kapital. Fria medel utgörs av balanse- rade vinstmedel och årets resultat.

Moderbolagets egna kapital fördelas med 1 260 (1 260) Mkr på aktiekapital, 598 (598) Mkr på reservfond, 3 034 (1 457) Mkr på balanserad vinst och 2 223 (3 965) Mkr på årets resultat.

Styrelsen föreslår en utdelning för 2013 om 6,25 (6,00) kronor per aktie för verksamhetsåret 2013. Årets utdelning beräknas uppgå till totalt 2 570 (2 470) Mkr.

För moderbolagets innehav av B-aktier utgår ingen utdelning. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av B-aktier till deltagarna i Skanskas aktiesparprogram.

Antal aktier

	2013	2012
Genomsnittligt antal utestående aktier		
efter återköp och konvertering	411 721 772	412 035 381
efter återköp, konvertering och utspädning	413 426 939	413 529 383
Totalt antal aktier	419 903 072	419 903 072

Antalet aktier uppgår till 419 903 072 (419 903 072) st, fördelat på 19 923 597 (19 947 643) st aktier av serie A och 399 979 475 (399 955 429) st av serie B.

Under året har 24 046 (27 880) st aktier av serie A konverterats mot motsvarande antal av serie B. 2 392 580 (2 417 000) st B-aktier har återköpts. Efter utskiftning av 1 834 469 (2 673 209) st fanns 8 625 005 (8 066 894) st B-aktier i eget förvar.

Kvotvärdet per aktie uppgår till 3,00 (3,00) kronor. Samtliga aktier är fullt betalda. En A-aktie har 10 röster och en B-aktier har 1 röst. B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

Aktiekapitalet får enligt bolagsordningen lägst uppgå till 1 200 Mkr och högst till 4 800 Mkr.

Not 56 Avsättningar, moderbolaget

Avsättningar redovisas i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

Se not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper.

	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		Övriga avsättningar	
	2013	2012	2013	2012
Belopp vid årets ingång	228	204	78	72
Årets avsättningar	53	33	83	62
lanspråktaga avsättningar	-10	-9	-66	-56
Belopp vid årets slut	271	228	95	78

Övriga avsättningar utgörs av personalrelaterade avsättningar.

Normal omloppstid för övriga avsättningar är cirka 1-3 år

Personalrelaterade avsättningar innehåller poster som sociala kostnader för aktiesparprogram, bonusprogram samt övriga personalåtaganden.

Not 57 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, moderbolaget

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser redovisas i enlighet med Tryggandelagen.

Pensionsskuld enligt balansräkningen

	2013	2012
Räntebärande pensionsskuld ¹⁾	227	186
Övriga pensionsåtaganden	44	42
Summa	271	228

1) Skuld i enlighet med Tryggandelagen.

	2013	2012
Bolagets sammanlagda pensionsåtaganden	1 171	1 153
Avgår pensionsåtaganden tryggade genom pensionsstiftelser	-900	-925
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser¹⁾	271	228

1) Härav är 111 (86) Mkr kreditförsäkrade. Övriga pensionsåtaganden är till större delen säkrade genom pantsatta kapitalförsäkringar.

Av bolagets sammanlagda pensionsåtaganden avser 879 (886) Mkr ITP. Under 2014 beräknas inga utbetalningar till pensionsstiftelse ske.

Not 57 Fortsättning

Avstämning avsatt till pensioner

	2013	2012
Ingående balans	186	158
Pensionskostnader	47	42
Betalda förmåner	-6	-14
Avsatt till pensioner enligt balansräkning	227	186

Not 58 Skulder, moderbolaget

Skulder fördelas på långfristiga och kortfristiga enligt IAS 1, Utformning av finansiella rapporter.

Se not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Moderbolaget har upplupna kostnader och förutbetalda intäkter med 73 (77) Mkr. Detta avser upplupna semesterlöner 29 (27) Mkr, upplupen löneskatt på pension 25 (19) Mkr, upplupna sociala avgifter 9 (8) Mkr samt övriga upplupna kostnader 10 (23) Mkr.

Not 59 Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder, moderbolaget

	2013				2012			
	inom 12 månader	efter 12 månader	efter fem år (skulder)	Totalt	inom 12 månader	efter 12 månader	efter fem år (skulder)	Totalt
Belopp som förväntas återvinnas								
Immateriella anläggningstillgångar¹⁾	3	2		5	2	6		8
Materiella anläggningstillgångar¹⁾		1		1		1		1
Finansiella anläggningstillgångar								
Andelar i koncernföretag och joint ventures ²⁾		10 893		10 893		10 724		10 724
Fordringar hos koncernföretag ³⁾		253		253		240		240
Andra långfristiga fordringar		117		117		101		101
Uppskjutna skattefordringar		60		60		53		53
		11 323		11 323		11 118		11 118
Kortfristiga fordringar								
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	136			136	167			167
Skattefordringar	14			14	10			10
Övriga kortfristiga fordringar	115			115	117			117
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9			9	11			11
	274	0		274	305	0		305
Summa tillgångar	277	11 326		11 603	307	11 125		11 432

	2013				2012			
	inom 12 månader	efter 12 månader	efter fem år (skulder)	Totalt	inom 12 månader	efter 12 månader	efter fem år (skulder)	Totalt
Belopp som förväntas betalas								
Avsättningar								
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse	22	249		271	20	208		228
Övriga avsättningar	74	21		95	61	17		78
	96	270		366	81	225		306
Skulder								
Långfristiga skulder								
Skulder till koncernföretag ⁴⁾			3 995	3 995			3 682	3 682
	0	0	3 995	3 995	0	0	3 682	3 682
Kortfristiga skulder								
Leverantörsskulder	26			26	31			31
Skulder till koncernföretag	18			18	45			45
Skatteskulder	0			0	0			0
Övriga skulder	10			10	11			11
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	73			73	77			77
	127	0	0	127	164	0	0	164
Summa skulder och avsättningar	223	270	3 995	4 488	245	225	3 682	4 152

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad avskrivning redovisats.

2) Ingen del av beloppet förväntas återvinnas inom tolv månader.

3) Ingen del av beloppet förväntas återvinnas inom tolv månader då utlåningen behandlas som långfristig.

4) Interna långfristiga räntebärande skulder behandlas som om de förfaller senare än fem år från balansdagen.

Not 60 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser, moderbolaget

Ställda säkerheter

Moderbolaget har ställt ut säkerheter bokförda till 116 (101) Mkr, som avser tillgångar i form av långfristiga fordringar. Säkerheterna har ställts för några av moderbolagets pensionsförpliktelser.

Eventalförpliktelser

Eventalförpliktelser redovisas i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventuelltillgångar. I not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper, avsnittet IAS 37, lämnas redogörelse för redovisningsprinciperna.

	2013	2012
Eventalförpliktelser till förmån för koncernbolag	74 136	84 678
Övriga eventalförpliktelser	11 983	9 051
Summa	86 119	93 729

Av moderbolagets eventalförpliktelser till förmån för koncernbolag avser drygt 64 (74) Mdr kronor entreprenadåtaganden, som ingått av koncernbolag. Resterande eventalförpliktelser för koncernbolag avser bland annat koncernbolags upplåning hos kreditinstitut, koncernbolags åtaganden att tillskjuta kapital till joint ventures samt garantier för koncernbolags pensionsåtaganden.

Av övriga eventalförpliktelser avser 6,4 (4,1) Mdr kronor ansvar för utomståendes del i byggkonsortier. Av resterande 5,5 (5,0) Mdr kronor härrör drygt 0,3 (0,5) Mdr kronor från garantier lämnade vid finansiering av joint ventures vari koncernbolag är delägare och 5,2 (4,5) Mdr kronor från garantier vid finansiering av bostadsprojekt i Sverige.

I beloppen i tabellen ovan ingår moderbolagets eventalförpliktelser avseende byggkonsortium med 1 (5) Mkr.

Not 61 Kassafloresanalys, moderbolaget

Justeringar för poster som ej ingår i kassafloret

	2013	2012
Avskrivningar	3	3
Realisationsförlust	0	0
Summa	3	3

Betald skatt

Totalt betald skatt för moderbolaget under året uppgår till -4 (0) Mkr.

Uppgift om räntor och utdelningar

	2013	2012
Erhållen intäktsränta under året	2	4
Betald kostnadsränta under året	-137	-100

Not 62 Personal, moderbolaget

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Mkr	2013		2012	
	Löner och ersättningar	Pensionskostnader	Löner och ersättningar	Pensionskostnader
Summa löner och ersättningar, styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	78,1	17,3	70,0	14,7
varav rörliga ersättningar	25,3		19,7	
Övriga anställda	110,7	29,7	105,3	27,3
Summa	188,8	47,0	175,3	42,0
Sociala kostnader		126,8		104,6
Varav pensionskostnader		47,0		42,0

För uppgifter om individuella ersättningar till var och en av styrelseledamöterna och VD, se not 37, Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

För styrelseledamöter utsedda av de anställda redovisas ej uppgift om löner och ersättningar samt pensioner då de ej uppbär dessa i egenskap av styrelsemedlemmar. För styrelsemedlemmar som tidigare, före räkenskapsårets ingång, varit anställda i bolaget redovisas uppgift om pensionsförpliktelser i deras tidigare roll som anställda.

Under 2013 uppgår utbetald bonus till VD och andra ledande befattningshavare till 18,5 (14,4) Mkr.

Under 2013 har tilldelning av aktier enligt aktiesparprogrammet Seop 1 skett. Värdet av tilldelade aktier uppgår till 19,4 (24,3) Mkr, varav 9,3 (8,8) Mkr avser gruppen styrelse, VD och andra ledande befattningshavare.

Moderbolagets pensionskostnader är beräknade enligt Tryggandelagen.

För 2013 har gottgörelse lämnats från Skanskas svenska pensionsstiftelser till Skanska AB om ca 79 (78) Mkr. Företagets utestående pensionsförpliktelser till verkställande direktörer inklusive tidigare verkställande direktörer uppgår till 132,1 (113,0) Mkr. Till vice verkställande direktörer och tidigare vice verkställande direktörer uppgår företagets utestående pensionsförpliktelser till 142,1 (122,0) Mkr.

Årets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 37 (30) Mkr.

Medelantal anställda

Personal beräknas som genomsnittligt antal anställda. Se not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper.

	2013	varav män	varav kvinnor	2012	varav män	varav kvinnor
Sverige	110	48	62	102	47	55

Män och kvinnor per balansdagen i styrelse och ledning

	2013	varav män	varav kvinnor	2012	varav män	varav kvinnor
Antal styrelseledamöter och suppleanter	16	88%	12%	15	87%	13%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	9	78%	22%	9	78%	22%

Not 63 Upplysningar om närstående, moderbolaget

AB Industrivärden har genom ägande och röstandel ett betydande inflytande, såsom det definieras enligt IAS 24, Upplysningar om närstående. Alla transaktioner har skett på marknadsmässiga villkor.

Information om personalkostnader finns i not 62, Personal. För transaktioner med ledande befattningshavare se not 37, Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

	2013	2012
Försäljning till koncernföretag	574	541
Inköp från koncernföretag	-230	-219
Räntetäckter från koncernföretag	2	4
Räntekostnader till koncernföretag	-137	-100
Utdelning från koncernföretag	2 468	4 223
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	253	240
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	136	167
Långfristiga skulder till koncernföretag	3 995	3 682
Kortfristiga skulder till koncernföretag	18	45
Eventualförpliktelser till förmån för koncernföretag	74 136	84 678

Not 65 Kompletterande upplysningar, moderbolaget

Skanska AB (publ), organisationsnummer 556000-4615, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Solna, Stockholms län och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning. Huvudkontoret ligger i Stockholm, Stockholms län.

Adress: Skanska AB
112 74 STOCKHOLM
Tel: +46-10-448 00 00
Fax: +46-8-755 71 26
www.skanska.com

Frågor beträffande finansiell information, kontakta Skanska AB, Investor Relations, 112 74 STOCKHOLM
Tel: +46-10-448 00 00
Fax: +46-8-755 12 56
E-post: investor.relations@skanska.se

Not 64 Upplysningar enligt Årsredovisningslagens 6 kapitel 2 a §, moderbolaget

Med anledning av kraven i Årsredovisningslagens 6 kapitel 2 a § beträffande uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget lämnas härmed följande upplysningar.

1. Det totala antalet aktier i bolaget utgjorde per 31 december 2013, 419 903 072, fördelat på 19 923 597 aktier av serie A med 10 röster vardera, 399 979 475 aktier av serie B med en röst vardera.
2. Det finns inte några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordningen.
3. Av bolagets aktieägare har endast AB Industrivärden samt Lundbergs direkt eller indirekt ett aktieinnehav, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. AB Industrivärdens innehav uppgår per 31 december 2013 till 24,5 procent av det totala röstetalet i bolaget och Lundbergs 11,8 procent av det totala röstetalet i bolaget.
4. Skanskas pensionsstiftelse direktäger 650 000 aktier i Skanska, serie B. Det finns också en obetydlig andel indirekt ägda aktier via investeringar i olika fonder.
5. Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.
6. Bolaget har ingen kännedom om avtal mellan aktieägare, som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna.
7. I bolagsordningen föreskrivs att tillsättande av styrelseledamöter skall ske vid årsstämma i bolaget. Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.
8. Årsstämman 2013 beslöt att ge styrelsen i bolaget bemyndigande att besluta om förvärv av egna aktier av serie B över en reglerad marknad på följande villkor:
 - A. Förvärv av aktier av serie B i Skanska får endast ske på NASDAQ OMX Stockholm.
 - B. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, dock längst intill årsstämman 2014.
 - C. Högst 4 500 000 aktier av serie B i Skanska får förvärfas för säkerställande av leverans av aktier till deltagarna i aktiesparprogrammet Seop (2008–2010 och 2011–2013).
 - D. Förvärv av aktier av serie B i Skanska på NASDAQ OMX Stockholm får endast ske till ett pris inom det på NASDAQ OMX Stockholm vid var tid gällande kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs.
9. Årsstämman 2013 beslöt att ge styrelsen i bolaget bemyndigande att besluta om förvärv av egna aktier av serie B över en reglerad marknad på följande villkor:
 - A. Förvärv av aktier av serie B i Skanska får endast ske på NASDAQ OMX Stockholm.
 - B. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, dock längst intill årsstämman 2014.
 - C. Högst 2 000 000 aktier av serie B i Skanska får förvärfas för säkerställande av leverans av aktier till deltagarna i det nya aktiesparprogrammet Seop 3 (2014–2016).
 - D. Förvärv av aktier av serie B i Skanska på NASDAQ OMX Stockholm får endast ske till ett pris inom det på NASDAQ OMX Stockholm vid var tid gällande kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs.
10. Skanska AB eller dess koncernbolag är inte part i något väsentligt avtal som får verkan, eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget eller koncernbolag förändras som en följd av ett offentligt uppköpserbjudande.
11. Mellan Skanska AB eller dess koncernbolag och anställda finns avtal som föreskriver ersättningar om den anställde sägs upp utan skälig grund. Sådan ersättning kan motsvara högst 18 månaders fast lön efter uppsägningstidens utgång eller, så vitt avser verkställande direktören, högst 24 månaders uppsägninglönen. Det finns inga avtal som föreskriver att anställning upphör som en följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktier i bolaget.

Vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 2013 års vinst, 2 223 202 368 kronor, jämte balanserade vinstmedel 3 034 070 968 kronor, tillsammans 5 257 273 336 kronor disponeras på följande sätt

Till aktieägarna utdelas ¹⁾	6,25 kronor per aktie	2 570 487 919
I ny räkning föres		2 686 785 417
Totalt		5 257 273 336

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 6 februari 2014

Stuart Graham
Styrelseordförande

Sverker Martin-Löf
Styrelseledamot

Lars Petterson
Styrelseledamot

Charlotte Strömberg
Styrelseledamot

Fredrik Lundberg
Styrelseledamot

Sir Adrian Montague
Styrelseledamot

Josephine Rydberg Dumont
Styrelseledamot

Matti Sundberg
Styrelseledamot

Pär Östberg
Styrelseledamot

Inge Johansson
Styrelseledamot

Roger Karlström
Styrelseledamot

Anders Fogelberg
Styrelseledamot

Johan Karlström
Verkställande direktör och
Koncernchef, Styrelseledamot

1) Baserat på det totala antalet utestående aktier per 31 december 2013. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 februari 2014
KPMG AB

George Petterson
Auktoriserad revisor

Till årsstämman i Skanska AB (publ), org. nr 556000–4615

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Skanska AB (publ) för år 2013. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 85–184.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Skanska AB (publ) för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisions-sed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 28 februari 2014

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor



Entré Lindhagen på Kungsholmen i Stockholm är Skanskas nya huvudkontor. Kontoret är ritat för ett aktivitetsbaserat arbetssätt med ett helt spektrum av arbetsplatser för olika typer av aktiviteter. Byggnaden som siktar på miljöcertifieringen LEED Platinum stod klar i början av 2014.

Koncernledning



	Johan Karlström	Anders Danielsson	Claes Larsson	Karin Lepasoon	Mike McNally
Befattning	VD och Koncernchef Ansvar koncernstab/ supportenhet: – Juridik – Risk Management	vVD Ansvar affärsenheter: – Skanska Finland – Skanska Norge – Skanska Sverige Ansvar koncernstab/ supportenhet: – BoKlok Housing – Nordic Procurement Unit – Skanska Hyresbostäder – Operational Performance Center Residential – Land Bank Development Unit	vVD Ansvar affärsenheter: – Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling Norden – Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling USA – Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling Europa – Skanska Bostadsutveckling Polen – Skanska Bostadsutveckling Tjeckien	vVD Ansvar koncernstab/ supportenhet: – Strategi – Kommunikation – Investor Relations – Information Technology – Hållbar utveckling och Grön Support – Green Business Officer	vVD Ansvar affärsenheter: – Skanska USA Building – Skanska USA Civil
Född	1957	1966	1965	1968	1955
Anställd i Skanska	1983–95, 2001	1991	1990	2006	1998
Aktieinnehav i Skanska, 31 december 2013	249 012 B-aktier	45 686 B-aktier	78 602 B-aktier	38 383 B-aktier	90 421 B-aktier
Styrelseuppdrag	– Sandvik AB, ledamot – Skanska AB, ledamot – Stockholms handelskammare, ledamot	–	– Handelsbankens regionbankstyrelse i Västra Sverige, ledamot	–	– ACE Mentoring Program, ledamot – Association for the Improvement of American Infrastructure, ledamot – Incident and Injury Free CEO Forum, ledamot – NYC YMCA Strong Kid's Campaign, vice ordförande
Utbildning	– Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm – Advanced Management Program, Harvard, Boston MA, USA	– Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm – Advanced Management Program, Harvard, Boston MA, USA	– Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola – MBA, Chalmers Tekniska Högskola och Göteborgs universitet	– Jur. kand., Lunds universitet – Master of European Community Laws, University of Leiden, Nederländerna	– B.S. Civil Engineering, University of Notre Dame – M.B.A., University of Rhode Island
Arbetslivserfarenhet	– Regionchef, Skanska Norrland – VD, BPA (nuvarande Bravida) – Vice VD, Skanska AB, ansvarig för byggverksamheten i Norden – Vice VD, Skanska AB, ansvarig för byggverksamheten i USA	– VD, Skanska Sverige – VD, Skanska Norge	– VD, Skanska Fastigheter Göteborg – VD, Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling Norden	– Informationschef, UBI AB – Informationschef, Gambro AB – Kommunikationsdirektör, Skanska AB	– Director of Operations, Marshall Contractors, Providence RI – Vice President, Fluor Daniel – Industrial Group, Greenville, SC – VD, Beacon-Skanska, Boston, MA – Co-Chief Operating Officer, Skanska USA Building – VD, Skanska USA Building



Veronica Rörsgård	Peter Wallin	Roman Wiczorek	Mats Williamson
vVD och Personaldirektör Ansvar koncernstab/ supportenhet: – Personal	vVD och Ekonomi- och finansdirektör Ansvar koncernstab/ supportenhet: – Skanska Financial Services – Controlling – Mergers & Acquisitions – Ekonomi – Internrevision	vVD Ansvar affärsenheter: – Skanska Czech and Slovak Republics – Skanska Poland Ansvar koncernstab/ supportenhet: – Etik ¹⁾	vVD Ansvar affärsenheter: – Skanska UK – Skanska Infrastrukturutveckling – Skanska Latin America Ansvar koncernstab/ supportenhet: – Arbetsmiljö
1974	1967	1957	1958
2009	2000	1998	1981–87, 1989
12 690 B-aktier	35 902 B-aktier	82 473 B-aktier	121 230 B-aktier
– Aditro AB	–	– Member of the Advisory Board, Bonnier Business Polska	– SP Sveriges Tekniska Forsk- ningsinstitut AB, ledamot – Kungliga Tekniska Högsko- lan, KTH, ledamot
– Civilekonom, Mälardalens Högskola – Université Jean Moulin Lyon III	– Civilekonom, Uppsala Universitet	– Master of Law and Administration, Adam Mickiewicz University in Poznań – Polen – Legal Counsel title	– Civilingenjör, Lunds Tekniska Högskola – Advanced Management Program, Harvard, Boston MA, USA
– Kundansvarig, IBM – VD, Propell – VD, Alumni Sweden	– Ekonomi- och finans- direktör Stadshypotek Fastigheter AB – Aktieförvaltare/Analytiker Trygg Hansa/SEB – Aktieanalytiker, Hagströmer & Qviberg – Direktör Investor relations Skanska AB – Ekonomi- och finanschef Skanska Infrastruktur- utveckling – Ekonomi- och finanschef Skanska Sverige	– Divisionschef, Skanska Poland – VD, Skanska Poland	– Projektchef, Skanska – Öresundsbron – VD, Skanska International Projects – VD, Skanska Sverige – VD, Skanska UK

1) Mats Williamson före 1 februari 2014

Verkställande direktörer, affärsenheter

Krzysztof Andrulowicz	Skanska Poland
Richard Cavallaro	Skanska USA Civil
Alfredo Collado	Skanska Latin America
William Flemming	Skanska USA Building
Mats Johansson	Skanska Kommersiell
	Fastighetsutveckling USA
Nicklas Lindberg	Skanska Kommersiell
	Fastighetsutveckling
	Europa
Mikael Matts	Skanska Bostadsutveckling
	Tjeckien
Michał Melaniuk	Skanska Bostadsutveckling
	Polen
Kenneth Nilsson	Skanska Finland
Jan Odelstam	Skanska Kommersiell
	Fastighetsutveckling
	Norden
Pierre Olofsson	Skanska Sverige
Mike Putnam	Skanska UK
Ståle Rød	Skanska Norge
Steve Sams	Skanska
	Infrastrukturutveckling
Jonas Spangenberg	BoKlok Housing
Dan Tök	Skanska Czech and Slovak Republics

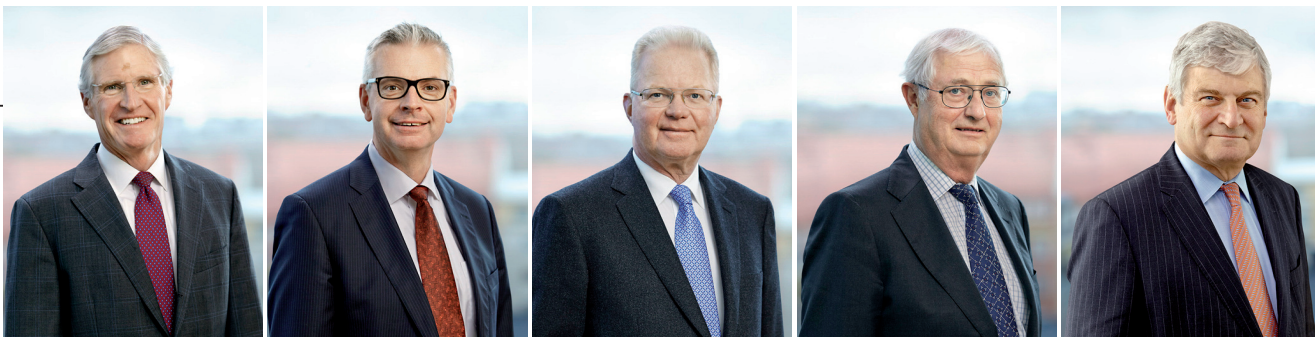
Verkställande direktör, supportenhet

Magnus Paulsson	Skanska Financial Services
-----------------	----------------------------

Direktörer, koncernstab

Lars Björklund	Etik
Katarina Bylund	Ekonomi
Katarina Grönwall	Kommunikation
Anders Göransson	Internrevision
Ann-Marie Hedbeck	Juridik
Thomas Henriksson	Controlling
Kevin Hutchinson	Information Technology (IT)
Peter Lundström	Mergers & Acquisitions
Neil Moore	Arbetsmiljö
Noel Morrin	Hållbar utveckling och Grön Support
	Investor Relations
Magnus Persson	Personal
Veronica Rörsgård	
Staffan Schéle	
Christel Åkerman	Risk Management

Styrelse



	Stuart E. Graham	Johan Karlström	Fredrik Lundberg	Sverker Martin-Löf	Sir Adrian Montague
Befattning	Styrelseordförande	Styrelsemedlem	Styrelsemedlem	Styrelsemedlem	Styrelsemedlem
Född	USA, 1946	Sverige, 1957	Sverige, 1951	Sverige, 1943	Storbritannien, 1948
Invald	2009	2008	2011	2001	2007
Aktieinnehav i Skanska, 31 december 2013	97 606 B-aktier	249 012 B-aktier	9 050 000 B-aktier och 6 032 000 A-aktier genom LE Lundbergföretagen AB (publ) 1 000 000 B-aktier via privat företag 5 376 A-aktier privat	8 000 B-aktier	0 aktier
Övriga styrelseuppdrag	<ul style="list-style-type: none"> Industrivärden AB, ledamot PPL Corporation, ledamot Harsco Corporation, ledamot Brand Energy and Infrastructure Services, ledamot 	<ul style="list-style-type: none"> Sandvik AB, ledamot Stockholms handelskammare, ledamot 	<ul style="list-style-type: none"> Holmen AB, ordförande Hufvudstaden, ordförande Indutrade AB, ordförande Svenska Handelsbanken, vice ordförande AB Industrivärden, ledamot LE Lundbergföretagen AB, ledamot Sandvik AB, ledamot 	<ul style="list-style-type: none"> Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, ordförande AB Industrivärden, ordförande SSAB Svenskt Stål AB, ordförande Telefonaktiebolaget LM Ericsson, vice ordförande Svenska Handelsbanken AB, vice ordförande 	<ul style="list-style-type: none"> 3i Group plc, ordförande Anglian Water Group Limited, ordförande Aviva plc., ledamot CellMark Holdings AB, ledamot The Point of Care Foundation, ordförande
Utbildning	<ul style="list-style-type: none"> Bachelor of Science in Economics, USA Honorary Doctorate, Czech Technical University 	<ul style="list-style-type: none"> Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm Advanced Management Program, Harvard, Boston MA, USA 	<ul style="list-style-type: none"> Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm Civilekonom Handelshögskolan, Stockholm Ekonomie doktor h c, Handelshögskolan, Stockholm Teknologie doktor h c, Linköpings Universitet 	<ul style="list-style-type: none"> Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm Teknologie doktor, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm Hedersdoktor, Mitthögskolan, Sundsvall 	<ul style="list-style-type: none"> Law Society Qualifying Exam Part II MA Law, Trinity Hall, Cambridge
Arbetslivserfarenhet	<ul style="list-style-type: none"> VD, Sordoni Construction Company, USA VD, Sordoni Skanska, USA VD, Skanska USA Civil VD, Skanska USA Inc. Vice VD, Skanska AB VD och koncernchef, Skanska AB (2002–2008) 	<ul style="list-style-type: none"> Regionchef, Skanska Norrland VD, BPA (nuvarande Bravida) Vice VD, Skanska AB ansvarig för verksamheten i Norden Vice VD, Skanska AB ansvarig för byggverksamheten i USA VD och koncernchef, Skanska AB 	<ul style="list-style-type: none"> Verkställande direktör och koncernchef, LE Lundbergföretagen 	<ul style="list-style-type: none"> Swedish Pulp and Paper Research Institute VD, MoDo Chemetics Teknisk direktör i Mo och Domsjö AB VD, Sunds Defibrator AB VD, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA 	<ul style="list-style-type: none"> Head of Projects Group, Linklaters & Paines, Solicitors Co-head, Global Project Finance, Dresdner Kleinwort Benson VD, HM Treasury Taskforce Senior International Adviser, Société Générale Vice ordförande, Network Rail Ordförande, Friends Provident plc Ordförande, British Energy Group plc Vice ordförande, UK Green Investment Bank plc Ordförande, Hurricane Exploration plc
Beroende-förhållande enligt bolagsstyrningskoden	<ul style="list-style-type: none"> Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen Beroende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen Oberoende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen Beroende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen Beroende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen Oberoende i förhållande till större aktieägare



Anders Fogelberg
Tjörn, född 1951
Ledarna, utsedd 2011
Styrelseledamot

Aktieinnehav i Skanska
512 B-aktier



Richard Hörstedt
Helsingborg, född 1963
Byggnads, utsedd 2007
Suppleant

Aktieinnehav i Skanska
0 aktier



Inge Johansson
Huddinge, född 1951
Byggnads, utsedd 1999
Styrelseledamot

Aktieinnehav i Skanska
761 B-aktier



Lars Pettersson	Josephine Rydberg-Dumont	Charlotte Strömberg	Matti Sundberg	Pär Östberg
Styrelsemedlem	Styrelsemedlem	Styrelsemedlem	Styrelsemedlem	Styrelsemedlem
Sverige, 1954	Sverige, 1955	Sverige, 1959	Finland, 1942	Sverige, 1962
2006	2010	2010	2007	2013
2 000 B-aktier	3 000 B-aktier	4 800 B-aktier	15 000 B-aktier	0 aktier
<ul style="list-style-type: none"> – LE Lundbergsföretagen AB, ledamot – PMC Group AB, ledamot – Uppsala universitet, ledamot – Indutrade AB, ledamot – LKAB, ledamot 	<ul style="list-style-type: none"> – Åhlens AB, ledamot 	<ul style="list-style-type: none"> – Fjärde AP-fonden, ledamot – Intrum Justitia AB, ledamot – Boomerang AB, ledamot – Castellum AB, ordförande – Swedbank AB, ledamot – Karolinska institutet, ledamot 	<ul style="list-style-type: none"> – SSAB Svenskt Stål AB, ledamot – Grängesberg Iron AB, ledamot – Chempolis Oy, ordförande – FIS, ledamot – Jyväskylä universitet, Finland, ledamot i Financial Board 	<ul style="list-style-type: none"> – SSAB Svenskt Stål AB, ledamot – Telefonaktiebolaget LM Ericsson, ledamot
<ul style="list-style-type: none"> – Civileingenjörsexamen Teknisk Fysik, Uppsala Universitet – Filosofie dr h.c. Uppsala Universitet 	<ul style="list-style-type: none"> – Civilekonom, Handelshögskolan, Göteborgs Universitet – MBA, University of San Francisco 	<ul style="list-style-type: none"> – Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm 	<ul style="list-style-type: none"> – Bergsråd – Ekonomi magister, Åbo Akademi, Finland – Ekonomi doktor h.c., Vasa universitet, Finland – Filosofie doktor h.c. Jyväskylä universitet, Finland 	<ul style="list-style-type: none"> – Civilekonom, Handelshögskolan, Göteborg
<ul style="list-style-type: none"> – VD, AB Sandvik Coromant – VD, Sandvik Tooling – VD, Sandvik Materials Technology – VD och koncernchef, Sandvik AB 	<ul style="list-style-type: none"> – Försäljningsdirektör, IKEA US West – VD, IKEA Catalogue Services – VD, IKEA of Sweden AB 	<ul style="list-style-type: none"> – Senior Project & Account Manager, Alfred Berg, ABN AMRO, Stockholm – Chef för Investment Banking, Carnegie Investment Bank – VD, Jones Lang LaSalle Norden 	<ul style="list-style-type: none"> – Regiondirektör, Scania – VD och koncernchef, Metso (Valmet-Rauma Corporation) 	<ul style="list-style-type: none"> – VD, Volvo Treasury Asia Ltd, Singapore – Finansdirektör, Volvo Trucks, Frankrike – Finansdirektör, Renault Trucks – Direktör, AB Volvo – VD Volvo Trucks Asia – Vice VD Volvo Group Truck Joint Ventures – Vice VD, AB Industrivärden
<ul style="list-style-type: none"> – Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Beroende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> – Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> – Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> – Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> – Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Beroende i förhållande till större aktieägare



Roger Karlström
Härnösand, född 1949
SEKO, utsedd 2008
Styrelseledamot

Aktieinnehav i Skanska
1 291 B-aktier



Thomas Larsson
Täby, född 1969
Unionen, utsedd 2011
Suppleant

Aktieinnehav i Skanska
0 aktier



Gerardo Vergara
Strängnäs, född 1963
IF Metall, utsedd 2012
Suppleant

Aktieinnehav i Skanska
171 B-aktier

Revisor
KPMG AB
Huvudansvarig revisor sedan 2009 är George Pettersson, Stockholm, född 1964, auktoriserad revisor.

Hänt under året

Ett urval av de orderbokningar som annonserats via pressrelease och inkluderats i 2013 års ordergång.

Ordergång inkluderad i 2013

2014-01-10	Skanska har skrivit kontrakt om att bygga nästa etapp av fängelset HMP Thameside i södra London, Storbritannien. Kontraktet är värt 350 miljoner kronor.	2013-10-28	Skanska skriver kontrakt om design och byggande av en tunnel i Washington, D.C., USA, värt 612 miljoner kronor.
2014-01-10	Skanska har bokat ytterligare USD 57 M, 372 miljoner kronor, för diverse projekt i anslutning till Förenta Nationernas renovering i New York, USA.	2013-10-11	Skanska skriver kontrakt för renovering av Duke University i Durham, USA, för 420 miljoner kronor.
2014-01-09	Skanska har tecknat kontrakt om att utföra ett bygguppdrag med kringtjänster till ett system för hantering av kolförbränningsrester (CCR) vid Kentucky Utilities E.W. Brown kraftstation i Harrodsburg, Kentucky, USA. Kontraktet är värt 365 miljoner kronor.	2013-10-11	Skanska skriver tilläggskontrakt för kontorsfastighet i New Jersey, USA, värt 1,4 miljarder kronor.
2014-01-09	Skanska har i ett joint venture fått ett tilläggskontrakt för bygget av en toppmodern forsknings- och utvecklingsfastighet i USA. Skanskas andel uppgår till 1,7 miljarder kronor.	2013-10-09	Skanska skriver kontrakt om flerfamiljshöghus i Bellevue, USA, för 350 miljoner kronor.
2013-12-23	Skanska har i joint venture med danska MT Højgaard AS fått i uppdrag att bygga Södra Marieholmsbron, Göteborg. Kontraktet är totalt värt 791 miljoner kronor, varav Skanskas andel uppgår till 554 miljoner kronor.	2013-10-03	Skanska skriver tilläggskontrakt för FoU-anläggning i USA, värt 780 miljoner kronor.
2013-12-11	Skanska UK har skrivit kontrakt med brittiska Highways Agency för att förbättra trafikplats 19 på motorväg M1, en viktig knutpunkt i Storbritannien. Kontraktet är värt 1,3 miljarder kronor.	2013-10-02	Skanska bygger forskningslaboratorium vid Karolinska Institutet för 1,2 miljarder kronor.
2013-12-09	Skanska leder om- och tillbyggnad av en arena vid University of Kentucky, USA. Skanskas andel uppgår till 462 miljoner kronor.	2013-10-01	Skanska bygger världens största provanläggning för kablar åt ABB i Karlskrona för 400 miljoner kronor.
2013-11-27	Skanska bygger utbildningsenhet i Boston, USA, för 370 miljoner kronor.	2013-09-27	Skanska skriver kontrakt för att bygga ut destillationsanläggning i Brasilien, värt 347 miljoner kronor.
2013-11-12	Skanska bygger om Klara C vid Stockholms Centralstation för 800 miljoner kronor.	2013-08-22	Skanska bygger nytt logistikcenter i Sibbo, Finland. Skanskas kontrakt är värt 419 miljoner kronor.
2013-10-31	Skanska bygger multiarena i Partille för 328 miljoner kronor.	2013-08-22	Skanska skriver kontrakt om nästa fas i Novartis Cambridge Campus Expansion Project, USA, värt 848 miljoner kronor.
		2013-08-12	Skanska bygger ut och renoverar University of Kentucky, USA, för 345 miljoner kronor.
		2013-08-12	Skanska bygger universitetsområde i Washington D.C., USA, för 510 miljoner kronor.
		2013-08-12	Skanska ska montera stål för Transbay Transit Center i San Francisco för 1,2 miljarder kronor.

2013-08-08	Skanska bygger ut spårväg i Bergen, Norge, för 600 miljoner kronor.	2013-04-23	Skanska bygger ut kraftverk i Indiana, USA, för 650 miljoner kronor.
2013-08-08	Skanska skriver kontrakt om förbifartsled i Seinäjoki, Finland, värt 480 miljoner kronor.	2013-04-22	Skanska bygger järnväg i Norge för 1,5 miljarder kronor.
2013-07-05	Skanska skriver kontrakt om att bygga ut kraftverk i Brasilien, värt 540 miljoner kronor	2013-04-17	Skanska annonserar avbokade order i Latinamerika värda 482 miljoner kronor.
2013-07-02	Skanska får ytterligare ett kontrakt för renovering av FNs högkvarter i New York värt 425 miljoner kronor.	2013-04-11	Skanska restaurerar Longfellow Bridge i nordöstra USA för 573 miljoner kronor.
2013-07-01	Skanska skriver kontrakt för sjukhusutbyggnad i Queens, New York, USA, värt 585 miljoner kronor.	2013-04-11	Skanska bygger pipeline i Chile för 432 miljoner kronor.
2013-07-01	Skanska skriver kontrakt för att bygga kontorsfastighet i New Jersey, USA, värt 760 miljoner kronor.	2013-04-04	Skanska får byggkontrakt i västra USA värt 1,4 miljarder kronor.
2013-06-28	Skanska tecknar kontrakt för att bygga en kontors- och affärsfastighet i Oslo, värt 600 miljoner kronor.	2013-03-22	Skanska bygger ut och renoverar IsoKristiina shoppingcenter i Villmanstrand, Finland, för 754 miljoner kronor .
2013-06-28	Skanska har tecknat kontrakt om att ersätta Bayonne Bridge i nordöstra USA för 2,6 miljarder kronor.	2013-03-22	Skanska bygger Oslo Cancer Cluster Innovasjons-park i Norge, för 820 miljoner kronor.
2013-06-28	Skanska skriver tilläggskontrakt för bygge av FoU-anläggning i USA, värt 4,3 miljarder kronor.	2013-03-01	Skanska får drift- och underhållskontrakt vid olje- och gasanläggning i Colombia, värt 331 miljoner.
2013-06-26	Skanska har tecknat kontrakt för att bygga en bro i Florida, USA, värt 770 miljoner kronor.	2013-02-18	Skanska har tecknat kontrakt för Crossrails Bond Street Station, UK, värt GBP 55 miljoner, 554 miljoner kronor.
2013-06-20	Skanska får design- och byggkontrakt i London för 1,1 miljarder kronor.	2013-02-15	Skanska bygger bild- och interventionscentrum vid Sahlgrenska Universitetssjukhuset i Göteborg för 399 miljoner kronor.
2013-06-11	Skanska bygger bussdepå i Gustavsberg för 375 miljoner kronor.	2013-02-11	Skanska bygger skola i Norge för NOK 363 miljoner, 425 miljoner kronor.
2013-05-10	Skanska bygger tunnelbana i Oslo för 406 miljoner kronor.	2013-01-28	Skanska bygger ut E6 i Sverige för 453 miljoner kronor.
2013-05-08	Skanska bygger kulturhus i Stjørdal, Norge, för 434 miljoner kronor.		

Investeringar och försäljningar som annonserats via pressrelease gällande 2013.

Investeringar

Försäljningar

2013-12-19	Skanska investerar EUR 24 M, 206 miljoner kronor, i andra fasen av Kapelanka 42, Skanskas första kontorsprojekt i Kraków, Polen.	2013-12-09	Skanska och Areim bildar ett joint venture-bolag för att utveckla bostäder i Hammarby Sjöstad, Stockholm. Bolaget förvärvar 700 byggrätter av Skanska för 750 miljoner kronor.
2013-12-18	Skanska investerar GBP 57 miljoner, 576 miljoner kronor i en ny kontorsbyggnad "The Monument Building" på Monument Street i London. Den totala uthyrbara ytan kommer att bli 8 500 kvadratmeter.	2013-12-03	Skanska säljer laboratorie- och kontorsbyggnad i Boston, USA, för 620 miljoner kronor.
2013-12-18	Skanska investerar EUR 31 M, 267 miljoner kronor, i kontorsprojektet Corso Court i Prag, Tjeckien. Corso Court kommer att ha en uthyrningsbar kontorsyta om totalt 17 000 kvadratmeter.	2013-12-02	Skanska säljer fastigheten Gullbergsvass 5:26, kv Tennet i Göteborg, för 630 miljoner kronor.
2013-12-17	Skanska investerar 680 miljoner kronor i det nya projektet Tyfonen i Malmö. Byggnaden blir 14 våningar och totalt 22 000 kvadratmeter. Bygghälsan är värt 480 miljoner kronor och kommer att ingå i Skanska Sveriges ordergång för fjärde kvartalet 2013.	2013-11-06	Skanska säljer kontorsfastigheten Atrium 1 i Warszawa, Polen, för 808 miljoner kronor.
2013-11-06	Skanska investerar i mark i Boston, USA, för 234 miljoner kronor.	2013-09-26	Skanska säljer kontorsfastighet i Houston, Texas, för 730 miljoner kronor.
2013-10-15	Skanska investerar 980 miljoner kronor i en kontorsfastighet i Seattle, USA.	2013-09-23	Skanska säljer kontorsfastigheten Green Day i Wrocław, Polen, för 370 miljoner kronor.
2013-09-04	Skanska investerar 613 miljoner kronor i ny kontorsfastighet i Houston, USA.	2013-08-21	Skanska har sålt sitt finska huvudkontor till Union Investment för 274 miljoner kronor.
2013-08-06	Skanska investerar 1,7 miljarder kronor i ny kontorsfastighet i Boston, USA.	2013-07-02	Skanska säljer nya polishuset i Södertälje för 300 miljoner kronor.
2013-05-06	Skanska investerar 357 miljoner kronor i kontorsprojekt i Wrocław, Polen.	2013-06-24	Skanska säljer fastigheten Gröna Skrapan i Göteborg för 617 miljoner kronor.
2013-02-26	Skanska investerar 397 miljoner kronor i kontorsprojekt i Bukarest, Rumänien.	2013-05-23	Skanska säljer fastighet i Göteborg för 420 miljoner kronor.
		2013-05-02	Skanska avyttrar fem projekt inom offentlig-privat samverkan i Storbritannien för 220 miljoner kronor.



Man kan inte bo mera vattennära än på Radisson Blu Riverside Hotel alldeles intill Göta Älv i Göteborg. Hotellet med sina 265 rum erbjuder både en elegant miljö och utsikt över hamninloppet. Skanska har inte enbart utvecklat och byggt hotellet utan även svarat för inredningen, inklusive allt från möbler till kuddar och teveapparater. Skanska köpte tomten 2010 och tecknade ett 25-årigt hyreskontrakt med Winn Hotel Group som i mars 2013 kunde välkomna de första gästerna till sitt nya 11-våningshotell.

Definitioner och förkortningar

Avkastning på eget kapital – Resultat hänförligt till aktieägarna i procent av genomsnittligt synligt eget kapital hänförligt till aktieägarna.

Avkastning på sysselsatt kapital, koncernen – Rörelseresultat och finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital, verksamhetsgrenar, marknader och affärsenheter/rapportenheter – Rörelseresultat, finansiella intäkter reducerat med ränteintäkter från Skanskas internbank och övriga finansiella poster i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. För segmenten bostadsutveckling och kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade räntor avgår från rörelseresultatet.

BNP – Bruttonationalprodukt.

BREEAM – BREEAM är ett av världens ledande system för att miljöcertifiera byggnader. Likheterna mellan BREEAM och LEED är ganska många, båda tar ett helhetsgrepp på en byggnads miljöprestanda. BREEAM står för BRE Environmental Assessment Method och kommer ursprungligen från Storbritannien.

Bundled Construction – projektutveckling som kan ske inom byggverksamheten för bestämd brukare eller hyresgäst.

CEEQUAL – Ett brittiskt bedömnings- och certifieringsverktyg utvecklat med syfte att förbättra miljöprestandan på projekt inom mark- och anläggningsbranschen.

Direktavkastning, fastigheter – Driftnetto dividerat med redovisat värde vid årets slut.

Driftnetto, fastigheter – Hyresintäkter och räntebidrag minus drifts-, underhålls- och administrationskostnader samt fastighetsskatt. Tomträttsavgäld ingår i driftskostnaderna.

Eget kapital per aktie – Synligt eget kapital hänförligt till aktieägarna, dividerat med antal utestående aktier vid årets slut.

EU GreenBuilding – Ett europeiskt system för miljöcertifiering av byggnader. För att uppfylla kraven för EU GreenBuilding-märkning måste en byggnads energianvändning vara minst 25 procent lägre än vad som föreskrivs i Boverkets normer för nybyggda fastigheter.

Fritt rörelsekapital – Icke räntebärande fordringar minus icke räntebärande skulder exklusive skatter. Detta motsvarar negativt rörelsekapital med omvänt tecken i byggverksamheten.

Genomsnittligt synligt eget kapital – Beräknas utifrån fem mätpunkter: hälften av eget kapital hänförligt till aktieägarna vid årets början plus eget kapital hänförligt till aktieägarna vid utgången av kvartal 1, kvartal 2 och kvartal 3 plus hälften av eget kapital hänförligt till aktieägarna vid årets slut, dividerat med fyra.

Genomsnittligt sysselsatt kapital – Beräknas utifrån fem mätpunkter: hälften av sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid utgången av kvartal 1, kvartal 2 och kvartal 3 plus hälften av sysselsatt kapital vid årets slut, dividerat med fyra.

IFRIC (International Financial Reporting Interpretations Committee) – Tolkningsuttalanden avseende redovisningsrekommendationer.

Kassaflöde per aktie – Kassaflöde före förändring i räntebärande fordringar och skulder, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Koncernens operativa kassaflöde – I koncernens operativa kassaflödesanalys, vilken inkluderar betalda skatter, redovisas investeringar både i kassaflöde från löpande rörelse och i kassaflöde från strategiska investeringar (se även not 35).

LEED – LEED som står för "Leadership in Energy and Environmental Design" är ett internationellt system för miljöcertifiering av byggnader. Resursanvändning, byggnadens läge, utformning och inomhusklimat samt minimering av energiförbrukning och avfall ligger till grund för en LEED-klassificering.

Operativa finansiella tillgångar/skulder, netto – Räntebärande nettofordran/skuld exklusive byggnadskreditiv till bostadsrättsföreningar och räntebärande pensionsskuld netto.

Operativt kassaflöde – Kassaflöde från verksamheten före skatt och före finansieringsverksamhet. Se även not 35.

OPS – Offentlig privat samverkan (Privatfinansierade infrastrukturprojekt).

ORA – Operational Risk Assessment (Skanskas modell för riskbedömning).

Orderingång – Entreprenaduppdrag: Vid skriftlig orderbekräftelse eller undertecknat kontrakt, då finansiering är ordnad samt att byggstart beräknas ske inom 12 månader. Om en tidigare erhållen order annulleras ett senare kvartal redovisas annulleringen som en avdragspost vid rapportering av orderingång för det kvartal annulleringen sker. Rapporterad orderingång inkluderar även order från Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling, vilket förutsätter att bygglov finns och att igångsättning beräknas ske inom tre månader.

Service-tjänster: För fastprisarbeten; vid undertecknandet av kontrakt. Vid löpande räkningsarbeten; orderingången överensstämmer med intäkterna. För serviceavtal tas maximalt 24 månaders framtida intäkter med.

För Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling rapporteras ingen orderingång.

Orderstock – Entreprenaduppdrag: Skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter (upparbetade projektkostnader plus upparbetade projektresultat justerat för förlust-avsättningar) plus orderstocken vid periodens ingång.

Service-tjänster: Skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter plus orderstocken vid periodens ingång.

PFI – Private Finance Initiative (Privatfinansierade infrastrukturprojekt).

PPP – Public Private Partnership (Privatfinansierade infrastrukturprojekt).

Resultat per aktie – Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning – Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

Räntebärande nettofordran – Räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.

Räntetäckningsgrad – Rörelseresultat och finansiella intäkter plus avskrivningar dividerat med räntenetto.

Seop – Skanska employee ownership program.

SET – Senior Executive Team – Koncernens ledningsgrupp.

SFS – Skanska Financial Services.

Skuldsättningsgrad – Räntebärande nettoskuld dividerat med synligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet – Synligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

STAP – Skanska Tender Approval Procedure.

STB – Skanska SET Tender Board

STEP – Skanska Top Executive Program.

SRT – Skanska Risk Team

Sysselsatt kapital, koncernen – Totala tillgångar minus icke räntebärande skulder.

Sysselsatt kapital, verksamhetsgrenar, marknader och affärsenheter/rapportenheter – Totala tillgångar reducerade med skattefordringar och fordringar på Skanskas internbank minus icke räntebärande skulder exklusive skatteskulder. För segmenten bostadsutveckling och kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade ränteutgifter avgår från totala tillgångar.

Totalresultat – Förändring i eget kapital som ej hänför sig till transaktioner med ägarna.

Övrigt totalresultat – Totalresultat minus resultat enligt resultaträkningen. I posten ingår omräkningsdifferenser, säkring av valutarisk i utlandsverksamheter, påverkan av aktuariella vinster och förluster på pensioner, påverkan av kassaflödessäkringar samt skatt hänförligt till övrigt totalresultat.

Adresser

Skanska AB (publ)

SE-112 74 Stockholm
Sverige
Besöksadress: Warfvinges väg 25
Tel: 010-448 00 00
Fax: 08-755 12 56
www.skanska.com/group

Skanska Sverige

SE-112 74 Stockholm
Sverige
Besöksadress: Warfvinges väg 25
Tel: 010-448 00 00
Fax: 08-755 63 17
Kundtjänst: 020-30 30 40
www.skanska.se

Skanska Norge

Postboks 1175 Sentrum
NO-0107 Oslo
Norge
Besöksadress: Drammensveien 60
Tel: +47 40 00 64 00
Fax: +47 23 27 17 30
www.skanska.no

Skanska Finland

P.O. Box 114
FI-00101 Helsingfors
Finland
Besöksadress: Nauvontie 18
Tel: +358 20 719 211
Fax: +358 20 719 2271
www.skanska.fi

Skanska Poland

ul. Generala Zajaczką 9
PL-01 518 Warszawa
Polen
Tel: +48 22 561 30 00
Fax: +48 22 560 83 01
www.skanska.pl

Skanska Czech Republic

Libalova 1/2348
149 00 Prag 4
Tjeckien
Tel: +420 267 095 111
Fax: +420 267 310 644
www.skanska.cz

Skanska UK

Maple Cross House
Denham Way, Maple Cross
Rickmansworth
Hertfordshire WD3 9SW
Storbritannien
Tel: +44 1923 776 666
Fax: +44 1923 423 900
www.skanska.co.uk

Skanska USA

Empire State Building
350 Fifth Avenue, 32nd Floor
New York
New York 10118
USA
Tel: +1 917 438 4500
Fax: +1 866 597 7899
www.skanska.com/us

Skanska USA Building

1633 Littleton Road
Parsippany, NJ 07054
USA
Tel: +1 973 753 3500
Fax: +1 973 753 3499
www.skanska.com/us

Skanska USA Civil

75-20 Astoria Boulevard
Suite 200
Queens, New York, N.Y. 11370
USA
Tel: +1 718 340 07 77
Fax: +1 718 747 34 58
www.skanska.com/us

Skanska Latin America

Reconquista 134, 5° piso
1035 Buenos Aires
Argentina
Tel: +54 11 4341 7000
Fax: +54 11 4341 77 45
www.skanska.com/la

Skanska Kommersiell

Fastighetsutveckling Norden
SE-112 74 Stockholm
Sverige
Besöksadress: Warfvinges väg 25
Tel: 010-448 00 00
Fax: 08-753 6791
www.skanska.com/property

Skanska Kommersiell

Fastighetsutveckling Europa
SE-112 74 Stockholm
Sverige
Besöksadress: Warfvinges väg 25
Tel: 010-448 00 00
www.skanska.com/property

Skanska Kommersiell

Fastighetsutveckling USA
Empire State Building
350 Fifth Avenue, 32nd Floor
New York 10118
USA
Tel: +1 917 438 4500
Fax: +1 866 597 7899
www.skanska.com/us

Skanska Infrastrukturutveckling

SE-112 74 Stockholm
Sverige
Besöksadress: Warfvinges väg 25
Tel: 010-448 00 00
Fax: 08-755 13 96
www.skanska.com/id

Skanska Financial Services

SE-112 74 Stockholm
Sverige
Besöksadress: Warfvinges väg 25
Tel: 010-448 00 00
Fax: 08-753 18 52
www.skanska.com/group

För övriga adresser:

www.skanska.com/group

Mer information om Skanska finns på:
www.skanska.com/group

The screenshot shows the Skanska website with a navigation bar at the top. The main content area features a large green banner with the headline "New headquarters for Skanska in Stockholm". Below the banner, there is a sub-headline and a short paragraph of text. At the bottom of the page, there are several smaller sections: "About Skanska", "Calendar", "Latest publication", and "Latest press releases".

Vi som varit med och gjort årsredovisningen är:

Skanska AB i samarbete med Addira och IMS Consulting
Form: Ira Jerselius

Texter: Skanska AB
Tryck: Larsson Offsettryck Linköping

Foto: Skanska

Sidan 11, 77 Mary Campbell
Sidan 26, 53 Jan Malmström
Sidan 42-43 Staffan Andersson
Sidan 47 Petteri Kivimäki
Sidan 56-57 Jim Hobart
Sidan 58 Jonas Lundberg
Sidan 71 Kuvatoimisto Kuvio Oy
Sidan 73 Maciej Lulko
Sidan 74-75 Wayne Dion
Sidan 83 Cory Ruck
Sidan 84 Barts Health NHS Trust
Sidan 192-193 Ekgren och Folke
Sidan 197 Ulf Celander



Årsstämma i Skanska AB (publ) hålls torsdagen den 3 april 2014 kl 16.00 på Clarion Sign Hotel, Östra Järnvägsgatan 35, Stockholm.

Anmälan och registrering

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 28 mars 2014, samt anmäla sitt deltagande till Skanska senast den 28 mars 2014, helst före kl 12.00.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att ha rätt att delta i stämman, tillfälligt omregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Sådan omregistrering bör begäras i god tid före fredagen den 28 mars 2014 hos den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna.

Anmälan kan ske till:

Skanska AB, Koncernstab Juridik, 112 74 Stockholm
Telefon 08-402 92 81
Webbplats: www.skanska.com/group

Vid anmälan ska aktieägaren alltid uppge namn, personnummer/ organisationsnummer samt adress och telefonnummer. Om deltagande sker med stöd av fullmakt bör denna skickas till bolaget före årsstämman. Anmälda stämmodeltagare kommer att erhålla ett inträdeskort som visas upp vid ingången till stämmolokalen.

Utdelning

Styrelsen gör bedömningen att koncernens finansiella ställning motiverar en höjd utdelning och föreslår en ordinarie utdelning om 6,25 (6,00) kronor per aktie. Förslaget motsvarar en ordinarie utdelning om totalt 2 570 (2 470) Mkr. Avstämningsdag för utdelningen föreslås till den 8 april, och beslutar stämman enligt förslaget beräknas utdelningen utsändas av Euroclear AB den 11 april 2014.

Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsstidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i bolagets långsiktiga aktieincitamentsprogram.

Kalendarium

Koncernens delårsrapporter kommer att publiceras följande datum:

Första kvartalet

9 maj 2014

Andra kvartalet

18 juli 2014

Tredje kvartalet

7 november 2014

Bokslutskommuniké

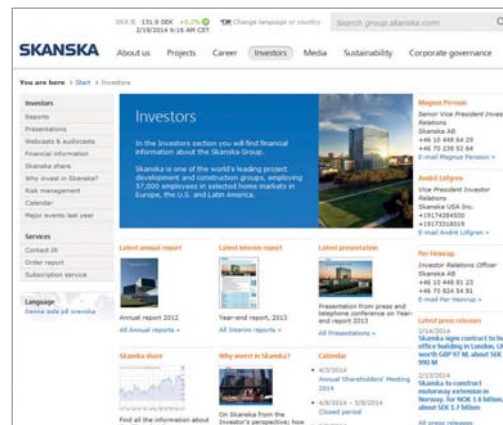
12 februari 2015

Distribution och övrig information

Skanskas delårsrapporter och årsredovisningar kan läsas eller laddas ned på Skanskas webbplats www.skanska.com/investerare.

Den som vill beställa den tryckta årsredovisningen kan med fördel använda beställningsformuläret som finns på ovan adress alternativt kontakta Skanska AB, Investor Relations.

På webbplatsen återfinns även ett arkiv med delårsrapporter respektive årsredovisningar.



Vid frågor kontakta:

Skanska AB, Investor Relations
112 74 Stockholm
Telefon: 010-448 00 00
Fax: 08-755 12 56

E-post: investor.relations@skanska.se

Skanska AB
www.skanska.com/group
Warfvinges väg 25
112 74 Stockholm
Tel: 010-448 00 00
Fax: 08-755 12 56

/// När arkitekt och byggare samarbetar gynnas alltid ägaren. Om ni som byggare ger oss chansen till förbättringar i designen så tar vi den möjligheten att arbeta hand i hand för en mer innovativ byggnad.

Santiago Calatrava, arkitekt

Unik skapelse tar form i New York

Återuppbyggnaden av nedre Manhattan i New York efter terrordåden mot World Trade Center närmar sig sin fullbordan, men ännu återstår den mest spektakulära byggnaden – Oculus – som ritats av Santiago Calatrava.

Skanska slutför nu återuppbyggnaden av PATH-stationen samt Oculus, som ska kröna World Trade Center Transportation Hub.

De 60 meter långa stålspröten eller tentaklerna kommer att sträcka sig ut över grannskapet och ger byggnaden sin unika prägel. Glas och stål dominerar den öppna utformningen som gör att solen kan lysa rakt igenom den 120 meter långa och 65 meter höga hallen som är konstruerad av 12 000 ton stål.

Skanska har varit aktivt i World Trade Center-området ända sedan 2001. Oculus påbörjades 2011 och Skanskas stålluppdrag ska vara klart 2015.

Kontraktet med Port Authority of New York & New Jersey uppgår till 204 miljoner dollar.

