

SKANSKA

Årsredovisning 2014



Innehåll

Med fokus på miljöcertifiering

I denna årsredovisning används miljöcertifieringslogotyper för att visa när ett projekt är eller är på väg att certifieras enligt ett miljömärknings-system. Miljöcertifiering innebär att en tredje part verifierar byggnaders och anläggningars utformning och prestanda utifrån miljösynpunkt. Skanska har kompetens kring några av de viktigaste miljömärkningarna på sina hemmamarknader. Idag är över 600 medarbetare i Skanska auktoriserade av externa organisationer för sin kompetens på detta område – kompetens som används för att genomföra projekt för kunder och inom Skanskas utvecklingsenheter.



Leadership in Energy and Environmental Design, LEED



BRE Environmental Assessment Method, BREEAM



Civil Engineering Environmental Quality Assessment and Award Scheme, CEEQUAL

Starkt år för Skanska i London



London är en stark byggmarknad för Skanska och 2014 hade bolaget tio pågående kontorsprojekt om totalt 237 000 kvm med ett kontraktvärde på totalt 684 miljoner pund. Ett av de största projekten, 1 and 2 New Ludgate, färdigställdes nu nära Sankt Paulskatedralen. Och just påbörjade 52 Lime street ska bli en knivskarp 190 meter hög kontorsskrapa. Samtidigt arbetar Skanska på utbyggnaden av den nya tunnelbanan Cross Rail. Utsikten från helikopterplattan på det Skanska-byggda OPS-sjukhuset, Royal London, ger en provkarta på tidigare Skanska-projekt som den gurkformade 30 St Mary Axe-byggnaden och Salesforce Tower (tidigare Heron Tower).

Redovisning av intäkter och resultat i årsredovisningens första del (sid 1–84) sker i enlighet med segmentsredovisning. Rapport över finansiell ställning och kassaflöde presenteras i enlighet med IFRS i samtliga delar av årsredovisningen.

Koncernöversikt

Året i korthet	2
Koncernchefen kommenterar året	4
Affärsidé, mål och strategi	6
Finansiella mål	8
Affärsmodell	10
Riskhantering	12
Hållbar utveckling	16
– Miljöagenda	17
– Social agenda	23

Medarbetare	32
Aktien	36

Verksamhetsgrenar	40
Byggverksamhet	42

– Norden	46
– Övriga Europa	50
– Nordamerika	54
Bostadsutveckling	58

– Norden	62
– Centraleuropa	64
Kommersiell fastighetsutveckling	66

– Norden	70
– Centraleuropa	72
– Nordamerika	74
Infrastrukturutveckling	76
– Projektportfölj	79

Finansiell information	
Förvaltningsberättelse	85
Bolagsstyrningsrapport	93
Koncernens resultaträkning	103
Koncernens totalresultat	104
Koncernens rapport över finansiell ställning	105
Koncernens rapport över förändring i eget kapital	107
Koncernens rapport över kassaflöden	108
Moderbolagets resultaträkning	110
Moderbolagets balansräkning	111
Moderbolagets förändring i eget kapital	112
Moderbolagets kassaflödesanalys	113
Noter, innehållsförteckning	114
Vinstdisposition	188
Revisionsberättelse	189

Koncernledning	194
Styrelse	196
Hänt under året	198
Definitioner och förkortningar	202
Adresser	203
Mer information om Skanska	203
Årsstämma	204
Investorerare	204

Skanskas styrkor

Samhällsutvecklare

Starkt fokus på kunder och användare
Djup lokal förankring på utvalda geografiska marknader
Diversifierad verksamhet inom olika sektorer
Helhetslösningar från planering till överlämnande
Driver hållbar utveckling

Medarbetare

Gemensam företagskultur med starka värderingar
Optimerar värde med kundanpassade lösningar
Skicklighet i projektutveckling och genomförande
Engagemang och ansvarstagande
Kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte

Finansiellt

Stark balansräkning
Starkt kassaflöde
Beprovad affärsmodell med synergier
Styrka att realisera affärsmöjligheter
Långsiktigt värdeskapande



Oculus-projektet på World Trade Center i New York håller på att slutföras.

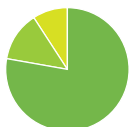
Skanskas hemmamarknader



Norden

43% av intäkterna

Anställda: Cirka 17 000
 Intäkter: 64,0 Mdr kr
 Intäkter:
 Resultat:
 Orderstock:



Intäkter

- Byggsamhet, 78%
- Bostadsutveckling, 13%
- Komerseell fastighetsutveckling, 9%
- Infrastrukturutveckling, 0%

Hemma-marknader	Byggsamhet	Bostads-utveckling	Komerseell fastighets-utveckling	Infrastruktur-utveckling
Sverige	●	●	●	●
Norge	●	●	●	●
Finland	●	●	●	●
Danmark			●	

Övriga Europa

24% av intäkterna

Anställda: Cirka 17 000
 Intäkter: 35,0 Mdr kr
 Intäkter:
 Resultat:
 Orderstock:



Intäkter

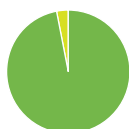
- Byggsamhet, 87%
- Bostadsutveckling, 3%
- Komerseell fastighetsutveckling, 10%
- Infrastrukturutveckling, 0%

Hemma-marknader	Byggsamhet	Bostads-utveckling	Komerseell fastighets-utveckling	Infrastruktur-utveckling
Polen	●	●	●	●
Tjeckien	●	●	●	
Slovakien	●			
Ungern			●	
Rumänien			●	
Storbritannien	●			●

Nordamerika

33% av intäkterna

Anställda: Cirka 10 000
 Intäkter: 49,9 Mdr kr
 Intäkter:
 Resultat:
 Orderstock:



Intäkter

- Byggsamhet, 97%
- Bostadsutveckling, 0%
- Komerseell fastighetsutveckling, 3%
- Infrastrukturutveckling, 0%

Hemma-marknader	Byggsamhet	Bostads-utveckling	Komerseell fastighets-utveckling	Infrastruktur-utveckling
USA	●		●	●

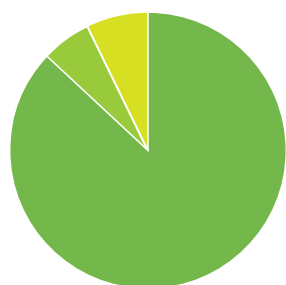
Därutöver finns cirka 14 000 anställda i den latinamerikanska verksamheten som är under aweckling.

Skanska är ett av världens ledande bygg- och projektutvecklingsföretag, fokuserat på utvalda hemmamarknader i Norden, övriga Europa och Nordamerika.

Med stöd av globala trender i urbanisering, demografi och energi samt med ett fokus på arbetsmiljö, grönt byggande och etik erbjuder Skanska konkurrenskraftiga lösningar inte minst i de mest komplexa uppdragen.

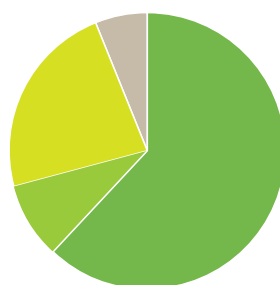
Bygg- och projektutvecklingsverksamheterna samverkar på de olika marknaderna för att skapa mervärde för Skanskas aktieägare.

2014 Intäkter



- Byggverksamhet, **87%**
- Bostadsutveckling, **6%**
- Kommersiell fastighetsutveckling, **7%**
- Infrastrukturutveckling, **0%**

Rörelseresultat



- Byggverksamhet, **62%**
- Bostadsutveckling, **9%**
- Kommersiell fastighetsutveckling, **23%**
- Infrastrukturutveckling, **6%**

Nyckeltal

	Mkr	MEUR	MUSD
Intäkter	145 029	15 902 ³⁾	21 024 ³⁾
Rörelseresultat	5 766	632 ³⁾	836 ³⁾
Resultat efter finansiella poster	5 473	600 ³⁾	793 ³⁾
Resultat per aktie, SEK/EUR/USD ¹⁾	9,98	1,09 ³⁾	1,45 ³⁾
Avkastning på eget kapital, %	20,1	20,1	20,1
Orderingång ²⁾	147 424	16 165 ³⁾	21 371 ³⁾
Orderstock ²⁾	170 908	18 029 ⁴⁾	21 930 ⁴⁾
Anställda, antal	57 866	57 866	57 866

1) Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

2) Avser Byggverksamhet

3) Genomsnittskurs EUR = 9,12 USD = 6,90

4) Balansdagskurs EUR = 9,48 USD = 7,79

Året i korthet

Kvartal 1

Skanska skriver tilläggskontrakt för FoU-anläggning i USA, värt cirka 1,7 miljarder kronor. Arbetet inleddes 2012 och det samlade ordervärdet uppgår till cirka 8 miljarder kronor.



Över 1 000 Skanskamedarbetare flyttar in i det nya huvudkontoret Entré Lindhagen i Stockholm.

Skanska skriver kontrakt med det norska Vägverket om att bygga ut motorväg E18 mellan Bommestad och Sky i Norge.

Financial Times tilldelar Skanska ett pris för ansvarsfullt företagande.

I London påbörjas bygget av en kontorsfastighet, med mål att uppnå BREEAM Excellent nivå. Kontraktet är värt en miljard kronor.

I Connecticut, USA, skriver Skanska ett tilläggskontrakt om att bygga en ny avdelning åt Stamford Hospital.

Skanska bygger nio kilometer motorväg i Finland med 16 broar längs vägsträckan. Kontraktet är värt 400 miljoner kronor.

Kvartal 1, ackumulerat:

Intäkter	27,9 miljarder kronor
Rörelseresultat	656 miljoner kronor
Orderingång	31,2 miljarder kronor

Kvartal 2

Skanska ger kapitalmarknaden möjlighet att investera i gröna företagsobligationer.

Den brittiska premiärministern, David Cameron, väljer Skanskas Londonkontor för att avisera planerade infrastruktursatsningar.

Delar av Skanskas huvudkontor i Stockholm säljs för en miljard kronor.

Skanskas kommersiella fastighetsutveckling i Europa investerar totalt 1,1 miljarder kronor i projekt.



Säkerhetsveckan Skanska Safety Week, världens största arbetsmiljöevenemang, firar tio år och genomförs för första gången tillsammans med branschkollegor i alla hemmamarknader.

I Los Angeles påbörjas arbetet med att bygga en spårväg, ett kontrakt värt 3,8 miljarder kronor.

FNs miljöprogram, UNEP, lanserar ett initiativ för att göra byggsektorns logistikkedja grönare. Skanska är medförfattare till slutrapporten.

Kvartal 2, ackumulerat:

Intäkter	62,4 miljarder kronor
Rörelseresultat	1,6 miljarder kronor
Orderingång	68,1 miljarder kronor



Vid utgången av året var orderstocken 170,9 miljarder kronor.

Kvartal 3



Den första och hittills enda LEED Platinum-certifierade kontorsbyggnaden i **Budapest**, Green House, säljs för 323 miljoner kronor.

Skanska når financial close för motorvägsbygget **I-4 Ultimate** i Florida, USA. Projektet genomförs i offentlig privat samverkan och värdet av Skanskas andel i byggkontraktet uppgår till sex miljarder kronor.

Den kända Londonsluetten **Battersea Power Station** ska få nytt liv. Skanskas kontrakt, värt 970 miljoner kronor, gäller mekaniska och elektriska arbeten vid bostadsprojektet.

Ställ högre krav var temat för Skanskas medverkan under politikerveckan i Almedalen. Skanska presenterade bland annat lösningar för bostadsfrågan, offentlig privat samverkan och Öresund 2070.

FNs generalsekreterare **Ban Ki-moon** håller det första mötet i den av Skanska renoverade generalförsamlingens sal.

Skanska medverkar till UK Green Business Councils rapport **The Next Chapter for Green Building** om gröna byggnaders effekt på hälsa och produktivitet.

Kvartal 3, ackumulerat:

Intäkter	101,6 miljarder kronor
Rörelseresultat	3,5 miljarder kronor
Orderingång	105,3 miljarder kronor

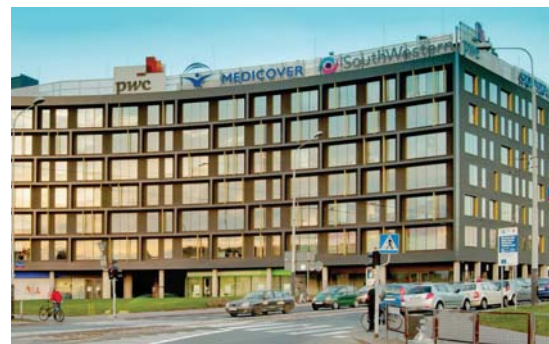
Kvartal 4

Skanska når 150 000 följare på LinkedIn.

Skanska sluter avtal med **ESS, European Spallation Source**, om att bygga första etappen av en avancerad forskningsanläggning i Lund.

I New York anordnar Skanska en välbesökt och uppskattad kapitalmarknadsdag.

Fyra gröna Skanska-projekt vinner **Sweden Green Building Awards**.



Skanska säljer kontorsprojektet **Green Horizon** i Łódź, Polen, för 600 miljoner kronor.

Skanska tecknar avtal med Landstingsservice i Uppsala om att bygga en avancerad **vård- och behandlingsbyggnad**. Avtalet är värt 1,2 miljarder kronor.

Inom **offentlig privat samverkan** tecknades avtal som genererade byggkontrakt för totalt sex miljarder kronor.

I **centrala London** vinner Skanska ett kontrakt om att bygga en stor kontorsfastighet. Värdet på kontraktet är 2,2 miljarder kronor.

Skanska skriver kontrakt med Stockholms hem om att bygga 185 hyreslägenheter och 172 studentbostäder.

Kvartal 4, ackumulerat:

Intäkter	145,0 miljarder kronor
Rörelseresultat	5,8 miljarder kronor
Orderingång	147,4 miljarder kronor

Koncernchefen kommenterar året

Det gångna året var på många sätt ett bra år för Skanska. Ökade intäkter och rörelseresultat, ny rekordnivå i utvecklingsvinster och en stark ordergång var tydliga tecken på ett framgångsrikt 2014. Vi har också tagit ännu ett stort steg in på marknaden för offentlig privat samverkan i USA. Den starka finansiella positionen utgör en stabil grund för fortsatt värdeskapande tillsammans med våra kunder även under 2015.



Medarbetarnas kompetens, engagemang och samarbete med kunderna är våra viktigaste framgångsfaktorer. Det är medarbetarna som vinner nya kontrakt och som svarar för att leverera det kunderna förväntar sig.

När vi ser tillbaka på 2014 finns många ljuspunkter i våra verksamheter. Men det positiva har skett mot en mörk bakgrund. Väpnade konflikter i olika delar av världen kastar långa skuggor, liksom utbrotten av ebola-epidemi, extremväder och terrorism. Finanskrisens efterverkningar påverkar fortfarande flera europeiska länder samtidigt som delar av EU-området hämmas av Rysslands försvagade ekonomi.

I Storbritannien och USA har den ekonomiska utvecklingen varit mer stabil. Genom ett systematiskt arbete har Storbritannien tagit sig ur krisens grepp – både privata och offentliga aktörer har återfått investeringsviljan och bland annat har en stor infrastruktursatsning lanserats.

Den amerikanska ekonomin får dragkraft av den nya energikällan, skifferolja, som både ger konkurrensfördelar och lockar industriföretag tillbaka till landet. Detta stimulerar i sin tur jobbtillväxt och privatkonsumtion.

Det låga oljepriset är generellt positivt för den globala tillväxten men vi noterar också att det bromsar efterfrågan på kontor och bostäder i oljeproducerande regioner i USA och i Norge.

Tar marknadsandelar

I både USA och Storbritannien har vi växt snabbare än den totala byggmarknaden och vi har därmed ökat vår marknadsandel. Vi kan glädja oss åt en mycket stark ordergång i USA med motorvägen Interstate 4 som kronan på verket. Också i Sverige är utvecklingen fortsatt positiv även om den politiska situationen tillfälligt fördröjde vissa infrastrukturprojekt som till exempel Förbifart Stockholm.

Stark ordergång

Alla byggmarknader där vi är aktiva, utom Finland, har utvecklats positivt och vi har ökat såväl ordergång som intäkter. Ordergången har varit särskilt stark i USA Civil, Storbritannien och Polen. De svenska, polska och finska verksamheterna har bidragit till förbättrade rörelsemarginaler. Den finska ekonomin är fortsatt svag eftersom man befinner sig i en omstrukturingsfas och dessutom lider av oron i Ryssland. I Norge kan vi notera ett ökat intresse för offentlig privat samverkan i stora infrastrukturprojekt. Polen har mattats något men tillväxten är fortsatt god och i Tjeckien och Slovakien ser vi nu en förbättring efter den kraftiga tillbakagången tidigare.

Vi har beslutat att lämna byggmarknaden i Latinamerika där lönsamheten varit en besvikelse. Processen att stänga verksamheten medför kostnader men är långsiktigt rätt. Vi avslutar nu pågående projekt men tar inga nya. Vi arbetar även på att avyttra drifts- och underhållsdelen i regionen för att koncentrera oss på de marknader där vi har en större närvaro.

Förbättrad bostadsverksamhet

Bostadsutvecklingen fortsätter att förbättras även om efterfrågan är svag i Finland och delar av Norge. Det viktiga i detta sammanhang är dock att vi fortsätter att förbättra effektiviteten i genomförandet och därmed ökar lönsamheten i våra bostadsprojekt.

Stark fastighetsmarknad

Marknaderna för kommersiella fastighetsprojekt är goda och vår verksamhet har utvecklats mycket starkt under året. Den realiserade utvecklingsvinsten på drygt två miljarder kronor är den högsta någonsin och visar vår förmåga till värdeskapande. Uthyrningen nådde 287 000 kvm vilket tillsammans med ökade investeringar skapar förutsättningar för framtida vinster.

Fastighetsmarknaderna i Sverige, Polen och USA är fortsatt starka. Den finska marknaden är fortsatt svag men vi ser möjligheter på sikt och startar nya kommersiella fastighetsprojekt i Helsingfors.

Skanskas gröna fastighetsprojekt är sedan många år attraktiva för såväl hyresgäster som för investerare. Även våra gröna obligationer som vi lanserade 2014, blev en succé. På detta sätt når vi nu ännu fler aktörer som kan styra sina investeringar mot gröna projekt.

Största projektet inom offentlig privat samverkan

Under året tecknade vi kontrakt för motorvägen Interstate 4 i Florida, det hittills största projektet på den amerikanska marknaden för offentlig privat samverkan. Vår andel av byggkontraktet uppgår till 900 miljoner dollar. Vi vann uppdraget i hård konkurrens vilket visar att vi hävdar oss väl på denna viktiga tillväxtmarknad.

Sammantaget levererade vi starka resultat på nästan alla fronter. Kunderna uttrycker sin uppskattning och vad kan vara mera glädjande än att höra det från FNs Generalsekreterare Ban Ki-moon. Vid höstens



Johan Karlström, Verkställande direktör och Koncernchef

generalförsamling tackade han alla som medverkat till upprustningen av FN-högkvarteret i New York. Vi är också fortsatt aktiva inom UN Global Compact, som är världens största hållbarhetsinitiativ.

Mera och bättre

Vi är övertygade om att vår beprövade affärsmodell har ytterligare potential. Det starka kassaflödet i byggrorelsen ger oss kraft att öka investeringarna inom projektutvecklingsverksamheterna.

Det handlar inte bara om att göra mer utan även att göra det bättre. Vi vässar våra verktyg – våra engagerade medarbetare, våra system och processer. Till det senare hör ett förbättrat utförande av våra projekt. Nyckeln är att stärka risk- och förbättringsarbetet i affärsenheterna. Vi fördjupar också controlling och riskuppföljningen under hela projekt-tiden. På så sätt kan vi tidigare åtgärda eventuella problem i utförandet. Samtidigt kan vi ta vara på möjligheterna till förbättringar och besparingar till nytta för både oss och våra kunder.

Medarbetarnas kompetens, engagemang och samarbete med kunderna är våra viktigaste framgångsfaktorer. Det är medarbetarna som vinner kontrakt och som svarar för att leverera det kunderna förväntar sig. Det är också medarbetarnas sätt att vara och verka som visar våra värderingar i praktiken.

Mångfald och inkludering

För fortsatt framgång behöver vi rekrytera ett stort antal nya medarbetare under de kommande åren – och det är viktigt att de omfattar bolagets värderingar och vårt sätt att arbeta.

Samtidigt strävar vi efter att stärka mångfald och inkludering. En mångfald som speglar samhället är en nyckel till både ökad kreativitet och bättre förståelse av kundernas och samhällets behov.

Tillsammans med kunderna och partners på olika marknader gör vi insatser som går utöver våra egentliga byggåtaganden för att förbättra livet för många människor. Ett sådant initiativ är samarbetet med den svenska arbetsförmedlingen för att anställa personer med internationell bakgrund som av olika skäl haft svårt att komma in på arbetsmarknaden.

Vi som arbetar inom Skanska tycker att det är mycket stimulerande att bidra till samhällsutvecklingen på en bredare front. Allt fler kunder – både offentliga och privata – vill att vi hjälper till med utbildning, praktik och arbete för de som bor och lever där vi är verksamma.

Tidiga skeden

Allt fler kunder efterfrågar också vår expertis för att utforma funktionella och kostnadsbesparande lösningar på deras behov. Vi kan hjälpa dem att bli framgångsrika i sin kärnverksamhet när vi tidigt involveras i utvecklingen av deras projekt.

Denna utveckling mot ett större samhällsansvar och djupare kund-samarbete kommer att bli allt viktigare för oss och våra kunder framöver.

Vi är stolta men inte nöjda – vi ska bli ännu bättre. Vi kan göra mer som samhällsutvecklare och vi kan öka värdeskapandet för våra kunder och aktieägare.

Stockholm, i februari 2015

Johan Karlström
Verkställande direktör och Koncernchef

Affärsidé, mål och strategi

Affärsidé

Skanskas affärsidé är att utveckla, bygga och underhålla den fysiska miljön för att bo, resa och arbeta.

Vision

Skanska ska vara ledande på sina hemmamarknader, kundens första val inom byggverksamhet och projektutveckling.

Övergripande mål

Skanska ska skapa värde för kunder och aktieägare.


Skanska ska vara ledande avseende storlek och lönsamhet inom sina segment på de byggande affärsenheternas hemmamarknader.

Skanska ska vara en ledande projektutvecklare på lokala marknader inom utvalda produktområden.

Globala marknadstrender

Världen upplever för närvarande den högsta urbaniseringstakten i historien och idag bor mer än hälften av världens befolkning i städer. Samtidigt ökar både människornas livslängd och krav på levnadsstandard liksom samhällets energibehov. Dessa globala trender medför att nya och allt högre krav ställs på hållbara lösningar för framtidens:

- Infrastruktur
 - Väg
 - Kraft och energi
 - Vatten och avfallshantering
- Hälsovård
- Boende
- Utbildning



Hammarby Sjöstad växer västerut. Skanska utvecklar den första etappen av Stockholm New med 20 000 kvm kontor i två projekt och 422 Svanen-märkta bostäder. Skanska bygger även bussdepå och kontor för SL.



Nya och allt högre krav ställs på hållbarhet i världens städer.

Affärsplan 2011–2015 Lönsam tillväxt

Samtliga fyra verksamhetsgrenar ska uppvisa **vinstillväxt**.

Avkastning på eget kapital ska uppgå till 18–20 procent per år.

Operativa finansiella tillgångar/skulder, netto, ska vara positivt.

Rörelsemarginalen inom byggverksamheten ska uppgå till 3,5–4,0 procent i genomsnitt över en konjunkturcykel, och därmed vara bland de bästa i branschen.

Aktiviteterna inom projektutvecklingsverksamheterna ska öka.

Avkastning på sysselsatt kapital sammantaget i de tre projektutvecklingsverksamheterna ska uppgå till 10–15 procent per år.

Företaget ska vara ledande i branschen när det gäller arbetsmiljö och hälsa, riskhantering, utveckling av medarbetare, grönt byggande och etik.

Strategi

Fokusera på kärnverksamheten inom byggverksamhet och projektutveckling på utvalda hemmamarknader.

Fokusera på att rekrytera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare samt verka för ökad mångfald och inkludering.

Vara ledande på att identifiera och systematiskt hantera risker och möjligheter.

Vara branschledande inom hållbar utveckling, i synnerhet inom arbetsmiljö och hälsa, miljö och etik.

Utnyttja de finansiella synergierna inom koncernen genom att investera kassaflödet från byggverksamheten i projektutveckling.

Utnyttja den potential till kostnadsreducering som finns i ökad industrialisering av byggprocessen samt samordning av inköp.








Finansiella mål

Skanskas affärsplan för femårsperioden 2011–2015 är inriktad på lönsam tillväxt. Samtliga fyra verksamhetsgrenar ska uppvisa vinsttillväxt med ett fortsatt starkt fokus på kapitaleffektivitet. Målet är både att växa i volym inom byggverksamheten och att öka aktiviteterna inom projektutvecklingsverksamheterna genom att utnyttja de finansiella synergier i koncernen.

Finansiell styrka

I Skanskas affärsplan för perioden 2011–2015 fastställdes ett antal mål, vilka redovisas nedan. De finansiella målen bedöms vara de som bäst reflekterar lönsamheten i verksamheten respektive visar det finansiella utrymmet för investeringar och tillväxt. 2014 uppnåddes samtliga finansiella mål i affärsplanen. Utöver de finansiella målen arbetar Skanska även aktivt med ett antal ambitiösa kvalitativa mål. Arbetet med att nå dessa fortsatte under 2014. Inom arbetsmiljö genomfördes ett

flertal gemensamma initiativ inom byggbranschen för ökat säkerhetsarbete, och ytterligare steg togs mot ett fördjupat arbete inom riskhantering och grönt byggande. Under året låg även fokus på att samtliga medarbetare ska ha en utvecklingsplan, och Skanskas varumärkesundersökning visade att Skanska uppfattas som ledande inom etik i byggbranschen. Koncernen uppnådde i år de finansiella målen om avkastning på eget kapital samt finansiell styrka, där målet om positiva operativa tillgångar, netto, nåddes med god marginal för fjärde året i rad.

Finansiella och kvalitativa mål 2011–2015	Utfall 2014	
Koncernen Avkastning på eget kapital för perioden ska uppgå till 18–20%	Koncernen Avkastning på eget kapital var 20%	
Finansiell styrka Operativa finansiella tillgångar/skulder, netto, ska vara positivt	Finansiell styrka Operativa finansiella tillgångar/skulder, netto, var 8,4 miljarder kronor	
Byggverksamheten Rörelsemarginal i genomsnitt under en konjunkturcykel 3,5–4,0%	Byggverksamheten Rörelsemarginalen var 3,5%	
Projektutvecklingsverksamheterna Avkastning på sysselsatt kapital ¹⁾ årligen sammantaget för projektutvecklingsverksamheterna 10–15%	Projektutvecklingsverksamheterna Avkastning på sysselsatt kapital ¹⁾ var 10%	
Kvalitativa mål – vara ledande inom: <ul style="list-style-type: none"> — Arbetsmiljö och hälsa — Riskhantering — Medarbetarutveckling — Grönt byggande — Etik 	<ul style="list-style-type: none"> — Arbetsmiljö och hälsa: Ett flertal gemensamma initiativ inom byggbranschen för ökat säkerhetsarbete. — Riskhantering: Implementering av Skanska Risk- och Möjlighetsspel på samtliga hemmamarknader. — Medarbetarutveckling: Stort fokus på att alla medarbetare ska ha en utvecklingsplan samt maximera lärande i det dagliga arbetet. — Grönt byggande: Intresset för grönt byggande, där Skanska har bred kompetens, ökade också för väg- och anläggningsprojekt på flera av Skanskas hemmamarknader. — Etik: Skanskas varumärkesundersökning visade att Skanska uppfattas som ledande inom etik i byggbranschen. 	

1) För definition se sidan 202.

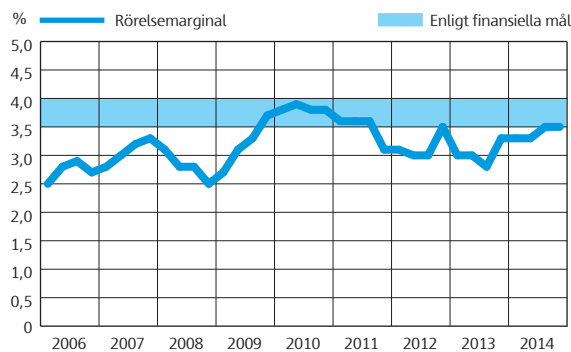


Resultatet från fastighetsförsäljningar var det högsta i verksamhetens historia.

Inom byggverksamheten är rörelsemarginalen ett centralt finansiellt mål och under året nåddes det uppsatta målspelet. Flera affärsenheter förbättrade sin lönsamhet under året, bland annat Sverige, Polen och Norge, samt Finland trots den tuffa marknaden. Rörelseresultatet och intäkterna ökade i de stora geografiska marknaderna. 2014 var ett bra år även inom projektutvecklingsverksamheterna. Bostadsutveckling visade ökad brutto- och

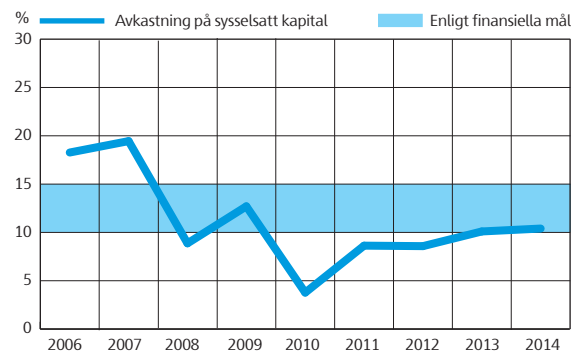
rörelsemarginal under året och Kommersiell fastighetsutveckling hade återigen ett starkt år med ett resultat från fastighetsförsäljningar som var det högsta i verksamhetens historia. Infrastrukturutveckling bidrog även under året genom en projektförsäljning. Resultaten från projektutvecklingsverksamheterna bekräftar styrkan i Skanskas affärsmodell där fritt rörelsekapital genererat i byggverksamheten investeras i lönsamma utvecklingsprojekt.

Rörelsemarginalen i byggverksamheten, rullande 12 månader¹⁾



1) Exklusive den latinamerikanska verksamheten.

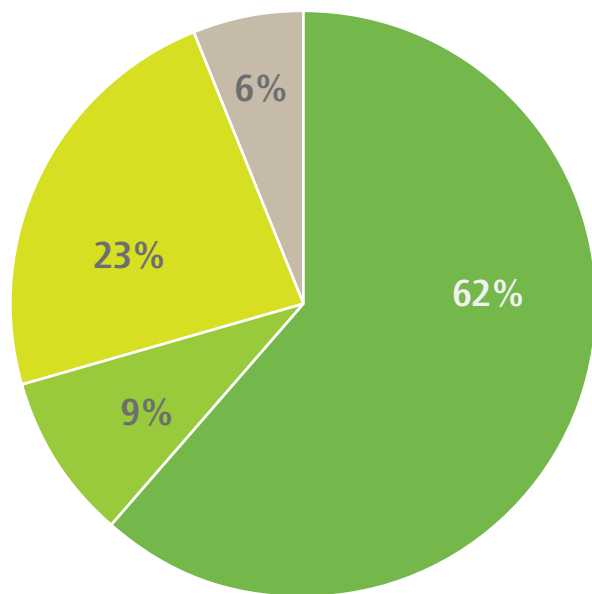
Avkastning på sysselsatt kapital för projektutvecklingsverksamheterna



Rörelsemarginalen i koncernens byggverksamhet har under perioden 2006–2014 haft en stigande trend.

Avkastningen på sysselsatt kapital i projektutvecklingsverksamheterna baseras på det värdeskapande som successivt sker i Kommersiell fastighets- och Infrastrukturutveckling samt Bostadsutveckling.

Fördelning av rörelseresultat per verksamhetsgren 2014



■ Byggverksamhet
■ Bostadsutveckling
■ Kommersiell fastighetsutveckling
■ Infrastrukturutveckling

Grafen visar fördelningen av koncernens rörelseresultat per verksamhetsgren 2014. Huvuddelen av resultatet kommer från Byggverksamheten, följt av Kommersiell fastighetsutveckling som efter ett väldigt starkt resultat från fastighetsförsäljningar också står för en betydande andel av årets resultat. Bostadsutveckling och Infrastrukturutveckling bidrog även i år med bra resultat.

Affärsmodell

Projekten är kärnan i Skanskas verksamhet. Värdeskapandet sker i de tusentals projekt som genomförs varje år. Målet är att varje projekt ska vara lönsamt och samtidigt genomföras enligt Skanskas målsättning om att vara branschledande när det gäller arbetsmiljö och hälsa, riskhantering, utveckling av medarbetare, grönt byggande och etik.

Verksamhetsområden

Läs mer om Skanskas verksamhetsområden på sidorna 40–41.

Byggverksamhet Verksamheten omfattar såväl hus- och anläggningsbyggande som bostadsbyggande och är Skanskas största verksamhetsgren mätt i intäkter och antalet anställda.

Bostadsutveckling Skanska initierar, utvecklar och investerar i bostadsprojekt för försäljning främst till privata konsumenter.

Projektutveckling **Kommersiell fastighetsutveckling** Skanska initierar, utvecklar, investerar i, hyr ut och avyttrar kommersiella fastigheter främst för kontor, handelscentra samt logistik.

Infrastrukturutveckling Skanska utvecklar, investerar i, driver och avyttrar privatfinansierade infrastrukturprojekt, exempelvis vägar, sjukhus, skolor och kraftverk.

Inom Skanska-koncernen finns affärsenheter inom verksamhetsområdena Byggverksamhet, Bostadsutveckling, Kommersiell fastighetsutveckling och Infrastrukturutveckling. Genom att affärsenheterna samverkar på olika sätt skapas både operativa och finansiella synergier vilket leder till ett ökat värdeskapande.

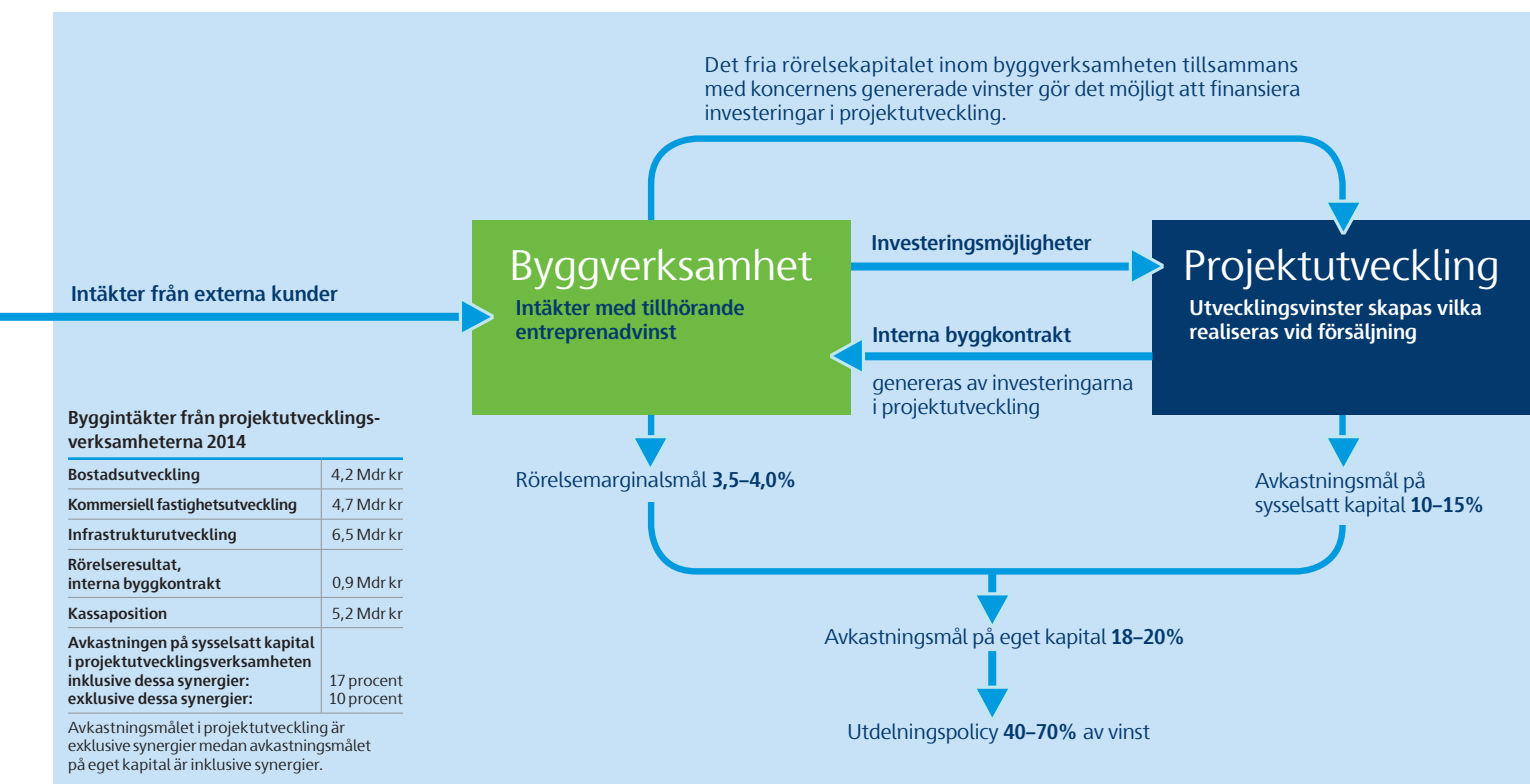
Operativa synergier

Operativa synergier skapas framförallt genom att globalt utnyttja den lokala specialistkompetens som finns inom olika affärsenheter. Koncernledningen och affärsenheterna ansvarar gemensamt för att på bästa sätt ta till vara på synergimöjligheterna.

Affärsenheter inom olika verksamhetsområden samverkar ofta i enskilda projekt, vilket förstärker kundfokuseringen och skapar förutsättningar för erfarenhetsöverföring samtidigt som koncernens samlade kompetens och finansiella resurser utnyttjas effektivt. Även affärsenheter inom samma verksamhetsområde samverkar för att bättre nyttja kompetens eller storlek.

Affärsenheter arbetar inom olika geografiska kluster för att dela resurser och expertis där gemensamma aktiviteter som inköp och produktutveckling ökar effektiviteten.

Skanskas affärsmodell





Byggverksamheten binder inte kapital och drivs istället med fritt rörelsekapital som tillsammans med koncernens genererade vinster gör det möjligt att finansiera investeringar i projektutvecklingsverksamheterna.

Finansiella synergier

Byggverksamheten binder inte kapital och drivs istället med ett fritt rörelsekapital. Det fria rörelsekapitalet tillsammans med vinster från koncernens verksamheter gör det möjligt att finansiera investeringar i egna projektutvecklingsverksamheter vilka genererar en mycket god avkastning på investerat kapital. Dessa investeringar skapar också nya uppdrag för byggverksamheten som genererar vinst. Se även illustration nedan.

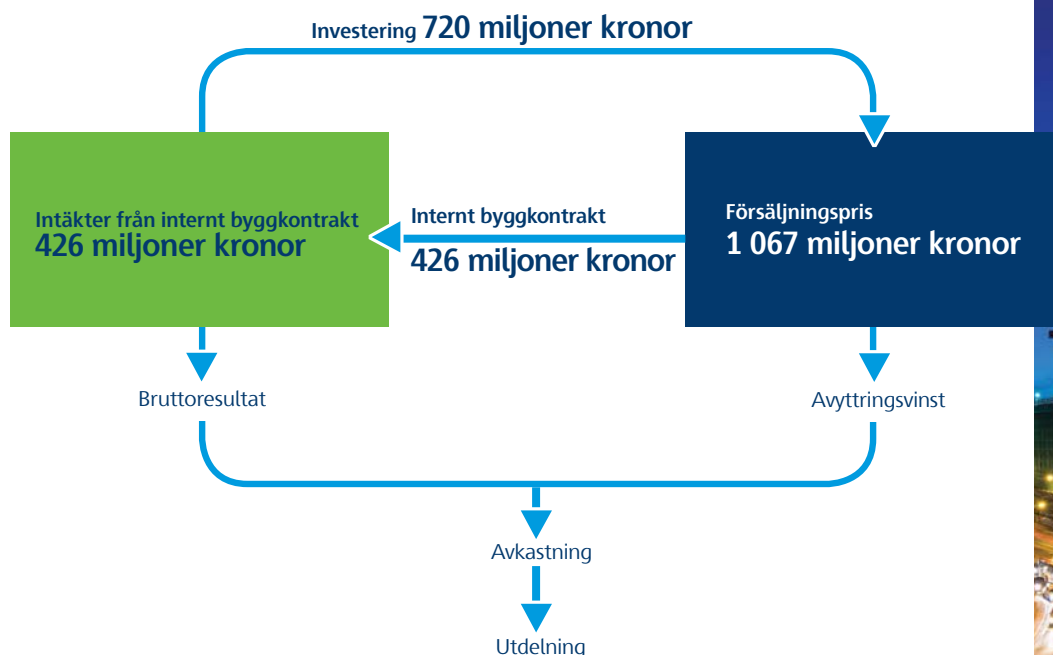
Storleken ger konkurrensfördelar

Genom att vara marknadsledande positionerar sig Skanska väl i förhållande till kunder med de högsta kraven. Skanskas storlek och finansiella styrka är en fördel i de mest komplexa uppdragen där koncernens samlade erfarenhet och kunnande används för att tillgodose kundernas behov. Endast ett fåtal företag kan konkurrera om den typ av stora projekt där pris och innovativa helhetslösningar är av avgörande betydelse.

Lokalt företag med global styrka

Basen i koncernen är de lokala, affärsdrivande verksamheterna som har god kännedom om sina respektive marknader, kunder och leverantörer. De lokala enheterna understöds av Skanskas varumärke, finansiella styrka samt koncerngemensamma expertis och värderingar. Skanska är därmed både ett lokalt företag med global styrka och en internationell bygg- och projektutvecklingsverksamhet med stark lokal förankring.

Skanskas affärsmodell i praktiken: Dominikański, Wrocław, Polen



Uthyrningsbar yta: 41 000 kvadratmeter
Byggperiod: 2013–2015
Miljöstandard: LEED Gold
Hyresgäster: HDS Polska, Hewlett Packard, Deloitte, PKO BP, Skanska
Köpare: Union Investment Real Estate GmbH
Försäljningsår: 2014



Ökat fokus på möjligheter

De tusentals projekten är koncernens huvudsakliga inkomstkälla och är direkt avgörande för koncernens resultat. Därför utförs allt mer av risk- och möjlighetsarbetet fortlöpande genom hela genomförandefasen och så nära projekten, kunderna och marknaderna som är möjligt.

I sin verksamhet möter Skanska risker av flera olika slag – strategiska, finansiella, operationella och regulatoriska.

Koncernledningen och koncernstaberna ansvarar för hantering av de övergripande risker som rör strategi, makroekonomi och regelverk. Medan det huvudsakliga arbetet med operationella risker och möjligheter utförs på lokal nivå inom affärsenheterna.

För att stärka enheterna inom detta område genomförs fortlöpande kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte.

Såväl risker och möjligheter till förbättringar är störst i själva genomförandefasen av projekten och därför fokuseras arbetet starkt på denna fas. Eftersom så gott som varje projekt är unikt måste risker och möjligheter analyseras med avseende på projekttyp, plats, genomförandefas och kund.

Den aktuella strategiska inriktningen på lönsam tillväxt innebär ett ökat fokus på att utnyttja möjligheterna och på att effektivisera i genomförandefasen. Närheten till projekt, kunder och marknader gör affärsenheterna bäst lämpade för dessa insatser. Genom att hantera riskerna på rätt sätt skapas förutsättningar för att identifiera och tillvarata förbättringsmöjligheterna.

Strategiska risker

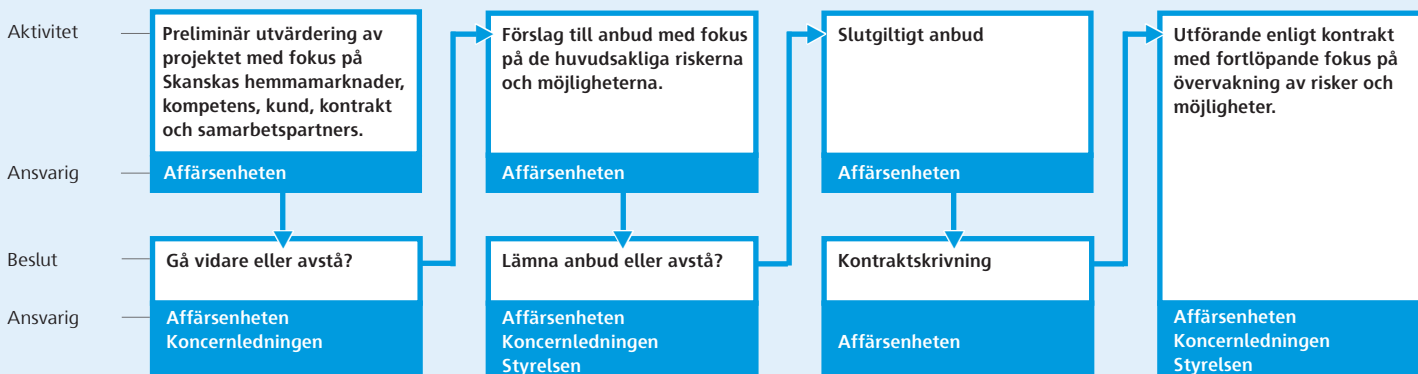
— Strategiska risker är långsiktiga och övergripande och rör utvecklingen på de geografiska marknaderna och kundernas behov. Att affärsmodellen är anpassad till denna utveckling är viktigt och är grunden för framgång. Etik- och miljööverträdelser innebär särskilda risker som kan få långsiktiga återverkningar på såväl affärerna som på varumärket. Även förvärv och partnersamarbeten kan medföra strategiska risker.

Finansiella risker

— Skanskas balansräkning är exponerad mot såväl externa finansiella risker som mot effekter av den egna verksamheten. Ramarna för koncernens totala investeringar inom projektutvecklingsverksamheterna fastställs årsvis av koncernledningen och bolagets styrelse. Investeringarna begränsas till ett maximalt belopp för respektive enhet och projektutvecklingsenheterna prioriterar bland de potentiella projektstarter som kan rymmas inom dessa gränser. När pågående projekt avyttras eller hyrs ut minskar riskerna och därmed skapas utrymme för nya investeringar. Andra finansiella risker är kreditexponering, betalningsflöden samt valuta-, ränte- och likviditetsrisker. Även kundernas, underleverantörernas och samarbetspartnerns finansiella ställning kan innebära risker. Kreditrisk utgörs dels av risker i de finansiella tillgångarna, dels av risker i samband med att en motpart

Anbudsprocess – Byggverksamhet och Infrastrukturutveckling

Inom hela koncernen används en gemensam rutin för att identifiera och hantera risker i samband med bygguppdrag och projekt inom offentlig privat samverkan. Specialistenheten Skanska Risk Team granskar och analyserar anbudsförslag och investeringar över en viss storlek. Den behandlar cirka 350 anbudsförslag per år. Respektive affärsenhet genomför riskbedömningen och identifierar åtgärder för hantering av risker. Därefter bereds ärendena av Skanska Risk Team, som ger en rekommendation om anbud ska lämnas samt under vilka förutsättningar. Det slutgiltiga beslutet om ett anbud fattas av SET Tender Board, en del av Skanskas koncernledning, och i vissa fall av styrelsen.



Det handlar inte om att undvika risker. Vi ska ta oss an risker, men bara risker som vi förstår och kan hantera.

Johan Karlström, Verkställande direktör och Koncernchef

ej kan uppfylla sina betalningsåtaganden. Eftersom projektens intäkter och kostnader ofta möts i samma valuta är Skanskas valutaexponering begränsad. Valuta-, ränte- och likviditetrisker hanteras av supportenheten Skanska Financial Services.

Operationella risker

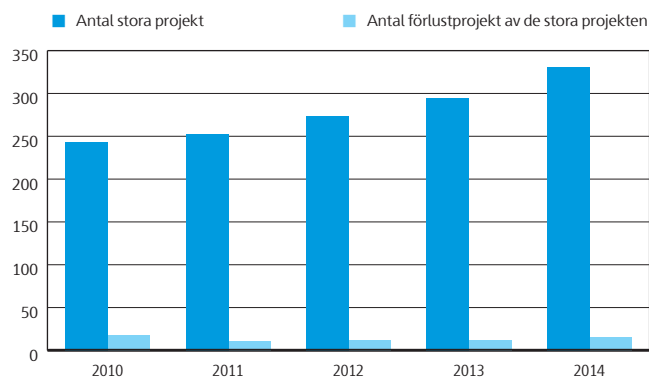
— **Byggverksamhet:** Riskerna varierar kraftigt beroende på typen av kontraktsform och ersättningsmodell. Graden av risk står i proportion till projektens storlek och är också abhängig av en välfungerande riskhantering. Utöver detta spelar även val av teknik, metod och leverantörer in i de operationella riskerna, liksom i vissa fall även klimat- och väderförhållanden.

— **Projektutveckling:** I utvecklingsprojekt har Skanska de dubbla rollerna som byggare och byggherre. Det innebär att Skanska ansvarar för alla stadier från att köpa mark och ordna tillståndsfrågor till att utveckla, utforma, bygga, hyra ut, sälja och slutligen också svara för garantier av den färdiga produkten. Här ingår också en marknadsrisk eftersom efterfrågan påverkas av utvecklingen i omvärlden och i makroekonomin.

Regulatoriska risker

— De regulatoriska riskerna inbegriper både allmänna lagar och förordningar för affärsverksamhet och skatter på respektive marknad samt lokala regelverk och avtal för byggverksamhet. Även koncernens interna regler och procedurer räknas hit. Därtill kommer risker som rör etik, miljö och arbetsmiljö.

Stora projekt och andel förlustprojekt



Stora projekt definieras i det här sammanhanget som projekt med ett kontraktvärde över 110 till 520 miljoner kronor, beroende på affärsenhet. Stora projekt utgjorde cirka 50 procent av de totala byggintäkterna 2014.

Dessa projekt granskas i merparten av fallen av Skanska Risk Team och beslutas av SET Tender Board som en del av riskhanteringsprocessen. Processen beskrivs mer i detalj nedan.

Som framgår av bilden ovan har antalet stora projekt ökat sedan 2010 samtidigt som andelen förlustprojekt i denna kategori har en nedåtgående trend.

Process vid projektinvesteringar – Kommersiell fastighetsutveckling och Bostadsutveckling

Inom hela koncernen används en gemensam rutin för att identifiera och hantera risker som rör investeringar i kommersiella fastighetsprojekt och bostadsprojekt. Specialistenheten Skanska Risk Team granskar och analyserar investeringar över en viss storlek. Den behandlar cirka 150 investeringsförslag per år. Respektive affärsenhet genomför riskbedömningen och identifierar åtgärder för hantering av risker. Därefter bereds ärendena av Skanska Risk Team, som ger en rekommendation om investering samt under vilka förutsättningar. Det slutgiltiga investeringsbeslutet fattas av SET Tender Board, en del av Skanskas koncernledning, och i vissa fall av styrelsen.



Fortlöpande arbete med risk och möjligheter i projekten

Arbetet med att identifiera risker och möjligheter upphör inte med att anbud lämnats och kontrakt vunnits och signerats. Tvärtom fortgår detta arbete projektet igenom. Dels på grund av nödvändighet, kundens krav eller att andra omständigheter förändras, dels för att Skanskas projektteam alltid strävar mot att ta till vara förbättringsmöjligheter i genomförandet av projekten.

År 2009 gav Defence Infrastructure Organisation, DIO, Skanska uppdraget att bygga ut det brittiska flygvapnets, RAFs anläggning i Wyton, Cambridgeshire i England. Den nya anläggningen omfattar totalt 40 000 kvm fördelat över flera byggnader omfattande lokaler för utbildning, säkerhet och catering för civila och militära medarbetare. Kontraktet uppgår till 150 miljoner pund, cirka 1,8 miljarder kronor. DIO är kund för försvarsdepartementets, Ministry of Defence, räkning.

Inför anbudet genomlystes projektet i flera steg med hjälp av Skanskas interna riskhanteringsverktyg. På så sätt fick Skanska-teamet en bättre förståelse av projektets karaktär, omfattning och läge liksom kundens finansiella ställning. Vidare gjordes bedömningen att Skanskas resurser och kompetens motsvarade vad som krävdes för ett framgångsrikt genomförande.

Nära kundsamarbete

Skanska gjorde en grundlig förberedande produktionsberedning som innefattade tidplan, projektorganisation och logistik. Man planerade även för ett fortlöpande risk- och möjlighetsarbete för att på så sätt hantera ändringar i projektet ifall förutsättningarna skulle förändras.

Skanska-teamet vinnlade sig i ett tidigt skede om ett nära och förtroendefullt samarbete med kunden. Detta förstärktes av kontraktens formen som innefattade målpris och incitament för alla kostnadsbesparingar som delades mellan Skanska och kunden. Samarbetet genomfördes med öppna böcker.

Under genomförandet av projektet uppkom risker av såväl byggtknisk som finansiell karaktär. Världsekonomin hade just gått in i en kris vilket påverkade de inemot 100 underentreprenörerna. Vid upphandlingen hade en grundlig analys av dessa genomförts.

Tillsammans med kundens projektteam genomfördes vissa omplaneringar och omprioriteringar.

– Vi gör fortlöpande förbättringar som påskyndar byggprocessen i våra projekt. Här diskuterade vi fram gemensamma lösningar så att vi kunde göra mesta möjliga inom de årliga budgetramarna, säger Matt Collins, Skanskas projektchef.

Uppföljning av ändringar kan vara en utmaning i alla stora projekt. Det är tidskrävande för alla inblandade parter att granska och kommentera de nya lösningarna samtidigt som projektets arbete måste fortskrida.

– Alla sådana frågor löste vi pragmatiskt på regelbundna möten där vi hade samlat de rätta personerna, säger Matt Collins.

Fördelade risker mellan parterna

Skanska ansvarade för såväl design som byggande. Redan i kontraktstadiet fördelades riskerna mellan parterna, vilket innebar att Skanska ansvarade för flera synliga risker till exempel i samband med rivning av ett tiotal byggnader, medan Ministry of Defence bar huvudansvaret för markförhållandena som inte var helt kartlagda. När tidigare okänt kablage påträffades vid markarbetet kartlade och omlokaliserade Skanska dessa och ersattes därför av Ministry of Defence för detta extraarbete.

Värmealstringen i delar av anläggningen visade sig också bli högre än förväntat vilket krävde ändringar i kundens ursprungliga specifikation. Skanska byggde enligt de förändrade behoven och kompensades för detta.

Höga säkerhetskrav

Anläggningens militära karaktär innebar särskilda risker och ett ansvar för försiktighet i hanteringen av ritningar och annan information. Tillsammans med kunden utarbetades åtgärder för en säker informationshantering.

Få anmärkningar, nöjda användare

Skanska-teamet siktade både på kundnöjdhet och nöjda slutanvändare med målet inställt på ett smidigt överlämnande. För att både kvalitet och funktion skulle var den förväntade fungerade kundens projektteam och även slutanvändarnas representanter som referensgrupp. De fick möjlighet att syna och pröva använda anläggningarna före överlämnandet. Anmärkningarna var mycket få och åtgärdades snabbt till allas belåtenhet.

Alla parter kunde också glädja sig åt att projektet genomförts på ett säkert sätt. När projektet summerades hade Skanska slutfört det fem månader före tidplan, under målpriset och med uppnådd anbuds-marginal. Både kund och Skanska fick del av kostnadsbesparingarna.



/// Med professionalism, engagemang och sin proaktiva inställning tillsammans med förmågan att ansvara för tekniskt komplexa projekt visade Skanska vägen till framgång. Projektteamets stora skicklighet i att leda och samordna det stora antalet parter knutna till projektet och den innovativa inställningen var avgörande för att slutföra projektet enligt plan.

Jon Rigby, flyggeneralmajor, RAF, i ett brev till Mike Putnam, VD Skanska UK.

Nallen första patienten på nya sjukhuset

Tidtabell för Nya Karolinska Solna

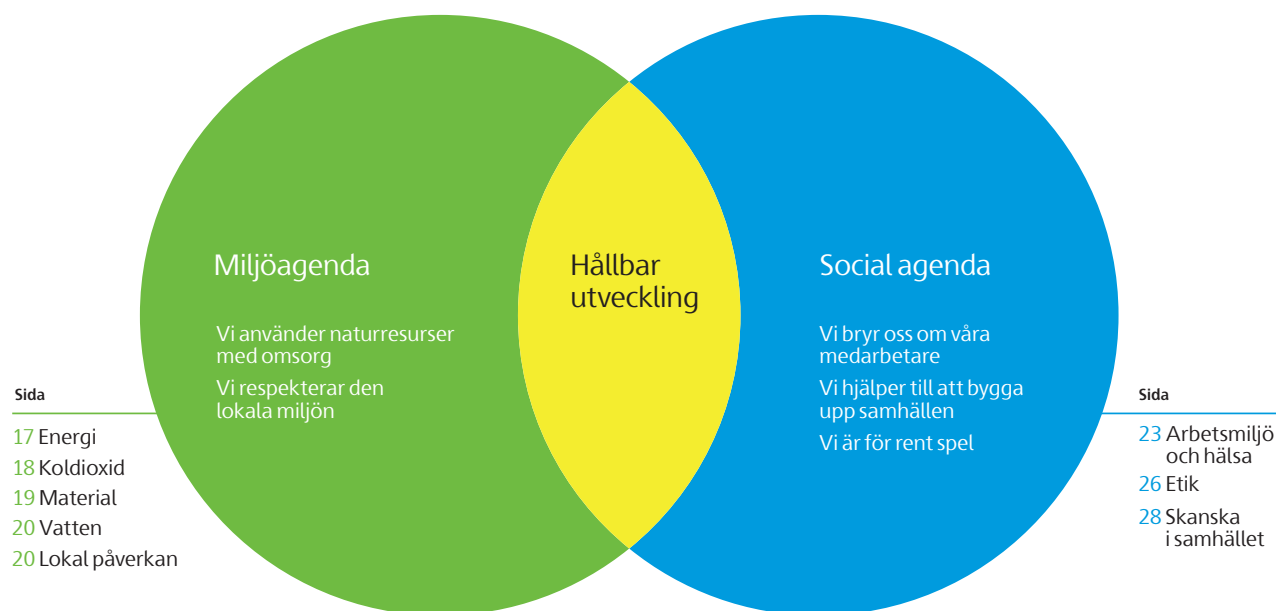
Byggnad	Färdigställt
Parkeringshus	December 2012
Teknikbyggnad	Maj 2014
Sjukhus del 1	Start av verksamhet 2016
Parkeringsgarage	Juli 2016
Forskningsbyggnad	Juni 2017
Sjukhus del 2	Oktober 2017
Behandlingsbyggnad	Mars 2018

Färdigställandet av Nya Karolinska Solna som Skanska genomför i offentlig privat samverkan kommer allt närmare. 2016 slår nya Karolinska Universitets-sjukhuset upp portarna för de första patienterna. Redan nu har Nalleakuten öppnat. Detta skedde i samband med ett öppet hus i september då en av norra Europas största byggarbetsplatser välkomnade allmänheten att se sjukhuset ta form. Omkring 1 500 personer tog chansen att uppleva det framväxande sjukhuset från insidan. Några barn tog med sin nalle. Att undersöka nallen är ett lekfullt sätt att förbereda barn på vad ett läkarbesök innebär.



Skanskas agenda för hållbar utveckling

Skanskas målsättning är att vara branschledande inom hållbar utveckling och vi är övertygade om att detta är den enda vägen framåt. Denna rapport belyser Skanskas hållbarhetsarbete under 2014.



Skanska verkar för hållbar utveckling

Skanska anser att hållbarhet är en viktig del i en god affärspraxis. Skanskas agenda för hållbar utveckling omfattar de aspekter som har störst påverkan på miljön och samhället, och som är av störst betydelse för Skanskas intressenter.

I Skanskas nuvarande affärsplan Lönsam tillväxt 2011–2015 slår vi formellt fast målet att bli ledande i branschen vad gäller hållbarhet, särskilt inom arbetsmiljö och hälsa, medarbetarutveckling, grönt byggande och etik.

Att förverkliga sådana mål är inte helt okomplicerat för ett företag med en betydande internationell närvaro. Skanska har 58 000 anställda på två kontinenter för att genomföra tusentals uppdrag för kunder varje år. Det är en ständig utmaning att se till att alla inblandade förstår och lever upp till Skanskas värden.

Förbättrad rapportering

Den varierande karaktären på Skanskas projekt innebär att den sammanställda statistiken inte alltid avspeglar de många positiva effekter som skapas. Mot bakgrund av att intressenterna får allt högre förväntningar på bolagets rapportering – och den fortsatta utvecklingen av internationella och frivilliga rapporteringssystem – har Skanska under 2014 förbättrat sin insamling och hantering av information kring arbetsmiljö, energi och koldioxid samt samhällsengagemang, vilket ger intressenterna en bättre bild av hållbarhetsresultatet.

Globalt ledarskap

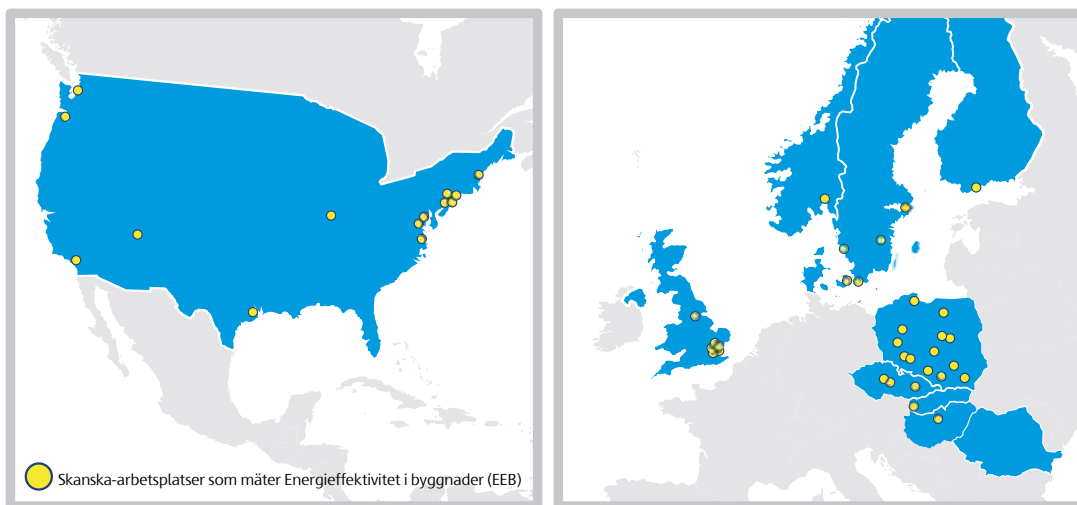
Skanska medverkar i FNs Global Compact (UNGC) sedan mer än ett decennium och rapporterar varje år in bolagets "Communication on Progress" på Global Compacts webbplats som ett offentligt ställningstagande.



Miljöagenda

Energi

Energianvändningen är fortsatt en central fråga när det gäller den byggda miljön med nya byggnormer och ökande marknadskrav som följd. Skanskas ambition är minskad mängd energi som används i alla byggnader och anläggningar som företaget levererar.



Skanska-kontor som deltar i World Business Council for Sustainable Developments program för energieffektiva byggnader.

Norge

Skarpnes, Arendal, Bostadsutveckling Norden.

Skanskas första bostadsprojekt med nollhus, en byggteknik som ger noll nettoanvändning av energi. Etablerad teknik, som till exempel solcellspaneler och energibrunnar, kombineras på ett energimässigt optimalt och kostnadseffektivt sätt. Skanska kommer att utbilda de nya bostadsägarna.

USA

Catskill-Delaware, vattenreningsverk, New York, Skanska USA Civil.

Catskill-Delawares UV-desinfektionsanläggning försör New York City med rent vatten av hög kvalitet. Anläggningen är utrustad med effektiv utrustning för storskalig lågtrycksdesinficering med UV-ljus och har sänkt energiförbrukningen med 30 procent jämfört med konventionell medeltrycksteknik.

Polen

Atrium 1, Warszawa, Kommersiell fastighetsutveckling Europa.

En LEED Platinum-certifierad kontorsbyggnad i centrala Warszawa, utvecklad med ambitionen att bli den mest resurseffektiva byggnaden i Central- och Östeuropa, bland annat genom kylmetoden Skanska Deep Green Cooling. Energiförbrukningen är 40 procent lägre än den polska normen.

Skanskas verksamhet påverkas allt mer av lagstiftning som rör energieffektivitet och bindande mål för effektiv slutanvändning av energi. På vissa marknader förverkligas idéerna om att utveckla nära nollenergibyggnader och grön renovering av befintliga byggnader. Skanska har i vissa fall möjlighet att erbjuda kunderna avtal om energiprestanda genom en energibesparingsgaranti.

Externa samarbeten

För att öka medvetenheten fortsätter Skanska att samarbeta med olika externa organisationer, som exempelvis World Green Building Council och World Business Council for Sustainable Development (WBCSD).

Skanskas Color Palette™ är ett strategiskt verktyg för gröna affärer och för projektens hantering av energifrågan. Skanska använder fortsatt hjälpmedel som livscykelkostnad, livscykelanalys och BIM, på projektnivå.

Internt fortsätter implementeringen av WBCSD Energy Efficiency in Buildings för att mäta och förbättra energieffektiviteten i Skanskas egna byggnader.

Globalt ledarskap

Skanska var projektledare för WBCSD Warsaw EEB Laboratory där lokala aktörer deltog i arbetet med att ta fram en åtgärdsplan för omställning av den polska byggmarknaden. EEB-projektet syftar till att stimulera till finansiellt livskraftiga investeringar i energieffektivitet och genomförs på minst sju platser i världen.



Koldioxid

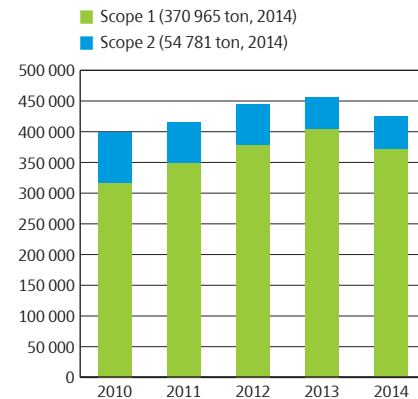
Världens byggnader svarar för cirka 24 procent av de globala energirelaterade växthusgasutsläppen. I takt med att byggnaderna blir mer energieffektiva blir det allt viktigare att Skanska minskar koldioxidutsläppen i byggprocessen.

Sollén Vikaholm, Växjö, Skanska Sverige. Radhusprojektet i Vikaholm blir Sveriges första bostadskvarter som byggs enligt principerna om noll nettoenergi. Skanska har beräknat projektets växthusgasutsläpp för att öka förståelsen för hur material och byggprocess påverkar den inbäddade koldioxiden.



Utsläpp och koldioxidavtryck

Direkta (Scope1) och indirekta (Scope2) utsläpp av växthusgaser – femårstrend



Antalet Skanska-projekt med kartlagt koldioxidavtryck, en ökning med **40 procent** sedan 2013.

Storbritannien

May Park School, Bristol, Skanska UK. Isolering av halm och stomme av träreglar bidrog till att minska utsläppen från inbäddad koldioxid med 75 procent jämfört med vanliga brittiska skolbyggnader. En mobil fabrik provades för att prefabricera halmbalar och trästommar på en närliggande bondgård. Teknikutvecklingen stöds med bidrag från den brittiska regeringen.

Finland

Riksväg 8 / Smedsby förbifartsled, Skanska Finland. En beräkning av koldioxidutsläppen för en ny förbifartsled i västra Finland, där Skanska hade helhetsansvaret, ledde till en alternativ lösning som gav 57 procent lägre inbäddad koldioxid än den ursprungliga utformningen.

USA

101 Seaport, Boston, Kommersiell fastighetsutveckling USA. Detta nya, 17 våningar höga kontorshus var det första projektet som använde en Skanska-utvecklad app för insamling och rapportering av koldioxiddata. Appen är tänkt att användas i enhetens alla projekt framöver.

Mäter koldioxidutsläppen

För att nå Skanskas ambition om att minska koldioxidutsläppen under byggandet av företagets projekt är det nödvändigt att koldioxid tas med i beräkningarna på ett tidigt stadium och i samarbete med leverantörer och kunder. Skanska har utvecklat ett verktyg för mätning av koldioxidutsläpp på projektnivå för att möjliggöra presentation av alternativa lösningar för att reducera utsläppen relaterat till byggnationen.

Förbättrar rapporteringen

Under 2014 fortsatte Skanska att förbättra rapporteringen av de globala koldioxidutsläppen. De fem senaste åren har Skanska varit det högst rankade byggföretaget i CDPs nordiska rapport och under 2014 var Skanska återigen på Nordic Climate Disclosure Leadership Index.

Globalt ledarskap

Skanska är det enda byggföretaget i Norden som är aktivt i Corporate Leaders Group (CLG). Under 2014 undertecknade Skanska CLG Trillion Tonne Communiqué. I kommunikén efterlyser näringslivet politiska åtgärder för att avvärja de hot som forskarna anser vara överhängande vid en fortsatt ökning av växthusgaserna i atmosfären.



THE PRINCE OF WALES'S
EU CORPORATE LEADERS GROUP

Material

Varje år använder byggsektorn runt tre miljarder ton råmaterial i tillverkning av produkter och komponenter, motsvarande upp till hälften av allt material som används i världsekonomin. Detta innebär att den byggda miljön, och mer specifikt hur byggnader och anläggningar utformas och uppförs, måste stå i fokus för alla försök att använda resurserna mer effektivt.

Grönare leveranskedja för byggnader

Skanska var ett av de företag som ledde arbetet med "Greening the Building Supply Chain" inom ramen för FNs miljöprogram för hållbara byggnader och klimatåtgärder. Skanska var även medförfattare till slutrapporten under 2014. Rapporten innehåller värmekartor för att hjälpa branschen att minska miljöpåverkan från viktiga byggmaterial.

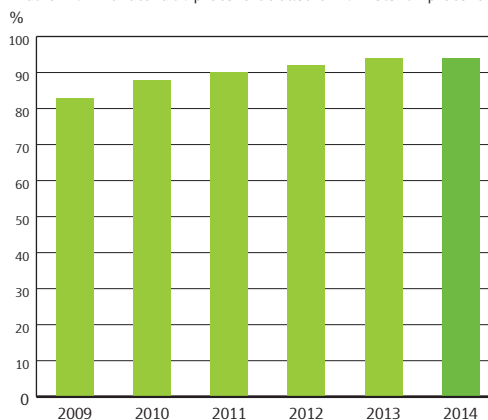


Sustainable Buildings and Climate Initiative
Promoting Policies and Practices for Sustainability



Totala mängden avfall som återvunnits 2009–2014

Procentuell mängd avfall som gått till återvinning istället för till deponi. Mål för 2014 var att nå 96 procent. Utfallet för 2014 blev 94 procent.



Storbritannien

Barts Health NHS Trust, London, Infrastruktur-utveckling. Barts Health NHS Trust blev, i samarbete med Skanska, den första vårdgivaren i Storbritannien att uppfylla kraven för Carbon Trust-certifiering vad gäller avfall. Under de senaste två åren har avfallsnivåerna från sjukhusen minskat med 20 procent och numera skickas inget avfall till deponi.

Norge

Powerhouse Kjørbo, Oslo, Skanska Norge. Denna ombyggnad av två befintliga byggnader till plushus, som redan uppmärksammats för sin energiprestanda, utmärker sig också för sin användning av miljömässiga material och för sin avfallssorteringsgrad på över 97 procent. Bland annat kunde fasadens glaspartier återanvändas inomhus.

Polen

Ostrobramska, Bostadsutveckling Europa. Projektet beslutade att hantera all sortering och deponering av avfall i bostadsprojektet, vilket är ovanligt i Polen där ansvaret för avfall normalt läggs ut på underentreprenörerna. Det resulterade i mindre än fyra procent avfall till deponi. Underentreprenörer har också fått utbildning i avfallshantering.

Livscykelpåverkan, materialinformation och kretsloppsekonomi blir sannolikt allt viktigare trender i takt med att branschen försöker få ihop ekvationen med ökande efterfrågan och minskande resursanvändning.

Ökad resurseffektivitet

Skanskas modell för mörkgrönt för material fokuserar på noll avfall, noll icke-hållbara material och noll farliga material. För att nå dit ligger fokus till en början på att leverantörer ska lämna information med materialspecifikationer, kronologisk historik och livscykelpåverkan. Nästa steg blir att öka resurseffektiviteten för återanvänt, återvunnet eller förnybart innehåll, och eliminering av användningen av farliga ämnen.

Skanska deltar fortsatt i CDP Forest program, som analyserar företags användning av skogsråvaror, bland annat timmer och biobränsle.

I Sverige har Skanskas nordiska inköpsenhet tecknat ramavtal om avfallshantering vilket resulterat i förbättrad avfallsstatistik och gjort det enklare att sätta upp mål för avfallet och göra jämförelser mellan arbetsplatser, regioner och entreprenörer.

Globalt ledarskap

2014 sammanställde Skanska Tjeckiens första miljödeklaration (EPD) för Autosalon Klokočkas, en byggnad med glas- och aluminiumfasad. En miljövarudeklaration är ett verifierat och standardiserat dokument om produkters totala miljöpåverkan över hela livscykeln.



Vatten

Skanskas projekt strävar efter att minska sin direkta vattenanvändning och att utforma byggnader och anläggningar som är vatteneffektiva.



Vivalla, Örebro, Skanska Sverige. Skanska har utformat utomhusmiljön så att den absorberar och fördröjer regnvattenavrinningen samtidigt som gröna sedumtak minskar avrinningen med upp till 75 procent under sommaren. Åtgärderna bidrar även till att öka den biologiska mångfalden.

På vissa av Skanskas hemmamarknader är vattenstress och torka ett stort problem. I andra regioner där Skanska är verksamt leder de allt mer extrema nederbördsmönstren till att den byggda miljön blir mer sårbar för översvämningar.

Skanska strävar efter att minska vattenanvändningen under byggandet av anläggningar samt att utforma byggnader som är vatteneffektiva. Detta sporrar till att utveckla lösningar som troligen är mer motståndskraftiga mot klimatförändringens effekter.

Skanskas arbetssätt vilar på tre ben

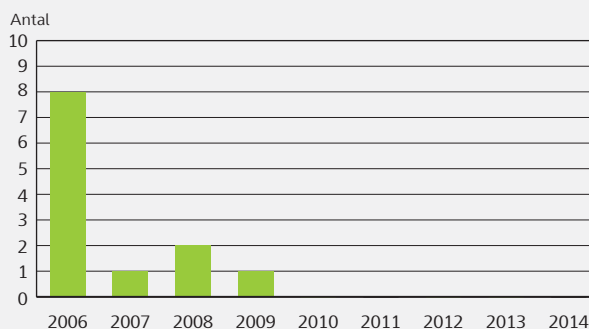
- Att öka vatteneffektiviteten både i byggprocess och under driftsfas. Under 2014 undertecknade Skanskas tjeckiska och slovakiska affärsenhet branschdeklarationen *Businesses and Water 2014+* som tillkommit på nationellt initiativ och innebär ett åtagande att mäta och minska vattenförbrukningen.
- Att ersätta dricksvatten med vatten av alternativ kvalitet och att återanvända samt återvinna vatten när detta är möjligt. Den kommersiella fastigheten *Nordea House/Green Corner* i Polen har ett system för att återvinna gråvatten. Systemet samlar upp och renar disk- och duschvatten innan det används för spolning av toaletter och minskar på så sätt behovet av dricksvatten.
- Att använda bolagets kompetens och riskhantering för att hjälpa kunderna att hantera de nya och förändrade vattenrisker som klimatförändringen medför, som exempelvis i *Vivalla*-projektet.

Lokal påverkan

Skanska ser möjligheter att proaktivt arbeta med miljön på arbetsplatsnivå, för att minimera den negativa inverkan och maximera de positiva effekterna för den lokala miljön.

Frekvens av allvarliga avvikelser (MNC) under 2006–2014

En avvikelse i ISO 14001 visar att ett krav i standarden inte har uppfyllts i miljöledningssystemet



ISO 14001 och Skanskas riskhanteringssystem är de primära verktygen för att säkerställa en effektiv hantering av den lokala påverkan. År 2000 blev Skanska det första globala byggbolaget med samtliga verksamheter certifierade enligt den internationella miljöstandard ISO 14001. Då en reviderad standard väntas komma under 2015 ser Skanska över sin tillämpning av miljöledningssystemen.

Redovisning av miljöincidenter

Under 2014 introducerade Skanska en reviderad rutin för rapportering av miljöincidenter. I en internationell och decentraliserad organisation som Skanska kan det vara svårt att rapportera större miljöincidenter på ett konsekvent sätt. Likväl är det viktigt att öka medvetenheten och kunskapsnivån för att undvika sådana incidenter. Rutinen innebär att alla miljöincidenter redovisas med hjälp av en gemensam mall som inkluderar de korrigerande och förebyggande åtgärder som vidtagits. Detta förenklar att dela rapporteringen av sådan information i företaget.

Skanska använder en mängd olika metoder och initiativ för att hantera den lokala påverkan och öka medvetenheten. Skanska är exempelvis representerat i UK Business Council for Sustainable Developments, Natural Capital and Ecosystem Services Valuation Business Group, som bidrar till att öka förståelsen för branschens roll för hantering och mätning av användning av naturresurser.

Grön affärsverksamhet

Samtliga av Skanskas kommersiella fastighetsprojekt och merparten av Skanskas anläggningsprojekt är redan gröna. På byggnadssidan ökar efterfrågan på miljövänliga lösningar både för bygg- och anläggningsprojekt.



Skanskas kontor Väla Gård i Helsingborg är företagets grönaste kontorsbyggnad hittills med en LEED Platinum-certifiering.



Skanska uppfattar att medvetenheten om fördelarna med grönt byggande ökar på hemmamarknaderna. Allt fler aktörer anser att hållbara byggnader inte nödvändigtvis kostar mer att utveckla och dessutom är billigare i drift, attraherar fler hyresgäster, ger ökade hyresintäkter och högre försäljningspriser. Forskning visar även på gröna byggnaders positiva inverkan på hälsa, välbefinnande och produktivitet hos användarna.

En del kunder har börjat sätta ett värde på gröna byggnader genom att införa avtalsbaserade incitament eller straffavgifter kopplade till förutbestämda nivåer för energiprestanda eller miljöcertifiering. En skärpning av miljökraven även för anläggningsarbeten kan märkas i Storbritannien, Norden och i USA.

Som partner i det EU-finansierade RenoValue-projektet hjälper Skanska till med att utveckla material och kurser om gröna byggnader för fastighetsvärderare. Syftet är att öka förståelsen för hur grönt byggande påverkar byggnadens utförande och fastighetsvärde, så att fastighetsvärderare och konsulter kan informera sina kunder på ett bättre sätt.

Framtidssäkrade projekt är målet

Skanska Color Palette™ är det strategiska verktyget för grön affärsverksamhet. Ett mörkgrönt projekt är framtidssäkrat, vilket betyder att det endast marginellt påverkar miljön under byggprocessen och driftfasen inom fyra prioriterade områden: energi, koldioxid, material och vatten.

Under året har utvalda affärsenheter kategoriserat orderingen utifrån hur grön den är enligt Skanska

Color Palette™ – beige, grönt, mörkgrönt. Detta för att få en bättre bild av omfattning och ekonomiskt utfall av grönt och mörkgrönt byggande jämfört med traditionellt byggande. Från 2015 kommer alla affärsenheter inom byggverksamheten att börja använda verktyget.

Skanska Color Palette™ visar också att Skanskas mörkgröna ambitioner sträcker sig mycket längre än befintliga miljöcertifieringssystem. Den gröna inriktningen attraherar likasinnade kunder, leverantörer och medarbetare.

Ny version av LEED utvärderas

Skanska fortsätter med sitt miljöcertifieringsarbete som innebär att en tredje part verifierar utformning och prestanda från miljösynpunkt för de byggnader och anläggningar som Skanska uppför. Under 2014 registrerades kontorsdelen av Skanska-byggnaden Malmö Live för utvärdering av LEED, version 4. Syftet är att ge feedback och påverka utformningen av den nya versionen av miljöcertifieringssystemet LEED som har ett större fokus på byggnadsprestanda.

Allt fler väg- och anläggningsprojekt certifieras med CEEQUAL och Skanska driver på för att tillsammans med kunden certifiera fler projekt som exempelvis Spårväg City i Stockholm. I USA blir Skanskas ombyggnad av Interstate 4 i Florida världens första större projekt som använder det nya rankingssystemet för hållbara anläggningsprojekt, Envision™, när arbetet påbörjas under 2015.

Spårväg City, Stockholm



Skanska Color Palette™ – Väg och Anläggning

	Beige Följer lagar och normer	Grönt Högre miljöprestanda	Mörkgrönt Nära noll miljöpåverkan
Energi	✓ Ej tillämpligt.		Överskott av energi i färdig produkt
Klimat		✓ Minskning av inbäddad koldioxid.	Nära noll klimatpåverkan under projektets genomförande
Material		✓ Produktdeklarationer för alla prioriterade material. ✓ Färre farliga material. Minskad avfallsmängd genom samarbete med leverantörer.	Allt inbyggt material kan klassas som hållbart material Noll farliga ämnen i kemiska produkter Noll avfall till deponi ✓
Vatten		Regnvatten samlades upp och användes för dammkontroll. ✓	Nära noll dricksvatten används under projektets genomförande



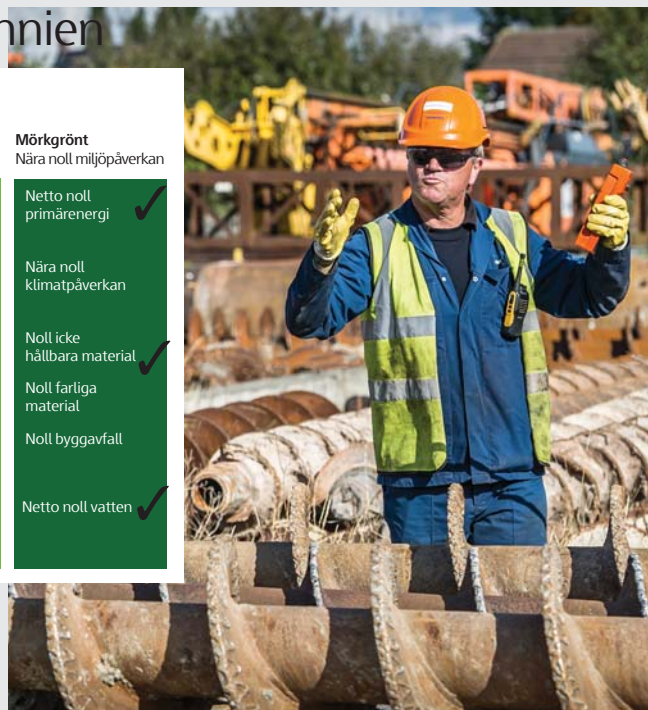
Skanska Sverige bygger om en befintlig spårväglinje, samt designar och konstruerar en förlängning för Spårväg City i Stockholm. Skanska föreslog, på eget initiativ, att CEEQUAL skulle användas för att sätta fokus på hållbarhet, med målet att uppnå standarden "Very Good".

Initiativet mottogs positivt och ledde till att Stockholms läns landsting valde att använda CEEQUAL även för transportnätets vidare utbyggnad, vilket möjliggjorde implementering av fler gröna lösningar och förbättrad kundnytta. Projektet fick utmärkelsen "innovation och samverkan kring hållbar utveckling av anläggningsprojekt" vid Sweden Green Building Awards 2014.

Bentley Works, Doncaster, Storbritannien

Skanska Color Palette™ – Byggnader

	Beige Följer lagar och normer	Grönt Högre miljöprestanda	Mörkgrönt Nära noll miljöpåverkan
Energi		Energieffektiv design med solcellspaneler och biomassapannor.	Netto noll primärenergi ✓
Klimat		✓ Inbäddad koldioxid minskad genom alternativa konstruktionslösningar.	Nära noll klimatpåverkan
Material		Ansvarfullt anskaffade produkter och noll farliga material specificerade. Modulkonstruktion minimerar avfallet; målet är 100 procent återvinning.	Noll icke hållbara material ✓ Noll farliga material ✓ Noll byggavfall
Vatten		Insamling av regnvatten för att fylla behovet av icke-dricksvatten och vattenåtervinning för anläggningens toaletter och omklädningsrum.	Netto noll vatten ✓



Skanska UK investerar närmare 12 miljoner pund i en renovering av sin Bentley Works-anläggning i Doncaster, som ska bli ett nav för bolagets verksamhet i landets norra del. Detta mörkgröna utvecklingsprojekt kommer att ge 5 000 kvadratmeter verkstads- och kontorsyta med en mycket hög miljöstandard. En livscykelanalys av kostnaden bekräftar att den gröna investeringen betalar sig på 15 år.

Globalt ledarskap

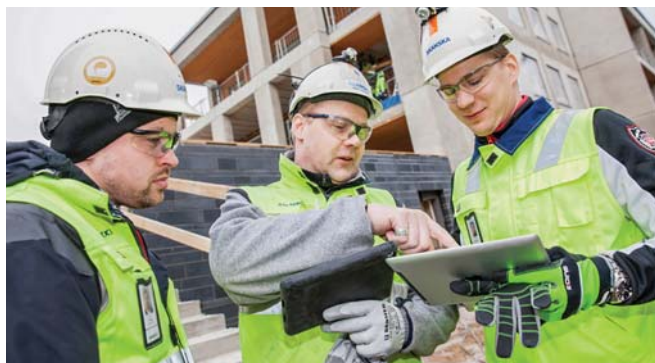
Skanska var sponsor och gav aktivt stöd till World Green Building Councils rapport om hälsa, välbefinnande och produktivitet i kontorsmiljöer Health, Wellbeing and Productivity in Offices: The next chapter for green building. Skanska var även med i styrkommittén för rapporten som ger övertygande bevis för att kontors utformning har betydelse för personalens hälsa, välbefinnande och produktivitet, och utgör ett enkelt verktyg för företag som vill mäta hur deras byggnader påverkar de anställda.



Social agenda

Arbetsmiljö och hälsa

Skanskas vision för en säker arbetsmiljö är att alla arbetsplatser ska bli skadefria genom att bygga en kultur som kännetecknas av respekt och omtanke där alla känner att de kan bidra till förbättringar genom sitt beteende på jobbet och i hemmet.



Safer by Design kallas det koncept där konstruktörer och materialtillverkare samarbetar med byggefer och yrkesarbetare för att utforma de olika delarna i ett projekt på ett sätt som reducerar arbetsrelaterade risker under bygg-, underhålls- och användningsfaserna. Genom resurssnåla byggmetoder och BIM-teknik identifierar Skanskas medarbetare potentiella risker under designfasen och kan därmed göra justeringar för att minska risker och kostnader samt öka effektiviteten.

Peer reviews för en säker arbetsmiljö

Aktiviteter inom säker arbetsmiljö

Under 2014 fortsatte Skanska att genomföra Safety Peer Reviews i USA, Storbritannien och Tjeckien, där högre linjechefer och specialister på arbetsmiljö granskar arbetsmiljön i projekten. Syftet med gångarna är att utbyta erfarenheter och sprida denna kunskap inom Skanska.

Safety Week 2014

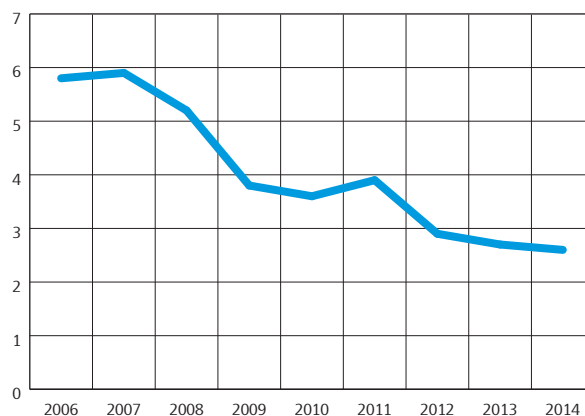
För att markera att det var tionde året som Skanska genomförde sin Safety Week bjöd företaget in andra organisationer på sina hemmamarknader för att tillsammans planera och genomföra veckans aktiviteter. I USA anordnade Skanska, i samverkan med 29 andra större byggföretag, den första nationella Safety Week för byggentreprenörer. Genom detta initiativ fick tusentals medarbetare och entreprenörer över hela landet möjlighet att delta i aktiviteter. I Polen gick Skanska samman med sex andra större byggföretag och deras leverantörer för att planera och delta i aktiviteter runt om i Polen. Det var första gången ett sådant initiativ genomfördes.

Incidenter

Kulturen kring arbetsmiljö kan utvärderas utifrån rapporteringen av incidenter utan personskador. Inom Skanska rapporteras och informeras det regelbundet om allvarigare incidenter i affärsenheterna, och när det finns betydande lärdomar att dra, inom hela Skanska. Rapporteringen av sådana incidenter har ökat femfaldigt och skapat många tillfällen att lära mer om sådant som tidigare förbisetts.

Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro (LTAR) 2006–2014

Antal arbetsrelaterade olyckor med frånvaro multiplicerat med 1 miljon arbetade timmar delat med totalt antal arbetade timmar.



Som ledande inom en säker arbetsmiljö tar Skanska inte enbart ett ansvar för anställda och entreprenörer, utan arbetar även aktivt för att involvera kollegor i branschen på hemmamarknaderna. Detta åstadkoms genom att agera för förändrat beteende.

Skanskas filosofi för en säker arbetsmiljö är att bry sig om alla som arbetar inom branschen. Detta förverkligas genom att bygga upp en organisation, utveckla och följa en arbetsmiljöpolicy och en målinriktad strategi.

Ansvar ligger hos ledningen

Det är linjeledningen som ansvarar för en säker arbetsmiljö och ansvaret sträcker sig från koncernledningen till affärsenheternas ledning och övriga chefer. Arbetet med arbetsmiljöfrågor stöds på global nivå av särskilda ledningsgrupper. Dessa bevakar utvecklingen mot strategiska mål och informerar ledningen om hur man kan överbrygga hinder för förändring och framtida åtgärder. De här grupperna stöds av ett globalt koncernövergripande nätverk av specialister på arbetsmiljöfrågor.

Skanska siktar på att bli en organisation som ständigt förbättrar sin arbetsmiljö för att nå målet noll olyckor. Företaget är på väg att bli en organisation som lär från egna och andras erfarenheter. Rapportering och utredning av olyckor och incidenter förbättras successivt.

Skanskas yttersta mål är att uppnå noll dödsolyckor och noll arbetsrelaterade olyckor med frånvaro på arbetsplatserna.

Delmålet för 2015 är noll dödsolyckor och en frånvarofrekvens på grund av arbetsrelaterade olyckor med högst en olycka med frånvaro per en miljon arbetade timmar.

Under 2014 minskade LTAR från 2,7 till 2,6, en förbättring i linje med den långsiktiga trenden under de åtta senaste åren, med en minskning om 56 procent sedan 2007.

Under 2014 inträffade tre arbetsrelaterade dödsolyckor på Skanskas arbetsplatser, en i Polen, en i Norge och en i USA. Detta är en påminnelse om att det trots förbättringsarbetet fortfarande finns mycket kvar att göra. I samband med en dödsolycka hålls en Global Safety Stand Down på alla Skanskas arbetsplatser, där även underentreprenörer och kunder deltar, för att diskutera och lära sig av olyckan. Det hålls också en tyst minut till den bortgångnes minne. Skanska rapporterar och bevakar regelbundet antalet olyckor, med frånvaro som följd,

liksom allvarliga och potentiellt allvarliga incidenter för alla verksamheter inom företaget. Frekvensen är fortfarande för hög, men genom allt mer ingående utredningar och fler lärdomar fortsätter Skanska arbetet för att uppnå nollmålet för olyckor på arbetsplatserna.

“ I en globaliserad och politiskt korrekt affärsvärld säger nästan alla de rätta sakerna, men Skanska omsätter verkligen sina ord i handling.

Alexandros Ignatiadis, ägare av Octagon Contracting and Engineering, Bukarest, Rumänien

“ En säker arbetsmiljö har blivit något positivt och är inte bara något som ledningen driver. Trots det krävs ytterligare insatser, som att planera arbetsuppgifter bättre och engagera underentreprenörer i bolagets arbetsmiljöprogram.

Tuomas Särkilähti, Verkställande direktör, Skanska Finland

Safety Road Map

2011 introducerade Skanska Safety Road Map som ett verktyg för planering och genomförande av en säker arbetsmiljö. Safety Road Map omfattar fem strategiska områden – kultur, kommunikation, kompetens och lärande, samarbete med underentreprenörer och utveckling och genomförande av kontroll och styrning – och utgör basen för strategiska åtgärder och skapar möjligheter till erfarenhets- och idéutbyten.

Kultur

Tydligt ledarskap är en viktig faktor för en stark kultur inom arbetsmiljö. I USA och Storbritannien driver Skanska programmet för en skadefri arbetsmiljö, Injury Free Environment (IFE), som är centralt för att utveckla en säker arbetsmiljö på alla nivåer i organisationen. Under 2014 började Skanska även förbereda för att introducera IFE i Sverige, där man bygger vidare på kunskap och erfarenheter från USA och Storbritannien.

Kommunikation

Det är koncernledningens ansvar som grupp och individuellt att föra ut Skanskas vision om en säker arbetsmiljö. Alla har ett ansvar för att ta upp arbetsmiljöproblem i det dagliga arbetet – i direkta diskussioner på arbetsplatsen vid besök med fokus på arbetsmiljö, på möten och konferenser, på webinarier, i nyhetsbrev eller via andra digitala kanaler. Skanskas kommunikation möjliggör ett ömsidigt utbyte av kunskap och idéer.

Kompetens

Kompetens i dessa frågor är avgörande för att nå målen och därför har Skanska utvecklat webbaserade och klassrumsbaserade utbildningar för linjechefer och specialister på arbetsmiljöfrågor.

Underentreprenörer

Skanska har identifierat att förbättrad arbetsmiljö kräver samarbete med alla aktörer i leverantörsledet, för att de i sin tur ska förbättra sitt arbete. Detta är svårt och en än större utmaning på nya marknader. I Rumänien arbetar Skanska med sina underentreprenörer för att skapa en förbättrad arbetsmiljö. Genom att vara tydliga med våra förväntningar och erbjuda stöd genom utbildning och instruktioner har arbetsmiljön på arbetsplatserna i Bukarest gett ett bra resultat. Att inta en ledande roll för att få acceptans från underentreprenörerna, och att insistera på att reglerna följs, är viktiga delar av arbetsmiljöarbetet.

Kontroll och styrning

Att reagera när något händer för att få till stånd en förbättring är en naturlig del i arbetet med kontinuerliga förbättringar. I Storbritannien introducerade Skanska en kampanj, Stop the Drop, efter en rad incidenter där medarbetare tappat verktyg från hög höjd. De utökade kontrollerna som introduceras kommer att hjälpa till att eliminera liknande incidenter.

Hälsa och välbefinnande

Arbetsrelaterad ohälsa ger sig oftast inte till känna förrän många år efter händelserna som orsakade den. Skanska strävar efter att identifiera och förebygga potentiella hälsorisker. Regelbundna kontroller av medarbetarnas hälsa kan bidra till mer välmående och friskare medarbetare, till gagn både för individen och företaget.



Skanska i Sverige erbjuder sina 10 500 anställda hälsokontroller vart tredje år. Hälsokontrollerna kan även användas för att få en övergripande bild av medarbetarnas välbefinnande. För att skydda den personliga integriteten lämnas inte personliga uppgifter ut, men sammanställd statistik analyseras för att identifiera strategiskt viktiga hälsorelaterade problem. Fotot visar ett uppvärmningspass, "Stretch & Flex", som genomförs varje dag på många av Skanskas arbetsplatser runt om i världen.

Hälsoriskerna i byggsektorn tar sig många olika uttryck; det kan vara fysiska risker (buller, vibrationer, manuell hantering), exponering för farliga ämnen (lösningsmedel, cement, damm eller cancerframkallande material som asbest eller kiseldamm) eller exponering för solsken. I Storbritannien är det till exempel förbjudet att bära kortärmade kläder och shorts på byggarbetsplatser.

Skanskas kontorspersonal exponeras för andra risker förenade med arbetsplatsens utformning och utrustning. Kontorspersonal drabbas oftare av arbetsrelaterad stress än medarbetare på byggarbetsplatser. Skanskas nya och renoverade kontor i Sverige, Tjeckien, Polen och Storbritannien är alla gröna. Gröna byggnader förbättrar inte bara hälsa och välbefinnande för dem som arbetar där, de är också ofta utformade för en flexibel utrymmes användning med aktivitetsbaserade arbetsplatser. Detta är ett koncept där kontorets utformning stöder flera olika arbetsaktiviteter i stället för att alla ska vara begränsade till en fast arbetsplats. De flexibla kontoren kan till exempel ha ståbord för möten, ett rum för brainstorming, multimediarum, en lounge, höj- och sänkbara skrivbord och rekreationsrum. De anställda väljer den zon som bäst passar den aktuella arbetsuppgiften. Skanskas kultur av lärande och kunskapsutbyte omfattar även hälsofrågorna. Den globala

hälsogrupperna diskuterar och utbyter regelbundet idéer och erfarenheter om hur man identifierar och hanterar hälsorisker på arbetsplatsen. Hälsa och välbefinnande analyseras främst ur två aspekter – arbetsmiljö och personlig hälsa – och innefattar aktiviteter som rör både personal- och arbetsmiljöfrågor.



// Hos Skanska Finland har det fördjupade samarbetet mellan hälso- och arbetsmiljöpersonal lett till gemensamma hälso- och säkerhetsmöte i samband med uppstarten av byggprojekt och workshops om noll arbetsrelaterade sjukdomar.

Helena Pekkanen, ansvarig för arbetshälsa, Skanska Finland

Etik

Med tanke på antal anställda, leverantörer och underentreprenörer i Skanskas sfär är det avgörande för bolaget att föregå med gott exempel på det etiska området. Skanskas etiska värderingar för med sig ett ansvar för varje medarbetare att fatta rätt beslut varje dag. Enligt Skanska påverkar det i sin tur de relationer och affärer Skanska har med sina kunder.

Etik på repertoaren i Storbritannien

Världsberömda Royal Academy of Dramatic Art bidrog till att levandegöra etiska dilemman för ledningspersoner inom Skanska UK. Skådespelare spelade upp domstolsscener kring trakasserier och diskriminering under två interaktiva sessioner på Skanska UKs ledarkonferens. Runt 100 medarbetare diskuterade etiska problem ur juridisk och medial synvinkel men också från ett arbetstagarperspektiv. Lärdomar som vidgade medarbetarnas synsätt på etiska frågor i det dagliga arbetet.



Polen

Aktiviteter inom etik

Under 2014 anordnades workshops för över 70 chefer som ledde till en rad öppna och ärliga diskussioner om etiska frågor. Resultatet låg till grund för en etisk plan för 2015. Skanska har även anslutit sig till en tanke-smedja i ett projekt kallat Values Laboratory som verkar för att sprida erfarenheter och öka kunskapen om etik i företagandet på den polska marknaden.

Finland

Skanska Finland har reviderat sin gåvopolicy för att förtydliga vad som förväntas och är tillåtet, och enligt den tillåts inga gåvor. Skanska har observerat en ökad trend med policies med inga gåvor. Enligt Skanskas egna undersökningar är företaget ett av de första företagen i Finland med en sådan policy.

Tjeckien och Slovakien

Skanska är aktivt i följande externa initiativ:

- Program 4Etika (4Ethics). Skanska och Transparency International håller gemensamt en årlig tävling för projekt med fokus på etisk affärsverksamhet.
- Transparens som nordiskt kärnvärde. Skanska ingår i en arbetsgrupp som Nordiska handelskammaren i Tjeckien inrättat och som utarbetar en mall för uppförandekoder baserade på värderingar hos skandinaviska företag.
- Plattform för öppna offentliga upphandlingar. Skanska var en mycket aktiv medlem i ett program som drivs av den amerikanska handelskammaren för att uppnå öppna offentliga upphandlingar samt varit aktiv i en arbetsgrupp för att ta fram en uppförandekod för entreprenörer som lägger anbud på offentliga uppdrag.

Skanska ser att de etiska frågorna får ökad uppmärksamhet och att de även är ett viktigt urvalskriterium för kunderna. Regelbundna interna undersökningar visar att kunderna uppfattar Skanska som en ärlig och ansvarsfull samarbetspartner.

För att kunna fortsätta att vara ett betrott och framgångsrikt bolag har Skanska ambitionen att senast 2015 vara en erkänd förebild inom etik och noll etiska överträdelser är ett av Skanskas fem Nollmål. Trots det är det ofta svårt att se på etik som en isolerad del av Skanskas verksamhet då en etisk företagskultur ska genomsyra alla aktiviteter.

Varje hemmamarknad har sin egen etikkommitté som ansvarar för att identifiera och utvärdera problem och sprida bästa praxis. Alla medarbetare måste förstå och leva upp till de etiska värderingar som uttrycks i Skanskas uppförandekod. Löpande utbildning ges för att införliva detta åtagande i Skanskas verksamheter. Samtliga medarbetare får utbildning i uppförandekoden vartannat år och nyanställda utbildas inom tre månader efter påbörjad anställning. Fortbildning erbjuds vid behov, däribland kurser i etiskt ledarskap för ledningsgrupper.

Skanskas Code of Conduct Hotline och etiska resultatkort är viktiga verktyg för hålla en fortsatt hög etisk nivå. Koncernens etiska råd hanterar de anonyma anmälningar om brott mot uppförandekoden som kommer in till Skanskas hotline. Under 2014 kom det in 59 anmälningar via Skanskas hotline. På det etiska resultatkortet sammanställs fakta från varumärkesundersökningar, medarbetarenkäter, etiska



MetLife Stadium, New Jersey, USA. Skanskas höga etiska målsättning var avgörande för kundens val av Skanska som leverantör av den nya stadion.

utredningar och utbildningsaktiviteter för att hjälpa Skanskas ledning att bevaka utvecklingen av en stark etisk kultur.

Den viktigaste åtgärden under 2014 var att implementera Skanska Ethics Roadmap och Ethics Plan inom alla

affärsenheter. Detta är två verktyg som tillsammans ger affärsenheterna möjlighet att bedöma sina prestationer på etikområdet – från ”godkänt” till ”bäst i klassen” – för alla delar av verksamheten. Detta utgör sedan grund för det löpande förbättringsarbetet.

Skanskas arbete med etiska frågor



Denny Quinn, vice VD, Skanska USA Civil, är ambassadör för Skanska Ethics Roadmap och fick i uppdrag att med Ethics Roadmap som underlag arbeta fram en Ethics Business Plan 2015 för Skanska USA Civil.

– Vi ville inte att strategin skulle vara ännu en punkt som ska bockas av. Vi ville verkligen ta till vara tillfället att föra en djupare dialog om vilka åtgärder som behövs för att skapa en riktigt stark etisk kultur. Medan uppförandekoden och utbildningar i affärsetik är utmärkta verktyg för att få alla att

förstå företagets förväntningar och ansvar kring etik, ska Ethics Roadmap belysa vad vi kan göra i det dagliga arbetet, vara en grund för kontinuerliga förbättringar och skapa ökat fokus på en etisk kultur.

För mig är det viktiga med strategin att den ger tydlig vägledning, baserat på en uppsättning gemensamma principer som affärsenheterna kan använda för att planera hur de ska förbättra sin etiska standard utifrån sin nuvarande position. Kort sagt beskriver strategin de högt ställda målen

för affärsetik i olika delar av verksamheten, men det är upp till varje affärsenhet att bestämma hur man bäst når dessa mål baserat på den egna enhetens förutsättningar.

Det är många frågor som tävlar om medarbetarnas uppmärksamhet och då blir Ethics Roadmap ett effektivt sätt att få ledningsgrupperna inom Skanska att återkommande ta upp ämnet – en samtalsöppnare.

Skanska i samhället

Skanskas ambition är att vara en ansvarstagande samarbetspartner i samhället och projekten måste därför genomföras väl och i möjligaste mån bidra till samhällsutvecklingen i stort.

Med tusentals projekt för kunder varje år kan effektiva kontakter med det lokala samhället vara avgörande för ett framgångsrikt genomförande. I stället för att förlita sig på lokal välgörenhet har Skanska valt en mer konkret väg för sin närvaro i samhället som sammanfattas i bolagets policy, Skanska i samhället.

Den väg som Skanska valt för sitt samhällsengagemang respekterar de stora kulturella skillnader som existerar på bolagets hemmamarknader. Enligt policyn ska bolagets samhällsinitiativ inriktas på utbildningsinsatser, särskilt inom en säker arbetsmiljö, teknisk

kompetens och bolagets gröna agenda. Att bidra till ökade kunskaper i det lokala samhället, lärande från förskolan och genom livet, är en viktig aspekt av bolagets långsiktiga strategi.

Under 2014 började Skanska att rapportera och mäta sitt samhällsengagemang. Nyckeltalen för samhällsengagemang togs fram tillsammans med LBG som är erkända experter på att mäta företags samhällsaktiviteter.

Med hjälp av detta kommer Skanska att få en överblick av utfallet av koncernens samhällsaktiviteter samt vilken påverkan dessa har på de lokala samhällena.

Boligskolen hjälper nyanlända i Oslo

Vilka risker finns det i hemmet? Hur gör man vid brand eller vattenläckor? Hur fungerar det med grannar och bostadsföreningar? Hur skaffar man en egen bostad? Frågorna kan vara många om man plötsligt befinner sig i en helt annan kultur i annan del av världen. Så är situationen för många immigranter i de nordiska länderna. Detta och även kulturskillnader diskuteras i boskolan, Boligskolen, i Norge.

Skanska har tillsammans med Bybo i Kirkens Bymisjon (Stadsmissionen), tagit ett initiativ för att underlätta för nyanlända att akklimatisera sig i sin nya miljö. Bybos motto "Rum för alla" är grundat på bostadens betydelse för att människor ska komma vidare i sina liv. Den som inte kommer in på bostadsmarknaden får också problem med allt annat.

Samarbetet i Boligskolen har pågått i två år och har samlat tiotals deltagare vid varje tillfälle. Kurserna genomförs med frivilliga insatser från Skanska-medarbetare i Oslo.

Kvinnokraft byggde nytt hem till Tanikas familj



Barb Daum, längst till höger, samlade 15 Skanska-medarbetare som arbetade 140 timmar med att lägga taket på Tanikas nya hem.

I USA samarbetar Skanska med Habitat for Humanity Women's Build inriktad på att stödja behövande kvinnor att skapa ett eget boende. Det handlar om hjälp till självhjälp med att lösa till exempel finansiering men också om ren byggkraft.

Arbetet utförs av Habitat for Humanity och frivilliga inom Women's Build tillsammans med den utvalda personen. Tanika Stewart i Evansville, Indiana, kunde 2014 flytta in i sitt första egna hem med sina två döttrar och en väninnas pojke som hon har vårnaden om. Bland de frivilliga fanns 15 kvinnor från Skanska som ställde upp med sin tid och sitt kunnande. På så sätt kunde byggkostnaden hållas nere på en nivå som Tanika kan klara på sin sjuksköterskelön. Egeninsatsen är ett av kriterierna för att bli utvald till Habitat for Humanity Women's Build.

– Jag har lärt mig något nytt hela vägen. När vi började fanns ingenting och nu har vi ett hem. Jag ville också visa mina döttrar att man kan lyckas om man anstränger sig, säger Tanika som sedan unga år har bott i hyreslägenheter av låg standard.

Ledarprogram för utlandsfödda ingenjörer

I Sverige, har människor med utländsk bakgrund ofta svårt att få anställning som motsvarar deras kvalifikationer. Skanska har inlett en riktad satsning för att underlätta för utlandsfödda ingenjörer att få anställning och samtidigt öka andelen medarbetare med utländsk bakgrund. Efter att ha genomgått Skanskas internationella ledarprogram, ILP, anställdes sex personer. Ytterligare nio påbörjade utbildning under hösten.

ILP riktar sig till ingenjörer med arbetslivserfarenhet från byggproduktion och där målet är anställning. Arbetsförmedlingen ställde sig positiva till initiativet och föreslog ett antal kandidater som intervjuades i flera omgångar. ILP omfattar såväl en Skanska-introduktion med fokus på arbetsmiljö och värderingar som praktik på arbetsplatser. Praktiken varvas med utbildningsinsatser hos Yrkesakademin för att få nödvändiga kunskaper för att kunna ta ansvar i produktionen.



Inom Skanskas internationella ledarprogram, ILP, förbereds utlandsfödda ingenjörer för anställning.

Studenter och mentorer på Skanskas kontor. Jordanna Phillips sitter näst längst till vänster.



Samarbete för mångfald och rekrytering

Tre unga killar från Stockholms förorter har provanställts som biträdande arbetsledare på Skanskas byggarbetsplatser. Killarna har ingen akademisk bakgrund men har visat framåtanda och ledaregenskaper som uppmärksammats av Fryshusetets projekt Up & Coming. Fryshuset – en ideell organisation som fokuserar på aktiviteter för unga i utanförskap – och Skanska har inlett ett långsiktigt samarbete med fokus på unga och mångfald.

Förutom utbildning och handledning har killarna varsin mentor. Skanska Sveriges VD, Pierre Olofsson, är en av dem.

– Vi behöver bredda mångfalden inom företaget och detta är en jättespännande rekryteringsbas. Det är givande att som mentor få bidra till någon annans utveckling, men det är minst lika lärorikt för mig, säger Pierre Olofsson.



Johan Oljeqvist, VD Fryshuset och Pierre Olofsson, VD Skanska Sverige samarbetar för mångfald.



Examen i stället för avhopp

Bråk i skolan, bråk hemma, dåliga betyg och inget framtidshopp. Så ser verkligheten ut för många ungdomar i utsatta multietniska områden. I London samarbetar Skanska med Arrival Education för att ge ungdomar en chans till en alternativ framtid. Arrival Education, har vunnit ett flertal utmärkelser för sitt arbete inriktat på att stödja de allra stökigaste att hjälpa sig själva och bli positiva förebilder.

Skanska är ett av de företag som ställer upp med frivilliga mentorer som stöttar och inspirerar ett 50-tal ungdomar varje år sedan 2009.

I Arrival Educations program ingår att regelbundet delta i sessioner, genomföra arbetsuppgifter och engagerat arbeta med att förbättra både skolresultat och sin livssituation. Förutom rena studieuppgifter handlar det också om disciplin och uppförande. En uppgift kan till exempel vara att återskapa fungerande relationer till lärare eller vuxna där kontakterna tidigare varit konfliktfyllda.

I tonåren var Jordanna Phillips, från Shepherds Bush, på väg bort från skolan och hemmet och in i gängliv. Kontakten med Skanska och Arrival Education som inleddes 2009 innebar en vändning både för skolresultaten och relationerna hemma. Nu går hon andra året på universitetet för asiatiska och afrikanska studier, School of Oriental and African Studies. Hon siktar på att ta sin examen i internationellt ledarskap 2016.

– Jag visste att jag var smart men hade oddsens emot mig, inget fungerade, det blev alltid bråk. Utan det här stödet är det stor risk att jag hamnat snett, i kriminalitet eller på bidrag som många gör med min bakgrund. Jag är så lycklig nu, säger Jordanna som nu ofta medverkar som en ambassadör för programmet.

– Företag med starka värderingar är perfekta partners i vårt arbete. Etik verkar vara centralt inom Skanska, säger Arrival Educations grundare och VD Dan Snell.

Ett handtag till välgörenhetsprojekt

Ta en arbetsdag och gör en välgörenhetsinsats i ditt samhälle. I Storbritannien får alla Skanska-medarbetare möjlighet att bidra till ett lokalt välgörenhetsprojekt på betald arbetstid. Skanskas volontärinitiativ Lend a hand innebär att medarbetarna kan arbeta för ett ändamål man redan är engagerad i eller för ett av Skanskas samhällsprojekt som till exempel studentstödet inom Arrival Education, se artikel här ovan. Ansvariga för Skanskas samhällsaktiviteter fördelar insatserna som registreras på tidkortet på samma sätt som exempelvis semester.

Inom volontärinitiativet Lend a hand har omkring 300 medarbetare medverkat med frivilliga insatser i det område där de bor eller arbetar.

Ett annat exempel är samarbetet med det brittiska trafiksäkerhetsfrämjandet Brake. Ett tiotal Skanska-medarbetare har utbildat sig till så kallade Brake-ambassadörer med sikte på att göra ungdomar i åldrarna 16–19 säkrare i trafiken.



Skanska-medarbetare i Storbritannien deltar med frivilliga välgörenhetsinsatser.

Kompetens, engagemang och värderingar

Högpresterande medarbetare med starka värderingar är nyckeln till Skanskas framgång och lönsamma tillväxt. Som en ansvarsfull samhällsaktör och arbetsgivare verkar Skanska för medarbetarnas arbetsmiljö och kompetensutveckling. Visionen är en inkluderande företagskultur där alla ges möjlighet att bidra med sin fulla potential.

Tydliga förväntningar och värderingar är den röda tråden i personalarbetet på alla nivåer inom Skanska. Dessa tydliggörs i Skanska Leadership Profile som är grundpelaren när det gäller såväl rekrytering av nya medarbetare som utvärdering, utveckling och karriärplanering av befintliga medarbetare.

Skanskas ambition är att ha en hög grad av intern ledarförsörjning och lägger därför stor kraft på att utveckla medarbetare inom företaget och på ledarförsörjning och successionsplanering.

Alla är ledare

En grundprincip är att alla medarbetare är ledare – för ett projekt eller en speciell uppgift. Och inte minst för den egna personliga och yrkesmässiga utvecklingen som planeras i samarbete med närmaste chef.

För att fullgöra affärsplanen för lönsam tillväxt behöver bolaget rekrytera ett stort antal nya medarbetare under de kommande åren – och även introducera de nyanställda i bolagets värderingar och sätt att arbeta.

Starka värderingar

Skanskas starka värderingar och fokus på hållbarhet stärker varumärket som arbetsgivare vilket är centralt för att säkerställa försörjningen av kompetenta medarbetare.

Löftet till medarbetarna

Skanskas löfte till nya och befintliga medarbetare tydliggör vad bolaget erbjuder sina medarbetare:

- att skapa en hållbar framtid för människor, samhällen och företag
 - att samarbeta med engagerade kollegor i en öppen företagskultur med sunda värderingar
 - att lära och utvecklas i ett internationellt företag.
- Ett antal plattformar stödjer global rekrytering, ökad mångfald, mobilitet, personlig utveckling, kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte samt utvärderingen av högre chefer.

Andel kvinnor i Skanska

%	2014	2013
Yrkesarbetare	2	2
Tjänstemän	27	26
Ledande befattningshavare	22	22
Styrelse, Skanska AB	12	12
Totalt	13	12

Mångfald som avspeglar samhället

En ny mångfaldsvision med tillhörande strategi har lanserats under 2014. Visionen består av tre delar:

- Skanska ska avspegla mångfalden i samhället på alla nivåer i organisationen.
- Skanska ska ha ledare som i ord och handling skapar inkluderande arbetsplatser.
- Skanska ska vara ledande när det gäller mångfald och inkludering på hemmamarknaderna.

Den nya mångfaldsvisionen och strategin fokuserar mycket på inkludering. En inkluderande kultur är en förutsättning för att de talanger som rekryterats också stannar kvar och utvecklas inom bolaget.

– Det är genom en inkluderande kultur som vi kan dra nytta av de möjligheter som kommer med ökad mångfald, exempelvis ökat engagemang och kreativitet, större förståelse för olika kundgruppers behov och förändringar i samhället, säger Pia Höök, mångfaldsdirektör, Skanska.

Ansvariga linjechefer

Under året har alla affärsenheter utsett en inkluderingsledare, Inclusion Advocate, en senior linjechef som i nära samarbete med Koncernstab Personal ansvarar för att driva mångfaldsarbetet i sin affärsenhet. Varje affärsenhet har gjort en analys med hjälp av ett ramverk som utgår från den globala mångfaldsstrategin.

– Vår industri har överlag släpat efter när det gäller mångfald. Om vi vill vara framgångsrika i fortsättningen så är det mycket viktigt att vi avspeglar våra kunder och användare och att vi kan rekrytera och behålla de bästa medarbetarna, säger Paul Heather, Direktör och Inclusion Advocate, Skanska UK.

Lokala mål och åtgärder

Analysen utgör grunden för affärsenheternas åtgärder och mål. Eftersom affärsenheterna befinner sig på olika hemmamarknader med delvis olika förutsättningar är mål och aktiviteter lokalt förankrade.

Ett konkret initiativ har genomförts inom Hus Syd i Skanska Sverige för att säkra en inkluderande kultur. Inom ramen för detta har man genomfört workshops för ledningsgruppen, alla tjänstemän har genomfört en e-learning och interna handledare har specialutbildats för återkommande workshops på arbetsplatserna. En fråga som diskuterats och kopplats till olika aspekter av mångfald är: "Vad kan du göra på din arbetsplats för att öka öppenheten, acceptansen, den ömsesidiga respekten och omtanken?" De konkreta förbättringsförslagen kommer att implementeras inom regionen.



Genom en inkluderande kultur kan Skanska dra nytta av de möjligheter som kommer med ökad mångfald.

Pia Höök, Mångfaldsdirektör, Skanska



Pia Höök, Mångfaldsdirektör, Skanska

Ingen plats för intolerans

– Frågan om människors lika värde är en förutsättning för att vara ett framgångsrikt och ansvarstagande företag över tid. För att attrahera de bästa och bygga ett ännu starkare Skanska finns det helt enkelt ingen plats för intolerans, säger Magnus Persson, Regionchef, Skanska Sverige.

Raghad har fått sitt drömjobb

Trots byggingenjörsexamen och 15 års yrkeserfarenhet fick Raghad Jasim nej på alla jobbansökningar i Sverige. Men genom Skanskas Internationella Ledarprogram, ILP, har Raghad äntligen fått sitt drömjobb.

– Jag visste vad jag kunde men det var svårt att få visa det. När Arbetsförmedlingen tipsade om Skanskas Internationella Ledarprogram så tändes ett hopp. Jag blev jätteglad när jag blev utvald och jag är ännu gladare nu när jag fått anställning. Det känns underbart, säger Raghad.

Efter en serie introduktionskurser i början av året fick Raghad sin praktikplats på Bildcentrum, ett 400-miljonersprojekt som Skanska bygger för Sahlgrenska Universitetssjukhuset i Göteborg.

– Praktiken var mycket värdefull tack vare min mentor som lärde mig allt. Jag bad att få mera praktik på bygget eftersom jag redan har teorin, säger Raghad.

Arbetar med inköp

Nu är Raghad anställd och arbetar på projektet som projektingenjör med inköp av material och underentreprenörer. Hon är en i det 22 personer starka projektteamet. Raghad trivs med både jobb, kollegor och Skanska.

– Jag har mycket intressanta arbetsuppgifter. Ett stort sjukhusprojekt innehåller så många olika installationer som man inte möter så ofta annars. Och stämningen är positiv. Alla är glada och trevliga och vi gör ofta roliga saker tillsammans som bowlar eller går på ishockey.

Bred byggerfarenhet

Raghad tog sin ingenjörsexamen vid det tekniska universitetet i Bagdad 1992 och kom till Sverige 2003 efter att ha byggt hus och vägar i hemlandet Irak och i Förenade Arabemiraten. Efter en treårig sejour i Qatar där hon arbetade på ett stort lyxbostadsområde är familjen som fått tillökning tillbaka i Göteborg sedan 2010.



Skanska var välkänt för Raghad efter de många stora projekten i Irak från 1950-talet och framåt. Raghad firade till och med sitt bröllop på Skanska-byggda Hotel Al Rasheed.

– Sedan jag lärt mig om Skanskas sätt att arbeta, de fem nollvisionerna och de fokuserade insatserna för en säker arbetsmiljö så är det ingenstans jag hellre vill jobba, säger Raghad.

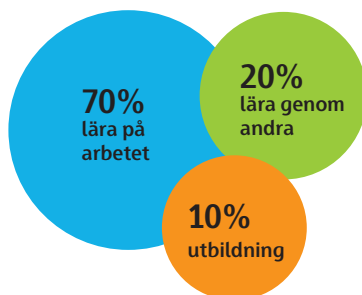
– Dessutom finns det alltid stora intressanta projekt och många utvecklingsmöjligheter som jag vill utnyttja för att bli ännu bättre i mitt yrke, säger Raghad.

– Genom Skanska ILP har vi skapat ett sätt där vi kan ta till vara den outnyttjade resursen av kvalificerade människor med utländsk bakgrund, säger Jonas Naddebo, Skanskas Attraktionsgrupp, som arbetar med att attrahera och rekrytera morgondagens medarbetare.

Globala initiativ för kompetens- och ledarutveckling

Att utveckla bolagets medarbetare och framtida ledare är ett viktigt led för att säkra återväxten och föra Skanskas värdegrund och sätt att arbeta vidare till samtliga medarbetare. Kompetensutvecklingen drivs både genom ett antal globala program och genom lokala program i de olika affärsenheterna.

Generellt kan sägas att kompetensutvecklingen inom Skanska är nära kopplad till den dagliga verksamheten och bygger på tre samverkande delar – att lära på arbetet, att utbildas teoretiskt och lära genom andra.



Att utvecklas och lära på sitt dagliga arbete handlar om att tillsammans med sin närmaste chef, och ibland även med en mentor, sätta rätt karriärmål och att ha rätt tjänst – det vill säga att vara i en roll och på ett projekt som både motsvarar medarbetarens kompetens och samtidigt är utvecklande.

Teoretisk utbildning kan gälla såväl ren kärnkompetens som olika specialutbildningar eller ledarskapsutbildning, internt eller externt. I allmänhet är detta en mindre del av medarbetarnas kompetensutveckling.

En lärande företagskultur

Att lära genom andra är en traditionellt stark del av Skanskas företagskultur där de flesta projekten leds av team som är sammansatta av både yngre och mer erfarna medarbetare vilket ger rika möjligheter till lärande och erfarenhetsutbyte. Det handlar också om att få stöd och vägledning i sin utveckling av en mentor eller genom kontinuerlig coaching. Kontinuerlig feedback är nyckeln till utveckling.

Medarbetarna får också återkoppling genom så kallade 360-gradersanalyser där kollegorna ger sina omdömen om medarbetarens prestationer och sätt att fungera i teamet och bidra till projektet.

Utvecklingssamtal med chefen

Detta bildar sedan underlag för vidare medarbetarsamtal med närmaste chef där den fortsatta utvecklingen planeras utifrån ett antal parametrar; vad ska uppnås, hur ska utvecklingen utvärderas, är den tillräckligt utmanande och uppnåbar, är den realistisk och tidsmässigt rätt för att ge optimal utdelning för medarbetaren.

Här följer ett axplock av årets aktiviteter som rör medarbetarutveckling:

- Under 2014 har 20 medarbetare medverkat i utbytesprogrammet Skanska Unlimited.
- Ledarskapsprogrammet Skanska Stretch inledde under året den fjärde omgången med totalt 28 personer.
- Under året har över 4 800 tjänster utannonserats via rekryteringsverktyget Skanska Recruit.

Utvecklingsprogram

Skanska Unlimited

Ett globalt utbytesprogram som årligen ger medarbetare en erfarenhet av att arbeta i en annan funktion eller i en annan enhet, utomlands eller i hemlandet.



Skanska Stretch

Ett globalt utvecklingsprogram som innefattar ledarskapsutbildning och utlandsarbete för lovande medarbetare.



Skanska STEP

Skanskas Top Executive Program är ett globalt ledarskapsprogram för Skanskas ledande befattningshavare med fokus på strategiskt arbete.



Verktyg

Skanska Recruit

Rekryteringsverktyg för extern såväl som intern arbetsmarknad.

Skanska Talent

Verktyg för att utvärdera medarbetarna och definiera personliga mål och utvecklingsplaner.

Övriga initiativ

Skanska Leadership Profile

Ledarskapsprofilen syftar till att säkra den framtida ledarförsörjningen och utveckla och utvärdera Skanskas ledare.



Seop

Skanska employee ownership program är ett aktiesparprogram där alla tillsvidareanställda medarbetare i Skanska erbjuds att köpa aktier i bolaget till förmånliga villkor.



Genom Skanska Talent Review, Skanska Performance Review och Skanska Leadership Profile utvärderas årligen totalt cirka 24 000 av Skanskas medarbetare och ledare.

Delaktighet och engagemang

Ett sätt att skapa delaktighet, engagemang för företaget och behålla medarbetare är Skanskas treåriga aktiesparprogram Skanska employee ownership program, Seop, som riktar sig till samtliga tillsvidareanställda medarbetare. Deltagande i programmet förutsätter en egen investering och tilldelningen av aktier är knuten till hur väl varje enhet uppfyller sina årliga mål. Därigenom ges varje deltagare en möjlighet att få en personlig belöning för företagets framgångar och den egna arbetsinsatsen. Skanskas bolagsstämma har beslutat att Seop förlängs med en tredje omgång som började i januari 2014. Medarbetarna i Seop är nu tillsammans den fjärde största aktieägare i Skanska och under 2014 deltog 8 900 i programmet.



Ivette Vanas ser möjligheterna

Efter att ha tagit sin ekonomexamen i redovisning arbetade Ivette Vanas inom modeindustrin i New York.

– Jag trodde aldrig att jag skulle hamna i byggindustrin, säger Ivette Vanas, som är vice VD med ansvar för riskhanteringen i Skanska USA Building.

Men efter 25 år i byggindustrin, varav 14 i Skanska, har hon blivit en stor vän av branschen och möjligheterna som erbjuds.

– Det mest spännande med vår bransch är att det vi gör är så påtagligt. Vi bygger städer, byggnader och infrastruktur som människor använder varje dag. Det är en härlig känsla att hjälpa företag och människor att leva och växa.

– Jag har haft tur som fått arbeta med olika grupper i olika projekt där jag får stora möjligheter att lära och utvecklas.

Hon tog steget från ett litet lokalt företag och blev år 2000 chef för redovisningen av Skanskas projekt för läkemedelsföretag. 2007 blev hon huvudansvarig för redovisningen inom Skanska USA Building. Dagarna fylldes av att utveckla standarder för redovisning och prognoser med utmaningen att öka transparensen. Från 2013 arbetar Ivette Vanas med riskhanteringen.

– Det är fantastiskt för jag kommer nära projekten. Jag vill hjälpa dem att bli framgångsrika så att de tar rätt beslut, kan höja effektiviteten och förbättra slutresultaten.

Ivette valdes ut för ledarskapsprogrammen E2L i USA och koncernens STEP-program där hon delat kunskap och utökat sitt nätverk. Ivette är också utsedd till Inclusion Advocate för ökad mångfald och hon är ordförande för det kvinnliga nätverket inom Skanska i USA.

Bo Sandström, snickaren som blev samordnare

Under sina 41 år i Skanska har Bo Sandström både hunnit med 31 år som snickare och lagbas och arbetat tio år med hälso-, friskvård- och personalfrågor. I Stockholm har han byggt både t-banestationer och höga trähus – ett drömjobb för en snickare. 2004 tyckte Bo att han gjort sitt som snickare och anmälde sitt intresse för att bli hälso- och friskvårdsrådgivare. Han föreläste för 7 000 Skanska-kollegor, utbildade ett stort antal hälsoinspiratörer och introducerade morgongymna på byggena. Han var även med och tog fram CD-skivorna till uppvärmningsövningarna som han uppmanar alla att göra för att förebygga skador och förslitningar. Idag utnyttjar Bo sitt stora

kontaktnät i arbetet med att planera och samordna yrkesarbetarkåren i Stockholm.

– Jag har tagit chansen att utvecklas och göra roliga saker. Tillsammans med bra kamratskap och bra chefer gör det att man vill stanna. Ska man bygga så ska man jobba på Skanska där det finns möjligheter. Det ger en stolthet att bygga det människor vill ha, bra bostäder, nära skolor och förskolor och kommunikationer, säger Bo som i sitt nya jobb även får arbeta med mångfaldsfrågor.

– Den gamla jargongen är inte alltid den bästa och vi måste förbättra språkbruket så att alla känner sig välkomna, avslutar Bo.



Kristin Hovland bygger hälsa

Kristin Hovland arbetar med Skanskas bygg- och anläggningsverksamhet i Norge. Men hon bygger inte hus, hon bygger hälsa. Kristin är företagsläkare och ingår i Hälsa-, Miljö och Säkerhetsteamet som verkar för att ge anställda och övriga involverade en säker och sund arbetsmiljö.

– Att arbeta målinriktat och förebyggande, att upplysa och att försöka minimera riskerna är avgörande. Utmaningen för alla är att hålla fokus varje dag i alla projekt. Det är en färskvara precis som träning, säger Kristin som har sin specialistläkarutbildning inom arbetsmedicin och nyligen doktorerat i ett forskningsprojekt om exponeringseffekter på lunghälsa.

Forskningen är relevant för både hus- och underjordsbyggnad.

– Vi besöker ofta projekten för att bättre förstå vad man håller på med, bidra med vår kunskap och vara tillgängliga för frågor och rådgivning.

Kristin började sitt arbete i Skanska våren 2014 för att hon vill göra skillnad för hälsa- och arbetsmiljö och hon upplever att Skanska har ett starkt engagemang för dessa frågor.

– God arbetsmiljö, hälsa och kvalitet samverkar för ett gott slutresultat. Det är till nytta för individ, samhälle och företag, fastslår Kristin.

Aktien

Skanskas aktie nådde under året en ny toppnotering på 170,00 kr. Totalavkastningen för aktien var högre än jämförbara index. I mer än tio års tid har Skanska lämnat höjd alternativt bibehållen ordinarie utdelning till sina aktieägare. En förklaring till detta är den stabila underliggande resultatnivån i koncernen, som är en effekt av riskspridning över fyra affärsområden med verksamhet i flera geografiska marknader och segment.

Skanskas B-aktie (SKA B) är noterad på NASDAQ Stockholm.

Bloomberg ticker SKAB:SS

Reuters quote SKAb.ST

I slutet av 2014 nådde Skanskas aktiekurs en ny toppnotering på 170,00 kr.

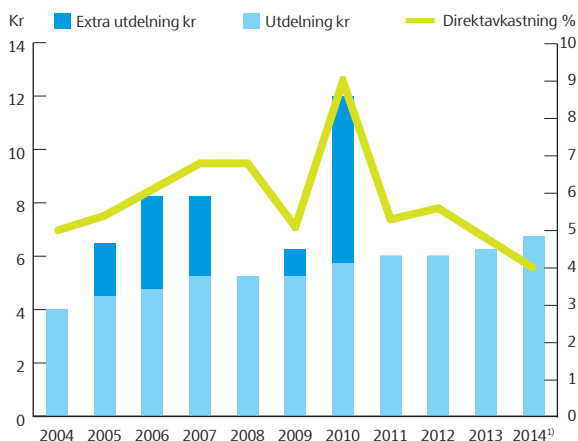
84 457 aktieägare, största ägare är Industrivärden.

Börsvärde om 69 miljarder kronor.

Under 2014 handlades i snitt mer än 1,8 miljoner Skanska B-aktier varje dag.

Styrelsens förslag till utdelning är 6,75 kronor, en höjning med 0,50 kronor.

Utdelning



1) Baserat på styrelsens utdelningsförslag.

Marknadsutveckling 2014

NASDAQ Stockholm steg något under det första kvartalet av året, följt av ett andra kvartal med små kursförändringar. I slutet av det tredje och början av det fjärde kvartalet sjönk kurserna i linje med världsindex, men återhämtade sig i slutet av året och avslutade 2014 med en total uppgång för året på 12 procent.

American Depositary Receipt Program

Skanska har ett sponsrat American Depositary Receipt program (Level I) i USA, i syfte att göra aktien mer tillgänglig för amerikanska investerare. Skanskas ADR handlas på OTC-marknaden i USA under symbolen SKBSY, och innehav av värdepapperet ger samma rättigheter som innehav av en Skanska B-aktie. Ett ADR motsvarar en Skanska B-aktie. Depåförande bank är J.P Morgan.

Totalavkastning

En akties totalavkastning beräknas som värdeförändringen i aktiekursen tillsammans med värdet av återinvesterade utdelningar. Skanska B-aktiens totalavkastning under 2014 uppgick till 33,2 procent, att jämföras med SIX Return Index på 15,9 procent. Under femårsperioden 1 januari 2010 till 31 december 2014 har den årliga totalavkastningen på Skanska B-aktien uppgått till 13,1 procent, att jämföras med SIX Return Index på 13,7 procent för samma period.

Utdelningspolicy

Styrelsens bedömning är att Skanska har kapacitet att dela ut 40–70 procent av årets resultat efter skatt till aktieägarna, förutsatt att bolagets finansiella situation i sin helhet är stabil och tillfredställande.

Utdelning

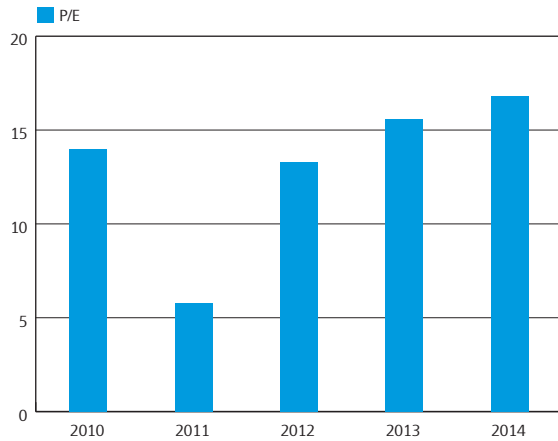
Skanska har i mer än tio års tid lämnat höjd alternativt bibehållen ordinarie utdelning till sina aktieägare.

För verksamhetsåret 2014 gör styrelsen bedömningen att koncernens finansiella ställning och omständigheterna i övrigt motiverar en höjd utdelning med 0,50 kronor per aktie, och föreslår en ordinarie utdelning om 6,75 (6,25) kronor per aktie. Förslaget motsvarar en ordinarie utdelning om totalt 2 773 (2 568) miljoner kronor. För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsstidpunkten beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i Skanskas långsiktiga aktiesparprogram.

Aktiesparprogram

Ett aktiesparprogram, Seop, riktat till samtliga tillsvidareanställda medarbetare infördes 2008. De två första programmen löpte 2008–2013, och det tredje programmet, Seop 3, påbörjades i januari 2014. Programmet ger anställda möjlighet att investera i aktier i Skanska och skapar samtidigt incitament i form av möjlig tilldelning av ytterligare aktier. Denna tilldelning baseras till övervägande del på prestation.

P/E (Aktiepris/Vinst per aktie)



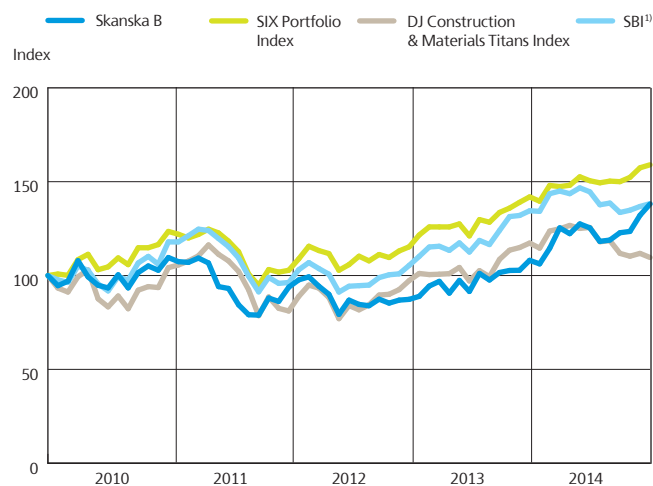
Historik Skanska-aktien

	2014	2013	2012	2011	2010
Aktiekurs årets utgång, kr	167,90	131,40	106,20	114,00	133,30
Börsvärde, Mdr kr	69,0	54,0	43,7	46,9	54,8
Utestående antal aktier, miljoner ¹⁾	410,8	411,3	411,8	411,6	411,2
Högsta aktiekurs under året, kr	170,00	131,60	125,20	137,30	136,00
Lägsta aktiekurs under året, kr	126,70	104,60	94,40	86,90	109,70
Direktavkastning, %	4,0 ²⁾	4,8	5,6	5,3	9,0
Resultat per aktie ³⁾ , kr	9,98	8,43	8,00	19,72	9,54
Ordinarie utdelning per aktie, kr	6,75 ⁴⁾	6,25	6,00	6,00	5,75
Extra utdelning per aktie, kr	-	-	-	-	6,25
Utdelningsandel ⁵⁾ , %	68	74	75	30	126

- 1) Antal utestående aktier efter återköp och konvertering.
- 2) Föreslagen utdelning dividerad med slutkursen för 2014.
- 3) Resultat per aktie enligt segmentsredovisningen dividerat med antal återstående aktier.
- 4) Baserat på styrelsens utdelningsförslag.
- 5) Utdelning i procent av årets resultat.

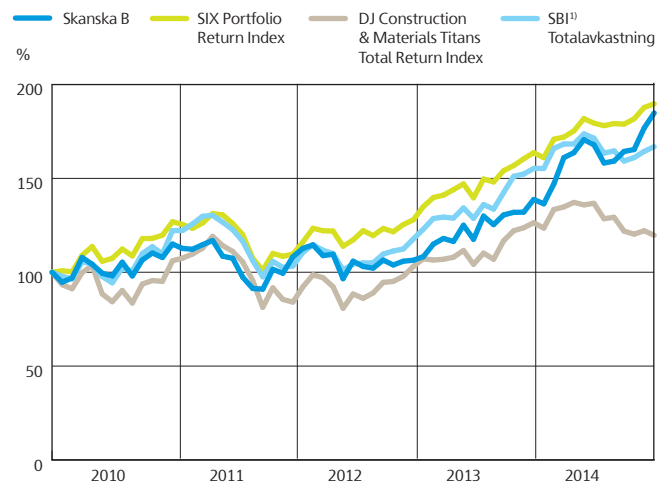
Skanskas B-aktie steg nästan 28 procent under året och nådde en ny toppnotering på 170,00 kronor i slutet av 2014.

Skanskas aktiekursutveckling i jämförelse med index



1) Strategic Benchmark Index består av noterade företag som sammantagna avspeglar Skanskas verksamheter.

Totalavkastning i Skanska-aktien jämfört med index



1) Strategic Benchmark Index består av noterade företag som sammantagna avspeglar Skanskas verksamheter.



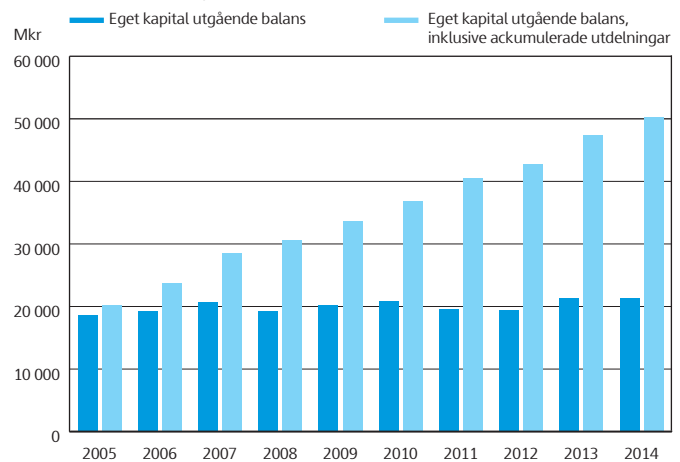
I oktober 2014 arrangerades en kapitalmarknadsdag i New York. Temat var den amerikanska strategin samt uppföljning av den aktuella affärsplanen.



Skanska B-aktiens totalavkastning var mer än dubbelt så hög som SIX Return Index det senaste året.

Tillväxt i eget kapital sedan 2005

Akkumulerade utdelningar



Större marknadsnoterade byggbolag

	Avkastning 2014, %	Totalavkastning 2014, %	Totalavkastning 2010-2014 %	Börsvärde, 31 dec 2014 Mdr kr	Nettoomsättning, Mdr kr ¹⁾	Resultat efter finansnetto, Mkr kr ¹⁾	Avkastning på eget kapital,% ²⁾	Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾
ACS (Spanien)	20	20	11	86,4	346,9	6 348	4,7	10,4
Balfour Beatty Plc. (UK)	-26	-21	6	17,7	90,1 ³⁾	-32 ³⁾	neg	2,4
FCC (Spanien)	-1	-1	-34	29,0	57,2	-14 573	neg	-0,8
Ferrovial (Spanien)	22	22	165	116,4	78,5	5 479	8,1	3,9
Fluor Corp. (USA)	-24	-24	42	73,8	148,4	3 073	17,8	27,0
Hochtief (Tyskland)	-6	-4	21	38,4	234,1	1 585	7,6	14,3
NCC (Sverige)	18	24	183	20,3	59,2	2 186	22,9	14,6
Skanska (Sverige)	28	33	85	69,0	145,0 ⁴⁾	5 473 ⁴⁾	18,8 ⁴⁾	16,1 ⁴⁾
Strabag (Österrike)	-15	-13	-1	19,6	112,3	1 171	3,9	6,0
Vinci (Frankrike)	-5	0	45	254,5	355,5 ³⁾	22 497 ³⁾	13,9	10,1

1) Avser rullande 12 månader per tredje kvartalet 2014.

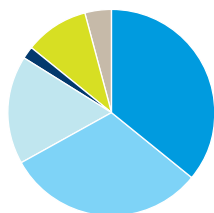
2) Avser helår 2013.

3) Rullande 12 månader per andra kvartalet 2014.

4) Avser helår 2014.

Källa: Respektive företags årsredovisning och kvartalsrapport, Thomson Reuters och Bloomberg

Aktiekapitalets fördelning per ägarkategori



- Svenska finansiella och institutionella organisationer, 36%
- Aktieägare i utlandet, 31%
- Privatpersoner i Sverige, 17%
- Offentlig sektor, 2%
- Övriga ägare i Sverige, 10%
- Hjälp- och intresseorganisationer, 4%

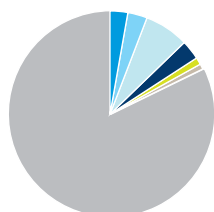
Källa: Euroclear

De största aktieägarna i Skanska AB, röstsoraterat 31 dec 2014

Aktieägare, exklusive eget innehav	A-aktier	B-aktier	% av röster	% av kapital
Industrivärden AB	12 667 500	19 353 665	24,4	7,6
Lundbergs	6 037 376	12 050 000	12,1	4,3
Alecta	0	24 810 000	4,1	5,9
Skanska-anställda genom Seop ¹⁾	0	23 820 689	4,0	5,7
SEB Fonder & Trygg Liv Försäkring	0	16 146 242	2,7	3,8
Swedbank Robur Fonder	0	10 739 718	1,8	2,6
Norges Bank Investment Mgmt	0	8 852 598	1,5	2,1
Didner & Gerge Fonder	0	7 598 431	1,3	1,8
Carnegie Fonder	0	7 250 000	1,2	1,7
SHB Fonder & Livförsäkring	0	6 040 374	1,0	1,4
10 största ägarna i Skanska	18 704 876	136 661 717	54,0	37,0
Övriga aktieägare i Skanska	1 196 479	263 340 000	46,0	63,0
Totalt	19 901 355	400 001 717	100,0	100,0
varav aktieägare i Sverige	19 879 527	271 544 137	78,5	69,4
varav aktieägare utomlands	21 828	128 457 580	21,5	30,6

1) Behandlas inte som en egen ägargrupp.
Källa: SIS Ägarservice

Fördelning i storleksklasser, aktiekapital



- 1-500, 3%
- 501-1 000, 3%
- 1 001-5 000, 7%
- 5 001-10 000, 3%
- 10 001-15 000, 1%
- 15 001-20 000, 1%
- 20 001-, 82%

Källa: Euroclear



Skanskas aktiesparprogram Seop har 8 900 deltagande medarbetare världen över.

Eget kapital och justerat eget kapital

Mdr kr	31 dec 2014	31 dec 2013	31 dec 2012
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	21,3	21,2	19,2
Orealiserat övervärde i mark i Bostadsutveckling	1,0	1,0	1,0
Orealiserade utvecklingsvinster i Kommersiell fastighetsutveckling ¹⁾	4,9	4,3	4,1
Orealiserade utvecklingsvinster i Infrastrukturutveckling	3,9	2,8	3,3
Schablonmässig skatt på övervärden ²⁾	-0,8	-0,7	-0,7
Justerat eget kapital	30,2	28,6	26,9
Eget kapital per aktie, kr ³⁾	51,73	51,49	46,59
Justerat eget kapital per aktie, kr ⁴⁾	73,63	69,46	65,32

1) Baserat på marknadsvärde vid färdigställande.

2) Schablonmässig skatt på övervärden 10 procent.

3) Eget kapital hänförligt till aktieägarna, dividerat med antal utestående aktier.

4) Justerat eget kapital dividerat med antal utestående aktier.

Uppdelning per aktieslag per 31 dec 2014

Aktieslag	Antal aktier	% av kapital	% av röster
A	19 901 355	4,7	33,2
B	400 001 717	95,3	66,8
Totalt	419 903 072	100,0	100,0

Förändringar i antal aktier (miljoner) och aktiekapital

Tidpunkt och händelse	Ned-sättning	Fond-emission	Ny-emission	Antal aktier	Aktiekapital, Mkr
2001 indragning återköpta aktier	-9,2	-	-	104,7	1 255,7
2001 split 4:1	-	314,0	-	418,6	1 255,7
2006 nyemission D-aktier	-	-	4,5	423,1	1 269,2
2011 indragning av D-aktier	-3,2	-	-	419,9	1 259,2

Verksamhetsgrenar 2014

Verksamhetsgrenar	Intäkter per år (5-årsnitt)	Rörelseresultat per år (5-årsnitt)
<h2>Byggverksamhet</h2> <p>Skanskas största verksamhetsgren mätt i intäkter och antal anställda. Samverkan mellan olika delar av koncernens verksamhet och bolagets samlade finansiella resurser gör att Skanska kan åta sig stora komplicerade projekt där få konkurrenter kan mäta sig i kompetens och styrka.</p>	<p>116 152 Mkr 17 167 MUSD 12 917 MEUR</p> <p>88% Andel av koncernen</p>	<p>3 973 Mkr 586 MUSD 441 MEUR</p> <p>57% Andel av koncernen</p>
<h2>Bostadsutveckling</h2> <p>Tack vare kunskap, innovativa lösningar och lång erfarenhet är Skanska en ledande bostadsutvecklare på sina marknader. Skanska bygger bostäder för försäljning till utvalda målgrupper i varje projekt.</p>	<p>8 721 Mkr 1 291 MUSD 971 MEUR</p> <p>7% Andel av koncernen</p>	<p>409 Mkr 60 MUSD 45 MEUR</p> <p>6% Andel av koncernen</p>
<h2>Kommersiell fastighetsutveckling</h2> <p>Skanska initierar, utvecklar, hyr ut och säljer kommersiella fastigheter. Fokus är på kontor, handelscentra och logistikfastigheter med en grön profil.</p>	<p>6 691 Mkr 989 MUSD 745 MEUR</p> <p>5% Andel av koncernen</p>	<p>1 266 Mkr 187 MUSD 141 MEUR</p> <p>18% Andel av koncernen</p>
<h2>Infrastrukturutveckling</h2> <p>Skanska Infrastrukturutveckling har den kompetens och innovationsförmåga som behövs för att skapa effektiva infrastrukturlösningar såsom vägar, sjukhus, skolor och kraftverk, som efter färdigställande kan avyttras till långsiktiga investerare.</p>	<p>219 Mkr 32 MUSD 24 MEUR</p> <p>0% Andel av koncernen</p>	<p>1 295 Mkr 197 MUSD 144 MEUR</p> <p>19% Andel av koncernen</p>

Redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Nyckeltal 2014

Länder

Sidor

Mkr	2014	2013
Intäkter	128 890	119 092
Rörelseresultat	4 512	3 880
Rörelsemarginal, %	3,5	3,3
Fritt rörelsekapital, Mdr kr	18,1	18,5
Operativt kassaflöde ¹⁾	2 946	3 490
Orderingång, Mdr kr	147,4	114,2
Orderstock, Mdr kr	170,9	134,7
Antal anställda	42 427	40 872

1) Före skatt, finansieringsverksamhet och utdelning.

Sverige
Norge
Finland
Polen
Tjeckien och Slovakien
Storbritannien
USA

42–57

Mkr	2014	2013
Intäkter	9 558	9 234
Rörelseresultat	683	573
Rörelsemarginal, %	7,1	6,2
Investeringar	-6 871	-6 961
Desinvesteringar	8 939	7 980
Operativt kassaflöde från löpande verksamhet ¹⁾	1 830	446
Sysselsatt kapital, Mdr kr	10,4	10,8
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	7,1	7,4
Antal anställda	396	419

1) Före skatt, finansieringsverksamhet och utdelning.

2) För definition se sidan 202.

Sverige
Norge
Finland
Polen
Tjeckien

58–65

Mkr	2014	2013
Intäkter	10 228	6 206
Rörelseresultat	1 700	1 068
varav resultat av fastighetsförsäljning ¹⁾	1 989	1 415
Investeringsåtagande i projekt startade under året	5 279	4 629
Investeringar	-6 885	-4 514
Desinvesteringar	8 237	6 954
Operativt kassaflöde från löpande verksamhet ²⁾	1 174	1 722
Sysselsatt kapital, Mdr kr	15,0	13,5
Avkastning på sysselsatt kapital, % ³⁾	11,4	10,7
Antal anställda	304	279
	279	112

1) Resultat som redovisas under elimineringar tillkommer med

2) Före skatt, finansieringsverksamhet och utdelning.

3) För definition se sidan 202.

Sverige
Norge
Finland
Danmark
Polen
Tjeckien
Ungern
Rumänien
USA

66–75

Mkr	2014	2013
Intäkter	163	87
Rörelseresultat	463	401
Investeringar	-328	-75
Desinvesteringar	419	242
Operativt kassaflöde från löpande verksamhet ¹⁾	-106	108
Sysselsatt kapital, Mdr kr	1,9	2,0
Bruttonuvärde projektportfölj	6 545	5 682
Antal anställda	127	130

1) Före skatt, finansieringsverksamhet och utdelning.

Sverige
Norge
Finland
Polen
Storbritannien
USA

76–84

Rörelseresultatet i projektutvecklingsverksamheterna inkluderar ej vinster från interna byggkontrakt.

Byggverksamhet





Med ledstjärnor såsom hållbarhet, god arbetsmiljö och hög etik har Skanska som mål att vara det ledande byggföretaget på sina hemmamarknader, både när det gäller storlek och lönsamhet.

Orderstocken i byggverksamheten uppgick vid årets utgång till 171 miljarder kronor fördelade på flera tusen projekt.



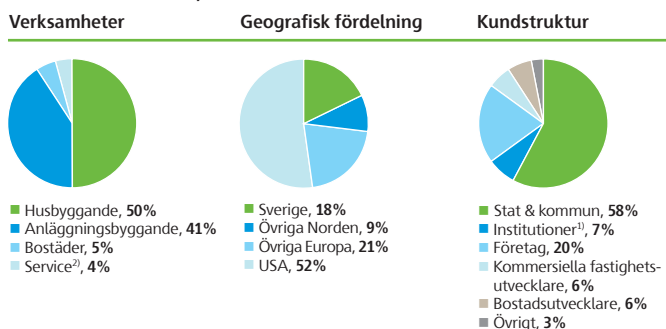
Jens Lyckman, VD för Clarion Hotell & Congress Malmö Live.

– Detta är det enskilt största som hänt Malmös hotell- och kongressvärld. Det är ett fantastiskt projekt som vi ser växa fram och när vi i maj 2015 öppnar dörrarna kommer det att vara en mötesplats för både Malmöbor och internationella gäster. Jag är oerhört stolt och glad över att ha fått förtroendet att starta och driva denna verksamhet.

Stark orderingång och ökad lönsamhet

Intäkterna steg under året och resultatet ökade, främst i Sverige, Polen och Finland. Detta bidrog till att byggverksamhetens resultat steg med 16 procent. Orderingången var stark i framförallt Storbritannien och USA och orderstocken vid utgången av året var nästan 171 miljarder kronor. Under året togs ett beslut om att avveckla byggdelen samt avyttra drift- och underhållsdelen av den latinamerikanska verksamheten.

Andel av orderstocken, totalt 171 Mdr kr



1) Främst hälsovård och utbildning i privat regi.
2) Kontrakt för drift och underhåll av anläggning.

Större globala byggbolag, intäkter per den 30 september 2014¹⁾

Bolag	Land	Mdr kr	Mdr EUR
VINCI ²⁾	Frankrike	355,7	40,1
Grupo ACS ³⁾	Spanien	346,9	38,6
Hochtief AG	Tyskland	237,7	26,4
Fluor Corporation	USA	148,4	16,5
Skanska ⁴⁾	Sverige	145,0	15,9
Strabag	Österrike	112,2	12,5

1) Rullande 12 månader. Inklusive icke byggrelaterade verksamheter.

2) Rullande 12 månader per andra kvartalet 2014.

3) Inklusive Hochtief AG (Tyskland) om 237,7 Mdr kr.

4) Avser helår 2014.

Källa: Bloomberg.

Väsentliga händelser

Utvecklingen var god i samtliga av Skanskas marknader under året:

- Stabila eller ökade intäkter i alla byggverksamheterna.
- God lönsamhet framförallt i Polen och i de nordiska verksamheterna.
- Verksamheten i Tjeckien och Slovakien visade åter positivt rörelseresultat.
- I Storbritannien och i USA var intäkterna högre men rörelsemarginalen något lägre.
- I Latinamerika påbörjades processen med att avveckla byggdelen och avyttra drift- och underhållsdelen. Verksamheten rapporteras nu Centralt och är inte inkluderad i de rapporterade siffrorna i Byggverksamheten med början 1 januari 2013.
- Orderingång: 147,4 (114,2) miljarder kronor.
- Orderstock vid årets slut: 170,9 (134,7) miljarder kronor.

Intäkter

128,9 (119,1) miljarder kronor.
+ 8 procent.

Resultat

Rörelseresultat: 4,5 (3,9) miljarder kronor.
Rörelsemarginal: 3,5 (3,3) procent.

Utsikter 2015



Marknadsutsikterna för byggverksamheten utvecklas totalt sett i en positiv riktning. Utvecklingen skiljer sig dock fortsatt mellan Skanskas geografier och segment, och konkurrensen är stor.

Värdeskapande i Byggverksamheten

Skanskas byggverksamhet bygger och renoverar hus, anläggningar, infrastruktur och bostäder. Inom verksamheten utförs dessutom uppdrag av servicekaraktär, såsom byggservice, drift och underhåll.

I enlighet med Skanskas affärsmodell genomför byggverksamheten även entreprenaduppdrag för Skanskas övriga verksamhetsgrenar, det vill säga utveckling av kommersiella fastigheter, bostäder samt infrastruktur. Denna samverkan genererar såväl stora bygguppdrag som synergier för koncernen.

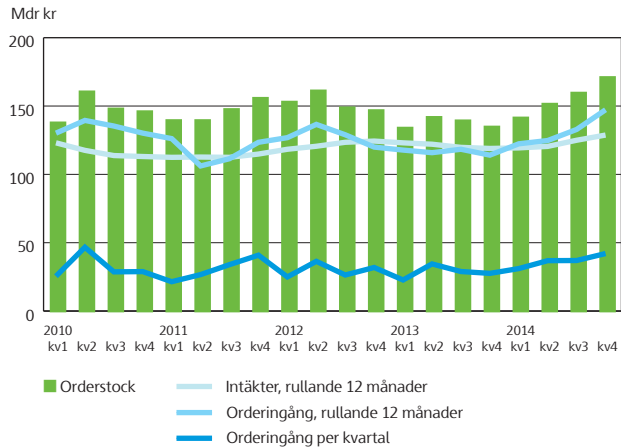
Projekt- och synergimöjligheter skapas också tack vare koncernens finansiella kompetens. Skanska Financial Services medverkar ofta till att arrangera finansieringslösningar.

Kombinationen av den finansiella styrkan och den globala expertisen inom projektutveckling och byggande gör att Skanska kan åta sig stora komplicerade projekt för internationella kunder med högt ställda krav på kvalitet och genomförande. I de allra största projekten, med krav på höga utförandegarantier, kan få konkurrenter mäta sig med Skanska i kompetens och styrka.

Med ett fokuserat riskarbete vid anbudsgivning har Skanska kunnat rikta in sig på att vinna rätt projekt, där risknivå och förväntad marginal är i balans. Ambitionen är att öka andelen entreprenader där kunden, utöver pris, även ser till servicenivå, kvalitet och tillförlitlighet i sin utvärdering av anbudet. Den tydliga fokuseringen på hållbar utveckling, såsom arbetsmiljö och säkerhet, samhällsengagemang, miljö och etik, är också faktorer som stärker Skanskas erbjudande till kunden.

Orderstock 171 Mdr kr

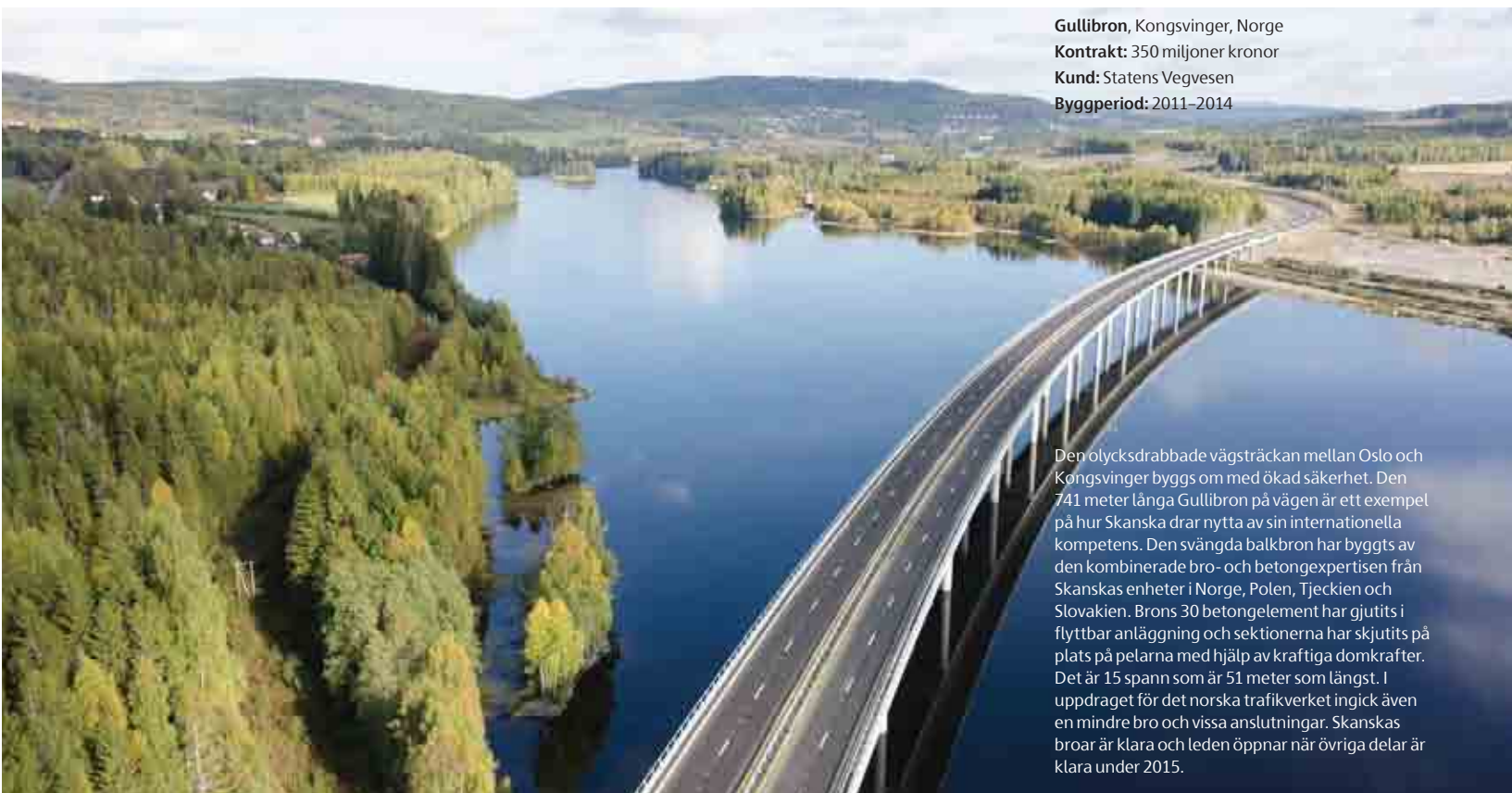
Orderstock, intäkter och ordergång



Andel av orderstocken, totalt 171 Mdr kr

Affärsenhet	%			
	Anläggningsbyggande	Husbyggande	Bostadsbyggande	Service
Sverige	28	60	12	0
Norge	57	31	12	0
Finland	21	65	13	1
Polen	48	52	0	0
Tjeckien och Slovakien	68	24	8	0
Storbritannien	26	44	4	26
USA Building	0	97	3	0
USA Civil	100	0	0	0
Övrigt	0	100	0	0

Säkrare väg till Oslo



Gullibron, Kongsvinger, Norge
Kontrakt: 350 miljoner kronor
Kund: Statens Vegvesen
Byggperiod: 2011–2014

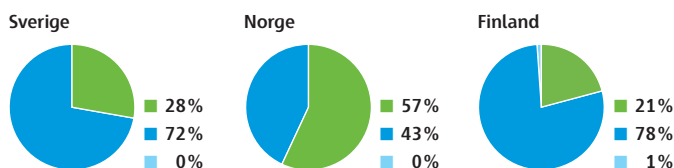
Den olycksdrabbade vägsträckan mellan Oslo och Kongsvinger byggs om med ökad säkerhet. Den 741 meter långa Gullibron på vägen är ett exempel på hur Skanska drar nytta av sin internationella kompetens. Den svängda balkbron har byggts av den kombinerade bro- och betongexpertisen från Skansas enheter i Norge, Polen, Tjeckien och Slovakien. Brons 30 betongelement har gjutits i flyttbar anläggning och sektionerna har skjutits på plats på pelarna med hjälp av kraftiga domkrafter. Det är 15 spann som är 51 meter som längst. I uppdraget för det norska trafikverket ingick även en mindre bro och vissa anslutningar. Skansas broar är klara och leden öppnar när övriga delar är klara under 2015.

Norden

Sverige | Norge | Finland

Utvecklingen under året var bra i Sverige och Norge, samt även i Finland trots en utmanande marknad. I samtliga verksamheter ökade lönsamheten, intäkterna var stabila och orderingsgången var god. Sverige, som står för mer än hälften av de Nordiska intäkterna, levererade ett mycket starkt resultat.

Andel av orderstocken, totalt 46 Mdr kr



■ Anläggningsbyggande
■ Husbyggande
■ Service¹⁾

1) Kontrakt för drift och underhåll av anläggning.

Skanskas hemmamarknader

USD	BNP/ Capita	Byggande/ Capita	Byggandets andel av BNP, %
Sverige	60 430	4 483	7,4
Norge	100 819	11 753	11,7
Finland	49 147	7 003	14,2

Källor: Euroconstruct, The World Bank, National Statistical Agencies.

Konkurrenter

NCC
PEAB
YIT
Veidekke
Lemminkäinen
AF Gruppen

Nummer **1** i Norden

Väsentliga händelser

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen ökade i samtliga verksamheter i Norden under året. I Sverige och Norge ökade orderingsgången något medan den sjönk i Finland. I Sverige var intäkterna i stort sett oförändrade och i Norge sjönk de något. Trots den utmanande marknaden i Finland steg verksamhetens intäkter under året.

I Sverige vann Skanska bland annat uppdraget att renovera Nationalmuseum i Stockholm, ett kontrakt värt 700 miljoner kronor. I Lund slöts ett avtal med European Spallation Source, ESS, om att bygga första etappen av en forskningsanläggning i världsklass. Arbetet utförs av Skanska Sverige tillsammans med Skanska UK. I Luleå tecknades ett kontrakt med Facebook, värt 530 miljoner kronor, om att uppföra en serverhall.

I Norge skrevs ett kontrakt med norska Vägverket, värt 1,7 miljarder kronor, om att bygga ut motorvägen E18 vid Larvik i södra Norge. Ett ombyggnads- och renoveringskontrakt tecknades i centrala Oslo där Skanska ska bygga om och renovera ett parkeringshus med intilliggande fastigheter. Kontraktet är värt 347 miljoner kronor.

I Finland vann Skanska bland annat kontrakt för att bygga en motorväg, uppföra ett köpcentrum och bygga ut ett köpcentrum.

Marknad

Den nordiska anläggningsmarknaden var totalt sett stabil, men med betydande konkurrens. I Finland försvagades marknaden under året.

Marknaderna för husbyggnad förbättrades i Sverige under året, var stabila i Norge medan de fortsatte att vara svaga i Finland.

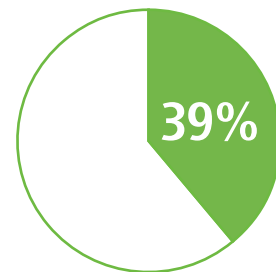
Resultat

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen ökade i samtliga verksamheter. I Sverige och Norge var intäkterna stabila medan orderingsgången ökade. Orderingsgången minskade i den finska verksamheten men intäkterna ökade, trots den utmanande marknaden.

Utsikter 2015

	Husbyggande	Bostäder	Anläggningsbyggande
Sverige	↗	↗	↘
Norge	↘	↘	↗
Finland	↘	↘	↘

Marknaden för bostadsbyggande och kommersiellt husbyggande är stark i Sverige. Marknaden för stora anläggningsprojekt i de nordiska länderna är relativt stabil men med betydande konkurrens. Som ett resultat av fallande oljepriser är marknaden för kommersiellt husbyggande något svagare i vissa regioner i Norge som är beroende av energisektorn. Den generella marknaden i Finland är svag.



Norden svarar för 39 procent av intäkterna i byggverksamheten.

Byggverksamheten i Norden

Mkr	Intäkter		Rörelseresultat		Rörelsemarginal, %		Orderingång		Orderingång/intäkter, %		Orderstock	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Sverige	29 565	29 720	1 327	1 174	4,5	4,0	31 922	29 905	108	101	29 775	27 458
Norge	13 594	14 287	414	390	3,0	2,7	14 198	13 098	104	92	9 986	9 458
Finland	6 710	6 011	241	179	3,6	3,0	5 976	6 780	89	113	5 589	5 943
Totalt	49 912¹⁾	50 018	1 983	1 743	4,0	3,5	52 422¹⁾	49 783	105	100	45 633¹⁾	42 859

1) Inkluderar verksamheter utanför Sverige, Norge och Finland.

Största byggbolagen i Norden, totala intäkter per den 30 september 2014¹⁾

Bolag	Land	Mdr kr	Mdr EUR
Skanska ²⁾	Sverige	145,0	15,9
NCC	Sverige	59,2	6,6
PEAB	Sverige	44,2	4,9
Veidekke	Norge	25,4	2,8
Lemminkäinen	Finland	18,7	2,1
YIT	Finland	16,7	1,9

1) Rullande 12 månader.

2) Avser helår 2014.

Källa: Bloomberg.

Kulturskatt får ny glans



Nationalmuseum, Stockholm

Kund: Statens fastighetsverk

Kontrakt: 700 miljoner kronor

Byggperiod: 2014–2017

Nationalmuseum i Stockholm är Statens fastighetsverks näst mest värdefulla byggnad efter det kungliga slottet. Nu renoveras det nationella konstmuseet på Blasieholmen och Skanska har fått förtroendet att ge denna kulturskatt från 1866 en ny glans.

Uppdraget gäller en omfattande renovering av huvudbyggnaden inklusive tekniska installationer, hissar och nya system för kommunikation och säkerhet. Även ett annex uppgrädas och ansluts till huvudbyggnaden med en ny kulvert.

Norra länken, Stockholm

Kund: Trafikverket

Delprojekt: Arbetstunnel Norra station

Kontrakt: 100 miljoner kronor

Byggd: 2007

Delprojekt: Ramptunnlar Norra station

Kontrakt: 500 miljoner kronor

Byggperiod: 2008–2011

Delprojekt: Trafikplats Värtan

Kontrakt: 1,24 miljarder kronor

Byggperiod: 2009–2014

Över 34 000 millöpare var först ut i Stockholms nya och efterlängtrade genomfartsled Norra länken som öppnades i november 2014.

Därefter intogs den nya 5 km dubbelfiliga leden av bilister till och från E4 Uppsalavägen, E18 och Lidingö. Kortare restider, bättre trafikrytm utan stopp, mindre trafik på lokalgator och bättre stadsluft är direkt märkbara resultat.

– Norra länken är en fantastisk förbättring för oss Stockholms-trafficanter. Jag kör nu till jobbet på Astrid Lindgrens Barnsjukhus på elva minuter och jag kommer fram gladare än tidigare när samma resa kunde ta 30 till 45 minuter, säger Stefan Gantelius, biträdande överläkare, Astrid Lindgrens Barnsjukhus, Solna.

Det är inte ovanligt att framåtriktade initiativ för Stockholms trafiksituation blir fördröjda eller stoppade. Norra länken är undantaget som blivit verklighet.

Tre uppdrag

Skanska har byggt två väsentliga delar, dels Trafikplats Värtan som knyter ihop Lidingö och Värtahamnen, dels Norra stationstunnlarna för anslutning till E4 mot Uppsala. Dessutom byggde Skanska tidigt en arbetstunnel. Uppdrag för totalt 1,85 miljarder kronor sedan 2007.

Vid Norra station handlade det både om en 450 meter lång bergtunnel och en 200 meter lång gjuten tunnel. Eftersom tunnlnarna löper intill Karolinska Sjukhusets känsliga magnetkamerautrustning måste sprängningarna ske med största försiktighet och samordnas med sjukhuset.

En stor bro

Värtanprojektet kan liknas vid ett stort broprojekt med en broyta på cirka 25 000 kvm. Trafikplatsen är en överdäckning av Värtabanans godsjärnväg och Lidingövägens anslutning till Norra länken, där färgade betongfält ger estetisk variation.

En utmaning i genomförandet var de cirka 30 000 fordon som dagligen måste passera igenom eller intill arbetsplatsen till och från Lidingö och Värtahamnen.

Fyra arbetsmiljöpris

Den noggranna planeringen för att säkra arbetsmiljön har resulterat i säkra arbetsplatser som har belönats med Trafikverkets arbetsmiljöpris fyra gånger – 2009, 2010, 2011 och 2012.

Värtanprojektet var också vinnare av Trafikverkets miljöpris 2012. Bland åtgärderna för att minska miljöpåverkan kan nämnas återanvändning av bergmaterial, reducerade betongvolym, minimerade koldioxidutsläpp genom tågtransporter och noggrann planering av betong- och armeringsleveranser.

Förutom den samlade expertisen från Skanska Sverige har även betong- och bergteam från Skanska i Tjeckien och Slovakien medverkat i genomförandet.



Norra länken – trafikleden som blev verklig

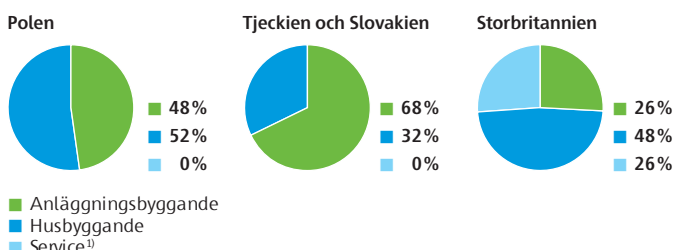


Övriga Europa

Polen | Tjeckien och Slovakien | Storbritannien

Samtliga verksamheter i övriga Europa visade bra resultat under året och marknaderna i Polen och Storbritannien förbättrades. Verksamheten i Tjeckien och Slovakien vände till en positiv rörelsemarginal och det politiska och ekonomiska läget i Tjeckien fortsatte att stabiliseras.

Andel av orderstocken, totalt 36 Mdr kr



1) Kontrakt för drift och underhåll av anläggning.

Skanskas hemmamarknader

USD	BNP/ Capita	Byggande/ Capita	Byggandets andel av BNP, %
Polen	13 648	1 464	10,7
Tjeckien	19 845	1 970	9,9
Slovakien	18 047	1 076	6,0
Storbritannien	41 787	3 480	8,3

Källor: Euroconstruct, The World Bank, National Statistical Agencies.

Konkurrenter

Budimex
Hochtief
Strabag
Metrostav
Balfour Beatty
Carillion

Väsentliga händelser under året

Intäkterna ökade i samtliga verksamheter jämfört med föregående år. Orderingen i Storbritannien fördubblades nästan jämfört med 2013, medan orderingen i Polen, Tjeckien och Slovakien var stabil. Under året vände Tjeckien och Slovakien ett negativt rörelseresultat till ett positivt och det politiska och ekonomiska läget stabiliseras nu i Tjeckien.

I Storbritannien tecknades under året bland annat ett kontrakt om att bygga en stor kontorsfastighet i London på 37 000 kvadratmeter. Kontraktet är värt 2,2 miljarder kronor och påbörjades i december 2014.

Skanska vann under året ytterligare två stora kontrakt för byggandet av kontorsfastigheter i London, uppgående till två miljarder kronor. I Surrey utanför London slöt Skanska ett avtal om att bygga försvarsanläggningar för cirka 2,7 miljarder kronor. Arbetet påbörjades i juni och förväntas stå klart 2018.

I Polen vann Skanska bland annat ett kontrakt om att bygga ett översvämningsskydd i Wroclaw. Kontraktet är värt 416 miljoner kronor och arbetet omfattar markarbete, vägarbete och byggandet av fyra broar.

I Tjeckien skrev Skanska ett kontrakt om att bygga om delar av Pilsens järnvägsstation, bygga nya plattformar och uppföra en bro för att förbättra tillgängligheten för resenärerna. Kontraktet är värt cirka 550 miljoner kronor.

Marknad

Marknaden i Storbritannien fortsatte att förbättras under året där bland annat ett antal infrastruktur-satsningar presenterades av regeringen. I Polen var marknaden fortsatt stabil och både där samt i Tjeckien och Slovakien är EUs infrastruktur-fonder viktiga för finansieringen av investeringar i infrastruktur. En effektiv användning av dessa fonder möjliggör att nya infrastruktursatsningar kommer till marknaden. Marknaden i Tjeckien förbättrades under året från väldigt låga nivåer och tecken på ökad politisk och ekonomisk stabilitet sågs under året.

Resultat

Samtliga verksamheter visade ökade intäkter under året. Rörelsemarginalen i Polen, Tjeckien och Slovakien var högre, medan den minskade i Storbritannien. Orderingen utvecklades bra i Polen, Tjeckien och Slovakien medan ökningen i Storbritannien var mycket stark.

Utsikter 2015

	Husbyggande	Bostäder	Anläggningsbyggande
Polen	↔	↔	↔
Tjeckien	↔	↔	↔
Storbritannien	↔	—	↔

Marknaden för kommersiellt husbyggande och anläggningsprojekt fortsätter att vara stark i Storbritannien. I Polen fortsätter marknaden för kommersiellt husbyggande att förbättras. Marknaderna i Tjeckien förbättras i och med bättre ekonomiska utsikter, politisk stabilitet och planer för infrastrukturinvesteringar.

24%

Övriga Europa svarar för 24 procent av intäkterna i byggverksamheten.

Byggverksamheten i övriga Europa

Mkr	Intäkter		Rörelseresultat		Rörelsemarginal, %		Orderingång		Orderingång/intäkter, %		Orderstock	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Polen	10 313	8 674	468	351	4,5	4,0	9 974	8 323	97	96	5 493	5 687
Tjeckien och Slovakien	4 840	4 119	47	-299	1,0	neg	4 624	3 184	96	77	4 476	4 459
Storbritannien	15 180	12 396	454	427	3,0	3,4	19 019	10 350	125	83	26 259	19 729
Totalt¹⁾	30 517	25 305	973	479	3,2	1,9	33 776	22 113	111	87	36 355	30 019

1) Inklusive Rumänien.

Långvarigt engagemang i södra Polen

Świnna Poręba-dammen, Kraków, Polen

Samlat kontraktsvärde:

1,25 miljarder polska Złoty,
cirka 2,8 miljarder kronor

Kund: Den regionala vattenmyndigheten

Byggperiod: 1986–2014

Świnna Poręba-dammen i södra Polen är ett exempel på hållbarhets-tänkande, det vill säga förmågan att hantera förändringar och skapa hållbara projekt. Dammen ska reglera vattenflödet i Skawa-floden, en biflod till Wista, för att förhindra översvämningar till följd av extremväder. Centraleuropeiska städer har allt oftare drabbats av översvämningar, senast 1997, 2009 och 2010. Dammen kommer att täcka en stor yta och järnvägen mellan Kraków och skidorten Zakopane har fått ny dragning.

Bron på bilden är en av flera stora broar på den nya 8,5 km långa sträckan. Dammbygget är ett långvarigt engagemang som utförts etappvis sedan 1986. Järnvägen togs i bruk 2014 och dammen börjar fyllas 2015.





Här byggs säkerheten
in och köerna bort





M1 Junction 19, Midlands, Storbritannien
Kontrakt: Cirka 1,3 miljarder kronor
Kund: Highways Agency
Bygggeriod: 2014–2016

En av Englands mest trafikerade trafikplatser byggs om för att öka säkerheten och framkomligheten. Trafikplatsen M1 Junction 19 är Skanskas största projekt som certifieras enligt miljösystemet CEEQUAL.

Junction 19 är som ett spaghettiinystan på huvudvägen norrut tio mil från London.

Strax öster om mångmiljonstaden Birmingham förgrenar sig motorvägen mot nordväst och nordöst och blir M1 och M6. Här anslutar också A14 från Cambridge. Kilometerlånga köer och olyckor är vanliga här när 142 000 fordon passerar dagligen.

Nu byggs trafikplatsen om från grunden för att höja säkerheten och förbättra trafikflödet – rondeller och flaskhalsar byggs bort. Lokaltrafiken avskiljs och cyklister, ridande och fotgängare får egna stråk.

Stort intresse från media

Att projektet är centralt både i geografien och i människornas medvetande visas av att premiärminister David Cameron och ett stort mediafölje besökte projektet i samband med lanseringen av regeringens stora framtidsatsning på infrastruktur.

Både projektets storlek och den intensiva trafiken är utmaningar – arbetsplatsen är flera kilometer lång både öst-västligt och nord-sydligt – och trafiken måste fram med så lite hinder som möjligt. Stora temporära konstruktioner byggs därför upp för att ge plats för nybyggnaderna.

Fritt flöde på nya flerfiliga vägar

Totalt handlar det om cirka 12 km flerfiliga motorvägar och viadukter med omfattande markarbeten, pålning samt stål- och betongkonstruktioner.

Maskinparken är stor och tung. För att skapa en säker arbetsplats genomförs ett omfattande arbete med sikte på att skapa en kultur som präglas av omtanke och engagemang för alla involverades säkerhet och välbefinnande.

– Vi har varit involverade i förstudierna i flera år för att optimera och förfina designen och ta fram de bästa lösningarna för användarna och kunden, Highways Agency. Vi har reducerat materialåtgången även om det fortfarande handlar om stora mängder. Och vi har gjort omfattande ekologiska insatser för traktens fladdermöss, paddor och en stor grävlingkoloni, säger Gary Rogerson, miljöchef, Skanska UK.

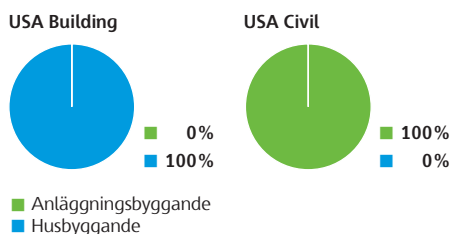


Nordamerika

USA Building | USA Civil

Inom hus- och anläggningsbyggande är Skanska ett av de ledande företagen i USA. Verksamheterna i USA visade under året ökade intäkter och en mycket stark ordergång. Rörelseresultatet var i linje med föregående år och båda verksamheterna har en stor orderstock med projekt som tillsammans utgör mer än hälften av den totala orderstocken i Skanskas byggverksamhet.

Andel av orderstocken, totalt 89 Mdr kr



Skanskas hemmamarknader

USD	BNP/ Capita	Byggande/ Capita	Byggandets andel av BNP, %
USA	53 042	3 056	5,8

Källor: Euroconstruct, The World Bank, National Statistical Agencies.

Konkurrenter

Turner
Fluor Corporation
Kiewit
Granite
Flatorn
Tutor Perini
ACS/Dragados

Väsentliga händelser under året

I USA ökade de totala byggintäkterna med 11 procent jämfört med förra året. Ordergången ökade i både USA Building och USA Civil under året och båda verksamheterna har en orderstock som innehåller projekt för en lång tid framöver.

USA Building vann under året flertalet uppdrag inom sjukvårdssektorn och utbildningssektorn. Dessutom slöts ett flertal kontrakt om att bygga kontorsbyggnader. Övriga vunna kontrakt under året var bland annat byggandet av ett museum i Miami för 690 miljoner kronor och uppförandet av en lackeringsanläggning åt Boeing för 560 miljoner kronor.

USA Civil vann ett flertal stora projekt under året. Bland annat i Los Angeles där två kontrakt tecknades för att bygga ut spårvägstrafiken. Kontrakten uppgick totalt till 9,3 miljarder kronor och kommer att förbättra kollektivtrafiken när de står klara i början av nästa decennium. I Florida slöts ett avtal om att bygga en motorväg genom Orlando. Kontraktet är värt 6 miljarder kronor och arbetet inleddes under det första kvartalet 2015.

Marknad

Marknaden i USA är världens största byggmarknaden med stor tillväxtpotential för Skanska. Genom långa kundrelationer, geografisk närvaro och kompetens inom grönt byggande har Skanska en stark marknadsposition inom bland annat infrastruktur, sjukvårdssektorn och läkemedelsindustrin. Marknaden för stora och komplexa anläggningsprojekt har varit fortsatt god men med betydande konkurrens. Inom husbyggnad har utvecklingen inom segmenten för sjukvård, flygplatser, utbildning och kontorsbyggnader varit god.

Resultat

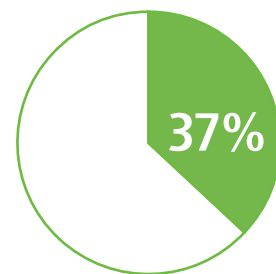
Intäkterna ökade i båda verksamheterna under året och ordergången var bra i USA Building. Ordergången i USA Civil var mycket stark.

Utsikter 2015

	Husbyggande	Bostäder	Anläggningsbyggande
USA	↕	—	↕

På den övergripande amerikanska infrastrukturmarknaden påverkas investeringar i energirelaterade projekt negativt av de fallande oljepriserna, medan marknaden för stora komplexa anläggningsprojekt är fortsatt god även om konkurrensen är hög. Inom husbyggnad utvecklas segmenten för kommersiella byggnader, sjukvård, flygplatser samt utbildning väl.

Nordamerika svarar för 37 procent av intäkterna i byggverksamheten.



Byggverksamheten i Nordamerika

Mkr	Intäkter		Rörelseresultat		Rörelsemarginal, %		Orderingång		Orderingång/intäkter, %		Orderstock	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
USA Building	31 601	29 747	484	476	1,5	1,6	35 192	30 782	111	103	47 486	36 026
USA Civil	16 860	14 022	1 073	1 182	6,4	8,4	26 034	11 522	154	82	41 434	25 772
Totalt	48 461	43 769	1 557	1 658	3,2	3,8	61 226	42 304	126	97	88 920	61 798

Grönare och säkrare FN-högkvarter

FN-högkvarteret, New York, USA
Kontrakt: 1,6 miljarder dollar
Kund: Förenta Nationerna
Byggperiod: 2007–2014

”Jag välkomnar er till generalförsamlingens renoverade sal som har blivit restaurerad, förnyad och återskapad. Nu ser vi det underbara resultatet och jag vill tacka alla som medverkat till detta.” Med de orden öppnade generalsekreterare Ban Ki-moon generalförsamlingens möte i september 2014.

FN-högkvarteret i New York hade inte renoverats sedan invigningen 1952 när Skanska fick förtroendet 2007. Nu har tusentals

FN-medarbetare flyttat in i den totalrenoverade 40-våningar höga Sekretariatsbyggnaden som återfått sitt blåtonade glas. Upprustningen har omfattat byte av samtliga glasfasadsystem, avlägsnande av farliga material, förbättrad energieffektivitet, höjd säkerhet och en öppen planlösning.

Enligt kundens önskemål genomfördes uppdraget av Skanska-medarbetare från olika nationer.



Transbay Transit Center, San Francisco, USA

Kontrakt: 189 miljoner dollar

Kund: Transbay Joint Powers Authority

Färdigställande av Skanskas stålmontage: 2015



En ny stor knutpunkt för kollektivtrafik tar form i centrala San Francisco. Det är Transbay Transit Center som kommer att fylla fyra kvarter och väntas ta emot 100 000 kollektivresenärer per dag.

San Franciscos berömda kabelvagnar saknas visserligen men annars ska all tåg- och busstrafik sammanstråla här 2017. Amtrak, BART, CalTrain och ytterligare åtta kollektivtrafikföretag kommer att utnyttja terminalen.

Bussarna från Oakland och östra sidan av San Franciscobukten kommer att få en egen ramp och köra direkt från San Francisco Bay Bridge rakt in på terminalen två våningar ovan mark utan att behöva belasta stadsgatorna.

Tågtrafiken får sex spår under mark inklusive ett dubbelspår för det planerade höghastighetståget mellan San Francisco och Los Angeles.

Grand Hall och en takpark

I markplanets Grand Hall ryms både butiker och biljettkontor och Transbay Transit Center kommer att krönas av en blomstrande park och amfiteater på taket 20 meter över gatunivån.

Projektet omfattar cirka 330 000 kvm och engagerar en rad byggföretag. Skanska vann det stora uppdraget att bygga stålsommarna som omfattar 24 000 ton.

Tunga lyft med jättekranar

Två kranar lyfter in balkar och pelare som väger upp till 65 ton. Huvuddelen av stålet byggs in medan ett stålörfsäckverk som pryder exteriören har utformats för att motstå jordbävningar. De blankslipade rören i meterdimension förbinds med varandra och stålbalkarna i 304 noder – specialtillverkade på olika platser i USA.

Grön certifiering

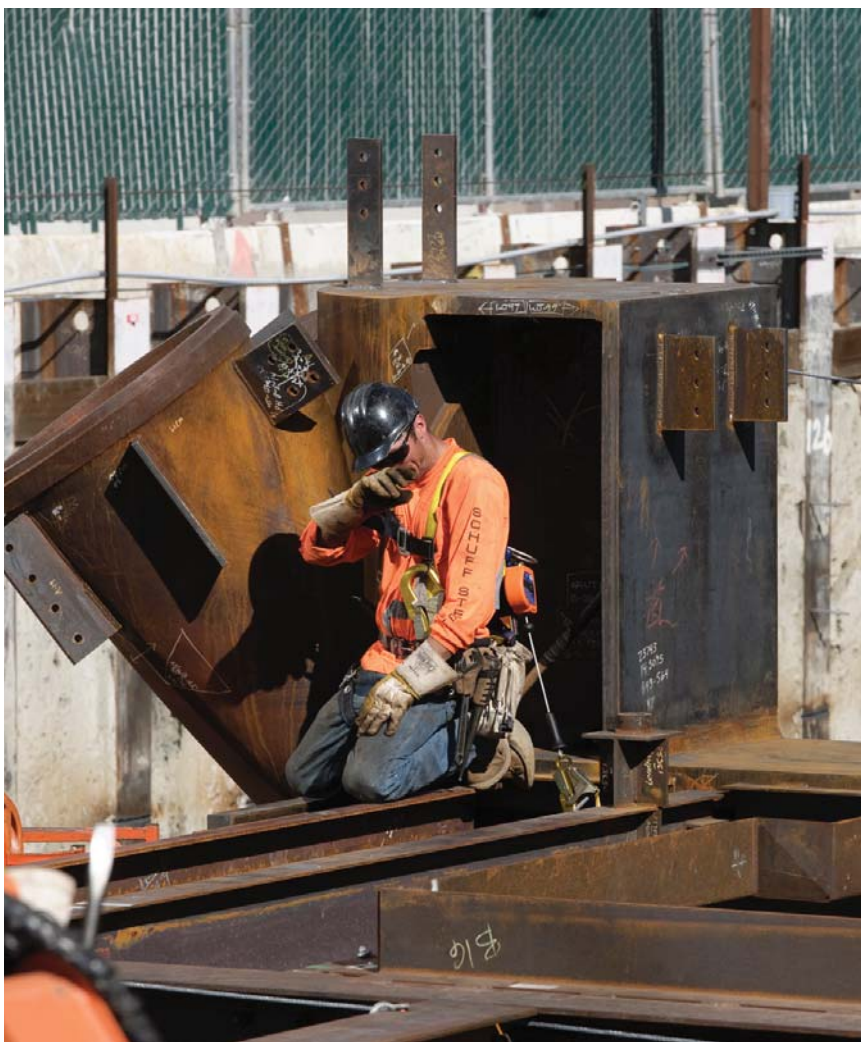
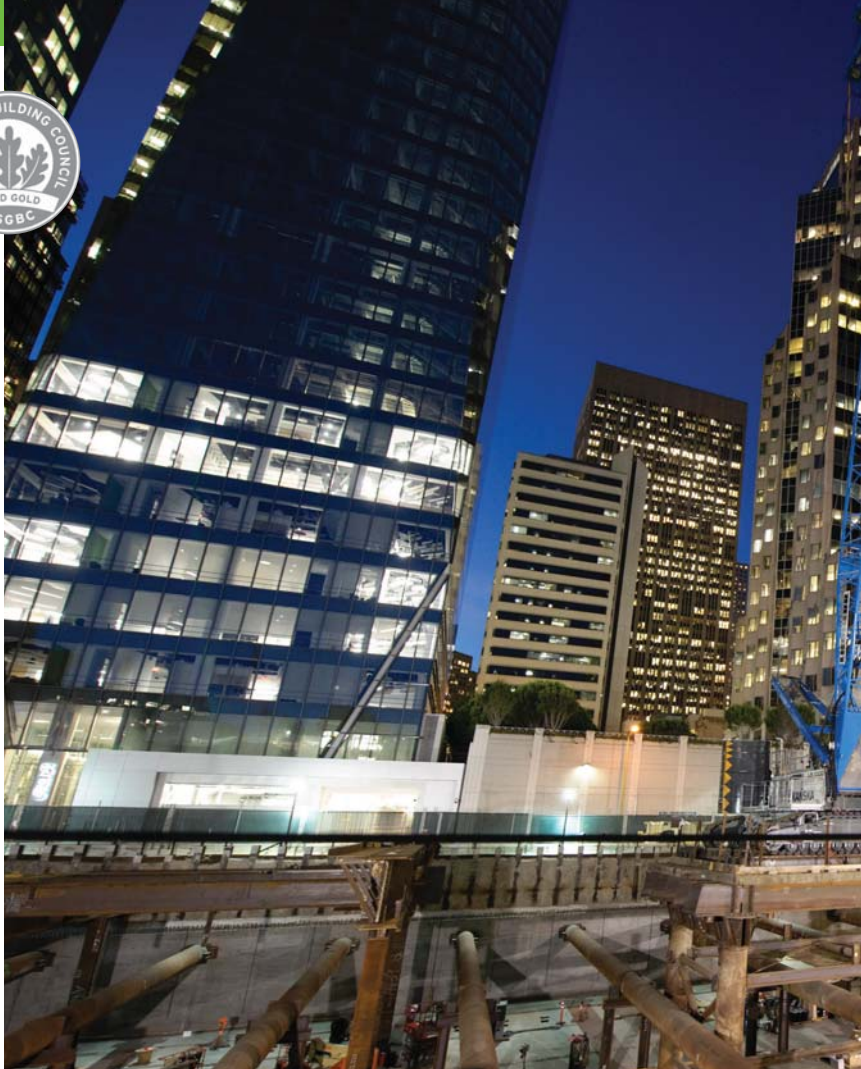
Kunden har högt ställda miljökrav och hela anläggningen ska certifieras på LEED Gold-nivå. I projektet medverkar både Skanska USA Building och Skanska USA Civil.

– Vår kombinerade styrka var en viktig del för att vinna detta kontrakt. Vi har expertis både inom traditionell stombyggnad och mer komplicerade lösningar, säger Ryan Clayton som är en i Skanskas 18-manna projektteam bestående av medarbetare från Skanska USA Building och Skanska USA Civil och som även engagerar omkring 100 stålbyggare.

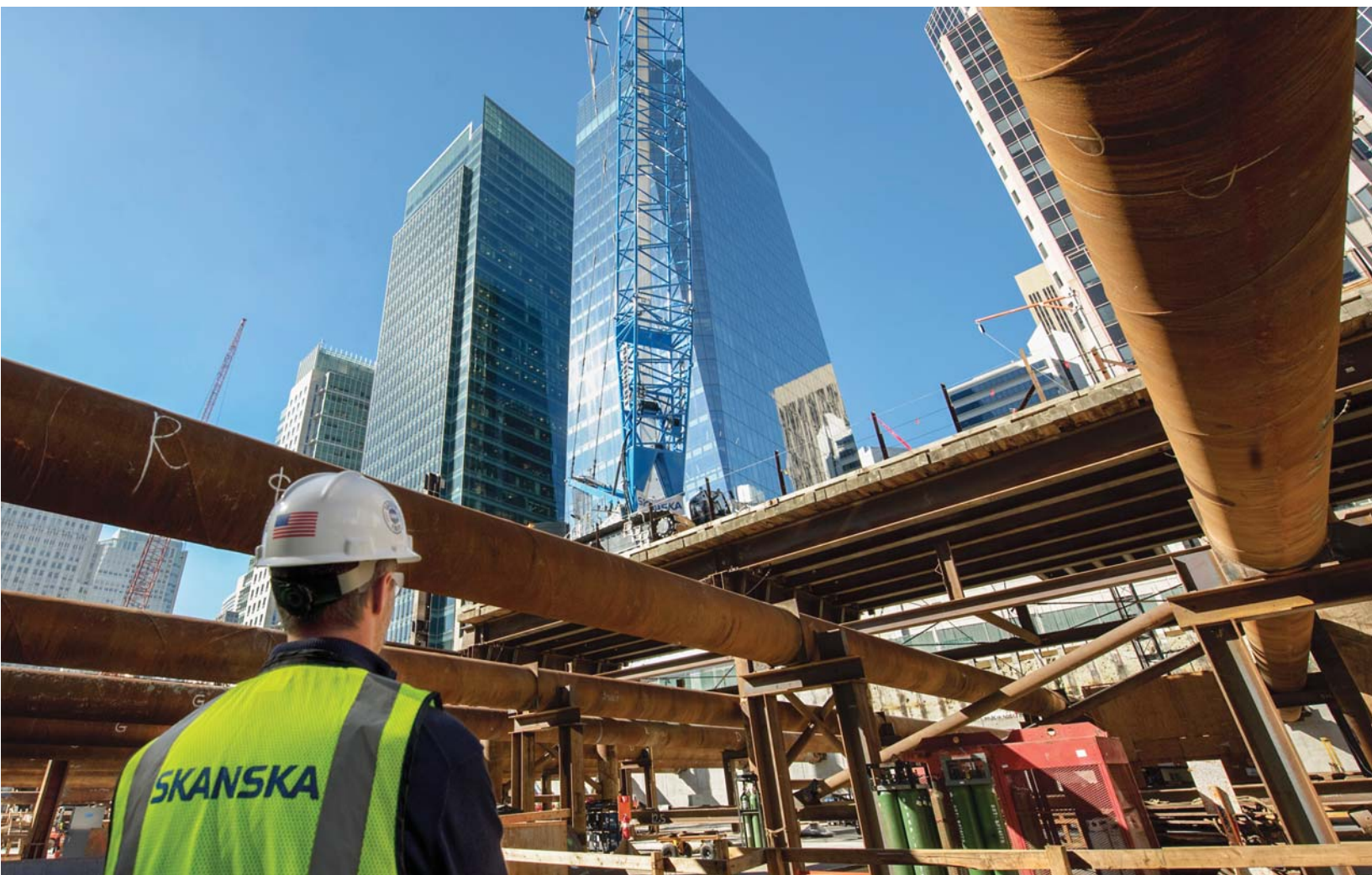
Störst i väst

Projektet som är det största infrastrukturbygget i västra USA och ibland kallas the Grand Central Station of the West har planerats sedan 1960-talet. Hösten 2014 var grundläggningen klar och Skanska kunde påbörja sitt stålmontage på plats vilket bevisades av både ägare och myndighetsrepresentanter.

– Det är en stor dag när efterlängtda Transbay Transit Center börjar resa sig för att bli en ikonisk byggnad av världsklass. Här ska elva olika transportnät knytas ihop under ett tak, sa Maria Ayerdi-Kaplan som är VD för ägarbolaget Transbay Joint Powers Authority, ett specialbolag samägt av kommunerna i området.



Lyft för kollektivtrafiken i San Francisco



Bostadsutveckling





Baserat på kunskap om Skanskas olika målgrupper, utvecklas moderna hem i attraktiva och hållbara områden. Målet är att underlätta och förbättra människors liv i vardagen. Med kärnkompetens inom planering, utveckling och genomförande skapar Skanska nya bostadsområden från grunden. Under 2014 såldes nästan 3 300 Skanska-bostäder.



BoKlok firar 5 000 bostäder

Den femtusende BoKlok-köparen finns i Botkyrka och det firades tillsammans med de boende i BoKlok Tomtberget som byggdes 2014. Under kvällen delades ett IKEA-presentkort ut till bostadsrättsföreningen.

Josefin Vesterlund och hennes familj flyttade till en fyrumslägenhet i området i augusti 2014. Priset och hur försäljningen gick till var viktiga delar när de valde BoKlok.

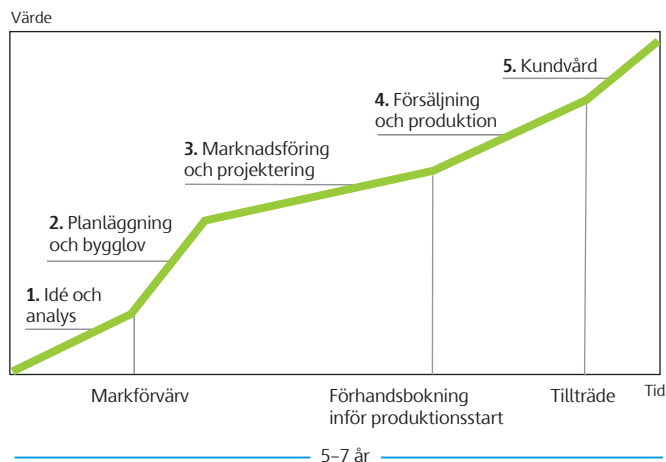
– Det känns som att BoKlok har ett sympatiskt sätt att sälja sina bostäder. Lika för alla helt enkelt. Vi trivs väldigt bra i lägenheten och området. Det är väldigt lummigt och barnen kan leka fritt, säger Josefin.

BoKlok Tomtberget omfattar 66 lägenheter och 16 radhus. Grundtanken med Skanskas och IKEAs BoKlok-samarbete är att skapa prisvärda hem för alla.

Fortsatt ökad lönsamhet

Lönsamheten fortsatte att förbättras under året och rörelseresultatet steg med 19 procent. En stark svensk marknad, god exekvering i Sverige och Norge samt en förbättrad verksamhet i Centraleuropa bidrog till detta.

Värdeskapande i bostadsutveckling



En förutsättning för framgångsrik bostadsutveckling är förmågan att förstå kundernas behov och att kunna bedöma efterfrågan.

Värdeskapande steg för steg

Värdeskapande inom bostadsutveckling tar sin början i en analys av den makroekonomiska och demografiska utvecklingen. Var finns tillväxten, vilka är målgrupperna och vad har de för behov och önskemål?

Före ett markköp analyseras de lokala förutsättningarna i detalj. Därefter vidtar en stegvis process med målet att i slutänden kunna erbjuda ett maximalt värde för kunden. I planeringsarbetet sätts ramarna i nära samarbete med kommunerna. Utifrån omgivningens förutsättningar skapas ett område med tydlig karaktär. Ett attraktivt bostadsområde utformas och byggs utifrån de boendes behov och med hänsyn till miljön. Skanskas egen försäljningsorganisation marknadsför de nya bostäderna mot rätt målgrupp.

Väsentliga händelser

Sålda bostäder: 3 274 (3 391).
Produktionsstartade bostäder: 2 846 (3 118).
Förvärv av byggrätter: 3 114 byggrätter för 0,7 miljarder kronor.
–Förbättrad lönsamhet i verksamheten.
–Utmanande marknad i Finland.

Intäkter

9,6 (9,2) miljarder kronor.
+4 procent.

Resultat

Rörelseresultat: 683 (573) miljoner kronor.
Rörelsemarginal: 7,1 (6,2) procent.
Avkastning på sysselsatt kapital: 7,1 (7,4) procent.

Utsikter 2015



Utvecklingen på de geografiska marknader som Skanska bedriver verksamhet i skiljer sig åt. Utsiktarna är stabila eller positiva förutom i Finland där marknaden förväntas vara fortsatt svag.

Värdeskapande

Genom att förstå vad som är attraktivt och skapar värde för kunderna skapas även värde åt Skanska. Olika målgrupper har olika behov vilket det tas hänsyn till i utvecklingen av bostäder och områden. Att köpa ett nytt hem är en stor investering. Mervärde skapas av att kunden får vägledning under processen och känner trygghet i sitt val. Klart definierade kundsegment och kundbehov ligger till grund för de produkter och koncept som Skanska erbjuder.

Nya bostadsområden planeras för hållbara stadsmiljöer med bra miljöval, bevarande av naturvärden, förbättrad avfallshantering och tillgång till kollektiva transportmedel som viktiga delar.

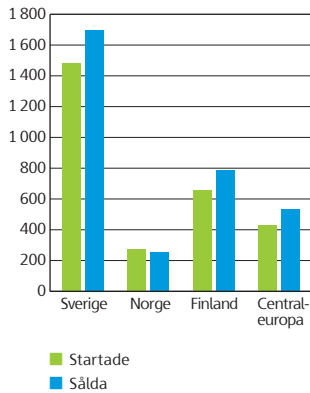
Produktivitet och kostnadseffektivitet förbättras fortlöpande genom ett ökat utnyttjande av standardiserade komponenter och samlade inköp.

Som illustrationen av Skanskas affärsmodell på sidan 10 visar, genererar bostadsutvecklingen även lönsamma bygguppdrag för Skanskas byggverksamhet.

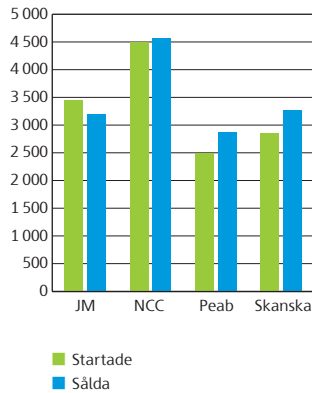


Skanska sålde 3 274 bostäder och produktionsstartade 2 846 bostäder under 2014.

Startade och sålda bostäder

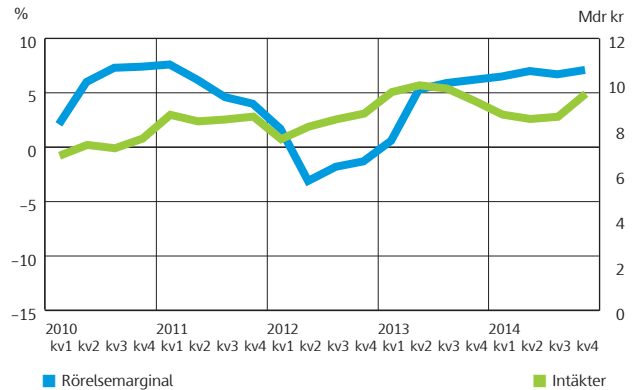


Startade och sålda bostäder nordiska bostadsutvecklare¹⁾



1) Totalt i respektive koncern.
Källa: Respektive bolags Bokslutskommuniké.

Intäkter och rörelsemarginal, rullande 12 månader

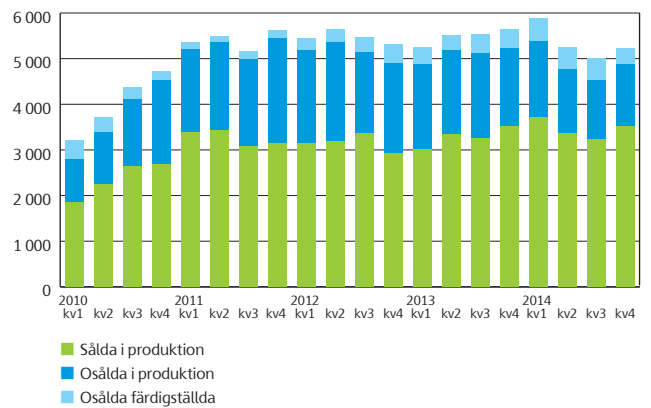


Värdeökning

Markens och byggrätternas värde varierar med ett antal faktorer och reflekteras i priserna. Under projektets gång ökar värdet i takt med att utvecklingsriskerna minskar. Ett stort steg i värdeutvecklingen tas när råmark omvandlas till byggrätt, en process som kan ta upp till fem år fram till godkänd detaljplan. Skanska har en aktiv roll och ett nära samarbete med kommunala instanser i planprocesserna för markanvändning och detaljplaner. Värdeskapandet ökar ytterligare i nästa fas när byggrätten materialiseras i ett färdigställt projekt klart för inflyttning.

För att tillgodose kraven på avkastning på sysselsatt kapital måste landbanken vara väl anpassad till verksamhetens omfattning och inriktning. För att möta detta utvärderas markinnehavet kontinuerligt, vilket resulterar i förvärv, försäljningar och byten av mark.

Bostäder i produktion och osålda färdigställda



Norden

Sverige | Norge | Finland

Norden är Skanskas största marknad inom bostadsutveckling. Verksamhet bedrivs framförallt i storstadsregionerna. Under året förbättrades lönsamheten i Sverige och Norge. I Finland sjönk rörelsemarginalen, delvis som en följd av den tuffa marknaden.

Intäkter Norden



■ Sverige, 61%
■ Norge, 16%
■ Finland, 23%

Bostadsutveckling i Norden

Mkr	Intäkter		Rörelseresultat		Rörelsemarginal, %		Sysselsatt kapital ¹⁾		Avkastning på sysselsatt kapital,% ²⁾	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Sverige	5 186	4 636	427	331	8,2	7,1	3 988	3 662	11,7	12,1
Norge	1 340	1 654	115	111	8,6	6,7	2 654	3 053	5,3	5,0
Finland	1 910	2 204	92	127	4,8	5,8	2 469	2 692	3,9	5,2
Totalt	8 436	8 494	634	569	7,5	6,7	9 110	9 407	7,5	7,7

1) Sysselsatt kapital enligt IFRS. Detta inkluderar kapital bundet i landbank, samt nedlagda kostnader i pågående projekt.
2) För definition se sidan 202.

Konkurrenter

JM
NCC
PEAB
YIT

Väsentliga händelser

En gynnsam svensk marknad och bra exekvering av projekt i Sverige och Norge bidrog till den förbättrade lönsamheten i den nordiska verksamheten. Den svaga finska marknaden bidrog till den minskade lönsamheten i den finska verksamheten. Under året såldes 2 740 bostäder i Norden, vilket var en minskning jämfört med föregående år. Uppdelat per land ökade antalet sålda bostäder i Sverige, medan de minskade i Norge och Finland. Antalet produktionsstartade bostäder 2014 uppgick till 2 415 vilket var en minskning jämfört med föregående år. I slutet av året var knappt 4 000 bostäder i produktion, varav 77 procent sålda.

Marknad

I Sverige och Finland sker försäljningen till stor del i bostadsrättsform eller via bostadsaktiebolag, medan bostäder i Norge i huvudsak säljs som ägarlägenheter.

Bostadsmarknaden i Norden var totalt sett stabil under året men med blandad utveckling mellan länderna. I Sverige var bostadsmarknaden fortsatt stark under året med ökad efterfrågan och därmed högre priser. Marknaden i Norge stabiliserades under året medan den finska marknaden fortsatte att försvagas.

Resultat

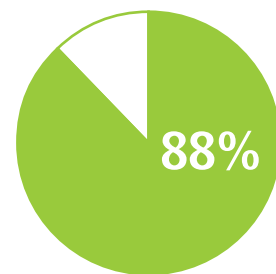
Under året ökade rörelsemarginalen i verksamheten medan intäkterna och volymerna sjönk något. Verksamheten i Sverige och Norge bidrog till den ökade lönsamheten medan den finska verksamhetens marginaler sjönk, delvis som en följd av den svaga marknaden.

Utsikter 2015

Sverige	↔
Norge	➔
Finland	↔

Bostadsmarknaden fortsätter att utvecklas positivt i Sverige. Den norska marknaden är relativt stabil men påverkas negativt av de fallande oljepriserna i vissa regioner som är beroende av energisektorn. Den finska marknaden fortsätter att vara svag.

Norden svarar för 88 procent av intäkterna i Skanskas bostadsutveckling.



Försäljningsgrad

77%

Antal bostäder

Marknad	Produktionsstartade	Under produktion	Varav sålda, %	Totalt antal sålda	Färdigställda osålda
Sverige	1 482	2 747	87	1 698	78
Norge	275	412	51	256	40
Finland	658	777	56	786	223
Totalt	2 415	3 936	77	2 740	341

Antal outnyttjade byggrätter

Marknad	Översiktsplan	Detaljplanearbete	Antagen detaljplan	Bygglovsskede	Totalt ¹⁾	Övriga rättigheter ²⁾
Sverige	4 860	3 780	2 500	540	11 680	6 670
Norge	860	560	1 850	70	3 340	750
Finland	80	2 880	2 860	0	5 820	4 610
Totalt	5 800	7 220	7 210	610	20 840	12 030

1) Inklusive byggrätter i intressebolag.

2) Rättigheter att under vissa förutsättningar förvärva byggrätt.

Grönare bostäder i Järvastaden

Järvastaden, Solna/Sundbyberg
Bygda Skanskabostäder: 900
Byggperiod: 2006–2014

Den nya stadsdelen Järvastaden på gränsen mellan Solna och Sundbyberg växer vidare. Skanska har tillsammans med fastighetsbolaget Vasakronan utvecklat området intill Igelbäckens naturreservat till en attraktiv, trygg, levande och barnvänlig stadsdel. Byggarbetena inleddes 2006 och i Järvastaden finns nu flerbostadshus, äganderätter, parker, skolor och service. Den populära Mulle Meck-parken tar varje år emot över 100 000 besökare.

Skanska och Vasakronan har hittills via Järvastaden AB utvecklat cirka 2 600 bostäder varav Skanska utvecklat och byggt 900 bostäder i form av småhus och flerbostadshus. Fullt utbyggt kommer Järvastaden att ha omkring 5 000 bostäder.

Projektet Liljekonvaljen med 145 bostäder produktionsstartades 2013/2014. Det är ett av Skanskas första Svanenmärkta flerbostadshusprojekt och är utformat för att ge en bra inomhusmiljö och minimera klimatpåverkan. Nästa projekt, Pyrolan, omfattar 175 lägenheter med produktionsstart 2015 och inflyttning 2017.



Centraleuropa

Polen | Tjeckien

I Centraleuropa bedriver Skanska bostadsutveckling i Prag, Tjeckien, och Warszawa, Polen. Skanska erbjuder marknaden moderna och flexibla bostadslösningar i attraktiva områden. Utvecklingen var positiv i den Centraleuropeiska verksamheten under året.

Bostadsutveckling i Centraleuropa

Mkr	Intäkter		Rörelseresultat		Rörelsemarginal,%		Sysselsatt kapital ¹⁾		Avkastning på sysselsatt kapital,% ²⁾	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Centraleuropa ³⁾	1 122	740	49	4	4,4	0,5	1 244	1 415	4,8	0,9
Totalt	1 122	740	49	4	4,4	0,5	1 244	1 415	4,8	0,9

1) Sysselsatt kapital enligt IFRS. Detta inkluderar kapital bundet i landbank, samt nedlagda kostnader i pågående projekt.

2) För definition se sidan 202.

3) Inklusive Slovakien och Storbritannien, vilka är under avveckling.

Konkurrenter

Central Group
Finep
DOM Development
JW Construction

Väsentliga händelser under året

Verksamheten i Tjeckien och Polen visade under året en ökad lönsamhet och högre intäkter. I Centraleuropa uppgick antalet sålda bostäder under året till 534, vilket var något lägre än föregående år. Antalet produktionsstartade bostäder uppgick till 431, en minskning jämfört med föregående år. I slutet av året var 943 bostäder i produktion, varav 52 procent sålda. I Storbritannien såldes under året mark för bostadsutveckling och försäljningen av de återstående bostäderna fortsatte.

Marknad

Tjeckiens bostadsmarknad stabiliserades något under året och den politiska och ekonomiska utvecklingen visade tecken på stabilisering.

Marknaden i Polen är stabilare med ökad efterfrågan på bostäder.

Resultat

Under året visade verksamheten en ökning i såväl intäkter som rörelseresultat och rörelsemarginal.

Utsikter 2015

I Centraleuropa är marknaden relativt stabil med en ökad transaktionsvolym i Polen, medan den tjeckiska marknaden är stabil på en låg nivå men med ökade försäljningspriser.

Passivhus för aktiva Pragbor

Milíčovský háj, Prag, Tjeckien

Antal lägenheter: 911

Byggyperiod: 2007-2016

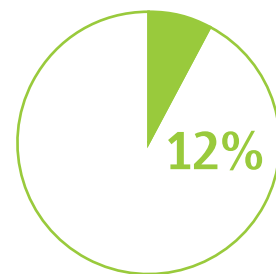
I det nya bostadsområdet Milíčovský háj i Prag utvecklar och bygger Skanska 911 lägenheter. Den första etappen inleddes 2007 och de nu påbörjade 116 lägenheterna blir klara 2016. Husen har utformats för att minimera miljöpåverkan och energianvändning bland annat genom värmeåtervinning. Ett av dem är ett passivhus med 14 lägenheter.

Lägenhetsstorlekarna varierar från ettor till femrummare. Vissa bostäder i markplanet har egen trädgård och andra har balkong eller terrass.

Området är attraktivt tack vare närheten till både naturreservat och service som utbildning och sjukvård. Daghem, grundskolor, gymnasier och två universitet finns i eller nära området. Med tunnelbanan tar de boende sig snabbt in till centrala Prag.



Centraleuropa svarar för 12 procent av intäkterna i Skanskas bostadsutveckling.



Försäljningsgrad

52%

Antal bostäder

Marknad	Produktionsstartade	Under produktion	Varav sålda, %	Totalt antal sålda	Färdigställda osålda
Centraleuropa ¹⁾	431	943	52	534	12
Totalt	431	943	52	534	12

1) Inklusive Slovakien och Storbritannien. Dessa verksamheter är under utveckling.

Antal utnyttjade byggrätter

Marknad	Översiktsplan	Detaljplanearbete	Antagen detaljplan	Bygglövsskede	Totalt ²⁾	Övriga rättigheter ³⁾
Centraleuropa ¹⁾	1 730	1 380	650	440	4 200	160
Totalt	1 730	1 380	650	440	4 200	160

1) Inklusive Slovakien och Storbritannien. Dessa verksamheter är under utveckling.

2) Inklusive byggrätter i intressebolag.

3) Rättigheter att under vissa förutsättningar förvärva byggrätt.





Kommersiell
fastighetsutveckling



Skanska planerar och utvecklar långsiktigt hållbara fastighetsprojekt i attraktiva lägen. Genom ett nära samarbete med Skanskas intressenter skapas gröna, kreativa och effektiva arbetsplatser vilket ökar lönsamheten för alla parter. Under 2014 såldes fastigheter för nära 10 miljarder kronor.



Larissa Kaplan, Skanska-medarbetare i det nya Malmökontoret Klipporna.

– Det var ett lyft att flytta hit i somras. Det finns rum och platser för att arbeta aktivitetsbaserat; enskilda för känsliga uppgifter, öppna stora bord för projektmöten men också soffor där jag kan sitta bekvämt om jag behöver läsa mycket eller förbereda en presentation. För mig som arbetar med olika projekt är det lätt att hitta en bra plats nära dem jag behöver jobba med.

– Också ljus och luft är väldigt bra. Det är lätt att komma hit med tåg, buss och cykel. Hyllieområdet är på gång och många företag flyttar hit.

Klipporna omfattar tre huskroppar på totalt 16 000 kvm. Första etappen är invigd och fullt uthyrd. Etapp två blir klar 2015.

Starkt resultat från fastighetsförsäljningar

Resultatet från fastighetsförsäljningar var under året det högsta någonsin. Efterfrågan på effektiva, gröna och moderna fastigheter är fortsatt stabil på alla hemmamarknader, vilket i kombination med en geografiskt diversifierad organisation med verksamheter i Norden, USA och Centraleuropa ger Skanska en stark plattform för framtiden.



Väsentliga händelser

Fastighetsförsäljningar: 9,8 miljarder kronor.
Tecknande av hyresavtal: 287 000 kvadratmeter.
Investeringar: 6,9 miljarder kronor.
Bedömt totalt övervärde vid färdigställande: 4,9 miljarder kronor.

Intäkter

10,2 (6,2) miljarder kronor.
+ 65 procent.

Resultat

Rörelseresultat: 1,7 (1,1) miljarder kronor.
Fastighetsförsäljningar: 2,0 (1,4) miljarder kronor.
Totalt försäljningspris översteg redovisat värde med 26 (32) procent.
Avkastning på sysselsatt kapital: 11,4 procent (10,7).

Utsikter 2015

Pågående projekt 1 januari 2015: 43.
Uthyrningsgrad/bedömt övervärde i pågående projekt: 47 procent/3,8 miljarder kronor.



Vakansgraden i kontorslokaler är stabil i de flesta av hemmamarknaderna. Moderna fastigheter med långsiktiga hyresgäster är mycket efterfrågade av investerare, vilket leder till attraktiv värdering på fastigheter.

Värdeskapande

Genom att samarbeta nära med kunderna skapas lokaler som är anpassade till deras specifika behov. Skanska tillhandahåller lösningar som är resurseffektiva samtidigt som de erbjuder komfort och en hälsosam arbetsmiljö. Detta bidrar till högre produktivitet och flexibilitet vilket ökar värdet för hyresgästen och därmed fastigheten.

Kommersiell fastighetsutveckling skapar värde både genom att utveckla helt nya projekt och genom att förädla färdigställda fastigheter. Likt Skanskas bostadsutveckling och infrastrukturutveckling genererar även kommersiell fastighetsutveckling bygguppdrag för concernens byggenheter i enlighet med affärsmodellen.

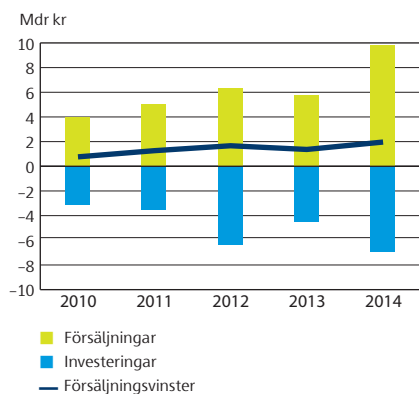
Utvecklingsprojekten har två olika kundkategorier som målgrupp. Primärkunden är hyresgästen, som har stora förväntningar och krav på lokalerna. Den andra kunden är den investerare som köper fastigheten för att långsiktigt äga och förvalta den med en god avkastning. Såväl produkt som serviceinnehåll måste anpassas för att vara attraktivt för båda dessa kundkategorier.

Skanska är ledande när det gäller energieffektiva och miljöcertifierade fastigheter. Energieffektiva lösningar tillför värde för såväl investerare som användare. Skanska var först med att införa krav på miljöcertifiering enligt LEED av nya egenutvecklade kommersiella fastigheter i Norden, Centraleuropa och USA.

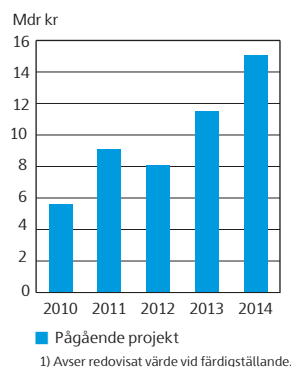
11%

avkastning på sysselsatt kapital

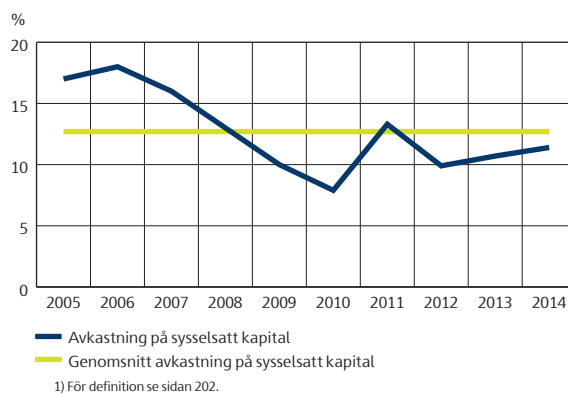
Fastigheter Investeringar, försäljningar och försäljningsvinster



Volym i projektutveckling av kommersiella fastigheter¹⁾



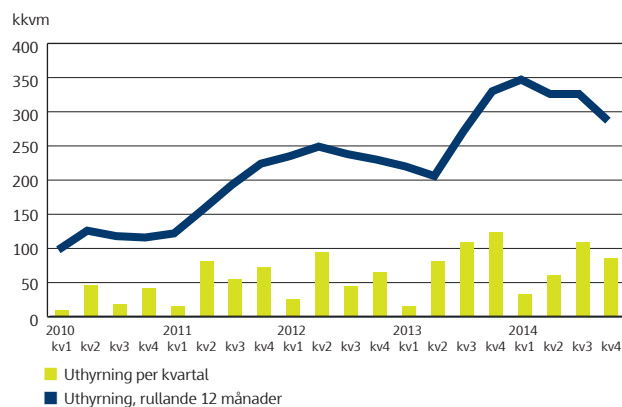
Justerad avkastning på sysselsatt kapital 2005–2014¹⁾



Värdeökning

Markens och byggrätternas värde varierar med efterfrågan, som i sin tur speglas i hyresutvecklingen respektive fastighetsinvesteringarnas avkastningskrav. Markvärdet ökar i takt med att riskerna i tillståndsprocessen minskar och ett stort steg i värdeutvecklingen tas när råmark omvandlas till byggrätt. Större uthyrningar ökar projektets värde markant och uthyrningsarbetet inleds därför i ett tidigt skede. Värdet ökar ytterligare när byggrätten materialiseras i ett färdigställt projekt som genererar hyresintäkter.

Uthyrning



Kommersiell fastighetsutveckling – Redovisade värden och marknadsvärden

Mkr	Redovisat värde 31 dec 2014	Redovisat värde vid färdigställande	Marknadsvärde 31 dec 2014	Övervärde	Uthyrbar area, kkv	Uthyrningsgrad, %	Beräknat hyresvärde fullt uthyrt	Genomsnittlig löptid, år	Färdigställandegrad, %
Färdigställda projekt	3 089	3 089	3 805	716	245	95	333 ²⁾	6,0	100
Råmark och exploateringsfastigheter ¹⁾	5 259	5 259	5 604	345					
Totalt	8 348	8 348	9 409	1 061	245				
Pågående projekt	6 608	15 057	18 889	3 832	708	47	1 235 ³⁾	11,8	45
Totalt	14 956	23 405	28 298	4 893					
Pågående projekt i JV (Skanskas andel)	457	1 232	1 528	296	27				

1) Exploateringsfastigheter avser mark samt byggrätter för kommersiellt bruk omfattande cirka 2 100 kkv.

2) Summa av kontrakterad hyra och beräknad hyra för outhyrd yta.

3) Beräknat hyresvärde fullt uthyrt är 1 när fastigheten är färdigställd.

Norden

Sverige | Norge | Finland | Danmark

I Norden initierar och utvecklar Skanska främst kontorsfastigheter i storstadsregionerna medan logistik- och volymhandelsprojekt utvecklas på strategiskt belägna orter. Efterfrågan från hyresgäster och investerare var fortsatt god under året och ett flertal försäljningar genomfördes med bra resultat.

Fördelning uthyrbar yta pågående projekt

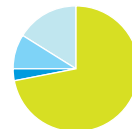


■ Sverige, 89%
■ Norge, 0%
■ Finland, 4%
■ Danmark, 7%

Kommersiell fastighetsutveckling i Norden

Mkr	2014	2013
Intäkter	5 607	3 430
Rörelseresultat	1 184	515
varav resultat av fastighetsförsäljning ¹⁾	1 257	681
Sysselsatt kapital, Mdr kr	5,6	6,5
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	13,6	8,5
1) Resultat som redovisas under elimineringar tillkommer med	177	54
2) För definition se sidan 202.		

Fördelning outnyttjade byggrätter



■ Sverige, 72%
■ Norge, 3%
■ Finland, 9%
■ Danmark, 16%

Konkurrenter

NCC
Vasakronan
Diligentia
KLP Eiendom
YIT
Lemminkäinen

Väsentliga händelser

Under året såldes bland annat kontoret Entré Lindhagen i Stockholm för totalt 2,7 miljarder kronor. Kontoret är ett av Sveriges grönaste kontor och certifierades på den högsta nivån Platinum, enligt det internationella miljöcertifieringssystemet LEED. I den ena delen av det cirka 57 000 kvadratmeter stora kontoret har Skanska sitt huvudkontor och i den andra delen är Nordea hyresgäst. I Sundbyberg utanför Stockholm såldes kontorsfastigheten Chokladfabriken för 600 miljoner kronor i början av året. Under året gjordes fortsatta investeringar i Sverige, bland annat i Stockholm där en investering på 470 miljoner kronor gjordes i fastighetsprojektet Stockholm New som kommer att ligga i anslutning till Hammarby Sjöstad.

I Norden gjordes också ett flertal investeringar under året, bland annat i Köpenhamn, Oslo och Vanda som är en del av Helsingfors storstadsregion.

Under 2014 har 131 000 kvadratmeter kommersiell yta, främst kontor, hyrts ut i Norden.

Marknad

Vakansgraden har varit fortsatt låg och stabil i de nordiska länderna, framförallt i Sverige. Efterfrågan på moderna, effektiva och gröna fastigheter fortsatte under året.

Moderna fastigheter med långsiktiga hyresgäster är efterfrågat av fastighetsinvestorer vilket leder till attraktiva värderingar på dessa fastigheter. Detta passar

Skansas utvecklingsportfölj av energieffektiva väluthyrda fastigheter väl. En förbättring av kredittillgången har också påverkat investerarintresset positivt.

Resultat

Resultatet från fastighetsförsäljningar uppgick till 1 257 miljoner kronor 2014 och är nästan en fördubbling jämfört med föregående år.

Detta översteg redovisat värde med 31 procent. Dessutom tillkommer på koncernnivå tidigare eliminerade internvinster med 177 miljoner kronor.

Utsikter 2015

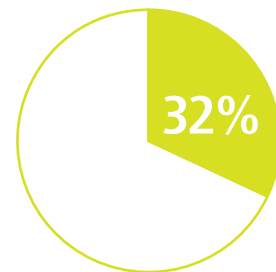
– Pågående projekt 1 januari 2015: 25.

– Uthyrningsgrad/bedömt övervärde i pågående projekt: 46 procent/1,2 miljarder kronor.



Sverige	↕
Norge	↔
Finland	↕
Danmark	↕

Vakansgraden i kontorslokaler i de flesta av de nordiska städer där Skanska bedriver sin verksamhet är stabil. Vakansgraden är framförallt låg i Sverige. Efterfrågan från fastighetsinvestorer på moderna fastigheter med stabila hyresgäster är hög, framförallt i Sverige.



32 procent av den uthyrningsbara ytan i de pågående projekten i Kommersiell fastighetsutveckling återfinns i Norden.

Pågående projekt i Norden

Projekt	Typ av projekt	Ort	Uthyrbar yta, kkv	Uthyrningsgrad, %	Färdigställandeår	LEED-nivå
Stockholm New Seaside	Kontor	Stockholm, Sverige	16	0	2016	Platinum
Stockholm New	Kontor	Stockholm, Sverige	8	0	2016	Platinum
Hotell Hagaplan	Hotell	Stockholm, Sverige	16	0	2017	Gold
Kallebäck parkeringsgarage	Övrigt	Göteborg, Sverige	12	68	2015	
Tändstickan etapp II	Kontor	Göteborg, Sverige	5	0	2016	Gold
Orrekulla	Logistik	Göteborg, Sverige	13	0	2015	
Ullevi	Kontor	Göteborg, Sverige	8	26	2016	Platinum
Arla	Kontor	Göteborg, Sverige	2	100	2016	
Top Swede	Övrigt	Göteborg, Sverige	3	100 ¹⁾	2015	
Klipporna Hyllie 2	Kontor	Malmö, Sverige	8	100	2015	Platinum
Klipporna Hyllie 3	Kontor	Malmö, Sverige	7	0	2015	Platinum
KKH Malmö Live	Kontor	Malmö, Sverige	11	40	2015	Platinum
Studio	Kontor	Malmö, Sverige	21	30	2016	Platinum
Hotell/Kongress Malmö	Hotell	Malmö, Sverige	29	100	2015	Platinum
Plaza 2 och 3	Kontor	Köpenhamn, Danmark	10	100	2016	Gold
Laval	Kontor	Köpenhamn, Danmark	5	80	2015	
Aviabilivardi	Kontor	Helsingfors, Finland	9	22	2016	Gold
Övriga mindre projekt	Kontor, övrigt	Diverse orter Sverige	42	100	2015-2016	
Totalt I			225	46		
Sundkvartalet (Skanskas andel av JV, 50%)	Kontor	Oslo, Norge	15	22	2017	Excellent ²⁾
Totalt II			240	44		

1) Sald enligt segmentrapportering 2014.
2) BREEAM

Projekt	Norden
Antal pågående projekt 1 jan 2014	14
Antal nya projekt 2014	18
Investeringsåtagande, Mkr	3 988
Antal färdigställda projekt under 2014	7
Antal pågående projekt vid årets slut	25
Återstående investeringsåtagande, Mkr	3 719
Antal sålda projekt enligt segmentsredovisning 2014	13
Uthyrningsbar yta, kkv	98

Ny stadsdel för både arbete och boende i Göteborg

ÅF-huset, Göteborg

Totalyta: 15 000 kvm

Hyresgäster: ÅF 11 000 kvm,
Immunicum, Cygate, Sappa och
AWC restaurang

Bostäder: Tändstickan med 220 lägenheter

En helt ny stadsdel med kontor och bostäder växer fram längs Mölndalsån i Göteborg. Konsultföretaget ÅF har redan flyttat in i sitt nya gröna kontor. Här planeras också för ett bostadskvarter med cirka 220 yteffektiva och Svanenmärkta hem kring en lummig innergård.

Det nya kontoret i har uppnått högsta miljöcertifiering, LEED Platinum. ÅF har större delen av husets 15 000 kvm. Skanska utvecklade och byggde tidigare också ÅFs huvudkontor i Solna.

– Hållbarhet handlar inte bara om goda miljöval, våra gröna kontor är också viktiga för att bygga varumärke och vara attraktiva för våra medarbetare och de som vi vill anställa, säger Nyamko Sabuni, hållbarhetschef ÅF AB. Sedan är det naturligtvis en bonus att vi har fått moderna ändamålsenliga lokaler till en rimlig hyra. Och inte minst att vi är med och utvecklar socialt hållbara områden med både arbetsplatser och bostäder med bra allmänna kommunikationer.



Centraleuropa

Polen | Tjeckien | Ungern | Rumänien

I Centraleuropa initierar, utvecklar och säljer Skanska främst kontorsfastigheter. Skanska bedriver kommersiell fastighetsutveckling i Polen, Tjeckien, Ungern och Rumänien där Polen är den mest aktiva marknaden. Ett flertal investeringar och försäljningar genomfördes under året och aktiviteten var fortsatt hög, framförallt i Polen.

Fördelning uthyrbar yta pågående projekt



- Polen, 57%
- Storbritannien, 6%¹⁾
- Tjeckien, 13%
- Rumänien, 20%
- Ungern, 4%

1) I Storbritannien genomförs dessa projekt inom Byggverksamheten, och består företrädesvis av projektutveckling för bestämd brukare eller hyresgäst.

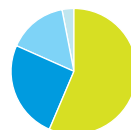
Kommersiell fastighetsutveckling i Centraleuropa

Mkr	2014	2013
Intäkter	3 317	1 215
Rörelseresultat	361	285
varav resultat från fastighetsförsäljning ¹⁾	504	377
Sysselsatt kapital, Mdr kr	5,1	4,5
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	11,1	9,7
	95	34

1) Resultat som redovisas under eliminerings tillkommer med

2) För definition se sidan 202.

Fördelning outnyttjade byggrätter



- Polen, 56%
- Tjeckien, 25%
- Ungern, 15%
- Rumänien, 3%

Konkurrenter

Ghelamco
Echo Investment
GTC

Väsentliga händelser

Under året såldes det första kontorsprojektet i Rumänien för cirka 400 miljoner kronor. Kontoret, Green Court Bucharest A, ligger i Bukarest och är certifierat på guld-nivå av det internationella miljöcertifieringssystemet LEED. I Polen, såldes kontorsprojektet Dominkanski i Wrocław för cirka 1 miljard kronor och under året gjordes även investeringar i andra städer som Warszawa, Poznan och Kraków. I både Tjeckien och Ungern såldes under året kontorsprojekt med höga miljöcertifieringar vilket visar intresset för gröna kontor från investerare och hyresgästers sida.

Under året har 124 000 kvadratmeter kontorsyta hyrts ut i Centraleuropa.

Marknad

I Centraleuropa har efterfrågan på kontor förbättrats i Tjeckien, Ungern och Rumänien och varit stark i framförallt de större städerna i Polen, där multinationella företag fortsätter att etablera sina kontor. Efterfrågan från investerare på gröna, energieffektiva och moderna kontor har varit starkt.

Resultat

Totalt sett resulterade årets fastighetsförsäljningar i ett stabilt resultat. Resultatet från fastighetsförsäljningarna uppgick till 504 miljoner kronor. Detta översteg redovisat

värde med 18 procent. Dessutom tillkommer på koncernnivå tidigare eliminerade internvinster med 95 miljoner kronor.

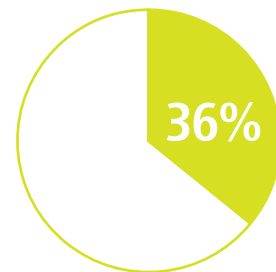
Utsikter 2015

- Pågående projekt 1 januari 2015: 14.
- Uthyrningsgrad/bedömt övervärde i pågående projekt: 42 procent/1,5 miljarder kronor.



Polen	↕
Tjeckien	↔
Ungern	↔
Rumänien	↔

Vakansgraden i kontorslokaler i de flesta av de centraleuropeiska städer där Skanska bedriver sin verksamhet är stabil. Efterfrågan på kontorsyta är stark i Polen och förbättras i andra delar av Centraleuropa. Fastighetsinvesterares efterfrågan på moderna fastigheter med stabila hyresgäster är god, framförallt i de större städerna.



36 procent av den uthyrningsbara ytan i de pågående projekten i Kommersiell fastighetsutveckling återfinns i Centraleuropa.

Pågående projekt i Centraleuropa

Projekt	Typ av projekt	Ort	Uthyrbar yta, kkvm	Uthyrningsgrad, %	Färdigställandeår	LEED-nivå
Atrium 2	Kontor	Warszawa, Polen	23	0	2016	Platinum
Marathon 1	Kontor	Poznan, Polen	17	0	2015	Gold
Silesia 1	Kontor	Katowice, Polen	15	79	2015	Gold
Silesia 2	Kontor	Katowice, Polen	16	0	2015	Gold
Rondo Mogilskie	Kontor	Kraków, Polen	25	0	2015	Gold
Dominikanski 1	Kontor	Wrocław, Polen	19	100 ¹⁾	2015	Silver
Dominikanski 2	Kontor	Wrocław, Polen	31	100 ¹⁾	2015	Gold
Corso	Kontor	Prag, Tjeckien	24	58	2015	Platinum
Riverview	Kontor	Prag, Tjeckien	10	100 ¹⁾	2015	Gold
Nordic Light 2	Kontor	Budapest, Ungern	9	0	2016	Gold
Green Court B	Kontor	Bukarest, Rumänien	26	19	2015	Gold
Green Court A	Kontor	Bukarest, Rumänien	26	100 ¹⁾	2015	Gold
Monument	Kontor	London, UK	9	0	2016	Excellent ²⁾
66 Queen Square	Kontor	Bristol, UK	6	85	2015	Excellent ²⁾
Totalt			256	42		

1) Sålda enligt segmentsredovisning 2014

2) BREEAM.

Projekt

Centraleuropa

Antal pågående projekt 1 jan 2014	12
Antal nya projekt 2014	7
Investeringsåtagande, Mkr	2 075
Antal färdigställda projekt under 2014	5
Antal pågående projekt vid årets slut	14
Återstående investeringsåtagande, Mkr	2 209
Antal sålda projekt enligt segmentsredovisning 2014	10
Uthyrningsbar yta, kkvm	66

Orange och Schneider väljer grönt

Green Court, Bukarest, Rumänien

Etapp A

Totalyta: 19 000 kvm

Hyresgäster: Orange, Schneider

Etapp B

Totalyta: 17 700 kvm

Hyresgäster: Sanofi med flera



Var ska telekombolaget Orange sitta om inte i ett nytt grönt kontor med en orange dekorativ effektfärg på fasaden. När Skanska nu färdigställt en av den rumänska huvudstaden Bukarests första LEED Gold-certifierade byggnader var Orange snabba att teckna sig för huvuddelen av det 19 000 kvm stora kontoret. Strax innan Orange beslutade flytta in med 1 500 medarbetare hade Schneider Electric tecknat sig för 4 000 kvm.

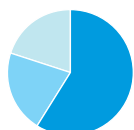
Båda hyresgästerna har garageplatser men också närhet till både spårvagn och tunnelbana som leder raka spåret in till centrala Bukarest. Byggnaden stod klar i slutet av 2014 och nu byggs den andra etappen på samma tomt. Den blir klar våren 2015 och rymmer 17 700 kvm gröna arbetsplatser. Uthyrningsarbetet pågår och läkemedelsbolaget Sanofi var först att teckna sig för en del av ytorna.



Nordamerika

I USA initierar, utvecklar och säljer Skanska främst kontorsfastigheter i Washington D.C., Boston, Houston och Seattle. Affärsenheten sålde under året ett kontorsprojekt i Virginia och ett i Seattle, samtidigt som fortsatta investeringar gjordes i pågående projekt och nya projekt startades, vilket ytterligare stärker verksamheten inför framtiden.

Fördelning uthyrbar yta pågående projekt



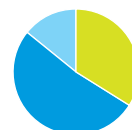
■ Washington D.C., 0%
■ Houston, 59%
■ Boston, 21%
■ Seattle, 20%

Kommersiell fastighetsutveckling i USA

Mkr	2014	2013
Intäkter	1 304	1 561
Rörelseresultat	155	268
varav resultat från fastighetsförsäljning ¹⁾	228	357
Sysselsatt kapital, Mdr kr	4,2	2,6
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	9,8	17,4
1) Resultat som redovisas under elimineringar tillkommer med	7	24

2) För definition se sidan 202.

Fördelning outnyttjade byggrätter



■ Washington D.C., 34%
■ Houston, 52%
■ Boston, 14%
■ Seattle, 0%

Konkurrenter

Hines
Trammell Crow
Boston Properties

Väsentliga händelser

Under året sålde Skanska två fastighetsprojekt i USA. I Seattle såldes Stone34 för cirka 475 miljoner kronor. På bottenvåningen rymmer fastigheten över 2 000 kvadratmeter butiksyta 800 kvadratmeter gemensamma utomhusytor, cykelparkering och bilparkering med laddstationer för elbilar. Kontorsfastigheten 1776 Wilson Boulevard i Virginia såldes för cirka 585 miljoner kronor. Byggnaden är certifierad på den högsta LEED-nivån, Platinum, och rymmer 13 000 kvadratmeter kontors- och handelsyta, ett fitnesscenter och en grön takterrass som är tillgänglig för alla hyresgäster. I Boston och Houston påbörjades byggandet av två projekt under året.

Under året tecknades hyreskontrakt för 27 000 kvadratmeter.

Marknad

I USA fortsatte vakansgraderna under året att sjunka i de städer där Skanska är verksamma och efterfrågan på kontorslokaler var fortsatt god. I USA är hyresgästernas beteendemönster något annorlunda i jämförelse med Skanskas övriga marknader för kommersiell fastighetsutveckling. Avtal om uthyrning tecknas oftast när fastigheten är nära färdigställande. Energieffektiva, välbelägna och välfyllda fastigheter tilltalar investerare i de utvalda städer i USA där Skanska är verksamt.

Resultat

Resultatet från fastighetsförsäljningar var något lägre än föregående år och uppgick till 228 miljoner kronor. Detta översteg redovisat värde med 22 procent. Dessutom tillkommer på koncernnivå tidigare eliminerade internvinster med 7 miljoner kronor.

Utsikter 2015

- Pågående projekt 1 januari 2015: 4.
- Uthyrningsgrad/bedömt övervärde i pågående projekt: 54 procent/1,1 miljarder kronor.

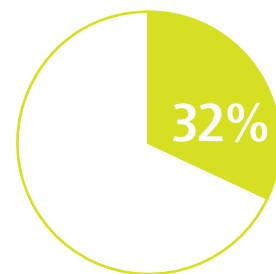


USA



I USA fortsätter efterfrågan från hyresgäster att öka i Boston, Washington D.C. och Seattle medan efterfrågan i Houston visar tecken på försvagning i och med fallande oljepriser. Efterfrågan från investerare är stark.

32 procent av den uthyrningsbara ytan i de pågående projekten i Kommersiell fastighetsutveckling återfinns i USA.



Pågående projekt i USA

Projekt	Typ av projekt	Ort	Uthyrbar yta, kkvm	Uthyrningsgrad, %	Färdigställandeår	LEED-nivå
Memorial etapp 1	Kontor	Houston	64	56	2015	Platinum
Memorial etapp 2	Kontor	Houston	70	0	2016	Platinum
101 Seaport	Kontor	Boston	48	82	2015	Platinum
400 Fairway	Kontor	Seattle	45	53	2015	Platinum
Totalt I			227	54		
Alley 111 (Skanskas andel av JV, 20%)	Bostäder	Seattle	3	0	2015	Gold
Watermark Seaport (Skanskas andel av JV, 43%)	Bostäder	Boston	9	0	2015	Gold
Totalt II			239	49		

Projekt

Projekt	USA
Antal pågående projekt 1 jan 2014	4
Antal nya projekt 2014	1
Investeringsåtagande, Mkr	838
Antal färdigställda projekt under 2014	1
Antal pågående projekt vid årets slut	4
Återstående investeringsåtagande, Mkr	2 521
Antal sålda projekt enligt segmentsredovisning 2014	2
Uthyrningsbar yta, kkvm	18

Årets projekt i Seattle

Stone 34, Seattle, USA

Totalyta: 12 000 kvm

Hyresgäst: Brooks Sports

Byggperiod: 2012–2014



Färdigt, fullbelagt, sålt och prisbelönat. Skanskas första egenutvecklade kommersiella projekt i Seattle har fullbordats. Det världsledande sportföretaget Brooks Sports flyttade i somras in med sitt huvudkontor och flaggskeppsbutik i Stone34.

– Jag har funderat på hur vi ska beskriva lokalerna som ni har skapat åt oss men det är svårt och orden räcker inte riktigt till. Tack för att vi fått ett så fantastiskt hus för vårt varumärke, sade Jim Weber, VD, Brooks Sports, efter inflyttningen.

Den LEED Platinum-certifierade byggnaden utnämndes till Årets projekt av Washingtonavdelningen inom the Commercial Real Estate Development Association (NAIOP).

– Vi kunde inte föreställa oss att Stone34 skulle förvandla vår stad på ett så oerhört positivt sätt, säger Jessica Vets, direktör, Fremont Chamber of Commerce.



Infrastruktur- utveckling

Sjukhus del 2

Sjukhus del 1

Behandlingsbyggnad





Forskningsbyggnad

Parkeringshus

Teknikbyggnad som ligger bakom parkeringshuset syns inte i bild.

Skanska tar en aktiv del i utvecklingen av de samhällen där verksamheten bedrivs. I offentlig privat samverkan (OPS), utvecklas innovativa och långsiktigt hållbara projektlösningar för att tillgodose människors önskan om ökad livskvalitet och välfärd. Skanska deltar i byggande, drift, underhåll och finansiering av dessa projekt. Nytt stort OPS-projekt, Interstate 4 i USA.



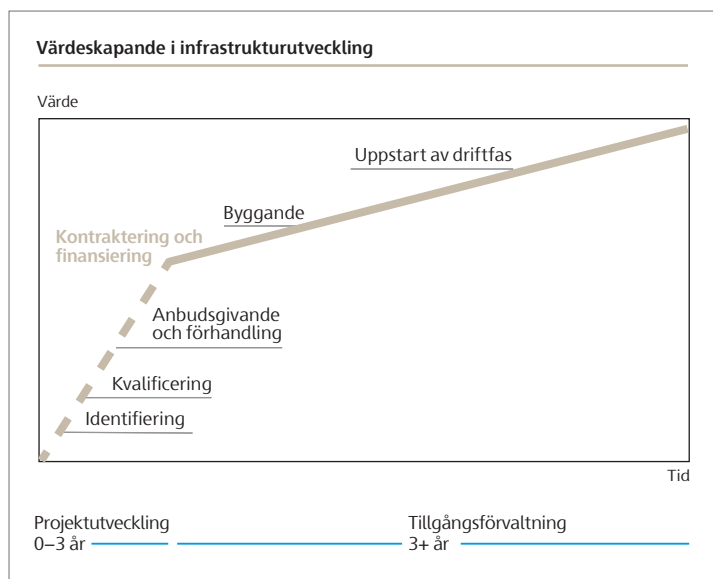
Nya Karolinska Solna miljöcertifieras

Nya Karolinska Solna har uppnått många viktiga milstolpar under året på väg mot målet - ett av världens mest hållbara universitetssjukhus. Huvudbyggnaden har som första sjukhus uppnått miljöcertifieringen Miljöbyggnad Guld.

– Detta är en viktig milstolpe för Nya Karolinska Solna som kommer att bli hållbart i många avseenden. Stockholms läns landsting har satt höga krav på hållbarhet och vi är stolta över att vi kan motsvara förväntningarna. Detta är verkligen ett lagarbete och jag vill tacka alla som bidrar till genomförandet, säger **Ulf Norehn**, VD för Swedish Hospital Partners.

Fortsatt bra förutsättningar för nya OPS-projekt i USA

Inom Infrastrukturutveckling är Skanska verksam i Norden, Europa och USA. Under året nåddes financial close på det största OPS-projektet i USA hittills, och i Chile såldes resterande investering i ett motorvägsprojekt. Den goda avkastningspotentialen i verksamheten demonstrerades väl vid försäljningen, då priset på projektet översteg den interna värderingen.



OPS – förutsägbarhet i pris, tid och kvalitet

Offentlig privat samverkan, är en form av offentlig upphandling där ett projektbolag, ägt av privata företag, får ett helhetsansvar för att utveckla, finansiera, bygga, driva och underhålla offentliga samhällsnyttiga funktioner som till exempel större sjukhus, flygplatser, skolor eller motorvägar. Genom att investeringen helt eller delvis privatfinansieras kan den offentliga kundens kostnader fördelas över en längre tidsperiod. Med ett livscykelperspektiv skapas resurseffektiva, innovativa och hållbara lösningar.

Projektbolagets har incitament som blir till kundens fördelar:

- **Fastställd totalkostnad.** En försäkring mot ekonomiska överraskningar.
- **Ett fast årligt pris.** Kunden betalar avtalad ersättning under bestämd tid.
- **Leverans i tid och till rätt kvalitet.** Ersättningen betalas först när tjänsten tas i drift. Ingen leverans – ingen betalning.
- **Frigörande av resurser.** Med en motpart som ansvarar för helheten kan kunden fokusera på sin kärnverksamhet.

Konkurrenter

Balfour Beatty
ACS
VINCI
Ferrovial

Marknad

- Aktiviteten på anbudsgivning har varit hög under året, framförallt i USA.
- Långa processer gör det svårbedömt när i tiden de kan resultera i konkreta projekt.
- Intresset från investerare att köpa projekt i driftfas med långa stabila kassaflöden är fortsatt mycket god.

Intäkter

Intäkterna inom Skanska Infrastrukturutveckling kommer huvudsakligen från andelar av resultat i de bolag som äger tillgångar i projektportföljen. Vid försäljning av dessa bolag redovisas endast resultatet av försäljningen, utvecklingsvinsten, direkt i rörelseresultatet. Eftersom Skanska äger minoritetsandelar i dessa bolag redovisas ingen intäkt.

Resultat

Rörelseresultat: 0,5 (0,4) miljarder kronor.
Försäljningen av resterande investering i motorvägen Antofagasta påverkade resultatet positivt med cirka 0,1 miljarder kronor.
Avkastning på sysselsatt kapital: 16,9 procent (17,5).

Orealiserade utvecklingsvinster

2,1 (1,8) miljarder kronor, en ökning med 0,3 miljarder kronor.

Utsikter 2015



- Förutsättningarna för nya OPS-projekt fortsätter att förbättras i USA, men konkurrensen är betydande.
- Marknaden i Norge visar tecken på förbättring.
- I övriga länder är utsikterna för nya OPS-projekt svaga.

Värdeskapande

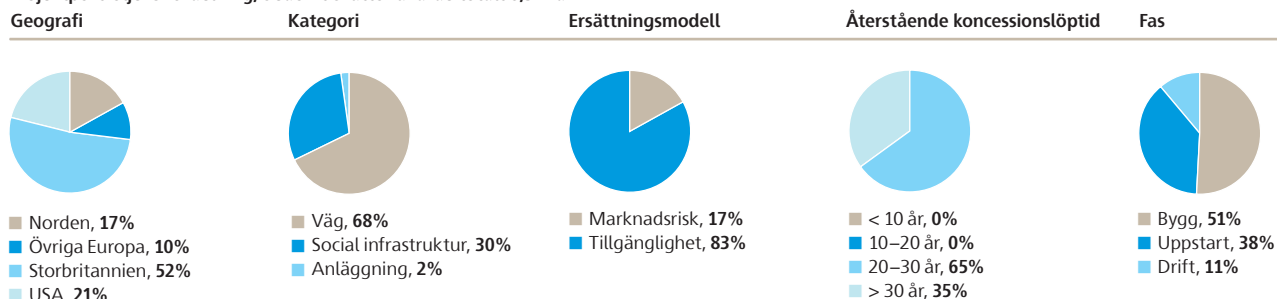
Skanska Infrastrukturutveckling är inriktat på tre segment – vägar inklusive broar och tunnlar, social infrastruktur som sjukhus och skolor samt anläggningar som exempelvis kraftverk. Skanska medverkar i hela värdekedjan från projektutformning till drift och underhåll vilket medför att risknivån i projekten minskar successivt. Affärsmodellen baseras på investeringar i långsiktiga projekt som stiger i värde när projekten färdigställs och därmed kan säljas till investerare med intresse för långsiktiga och stabila kassaflöden när projekten är i drift. Skanskas ambition är att expandera inom sektorn för offentlig privat samverkan, OPS.

OPS innebär att privata aktörer tillhandahåller anläggningar och byggnader för offentlig verksamhet. Detta innebär en rad samhällsekonomiska fördelar för kunder, skattebetalare, användare och byggföretag. Modellen ökar utrymmet för investeringar i offentliga anläggningar genom att kostnaden för stora investeringar fördelas över längre tidsperioder. Projekt inom OPS skapar värde för Skanska genom att generera stora bygguppdrag samt ge möjlighet till vinster vid försäljning av färdigställda projekt, vilket illustreras i Skanskas affärsmodell på sidan 10. Förutom bygguppdragen svarar Skanska också i flera fall för långvariga service- och underhållsuppdrag. Skanska Infrastrukturutveckling skapar tillgångar som, då driftfasen inleds, kännetecknas av stabila kassaflöden under en lång löptid.

Projektportfölj

Projektportföljen spänner över de geografiska hemmamarknaderna med inriktning på vägar, inklusive broar och tunnlar, social infrastruktur, som sjukhus och skolor, samt anläggningar såsom kraftverk. Portföljen består i nuläget av projekt i Norden, Storbritannien, USA och Polen, främst inom väg och social infrastruktur.

Projektportföljens fördelning, bedömt bruttonvärde totalt 6,5 Mdr kr



Väsentliga händelser

Under året sålde Skanska sin investering i motorvägen Antofagasta i Chile för cirka 400 miljoner kronor. Efter försäljningen har Skanska Infrastrukturutveckling inga tillgångar eller verksamhet i Latinamerika.

I Florida nådde Skanska financial close för motorvägsprojektet I-4, det hittills största OPS-projektet i USA. Detta innebar ett byggkontrakt värt 6 miljarder för Skanska USA Civil och stärkte ytterligare Skanskas

position inom OPS-marknaden i USA. Arbetet med Elizabeth River Tunnels i Virginia fortlöpte under året enligt plan och byggperioden fortsätter fram till 2018.

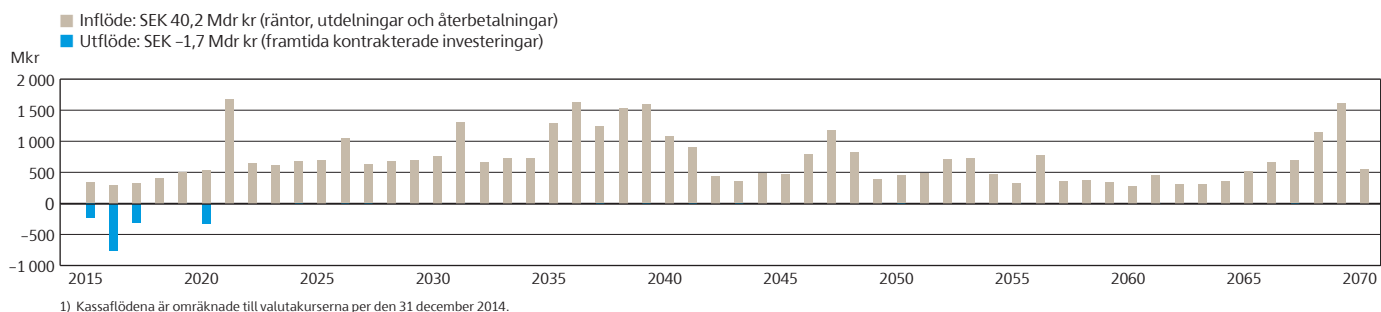
Sjukhuset Nya Karolinska Solna (NKS), Sveriges första OPS-sjukhus byggs enligt plan. Under året stod en av sjukhusets teknikbyggnader klar och verksamheten på sjukhuset beräknas vara igång 2016. Sjisjka vindpark skrevs under året ner med cirka 200 miljoner kronor.

Projektportfölj, Mkr

Kategori	Typ	Land	Betalningstyp	Fas	Koncession till och med år	Kapitalandel, %	År för driftstart/år för full drift	Investerat kapital, 31 dec 2014	Totalt åtagande
Vägar									
A1 (Fas 1&2)	Väg	Polen	Tillgänglighet	Drift	2039	30	2007/2012	134	142
M25	Väg	Storbritannien	Tillgänglighet	Uppstart	2039	40	2012	957	957
Elizabeth River Tunnels	Väg	USA	Marknadsrisk	Bygg	2070	50	2017	0	981
I-4 Ultimate	Väg	USA	Tillgänglighet	Bygg	2054	50	2022	0	572
Social Infrastruktur									
Barts	Sjukhus	Storbritannien	Tillgänglighet	Bygg	2048	38	2006/2016	485	485
Essex BSF ¹⁾	Skola	Storbritannien	Tillgänglighet	Drift	2036	7	2012	13	13
Bristol ¹⁾	Skola	Storbritannien	Tillgänglighet	Drift	2034	8	2007/2011	8	8
Nya Karolinska Solna	Sjukhus	Sverige	Tillgänglighet	Bygg	2040	50	2018	371	591
Essex Woodlands ¹⁾	Skola	Storbritannien	Tillgänglighet	Bygg	2036	8	2015	0	0
Anläggning									
Sjisjka	Vindkraft	Sverige	Marknadsrisk	Drift	2038	50	2013	234	234
Mullbergs	Vindkraft	Sverige	Marknadsrisk	Uppstart	2038	50	2014	93	93
Totalt Skanska								2 295	4 076
Ackumulerade vinstandelar i joint venture								941	
Redovisat värde exklusive verkligt värde av kassaflödessäkring								3 236	
Kassaflödessäkring								-1 789	
Redovisat värde, inklusive kassaflödessäkring								1 447	

¹⁾Avyttrad under 2013. Skanska Infrastrukturutveckling behåller en indirekt andel i projektet genom sin ägarandel i Local Education Partnership. Se not 20 B för mer information.

Årligt bedömt kassaflöde i Skanska Infrastrukturutvecklings projektportfölj per 31 december 2014¹⁾



Ersättningsmodeller

Ett projektbolag, där Skanska är delägare, ersätts normalt enligt en av två olika modeller, tillgänglighetsmodellen eller marknadsriskmodellen.

I tillgänglighetsmodellen baseras ersättningen på tillhandahållande av en viss anläggning med överenskomna tjänster till ett förutbestämt pris. I dessa projekt är kunden normalt stat eller kommun och projektbolagets kredit- och betalningsrisk är därför låg.

I marknadsriskmodellen baseras ersättningen på nyttjandevolymp och pris som slutanvändarna erlägger, till exempel tullavgifter som tas ut av trafikanter på en vägsträcka. Projektbolagets intäktsrisk är i detta fall högre. Samtidigt är möjligheterna att öka avkastningen större genom effektivisering av driften och ökat nyttjande.

Tillgänglighetsmodellen är den vanligaste i Skansas projektportfölj och den mest förekommande i Europa, medan både tillgänglighetsmodellen och marknadsriskmodellen förekommer i USA.

Diskonteringsränta

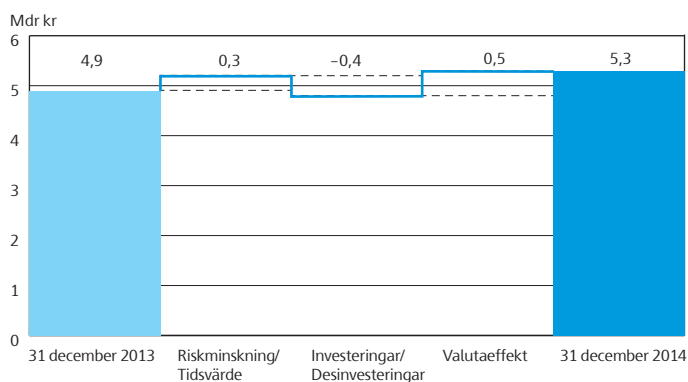
Diskonteringsräntan som används för beräkning av nuvärdena i portföljen utgår ifrån den marknadsmässiga

räntan i den långsiktiga driftfasen. Därutöver görs riskpåslag på denna ränta under den tidigare utvecklingsfasen. Riskpåslaget är som högst i början av utvecklingsfasen och minskas sedan gradvis fram till att projektet är inne i sin långsiktiga driftfas.

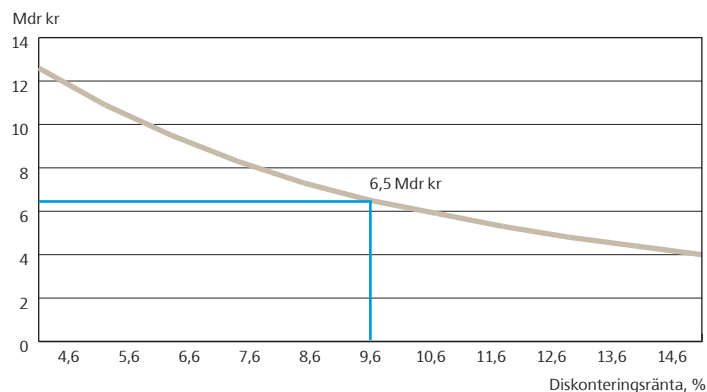
Portföljvärde

De största kategorierna i Skansas projektportfölj är vägar som står för knappt 70 procent av det bedömda bruttonuvärdet, samt social infrastruktur med 30 procent. 65 procent av bruttonuvärdet har en återstående koncessionstid på mellan 20 och 30 år. Det bedömda bruttonuvärdet i portföljen uppgick vid årets slut till 6,5 miljarder kronor. Nettonuvärdet av tillgångsportföljen steg från 4,9 miljarder kronor till 5,3 miljarder kronor under året och har främst påverkats positivt av tidsvärdeseffekten vid värderingen av framtida kassaflöden samt av valutaeffekter. Till värdeskapandet i koncernen bidrog förutom förändringen i portföljvärdet även avyttringar samt kostnadsränta och utdelningar från projektbolag till Skanska.

Förändring i nuvärde och realiserad utvecklingsvinst



Bruttonuvärde av kassaflöden från projekt – Känslighetsanalys



Värdering 31 dec 2014 per kategori, Mkr

Kategori	Bruttonuvärde dec 2014	Diskonteringsränta 2014 %	Nuvärde återstående investeringar ¹⁾	Redovisat värde dec 2014 ²⁾	Orealiserad utvecklingsvinst 2014
Vägar	4 463	9,7	1 026	1 947	1 490
Social infrastruktur	1 990	9,5	182	1 196	612
Anläggning	93		0	93	0
Totalt	6 546	9,6	1 208	3 236	2 102
Kassaflödessäkring					1 789
Påverkan i realiserat eget kapital³⁾					3 891

1) Nominellt värde 1 654 Mkr.

2) Investerat kapital samt ackumulerat värde av resultatförda andelar i projektbolagens resultat.

3) Skatteeffekter ej inkluderade.

Värdering

Bruttonuvärdet är det diskonterade nuvärdet av samtliga kassaflöden, efter skatt i projektbolaget, mellan projektet och Skanska.

Nuvärde av återstående investeringar i pågående projekt diskonteras till samma räntesats som projektet.

Orealiserad utvecklingsvinst visar nettonuvärdet minskat med redovisat värde av projekten och är beräknad före marknadsvärderingen av finansiella derivat som ingås av projektbolagen för att reducera den finansiella risken.

För mer information se not 1, sidan 123.

Kunskapslyft för Bristols skolelever

Skanskas medverkan i Bristol Local Education Partnership 2006–2016:

- 13 gymnasieskolor
- 19 låg- och mellanstadieskolor
- 12 grundskolor under utveckling till 2016

Totalt kontrakt: 485 miljoner pund

Bristols skolelever gör en kunskapsresa. Längre låg staden i bottenkittet av den brittiska statistiken över skolresultat. Endast 30 procent uppnådde de nationella målen innan skolbyggnadsprogrammet Local Education Partnership, sju sattes för att ersätta de gamla skolorna och möta befolkningsökningen.

Skanska har genom ett tioårigt samarbetsavtal sedan 2006 byggt nya och ersatt gamla skolor. Först fyra skolor i offentlig privat samverkan därefter ytterligare nio gymnasieskolor, följt av 19 grundskolor.

Både nya och renoverade byggnader har utformats och byggts av Skanska för att stödja inlärning och minska oro och mobbing. Bland annat är dagsljus och rätt inneklimat dokumenterat viktiga för bra studieresultat. Från 2006 till 2016 kommer Skanska att ha skapat över 13 000 gymnasieplatser och 9 000 grundskoleplatser.

De nya gymnasieskolorna är en bidragande faktor till att Bristols elever idag presterar över genomsnittet i de nationella proven.



Elizabeth River Tunnels, Virginia, USA

Kund: Virginia Department of Transportation

Ägarbolag: Elizabeth River Crossings, ERC, delägt av Skanska och Macquarie 50 procent var

Kontraktstyp: Offentlig privat samverkan för att utveckla, finansiera, bygga, driva och underhålla

Bygghandelskontrakt, totalentreprenad: 1,5 miljarder dollar

Byggare: Skanska USA Civil, 45 procent, Kiewit 40 procent, Weeks Marine 15 procent

Bygpperiod: 2012–2018

Koncessionsperiod: 2012–2070

Skanskas första offentlig privat samverkan-projekt i USA – Elizabeth River Tunnels i Virginia avancerar både ovan mark och under vatten. En ny tunnel byggs på flodbotten och tre befintliga tunnlar renoveras.

Floden Elizabeth River skiljer Norfolk och Portsmouth åt, en region med en större marinbas och godshamn. Här finns få broar och tunnlar som byggdes för 50 år sedan är östra USAs mest trafikerade passage. Omkring 100 000 fordon passerar Midtowntunneln dagligen i långa köer.

Ett lyft för gamla tunnlar

– Jag förlorar inemot en timme om dagen i trafiken, säger Major Dudley III, som rattar sin containertrailer mellan hamnar och logistikcenter elva, tolv timmar om dagen. Han ser fram emot att den nya tunneln blir klar.

2016 får den utbyggda Midtowntunneln två tunnelrör med två filer i vardera riktningen. Jättebygget är uppdelat i fem olika segment:

- Prefabricering i Baltimore av elva 16 000 ton tunga betongelement till Midtowntunneln
- Muddring och grundläggning av flodbotten och nedsänkning av tunnelrören
- Bygga avtillfartsvägar och ramper på båda sidor om floden
- Renovering av interiören i tre befintliga tunnlar och installationer i nya Midtowntunneln
- Utbyggnad av Martin Luther King Jr Expressway, förbindelselänk till tunnlar i Portsmouth.

– I stora OPS-åtagande som detta kan vi maximera synergierna med fokus på livscykelkostnaden, säger Wade Watson, projektchef.

I slutet av 2014 var sex tunnelement färdiga, bogserade till Portsmouth där nersänkning nu pågår. Produktion av övriga fem element avslutas våren 2015. En Downtowntunnel är nästan helt renoverad och den andra är pågående. Tillfarten MLK Expressway har påbörjats. Som helhet är projektet före tidplan.

Bilavgift via e-pass

Projektet finansieras delvis av vägtullar som infördes i början av 2014. Bilisterna betalar 0,75–1,25 dollar per passage. Delstaten Virginia subventionerar en del av priset de första åren.

– Vi har hela marknadsrisken, fler fordon betyder mer inkomster och möjligheter till bättre avkastning, säger Doran Bosso, på ägarbolaget ERC. Redan idag är trafiken i linje med prognos.





Downtown-tunnlarna

Nuvarande Midtown-tunnel

Ny Midtown-tunnel



Renoverad Downtown-tunnel

Snabbare och säkrare för 100 000 bilister





Bättre trafikflyt till Disney World i Florida

Interstate 4, Orlando, USA

Kund: Florida Department of Transportation

Skanskas investering: 73 miljoner dollar

Totalt byggkontrakt:

2,3 miljarder dollar i joint venture med Granite och Lane. Skanskas andel 900 miljoner dollar

Bygpperiod: 2015–2021

Koncessionsperiod: 2015–2054

Trafiken i Florida ökar från år till år och bilköerna till de populära turistmålen i Orlando – Walt Disney World, Universal och SeaWorld – blir allt längre. En stor utbyggnad av motorvägen Interstate 4 ska förbättra trafiksituationen för såväl turister som för den växande lokalbefolkningen.

Skanska vann kampen om det hittills största uppdraget inom offentlig privat samverkan i USA. I-4 Ultimate avser finansiering, utbyggnad, utformning, drift och underhåll av 34 km av Interstate 4, den nord-sydliga huvudvägen genom nöjesmetropolen Orlando. En armada av bulldozers och grävmaskiner inleder

arbetet i början av 2015. Till 2021 utökas I-4 med fyra nya expressfiler och sex befintliga filer och ett antal stora trafikplatser byggs om och uppgraderas. Genom det amerikanska miljösystemet Envision™ ska projektets hållbarhetssäkras.

Efter den 40-åriga avtalsperioden återgår hela vägsträckan till kunden, Florida Department of Transportation. Skanska medverkar som både byggare och investerare. Ägarbolaget I-4 Mobility Partners med Skanska och John Laing som hälftenägare ersätts enligt tillgänglighetsprincipen vilket förutsätter att vägen är öppen och i gott skick för trafikanterna.

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse	85
Bolagsstyrningsrapport	93
Koncernens resultaträkning	103
Koncernens totalresultat	104
Koncernens rapport över finansiell ställning	105
Koncernens rapport över förändring i eget kapital	107
Koncernens rapport över kassaflöden	108
Moderbolagets resultaträkning	110
Moderbolagets balansräkning	111
Moderbolagets förändring i eget kapital	112
Moderbolagets kassaflödesanalys	113
Noter, innehållsförteckning	114
Vinstdisposition	188
Revisionsberättelse	189

Styrelsen och verkställande direktören för Skanska AB (publ) får härmed avge redovisning för såväl bolagets som koncernens verksamhet under 2014.

Intäkter visade en ökning i både svenska kronor och lokal valuta jämfört med föregående år och rörelseresultatet ligger i linje med föregående år. Byggverksamheterna i Norden och Centraleuropa har visat förbättrad lönsamhet under året och i synnerhet Polen och Sverige visar mycket goda marginaler. Även den finska verksamheten visar ett bra resultat, trots svåra marknadsförhållanden. Den norska byggverksamheten förbättrade sin lönsamhet och är tillbaka på en mer stabil nivå och den Tjeckiska verksamheten redovisade ett positivt resultat efter förra årets omstruktureringsåtgärder. De amerikanska verksamheterna visar något lägre marginaler, vilket bland annat beror på att ett antal mycket vinstrika projekt avslutades förra året. Orderingen har utvecklat mycket starkt, speciellt Storbritannien, Polen och inom anläggningsbyggnad i USA. Den latinamerikanska verksamheten rapporteras nu Centralt, detta med anledning av beslutet att avyttra drift och underhållsdelen och att avveckla byggdelen inom denna verksamhet. Bostadsutvecklingsverksamheten har visat förbättrad lönsamhet med ökade marginaler. Den gynnsamma marknaden i Sverige har bidragit till detta, liksom ökad effektivitet i den svenska och norska verksamheten. Kommersiell fastighetsutveckling fortsätter att visa stark lönsamhet och har under 2014 avyttrat fastigheter för 9,8 miljarder kronor med försäljningsvinster på cirka 2 miljarder kronor. Vid årets slut hade Kommersiell fastighetsutveckling 43 pågående projekt. Infrastrukturutvecklingsverksamheten tecknade sitt andra offentliga privat samverkan (OPS) avtal i USA, avseende Interstate 4 Ultimate project i Orlando, Florida. Under slutet av året såldes motorvägen Antofagasta i Chile och Infrastrukturutveckling har nu ingen verksamhet kvar i Latinamerika. Infrastrukturutveckling har under året fortsatt att fokusera på att öka synergieffekterna av Skanskas affärsmodell, där kapital genererat i byggverksamheten investeras i utvecklingsverksamheterna, vilka i sin tur genererar bygguppdrag och framtida utvecklingsvinster.

Byggverksamhet

Marknadsutsikterna för byggverksamheten fortsätter att utvecklas i en positiv riktning. Marknaden för bostadsbyggande och kommersiellt husbyggande är stark i Sverige. Marknaden för stora anläggningsprojekt i Norden är relativt stabil men med betydande konkurrens. I Norge väntas investeringarna i infrastruktur öka markant under de kommande åren. Som ett resultat av fallande oljepriser är marknaden för kommersiellt husbyggande något svagare i vissa regioner i Norge, som är beroende av energisektorn. Den generella marknaden i Finland är svag. Marknaden för kommersiellt husbyggande och anläggningsprojekt fortsätter att vara stark i Storbritannien. I Polen förbättras marknaden för kommersiellt husbyggande. Den tjeckiska marknaden förbättras tack vare bättre ekonomiska utsikter, politisk stabilitet och planer för investeringar i infrastrukturprojekt.

På den amerikanska infrastrukturmarknaden påverkas investeringar i energirelaterade projekt negativt av fallande oljepriser. Marknaden i USA för stora och komplexa anläggningsprojekt förblir god även om konkurrensen är intensiv. Inom husbyggnad utvecklas segmenten för kommersiella byggnader, sjukvård, flygplatser och utbildning väl.

Bostadsutveckling

Bostadsmarknaden fortsätter att utvecklas positivt i Sverige medan den norska marknaden är relativt stabil, men har påverkats negativt i vissa regioner på grund av de fallande oljepriserna. Den finska marknaden är fortsatt svag. I Centraleuropa är bostadsmarknaden relativt stabil med ökade transaktionsvolymerna i Polen medan den tjeckiska marknaden har stabiliserats på en låg nivå, men med ökade försäljningspriser.

Kommersiell fastighetsutveckling

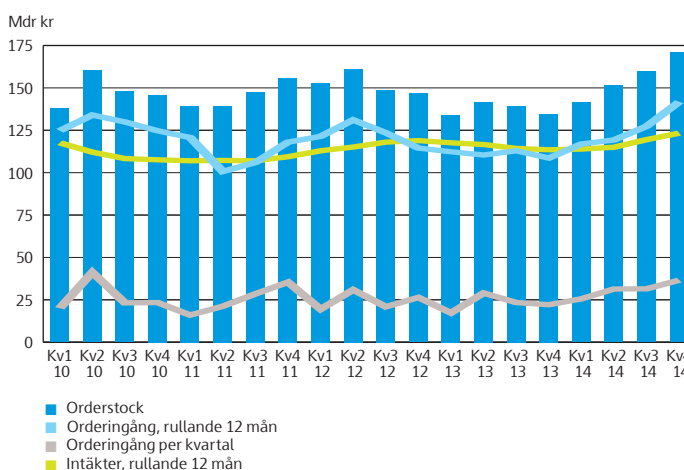
Vakansgraden på kontorslokaler i de flesta av de nordiska och central-europeiska städer där verksamheten bedrivs är relativt stabil. Vakansgraden är framförallt låg i Sverige. Efterfrågan på kontorsyta är stark i Polen och förbättras i andra delar av Centraleuropa. I USA fortsätter efterfrågan från hyresgäster att förbättras i Boston, Washington D.C. och Seattle, medan efterfrågan i Houston visar tecken på försvagning som en konsekvens av fallande oljepriser. Moderna fastigheter med stabila hyresgäster är mycket efterfrågade av fastighetsinvestorare, vilket medför attraktiva värderingar på dessa fastigheter. I Sverige består intresset från investerare för nyutvecklade fastigheter, till viss del drivet av en förbättrad kreditillgång.

Infrastrukturutveckling

Förutsättningarna för nya OPS-projekt fortsätter att förbättras i USA men konkurrensen är betydande. Marknaden i Norge visar tecken på förbättring men i andra marknader är utsikterna för nya OPS-projekt fortsatt svaga.

Orderingång och orderstock

Orderingång, orderstock och intäkter i byggverksamheten



Orderingång

Orderingen ökade med 29 procent jämfört med föregående år och uppgick till 147,4 (114,2) miljarder kronor, och ökade med 24 procent i lokal valuta. Orderingången i kronor var 14 procent högre än intäkterna under året, att jämföra med föregående år då orderingången var 4 procent lägre än intäkterna.

Under året ökade orderingången i samtliga verksamheter förutom i den finska verksamheten.

Bland de kontrakt som tecknades under året nämns nedan ett antal större kontrakt inom för Skanska viktiga segment.

Norden

I Norge erhöles ett antal större uppdrag, där det största var att bygga ut motorväg E18 vid Larvik mellan Bommestad och Sky med ett ordervärde uppgående till cirka 1,7 miljarder kronor. Skanska Norge fick också, i joint venture med Strabag, i uppdrag att bygga en järnvägstunnel med ett ordervärde för Skanska om cirka 700 miljoner kronor. Även i Sverige erhöles ett antal större uppdrag där det största var att uppföra en ny vård- och behandlingsbyggnad vid Akademiska sjukhuset i Uppsala med ett ordervärde om cirka 1,2 miljarder kronor. Skanska Sverige fick också i uppdrag av Locum gällande om- och tillbyggnad

av Södertälje sjukhus till ett ordervärde om cirka 968 miljoner kronor. Skanska Sverige slöt avtal med Statens fastighetsverk om renovering och ombyggnad av Nationalmuseum i Stockholm med en ordersumma om cirka 700 miljoner kronor och slöt också avtal med ESS, European Spallation Source, om att bygga första etappen av en forskningsanläggning i världsklass i Lund för ett ordervärde om cirka 670 miljoner kronor. Byggprojektet planeras i flera tapper där separata avtal sluts vid inledning av varje etapp. I Finland tecknade Skanska avtal, i ett joint venture med Lemminkäinen, om att bygga de tre sista faserna av ett nytt logistikcentrum för dagligvaror i Sibbo med ett ordervärde för Skanska om cirka 660 miljoner kronor.

Övriga Europa

I Storbritannien erhöles ett flertal större uppdrag under året, varav det största var att bygga det nya Defence College of Logistics, Policing and Administration i Hampshire och att även bygga om Princess Royal Barracks i Surrey med ett sammanlagt ordervärde om cirka 2,7 miljarder kronor. Skanska i Storbritannien fick också ett uppdrag att bygga en stor kontorsfastighet på Lime Street i centrala London med ett ordervärde om cirka 2,2 miljarder kronor. Dessutom tecknades ett kontrakt med Helical Bar om att bygga den kommersiella fastigheten Creechurch Place i London med ett ordervärde om cirka 1 miljard kronor. Skanska i Storbritannien tecknade ytterligare ett kontrakt om att bygga en kommersiell kontorsfastighet vid One New Street Square i London med ett ordervärde om cirka 990 miljoner kronor, samt ett kontrakt med Carillion om att utföra mekaniska och elektriska arbeten på 866 lägenheter kring Battersea Power Station i London med ett ordervärde om cirka 970 miljoner kronor. I Tjeckien fick Skanska ett kontrakt med statliga Railway Infrastructure Administration om att modernisera en järnvägsknut i Pilsen med ett ordervärde om cirka 550 miljoner kronor.

Nordamerika

Skanska i USA har under året erhållit ett flertal större projekt både inom Civil och Building. Det största kontraktet som Skanska USA Civil erhöles under året var design, byggnation, drift och underhåll av Interstate 4 Ultimate Project i Orlando Florida. Byggkontraktet uppgick till cirka 6 miljarder kronor och projektet genomförs i OPS där Skanska ID är en av delägarna. Skanska USA Civil fick, i joint venture med Traylor Brothers Inc och J.F. Shea Construction, även i uppdrag att designa och bygga ut Purple Line i Los Angeles spårväg med ett ordervärde för Skanska om cirka 5,5 miljarder kronor. I Los Angeles fick Skanska USA Civil dessutom, också i joint venture med Traylor Brothers Inc, i uppdrag att bygga Regional Connector, en underjordisk förbindelse för spårvägen i centrala Los Angeles, där Skanskas andel av ordervärdet uppgick till cirka 3,8 miljarder kronor. Skanska USA Civil tecknade också kontrakt med New York State Department of Transportation om att designa och bygga den nya Kosciuszko Bridge med ett ordervärde om cirka 1,6 miljarder kronor. Skanska USA Building fick under året kontrakt om att bygga ut UF Shands Cardiovascular/Neuroscience Hospital i Gainesville, Florida med ett ordervärde om cirka 1,5 miljarder kronor. I New York fick Skanska USA Building i uppdrag att återuppbygga strandpromenaden vid Rockaway Beach, som skadades under orkanen Sandy, med ett ordervärde om cirka 1,3 miljarder kronor. Dessutom fick Skanska USA Building ett uppdrag att renovera en fastighet i New York City med ett ordervärde om cirka 1,2 miljarder kronor. Skanska USA Building skrev även kontrakt om att renovera och bygga ut Riverside Community Hospital i Kalifornien med ett ordervärde om cirka 990 miljoner kronor, samt ett tilläggskontrakt om att bygga en ny medicinsk specialenhet åt Stamford Hospital i Connecticut med ett ordervärde om cirka 965 miljoner kronor. Skanska USA Building fick tillsammans med en joint venture partner, ett tilläggskontrakt som ansvariga för uppförandet av en toppmodern

byggnad för forskning och utveckling med ett ordervärde för Skanskas andel om cirka 908 miljoner kronor.

Orderingång och orderstock

Affärsenhet	Orderingång		Orderstock	
	2014	2013	2014	2013
Mkr				
Sverige	31 922	29 905	29 775	27 458
Norge	14 198	13 098	9 986	9 458
Finland	5 976	6 780	5 589	5 943
Polen	9 974	8 323	5 493	5 687
Tjeckien	4 624	3 184	4 476	4 459
Storbritannien	19 019	10 350	26 259	19 729
USA Building	35 192	30 782	47 486	36 026
USA Civil	26 034	11 522	41 434	25 772
Övrigt	485	256	410	144
Summa	147 424	114 200	170 908	134 676

Orderstock

Orderstocken ökade med 27 procent (ökade 13 procent i lokal valuta) och uppgick vid utgången av året till 170,9 (134,7) miljarder kronor. Orderstocken motsvarar cirka 15 (14) månaders produktion.

De nordamerikanska, nordiska och övriga europeiska verksamheterna svarade för 52, 27 respektive 21 procent av orderstocken.

Segmentsredovisning och IFRS

Koncernen redovisar segmenten Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling enligt en metod som innebär att försäljningsintäkter och resultat från försäljning av fastigheter, bostäder såväl som kommersiella fastigheter, redovisas när bindande försäljningskontrakt är tecknat. Vid rapportering i enlighet med IFRS redovisas intäkter och resultat från sådan försäljning när köparen tillträder fastigheten eller bostaden. Skillnaderna mellan de två metoderna, vad avser intäkter och rörelseresultat, sammanfattas i tabellerna nedan.

Intäkter

Mkr	2014	2013
Intäkter per verksamhetsgren enligt segmentsredovisning		
Byggverksamhet	128 890	119 092
Bostadsutveckling	9 558	9 234
Kommersiell fastighetsutveckling	10 228	6 206
Infrastrukturutveckling	163	87
Centralt och elimineringar	-3 810	1 827
Totala intäkter enligt segmentsredovisning	145 029	136 446
Avstämning mot IFRS	-1 704	143
Totala intäkter enligt IFRS	143 325	136 589

Intäkterna enligt segmentsredovisning ökade med 6 procent till 145,0 (136,4) miljarder kronor. I lokala valutor var intäktsökningen 3 procent. I verksamhetsgrenen Byggverksamhet ökade intäkterna i svenska kronor med 8 procent. Av intäkterna i Byggverksamheten genererades 15,3 (14,1) miljarder kronor, motsvarande 12 (12) procent, av koncernens Projektutvecklingsverksamheter. För avstämning till IFRS tillkommer intäkter av de bostäder och fastigheter som sålts under tidigare år men som frånträtts under året, samt avgår de bostäder och fastigheter som är sålda under året men ännu ej är tillträdade av köparen. Av intäkterna i Bostadsutveckling på 9 558 (9 234) Mkr utgör

911 (347) Mkr intäkter från joint ventures som har tagits in proportionellt rad för rad i segmentsredovisningen.

Rörelseresultat

Mkr	2014	2013
Rörelseresultat per verksamhetsgren enligt segmentsredovisning		
Byggverksamhet	4 512	3 880
Bostadsutveckling	683	573
Kommersiell fastighetsutveckling	1 700	1 068
Infrastrukturutveckling	463	401
Centralt ¹⁾	-1 608	-732
Elimineringar	16	-46
Rörelseresultat enligt segmentsredovisning	5 766	5 144
Avstämning mot IFRS	-357	416
Rörelseresultat enligt IFRS	5 409	5 560

1) Inklusive Verksamheten i Latinamerika

Rörelseresultatet enligt segmentsredovisning uppgick till 5 766 (5 144) Mkr.

Nedskrivningar av omsättnings- och anläggningstillgångar belastar rörelseresultatet med -276 (-320) Mkr. Jämförelseåret belastades med nedskrivning av goodwill om -48 Mkr.

Byggverksamhet

I verksamhetsgrenen Byggverksamhet ökade rörelseresultatet med 16 procent och uppgick till 4 512 (3 880) Mkr. Rörelsemarginalen ökade också jämfört med föregående år och uppgick till 3,5 (3,3) procent. Verksamheterna i de nordiska länderna och i Centraleuropa visade förbättrad lönsamhet under året. Den tjeckiska verksamheten var åter lönsam under året jämfört med 2013 då resultatet påverkades av nedskrivningar och reserveringar efter ett omstruktureringsprogram. För verksamheterna i USA påverkades jämförelseårets lönsamhet positivt av slutförandet av stora lönsamma projekt. Den latinamerikanska verksamheten rapporteras under Centralt, detta med anledning av beslutet att avyttra drift- och underhållsdelen i tillägg till den pågående avvecklingsprocessen av byggdelen inom denna verksamhet. Jämförelsesiffror för 2013 har justerats i enlighet med detta.

Bostadsutveckling

I Bostadsutveckling uppgick rörelseresultatet till 683 (573) Mkr och rörelsemarginalen i verksamhetsgrenen ökade till 7,1 (6,2) procent. Samtliga verksamheter visar ökade rörelsemarginaler förutom den finska, där betydande rabatter påverkade rörelsemarginalen negativt. Nedskrivningar av omsättningstillgångar, i huvudsak mark inom bostadsutveckling belastar resultatet med totalt -116 (-45) Mkr.

Kommersiell fastighetsutveckling

Rörelseresultatet för verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling uppgick till 1 700 (1 068) Mkr. Fastighetsförsäljningar har under året genomförts till ett värde av 9 783 (5 779) Mkr med en försäljningsvinst uppgående till 1 989 (1 415) Mkr.

Infrastrukturutveckling

Rörelseresultatet i Infrastrukturutveckling uppgick till 463 (401) Mkr. I rörelseresultatet ingår, med 127 Mkr, försäljningen av motorvägen Antofagasta i Chile. Efter försäljningen har Infrastrukturutveckling inte kvar någon verksamhet i Latinamerika. I rörelseresultatet ingår också en nedskrivning med -193 Mkr av Sjisjka, ett vindkraftprojekt i Sverige.

Centralt

Centrala kostnader, inklusive verksamheter under nedläggning, uppgick till -1 608 (-732) Mkr. Ökningen av Centrala kostnader förklaras främst av att verksamheten i Latinamerika ingår i Centrala kostnader med -801 (-47) Mkr. Inkluderingen av den latinamerikanska verksamheten är med anledning av beslutet att avyttra drift och underhållsdelen i tillägg till den pågående avvecklingsprocessen av byggdelen inom denna verksamhet.

Elimineringar av internresultat

Elimineringar/upplösningar av internvinster uppgick till 16 (-46) Mkr. På koncernnivå elimineras bland annat vinster i byggverksamheten avseende fastighetsprojekt. Elimineringarna upplöses i samband med att projekten avyttras.

Resultat enligt IFRS

Mkr	2014	2013
Intäkter	143 325	136 589
Kostnader för produktion och förvaltning	-130 215	-124 161
Bruttoresultat	13 110	12 428
Försäljnings- och administrationskostnader	-8 370	-7 681
Resultat från joint ventures och intresseföretag	669	813
Rörelseresultat	5 409	5 560

Bruttoresultatet var 13 110 (12 428) Mkr. I bruttoresultatet ingår resultatet av den löpande verksamheten inklusive resultaten av försäljning från bostadsutveckling och kommersiell fastighetsutveckling. Här ingår även nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i projektutvecklingsverksamheterna och av materiella anläggningstillgångar med tillsammans -83 (-248) Mkr.

Försäljningar av kommersiella fastigheter gav ett resultat om 2 037 (1 895) Mkr.

Försäljnings- och administrationskostnader ökade till -8 370 (-7 681) Mkr vilket motsvarar 6 (6) procent av intäkterna.

I resultatet från andelar i joint ventures och intressebolag, totalt 669 (813) Mkr, ingår huvudsakligen sådana andelar som redovisas inom verksamhetsområdet Infrastrukturutveckling och inkluderar även resultat av försäljning av andelar i projekt.

Resultat efter finansiella poster

Mkr	2014	2013
Rörelseresultat	5 409	5 560
Ränteintäkter	137	136
Räntenetto för pensioner	-69	-94
Räntekostnader	-393	-483
Aktiverade räntekostnader	205	261
Räntenetto	-120	-180
Förändring av marknadsvärde	-58	21
Övrigt finansnetto	-102	-82
Resultat efter finansiella poster	5 129	5 319

Finansnettot uppgick till -280 (-241) Mkr.

Räntenettet förbättrades till -120 (-180) Mkr. Ränteintäkterna ökade marginellt till 137 (136) Mkr. Räntekostnaderna minskade till -393 (-483) Mkr, vilket främst förklaras av lägre räntor avseende byggkrediter i Sverige samt minskad andel lån i valutor med hög räntesats.

Aktivering av räntekostnader i pågående projekt för egen räkning minskade på grund av lägre räntor, framför allt på den svenska marknaden, och uppgick till 205 (261) Mkr.

Räntenetto på pensioner, som avser det vid årets början beräknade nettot av kostnadsräntor för pensionsförpliktelser och beräknad avkastning på förvaltningstillgångar, minskade till -69 (-94) Mkr. Förändringen beror huvudsakligen på att nettoskulden vid årets början var lägre än nettoskulden vid föregående års början vilket till stor del förklaras av värdeuppgången på aktier och fonder under 2013.

Förändring av marknadsvärde på finansiella instrument uppgick till -58 (21) Mkr och beror främst på lägre marknadsräntor på den svenska marknaden, vilket påverkat ingångna ränteswapavtal negativt.

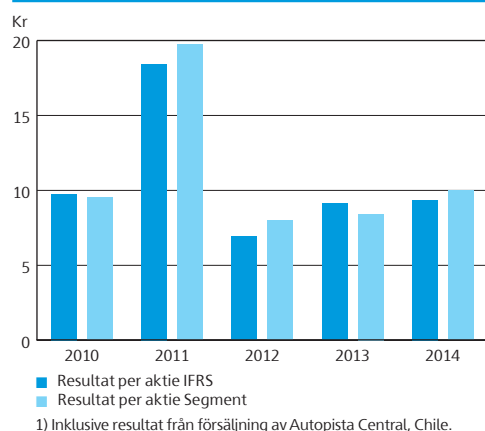
Övrigt finansnetto uppgick till -102 (-82) Mkr och innehåller främst valutakurseffekter och olika avgifter för kreditfaciliteter och bankgarantier.

Årets resultat

Mkr	2014	2013
Resultat efter finansiella poster	5 129	5 319
Skatt	-1 279	-1 551
Årets resultat	3 850	3 768
Årets resultat hänförligt till		
Aktieägarna	3 843	3 765
Innehavare utan bestämmande inflytande	7	3
Årets resultat per aktie, kr	9,35	9,14

Efter avdrag för årets skattekostnad -1 279 (-1 551) Mkr, motsvarande en skattesats om 25 (29) procent, uppgick årets resultat hänförligt till aktieägarna till 3 843 (3 765) Mkr. Anledningen till att den effektiva skattesatsen för 2014 är lägre än för 2013 beror bland annat på att nominell skattesats sänkts i flera europeiska länder och att en större del av resultatet är hänförligt till verksamheter i Europa där beskattningen är väsentligt lägre än i USA. Den lägre effektiva skattesatsen förklaras även av att koncernen, efter överklagande, delvis medgivit avdrag för kostnader i samband med en avyttring under tidigare år av ett infrastrukturprojekt. Årets betalda skatt uppgick till -996 (-1 073) Mkr. Resultatet per aktie uppgick till 9,35 (9,14) kronor.

Resultat per aktie



Årets totalresultat

Mkr	2014	2013
Årets resultat	3 850	3 768
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat		
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-2 299	723
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat	509	-183
	-1 790	540
Poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat		
Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna	1 817	-560
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehavare utan bestämmande inflytande	6	-9
Säkring av valutariesikring i utlandsverksamheter	-325	201
Påverkan av kassaflödessäkringar	-823	526
Skatt hänförlig till poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat	23	17
	698	175
Övrigt totalresultat efter skatt	-1 092	715
Årets totalresultat	2 758	4 483
Årets totalresultat hänförligt till		
Aktieägarna	2 745	4 489
Innehavare utan bestämmande inflytande	13	-6

Övrigt totalresultat efter skatt för året uppgick till -1 092 (715) Mkr. Förändringen av omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna uppgår till 1 817 (-560) Mkr. Posten, som består av förändringen av ackumulerade omräkningsdifferenser vid omräkning av finansiella rapporter för utländska verksamheter, innehåller huvudsakligen positiva omräkningsdifferenser i amerikanska dollar, euro och brittiska pund. Cirka 25 procent av de utländska nettoinvesteringarna har varit valutasäkrade under året vilket har medfört en negativ effekt om -325 (201) Mkr i övrigt totalresultat, se vidare Not 6.

Omvärderingar av nettopensionsskulden inklusive sociala avgifter uppgick till -2 299 (723) Mkr. Den negativa effekten förklaras främst av kraftigt lägre diskonteringsräntor i samtliga tre länder där Skanska har förmånsbaserade planer. Den negativa effekten av lägre diskonteringsräntor reduceras i viss mån av att verklig avkastning på förvaltnings-tillgångar överstiger den beräknade avkastningen.

Påverkan av kassaflödessäkringar uppgick till -823 (526) Mkr.

Säkringsredovisning tillämpas inom flera verksamhetsgrenar. Infrastrukturutveckling är den verksamhetsgren som har de väsentligaste effekterna på kassaflödesreserven. I posten redovisas förändringen av realiserade vinster och förluster på säkringsinstrumenten samt effekten av realiserade säkringsinstrument. Verksamhetsgrenen Infrastrukturutveckling tecknar ränteswappar för att långsiktigt säkra nivån på räntekostnaderna avseende långa infrastrukturutvecklingsprojekt. Även om kunden ersätter Skanska för dessa säkringar kassaflödesmässigt så påverkas denna post av marknadsvärderingar. Marknadsvärdering av sådana ränteswappar från joint venturebolag inom infrastrukturutvecklingsverksamheten ingår i posten. Kassaflödesreserven har under året ökat väsentligt vilket förklaras av ändrade marknadsräntor. Ökningen reduceras i viss mån av att

räntesvappar har förfallit och realiserats samt att infrastrukturprojekt har avyttrats.

Årets totalresultat uppgick till 2 758 (4 483) Mkr.

Investeringar/Desinvesteringar

Mkr	2014	2013
Rörelsen - investeringar		
Immateriella tillgångar	-176	-126
Materiella anläggningstillgångar	-1 412	-1 535
Tillgångar i Infrastrukturutveckling	-328	-75
Aktier	-310	-89
Omsättningsfastigheter	-13 486	-11 479
varav Bostadsutveckling	-6 872	-7 014
varav Kommersiell fastighetsutveckling	-6 614	-4 465
Investeringar	-15 712	-13 304
Rörelsen - desinvesteringar		
Immateriella tillgångar	1	1
Materiella anläggningstillgångar	716	378
Tillgångar i Infrastrukturutveckling	419	242
Aktier	36	14
Omsättningsfastigheter	17 279	16 128
varav Bostadsutveckling	9 053	9 177
varav Kommersiell fastighetsutveckling	8 226	6 951
Desinvesteringar	18 451	16 763
Netto investeringar/desinvesteringar i rörelsen	2 739	3 459
Strategiska investeringar		
Förvärv av rörelse	0	-193
Förvärv av aktier	0	0
Strategiska investeringar	0	-193
Strategiska desinvesteringar		
Försäljning av rörelse	95	1
Försäljning av aktier	0	0
Strategiska desinvesteringar	95	1
Netto strategiska investeringar/desinvesteringar	95	-192
Summa netto investeringar/desinvesteringar	2 834	3 267
Avskrivningar anläggningstillgångar	-1 597	-1 568

Totalt uppgick koncernens investeringar till -15 712 (-13 497) Mkr. Av detta avser 0 (-193) Mkr förvärv av rörelse. Desinvesteringarna uppgick till 18 546 (16 764) Mkr och koncernens nettodesinvesteringar uppgick till 2 834 (3 267) Mkr.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar, vilka huvudsakligen avser löpande investeringar i rörelsen, uppgick till -1 412 (-1 535) Mkr. Materiella anläggningstillgångar såldes för 716 (378) Mkr.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar uppgick till -1 524 (-1 503) Mkr.

Nettodesinvesteringarna i omsättningsfastigheter uppgick till 3 793 (4 649) Mkr. Projekt har sålts för 17 279 (16 128) Mkr medan investeringarna uppgick till -13 486 (-11 479) Mkr. I Bostadsutveckling uppgick investeringarna i omsättningsfastigheter till -6 872 (-7 014) Mkr varav cirka -722 (-520) Mkr avsåg förvärv av mark motsvarande 3 114 byggrätter. Färdiga bostäder har sålts för 9 053 (9 177) Mkr.

Nettodesinvesteringar i omsättningsfastigheter i Bostadsutveckling uppgick till 2 181 (2 163) Mkr.

I Kommersiell fastighetsutveckling uppgick investeringarna i omsättningsfastigheter till -6 614 (-4 465) Mkr, varav -726 (-824) Mkr avsåg mark, och de totala investeringarna uppgick till -6 885 (-4 514) Mkr. Desinvesteringarna av omsättningsfastigheter uppgick till 8 226 (6 951) Mkr. Nettodesinvesteringar i omsättningsfastigheter i Kommersiell fastighetsutveckling uppgick till 1 612 (2 486) Mkr. Investeringensvolymen i Kommersiell fastighetsutveckling har planenligt ökat under 2014. Realiserade utvecklingsvinster låg på en fortsatt hög nivå under 2014.

Investeringar i form av eget kapital och efterställda lån i Infrastrukturutveckling uppgick till -328 (-75) Mkr och desinvesteringarna uppgick till 419 (242) Mkr. Netto desinvesteras i Infrastrukturutveckling 91 (167) Mkr.

Koncernens operativa kassaflöde

Mkr	2014	2013
Kassaflöde från operativ verksamhet före förändring i rörelsekapitalet	4 016	4 031
Förändring i rörelsekapitalet	-2 190	-1 114
Netto investeringar/desinvesteringar i rörelsen	2 739	3 459
Periodisering, kassapåverkan nettoinvesteringar	64	-262
Betalda skatter i operativ verksamhet	-963	-1 092
Kassaflöde från operativ verksamhet	3 666	5 022
Räntenetto och övrigt finansnetto	111	-59
Betalda skatter i finansieringsverksamhet	-33	18
Kassaflöde från finansverksamhet	78	-41
Kassaflöde från verksamheten	3 744	4 981
Strategiska nettoinvesteringar /desinvesteringar	95	-192
Betalda skatter på strategiska investeringar/desinvesteringar	0	0
Kassaflöde från strategiska investeringar	95	-192
Utdelning etc ¹⁾	-2 935	-2 757
Kassaflöde före förändring i räntebärande fordringar och skulder	904	2 032
Förändring i räntebärande fordringar och skulder	475	-465
Årets kassaflöde	1 379	1 567
Likvida medel vid årets början	7 303	5 807
Kursdifferens i likvida medel	425	-71
Likvida medel vid årets slut	9 107	7 303
1) Varav återköp aktier	-367	-287

Årets kassaflöde uppgick till 1 379 (1 567) Mkr.

Kassaflöde från verksamheten uppgick till 3 744 (4 981) Mkr. Nettoinvesteringar i operativ verksamhet minskade till 2 739 (3 459) Mkr. Förändringen i rörelsekapitalet påverkade kassaflödet negativt och förändringen uppgick totalt till -2 190 (-1 114) Mkr. Huvudorsakerna till det lägre kassaflödet från operativ verksamhet är förändringarna i nettoinvesteringar och rörelsekapital.

Betalda skatter i operativ verksamhet uppgick till -963 (-1 092) Mkr.

Förändring i räntebärande fordringar och skulder uppgick till 475 (-465) Mkr.

Årets kassaflöde om 1 379 (1 567) Mkr har tillsammans med omräkningsdifferenser om 425 (-71) Mkr ökat likvida medel till 9 107 (7 303) Mkr.

Sålda men ännu ej tillträdna utvecklingsprojekt till och med 11 februari 2015 kommer att ha en positiv effekt på kassaflödet med cirka 3,2 miljarder kronor under 2015.

Finansiering och likviditet

Koncernen hade vid utgången av 2014 räntebärande nettotillgångar, inklusive avdrag för avsättningar, uppgående till 698 (972) Mkr. Koncernens outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 5 688 (5 753) Mkr vid årsskiftet. Av dessa var 5 261 Mkr en outnyttjad långfristig kredit som löper fram till och med juni 2019. De räntebärande tillgångarna ökade till 16 049 (14 997) Mkr. Av dessa utgjorde fordringar i utländsk valuta 75 (67) procent. Den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens samtliga räntebärande tillgångar var 0,1 (0,2) år och räntan uppgick till 0,42 (0,69) procent vid årsskiftet.

Förändring i räntebärande tillgångar och skulder

Mkr	2014	2013
Räntebärande nettofordran/skuld, ingående balans	972	-2 014
Kassaflöde från operativ verksamhet	3 666	5 022
Kassaflöde från finansverksamhet exklusive förändring i räntebärande skulder och fordringar	78	-41
Kassaflöde från strategiska desinvesteringar/ investeringar	95	-192
Utdelning etc ¹⁾	-2 935	-2 757
Förvärvade/sålda nettofordran/skuld	7	-50
Omräkningsdifferenser	743	62
Omvärderingar pensionsskuld, netto	-2 024	556
Övriga förändringar	96	386
Räntebärande nettofordran/skuld, utgående balans	698	972
1) Varav återköp aktier	-367	-287

Koncernens räntebärande skulder och avsättningar ökade till 15 351 (14 025) Mkr, varav pensionsskulder och avsättningar uppgick till 4 690 (3 455) Mkr och byggnadskreditiv till bostadsrättsföreningar till 3 211 (2 846) Mkr. Den genomsnittliga räntebindningstiden, exklusive pensionsskuld, för samtliga räntebärande skulder, med hänsyn tagen till derivat, var 1,5 (1,8) år och den genomsnittliga förfallotiden var 2,3 (2,5) år. Inklusive ej utnyttjade kreditlöften uppgick den genomsnittliga löptiden till 3,6 år.

Räntesatsen för samtliga räntebärande skulder i koncernen, exklusive pensionsskuld, uppgick vid årsskiftet till 2,10 (2,57) procent. Andelen lån i utländsk valuta minskade till 37 (41) procent.

Koncernens balansomslutning ökade med 5,1 miljarder kronor och uppgick till 92,8 (87,7) miljarder kronor. Effekten av valutakursförändringar har påverkat balansomslutningen med 6,6 miljarder kronor.

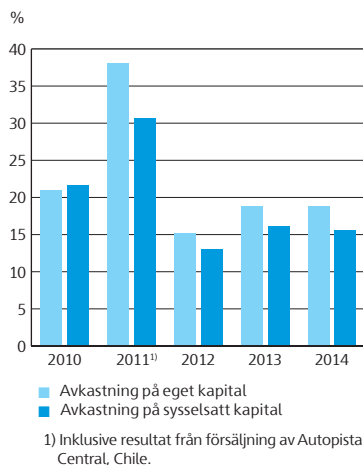
Avkastning på eget och sysselsatt kapital

Det egna kapitalet hänförligt till aktieägarna uppgick vid utgången av året till 21 251 (21 177) Mkr. Förutom årets totalresultat, 2 745 Mkr, förklaras förändringen av eget kapital huvudsakligen av utdelning om -2 568 Mkr och återköp av aktier om -367 Mkr samt aktierelaterade ersättningar kopplade till långsiktiga aktiesparprogram (Seop) om 264 Mkr.

Avkastningen på eget kapital var oförändrat 18,8 (18,8) procent.

Det sysselsatta kapitalet uppgick vid årets slut till 36 756 (35 389) Mkr. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 15,5 (16,1) procent.

Avkastning på eget och sysselsatt kapital



Soliditet och skuldsättningsgrad

Nettoskuldsättningsgraden uppgick till 0,0 (0,0) gånger och soliditeten till 23,1 (24,4) procent.

Moderbolaget

Moderbolaget bedriver administrativ verksamhet och omfattar koncernledning och ledningsorgan.

Årets resultat uppgick till 2 469 (2 223) Mkr och avser i huvudsak utdelning från dotterföretag. Medelantalet anställda var 110 (110).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Byggverksamhet och projektutveckling handlar till stor del om att hantera risker. Praktiskt taget varje projekt är unikt där storlek, utformning och miljö varierar för varje nytt uppdrag. Byggverksamhet och projektutveckling skiljer sig på så sätt från typisk tillverkningsindustri där tillverkning sker i fasta anläggningar och med serietillverkning.

I Skanskas verksamhet finns många olika typer av risker. Identifiering, hantering och prissättning av dessa risker är av fundamental betydelse för lönsamheten. Riskerna är normalt sett av teknisk, juridisk och finansiell karaktär, men även politiska, etiska, sociala och miljömässiga aspekter ingår vid bedömning av potentiella risker. Det finns många olika typer av kontraktsformer i Skanskas verksamhet. Graden av risk varierar starkt beroende på kontraktstyp.

Inom Byggverksamheten kan kraftiga ökningarna i materialpriser utgöra en risk framförallt i långa projekt med fastprisåtagande. Resursknapphet avseende personal och även vissa insatsvaror kan potentiellt påverka verksamheten negativt. Förseningar i designfasen eller förändringar i design är andra omständigheter som kan påverka projekten negativt. Vissa motparter, exempelvis kunder, underentreprenörer eller leverantörer, kan få svårt att leva upp till sina kontraktuella åtaganden och bedömningar görs löpande av motpartsrisker för att ha en beredskap för detta.

För att säkerställa en systematisk och enhetlig bedömning av risker och möjligheter används inom hela koncernen en gemensam rutin för att identifiera och hantera risker. Med hjälp av denna modell utvärderas projekten kontinuerligt, från anbudsberedning till slutfört uppdrag.

I Bostadsutvecklingsverksamheten finns risker i alla faser från idé till färdigställt projekt. Omvärldsfaktorer som ränta och kundernas köpvilja är av avgörande betydelse för alla beslut i processen. Bostäderna produceras för styckvis försäljning. För att minimera riskerna är målet att färdigutveckla och sälja enheterna i ett visst projekt under en och

samma konjunkturcykel, när variationerna i marknadsbetingelserna normalt är små och förutsägbara. Nya projekt startas normalt när en förutbestämd andel sålts eller förbokats.

Ökad standardisering med kortare ledtider minskar riskexponeringen mot marknads efterfrågefuktuationer.

På grund av de långa plan- och tillståndsprocesserna krävs en god framförhållning för att säkerställa tillgång på byggrätter för en produktion som svarar mot efterfrågan.

Kommersiell fastighetsutveckling hanterar risker sammanhängande med omvärldsfaktorer, kundernas lokalbehov och investerarnas köpvilja. Genom täta kundkontakter kartläggs kundernas lokalbehov kontinuerligt.

Riskerna begränsas genom att verksamhetsgrenarna Kommersiell fastighetsutveckling och Bostadsutveckling har fastställda gränser för hur mycket kapital som får vara bundet i projekt som inte är uthyrda eller sålda.

Investeringar i Infrastrukturutvecklingsverksamheten kräver en effektiv hantering av risk under utvecklingsfasen, det vill säga före och efter att kontraktering och finansiering uppnåtts.

Under byggfasen är den största risken att tillgången inte kan tas i drift på utsatt tid och att kvalitetskraven inte uppfyllts. Beroende på slag av tillgång finns risker under hela genomförandefasen, som kan sträcka sig över årtionden. Exempel på sådana är omvärldsfaktorer, demografiska, miljörelaterade och finansiella risker som hanteras under löptiden. Det finns också risk för att livscykelkostnaderna och kostnaderna för drift och underhåll överskrider gjorda prognoser.

För en vidare redogörelse av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till not 2, Kritiska uppskattningar och bedömningar. Finansiella risker framgår av not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering. Pågående rättsprocesser framgår av not 33, Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventulltillgångar.

Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport för 2014 har granskats av bolagets externa revisorer i enlighet med 9 kap 31 § Aktiebolagslagen. Rapporten utgör en del av förvaltningsberättelsen och innehåller upplysning enligt 6 kap 6 § Årsredovisningslagen.

Principer för Bolagsstyrning

Skanska AB är ett svenskt publikt aktiebolag. Skanska ABs aktier av serie B är noterade på NASDAQ Stockholm. Skanska AB och Skanska-koncernen styrs i enlighet med bolagsordningen, den svenska Aktiebolagslagen, regelverket för emittenter samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och förordningar.

Skanska tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), som finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Bolagsordningen

Bolagsordningen fastställs av bolagsstämman, det högsta beslutande bolagsorganet, och ska innehålla ett antal obligatoriska uppgifter av mer grundläggande natur för bolaget. Där framgår bland annat vilken verksamhet bolaget ska bedriva, styrelsens storlek och säte, aktiekapitalets storlek, föreskrifter om olika aktieslag, A- och B-aktier, konvertering av aktier, antalet aktier och hur bolagsstämman sammankallas. Den fullständiga bolagsordningen finns tillgänglig på Skanskas webbplats, www.group.skanska.com/sv/Koncernens-styrning/Bolagsordning/

Styrande dokument

Bland de viktigaste styrdokumenterna som fastställs av styrelsen årligen bör nämnas uppförandekoden Code of Conduct, arbetsordning, finanspolicy, informationspolicy och riskhanteringspolicy. Koncernens viktigaste styrdokument, utöver dem som följer av lag eller annan författning, finns tillgängliga på Skanskas webbplats, www.group.skanska.com/sv/Koncernens-styrning/Styrdokument/

Årsstämma

Vid årsstämman beslutar Skanskas aktieägare i centrala frågor, såsom fastställelse av resultat- och balansräkningar, utdelning till aktieägarna, styrelsens sammansättning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, ändringar i bolagsordningen, val av revisor och principer för ersättning till bolagsledningen. Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande i årsstämman har rätt att vara närvarande vid stämman, antingen personligen eller via fullmakt genom ombud eller ställföreträdare.

Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på årsstämman. På bolagets webbplats lämnas, i god tid innan kallelse till årsstämman utfärdas, upplysningar om hur aktieägarna ska gå tillväga för att få ett ärende behandlat.

Årsstämma 2014

Årsstämma hölls den 3 april 2014 i Stockholm. Vid stämman var sammanlagt 805 aktieägare närvarande, personligen eller genom ombud, representerande cirka 58 procent av det totala antalet röster i bolaget. Vid årsstämman omvaldes Stuart Graham, Johan Karlström, Fredrik Lundberg, Sverker Martin-Löf, Sir Adrian Montague, Charlotte Strömberg, Matti Sundberg och Pär Östberg till styrelseledamöter samt valdes John Carrig och Nina Linander till nya styrelseledamöter.

Stämman omvalde Stuart Graham som ordförande i styrelsen. De anställda representerades i styrelsen av Richard Hörstedt, Roger Karlström och Gunnar Larsson, som ordinarie ledamöter med Pär-Olow Johansson, Gerardo Vergara och Thomas Larsson som suppleanter. Fjorton styrelseledamöter och suppleanter samt bolagets revisorer och medlemmar i koncernledningen var närvarande vid årsstämman. Årsstämman omvalde KPMG som revisor.

Stämman beslöt bland annat om en utdelning till aktieägarna om sammanlagt 6,25 kronor per aktie. Fullständig information om 2014 års årsstämma jämte stämmoprotokoll finns på Skanskas hemsida.

Årsstämma 2015

Nästa årsstämma för aktieägarna i Skanska AB hålls den 9 april 2015 kl 16.00 på Waterfront Building i Stockholm.

På Skanskas hemsida har det lämnats upplysningar till aktieägarna om hur de ska gå tillväga om de önskar få ett ärende behandlat på årsstämman 2015.

Valberedningen

Valberedningen har bland annat uppdraget att föreslå val av styrelseledamöter.

Vid årsstämman 2013 gav stämman styrelsens ordförande mandat att inför varje årsstämma låta de fyra röstmässigt största aktieägarna utse var sin representant att jämte styrelseordföranden utgöra valberedning. Valberedningen inför årsstämman 2015 har följande sammansättning: Carl-Olof By, AB Industrivärden, valberedningens ordförande, Mats Gulbrand, L E Lundbergföretagen AB, Bo Selling, Alecta, Hans Ek, SEB Fonder & Trygg Liv Försäkring och Stuart Graham, styrelseordförande i Skanska AB.

På Skanskas hemsida har upplysningar lämnats om att aktieägarna har möjlighet att lämna egna förslag till valberedningen genom att sända e-post till valberedningen. Valberedningens förslag planeras att publiceras senast i kallelsen till 2015 års årsstämma. Samtidigt kommer förslagen med ett motiverat yttrande att finnas tillgängliga på Skanskas hemsida.

Valberedning 2014

Valberednings-representant inför årsstämman 2015	Representerar	31 december 2014, % av röster
Carl-Olof By	AB Industrivärden	24,4
Mats Gulbrand	LE Lundbergföretagen AB	11,8
Bo Selling	Alecta	4,1
Hans Ek	SEB Fonder & Trygg Liv Försäkring	2,7
Stuart Graham	Styrelseordförande i Skanska AB	-

Styrelsen

Styrelsen fattar beslut rörande övergripande frågor om moderbolaget och koncernen, såsom koncernens strategi, avgivande av delårsrapporter och årsredovisning, större byggprojekt, investeringar och avyttringar, tillsättande av verkställande direktör samt koncernens organisation. Styrelsen har inrättat tre särskilda kommittéer:

- Revisionskommittén
- Ersättningskommittén
- Projektkommittén

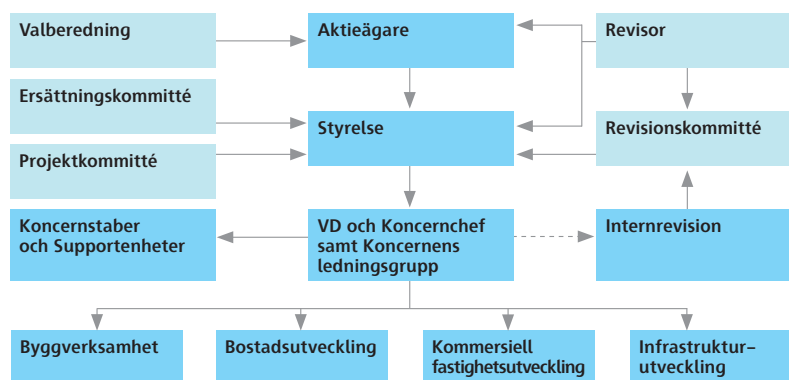
Styrelsens sammansättning

Ledamot	Befattning	Född, år	Nationalitet	Invald, år	Revisionskommittén	Ersättningskommittén	Projektkommittén	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Stuart Graham	Ordförande	1946	USA	2009	■	■	■	Ja	Nej
Johan Karlström	VD och Koncernchef	1957	Sv	2008			■	Nej	Ja
Fredrik Lundberg	Ledamot	1951	Sv	2011			■	Ja	Nej
Sverker Martin-Löf	Ledamot	1943	Sv	2001	■	■	■	Ja	Nej
Sir Adrian Montague	Ledamot	1948	UK	2007			■	Ja	Ja
Charlotte Strömberg	Ledamot	1959	Sv	2010	■	■		Ja	Ja
Matti Sundberg	Ledamot	1942	Fi	2007				Ja	Ja
Pär Östberg	Ledamot	1962	Sv	2013	■		■	Ja	Nej
John Carrig ¹⁾	Ledamot	1952	USA	2014	■		■	Ja	Ja
Nina Linander ¹⁾	Ledamot	1959	Sv	2014	■			Ja	Nej
Richard Hörstedt	Personalrepresentant	1963	Sv	2007			■	-	-
Roger Karlström	Personalrepresentant	1949	Sv	2008					
Gunnar Larsson ¹⁾	Personalrepresentant	1953	Sv	2014				-	-
Pär-Olow Johansson ¹⁾	Personalrepresentant, suppleant	1954	Sv	2014				-	-
Gerardo Vergara	Personalrepresentant, suppleant	1963	Sv	2012				-	-
Thomas Larsson	Personalrepresentant, suppleant	1969	Sv	2011				-	-

■ Ordförande ■ Ledamot

1) Från och med 3 april 2014

Styrningsmodell



Styrelsens ledamöter

Styrelsen består av tio stämموvalda ledamöter utan suppleanter samt tre ledamöter och tre suppleanter utsedda av de anställda. Årsstämman utsåg Stuart Graham till styrelsens ordförande. Verkställande direktören ingår i styrelsen. För närmare upplysningar om enskilda styrelseledamöter och suppleanter, se sidan 196.

Nio av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Av dessa är fler än två ledamöter även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Endast en styrelseledamot (verkställande direktören) är verksam i bolagsledningen.

Styrelsens arbete 2014

Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan som är fastställd i styrelsens arbetsordning. Styrelsen erhåller inför varje styrelsesammanträde underlag sammanställt enligt fastlagda rutiner. Dessa rutiner syftar till att säkerställa att styrelsen får relevant information och beslutsunderlag inför alla styrelsesammanträden. All dokumentation är avfattad på engelska språket.

Styrelsen har under året hållit sju styrelsesammanträden inklusive det konstituerande sammanträdet. Vid sammanträdet i september 2014 besökte styrelsen Skanska i Öresundsregionen inklusive ledningarna för Skanska Sverige och Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling. I samband med sammanträdet genomfördes arbetsplatsbesök vid kontors- och bostadsprojektet Malmö Live i Malmö.

Bland de viktigare frågor styrelsen haft att behandla under året kan nämnas frågor om förvärv av bolag, uppföljning av omstruktureringen av bostadsutvecklingsenheterna i Norden, verksamhetens utveckling

i USA, avveckling respektive försäljning av verksamheten i Latinamerika, uppdatering och uppföljning av koncernens affärsplan 2014 - 2015, uppföljning av åtgärder i Tjeckien, successionsplanering, intern kontroll och riskhantering. Stort fokus har legat på säkerhets- och hållbarhetsfrågorna.

Styrelsens kommittéer

Av styrelsens arbetsordning framgår vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till kommittéerna. Samtliga kommittéer rapporterar muntligt till styrelsen vid varje sammanträde i enlighet med de arbetsrutiner som är fastslagna i arbetsordningen. Samtliga protokoll från kommittéernas sammanträden tillställs styrelsen.

Revisionskommittén

Revisionskommittén har som huvuduppgift att biträda styrelsen med kontrollen av den ekonomiska rapporteringen och rapporteringsrutinerna, redovisningsprinciper samt uppföljning av revisionen av räkenskaper för moderbolaget och koncernen. Kommittén utvärderar vidare kvaliteten i koncernens funktioner för rapportering, internrevision och riskhantering samt tar del av de externa revisorernas rapporter och synpunkter. Bolagets externa revisorer är närvarande vid samtliga möten i revisionskommittén. Minst en gång per år träffar kommittén revisorerna utan att någon från bolagsledningen är närvarande. Kommittén består av Sverker Martin-Löf (ordförande), Stuart Graham, John Carrig, Nina Linander, Charlotte Strömberg och Pär Östberg. Kommittén har under året haft sex sammanträden. Viktiga frågor under året har innefattat bland annat nedskrivningar i Skanska Latinamerika, uppföljning av verksamheten i Tjeckien, hantering och avslut av större tvister, riskhantering samt rapportering av misstänkta förseelser mot Code of Conduct.

Ersättningskommittén

Ersättningskommittén har som huvuduppgift att bereda styrelsens beslut rörande anställning av verkställande direktör och övrig koncernledning samt verkställande direktörens lön och övrig ersättning. Kommittén fattar beslut om den övriga koncernledningens ersättnings-, pensions- och övriga anställningsvillkor.

Kommittén förbereder styrelsens beslut om generella incitamentsprogram och granskar utfall av rörliga lönedelar. Under året har kommittén utvärderat programmen för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt även följt och utvärderat tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare jämte gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer.

Kommittén har under året även utvärderat principer för reduktion av rörliga ersättningar vid överträdelser av Code of Conduct. Kommittén består av Stuart Graham (ordförande), Sverker Martin-Löf och Charlotte Strömberg. Kommittén har under året haft sex sammanträden.

Projektkommittén

Projektkommittén har styrelsens mandat att i styrelsens ställe fatta beslut om enskilda projekt inom Byggverksamhet, Kommersiell Fastighetsutveckling och Bostadsutveckling, investeringar och avyttringar gällande Infrastrukturutveckling samt vissa projektfinansieringar. Projekt som innehåller särskilt stora eller ovanliga risker eller andra särskilda förhållanden kan kommittén hänskjuta till styrelsen för dess beslut. Kommittén består av Stuart Graham (ordförande), John Carrig, Johan Karlström, Fredrik Lundberg, Sverker Martin-Löf, Sir Adrian Montague, Pär Östberg och Richard Hörstedt. Kommittén har under året haft tolv sammanträden.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en systematisk och strukturerad process som bland annat syftar till att få fram ett bra underlag för förbättringar av styrelsens eget arbete. Utvärderingen görs dels individuellt genom ifyllande av frågeformulär, dels genom diskussion vid styrelsemöte. Utvärderingen ger styrelsens ordförande information om hur styrelseledamöterna upplever styrelsens effektivitet och samlade kompetens samt behovet av förändringar i styrelsen. Vid utvärdering av ordförandens arbete leds styrelsen av en särskilt utsedd ledamot. Dessutom utvärderas ordföranden av samtliga övriga ledamöter genom ett skriftligt frågeformulär. Styrelsens ordförande och en särskilt utsedd person informerar valberedningen om resultatet av utvärderingarna.

Arvodering av styrelsen

Det sammanlagda arvodet till de stämvalda styrelseledamöterna bestämdes av årsstämman 2014 till 6 875 000 kronor.

Styrelsens ordförande erhöll 1 875 000 kronor i arvode och övriga styrelseledamöter 625 000 kronor vardera.

De stämvalda ledamöterna i styrelsens kommittéer har enligt årsstämmans beslut därutöver vardera erhållit 100 000 kronor för arbete i ersättningskommittén, 200 000 kronor för arbete i projektkommittén samt för arbete i revisionskommittén 125 000 kronor per ledamot och 150 000 kronor till dess ordförande. För vidare redogörelse hänvisas till not 37 Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

Närvaro vid styrelse- och kommittémöten

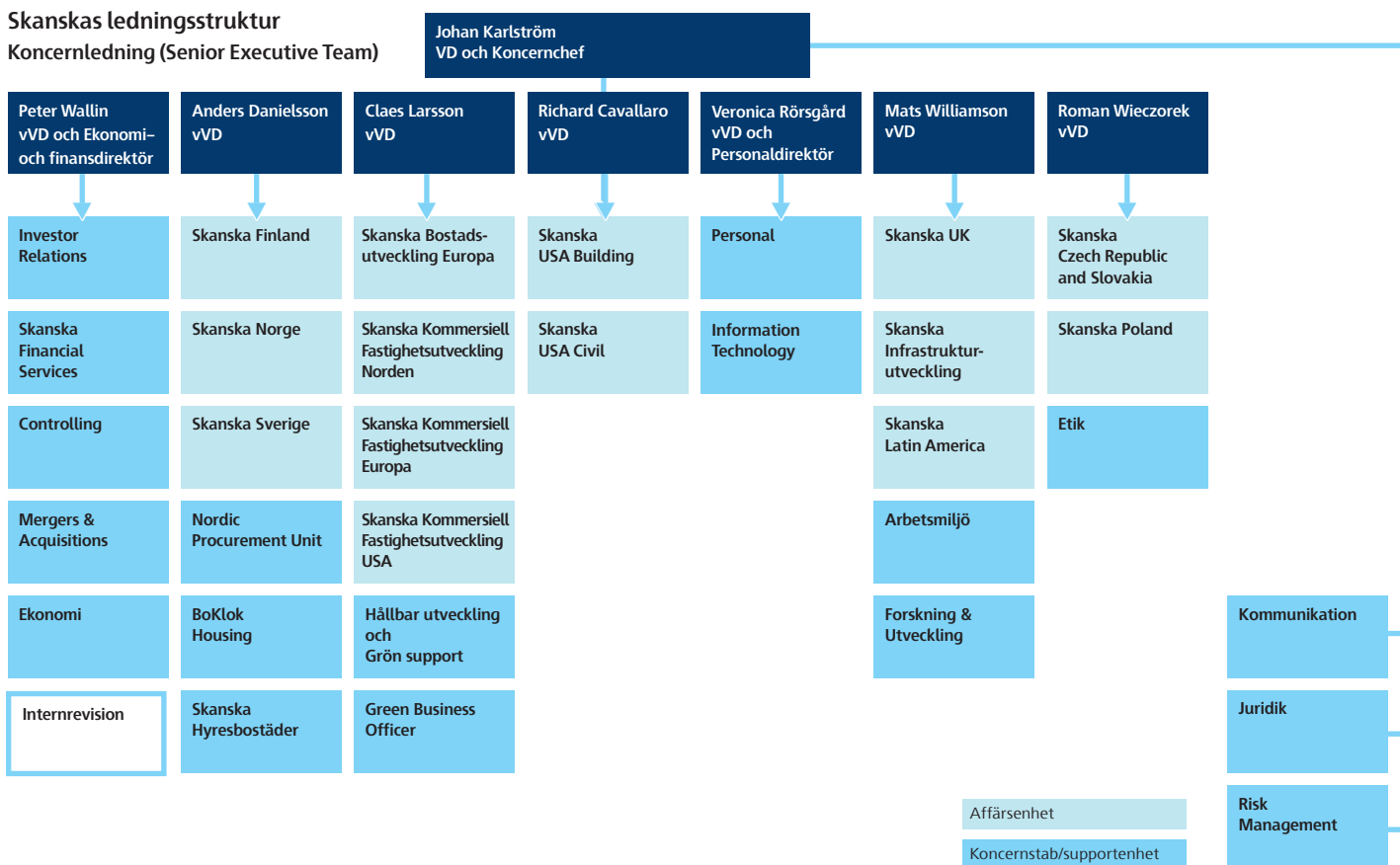
	Styrelsemöten	Revisionskommittén	Ersättningskommittén	Projektkommittén
Antal möten	7	6	6	12
Ledamot				
Stuart Graham	7	6	6	12
Johan Karlström	7			12
Fredrik Lundberg	7			12
Sverker Martin-Löf	6	6	6	12
Sir Adrian Montague	7			11
Charlotte Strömberg	7	6	5 ¹⁾	
Matti Sundberg	7			
Pär Östberg	7	6		8
John Carrig ¹⁾	6	2		8
Nina Linander ¹⁾	5	5		
Richard Hörstedt	7			8 ¹⁾
Roger Karlström	7			
Gunnar Larsson ¹⁾	6			
Pär-Olow Johansson ¹⁾	6			
Gerardo Vergara	6			
Thomas Larsson	7			

1) Från och med april 2014.

Styrelsens kommunikation med bolagets revisorer

Som ovan nämnts deltar bolagets externa revisorer vid samtliga möten i revisionskommittén. Styrelsen sammanträffar enligt sin arbetsordning med revisorerna vid två tillfällen per år. Vid dessa tillfällen presenterar revisorerna muntligen resultatet av revisionsarbetet. Minst en gång per år träffar styrelsen revisorerna utan att någon från bolagsledningen är närvarande.

Skanskas ledningsstruktur Koncernledning (Senior Executive Team)



Operativ ledning och intern kontroll

Verkställande direktören och koncernledningen

Den verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen och kontrollen av bolagets verksamhet. Verkställande direktörens arbete utvärderas varje år vid ett styrelsesammanträde utan att någon från bolagsledningen är närvarande. Verkställande direktören och de sju vice verkställande direktörerna bildar koncernledningsgruppen Senior Executive Team (SET). Enligt bolagets arbetsordning inträder finansdirektören i verkställande direktörens ställe om denne blir ur stånd att fullgöra sina uppgifter. Om finansdirektören inte kan inträda, inträder den vice verkställande direktören som har längst tjänstgöringstid i sådan befattning. Information om verkställande direktören och medlemmarna i SET finns på sidan 194. Verkställande direktören har inga affärsförbindelser av betydelse med Skanska AB eller dess koncernbolag.

Koncernstaberna och supportenheten

Koncernstaberna samt supportenheten Skanska Financial Services AB är baserade vid koncernkontoret i Stockholm. Koncernstaberna och supportenheten biträder verkställande direktören och koncernledningen i frågor som rör koncernövergripande funktioner, samordning och kontroll.

De ger vidare stöd åt affärsenheterna. Varje stabschef rapporterar direkt till en medlem av koncernledningen. Vidare rapporterar chefen för Internrevision direkt till styrelsen via revisionskommittén. En presentation av koncernstaberna och supportenheten finns på sidan 195.

Affärsenheterna och deras styrning

Skanska-koncernens organisation utmärks av en tydlig decentralisering och ett stort mått av befogenheter och ansvar för affärsenheterna. Varje affärsenhet leds av en verkställande direktör och har egna staber och andra resurser för att effektivt kunna bedriva sin verksamhet.

Vid sidan av den löpande verksamheten i affärsenheterna tillkommer frågor kring enheternas strategiska utveckling samt frågor rörande strategiska investeringar och avyttringar. Dessa ärenden förbereds av ledningen för respektive enhet, för att sedan underställas koncernledningen eller Skanska ABs styrelse för beslut beroende på ärendets storlek. Affärsenheternas styrelser är sammansatta av representanter för Skanska AB, personer från andra affärsenheter samt den egna affärsenhetens ledning. Ordförande i affärsenhetsstyrelserna är en medlem av koncernledningen. I förekommande fall ingår representanter för de anställda.

Varje affärsenhet följer en strukturerad stegvis process för riskhantering. Beroende på bland annat projektens storlek, typ och geografiska läge, krävs en strukturerad redovisning av riskhanteringen till högre beslutsnivå, innan slutligt beslut fattas.

Koncernledningen har utöver styrelsens styrdokument fastställt mer detaljerade riktlinjer för koncernen. Dessa policies och riktlinjer finns tillgängliga för samtliga affärsenheter på Skanskas intranät och uppdateras fortlöpande för att spegla förändringar i verksamheten och nya krav. I styrelsens arbetsordning anges vilka ärenden som ska avgöras av styrelsen i Skanska AB, av verkställande direktören/koncernledningen eller på affärsenhetsnivå. Arbetsordningens tröskelnivåer för beslut är vidare nedbrutna i affärsenheternas egna beslutsregler. Regelbunden och systematisk återrapportering av efterlevnaden av viktigare styrdokument, till exempel finanspolicy och Code of Conduct, sker från affärsenheterna till koncernledningen.

Ersättning till bolagsledningen

Årsstämman 2014 beslöt om riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna liksom styrelsens förslag till nya riktlinjer att beslutas av årsstämman 2015 framgår på sidan 101. Information om lön och andra ersättningar till verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen jämte utestående aktie- och aktierelaterade incitamentsprogram återfinns i not 37.

Bolagets revisor

Vid årsstämman 2014 utsågs revisionsbolaget KPMG AB som revisor i Skanska AB. Uppdraget gäller till årsstämman 2015. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn George Pettersson. För information om arvoden och annan ersättning till KPMG, se nedanstående tabell.

Arvode och ersättningar till revisorer

Mkr	2014	2013
Revisionsuppdrag	51	52
Skatterådgivning	10	12
Övriga tjänster	8	8
Totalt	69	72

Intern kontroll

Denna beskrivning har upprättats i enlighet med 6 kap 6 § 2 p. Årsredovisningslagen och innehåller de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören och styrelsens kommittéer säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande regler av betydelse för arbetet med den interna kontrollen. Som exempel på sådana

kan nämnas bolagets riskhanteringssystem, finanspolicy samt Code of Conduct. Bolagsledningen rapporterar regelbundet till styrelsen i enlighet med fastställda rutiner. Härtill kommer rapporteringen från revisionskommitténs arbete. Bolagsledningen ansvarar för de interna kontrollfunktioner som krävs för att hantera väsentliga risker i verksamheten. Här ingår bland annat instruktioner för olika befattningshavare för upprätthållandet av god intern kontroll.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Skanska har identifierat de väsentliga riskerna i verksamheten som kan, om de inte hanteras korrekt, leda till fel i den finansiella rapporteringen och/eller en påverkan på bolagets resultat. Rörande väsentliga krav är arbetet begränsat till de risker som individuellt kan ha en påverkan på 10 miljoner kronor eller mer. Se sidan 12 för en beskrivning av riskhanteringen och riskbedömningen inom koncernen. Bolaget har därefter säkerställt att det finns regler i koncernen för att säkerställa att dessa risker hanteras.

Under 2014 har samtliga affärsenheter samt Skanska Financial Services genomfört självutvärderingar för att bedöma huruvida koncernens policies och procedurer följs. Dessa självutvärderingar har granskats av Skanskas internrevisorer.

Information och kommunikation

Väsentliga redovisningsprinciper, manualer med mera av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Det finns flera informationskanaler till bolagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. För extern kommunikation finns en informationspolicy som ska säkerställa att bolaget lever upp till gällande krav på korrekt information till marknaden.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen och revisionskommittén lämnar. Av särskild betydelse är därvid resultatet av revisionskommitténs arbete med att, i enlighet med 8 kap 49b § Aktiebolagslagen, granska effektiviteten i bolagsledningens arbete med den interna kontrollen.

Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den interna och externa revisionen.

Internrevision

Koncernstaben Internrevision ansvarar för att följa upp och utvärdera arbetet med riskhantering och intern kontroll. Arbetet innefattar bland annat att granska hur riktlinjer efterlevs. Staben rapporterar direkt till styrelsen via revisionskommittén. Internrevisionen planerar sitt arbete i samråd med revisionskommittén och rapporterar löpande resultatet av sin granskning till kommittén. Staben kommunicerar kontinuerligt med Skanskas externa revisorer i frågor som rör internkontroll.

Under 2014 har koncernstab Internrevision koncentrerat sin verksamhet på att granska den kontrollstruktur som finns för de risker som har identifierats i verksamheten. Dessa granskningar har utförts såväl på projekt, affärskritiska processer, som på centrala stabsfunktioner. Totalt har omkring 110 revisioner genomförts inom samtliga affärsenheter under året. Särskilt fokus har varit på verksamheterna i Tjeckien och Latinamerika. Revisionerna har genomförts enligt en enhetlig revisionsmetodik.

Övriga obligatoriska upplysningar enligt 6 kap 6 § Årsredovisningslagen

Med anledning av kraven i 6 kap 6 § Årsredovisningslagen beträffande vissa särskilda upplysningar som ska lämnas i bolagsstyrningsrapporten upplyses följande:

- Av bolagets aktieägare har AB Industrivärden och Lundbergs direkt eller indirekt ett aktieinnehav, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. AB Industrivärdens innehav uppgår per 31 december 2014 till 24,4 procent av det totala röstetalet och Lundbergs 12,1 procent av det totala röstetalet.
- Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.
- I bolagsordningen föreskrivs att tillsättande av styrelseledamöter ska ske vid årsstämma i bolaget. Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.
- Årsstämman 2014 beslöt att ge styrelsen i bolaget bemyndigande att besluta om förvärv av egna aktier av serie B över en reglerad marknad på följande villkor:
 - A. Förvärv av aktier av serie B i Skanska får endast ske på NASDAQ Stockholm.
 - B. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, dock längst intill årsstämman 2015.
 - C. Högst 4 500 000 aktier av serie B i Skanska får förvärfas för säkerställande av leverans av aktier till deltagarna i aktiesparprogrammet Seop 3 (2014-2016).
 - D. Förvärv av aktier av serie B i Skanska på NASDAQ Stockholm får endast ske till ett pris inom det på NASDAQ Stockholm vid var tid gällande kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs.

Upplysningskrav enligt Årsredovisningslagens 6 kapitel 2a §

Upplysningar enligt Årsredovisningslagens 6 kap 2a § beträffande uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget lämnas i not 64, Upplysningar enligt Årsredovisningslagens 6 kapitel 2a §.

Forskning och utveckling

För 2014 baserades arbetsplanen för Skanska forsknings- och utvecklingsavdelning på resultat från en visions- och strategianalys i forsknings- och utvecklingsnätverket. En viktig uppgift har varit att förmedla kunskaperna hos Skanskas experter till projekt och olika affärsområden. Det anordnades seminarier tillsammans med Skanska USA Civil där en av Skanskas experter genomförde tre seminarier i USA. I England genomfördes många aktiviteter med avsikt att stödja innovationsprocesser som även fick uppmärksamhet externt. Sammanfattningsvis finns en stor potential att framgångsrikt skapa kunskapsöverföring och implementering av nya idéer mellan affärsområdena, vilket har varit fokus under året på seminarier och möten i expertnätverket.

Under året har stora ansträngningar gjorts med att förstärka och sprida kunskaperna internt från gruppen Högriskstrukturer, som analyserar och bedömer konstruktioner med långa spännvidder i enlighet med Skanska Operational Risk Assessment procedur.

Teknikfrågorna är viktiga för utvecklingen av Skanska. Dagens och framtidens samhälle har höga krav på mångsidighet och förståelse för vad som kommer att ske i världen och samhällenas behov. Mål inom forsknings och utveckling är därför att vara öppna för ny teknik och skapa större transparens mellan affärsenheterna så att alla kan ta del av väsentliga nyheter. Under året genomfördes analyser i alla affärsområden om vilka frågor som var mest efterfrågade idag och för framtiden försöka kartlägga viktiga tekniker och specifika kompetenser som kommer att behövas.

Under året blev Skanska det enda byggbolag som utsågs till strategisk partner med Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) i Stockholm. Detta partnerskap har en viktig roll i Skanskas ansträngning att koppla externa vetenskapliga resurser så att de står till Skanskas förfogande. Det gemensamma målet med detta partnerskap är att få till stånd tvärvetenskapliga bryggor i såväl Skanska som på KTH genom att exploatera nya arbetssätt med fokus på innovationer. Skanskas mål inom forskning och utveckling är att bättre vara i stånd att utveckla grön teknologi för byggnader och produktionsmetoder, men också att förbättra Skanskas effektivitet i planering, metodutveckling samt förstå att utnyttja de samlade kunskaperna och erfarenheterna.

Hållbar utveckling

Skanskas agenda för hållbar utveckling

Inom Skanska har linjecheferna och särskilt den som är ytterst ansvarig för varje rapporterade affärsenhet, det dagliga ansvaret för hållbar utveckling. De får stöd av andra chefer och hållbarhetsexperter som finns i den egna affärsenheten eller på Skanska AB.

År 2001 undertecknade Skanska FN Global Compact (UNGC). Åtagandet rapporteras varje år på UNGCs hemsida "Communication on Progress". Skanska klassificerades ännu en gång som "Aktiv" med hänsyn till företagets framsteg inom de tio principerna, som omfattar mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, skydd av miljön och antikorrup-tion. Skanska deltar även i Global Compact's Nordiska Nätverk (NN), en grupp av mer än 180 företag som regelbundet delar erfarenheter. Under året träffades nordiska nätverket i Sverige och Skanska presenterade sina framsteg och målsättningar inom affärs-etik. Skanska har fortsatt sin medverkan i styrgruppen för UNGC/ Royal Institute of Chartered Surveyors (RICS) arbetsgrupp som har till uppgift att utveckla det internationellt bästa verktyget för implementering av de tio principerna i mark-, fastighets- och byggsektorerna. Detta verktyg kommer att publiceras under 2015. Skanska fortsatte även sitt ordförandeskap i den globala arbetsgruppen "UNEP Sustainable Buildings and Climate Initiative" och publiceringen av slutrapporten, Greening the Building Supply Chain, i maj 2014. Innehållet

i rapporten införlivas nu i FNs tioåriga ramprogram som kommer att ha betydelse för framtida aktiviteter runt om i världen.

Affärsetik

Affärsetik är ett av de fem icke-finansiella målen i Skanskas affärsplan för 2011–2015 där bolagets ambition är att ha en ledande roll i branschen. Grunden för affärsetik i Skanska definieras i Skanskas uppförandekod inom affärsetik med tillhörande riktlinjer samt de fem nollvisionerna, däribland noll etiska överträdelser. Dessa grundläggande principer anpassas till internationella regelverk som World Economic Forums PACI-principerna och FN Global Compacts tionde princip vilken fokuserar på antikorrup-tion. De tre största etiska riskerna för Skanska-koncernen är mutor och korrup-tion, konkurrensbegränsande åtgärder samt agerande från underentreprenörer och leverantörer. Riskerna motverkas i första hand genom att se till att uppförandekoden alltid tillämpas. Ett av de viktigaste verktygen för att implementera Upp-förandekoden internt är genom utbildning. Nyanställda tränas inom tre månader efter att de börjat på Skanska. Alla anställda utbildas vart-annat år. Skanska Code of Conduct Hotline, ett externt administrerat system för anonym rapportering av misstänkta överträdelser, tog emot 59 anmälningar 2014. Under 2014 implementerades Skanska Ethics Roadmap. Det är ett nytt självskattningsverktyg som använts för att identifiera fokusområden och stegvis utveckla etiknivån inom alla enheter i Skanska. Samtliga enheter har också tagit fram en Ethics Plan för 2015. Etikplanen täcker in riskområden, styrkor och svagheter, mål och åtgärder, för varje enhet.

Arbetsmiljö

Skanska står fast vid åtagandet för en säker arbetsmiljö för alla som arbetar på eller besöker Skanskas arbetsplatser. Det är ett av åtagandena i Skanskas uppförandekod och är fortsatt prioriterat. Det sker fortsatta förbättringar av organisationen, planering, ledning och kontroll av arbetsmiljön inom Skanska. Detta avspeglas i den kontinuerliga minskningen av rapporterade arbetsrelaterade olyckor som leder till frånvaro med mer än en dag. Resultatet för 2014 blev 2.6 (2.7) med 313 (337) registrerade arbetsrelaterade olyckor. Över 90 procent av de anställda i Skanskas verksamheter täcks in av certifierade lednings-system som följer den internationella standarden OHSAS 18001. Skanska utvecklar allt fler kanaler för att sprida och utbyta erfarenheter och kunskap mellan affärsenheter och mellan enskilda medarbetare. Ökad kommunikation och utbildning genom nyhetsbrev, webinarier och arbetsmiljö workshops stöder detta arbete. Safety Peer Review-programmet fortsätter med aktiviteter inom tre affärsenheter under året. Skanska fortsätter att ta en aktiv roll i förbättringar på sina hemmarknader genom att arbeta tillsammans med leverantörer, konkurren-ter via branschforum, kunder och myndigheter. Under Safety Week 2014 bjöds konkurren-ter och andra aktörer in att delta i aktiviteterna, med särskilt goda resultat i USA, Finland, Polen och Sverige. Trots en trend mot färre arbetsrelaterade olyckor med frånvaro mer än en dag inträffade tre arbetsrelaterade dödsfall under året. Dessa tragiska händelser utreds noga för att se vilka lärdomar som kan dras. Lärdomarna diskuteras sedan på alla Skanska arbetsplatser under ett så kallat Global Safety Stand Down och man håller även en tyst minut för att visa sin respekt för den avlidne och familjen.

Miljö

Sedan slutet av 1990-talet har ansvarstagande för miljön varit en central värdering i Skanska. Under 2014 var över 95 % av Skanskas verksamhet certifierad enligt den internationella miljöledningssystem-standard ISO 14001. Den utgör en bra plattform för att följa upp och agera vid förändringar i lokala, nationella och internationella lagar

och förordningar, vilka bevakas och hanteras på affärsenhetsnivå. Samtidigt stimulerar standarden till kontinuerliga förbättringar som sträcker sig längre än lagar och förordningar. Vid de rutinrevisioner som genomfördes av externa ISO 14001 experter under året identifierades inga stora avvikelser i miljöledningssystemen hos någon av affärsenheterna eller Skanska AB.

Efterfrågan på "gröna" byggnader och anläggningar gör Skanska till en attraktiv affärspartner på marknader där en sund miljöledning utgör plattformen för denna tillväxt. Urbanisering och befolkningstillväxt leder till ökad efterfrågan på energi, material och vatten. Då cirka 24 procent av mänskligens producerade växthusgasutsläpp kommer från den byggda miljön gynnas Skanska av striktare lagstiftning, byggnormer, miljöskatter och andra myndighetsåtgärder som syftar till att effektivisera användningen av energi, material och vatten så att koldioxidutsläppen kan minska.

Skanska fortsätter att vara aktivt involverad i klimatförändringspolitiken genom World Business Council for Sustainable Development, EU Corporate Leaders Group on Climate Change och ovan nämnda UNEP SBCI-arbete. Skanskas åtagande att minska sin påverkan på klimatförändringen uppmärksammades under 2014 för femte året i rad när Carbon Disclosure Project återigen rankade Skanska som nummer ett inom sitt område i Norden. Via arbetet i ett antal internationella partnerorganisationer var Skanska initiativtagare till ett 3-dagars strategievent i Warszawa för att påskynda omställningen av energianvändning i byggnader i Polen. Detta ledde fram till Skanskas deltagande i EUs toppmöte om grön tillväxt och publicering av en nationell strategi, baserat på Skanskas erfarenheter från den polska marknaden, för att driva på omställningen.

Grönt byggande

Grönt byggande, som har blivit en betydelsefull och lönsam del av Skanska verksamhet, fortsätter att växa snabbare än traditionellt byggande. Grönt byggande handlade till en början mest om byggnader, men nu ökar efterfrågan snabbt även inom anläggningssektorn. Ett exempel är vägprojektet Interstate 4 i Florida (värt cirka 6 miljarder kronor i ordervärde för Skanska) som Skanska genom ett joint venture finansierar och utför som ett offentlig privat samverkansprojekt (OPS). Det är det första projektet av den här storleken som använder Envision, ett frivilligt amerikanskt miljöcertifieringssystem för anläggningsprojekt. Det finns ett växande intresse för hur byggnader påverkar människors hälsa, välbefinnande och produktivitet. Skanska var en av huvudsponsorerna av den globala rapporten Health, Wellbeing and Productivity in Offices: The next chapter for green building. World Green Building Council står bakom rapporten som publicerades i september 2014. Det är viktigt att förstå hållbarhetsparametrarna för att kunna fatta rätt beslut. Skanska har därför engagerat sig i ett EU-finansierat projekt, RenoValue, som syftar till att ytterligare integrera energiprestanda och andra gröna värden i fastighetsvärderingsprocessen. Skanska utvecklar sina egna kontor med höga miljövärden för att kunna dra nytta av fördelarna med gröna byggnader och leva som vi lär. Ett av många exempel är Skanskas nya LEED Platinum-certifierade huvudkontor i Stockholm, Entré Lindhagen. I denna byggnad används Skanskas patenterade kylösning Deep Green Cooling som fick pris som bästa LEED-projekt vid utdelningen av Sweden Green Building Awards 2014.

Aktiviteter i samhället

Varje år levererar Skanska flera tusen projekt för kunder, där vart och ett har påverkan på närmiljön i samhället. Aktiviteter i samhället är därför en viktig del av Skanskas sociala agenda för hållbar utveckling. Policyn "Skanska i Samhället" från 2012 implementerades inom hela

företaget under 2013. Policyn uppmuntrar till aktiviteter inom utbildning kopplad till säker arbetsmiljö, kunnande inom grönt byggande och teknisk expertis. Ett nätverk för ansvariga inom samhällsrelaterade frågor har inrättats på samtliga affärsenheter och på huvudkontoret för att dela bästa praxis i hela företaget. Under året implementerades en ny modern plattform för rapportering i hela företaget för att, för första gången, samla in information om alla aktiviteter i samhället. Framsteg och anpassning till policyn Skanska i samhället följs upp med nyckeltal som rekommenderats av LBG, ledande inom området värdering av samhällsinsatser, där Skanska nu är medlem.

Personal

Genomsnittligt antal medarbetare under året var 57 866 (57 105), varav 10 503 (10 462) i Sverige. Skanska har ett starkt fokus på att attrahera, rekrytera och introducera nya medarbetare till organisationen.

Aktiesparprogrammet för Skanskas medarbetare (Seop) har till syfte att attrahera och behålla medarbetare i koncernen samt skapa delaktighet och engagemang. Samtliga tillsvidareanställda i Skanska-koncernen har rätt att delta i programmet och för närvarande uppgår andelen deltagare till 23 % (21 %).

Koncernen arbetar med årliga medarbetarundersökningar för att få en bild av arbetstillfredsställelse, trivsel och behov av utvecklingsåtgärder. Undersökningarna genomförs i Skanskas alla affärsenheter och mäts i ett globalt index. Resultaten har förbättrats över tiden genom ett fokuserat arbete på prioriterade områden. Även 2014 års resultat visar att den positiva utvecklingen i koncernen fortsätter.

En av de viktigaste faktorerna för att attrahera och behålla medarbetare är möjligheten att kontinuerligt kunna utvecklas inom företaget. Koncernen lägger därför stort fokus på att skapa en kultur där chef och medarbetare ger varandra ömsesidig feedback, där medarbetare får möjlighet att ta nya, utvecklande uppdrag, samt där kompetenshöjande initiativ erbjuds. På koncernnivå drivs tillsammans med IMD i Schweiz ett globalt program för högre chefer; STEP (Skanska Top Executive Program).

Skanska har även ett globalt talangprogram, Skanska Stretch. Det riktar sig mot nyckeltalanger som befinner sig tidigt i karriären och som är på väg in i en ledarroll. Programmet har en tydlig internationell inriktning och alla deltagare får tillfälle till utlandstjänst efter avslutat program. I samtliga affärsenheter finns också utbildningar som matchar respektive affärsenhets behov och riktar sig mot medarbetare på samtliga nivåer.

Basen för successionsplanering och utveckling av medarbetare utgörs av den årliga genomgången av medarbetare (Talent Review-processen). Denna genomförs på ett enhetligt sätt i koncernens samtliga affärsenheter för att få en koncernövergripande bild av kompetenser och utvecklingsbehov på såväl individ- som affärsenhetsnivå.

Skanska använder en gemensam kompetensprofil, Skanska Leadership Profile, med syfte att tydliggöra förväntningarna på alla medarbetare och ge alla möjlighet att kontinuerligt få utvecklas.

Arbetet med Skanska Unlimited, ett program med syfte att öka kompetensutbyte inom koncernen, fortsatte under 2014. Medarbetare ges möjlighet att prova på ett uppdrag i en annan affärsenhet – internationellt eller på samma marknad, under 3-6 månader.

För Skanska handlar mångfald om att ta till sig och använda sig av varje individs förmåga. Skanska agerar utifrån övertygelsen om att företagets konkurrenskraft stärks om de anställda trivs i sin arbetsituation och får tillfälle till utveckling oberoende av kön, etnicitet eller utbildningsbakgrund. Det finns idag ett betydande antal kvinnor verksamma på projektnivå inom koncernen, men andelen kvinnor på ledande befattningar är fortfarande för låg. Arbetet med att öka mångfalden sker såväl på koncernnivå som i varje affärsenhet. Koncernen

arbetar kontinuerligt med att sätta nya mål på affärsenheterna vad gäller mångfald, exempelvis att öka andelen nyrekryterade kvinnor eller att öka kunskap och medvetenhet om mångfald inom organisationen.

Ersättningar till ledande befattningshavare

För information om de senaste beslutade riktlinjerna för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och andra ledande befattningshavare hänvisas till not 37, Ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

Styrelsen kommer vid årsstämman i april 2015 att lägga fram förslag att bibehålla nuvarande riktlinjer för lön och annan ersättning för ledande befattningshavare för godkännande på stämman.

Styrelsens förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare att beslutas av årsstämman 2015

Ersättning till ledande befattningshavare i Skanska AB skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen ("Senior Executive Team"). Den sammanlagda ersättningen för varje ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och framstående prestationer skall reflekteras i den totala ersättningen.

Fast lön och rörlig ersättning skall vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen skall kunna utges i kontanter och/eller aktier och den skall vara maximerad och relaterad till den fasta lönen. Erhållande av aktier skall kräva tre års intjänandeperiod och skall ingå i ett långsiktigt incitamentsprogram. Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och utformas så att ökad intressegemenskap uppnås mellan befattningshavaren och bolagets aktieägare. Villkor för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning om ett sådant utgivande bedöms som orimligt och oförenligt med bolagets ansvar i övrigt gentemot aktieägare, anställda och andra intressenter.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, skall konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå.

Vid uppsägning gäller normalt en uppsägningstid om 6 månader, i kombination med avgångsvederlag motsvarande högst 18 månaders fast lön eller, alternativt, en uppsägningstid motsvarande högst 24 månader. För årlig bonus bör det finnas möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning, om styrelsen bedömer att det är rimligt av andra skäl.

Pensionsförmåner skall vara antingen förmåns- eller premiebestämda, eller en kombination därav, och ge befattningshavaren rätt att erhålla tjänstepension från 65 års ålder. Pensionsåldern kan dock i enskilda fall vara lägst 60 år. För intjänande av förmånsbestämd pension förutsätts för fullt intjänande att anställningsförhållandet pågått under så lång tid som krävs enligt företagets generella pensionsplan i respektive land. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (till exempel den svenska ITP-planen).

Styrelsen får frånga dessa riktlinjer, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Frågor om lön och annan ersättning till verkställande direktören bereds av ersättningskommittén och beslutas av styrelsen. Frågor om lön och annan ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av ersättningskommittén.

Aktiesparprogram (Seop)

Syftet med Skanskas aktiesparprogram (Seop) är att förstärka koncernens möjlighet att behålla och rekrytera kompetent personal och att knyta de anställda närmare bolaget och dess aktieägare.

Programmet ger anställda möjlighet att investera i aktier i Skanska och samtidigt få incitament i form av möjlig tilldelning av ytterligare aktier. Denna tilldelning baseras till övervägande del på resultat.

Tilldelning av aktier sker först efter en treårig inläsningsperiod. För att ha möjlighet att tjäna in "matchningsaktier" och "prestationsaktier" måste den anställde ha varit anställd under hela inläsningsperioden och ha behållit de aktier som inköpts inom ramen för programmet. För aktiesparprogrammet, Seop 2, med 2011-2013 som investeringsår, har tilldelning av "matchningsaktier" och "prestationsaktier" skett under 2014 för de aktier som av de anställda har investerats 2011 och behållits under den treåriga inläsningsperioden.

Under 2014 påbörjades, Seop 3, med 2014-2016 som investeringsår. Programmet är i allt väsentligt likalydande med Seop 2.

Tillämpade principer för redovisning av aktiesparprogrammen framgår av Not 1, IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.

Personalrelaterade kostnader för aktiesparprogram (Seop)

Mkr	Seop 2	Seop 3 ²⁾	Summa Program
Personalrelaterade kostnader för aktierätter¹⁾			
Investeringsår	2011-2013	2014-2016	
Summa beräknad kostnad för programmen	823	232	1 055
Kostnadsfört vid periodens ingång	-419	0	-419
Periodens kostnad	-218	-46	-264
Summa kostnadsfört vid periodens utgång	-637	-46	-683
Återstår att kostnadsföra	186	186	372
Varav kostnadsförs år:			
2015	142	77	219
2016 eller senare	44	109	153
Summa	186	186	372
Intjänade aktierätter till och med december 2014			
Antal aktier	3 876 981	315 229	4 192 210
Utspädning till och med december 2014, %	0,93	0,08	1,01
Maximal utspädning vid programmens slut, %	1,32	0,38	1,70
Intjänade aktierätter vid programmens slut			
Antal aktier	7 475 292	1 574 307	9 049 599
Utdelade B-aktier	1 995 839	0	1 995 839
Totalt ej utdelade aktierätter	5 479 453	1 574 307	7 053 760
B-aktier i eget förvar			9 113 814

1) Exklusive sociala avgifter

2) För investeringar gjorda till och med 2014

Återköp av aktier

Med syfte att säkerställa leverans av aktier till deltagarna i Skanskas aktiesparprogram gavs vid Skanskas årsstämma 2014 styrelsen mandat att återköpa egna aktier. Beslutet innebär att bolaget kan köpa högst 4 500 000 egna B-aktier.

Totalt har 2 484 648 aktier återköpts under året till en snittkurs om 147,55 kronor och snittkursen för samtliga återköpta aktier är 113,81 kronor.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 6,75 (6,25) kronor per aktie. Förslaget motsvarar en ordinarie utdelning om totalt 2 773 (2 568) Mkr. Avstämningsdag för utdelningen föreslås till den 13 april. Styrelsen gör bedömningen att koncernens finansiella ställning och omständigheterna i övrigt motiverar en höjd utdelning till 6,75 kronor per aktie.

För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsstidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.

Styrelsens motivering till utdelningsförslaget

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och denna årsredovisning. Den verksamhet som bedrivs i koncernen medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i övrigt är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Koncernens konjunkturberoende avviker inte från vad som i övrigt förekommer inom branschen.

Koncernens soliditet uppgår till 23,1 (24,4) procent. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte de investeringar som bedöms nödvändiga. Koncernens ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att koncernen kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Framtida vinster förväntas täcka såväl tillväxt i verksamheten som tillväxt i den ordinarie utdelningen.

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2014	2013
Intäkter	8, 9	143 325	136 589
Kostnader för produktion och förvaltning	9	-130 215	-124 161
Bruttoresultat		13 110	12 428
Försäljnings- och administrationskostnader	11	-8 370	-7 681
Resultat från joint ventures och intresseföretag	20	669	813
Rörelseresultat	10, 12, 13, 22, 36, 38, 40	5 409	5 560
Finansiella intäkter		139	158
Finansiella kostnader		-419	-399
Finansnetto	14	-280	-241
Resultat efter finansiella poster	15	5 129	5 319
Skatter	16	-1 279	-1 551
Årets resultat		3 850	3 768
Årets resultat hänförligt till			
Aktieägarna		3 843	3 765
Innehav utan bestämmande inflytande		7	3
Resultat per aktie, kronor	26, 44	9,35	9,14
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	26, 44	9,25	9,11
Föreslagen ordinarie utdelning per aktie, kronor		6,75	6,25

Koncernens totalresultat

Mkr	2014	2013
Årets resultat	3 850	3 768
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner ¹⁾	-2 299	723
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat	509	-183
	-1 790	540
Poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat		
Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna	1 817	-560
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	6	-9
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	-325	201
Påverkan av kassaflödessakringar ²⁾	-823	526
Skatt hänförlig till poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat	23	17
	698	175
Årets övrigt totalresultat efter skatt	-1 092	715
Årets totalresultat	2 758	4 483
Årets totalresultat hänförligt till		
Aktieägarna	2 745	4 489
Innehav utan bestämmande inflytande	13	-6
1) Påverkan av sociala avgifter och särskild löneskatt ingår med	-275	167
2) varav i joint ventures och intressebolag	-748	612

Se även not 26

Koncernens rapport över finansiell ställning

Mkr	Not	31 dec 2014	31 dec 2013	1 jan 2013 ¹⁾
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar	17, 40	7 122	7 449	7 938
Goodwill	18	5 276	4 849	4 882
Övriga immateriella tillgångar	19	464	346	186
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	20	2 618	2 734	1 931
Finansiella anläggningstillgångar	21	1 302	1 892	1 842
Uppskjutna skattefordringar	16	1 225	1 059	1 255
Summa anläggningstillgångar		18 007	18 329	18 034
Omsättningstillgångar				
Omsättningsfastigheter	22	26 115	25 757	27 621
Material och varulager	23	1 017	944	1 079
Finansiella omsättningstillgångar	21	5 839	5 955	5 838
Skattefordringar	16	929	984	569
Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	9	5 472	6 232	5 991
Övriga rörelsefordringar	24	26 288	22 227	23 510
Kassa och bank	25	9 107	7 303	5 807
Summa omsättningstillgångar		74 767	69 402	70 415
TILLGÅNGAR	32	92 774	87 731	88 449
varav räntebärande finansiella anläggningstillgångar	31	1 267	1 854	1 792
varav räntebärande omsättningstillgångar	31	14 782	13 143	11 457
		16 049	14 997	13 249

1) Ingående värden 1 januari 2013 anges på grund av ny redovisningsprincip, se Not 3.

Koncernens rapport över finansiell ställning

Mkr	Not	31 dec 2014	31 dec 2013	1 jan 2013 ¹⁾
EGET KAPITAL	26			
Aktiekapital		1 260	1 260	1 260
Tillskjutet kapital		1 700	1 436	1 178
Reserver		-781	-1 473	-1 657
Balanserat resultat		19 072	19 954	18 406
Eget kapital hänförligt till aktieägarna		21 251	21 177	19 187
Innehav utan bestämmande inflytande		154	187	195
SUMMA EGET KAPITAL		21 405	21 364	19 382
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Finansiella långfristiga skulder	27	7 112	6 556	4 908
Pensioner	28	4 655	3 411	4 093
Uppskjutna skatteskulder	16	966	1 002	572
Långfristiga avsättningar	29	0	2	12
Summa långfristiga skulder		12 733	10 971	9 585
Kortfristiga skulder				
Finansiella kortfristiga skulder	27	4 086	4 118	6 334
Skatteskulder	16	504	622	240
Kortfristiga avsättningar	29	6 005	5 649	6 016
Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	9	14 545	15 013	15 768
Övriga rörelseskulder	30	33 496	29 994	31 124
Summa kortfristiga skulder		58 636	55 396	59 482
SUMMA SKULDER		71 369	66 367	69 067
EGET KAPITAL OCH SKULDER	32	92 774	87 731	88 449
varav räntebärande finansiella skulder	31	10 661	10 570	11 105
varav räntebärande pensioner och avsättningar	31	4 690	3 455	4 158
		15 351	14 025	15 263

1) Ingående värden 1 januari 2013 anges på grund av ny redovisningsprincip, se Not 3.

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser framgår av not 33.

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Eget kapital hänförligt till aktieägarna			Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
				Reserv för kassaflödes-säkring	Balanserat resultat	Summa		
Utgående eget kapital 2012	1 260	1 178	99	-1 756	18 406	19 187	166	19 353
Förändrad redovisningsprincip/ Justerat ingående eget kapital 2013							29	
Ingående eget kapital 2013	1 260	1 178	99	-1 756	18 406	19 187	195	19 382
Årets resultat					3 765	3 765	3	3 768
Årets övrigt totalresultat			-359	543	540	724	-9	715
Utdelning					-2 470	-2 470	-2	-2 472
Återköp av 2 392 580 aktier av serie B					-287	-287		-287
Årets förändring av aktierelaterade ersättningar		258				258		258
Utgående eget kapital 2013/ Ingående eget kapital 2014	1 260	1 436	-260	-1 213	19 954	21 177	187	21 364
Årets resultat					3 843	3 843	7	3 850
Årets övrigt totalresultat			1 492	-800	-1 790	-1 098	6	-1 092
Utdelning					-2 568	-2 568	-2	-2 570
Förändring i koncernens sammansättning							-44	-44
Återköp av 2 484 648 aktier av serie B					-367	-367		-367
Årets förändring av aktierelaterade ersättningar		264				264		264
Utgående eget kapital 2014	1 260	1 700	1 232	-2 013	19 072	21 251	154	21 405

Se även not 26

Koncernens rapport över kassaflöden

Mkr	2014	2013
Löpande verksamhet		
Rörelseresultat	5 409	5 560
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	-1 393	-1 529
Betald inkomstskatt	-927	-1 052
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring i rörelsekapitalet	3 089	2 979
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		
Investering omsättningsfastigheter	-13 453	-11 612
Desinvestering omsättningsfastigheter	17 310	15 999
Förändring varulager samt rörelsefordringar	-800	-716
Förändring rörelseskulder	-1 390	-398
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	1 667	3 273
Kassaflöde från löpande verksamhet	4 756	6 252
Investeringsverksamhet		
Förvärv av rörelse	0	-193
Investering immateriella tillgångar	-176	-126
Investering materiella anläggningstillgångar	-1 412	-1 535
Investering tillgångar i Infrastrukturutveckling	-328	-75
Investering aktier	-310	-89
Ökning av räntebärande fordringar, lämnade lån	-245	-842
Försäljning av verksamheter	95	1
Desinvestering immateriella tillgångar	1	1
Desinvestering materiella anläggningstillgångar	716	378
Desinvestering tillgångar i Infrastrukturutveckling	419	242
Desinvestering aktier	36	14
Minskning av räntebärande fordringar, återbetalning av lämnade lån	1 472	817
Betald inkomstskatt	-36	-40
Kassaflöde från investeringsverksamhet	232	-1 447
Finansieringsverksamhet		
Räntenetto	-51	-86
Övriga finansiella intäkter och kostnader	162	26
Upptagna lån	316	1 429
Amortering av skuld	-1 066	-1 866
Utdelning	-2 568	-2 470
Återköp aktier	-367	-287
Utdelat till innehav utan bestämmande inflytande	-2	-2
Betald inkomstskatt	-33	18
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-3 609	-3 238
Årets kassaflöde	1 379	1 567
Likvida medel vid årets början	7 303	5 807
Omräkningsdifferens i likvida medel	425	-71
Likvida medel vid årets slut	9 107	7 303

Förändring i räntebärande nettofordran/skuld

Mkr	2014	2013
Ingående räntebärande nettofordran/skuld	972	-1 912
Förändrad redovisningsprincip		-102
Justerad ingående räntebärande nettofordran/skuld	972	-2 014
Kassaflöde från löpande verksamhet	4 756	6 252
Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring i räntebärande fordringar	-995	-1 422
Kassaflöde från finansieringsverksamhet exklusive förändring i räntebärande skulder	-2 857	-2 798
Omvärderingar av pensionsskulder	-2 024	556
Förvärvad/såld nettofordran/skuld	7	-50
Omräkningsdifferenser	743	62
Övrigt	96	386
Utgående räntebärande nettofordran/skuld	698	972

Se även not 35

Koncernens rapport över kassaflöden

Koncernens operativa kassaflödesanalys och förändring i räntebärande nettofordran/skuld

Mkr	2014	2013
Byggverksamhet		
Kassaflöde operativ verksamhet	6 099	5 464
Förändring i rörelsekapital	-2 320	-851
Nettoinvesteringar	-833	-1 123
Periodisering ¹⁾	0	0
Totalt Byggverksamhet	2 946	3 490
Bostadsutveckling		
Kassaflöde operativ verksamhet	-504	-503
Förändring i rörelsekapital	266	-70
Nettoinvesteringar	2 068	1 019
Periodisering ¹⁾	0	0
Totalt Bostadsutveckling	1 830	446
Kommersiell fastighetsutveckling		
Kassaflöde operativ verksamhet	-281	-329
Förändring i rörelsekapital	39	-126
Nettoinvesteringar	1 352	2 439
Periodisering ¹⁾	64	-262
Totalt Kommersiell fastighetsutveckling	1 174	1 722
Infrastrukturutveckling		
Kassaflöde operativ verksamhet	223	-29
Förändring i rörelsekapital	-420	-30
Nettoinvesteringar	91	167
Periodisering ¹⁾	0	0
Totalt Infrastrukturutveckling	-106	108
Centralt och eliminerings		
Kassaflöde operativ verksamhet	-1 521	-572
Förändring i rörelsekapital	245	-37
Nettoinvesteringar	61	957
Periodisering ¹⁾	0	0
Totalt Centralt och eliminerings	-1 215	348
Totalt kassaflöde operativ verksamhet	4 016	4 031
Totalt förändring i rörelsekapital	-2 190	-1 114
Totalt nettoinvesteringar	2 739	3 459
Totalt periodisering ¹⁾	64	-262
Totalt kassaflöde från operativ verksamhet före betalda skatter	4 629	6 114

Mkr	2014	2013
Betalda skatter i operativ verksamhet	-963	-1 092
Kassaflöde från operativ verksamhet	3 666	5 022
Räntenetto och övrigt finansnetto	111	-59
Betalda skatter i finansieringsverksamhet	-33	18
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	78	-41
Kassaflöde från verksamheten	3 744	4 981
Strategiska nettoinvesteringar	95	-192
Betalda skatter på strategiska desinvesteringar	0	0
Kassaflöde från strategiska investeringar	95	-192
Utdelning etc ²⁾	-2 935	-2 757
Kassaflöde före förändring i räntebärande fordringar och skulder	904	2 032
Förändring i räntebärande fordringar och skulder	475	-465
Periodens kassaflöde	1 379	1 567
Likvida medel vid årets början	7 303	5 807
Omräkningsdifferens i likvida medel	425	-71
Likvida medel vid årets slut	9 107	7 303

1) Avser erlagda likvider under innevarande år avseende investeringar/desinvesteringar tidigare år, respektive ej betalda investeringar/desinvesteringar avseende innevarande år.

2) Varav återköp aktier.

Se även not 35.

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2014	2013
Nettoomsättning	46	620	575
Bruttoresultat		620	575
Försäljnings- och administrationskostnader		-638	-696
Övriga rörelseintäkter	46	0	4
Rörelseresultat	49, 50, 62	-18	-117
Resultat från andelar i koncernföretag	47	2 572	2 468
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	47	2	2
Räntekostnader och liknande resultatposter	47	-92	-137
Resultat efter finansiella poster		2 464	2 216
Skatt på årets resultat	47	5	7
Årets resultat¹⁾		2 469	2 223

1) Överensstämmer med årets totalresultat

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	31 dec 2014	31 dec 2013
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	49	2	5
Materiella anläggningstillgångar	50		
Maskiner och inventarier		3	1
Summa materiella anläggningstillgångar		3	1
Finansiella anläggningstillgångar	51		
Andelar i koncernföretag	52	10 990	10 891
Andelar i joint ventures	53	2	2
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0	0
Fordringar hos koncernföretag,	63	212	253
Uppskjutna skattefordringar	48	65	60
Andra långfristiga fordringar	48	133	117
Summa finansiella anläggningstillgångar		11 402	11 323
Summa anläggningstillgångar		11 407	11 329
Kortfristiga fordringar			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	63	45	136
Skattefordringar		14	14
Övriga kortfristiga fordringar		153	115
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	54	9	9
Summa kortfristiga fordringar		221	274
Summa omsättningstillgångar		221	274
TILLGÅNGAR	59	11 628	11 603

Mkr	Not	31 dec 2014	31 dec 2013
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital, not 55	55		
Aktiekapital		1 260	1 260
Bundna fonder		598	598
Bundet eget kapital		1 858	1 858
Balanserad vinst		2 611	3 034
Årets resultat		2 469	2 223
Fritt eget kapital		5 080	5 257
Summa eget kapital		6 938	7 115
Avsättningar	56		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	57	203	271
Övriga avsättningar		101	95
Summa avsättningar		304	366
Långfristiga räntebärande skulder	58		
Skulder till koncernföretag	63	4 282	3 995
Summa långfristiga räntebärande skulder		4 282	3 995
Kortfristiga skulder	58		
Leverantörsskulder		15	26
Skulder till koncernföretag	63	17	18
Övriga skulder		7	10
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		65	73
Summa kortfristiga skulder		104	127
EGET KAPITAL OCH SKULDER	59	11 628	11 603
Ställda säkerheter	60	133	116
Eventualförpliktelser	60	104 326	86 119

Moderbolagets förändring i eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Bundna fonder	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2013	1 260	598	5 422	7 280
Återköp av 2 392 580 st aktier av serie B			-287	-287
Ersättning från dotterföretag för utgivna aktier enligt aktiesparprogram			134	134
Utdelning			-2 470	-2 470
Aktierelaterade ersättningar			235	235
2013 års resultat ¹⁾			2 223	2 223
Utgående eget kapital 2013/ Ingående eget kapital 2014	1 260	598	5 257	7 115
Återköp av 2 484 648 st aktier av serie B			-367	-367
Ersättning från dotterföretag för utgivna aktier enligt aktiesparprogram			25	25
Utdelning			-2 568	-2 568
Aktierelaterade ersättningar			264	264
2014 års resultat ¹⁾			2 469	2 469
Utgående eget kapital 2014	1 260	598	5 080	6 938

1) Överensstämmer med årets totalresultat

Se även not 55

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	2014	2013
Löpande verksamhet		
Rörelseresultat	-18	-117
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	3	3
Inkomstskatt	-20	-34
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring i rörelsekapitalet	-35	-148
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		
Förändring rörelsefordringar	53	35
Förändring rörelseskulder	185	229
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	238	264
Kassaflöde från löpande verksamhet	203	116
Investeringsverksamhet		
Förvärv av materiella tillgångar	-2	0
Ökning av räntebärande fordringar, lämnade lån	-16	-16
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-18	-16
Finansieringsverksamhet		
Räntenetto	-90	-135
Erhållna utdelningar	2 572	2 468
Upptagna lån	248	294
Amortering av skuld	0	0
Utdelning	-2 568	-2 470
Återköp av aktier	-367	-287
Inkomstskatt	20	30
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-185	-100
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	0	0

Se även not 61

Noter med redovisnings- och värderingsprinciper

Belopp i miljoner kronor (Mkr) där annat ej anges.

Intäkter redovisas med positivt tecken och kostnader med negativt tecken.

Både tillgångar och skulder redovisas med positivt tecken.

Räntebärande nettofordran/skuld redovisas med positivt tecken om det är en fordran och negativt tecken om det är en skuld.

Akkumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar redovisas med negativt tecken.

Innehållsförteckning noter

Koncernen		Sid	Moderbolaget		Sid
Not 01	Redovisnings- och värderingsprinciper	115	Not 01	Redovisnings- och värderingsprinciper	115
Not 02	Kritiska uppskattningar och bedömningar	123	Not 45	Finansiella instrument	181
Not 03	Effekter av ändrade redovisningsprinciper	124	Not 46	Nettoomsättning och övriga rörelseintäkter	181
Not 04	Rörelsesegment	125	Not 47	Finansnetto	181
Not 05	Anläggningsstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter	128	Not 48	Inkomstskatter	182
Not 06	Finansiella instrument och finansiell riskhantering	129	Not 49	Immateriella tillgångar	182
Not 07	Förvärv av rörelse	136	Not 50	Materiella anläggningstillgångar	182
Not 08	Intäkter	137	Not 51	Finansiella anläggningstillgångar	183
Not 09	Entreprenadavtal	138	Not 52	Andelar i koncernbolag	183
Not 10	Rörelsens kostnader fördelat per kostnadsslag	138	Not 53	Andel i joint venture	184
Not 11	Försäljnings- och administrationskostnader	138	Not 54	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	184
Not 12	Avskrivningar	138	Not 55	Eget kapital	184
Not 13	Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar	139	Not 56	Avsättningar	184
Not 14	Finansnetto	140	Not 57	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	184
Not 15	Lånekostnader	140	Not 58	Skulder	185
Not 16	Inkomstskatter	141	Not 59	Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder	185
Not 17	Materiella anläggningstillgångar	142	Not 60	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	186
Not 18	Goodwill	143	Not 61	Kassaflödesanalys	186
Not 19	Immateriella tillgångar	144	Not 62	Personal	186
Not 20 A	Dotterföretag	145	Not 63	Upplysningar om närstående	187
Not 20 B	Placeringar i joint ventures och intresseföretag	146	Not 64	Upplysningar enligt Årsredovisningslagens 6 kapitel 2 a §, moderbolaget	187
Not 20 C	Gemensamma verksamheter	150	Not 65	Kompletterande upplysningar	187
Not 21	Finansiella tillgångar	151			
Not 22	Omsättningsfastigheter/Projektutveckling	152			
Not 23	Material- och varulager	153			
Not 24	Övriga rörelsefordringar	153			
Not 25	Kassa och bank	153			
Not 26	Eget kapital/Resultat per aktie	154			
Not 27	Finansiella skulder	156			
Not 28	Pensioner	156			
Not 29	Avsättningar	160			
Not 30	Övriga rörelseskulder	160			
Not 31	Specifikation av räntebärande nettofordran/skuld per tillgång och skuld	161			
Not 32	Förväntade återvinningstider på tillgångar och skulder	162			
Not 33	Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar	163			
Not 34	Valutakurser, samt effekt av ändrade valutakurser	164			
Not 35	Kassaflödesanalys	166			
Not 36	Personal	168			
Not 37	Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter	169			
Not 38	Arvode och ersättningar till revisorer	172			
Not 39	Upplysningar om närstående	172			
Not 40	Leasing	173			
Not 41	Händelser efter rapportperioden	173			
Not 42	Koncernen kvartalsvis	174			
Not 43	Koncernen fem år i sammandrag	176			
Not 44	Definitioner	180			

Överensstämmelse med lag och normgivning

I enlighet med den av Europeiska unionen (EU) beslutade förordningen om tillämpning av internationella redovisningsstandarder har koncernredovisningen upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och International Accounting Standards (IAS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee och dess föregångare Standing Interpretations Committee (SIC), till den del dessa standarder och tolkningsuttalanden har godkänts av EU. Vidare har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats liksom Uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 11 februari 2015. Moderbolagets resultat- och balansräkning och koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 9 april 2015.

Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang.

Nyheter

Från och med 1 januari 2014 tillämpas de nya standarderna IFRS 10, IFRS 11 och IFRS 12. IFRS 10 Koncernredovisning anger principen om hur bestämmande inflytande ska fastställas. För Skanskas del har det inneburit att ett mindre bolag, som tidigare redovisades enligt kapitalandelsmetoden, nu konsolideras. Enligt IFRS 11 Samarbetsarrangemang ska ett delägt företag, vari delägarna har ett gemensamt bestämmande inflytande, antingen klassificeras som ett joint venture eller som en gemensam verksamhet. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden och gemensamma verksamheter redovisas enligt klyvningsmetoden. För Skanskas del har detta inneburit att några samarbetsarrangemang, som tidigare var joint ventures och redovisades enligt kapitalandelsmetoden, har blivit klassificerade som gemensamma verksamheter och därmed redovisas enligt klyvningsmetoden. Det två nya standardernas effekt på koncernen visas i not 3. IFRS 12 Upplýsingar om andelar i andra företag har medfört ytterligare upplýsingar som lämnas i noterna 20 A, B och C.

Skanska valde 2013 att förtidstillämpa ändrad IAS 36 Nedskrivningar. Ändringen innebar att upplýsingar om återvinningsvärde endast behöver lämnas för kassagenererande enheter som skrivits ned.

Inom Bostadsutveckling tillämpas från och med 1 januari 2014 klyvningsmetoden för samtliga joint ventures i segmentsredovisningen. Tidigare redovisades endast joint ventures med pågående projekt enligt klyvningsmetoden.

Förtida tillämpning av ny eller reviderad IFRS och tolkningsuttalanden

Förtida tillämpning av ny eller ändrad IFRS eller tolkningsuttalande har inte skett.

Nya standarder och tillägg till standarder som ännu inte börjat tillämpas

Av kommande standarder är IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers den som bedöms ha en större påverkan på Skanska. Denna standard handlar främst om hur intäkter från avtal med kunder ska redovisas över tiden och hur ersättningen från kunden ska värderas. Dock omfattas inte hyreskontrakt av standarden. Standarden ska tillämpas från och med 1 januari 2017 och beräknas bli godkänd av EU under 2015. Effekten av den nya standarden på Skanskas intäktsredovisning är under utredning.

IFRS 9 Finansiella instrument kommer att ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering, och ska tillämpas från 2018 givet att EU antar standarden. Den nya standarden innehåller en modell för klassificering och värdering av finansiella instrument, en framåtblickande nedskrivningsmodell och en väsentlig omarbetad ansats till säkringsredovisning. Effekten på Skanskas redovisning bedöms bli marginell.

IAS 1 - Utformning av finansiella rapporter

Resultaträkning

Som intäkter redovisas projektintäkter, ersättningar för andra utförda tjänster, försäljning av omsättningsfastigheter, material- och varuleveranser, hyresintäkter och andra rörelseintäkter. Intäkter vid försäljning av maskiner, inventarier, anläggningstillgångar och immateriella tillgångar medtas ej här utan nettoredo visas bland rörelsekostnader mot tillgångarnas redovisade värden.

Som kostnader för produktion och förvaltning redovisas bland annat direkta och indirekta tillverkningskostnader, förlustriskreserveringar, redovisade värden för sålda omsättningsfastigheter, kundförluster och kostnader för garantiåtaganden. Här ingår också avskrivningar på anläggningstillgångar som använts för produktion och förvaltning. Förändring av marknadsvärde på derivat kopplade till rörelsen redovisas inom rörelseresultat.

I försäljnings- och administrationskostnader ingår sedvanliga administrationskostnader, teknikkostnader, försäljningskostnader och avskrivningar på maskiner och inventarier som använts för försäljning och administration. Som försäljnings- och administrationskostnad redovisas även nedskrivningar på goodwill.

Resultat från joint ventures och intresseföretag särredovisas i resultaträkningen, utfördelade på rörelseresultat (andel av resultat efter finansnetto) och skatter.

Finansiella intäkter och kostnader redovisas uppdelat på två poster: Finansiella intäkter och Finansiella kostnader. Som finansiella intäkter redovisas bland annat ränteutbetalningar, utdelningar, resultat vid aktieförsäljningar och övrigt finansnetto. Bland finansiella kostnader ingår bland annat räntekostnader och övrigt finansnetto. Förändringar av marknadsvärdet på finansiella instrument, främst derivat kopplade till finansiella aktiviteter, redovisas som en särskild delpost fördelat på finansiella intäkter och finansiella kostnader. Nettot av kursdifferenser redovisas antingen som finansiell intäkt eller finansiell kostnad. Finansiella intäkter och kostnader beskrivs närmare i not 6 och i not 14.

Totalresultat

I rapporten Koncernens totalresultat upptas förutom årets resultat de poster som ingår i övrigt totalresultat. Här ingår omräkningsdifferenser, säkring av valutarisker i utlandsverksamheter, omvärderingar relaterade till pensionsanknutna tillgångar och skulder, påverkan av kassaflödessäkringar samt skatt på dessa poster.

Rapport över finansiell ställning

Tillgångar

Tillgångar delas in i omsättningstillgångar och anläggningstillgångar. En tillgång betraktas som omsättningstillgång om den förväntas bli realiserad inom tolv månader från balansdagen eller inom företagets verksamhetscykel. Med verksamhetscykel avses tiden från slutande av avtal till att företaget erhåller likvida medel med anledning av godkänd slutbesiktning eller leverans av varor (inklusive fastigheter). Med hänsyn till att koncernen utför stora entreprenadprojekt och genomför projektutveckling får kriteriet verksamhetscykel till följd att många fler tillgångar betecknas som omsättningstillgångar än om enbart kriteriet inom tolv månader funnits.

Likvida medel består av kassamedel och omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Utställda checkar minskar likvida medel först vid inlösen. Likvida medel som ej kan disponeras fritt redovisas som omsättningstillgångar (kortfristiga fordringar) om restriktionen kommer att upphöra inom tolv månader från balansdagen. I andra fall redovisas de likvida medlen som anläggningstillgångar. Likvida medel som tillhör ett byggkonsortium är likvida medel med restriktioner om de endast kan användas för att betala konsortiets skulder.

Tillgångar som uppfyller kraven i IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter, upptas som en egen post bland omsättningstillgångar.

I not 31 visas fördelningen mellan räntebärande och icke-räntebärande tillgångar.

I not 32 är tillgångarna uppdelade på beloppen för tillgångar som förväntas återvinnas inom tolv månader från balansdagen och tillgångar som förväntas återvinnas efter tolv månader från balansdagen. Uppdelningen för icke finansiella anläggningstillgångar baseras på förväntad årlig avskrivning. Uppdelningen för omsättningsfastigheter grundas i huvudsak på utfallen under de tre senaste åren. Denna uppdelning är än mer osäker än för andra tillgångar då utfallet under det kommande året starkt påverkas av när enskilt stora fastigheter frånträds.

Eget kapital

Koncernens egna kapital delas upp på aktiekapital, tillskjutet kapital, reserver, balanserat resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Förvärv av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Redogörelse om det egna kapitalet, årets förändringar och upplysningar kring förvaltning av kapitalet lämnas i not 26.

Skulder

Skulder delas upp på kortfristiga skulder och långfristiga skulder. Som kortfristiga skulder redovisas skulder som antingen skall betalas inom tolv månader från balansdagen eller, dock endast beträffande rörelserelaterade skulder, förväntas bli betalda inom verksamhetscykeln. Då hänsyn således tas till verksamhetscykeln redovisas inga icke räntebärande skulder, som exempelvis leverantörsskulder och upplupna personalkostnader, som långfristiga. Skulder som på grund av diskontering redovisas som räntebärande är medtagna bland kortfristiga skulder då de betalas inom verksamhetscykeln. Räntebärande skulder kan redovisas som långfristiga, även om de förfaller till betalning inom tolv månader från balansdagen, om den ursprungliga löptiden var längre än tolv månader och företaget träffat överenskommelse om att refinansiera förpliktelsen långfristigt innan årsredovisningen avlämnas. Information om skulder lämnas i noterna 27 och 30.

I not 32 är skulderna uppdelade på beloppen för skulder som skall betalas inom tolv månader från balansdagen och skulder som betalas efter tolv månader från balansdagen. Vidare lämnas i not 31 uppgift om fördelningen mellan räntebärande och icke-räntebärande skulder.

IFRS 10 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de företag, i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. Enligt IFRS 10 föreligger bestämmande inflytande när investeraren kan styra verksamheten, har rätt till, eller är exponerad för, rörlig avkastning från engagemanget i investeringsobjektet och kan genom inflytandet över investeringsobjektet påverka sin avkastning från investeringsobjektet. Övergången till IFRS 10 har medfört att ett mindre bolag nu konsolideras som koncernföretag – se not 3. Om ett dotterföretag vid förvärvstidpunkten uppfyller villkoren för att klassificeras som att det innehas för försäljning i enlighet med IFRS 5 redovisas det i enlighet med den redovisningsstandarden.

Försäljning av andelar i dotterföretag redovisas som eget kapitaltransaktion när transaktionen inte medför att det bestämmande inflytandet går förlorat. Om kontrollen över ett koncernföretag som bedriver rörelse upphör, värderas eventuellt återstående innehav till verkligt värde. Innehav utan bestämmande inflytande kan få ett negativt värde om ett delägt dotterföretag går med förlust.

Förvärvade företag medtas i koncernredovisningen från och med det kvartal inom vilket förvärvet sker. På motsvarande vis medtas avyttrade företag fram till och med sista kvartalet före tidpunkten för avyttringen.

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter och kostnader elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Vinster som uppkommer vid koncerninterna transaktioner och som ur koncernsynpunkt är orealiserade på balansdagen elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster på koncerninterna transaktioner elimineras också på samma sätt som orealiserade vinster, såvida inte förlusten motsvaras av ett nedskrivningsbehov.

Goodwill, hänförlig till utlandsverksamhet, är uttryckt i lokal valuta. Omräkningen till SEK följer IAS 21.

IFRS 3 Rörelseförvärv

I denna redovisningsstandard behandlas rörelseförvärv, med vilket avses sammanförande av separata företag eller verksamheter. Om förvärvet ej avser rörelse, vilket är normalt vid förvärv av fastigheter, tillämpas inte IFRS 3. I sådana fall gäller i stället att förvärvskostnaden fördelas på de enskilt identifierbara tillgångarna och skulderna efter deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten utan uppbokning av goodwill och uppskjuten skattefordran/skatteskuld med anledning av förvärvet.

Förvärv av rörelser, oavsett om förvärven avser andelar i annat företag eller ett direkt förvärv av tillgångar och skulder, redovisas enligt förvärvsmetoden. Om förvärvet avser andelar i ett företag innebär metoden att förvärvet betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Koncernmässig goodwill beräknas som skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsandelarna och det verkliga värdet netto av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och skuldfördel av eventualförpliktelser. Om innehav utan bestämmande inflytande kvarstår efter förvärvet görs beräkning av goodwill normalt endast utifrån koncernens andel av den förvärvade rörelsen.

Transaktionskostnader vid rörelseförvärv kostnadsförs direkt. Vid stegvisa förvärv omvärderas tidigare innehav till verkligt värde och resultatet redovisas i resultaträkningen när det bestämmande inflytandet uppnås. Villkorade köpeskillingar värderas vid förvärvstillfället och upptas till verkligt värde. Om villkorade köpeskillingar i efterföljande bokslut omvärderas redovisas förändringen i resultaträkningen.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter med årlig prövning av nedskrivningsbehov enligt IAS 36.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan efter den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan efter den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående företagen bedriver sin verksamhet.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor efter den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor efter genomsnittskurs. Om en utlandsverksamhet är belägen i ett land med hyperinflation omräknas intäkter och kostnader på ett särskilt sätt om det bedöms få materiell effekt på koncernen. I årets bokslut har detta inte behövt göras.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringar redovisas bland övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasekring i koncernens resultaträkning.

Valutatån och valutaderivat för säkring av omräkningsexponering värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser redovisas, med beaktande av skatteeffekten, bland övrigt totalresultat. Med säkring av omräkningsexponering reduceras valuta-effekten vid omräkning av utlandsverksamheter till SEK. Eventuell terminspremie periodiseras över löptiden och redovisas som ränteintäkt eller räntekostnad.

IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

En avveklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område och ingår i en enda samordnad plan för att avyttra en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område, eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande för att vidareförsäljas.

Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. En avyttringsgrupp som skall läggas ned kan också kvalificeras som en avvecklad verksamhet om den uppfyller storlekskriterierna ovan.

För att en anläggningstillgång eller en avyttringsgrupp ska klassificeras som att den innehas för försäljning ska tillgången (avyttringsgruppen) vara tillgänglig för försäljning i befintligt skick. Det måste även vara mycket sannolikt att försäljning kommer att ske. För att en försäljning ska framstå som mycket sannolik måste beslut ha tagits på ledningsnivå, aktivt arbete ha påbörjats för att hitta köpare och fullborda planen, tillgången eller avyttringsgruppen aktivt marknadsförts till ett pris som är rimligt i förhållande till dess verkliga värde och det är troligt att försäljningen kommer att ske inom ett år. Inom Skanska gäller dessutom att om en enskild anläggningstillgång avses så skall värdet av den överstiga 25 miljoner EUR.

Avskrivning görs ej på en anläggningstillgång så länge som den är klassificerad som att den innehas för försäljning.

Anläggningstillgångar som klassificerats som att de innehas för försäljning samt avyttringsgruppen och till dem hänförliga skulder särredovisas i rapport över finansiell ställning.

IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures

Som intresseföretag redovisas företag i vilka koncernen utövar ett betydande, men ej bestämmande, inflytande vilket presumeras vara fallet när innehavet uppgår till minst 20 och högst 50 procent av rösterna. Det förutsätts dessutom att ägandet utgör ett led i en varaktig förbindelse och att innehavet ej skall redovisas som ett samarbetsarrangemang.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden vilken också tillämpas för joint ventures. Beträffande joint ventures se IFRS 11.

Kapitalandelsmetoden

Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag och joint ventures enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och Skanskas andel av det verkliga värdet, netto av intresseföretagets eller joint ventures identifierbara tillgångar, skulder och skuldförd del av eventualförpliktelser, redovisas i enlighet med IFRS 3. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen och joint ventures motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga övervärden och avdrag för internvinster. Koncernens andel i intresseföretagets och joint ventures resultat efter finansiella poster redovisas som Resultat från joint ventures och intresseföretag i resultaträkningen. Eventuella avskrivningar och nedskrivningar av förvärvade övervärden har beaktats. Koncernens andel av intresseföretagets och joint ventures skattekostnad ingår i Skatter. Erhållna utdelningar från intresseföretaget och joint ventures minskar investeringens redovisade värde.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget eller joint ventures överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhanden utan säkerhet, vilka till sin innebörd utgör del av Skanskas nettoinvestering i intresseföretaget och joint ventures och därför redovisas som aktier. Fortsatta förluster redovisas endast om koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget och joint ventures.

Eliminering av internresultat

Av vinster som uppstår vid transaktioner mellan koncernen och ett intresseföretag eller ett joint venture elimineras den del som motsvarar koncernens ägarandel. Om redovisat värde för andelen i ett intresseföretag understiger elimineringen av internvinst redovisas överskjutande del av elimineringen bland avsättningar. Elimineringen av internvinsten justeras i senare bokslut efter hur tillgången förbrukas eller då den avyttras. Om en transaktion mellan koncernen och ett intresseföretag eller ett joint venture gett upphov till en förlust, elimineras förlusten endast om den inte motsvarar ett nedskrivningsbehov för tillgången.

Om vinsten eller förlusten uppstått hos intresseföretaget eller i joint venture påverkar elimineringen det resultat som redovisas bland Resultat från joint ventures och intresseföretag.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet eller det gemensamt bestämmande inflytandet upphör.

I not 20 B lämnas information om intresseföretag och joint ventures.

IFRS 11 Samarbetsarrangemang

Ett samarbetsarrangemang föreligger när delägarna är bundna av ett samarbetsavtal och genom samarbetsavtalet har ett gemensamt bestämmande inflytande. Samarbetsarrangemanget kan antingen vara en gemensam verksamhet eller ett joint venture. En gemensam verksamhet utmärks av att delägarna har rätt till tillgångarna i arrangemanget och har förpliktelser avseende de skulder som rör arrangemanget. Ett samarbetsarrangemang som inte struktureras genom inrättandet av ett separat bolag är en gemensam verksamhet. Entreprenadprojekt som utförs tillsammans med utomstående entreprenadbolag med solidariskt ansvar redovisas av Skanska som gemensam verksamhet. Om samarbetsarrangemanget är ett separat bolag men bolagets produktion till helt övervägande del förvärvas av delägarna så bedöms samarbetsarrangemanget ofta utgöra en gemensam verksamhet. Om delägarna i samarbetsarrangemanget å andra sidan endast har rätt till nettotillgångarna så föreligger ett joint venture. Klassificeringen av ett samarbetsarrangemang kräver att en bedömning görs av den legala formen, avtalen mellan delägarna och andra omständigheter. I not 3 redovisas hur införandet av IFRS 11 har påverkat koncernens redovisning.

För gemensamma verksamheter tillämpas klyvningsmetoden som innebär att den gemensamma verksamhetens intäkter, kostnader, tillgångar och skulder medtas rad för rad i koncernredovisningen efter Skanskas andel i den gemensamma verksamheten. I not 20 C beskrivs gemensamma verksamheter.

För joint ventures tillämpas kapitalandelsmetoden vid upprättandet av koncernredovisningen. Denna metod beskrivs under rubriken IAS 28. Koncernens andel i joint ventures resultat efter finansiella poster redovisas som Resultat från joint ventures och intresseföretag i resultaträkningen. Eventuella avskrivningar och nedskrivningar av förvärvade övervärden har beaktats. Koncernens andel av joint ventures skattekostnad ingår i Skatter. Erhållna utdelningar från joint venture minskar investeringens redovisade värde.

I samband med infrastrukturprojekt kan koncernens investering avse antingen andelar i eller efterställda lån till ett joint venture. Båda hanteras i redovisningen som andelar.

Eliminering av internresultat

Av vinster som uppstår vid transaktioner mellan koncernen och ett joint venture elimineras den del som motsvarar koncernens ägarandel. Om redovisat värde för andelen i ett joint venture understiger elimineringen av internvinst redovisas överskjutande del av elimineringen bland avsättningar. Elimineringen av internvinsten justeras i senare bokslut efter hur tillgången förbrukas eller då den avyttras. Om en transaktion mellan koncernen och ett joint venture gett upphov till en förlust, elimineras förlusten endast om den inte motsvarar ett nedskrivningsbehov för tillgången. Om vinsten eller förlusten uppstått hos joint venture påverkar elimineringen det resultat som redovisas bland Resultat från joint ventures och intresseföretag.

I not 20 B lämnas information om joint ventures.

IAS 11 Entreprenadavtal

Projektintäkter redovisas i enlighet med IAS 11. Det innebär att resultatet av ett byggprojekt redovisas i takt med projektets upparbetning. Graden av upparbetning bestäms i huvudsak på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till beräknade nedlagda projektkostnader vid färdigställandet. Om utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader på balansdagen (nollavräkning). Befarade förluster kostnadsförs omedelbart.

Som projektintäkter medtas dels ursprunglig avtalad kontraktssumma, dels tilläggsarbeten, krav på särskilda ersättningar och incitamentsersättningar, men normalt endast till den del dessa är godkända av beställaren. Alla tjänster som är direkt relaterade till byggprojektet omfattas av IAS 11. Andra tjänster omfattas av IAS 18. För byggprojekt som avser uppförande av fastighet lämnas vägledning i IFRIC 15 om i vilka fall IAS 11 respektive IAS 18 skall tillämpas.

Om betydande räntefria förskott erhållits diskonteras förskottet och redovisas som räntebärande skuld. Skillnaden mellan nominellt belopp och diskonterat belopp utgör projektintäkt och intäktsredovisas enligt metoden för successiv vinstavräkning. Uppräkning av förskottets nuvärde i efterföljande bokslut redovisas som räntekostnad.

Skillnaden mellan upparbetad projektintäkt och ännu ej fakturerat belopp redovisas som tillgång (fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal) enligt metoden för successiv vinstavräkning. På motsvarande sätt redovisas skillnaden mellan fakturerat belopp och ännu ej upparbetad projektintäkt som skuld (skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal). Av större maskininköp avsedda endast för ett enskilt projekt samt av betydande etableringskostnader medtas den del som kan hänföras till framtida aktiviteter som fordran på beställaren och inkluderas i det tillgångs- eller skuldbelopp som anges i detta stycke, dock utan att påverka den upparbetade projektintäkten.

Kostnader för anbud aktiveras ej utan belastar resultatet löpande. Anbudskostnader som uppstått under samma kvartal som ordern erhållits, och som är hänförliga till projektet, kan behandlas som projektutgifter. Istället för kvartalet som ordern erhållits under gäller för infrastrukturprojekt det kvartal under vilket koncernen erhåller status som exklusiv anbudsgivare, under förutsättning att det bedöms som högst sannolikt att slutlig överenskommelse kommer att uppnås. I ett tidigare bokslut, interimis- eller årsbokslut, upptagna anbudskostnader kan inte redovisas som projektkostnader i ett senare bokslut.

Terminskontrakt avseende säkring av operativ transaktionsexponering marknadsvärderas per balansdagen. Om säkringsredovisning inte är tillämplig medtas likviditetseffekt, vid förlängning av termin som möter framtida kassaflöde, bland rörelsekostnader. Om beloppet har betydande påverkan exkluderas det vid bestämning av uppdragsgrad.

Ett byggkonsortium som organiserats för utförande av ett enda bygguppdrag är inte en oberoende legal enhet då medverkande delägare även är direkt ansvariga för åtagandet. Skanskas andel av bygguppdraget redovisas därför som egen bedriven verksamhet.

De allra flesta entreprenadkontrakten innehåller bestämmelser om garantiåtaganden från entreprenörens sida med skyldighet för entreprenören att åtgärda fel och brister som upptäcks inom en viss tid efter att entreprenaden överlämnats till beställaren. Sådana åtaganden kan även föreligga enligt lag. Huvudprincipen är att avsättning för garantiåtaganden skall beräknas för varje enskilt projekt. Avsättning skall ske fortlöpande under projektets gång och den beräknade sammanlagda avsättningen skall ingå i projektets förväntade slutliga kostnader. För enheter med likartade projekt kan avsättningen ske på gemensamt konto istället och beräknas för enheten totalt med hjälp av relationstal som historiskt sett gett en tillfredsställande avsättning för dessa åtaganden.

IAS 18 Intäkter

Andra intäkter än projektintäkter, redovisas i enlighet med IAS 18. För hyresintäkter innebär det att intäkten fördelas jämnt över hyresperioden. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner vid tecknande av hyreskontrakt redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över hyresperioden. Ersättningar för utförda tjänster, som inte utgör projektintäkter, intäktsredovisas efter färdigställandegrad på balansdagen, som normalt fastställs som utförda tjänster per balansdagen i proportion till vad som totalt skall utföras. Den skillnad som då kan uppkomma mellan fakturerade tjänster och upparbetade tjänster redovisas i rapport över finansiell ställning bland övriga rörelsefordringar (alternativt övriga rörelseskulder). Varuleveranser intäktsredovisas när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen.

Utdelning intäktsredovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Resultat från försäljning av finansiella placeringar redovisas då de risker och fördelar förknippade med ägandet av instrumenten i allt väsentligt överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumenten.

Ränta redovisas efter den räntesats som ger en jämn avkastning för tillgången i fråga, vilket uppnås genom tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida inbetalningar blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Intäkter värderas till det verkliga värdet av det som erhålls eller kommer att erhållas. Det innebär att fordringar som uppkommer vid försäljningar upptas till belopp som motsvarar verkligt värde (diskonterat nuvärde av framtida inbetalningar) om räntan vid anskaffningstidpunkten understiger marknadsränta och skillnaden är väsentlig.

Intäkter redovisas endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen. Om det senare uppstår osäkerhet vad avser möjligheten att erhålla betalning för belopp som redan redovisats som intäkt, redovisas det belopp för vilket betalning inte längre är sannolikt som en kostnad istället för som en justering av det intäktsbelopp som ursprungligen redovisats.

IFRIC 12 Avtal om ekonomiska eller samhällseliga tjänster

IFRIC 12, som berör Skanskas Infrastrukturutveckling, behandlar frågeställningen hur operatören, enligt ett så kallat Avtal om ekonomiska eller samhällseliga tjänster, redovisar anläggningen samt de rättigheter och skyldigheter som följer av avtalet. Operatören anlägger eller uppgraderar infrastruktur (entreprenadtjänst) som används för en offentlig tjänst och förvaltar och underhåller den infrastrukturen (förvaltningstjänst) under en bestämd tid. Ersättning som operatören erhåller fördelas mellan entreprenadtjänsten och förvaltningstjänsten efter de relativa verkliga värdena för respektive tjänst. Entreprenadtjänsten redovisas enligt IAS 11 och förvaltningstjänsten enligt IAS 18. För entreprenadtjänsten kan ersättningen vara rätten till en finansiell tillgång eller en immateriell tillgång. Om operatören har

en ovillkorlig rätt att erhålla likvida medel med fastställda eller fastställbara belopp är det en finansiell tillgång. Om operatören istället får rätt att debitera den offentliga tjänstens användare är det en immateriell tillgång.

IFRIC 15 Avtal om uppförande av fastigheter

IFRIC 15 tillämpas på redovisning av intäkter och kostnader när ett företag åtar sig att uppföra fastigheter. Tolkningssuttalandet behandlar dels frågan om avtalet om uppförande av fastigheten skall redovisas enligt IAS 11 eller IAS 18, dels när intäkten från uppförandet av fastigheten skall redovisas. Det förutsätts att företaget inte behåller vare sig ett engagemang i eller reell kontroll över fastigheten i sådan omfattning som utesluter redovisning av köpeskillingen som intäkt. IAS 11 skall tillämpas när köparen kan specificera byggnadsselement i fastighetens konstruktion innan uppförandet påbörjas eller specificera större ändringar under uppförandet. I annat fall skall IAS 18 tillämpas. Om IAS 11 tillämpas används metoden för successiv vinstavräkning. Om IAS 18 skall tillämpas måste först avgöras om avtalet är ett avtal om tillhandahållande av tjänst eller ett avtal om försäljning av varor. Om företaget inte måste köpa eller tillhandahålla byggnadsmaterial är det fråga om tjänst och intäktsredovisningen sker enligt metoden för successiv vinstavräkning. Om företaget måste tillhandahålla såväl tjänster som byggnadsmaterial är det fråga om ett avtal om försäljning av varor. Intäkten redovisas då när bland annat villkoret att företaget har till köparen överfört de betydande risker och förmåner som är förknippade med ägandet har uppfyllts, vilket normalt sker vid övergången av juridisk äganderätt, vilket ofta sammanfaller med köparens tillträde.

För Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling innebär IFRIC 15 att intäktsredovisningen av fastighetsförsäljning sker först när köparen får den juridiska äganderätten till fastigheten, vilket normalt sammanfaller med tillträdet. För bostadsprojekt i Finland och Sverige, som initieras av Skanska, används ofta bostadsaktiebolag och bostadsrättsföreningar för att nå den enskilde bostadsköparen. I dessa fall redovisas intäkten när den enskilde bostadsköparen tillträder bostaden.

IAS 17 Leasingavtal

I redovisningsstandarden görs åtskillnad mellan finansiell och operationell leasing. Ett finansiellt leasingavtal karakteriseras av att de ekonomiska fördelar och risker, som förknippas med ägande av tillgången, i allt väsentligt har övergått på leasetagaren. Om så inte är fallet betraktas avtalet som operationell leasing.

Finansiell leasing

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- eller kortfristig skuld. De leasade tillgångarna avskrivs under respektive nyttjandeperiod. Vid betalning avseende finansiell leasing fördelas minimileaseavgiften mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Tillgångar som hyrs ut enligt finansiella leasingavtal redovisas ej som materiella anläggningstillgångar då riskerna förenade med ägandet förts över på leasetagaren. Istället bokförs en finansiell fordran avseende de framtida minimileaseavgifterna.

Operationell leasing

Beträffande operationella leasingavtal kostnadsförs / intäktsförs leasingavgiften över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, samt med beaktande av förmåner som lämnats eller erhållits vid tecknandet av avtalet.

Operationell leasingverksamhet bedrivs av verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling. Uppgift om framtida minimileaseavgifter (hyror) lämnas i not 40, som även innehåller övriga uppgifter om leasing.

IAS 16 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Lånekostnader ingår i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar. Nedskrivningar sker enligt IAS 36.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara hänförliga till anläggningstillgången.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillförts läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utranteras och kostnadsföres i samband med utbytet. Om den borttagna komponentens anskaffningsvärde ej direkt kan bestämmas beräknas anskaffningsvärdet som den nya komponentens anskaffningsvärde justerat med lämpligt prisindex för att beakta ändringar av penningvärdet. Reparationer kostnadsföres löpande.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Avskrivningar sker linjärt efter beräknad nyttjandeperiod, eller efter nyttjandegrad, med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut. Kontorsbyggnader delas upp på grundläggning och stomme, avskrivningstid 50 år, installationer, avskrivningstid 35 år, och icke-bärande delar, avskrivningstid 15 år. Generellt gäller att industribyggnader skrivs av under 20 år utan uppdelning på olika delar. Kross- och asfaltverk samt betongstationer skrivs av under 10 till 25 år beroende på skicket vid anskaffningen och utan uppdelning på olika delar. För andra byggnader och utrustning sker uppdelning på olika komponenter endast om väsentliga komponenter med avvikande nyttjandeperiod kan identifieras. För andra maskiner och inventarier är avskrivningstiden normalt mellan 5 och 10 år. Inventarier av mindre värde skrivs av direkt. Grus- och bergtäkter avskrivs i takt med substansuttagen. För mark sker ingen avskrivning. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utranering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller avyttring av tillgången.

Kostnader för ett återställande av en tillgång reserveras normalt för i takt med nyttjandet av tillgången eftersom det sällan föreligger förutsättningar för en avsättning vid anskaffningstillfället.

IAS 38 Immateriella tillgångar

I denna redovisningsstandard behandlas immateriella tillgångar. Goodwill som uppstår vid förvärv av företag redovisas enligt reglerna i IFRS 3.

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans och som används för produktion eller tillhandahållande av varor eller tjänster eller för uthyrning och administration. För att redovisas som tillgång krävs både att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillföras företaget och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Härvid är särskilt att märka att utgifter som kostnadsförts i tidigare hel- eller delårsbokslut ej senare kan tas upp som tillgång.

Kostnader för forskning redovisas i resultaträkningen när de uppstår. Utvecklingskostnader, som är kostnader för konstruktion av nytt eller förbättrat material, konstruktioner, produkter, processer, system och tjänster genom tillämpning av forskningsresultat eller annan kunskap, redovisas som tillgångar om det är troligt att tillgången kommer att generera framtida intäkter. Andra utvecklingskostnader kostnadsföres direkt. Kostnader för löpande underhåll och modifieringar av existerande produkter, processer och system redovisas inte som utvecklingskostnader. Ej heller redovisas som utvecklingskostnader arbeten som utförs på uppdrag av beställare.

Andra immateriella anläggningstillgångar än goodwill upptas till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Nedskrivningar sker enligt IAS 36.

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt, eller efter nyttjandegrad, över immateriella tillgångars nyttjandeperioder, såvida nyttjandeperiod kan bestämmas. Eventuellt restvärde vid periodens slut beaktas. Förvärvade serviceavtal skrivs av över återstående kontraktstid (i tillämpliga fall 3-6 år). Inköpt mjukvara (större datasystem) avskrivs under högst fem år.

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig.

IAS 36 Nedskrivningar

För tillgångar som omfattas av IAS 36 bedöms det vid varje balansdag om det finns indikation på nedskrivningsbehov. För undantagna tillgångar, som exempelvis varulager (inklusive omsättningsfastigheter), tillgångar som uppkommer då entreprenad-uppdrag utförs och finansiella tillgångar som omfattas av tillämpningsområdet för IAS 39 provas värderingen enligt respektive redovisningsstandard.

Nedskrivningarna bestäms efter tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader jämfört med nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som förknippas med tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande betalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. För goodwill är kassagenererande enhet i huvudsak lika med koncernens affärsenhet eller annan till moderbolaget rapporterande enhet. Undantagna från huvudregeln är verksamheter som inte är integrerade i affärsenhetens övriga verksamhet. Samma affärsenhet kan också innehålla flera kassagenererande enheter om den verkar inom flera verksamhetsgrenar.

Inom Byggverksamhet baseras återvinningsvärdet för goodwill uteslutande på nyttjandevärdet, som beräknas genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden. Diskonteringsfaktorn är den för verksamheten gällande WACC-räntan (vägd genomsnittlig kostnad för lånat och eget kapital). Inom Bostadsutveckling tillkommer att även verkliga värden, minus försäljningskostnader, för markområden beaktas. Se not 18.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Nedskrivningar på goodwill återförs ej. En nedskrivning avseende goodwill som gjorts i en tidigare delårsrapport återförs inte i en senare helårsrapport eller delårsrapport.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

IAS 23 Lånekostnader

Aktivering av lånekostnader sker under förutsättningen att det är troligt att de kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar och kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Generellt gäller att aktivering av lånekostnader begränsas till tillgångar som tar betydande tid i anspråk för färdigställande, vilket för koncernens del innebär att aktiveringen i första hand omfattar uppförande av omsättningsfastigheter och fastigheter för den egna verksamheten (anläggningsfastigheter). Aktivering sker när utgifter, som ingår i anskaffningsvärdet uppkommit och aktiviteter för att färdigställa byggnaden påbörjats. Aktiveringen upphör när byggnaden är färdigställd. Lånekostnader under tid när arbetet med att färdigställa byggnaden är avbrutet under längre tid aktiveras ej. Om särskild upplåning har skett för projektet används den faktiska lånekostnaden. I andra fall beräknas lånekostnaden utifrån koncernens upplåningskostnad.

IAS 12 Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas bland övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt också redovisas där. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig tid. Kvittning av uppskjuten

skattefordringar mot uppskjutna skatteskulder sker när det finns rätt att utjämna aktuella skatter mellan företagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

IAS 2 Varulager

Förutom sedvanligt varulager omfattas koncernens omsättningsfastigheter av denna redovisningsstandard. Såväl omsättningsfastigheter som lager av varor värderas post för post enligt lägsta värdets princip, som innebär att en fastighet eller varupost tas upp till det lägsta av anskaffningskostnaden och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för varulager, då värdering post för post ej kan tillämpas, beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på normalt kapacitetsutnyttjande. Ännu ej inbyggt material på byggarbetsplatser redovisas inte som lager utan redovisas som projektkostnader.

Med undantag för fastigheter som används i den egna rörelsen redovisas koncernens fastighetsinnehav som omsättningstillgångar, då innehavet innefattas i koncernens verksamhetscykel. Verksamhetscykeln för omsättningsfastigheter uppgår till cirka 3 till 5 år.

Förvärv av fastighet bokas i sin helhet upp först när den juridiska äganderätten överförs vilket normalt sker vid tillträdet. Har förskott avseende pågående fastighetsförvärv erlagts redovisas dessa under balanspost för omsättningsfastigheter. Fastighetsförvärv genom köp av fastighetsägande företag redovisas när aktierna tillträtts av Skanska.

Omsättningsfastigheterna delas upp på Kommersiell fastighetsutveckling och Bostadsutveckling. Uppdelning sker också mellan Exploateringsfastigheter, Fastigheter under uppförande och Färdigställda fastigheter. I not 22 lämnas information om dessa fastigheter.

Fastigheter, såväl färdigställda som under uppförande, är före nedskrivningar värderade till direkt nedlagda kostnader, skälig andel av indirekta kostnader samt räntekostnader under byggtiden. I slutet av denna not lämnas information om marknadsvärdering av fastigheter.

Uppgifter om sedvanligt lager av varor finns i not 23.

IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Avsättningar

En avsättning redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden enligt entreprenadkontrakt, som innebär skyldighet för entreprenören att åtgärda fel och brister som upptäcks inom en viss tid efter att entreprenaden överlämnats till beställaren. Sådana åtaganden kan även föreligga enligt lag. Mer om tillämplad redovisningsprincip finns i avsnittet om IAS 11 i denna not.

Avsättning sker för tvister avseende avslutade projekt om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett utflöde av resurser från koncernen. Tvister avseende pågående projekt är beaktade i värderingen av projektet och ingår således inte i den uppgift om avsättning för tvister som redovisas i not 29.

Avsättning för återställandekostnader avseende berg- och grustäkter sker normalt först vid tidpunkten för substansuttagen.

Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller annonserats offentligt.

Vid kapitalandelsredovisning av andelar i joint ventures och intresseföretag sker avsättning när förlust överstiger redovisat värde på andelen och koncernen har åtaganden att tillskjuta medel.

Eventalförpliktelser

Eventalförpliktelser är möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventalförpliktelse redovisas också åtaganden som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas

som skuld på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller storleken på åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Fullgörandegarantier medtas beloppsmässigt tills entreprenaden överlämnats till beställaren, vilket normalt sker vid godkänd slutbesiktning. Om garantin täcker hela eller större delen av kontraktssumman beräknas beloppet för eventalförpliktelsen till kontraktssumman med avdrag för värdet av utförd del. I de fall garantin endast täcker en mindre del av kontraktssumman upptas garantibeloppet till oförändrat belopp fram till dess att entreprenaden överlämnats till beställaren. Garantibeloppet reduceras inte genom kvittning mot ännu ej erhållen ersättning från beställaren. Likaledes beaktas ej heller garantier som erhållits från underentreprenörer och materialleverantörer. Erhållna motgarantier som avser utomstående konsortiemedlemmars andel av solidariskt ansvar är ej beaktade. Skattemål, domstols- och skiljeförfarande medtas ej i beloppen för eventalförpliktelser. Istället lämnas särskild beskrivning.

I samband med entreprenader lämnas ofta säkerhet i form av garanti från bank eller försäkringsinstitut för fullgörandet. Utfärdaren av garantin erhåller i sin tur normalt en motförbindelse från entreprenadföretaget eller annat koncernföretag. Sådana motförbindelser som avser egna entreprenader redovisas inte som eventalförpliktelser då de inte innebär något utökat ansvar jämfört med entreprenadåtagandet.

I not 33 lämnas information om eventalförpliktelser.

Eventaltillgångar

Eventaltillgångar är möjliga tillgångar som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir.

Inom koncernens byggverksamhet är det inte ovanligt att det uppstår krav på tillkommande ersättning från beställaren. Om rätten till tillkommande ersättning bekräftas påverkar detta värderingen av projektet vid redovisning enligt IAS 11. Beträffande krav som ännu inte bekräftats är det inte praktiskt möjligt att lämna information om dessa, såvida det inte föreligger ett enskilt krav av väsentlig betydelse för koncernen.

IAS 19 Ersättning till anställda

I redovisningsstandarden görs åtskillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda, som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda. Beräkningen enligt IAS 19 av förmånsbaserade pensionsplaner sker på ett sätt som ofta avviker från lokala regler i respektive land. Förpliktelserna och kostnaderna skall beräknas enligt den så kallade "projected unit credit method". Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna skall kostnadsföras på ett sätt som ger jämnare kostnader över den anställdes anställningstid. Aktuariella antaganden om diskonteringsränta, löneökningar, inflation och livslängd beaktas i beräkningen. Pensionsförpliktelser beträffande ersättningar efter avslutad anställning diskonteras till nuvärde. Diskonteringen beräknas för samtliga tre länder där Skanska har förmånsbaserade pensionsplaner med en räntesats som baseras på förstklassiga företagsobligationer, inklusive bostadsobligationer, med en löptid som motsvarar pensionsförpliktelserna. Förvaltningstillgångar i pensionsstiftelser värderas till verkligt värde på balansdagen. Nuvärdet för pensionsförpliktelserna netto redovisas i rapport över finansiell ställning mot verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den i resultaträkningen redovisade pensionskostnaden och avkastningen på förvaltningstillgångar avser den vid årets början beräknade pensionskostnaden och avkastningen. Förvaltningstillgångarnas avkastning beräknas med samma räntesats som används vid diskontering av pensionsförpliktelserna. Avvikelse mot faktisk pensionskostnad och verklig avkastning samt effekter av ändrade antaganden utgör omvärderingar vilka redovisas i övrigt totalresultat.

Om villkoren för en förmånsbestämd plan ändras väsentligt eller antalet anställda som omfattas av en plan minskas väsentligt inträffar en reducering. Förpliktelserna räknas om enligt de nya förutsättningarna. Effekten av reduceringen redovisas i resultaträkningen.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende skillnaden för sådana skatter och sociala avgifter för vilka företagets pensionskostnader utgör underlag. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej eftersom den baseras på ett underlag som är nuvärdesberäknat. Sociala avgifter på omvärderingar redovisas bland övrigt totalresultat.

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Koncernens nettoförpliktelse avseende övriga långfristiga ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder. Förpliktelsen beräknas med den så kallade "projected unit credit method" och diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan är även här baserad på avkastning på förstklassiga företagsobligationer inklusive bostadsobligationer, eller alternativt statsobligationer, med en löptid som motsvarar löptiden för förpliktelserna.

En avsättning redovisas i samband med uppsägning av personal endast om företaget är förpliktigt genom egen detaljerad formell plan för uppsägningen, och det saknas realistiskt möjlighet att annullera planen, att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal beräknas avsättningen efter en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Endast en obetydlig del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan. Då samma förutsättningar gäller för den nya AFP-planen i Norge redovisas även denna plan som avgiftsbestämd.

IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar

Aktiesparprogrammen Seop 2 och Seop 3 redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas utifrån bedömd måluppfyllelse. Värdet fördelas över respektive intjänandeperiod. Någon omvärdering efter att det verkliga värdet fastställts sker ej sedan under resterande intjänandeperiod förutom för förändringar av antalet aktier på grund av att villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

Sociala avgifter

Sociala avgifter som utgår på grund av aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med Rådets för finansiell rapportering uttalande UFR 7. Kostnaden för sociala avgifter fördelas på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Den avsättning som uppkommer omvärderas vid varje rapporttillfälle för att motsvara beräknade avgifter som skall erläggas vid intjänandeperiodens slut.

IAS 7 Kassaflödesanalys

Vid upprättandet av kassaflödesanalysen tillämpas den indirekta metoden enligt redovisningsstandarden. Förutom kassa- och bankflöden gäller att lik likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid vid anskaffningstidpunkten än tre månader. Likvida medel som är belagda med restriktioner redovisas antingen som kortfristiga fordringar eller som långfristiga fordringar.

Förutom kassaflödesanalys enligt standarden visas i förvaltningsberättelsen en operativ kassaflödesanalys, som inte överensstämmer med den i standarden angivna uppställningen. Den operativa kassaflödesanalysen är upprättad utifrån den verksamhet som de olika verksamhetsgrenarna bedriver.

IAS 33 Resultat per aktie

Resultat per aktie redovisas i anslutning till koncernens resultaträkning och erhålls genom att den del av årets resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

För aktiesparprogrammen Seop 2 och Seop 3 beräknas utspädningseffekten genom att potentiella stamaktier läggs till antalet stamaktier före utspädning. Beräkningen av potentiella stamaktier sker i två steg. Först sker en bedömning av antalet aktier som kan komma utges när uppställda mål uppfyllts. Fastställelse av antalet aktier för respektive år, som programmen gäller, sker sedan året efter med förbehåll för att villkoret om fortsatt anställning uppfylls. I nästa steg reduceras antalet potentiella stamaktier med värdet av den motprestation som Skanska förväntas erhålla, dividerad med genomsnittlig börskurs under perioden.

IAS 24 Upplýsingar om närstående

Enligt redovisningsstandarden skall information lämnas om transaktioner och avtal med närstående företag och fysiska personer. I koncernredovisningen faller koncern-interna transaktioner utanför redovisningskravet. I noterna 36, 37 och 39 lämnas upplýsingar enligt redovisningsstandarden. Beträffande moderbolaget lämnas informationen i noterna 62 och 63.

IAS 40 Förvaltningsfastigheter

Skanska redovisar inga förvaltningsfastigheter. Fastigheter som används i den egna verksamheten redovisas enligt IAS 16. Koncernens innehav av omsättningsfastigheter omfattas av IAS 2 och faller därmed utanför tillämpningen av IAS 40.

IFRS 8 Rörelsesegment

Enligt denna standard är ett rörelsesegment en del i koncernen som bedriver affärsverksamhet, vars rörelseresultat regelbundet granskas av koncernens högste verkställande beslutsfattare och om vilket det finns fristående finansiell information.

Skansas rörelsesegment utgörs av verksamhetsgrenarna Byggverksamhet, Bostadsutveckling, Kommersiell fastighetsutveckling och Infrastrukturutveckling.

Koncernledningen (Senior Executive Team) är koncernens högste verkställande beslutsfattare.

Principen för segmentsredovisning av Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling skiljer sig från IFRS på två punkter. I segmentsredovisningen redovisas försäljningsresultatet vid tidpunkten för tecknande av bindande försäljningsavtal. Inom Bostadsutveckling tillämpas från och med 1 januari 2014 klyvningsmetoden för samtliga joint ventures i segmentsredovisningen. Tidigare redovisades endast joint ventures med pågående projekt enligt klyvningsmetoden. I not 4 redovisas avstämning mellan segmentsredovisning och resultaträkning enligt IFRS.

I not 4 lämnas information om rörelsesegment. Den finansiella rapportering som sker till koncernledningen är inriktad mot de områden för vilka respektive rörelsesegment har det operativa ansvaret, nämligen rörelseresultat i resultaträkningen och sysselsatt kapital. För respektive rörelsesegment redovisas därför i noten externa och interna intäkter, kostnader för produktion och förvaltning, försäljnings- och administrationskostnader samt sysselsatt kapital. Med sysselsatt kapital avses totala tillgångar med avdrag för skattefordringar och fordringar på internbanken minus icke räntebärande skulder exklusive skatteskulder. För segmenten bostadsutveckling och kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade ränteutgifter avgår från totala tillgångar vid beräkningen av sysselsatt kapital. Förvärvsgodwill har hänförs till det rörelsesegment som den avser.

Vid transaktioner mellan rörelsesegmenten sker prissättningen på marknadsmissiga villkor.

Vissa delar av koncernen tillhör inte något rörelsesegment. Dessa delar redovisas i not 4 under rubriken Centralt och elimineringar. Häri ingår även den latinamerikanska verksamheten från och med 2014. Då det i rörelsesegmentens resultat ingår även intervinster sker eliminering av dessa vid avstämning mot koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning.

Utöver information om rörelsesegment lämnas i not 4 även uppgifter för hela koncernen om externa intäkter fördelade på Sverige, USA och övriga länder och vissa tillgångars fördelning mellan Sverige och övriga länder.

IAS 10 Händelser efter rapportperioden

Händelser efter balansdagen kan i vissa fall bekräfta ett förhållande som förelåg på balansdagen. Sådana händelser beaktas när de finansiella rapporterna upprättas. Om andra händelser efter balansdagen, vilka inträffar före undertecknandet av den finansiella rapporten, lämnas information om ett utelämnande skulle påverka möjligheten för en läsare att göra en korrekt bedömning och fatta ett välgrundat beslut. Information lämnas i not 41.

IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering

Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder sker när legal rätt att kvitta posterna mot varandra föreligger samt avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller avyttra tillgången och reglera skulden samtidigt.

Förutbetalda intäkter och kostnader, och även upplupna intäkter och kostnader som är relaterade till rörelsen, är inte finansiella instrument. Således räknas inte Fordringar (eller Skulder) på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal som finansiella instrument. Likaledes är inte heller pensionskulder, fordringar på eller skulder till anställda finansiella instrument. Tillgångar och skulder som inte är grundade på avtal, som exempelvis inkomstskatter, är ej heller finansiella instrument. Information enligt redovisningsstandarden lämnas främst i noterna 6, 21, och 27.

IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering

Redovisningsstandarden behandlar värdering och redovisning av finansiella instrument. Undantagna från tillämpning enligt IAS 39 är bland annat andelar i dotterbolag, intressebolag och joint ventures, leasingavtal, rättigheter i anställningsavtal, egna aktier, och finansiella instrument som lyder under IFRS 2.

Alla finansiella instrument som omfattas av denna rekommendation, inklusive alla derivat, redovisas i rapport över finansiell ställning.

Ett derivat är ett finansiellt instrument vars värde ändras till följd av ändringar i en underliggande variabel och som kräver ingen eller liten initial investering och som avräknas vid ett framtida datum. Ett inbyggt derivat är ett avtalsvillkor som innebär att värdet på ett avtal påverkas på samma sätt som om villkoret vore ett fristående derivat. Det är exempelvis fallet när ett entreprenadkontrakt är uttryckt i en valuta som är utländsk valuta för bägge parter. Om det är brukligt att den utländska valutatan används för denna typ av avtal så skall det inbyggda derivatet inte brytas ut. Ny bedömning av huruvida inbäddade derivat skall skiljas från värdavtalet görs endast om värdavtalet ändras.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när koncernen blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader, dock med undantag för instrument i kategorin "tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen", vilka redovisas exklusive transaktionskostnader. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

Finansiella tillgångar klassificeras i, "tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen", "investeringar som hålles till förfall", "lånefordringar och kundfordringar" samt "tillgångar som kan säljas". En tillgång klassificeras som "tillgång som kan säljas" om tillgången inte är derivat och tillgången inte klassificerats i någon av de övriga kategorierna. Derivat klassificeras i "tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen" om de inte ingår i säkringsredovisning. Egetkapitalinstrument med obegränsad livslängd klassificeras antingen som "tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen" eller "tillgångar som kan säljas".

"Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen" samt "tillgångar som kan säljas" värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Värdeförändringen på "tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen" redovisas i resultaträkningen, medan värdeförändringen på "tillgångar som kan säljas" redovisas bland övrigt totalresultat. Vid avyttring av sistnämnda tillgångar omförs de ackumulerade vinsterna eller förlusterna till resultaträkningen. Investeringar i andelar i andra företag än koncernföretag, joint ventures och intresseföretag ingår i "tillgångar som kan säljas" men värderas till anskaffningsvärde om inte verkligt värde är lägre. Nedskrivningar av "tillgångar som kan säljas" liksom räntor och utdelningar för instrument inom denna kategori redovisas dock i resultaträkningen direkt. Valutakursförändringar på monetära "tillgångar som kan säljas" redovisas också i resultaträkningen direkt medan valutakursförändringar på icke-monetära "tillgångar som kan säljas" redovisas i övrigt totalresultat. "Investeringar som hålles till förfall" samt "lånefordringar och kundfordringar" värderas till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningar av "investeringar som hålles till förfall", "lånefordringar och kundfordringar" och "tillgångar som kan säljas" sker när förväntat diskonterat kassaflöde från den finansiella tillgången understiger redovisat värde.

Finansiella skulder klassificeras i "skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen" samt "andra finansiella skulder". Derivat klassificeras i "skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen" om de inte ingår i säkringsredovisning.

"Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen" värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning med värdeförändringen redovisad i resultaträkningen. "Andra finansiella skulder" värderas initialt till upplåningsbeloppet med avdrag för eventuella transaktionskostnader. Därefter värderas skulderna till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan upplåningsbeloppet och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Metoden innebär en beräkning med effektivräntan, vilken är den ränta som exakt diskonterar uppskattade framtida in- och utbetalningar under instrumentets löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde.

Vid redovisning i not 6 av såväl finansiella tillgångar som finansiella skulder har Skanska valt att särredovisa "derivat som säkringsredovisas".

Skanska använder säkringsredovisning för kassaflödessäkringar och säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Säkringarnas effektivitet bedöms löpande och säkringsredovisning tillämpas endast för säkringar som bedöms vara effektiva. Om säkringen inte bedöms vara effektiv justeras beloppet för säkringsinstrumentet.

Skanska använder sig av valutaderivat och valutalån som säkring mot fluktuationer i valutakurser. Redovisningen av derivaten är olika beroende på om säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas eller ej.

Orealiserade vinster och förluster på valutaderivat avseende säkring av operativ transaktionsexponering (kassaflödessäkring) marknadsvärderas och redovisas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Hela värdeförändringen redovisas direkt i rörelseresultatet förutom i de fall säkringsredovisning tillämpas. Vid säkringsredovisning redovisas orealiserad vinst eller förlust bland övrigt totalresultat. När den säkrade transaktionen inträffar och redovisas i resultaträkningen överförs ackumulerade värdeförändringar från övrigt totalresultat till rörelseresultatet.

Orealiserade vinster och förluster på inbyggda valutaderivat i kommersiella kontrakt marknadsvärderas och redovisas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Värdeförändringar redovisas i rörelseresultatet.

Valutaderivat och valutalån för säkring av omräkningsexponering värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Då säkringsredovisning tillämpas redovisas kursdifferenser, efter beaktande av skatteeffekten, bland övrigt totalresultat. Om en utlandsverksamhet avyttras föres ackumulerade kursdifferenser hänförliga till den verksamheten om från övrigt totalresultat till resultaträkningen. Räntekomponenten och värdeförändringar i räntekomponenten för valutaderivaten redovisas som finansiella intäkter eller kostnader.

I projekt inom Infrastrukturutveckling användes räntederivat för att åstadkomma fast ränta på långfristig finansiering. Säkringsredovisning tillämpas för dessa räntederivat.

Skanska använder även andra räntederivat mot andra fluktuationer i räntesatser. Säkringsredovisning enligt IAS 39 sker för vissa av dessa derivat.

Orealiserade vinster och förluster på räntederivat redovisas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. I de fall säkringsredovisning tillämpas redovisas värdeförändringar i övrigt totalresultat. I de fall säkringsredovisning ej tillämpas redovisas värdeförändringar direkt som finansiella intäkter eller kostnader i resultaträkningen. Löpande räntekupongdel är redovisad som ränteintäkt eller räntekostnad.

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar

Upplysningar lämnas som gör det möjligt att bedöma dels betydelsen av finansiella instrument för företagets finansiella ställning och resultat, dels karaktär och risker till följd av finansiella instrument som företaget varit exponerat för under perioden och är exponerat för vid rapportperiodens slut. Upplysningarna skall också ge underlag för bedömning av hur dessa risker hanteras av företaget. Standarden kompletterar principerna för redovisning, värdering och klassificering av finansiella tillgångar och skulder i IAS 32 och IAS 39.

Standarden tillämpas för alla typer av finansiella instrument utom främst andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures, samt arbetsgivares rättigheter och förpliktelser efter avslutad anställning enligt IAS 19. Således ingår såväl upplupna ränteintäkter och depositioner som upplupna räntekostnader i de lämnade upplysningarna. Upplupna intäkter avseende beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal är inte finansiella instrument.

De lämnade upplysningarna kompletteras med en avstämning mot övriga poster i resultaträkningen och i rapport över finansiell ställning.

Information enligt standarden lämnas i not 6.

IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd

Med statliga stöd avses åtgärder från staten i syfte att lämna en ekonomisk fördel som är begränsad till ett företag eller en kategori av företag som uppfyller vissa kriterier. Statliga bidrag är stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet.

Statliga bidrag redovisas som förutbetalad intäkt alternativt reduktion av investeringen när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner

I rekommendationen anges vilka ytterligare uppgifter som skall lämnas för att årsredovisningen skall vara i överensstämmelse med Årsredovisningslagen. Den tillkommande informationen avser främst uppgifter relaterade till personalen.

Uppgift om antal anställda med dels fördelning mellan kvinnor och män, dels fördelning mellan länder, lämnas i not 36. Antal anställda under året har beräknats som ett genomsnitt av genomsnittligt antal anställda för de under året ingående kvartalen. Deltidsanställning motsvarar i denna beräkning 60 procent av en heltidsanställning. Verksamheter som sålts under året ingår ej.

Uppgift om fördelningen mellan kvinnor och män för ledande befattningshavare avser situationen på balansdagen. Med ledande befattningshavare i de olika dotterföretagen avses medlemmarna av respektive affärsenhets ledningsgrupp. Informationen lämnas i noterna 36 och 37.

Förutom styrelseledamöter och verkställande direktör ingår samtliga andra personer i koncernens ledning i den grupp för vilken särredovisning sker av sammanlagda belopp för löner och andra ersättningar respektive kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner. Dessutom lämnas samma uppgifter på individnivå för var och en av styrelseledamöterna och för verkställande direktören samt även för tidigare sådana befattningshavare. Arbetstagarrepresentanter är undantagna.

Upplysningar lämnas i not 36 om lån, ställda säkerheter och eventalförpliktelser till förmån för styrelseledamot och verkställande direktör inom koncernen.

Upplysningar lämnas också om ersättningar till revisorer och de revisionsföretag där revisorerna verkar. Se not 38.

Orderingång och orderstock

Med orderingång avses för entreprenaduppdrag skriftligt orderbekräftelse eller undertecknat kontrakt förutsatt att finansieringen är ordnad och byggstart beräknas ske inom tolv månader. Om en tidigare erhållen order annulleras ett senare kvartal redovisas annulleringen som en avdragspost vid rapportering av orderingång för det kvartal annulleringen sker. Rapporterad orderingång inkluderar även order från Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling vilket förutsätter att bygglov finns och att igångsättning beräknas ske inom tre månader. För servicetjänster vid fastprisarbeten registreras orderingång vid undertecknande av kontrakt, och för servicetjänster vid löpande räkningsarbeten så överensstämmer orderingången med intäkterna. För serviceavtal tas maximalt 24 månaders framtida intäkter med.

För Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling rapporteras ingen orderingång.

Med orderstock avses skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter (upparbetade projektkostnader plus upparbetade projekresultat justerat för förlustavsättningar) plus orderstocken vid periodens ingång.

Vid förvärvstidpunkten ineliggande orderstock i förvärvade dotterföretag redovisas ej som orderingång, men ingår i beloppen för orderstock.

Marknadsvärdering

Kommersiell fastighetsutveckling

I not 22 anges beräknade marknadsvärden för omsättningsfastigheterna. För färdigställda fastigheter med kommersiella lokaler och exploateringsfastigheter har marknadsvärdena delvis beräknats i samarbete med externa värderingsmän.

Bostadsutveckling

Vid värdering av fastigheter inom Bostadsutveckling har marknadsvärderingen gjorts med beaktande av det värde som kan erhållas inom sedvanlig konjunkturcykel.

Infrastrukturutveckling

Beräknat värde enligt Skanskas modell för värdering av infrastrukturprojekt erhålls genom att framtida bedömda kassaflöden i form av utdelningar och återbetalning av lån och eget kapital diskonteras med en diskonteringsräntesats som baseras på land, riskmodell och projektfas för de olika projekten. Den valda diskonteringsräntesatsen appliceras på samtliga framtida kassaflöden från och med värdetidpunkten. Den senast uppdaterade finansiella modellen används som bas. Denna finansiella modell beskriver samtliga kassaflöden i projektet och ligger ytterst till grund för finansieringen som görs med full projektrisk och utan garantier från Skanska. För de projekt som avser vindkraftsparker, Sjisjka Vind AB och Mullbergs Vindpark AB, har andelen i förstnämnda företag skrivits ned till noll kr medan värdet i sistnämnda bolag har bedömts uppgå till bokförd anskaffningskostnad.

Beräknat värde anges endast för projekt där kontraktering och finansiering uppnåtts. Samtliga flöden värderas – investeringar i projektet (eget kapital och efterställda förlagslån), ränta på återbetalningar av efterställda förlagslån samt utdelningar till och från projektbolaget. Idag är alla investeringar utom Nya Karolinska Solna, Sjisjka Vind och Mullbergs Vindpark denominerade i andra valutor än svenska kronor, vilket betyder att det dessutom finns en valutarisk.

Beräknade värden har delvis beräknats i samarbete med externa värderingsmän och anges i not 20.

Not 01 Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) och International Accounting Standards (IAS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), till den del dessa har godkänts av EU, samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee och dess föregångare Standing Interpretation Committee (SIC), så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Redogörelse för de olika redovisningsstandarderna finns i koncernens not 1. Dessutom tillämpas Uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

I enlighet med RFR 2 tillämpas inte IAS 39 för finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures. Istället tillämpas IAS 37, vilket normalt innebär att någon avsättning för dessa åtaganden inte redovisas då det inte är sannolikt att något utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen.

Aktiesparprogrammen Seop 2 och Seop 3 redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Den del av koncernens kostnad för dessa aktiesparprogram som avser anställda i dotterföretag bokförs hos moderbolaget som ökning av redovisat värde på andelar i dotterföretag och ökning av eget kapital. När belopp som kommer att debiteras dotterföretag fastställts sker omföring till fordringar på dotterföretag. I de fall ersättningen från dotterföretag för tilldelade aktier avviker från vad som tidigare bokats som ökning av redovisat värde på andelar i dotterföretag reduceras redovisat värde på andelar i dotterföretag till den del som beloppet ej överstiger tidigare redovisad ökning. Eventuell resterande del av ersättningen bokförs direkt mot eget kapital.

Väsentliga skillnader mot koncernens redovisningsprinciper

Resultaträkningen och balansräkningen följer Årsredovisningslagens uppställningsformer.

Förmånsbestämda pensionsplaner redovisas enligt tryggandelagens bestämmelser. Pensionsåtaganden som säkras av tillgångar i pensionsstiftelse upptas ej i balansräkningen.

Andelar i intresseföretag och joint ventures, liksom andelar i dotterföretag, värderas före eventuell nedskrivning till anskaffningsvärde.

Not 02 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med styrelsen och revisionskommittén diskuterat utvecklingen och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 18, Goodwill. Som förstås av beskrivningen i noten skulle större ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill.

Pensionsantaganden

Skanska har förmånsbaserade pensionsplaner i flera länder. Planerna redovisas enligt IAS 19 vilket innebär att pensionsåtagandena beräknas med aktuariella antaganden och att förvaltningstillgångarna marknadsvärderas på balansdagen. Effekten av ändrade aktuariella antaganden och marknadsvärdering av förvaltningstillgångarna redovisas som omvärderingar i övrigt totalresultat. Omvärderingarna påverkar räntebärande pensionsskulder och eget kapital.

I not 28, Pensioner, ges en redogörelse för de antaganden och förutsättningar som ligger till grund för redovisningen av pensionsskulden inklusive känslighetsanalys.

Not 02 Fortsättning

Successiv vinstavräkning

Skanska tillämpar successiv vinstavräkning, dvs utifrån en slutlägesprognos för projektets resultatutfall redovisas successivt under projektets varaktighet resultat baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering finns i koncernen. Systemet kräver vidare en konsekvent bedömning (prognos) av projektets slutliga utfall, inklusive analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningstillfälle. Denna kritiska bedömning görs minst en gång per kvartal. Det verkliga utfallet av projektet vid dess slut kan dock avvika, antingen positivt eller negativt, från denna bedömning.

Tvister

Ledningens bästa bedömning har beaktats vid redovisningen av tvistiga belopp men det faktiska framtida utfallet kan avvika från det bedömda. Se not 33, Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar och not 29, Avsättningar.

Investeringar i Infrastrukturverksamheten

Beräknade värden bygger på diskontering av förväntade kassaflöden för respektive investering. Som diskonteringsränta har använts bedömda avkastningskrav på

investeringar av detta slag. Förändringar i förväntade kassaflöden, som i flera fall sträcker sig 20-30 år framåt i tiden, och/eller ändrade avkastningskrav kan väsentligt påverka såväl beräknade värden som redovisade värden för respektive investering.

Omsättningsfastigheter

Angivet sammanlagt marknadsvärde är beräknat utifrån rådande prisnivå på respektive ort för de enskilda fastigheterna. Förändringar i utbud av liknande fastigheter liksom ändrad efterfrågan på grund av ändrade avkastningskrav kan väsentligt påverka såväl bedömda marknadsvärden som redovisade värden för respektive fastighet.

För bostadsutvecklingsverksamheten är tillgången på kapital och priset för kapital för att finansiera bostadsköparnas investering en kritisk faktor.

Priser på varor och tjänster

I koncernens verksamhet finns många olika typer av kontraktsformer. Graden av risk när det gäller priser på varor och tjänster varierar starkt beroende på kontraktstyp.

Kraftiga ökningarna i materialpriser kan utgöra en risk framför allt i långa projekt med fastprisåtagande. Resursknapphet avseende personal och även vissa insatsvaror kan också påverka verksamheten negativt. Förseningar i designfasen eller förändringar i design är andra omständigheter som kan påverka projekten negativt.

Not 03 Effekter av ändrade redovisningsprinciper

Från och med 1 januari 2014 tillämpas de nya standarderna IFRS 10 och IFRS 11. "IFRS 10 Koncernredovisning" anger principen om hur bestämmande inflytande över ett investeringsobjekt ska fastställas. För Skanskas del har det inneburit att ett mindre bolag, som tidigare redovisades enligt kapitalandelsmetoden, nu konsolideras.

Enligt "IFRS 11 Samarbetsarrangemang" ska ett delägt företag, vari delägarna har ett gemensamt bestämmande inflytande, antingen klassificeras som ett joint venture eller som en gemensam verksamhet. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden och gemensamma verksamheter redovisas enligt klyvningsmetoden. För Skanskas del har detta inneburit att några samarbetsarrangemang, som tidigare var

joint ventures och redovisades enligt kapitalandelsmetoden, har blivit klassificerade som gemensamma verksamheter och därmed redovisas enligt klyvningsmetoden.

Som en följd av de nya standarderna ökade koncernens balansomslutning med 0,2 miljarder kronor och tillgångar i form av omsättningsfastigheter ökade med 0,6 miljarder kronor. Införandet av de nya standarderna fick inga effekter på det egna kapitalet.

En sammanställning över koncernens påverkan av de två standarderna visas nedan.

Påverkan av IFRS 10 och IFRS 11 på koncernens rapporter över finansiell ställning och resultaträkningar

Rapport över finansiell ställning 1 januari 2013	Före förändring	Påverkan av IFRS 10	IFRS 11	Efter förändring
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	2 417	-25	-461	1 931
Omsättningsfastigheter	26 904	62	655	27 621
Övriga tillgångar	58 914		-17	58 897
Summa tillgångar	88 235	37	177	88 449
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	19 187			19 187
Innehav utan bestämmande inflytande	166	29		195
Övriga skulder	68 882	8	177	69 067
Summa eget kapital och skulder	88 235	37	177	88 449
Sysselsatt kapital	34 477	37	131	34 645
Räntebärande nettoskuld	-1 912	-8	-94	-2 014
Soliditet	21,9%			21,9%

Resultaträkning (IFRS) jan-dec 2013

	Före förändring	Påverkan av IFRS 10	Påverkan av IFRS 11	Efter förändring
Intäkter	136 488		101	136 589
Bruttoresultat	12 533	-2	-103	12 428
Resultat från joint ventures och intresseföretag	693	1	119	813
Rörelseresultat	5 555	-1	6	5 560
Resultat efter finansnetto	5 320	-1 ¹⁾		5 320

1) hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande

Resultaträkning (Segment) jan-dec 2013

	Före förändring	Påverkan av IFRS 10	Påverkan av IFRS 11	Efter förändring
Intäkter	136 345		101	136 446
Rörelseresultat	5 139	-1	6	5 144
Resultat efter finansnetto	4 904	-1		4 903

Rapport över finansiell ställning 31 dec 2013

	Före förändring	Påverkan av IFRS 10	Påverkan av IFRS 11	Efter förändring
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	3 107	-23	-350	2 734
Omsättningsfastigheter	25 132	57	568	25 757
Övriga tillgångar	59 293		-53	59 240
Summa tillgångar	87 532	34	165	87 731
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	21 177			21 177
Innehav utan bestämmande inflytande	162	25		187
Övriga skulder	66 193	9	165	66 367
Summa eget kapital och skulder	87 532	34	165	87 731
Sysselsatt kapital	35 223	34	132	35 389
Räntebärande nettofordran	1 081	-9	-100	972
Soliditet	24,4%			24,4%

Som rörelsesegment redovisas Skanskas verksamhetsgrenar; Byggverksamhet, Bostadsutveckling, Kommersiell fastighetsutveckling och Infrastrukturutveckling. Verksamhetsgrenarna sammanfaller med Skanskas operativa organisation så som koncernledningen följer verksamheten. Koncernledningen utgör Skanskas "högste verkställande beslutsfattare".

Varje rörelsesegment bedriver skilda typer av verksamheter med olika risker. Byggverksamhet omfattar såväl hus- som anläggningsbyggande. Bostadsutveckling utvecklar bostadsprojekt för omedelbar försäljning. Bostäderna anpassas till utvalda kundgrupper. Enheterna svarar för att planera och sälja projekten. Bygguppdragen utförs av de byggande enheterna i verksamhetsgren Byggverksamhet på respektive marknad. Kommersiell fastighetsutveckling initierar, utvecklar, hyr ut och säljer kommersiella fastighetsprojekt. Projektutvecklingen fokuseras på kontor, handel samt logistikfastigheter. Bygguppdragen utförs på de flesta marknader av segmentet byggverksamhet. Infrastrukturutveckling inriktas på att identifiera, utveckla och investera i privatfinansierade infrastrukturprojekt, till exempel vägar, sjukhus och skolor. Verksamhetsgrenen är fokuserad på att skapa nya projektmöjligheter främst på de marknader där koncernen har verksamhet. Bygguppdragen utförs, på de flesta marknader av de byggande enheterna. Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor. Centralt innefattar kostnad för koncernkontor, resultat från centrala bolag, verksamheter under avveckling och inkluderar den latinamerikanska verksamheten.

Elimineringar består huvudsakligen av vinster i byggverksamheten avseende fastighetsprojekt.

Se även Not 1, Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper; IFRS 8 Rörelsesegment.

Intäkter och kostnader per rörelsesegment

Respektive verksamhetsgren har ett operativt ansvar för sin resultaträkning ner till och med rörelseresultatet.

Tillgångar och skulder per rörelsesegment

Varje verksamhetsgren har ett operativt ansvar för sitt sysselsatta kapital. Sysselsatt kapital för de respektive verksamhetsgrenarna är totala tillgångar med avdrag för skattefordringar och interna fordringar som placerats i interbanken minus icke räntebärande skulder exklusive skatteskulder. För segmenten Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade ränteutgifter avgår från totala tillgångar vid beräkningen av sysselsatt kapital.

Förvärvsgoodwill har hänförs till den verksamhetsgren den tillhör.

Kassaflöde per segment framgår som separat rapport; Koncernens operativa kassaflödesanalys och förändring i räntebärande nettofordran.

2014	Bygg- verksamhet	Bostads- utveckling	Kommersiell fastighets- utveckling	Infrastruktur- utveckling	Summa rörelse segment	Centralt	Elimine- ringar	Summa segment	Avstämning mot IFRS	Summa IFRS
Externa intäkter	119 103	9 551	10 143	163	138 960	6 069	0	145 029	-1 704	143 325
Intäkter från interna kunder	9 787	7	85	0	9 879	763	-10 642	0	0	0
Totala intäkter	128 890	9 558	10 228	163	148 839	6 832	-10 642	145 029	-1 704	143 325
Kostnader för produktion och förvaltning	-118 602	-8 354	-8 037	-209	-135 202	-7 007	10 660	-131 549	1 334	-130 215
Bruttoresultat	10 288	1 204	2 191	-46	13 637	-175	18	13 480	-370	13 110
Försäljnings- och administrationskostnader	-5 813	-521	-526	-128	-6 988	-1 383	0	-8 371	1	-8 370
Resultat från joint ventures och intresse- företag	37	0	35	637	709	-50	-2	657	12	669
Rörelseresultat	4 512	683	1 700	463	7 358	-1 608	16	5 766	-357	5 409
Varav avskrivningar	-1 448	-3	-3	-3	-1 457	-140		-1 597		
Varav nedskrivningar /återföring av nedskrivningar										
Goodwill					0			0		
Övriga tillgångar	-10	-116	43	-193	-276			-276		
Varav resultat försäljning kommersiella lokaler			1 989		1 989		279	2 268		
Varav resultat försäljning infrastruktur- projekt				127	127			127		
Personal	42 427	396	304	127	43 254	14 612		57 866		
Bruttomarginal, %	8,0	12,6								
Försäljnings- och administrationskostnader, %	-4,5	-5,5								
Rörelsemarginal, %	3,5	7,1								
Tillgångar, varav										
Materiella anläggningstillgångar	6 738	5	15	5	6 763	359		7 122		
Immateriella tillgångar	5 197	428			5 625	115		5 740		
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	179	417	373	1 658	2 627	3	-12	2 618		
Omsättningsfastigheter	15	11 268	15 244		26 527	-99	-313	26 115		
Sysselsatt kapital	699	10 380	14 995	1 910	27 984	8 772		36 756		
Investeringar	-1 473	-6 871	-6 885	-328	-15 557	-165	10	-15 712		
Desinvesteringar	735	8 939	8 237	419	18 330	234	-18	18 546		
Investeringar, netto	-738	2 068	1 352	91	2 773	69	-8	2 834		
Avstämning från segment till IFRS										
Intäkter enligt segment - bindande kontrakt	128 890	9 558	10 228	163	148 839	6 832	-10 642	145 029		
Tillkommer fastigheter sålda före perioden		7 578	2 403		9 981	39		10 020		
Avgår fastigheter ej övertagna av köpare per balansdagen		-7 136	-4 064		-11 200			-11 200		
Klyningsmetoden för joint ventures		-911			-911		164	-747		
Kursdifferens		107	115		222	1		223		
Intäkter enligt IFRS - frånträde	128 890	9 196	8 682	163	146 931	6 872	-10 478	143 325		
Rörelseresultat enligt segment - bindande kontrakt	4 512	683	1 700	463	7 358	-1 608	16	5 766		
Tillkommer fastigheter sålda före perioden		930	542		1 472	4		1 476		
Avgår fastigheter ej övertagna av köpare per balansdagen		-1 090	-716		-1 806			-1 806		
Justering av resultat för JV och intressebolag		-16	-27		-43			-43		
Nya internvinster							-24	-24		
Kursdifferens		15	26		41	-1		40		
Rörelseresultat enligt IFRS - frånträde	4 512	522	1 525	463	7 022	-1 605	-8	5 409		

Not 04 Fortsättning

2013	Bygg- verksamhet	Bostads- utveckling	Kommersiell fastighets- utveckling	Infrastruktur- utveckling	Summa rörelse segment	Centralt	Elimine- ringar	Summa segment	Avstämning mot IFRS	Summa IFRS
Externa intäkter	111 209	9 234	6 144	87	126 674	9 772	0	136 446	143	136 589
Intäkter från interna kunder	7 883	0	62	0	7 945	684	-8 629	0	0	0
Totala intäkter	119 092	9 234	6 206	87	134 619	10 456	-8 629	136 446	143	136 589
Kostnader för produktion och förvaltning	-109 767	-8 179	-4 659	-198	-122 803	-10 093	8 594	-124 302	141	-124 161
Bruttoresultat	9 325	1 055	1 547	-111	11 816	363	-35	12 144	284	12 428
Försäljnings- och administrationskostnader	-5 476	-485	-495	-134	-6 590	-1 094		-7 684	3	-7 681
Resultat från joint ventures och intresseföretag	31	3	16	646	696	-1	-11	684	129	813
Rörelseresultat	3 880	573	1 068	401	5 922	-732	-46	5 144	416	5 560
Varav avskrivningar	-1 398	-5	-1	-10	-1 414	-154		-1 568		
Varav nedskrivningar /återföring av nedskrivningar										
Goodwill	-48				-48			-48		
Övriga tillgångar	-72	-68	-13		-153	-119		-272		
Varav resultat försäljning kommersiella lokaler			1 415		1 415		112	1 527		
Varav resultat försäljning infrastrukturprojekt				118	118			118		
Personal	40 872	419	279	130	41 700	15 405		57 105		
Bruttomarginal, %	7,8	11,4								
Försäljnings- och administrationskostnader, %	-4,6	-5,3								
Rörelsemarginal, %	3,3	6,2								
Tillgångar, varav										
Materiella anläggningstillgångar	6 951	6	14	7	6 978	471		7 449		
Immateriella tillgångar	4 653	430		0	5 083	112		5 195		
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	186	402	82	2 082	2 752	-9	-9	2 734		
Omsättningsfastigheter	14	11 348	13 990		25 352	712	-307	25 757		
Sysselsatt kapital	257	10 822	13 514	1 993	26 586	8 803		35 389		
Investeringar	-1 639	-6 961	-4 514	-75	-13 189	-307	-1	-13 497		
Desinvesteringar	323	7 980	6 954	242	15 499	1 265	0	16 764		
Investeringar, netto	-1 316	1 019	2 440	167	2 310	958	-1	3 267		
Avstämning från segment till IFRS										
Intäkter enligt segment – bindande kontrakt	119 092	9 234	6 206	87	134 619	10 456	-8 629	136 446		
Tillkommer fastigheter sålda före perioden		6 884	3 517		10 401	77		10 478		
Avgår fastigheter ej övertagna av köpare per balansdagen		-7 578	-2 403		-9 981	-39		-10 020		
Klyvningsmetoden för joint ventures		-347			-347		152	-195		
Kursdifferens		-133	14		-119	-1		-120		
Intäkter enligt IFRS - frånträde	119 092	8 060	7 334	87	134 573	10 493	-8 477	136 589		
Rörelseresultat enligt segment – bindande kontrakt	3 880	573	1 068	401	5 922	-732	-46	5 144		
Tillkommer fastigheter sålda före perioden		880	878		1 758	11		1 769		
Avgår fastigheter ej övertagna av köpare per balansdagen		-930	-542		-1 472	-4		-1 476		
Justering av resultat för JV och intressebolag		73	0		73		-1	72		
Nya internvinster							62	62		
Kursdifferens		-17	6		-11			-11		
Rörelseresultat enligt IFRS - frånträde	3 880	579	1 410	401	6 270	-725	15	5 560		

Not 04 Fortsättning

Externa intäkter per geografiskt område

	Sverige		USA		Övrigt		Totalt	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Byggverksamhet	25 923	25 633	46 843	43 493	46 501	42 234	119 267	111 360
Bostadsutveckling	3 685	2 998			5 504	5 062	9 189	8 060
Kommersiell fastighetsutveckling	4 551	3 803	1 304	1 561	2 742	1 909	8 597	7 273
Infrastrukturutveckling	13	18	91	23	59	46	163	87
Centralt och elimineringar	139	1 216			5 970	8 593	6 109	9 809
Summa rörelsesegment	34 311	33 668	48 238	45 077	60 776	57 844	143 325	136 589

Koncernen har inga kunder som svarar för tio procent eller mer av koncernens intäkter.

Anläggningstillgångar och omsättningsfastigheter per geografiskt område

	Materiella anläggningstillgångar		Immateriella tillgångar ¹⁾		Placeringar i joint ventures och intresseföretag		Omsättningsfastigheter	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Sverige	2 201	2 085	375	270	524	813	9 050	9 890
USA	2 062	1 733	1 073	891	567	149	4 143	2 603
Övrigt	2 859	3 631	4 292	4 034	1 527	1 772	12 922	13 264
	7 122	7 449	5 740	5 195	2 618	2 734	26 115	25 757

1) Av övrigtposten för immateriella tillgångar avser 1 412 (1 421) Mkr den norska verksamheten och 1 763 (1 571) Mkr den brittiska verksamheten.

Not 05 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter redovisas i enlighet med IFRS 5. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1. Under 2014 och 2013 har inga verksamheter redovisats som avvecklade.

I slutet av 2014 fanns inga anläggningstillgångar som i enlighet med IFRS 5 ska redovisas som omsättningstillgångar och anges som Tillgångar som innehas för försäljning. Ej heller under 2013 fanns sådana anläggningstillgångar.

Not 06 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Finansiella instrument redovisas i enlighet med IAS 39, Finansiella instrument, redovisning och värdering, IAS 32, Finansiella instrument, klassificering och IFRS 7, Finansiella instrument; upplysningar.

Skanskas fordringar på och skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenad-avtal redovisas ej som ett finansiellt instrument och därav redovisas ej heller risken i dessa fordringar och skulder i denna not.

Risker i delägda joint venture bolag inom Infrastrukturutveckling hanteras inom respektive bolag. Skanskas målsättning är att den finansiella riskhanteringen i bolagen motsvarar den som gäller för koncernens helägda bolag. Då kontraktperioden i många fall uppgår till tiotals år är hanteringen av ränterisken på finansieringen väsentlig i respektive bolag. Risken hanteras med hjälp av långa ränteswappar. Innehaven redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket medför att de finansiella instrumenten i respektive bolag ingår i posterna Resultat från joint ventures och intresseföretag. Uppgifter om finansiella instrument i joint ventures och intresseföretag ingår inte i följande uppgifter.

Finansiell riskhantering

Skanska är genom sin verksamhet, utöver affärsrisker, exponerad för olika finansiella risker såsom kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Dessa risker uppstår i koncernens redovisade finansiella instrument såsom likvida medel, räntebärande fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, upplåning samt derivat.

Mål och policy

Koncernen strävar efter att uppnå en systematisk riskbedömning av såväl finansiella som affärsriska risker. För detta används en gemensam modell för riskhantering. Riskhanteringsmodellen innebär inte att risk undviks utan syftar till att identifiera och hantera dessa risker.

Styrelsen fastställer årligen genom koncernens finanspolicy riktlinjer, mål och limiter för finansförvaltning och hantering av finansiella risker inom koncernen. Finanspolicyn reglerar ansvarsfördelningen mellan Skanskas styrelse, koncernledning, Skanska Financial Services (Skanskas interna finansfunktion) och affärsenheterna.

Inom koncernen har Skanska Financial Services det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering och att förvalta kassalikviditet, finansiella tillgångar och finansiella skulder. Genom en centraliserad finansfunktion tillvaratas skalfördelar och synergieffekter.

Mål och policy för varje typ av risk beskrivs under respektive avsnitt nedan.

Kreditrisk

Kreditrisk beskriver koncernens risk i de finansiella tillgångarna och uppstår om en motpart inte uppfyller sitt kontrakterade betalningsåtagande gentemot Skanska. Kreditrisken fördelas på finansiell kreditrisk som avser risken i de räntebärande tillgångarna samt på kundkreditrisk som avser risken i kundfordringarna.

Finansiell kreditrisk - risken i räntebärande tillgångar

Finansiell kreditrisk är den risk koncernen löper i förhållande till finansiella motparter vid placering av överskottsmedel, tillgodohavanden på bankkonton och investering i finansiella tillgångar. Kreditrisk uppstår även vid användandet av derivatinstrument och utgörs av risken att en potentiell vinst inte realiserar sig om motparten inte fullföljer sin del av kontraktet.

Skanska har, för att reducera kreditrisken i derivatinstrument, tecknat standardiserade kvittningsavtal (ISDA avtal) med samtliga finansiella motparter med vilka derivatkontrakt ingås.

Skanska strävar efter att begränsa antalet finansiella motparter vilka skall inneha en rating lägst motsvarande BBB+ hos kreditratinginstitutet Standard & Poors eller motsvarande rating hos Moody's. Tillåten exponeringsvolym per motpart är beroende av motpartens kreditbetyg och exponeringens löptid.

Den maximala exponeringen motsvarar tillgångarnas verkliga värde och uppgår till 16 213 Mkr. Genomsnittlig löptid för räntebärande tillgångar uppgick till 0,2 (0,3) år per 31 december 2014.

Kundkreditrisk - risken i kundfordringarna

Kundkreditrisk hanteras inom Skanska koncernens gemensamma rutin för att identifiera och hantera risker - Skanska Tender Approval Procedure (STAP) och Operational Risk Assessment (ORA).

Skanskas kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier på ett stort antal geografiska marknader.

Den del av Skanskas verksamhet som avser byggprojekt orsakar en begränsad kreditgivning då projekten så långt det är möjligt försöksfaktureras. I övrigt verksamhet begränsar sig kreditgivningen till sedvanliga faktureringsperioder.

Kundfordringar	31 dec 2014	31 dec 2013
Redovisat värde	20 505	16 664
Nedskrivna belopp	1 016	743
Anskaffningsvärde	21 521	17 407

Förändring nedskrivna kundfordringar	2014	2013
Belopp vid årets ingång	743	756
Årets nedskrivning/reversering av nedskrivning	284	25
Reglerade nedskrivningar	-58	-3
Kursdifferenser	47	-35
Belopp vid årets utgång	1 016	743

Risken i övriga rörelsefordringar inklusive aktier

Övriga finansiella rörelsefordringar utgörs av fordringar för sålda fastigheter, upplupna ränteintäkter, depositioner etc. Av upptagna rörelsefordringar per balansdagen var inga förfallna eller nedskrivna.

Övriga finansiella rörelsefordringar redovisas fördelat på tidsintervall med avseende på när i framtiden beloppen förfaller.

	2014	2013
Förfaller inom 30 dagar	28	92
Förfaller efter 30 dagar men inom 1 år	364	26
Förfaller efter 1 år	180	107
Summa	572	225

Som aktier redovisas innehav med mindre än 20 procent av röstandelen i bolaget. Redovisat värde uppgår till 35 (32) Mkr. Aktierna är utsatta för värdeförändringar. Aktierna är nedskrivna med -12 (-12) Mkr, varav 0 (0) Mkr nedskrivits under året.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att Skanska inte kan möta betalningsförpliktelser till följd av bristande likviditet eller av svårigheter att ta upp eller omsätta externa lån.

Koncernen använder likviditetsprognostisering som ett medel för hantering av fluktuationer i den kortfristiga likviditeten. Överskottslikviditet skall i första hand, då så är möjligt, användas till att amortera ner låneskulden.

Finansiering

Skanska har ett flertal program för upplåning, såväl bekräftade bankkreditfaciliteter som marknadsfinansieringsprogram, vilket ger en god beredskap för tillfälliga svängningar i koncernens likviditetsbehov på kort sikt samt säkerställer finansieringen på lång sikt.

Under 2014 emitterade Skanska en s.k. grön företagsobligation, den andra i sitt slag av ett börsnoterat företag i Sverige. Emmitterat belopp var 850 Mkr och löptiden 5 år. Under året omförhandlades dessutom koncernens syndikerade bankfacilitet som syftar till att backa upp Skanskas kapitalmarknadsupplåning. Löptiden förlängdes med två år till 2019. Totalt belopp minskades från 600 MEUR till 555 MEUR.

	Förfall	Valuta	Ram	Nominellt	Utnyttjat
Marknadsfinansieringsprogram					
Commercial paper (CP) program, löptider 0-1 år		SEK/EUR	6 000 MSEK	6 000	0
Medium Term Note (MTN) program, löptider 1-10 år		SEK/EUR	8 000 MSEK	8 000	4 131
				14 000	4 131
Bekräftade kreditfaciliteter					
Syndikerat banklån	2019	SEK/EUR/USD	555 MEUR	5 261	0
Bilaterala låneavtal	2017/2018/2020	EUR	260 MEUR	2 464	2 464
Övriga kreditlöften				427	0
				8 152	2 464

Koncernens utnyttjade kreditlöften uppgick vid årsskiftet till 5 688 (5 753) Mkr.

Likviditetsreserv och förfallostruktur

Målsättningen är att ha en likviditetsreserv på minst 4 Mdr kronor att tillgå inom en vecka genom kassalikviditet eller bindande kreditlöften. Per årsskiftet uppgick kassa och bindande kreditlöften till cirka 15 (13) Mdr kronor, varav cirka 11 Mdr kronor är tillgängliga inom en vecka.

Koncernens policy är att den centrala låneportföljens förfallostruktur ska vara spridd över tiden samt ha en vägd genomsnittlig återstående löptid på 3 år, inklusive utnyttjade bekräftade kreditfaciliteter, med ett mandat att avvika inom intervallet 2-4 år. Per 31 december 2014 hade låneportföljen en genomsnittlig löptid på 3,6 år, om kreditlöften som är utnyttjade vägs in.

Förfallostrukturen, inklusive räntebetalningar, för koncernens finansiella räntebärande skulder och derivat relaterade till upplåning, fördelar sig över de kommande åren enligt följande tabell.

Förfallotidpunkt	Redovisat värde	Framtida likvidbe- lopp	Förfaller			
			inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år	efter 5 år
Räntebärande finansiella skulder	10 661	11 118	153	3 763	6 592	610
Derivat: valutaterminer						
Inflöde	-164	-6 013	-5 949	-64		
Utflyde	324	6 118	6 042	76		
Derivat: ränteswappar						
Inflöde	0	-60	-5	-13	-42	
Utflyde	202	263	23	65	175	
Summa	11 023	11 426	264	3 827	6 725	610

Genomsnittlig löptid för räntebärande skulder uppgick till 2,3 (2,5) år.

Övriga rörelseskulder

Övriga rörelseskulder som utgör finansiella instrument förfaller till betalning enligt nedanstående tabell.

Övriga rörelseskulder	2014	2013
Förfaller inom 30 dagar	489	453
Förfaller efter 30 dagar men inom 1 år	399	111
Förfaller efter 1 år		655
Summa	888	1 219

Marknadsrisk

Marknadsrisk är koncernens risk att verkligt värde på finansiella instrument eller framtida kassaflöden från finansiella instrument kommer att fluktueras på grund av förändringar i marknadspriser. Huvudsakliga marknadsrisker i koncernen är ränterisk och valutarisk.

Ränterisk

Ränterisk utgör risken att ränteförändringar inverkar negativt på koncernens finansnetto och kassaflöde (kassaflödesrisk) eller verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder (verkligt värde ränterisk).

I koncernen är det framförallt räntebärande upplåning som medför att koncernen exponeras för ränterisk. För att begränsa risken ska räntebindningen vara spridd över tiden och ha en vägd genomsnittlig återstående räntebindningstid på 2 år med ett mandat att avvika på +/- 1 år. Ränterisken definieras som förändringen i verkligt värde avseende räntebärande tillgångar och skulder inklusive derivat vid en ökning med en procentenhet av räntenivån över alla löptider. Förändringen i verkligt värde får inte överstiga 100 Mkr mätt som den relativa avvikelser mot en jämförelseportfölj med en vägd genomsnittlig räntebindningstid på 2 år vilket identifierats som riskneutral löptid.

Verkligt värde på räntebärande finansiella tillgångar och skulder, samt derivat, skulle förändras med cirka 133 (154) Mkr vid en förändring av marknadsräntan med en procentenhet över hela räntekurvan, givet samma volym och räntebindningstid som per 31 december 2014.

Den relativa ränterisken är 10 Mkr högre än i jämförelseportföljen som har en risk på 123 Mkr och förklaras av att räntebindningstiden är något längre än jämförelseportföljens 2 år. Både avvikelse i ränterisk och räntebindningstid ligger inom koncernens mandat.

En genomsnittlig höjning av marknadsräntan med 1 procentenhet från nivån vid årsskiftet skulle ge en uppskattad positiv effekt på koncernens finansnetto på cirka 80 Mkr för 2015.

Den genomsnittliga räntebindningstiden för samtliga räntebärande tillgångar var 0,1 (0,2) år med hänsyn tagen till derivat. Räntesatsen för dessa uppgick vid årsskiftet till 0,42 (0,69) procent. Av koncernens totala räntebärande finansiella tillgångar löper 36 (48) procent med fast ränta och 64 (52) procent med rörlig ränta.

Den genomsnittliga räntebindningstiden för samtliga räntebärande skulder med hänsyn tagen till derivat, exklusive pensionsskuld, var 1,5 (1,8) år. Räntesatsen för räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 2,10 (2,57), med hänsyn tagen till derivat var räntesatsen 2,34 (2,40) procent. Av totala räntebärande finansiella skulder, efter hänsyn tagen till derivat, löper 51 (49) procent med fast ränta respektive 49 (51) procent med rörlig ränta.

Per 31 december 2014 fanns utestående ränteswapavtal uppgående till nominellt 4 965 (4 560) Mkr, varav 143 (225) Mkr är av amorterande struktur. Samtliga avtal har ingåtts för att swappa om koncernens upplåning från rörlig till fast ränta. För merparten av dessa ränteswappar tillämpar Skanska säkringsredovisning. Säkringarna uppfyller kraven på effektivitet vilket innebär att realiserad vinst eller förlust redovisas i övrigt totalresultat.

Verkligt värde för dessa säkringar uppgick per den 31 december 2014 till -155 (-41) Mkr. Verkligt värde avseende ränteswappar för vilka säkringsredovisning inte tillämpas uppgick till -47 (-2) Mkr per den 31 december 2014. För dessa ränteswappar redovisas förändringar i verkligt värde över resultaträkningen. Därutöver fanns ingångna ränteswapavtal i delägda joint venturebolag.

Valutarisk

Valutarisk definieras som risken att koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning påverkas negativt av valutakursförändringar. Denna risk kan delas upp i transaktionsexponering, det vill säga nettot av operativa och finansiella (räntor/amorteringar) flöden, och omräkningsexponering avseende nettoinvesteringar i utländska koncernbolag.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår i den lokala enheten när in- och utflyden i, för enheten, utländska valutor inte är matchade. Trots att koncernen har en stor internationell närvaro så är verksamheten huvudsakligen av lokal natur avseende valutarisker då projektens intäkter och kostnader normalt möts i samma valuta. Om så inte är fallet, är målsättningen att respektive affärsenhet ska säkra exponeringen i

kontrakterade kassaflöden mot sin funktionella valuta för att minska resultatpåverkan orsakad av valutakursförändringar. Till detta används främst valutaterminskontrakt.

Valutarisken för koncernen får totalt uppgå till 50 Mkr där risken beräknas som den resultatpåverkan en fem procentenhets förändring av valutakurserna medför. Per den 31 december 2014 uppgick valutarisken i transaktionsexponeringen till 23 (19) Mkr.

Kontrakterade nettovalutaflöden, i för respektive koncernföretag främmande valuta, fördelar sig mellan valutor och löptider på följande sätt.

Koncernens kontrakterade nettovalutaflöde ¹⁾	2015	2016	2017 och senare
PLN	-341	-690	-188
EUR	-508	-18	
CZK	-205		
CHF	-91	-24	
HUF	-67	-25	
GBP	-69	-6	
RON	-50	-14	
USD	63	92	117
Övriga valutor	-1	16	
Totalt motvärde	-1 269	-669	-71

1) Flöden i PLN, CZK, HUF och RON avser främst kostnader i fastighetsutvecklingsprojekt. Flöden i EUR är främst hänförliga till projekten Nya Karolinska Sjukhuset (NKS) och järnvägstunneln Hallandsås samt byggverksamheterna i Polen och UK. Flöden i GBP är hänförliga till NKS och flöden i USD härrör från byggverksamheten i Latinamerika.

Skanska tillämpar säkringsredovisning huvudsakligen i den polska verksamheten för säkringar av kontrakterade flöden i EUR samt för säkringar av kostnader i andra valutor än EUR i den europeiska fastighetsutvecklingsverksamheten.

Verkligt värde för dessa säkringar uppgick per den 31 december 2014 till -60 (4) Mkr. Säkringarna uppfyller kraven på effektivitet vilket innebär att realiserad vinst eller förlust redovisas i övrigt totalresultat. Verkligt värde avseende valuta-säkringar för vilka säkringsredovisning inte tillämpas uppgick per den 31 december 2014 till 2 (0) Mkr, inklusive verkligt värde på inbyggda derivat. Förändringar i verkligt värde för dessa redovisas över resultaträkningen.

Information om de förändringar som redovisats i koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat under perioden återfinns i tabell "Finansiella instruments påverkan på koncernens resultaträkning, övrigt totalresultat och eget kapital" nedan.

Omräkningsexponering

Nettoinvesteringar i kommersiell- och infrastrukturutvecklingsverksamheterna valutasäkras, eftersom avsikten är att över tiden sälja dessa tillgångar.

Dessutom valutasäkras till viss del eget kapital i de marknader/valutor där en relativt stor andel av gruppens egna kapital finns investerat. Beslut om valutasäkring i dessa fall tas av Skanskas styrelse från tid till annan. Vid utgången av 2014 var 21 % av eget kapital valutasäkrat.

Säkringarna består av valutaterminskontrakt och valutalån. Positivt verkligt värde för valutaterminskontrakten uppgår till 105 (76) Mkr och negativt verkligt värde uppgår till 168 (18) Mkr. Verkligt värde för valutalånen uppgår till 2 534 (2 346) Mkr.

En valutakursförändring där kronan faller/stiger med 10 procent gentemot övriga valutor skulle ge en effekt i övrigt totalresultat på +/- 1,9 Mdr kronor efter hänsyn till säkringar.

Säkring av nettoinvesteringar i utlandet

Valuta	2014			2013				
	Nettoinvesteringar	Säkringar ¹⁾	Säkrad andel	Nettoinvesteringar ²⁾	Nettoinvesteringar	Säkringar ¹⁾	Säkrad andel	Nettoinvesteringar ²⁾
USD	7 986	-754	9%	7 232	6 018	-1 271	21%	4 747
EUR	6 144	-1 834	30%	4 310	4 374	-2 314	53%	2 060
CZK	2 493	-823	33%	1 670	2 347	-836	36%	1 511
NOK	3 612	-962	27%	2 650	3 314	-968	29%	2 346
PLN	2 335	-412	18%	1 923	2 196	-348	16%	1 848
GBP	1 588	-448	28%	1 140	1 949	-57	3%	1 892
Övriga utländska	967	-160	17%	807	1 338	-180	13%	1 158
Summa utländska valutor	25 125	-5 393	21%	19 732	21 536	-5 974	28%	15 562
SEK och eliminerings				1 519				5 615
Summa				21 251				21 177

1) Efter avdrag för skattedel.
2) Efter avdrag för säkrad andel.

Säkringsredovisning tillämpas vid säkring av nettoinvesteringar i utlandet.

Säkringarna uppfyller kraven på effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrad valutakurs redovisas i övrigt totalresultat samt i omräkningsreserven i eget kapital.

Se även not 34, Valutakurser, samt effekt av ändrade valutakurser.

De finansiella instrumentens betydelse för koncernens finansiella ställning och resultat

Finansiella instrument i rapporten över finansiell ställning

I följande tabell redovisas de finansiella instrumentens redovisade värde fördelade per kategori samt en avstämning mot totala tillgångar och skulder i rapporten över

finansiell ställning. Derivat som säkringsredovisas redovisas separat både som finansiella tillgångar och finansiella skulder.

Se även not 21, Finansiella tillgångar, not 24, Rörelsefordringar, not 27, Finansiella skulder och not 30, Rörelseskulder.

	Värderade till verkligt värde över resultat- räkningen	Derivat som säkrings- redovisas	Investeringar som hålles till förfall	Tillgångar som kan säljas	Låne- och kundford- ringar	Summa redovisat värde
Tillgångar						
2014						
Finansiella instrument						
Räntebärande tillgångar och derivat						
Finansiella tillgångar ¹⁾						
Finansiella placeringar värderade till verkligt värde	59	105				164
Finansiella placeringar värderade till upplupet anskaffningsvärde			1 378			1 378
Finansiella räntebärande fordringar					5 564	5 564
	59	105	1 378	0	5 564	7 106
Kortfristiga placeringar värderade till verkligt värde						0
Kassa och bank					9 107	9 107
	59	105	1 378	0	14 671	16 213
Kundfordringar ²⁾					20 505	20 505
Övriga rörelsefordringar inklusive aktier						
Aktier redovisade som tillgångar som kan säljas ³⁾				35		35
Övriga rörelsefordringar ^{2), 4)}					572	572
	0	0	0	35	572	607
Summa finansiella instrument	59	105	1 378	35	35 748	37 325
2013						
Finansiella instrument						
Räntebärande tillgångar och derivat						
Finansiella tillgångar ¹⁾						
Finansiella placeringar värderade till verkligt värde	43	78				121
Finansiella placeringar värderade till upplupet anskaffningsvärde			1 278			1 278
Finansiella räntebärande fordringar					6 416	6 416
	43	78	1 278	0	6 416	7 815
Kortfristiga placeringar värderade till verkligt värde						0
Kassa och bank					7 303	7 303
	43	78	1 278	0	13 719	15 118
Kundfordringar ²⁾					16 664	16 664
Övriga rörelsefordringar inklusive aktier						
Aktier redovisade som tillgångar som kan säljas ³⁾				32		32
Övriga rörelsefordringar ^{2), 4)}					225	225
	0	0	0	32	225	257
Summa finansiella instrument	43	78	1 278	32	30 608	32 039

Skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde för finansiella tillgångar är marginell.

1) Redovisat värde för finansiella tillgångar exklusive aktier, totalt 7 106 (7 815) Mkr framgår av not 21, Finansiella tillgångar.

2) se not 24, Övriga rörelsefordringar.

3) Aktierna är värderade till anskaffningsvärde. Skälet till detta är att verkligt värde inte ansetts kunna fastställas på ett tillförlitligt sätt. Aktier redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning bland finansiella tillgångar, se vidare not 21, Finansiella tillgångar.

4) I koncernens rapport över finansiell ställning finns övriga rörelsefordringar uppgående till 26 288 (22 227) Mkr. Se not 24, Övriga rörelsefordringar. Av beloppet utgör kundfordringar 20 505 (16 664) Mkr. Dessa redovisas som finansiella instrument. Resterande belopp utgör 5 783 (5 563) Mkr och fördelas med 572 (225) Mkr på finansiella instrument och 5 211 (5 338) Mkr på icke finansiella instrument. I beloppet som redovisas som finansiella instrument ingår upplupna räntetäckter, depositioner etc. Som icke finansiella instrument redovisas exempelvis interimsposter som ej utgör upplupna räntor, momsfordringar, fordringar rörande pensioner och andra personalrelaterade fordringar.

Avstämning mot rapport över finansiell ställning	31 dec 2014	31 dec 2013
Tillgångar		
Finansiella instrument	37 325	32 039
Övriga tillgångar		
Materiella och immateriella tillgångar	12 862	12 644
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	2 618	2 734
Skattefordringar	2 154	2 043
Omsättningsfastigheter	26 115	25 757
Material och varulager	1 017	944
Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	5 472	6 232
Övriga rörelsefordringar ¹⁾	5 211	5 338
Summa tillgångar	92 774	87 731

1) I koncernens rapport över finansiell ställning finns övriga rörelsefordringar uppgående till 26 288 (22 227) Mkr. Se not 24, Övriga rörelsefordringar. Av beloppet utgör kundfordringar 20 505 (16 664) Mkr. Dessa redovisas som finansiella instrument. Resterande belopp utgör 5 783 (5 563) Mkr och fördelas med 572 (225) Mkr på finansiella instrument och 5 211 (5 338) Mkr på icke finansiella instrument. I beloppet som redovisas som finansiella instrument ingår upplupna ränteutgifter, depositioner etc. Som icke finansiella instrument redovisas exempelvis interimsposter som ej utgör upplupna räntor, momsfordringar, fordringar rörande pensioner och andra personalrelaterade fordringar.

Skulder	Värderade till verkligt värde över resultat- räkningen	Derivat som säkrings- redovisas	Värderade till upplupet anskaffnings- värde	Summa redovisat värde
2014				
Finansiella instrument				
Räntebärande skulder och derivat				
Finansiella skulder ¹⁾				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde	235	335		570
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			10 809	10 809
	235	335	10 809	11 379
Rörelseskulder				
Leverantörsskulder			16 434	16 434
Övriga rörelseskulder ²⁾			888	888
	0	0	17 322	17 322
Summa finansiella instrument	235	335	28 131	28 701
2013				
Finansiella instrument				
Räntebärande skulder och derivat				
Finansiella skulder ¹⁾				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde	77	62		139
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			10 707	10 707
	77	62	10 707	10 846
Rörelseskulder				
Leverantörsskulder			13 009	13 009
Övriga rörelseskulder ²⁾			1 219	1 219
	0	0	14 228	14 228
Summa finansiella instrument	77	62	24 935	25 074

Verkligt värde är 193 (150) Mkr högre än redovisat värde för finansiella skulder.

1) Redovisat värde för finansiella skulder, totalt 11 379 (10 846) Mkr, redovisas i rapporten över finansiell ställning tillsammans med finansiella skulder 11 198 (10 674) Mkr från Not 27 och tilläggsköpeskilling om 181 (172) Mkr från Not 29. Tilläggsköpeskilling ingår i finansiella skulder värderade till verkligt värde med 33 (35) Mkr och i finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde med 148 (137) Mkr. Under året har 7 Mkr betalats ut av tilläggsköpeskillingen, samt 16 Mkr tillkommit som ränteutgift.

2) Övriga finansiella rörelseskulder, totalt 17 322 (14 228) Mkr redovisas i rapporten över finansiell ställning tillsammans med leverantörsskulder på 16 434 (13 009) Mkr och övriga finansiella instrument om 888 (1 219) Mkr. Totala balansposten uppgår till 33 496 (29 994) Mkr. Se not 30. Som finansiella övriga rörelseskulder redovisas upplupna räntekostnader, utställda men ej inlösta checkar, skulder för obetalda fastigheter etc. Övriga rörelseskulder, icke finansiella, är exempelvis interimsposter som ej utgör upplupna räntor, momsskulder, skulder rörande pensioner och andra personalrelaterade skulder. Rörelseskulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Avstämning mot rapporten över finansiell ställning	31 dec 2014	31 dec 2013
Eget kapital och skulder		
Finansiella instrument	28 701	25 074
Övriga skulder		
Eget kapital	21 405	21 364
Pensioner	4 655	3 411
Skatteskulder	1 470	1 624
Avsättningar	5 824	5 479
Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	14 545	15 013
Övriga rörelseskulder ¹⁾	16 174	15 766
Summa Eget kapital och skulder	92 774	87 731

1) Övriga finansiella rörelseskulder, totalt 17 322 (14 228) Mkr redovisas i rapporten över finansiell ställning tillsammans med leverantörsskulder på 16 434 (13 009) Mkr och övriga finansiella instrument om 888 (1 219) Mkr. Totala balansposten uppgår till 33 496 (29 994) Mkr. Se not 30. Som finansiella övriga rörelseskulder redovisas upplupna räntekostnader, utställda men ej inlösta checkar, skulder för obetalda fastigheter etc. Övriga rörelseskulder, icke finansiella, är exempelvis interimsposter som ej utgör upplupna räntor, moms-skulder, skulder rörande pensioner och andra personalrelaterade skulder. Rörelseskulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrument - redovisat värde	2014	2013
Tillgångar värderade till verkligt värde	164	121
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	37 161	31 918
Summa finansiella tillgångar	37 325	32 039
Skulder värderade till verkligt värde	570	139
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	28 131	24 935
Summa finansiella skulder	28 701	25 074

Finansiella instrument värderas till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde i balansräkningen beroende på klassificering. Finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen tillhör värderingsnivå två enligt IFRS 13. Skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde är marginell.

Uppllysning om kvittning - finansiella instrument	2014		2013	
	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder
Bruttobelopp	37 325	28 701	32 039	25 074
Belopp som har kvittats	0	0	0	0
Redovisat i balansräkningen	37 325	28 701	32 039	25 074
Belopp som omfattas av avtal om nettning	-130	-130	-44	-44
Nettobelopp efter avtal om nettning	37 195	28 571	31 995	25 030

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen tillhör den kategori som vid första redovisningstillfället identifierats som sådana eller utgörs av derivat. Beloppen avseende 2014 och 2013 avser derivat-instrument.

Derivat som säkringsredovisas

Derivat tillhör kategorin "Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen". Skanska särredovisar derivat som säkringsredovisas. Beloppen avseende 2014 och 2013 avser valutaterminsavtal för säkring av nettoinvesteringar i utlandet, samt ränteswappar för säkring av lån med rörlig ränta.

Verkliga värden

Vid fastställande av verkligt värde finns tre olika nivåer. I den första nivån används den officiella prisnoteringen på en aktiv marknad. I den andra nivån, som används då prisnotering på aktiv marknad saknas, beräknas verkligt värde med diskontering av framtida kassaflöden baserade på observerbara marknadsräntor för respektive löptid och valuta. I den tredje nivån används väsentliga inslag av indata som inte är observerbara på marknaden.

Verkliga värden för kategorierna "Värderade till verkligt värde över resultaträkningen" och "Derivat som säkringsredovisas" har värderats enligt nivå två ovan. Vid beräkning av verkligt värde i låneportföljen beaktas aktuella marknadsräntor som inkluderar det kreditriskpåslag Skanska uppskattas erlagga för upplåning. Värdering av finansiella instrument med optionsinslag beräknas enligt Black-Scholes modell. Totalt har tillgångar uppgående till 164 Mkr och skulder uppgående till 537 Mkr värderats enligt denna nivå.

Skanska skulder för tilläggsköpeskillningar är värderade enligt nivå tre. Alla andra finansiella tillgångar och skulder är värderade enligt nivå två.

Finansiella instruments påverkan på koncernens resultaträkning, övrigt totalresultat och eget kapital

Intäkter och kostnader från finansiella instrument redovisat i resultaträkningen	2014	2013
Redovisat i rörelseresultatet		
Ränteintäkter på lånefordringar	6	17
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till anskaffningsvärde	-2	-4
Nedskrivning/återföring av nedskrivning av låne- och kundfordringar	0	-11
Kassaflödessäkringar borttagna ur eget kapital och redovisade i resultaträkningen	-510	-569
Summa intäkter och kostnader i rörelseresultatet	-506	-567
Redovisat i finansnettot		
Ränteintäkter på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen ¹⁾	35	38
Ränteintäkter på investeringar som hålles till förfall	7	27
Ränteintäkter på lånefordringar	37	40
Ränteintäkter på kassa och bank	58	31
Förändring av marknadsvärde på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	2	7
Förändring av marknadsvärde på finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		2
Finansnetto från säkring av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag ²⁾		12
Summa intäkter i finansnettot	139	157
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-72	-28
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-321	-424
Förändring av marknadsvärde på finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-48	0
Finansnetto från säkring av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag ²⁾	-12	
Netto kursdifferenser	-27	-9
Kostnad för låneprogram	-23	-26
Bankkostnader	-52	-48
Summa kostnader i finansnettot	-555	-535
Netto intäkter och kostnader från finansiella instrument redovisat i resultaträkningen	-922	-945
Varav ränteintäkter på finansiella tillgångar som inte värderats till verkligt värde via resultaträkningen	108	115
Varav räntekostnader på finansiella skulder som inte värderats till verkligt värde via resultaträkningen	-323	-428

1) Beloppet avser positiva räntedifferenser i valutaswappar för koncernens upplåning med 22 (38) Mkr.

2) Beloppet avser ränteintäkter/räntekostnader uppgående till -12 (12) Mkr hänförliga till valutaterminer.

Avstämning mot finansnettot	2014	2013
Summa intäkter från finansiella instrument i finansnettot	139	157
Summa kostnader på finansiella instrument i finansnettot	-555	-535
Räntenetto på pensioner	-69	-94
Övriga räntekostnader	205	230
Övrigt finansnetto		1
Summa finansnetto	-280	-241

Se även not 14, Finansnetto.

Intäkter och kostnader från finansiella instrument redovisade i övrigt totalresultat	2014	2013
Kassaflödessäkringar redovisade direkt mot eget kapital	-1 333	-43
Kassaflödessäkringar borttagna ur eget kapital och redovisade i resultaträkningen	510	569
Årets omräkningsdifferens	1 817	-560
Avgår säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-325	201
Summa	669	167
varav redovisat i reserv för kassaflödessäkring	-823	526
varav redovisat i omräkningsreserv	1 492	-359
	669	167

Säkerheter

Koncernen har lämnat ställda säkerheter i form av finansiella fordringar som uppgår till 1 294 (1 280) Mkr. Se vidare not 33, Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar. Dessa säkerheter kan tas i anspråk av beställare om Skanska ej fullföljer sina åtaganden enligt respektive entreprenadkontrakt.

Koncernen har i varierande omfattning erhållit säkerheter för kundfordringar i form av garantier utgivna av bank- och försäkringsföretag samt i vissa fall i form av garantier från moderbolag till beställare.

Not 07 Förförvärv av rörelse

Rörelseförvärv redovisas enligt IFRS 3, Rörelseförvärv. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Förförvärv av koncernbolag/rörelse

Under året har inga förvärv gjorts. Föregående år gjordes två förvärv, ett i Sverige och ett i Storbritannien, som ökade goodwill med 151 Mkr. De förvärven gav upphov till tilläggsköpeskillningar på 35 Mkr. Under året betalades 2 Mkr av dessa ut, och kvarvarande avsättning för tilläggsköpeskillningar var vid årets slut 33 Mkr.

Förförvärv i Sverige 2013

Den 1 september 2013 förvärvades 100% av aktierna i det svenska företaget Birka Markbyggnad AB. Birka Markbyggnad AB är ett ledande företag inom markarbeten i Stockholmsområdet, och genom förvärvet ökade Skanska sin marknadsandel inom Goodwill om 17 Mkr som uppstod vid förvärvet hänförs till personalens yrkeskunna.

Avtalet innehåller överenskommelse om villkorad tilläggsköpeskillning. Tilläggsköpeskillningen är villkorad av till vilken del utsatta resultatmål uppnås. Beräknad tilläggsköpeskillning baseras på att resultatet blir i nivå med resultatmålen. Den beräknade tilläggsköpeskillningen uppgår till 14 Mkr och skuldfördes vid förvärvstidpunkten.

Total tilläggsköpeskillning maximeras till 28 Mkr. Om resultatet understiger målen kan total tilläggsköpeskillning reduceras ner till 0 kr.

I koncernens resultaträkning ingick Birka Markbyggnad AB med en nettoomsättning under 2013 på 68 Mkr och en nettovinst om 2 Mkr. Om förvärvet skett den 1 januari skulle verksamhetens nettoomsättning och nettovinst uppgått till 147 Mkr respektive 6 Mkr.

Direkta förvärvsutgifter uppgick till 2 Mkr, bestående av konsultkostnader, och belastade försäljnings- och administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

Förförvärv i Storbritannien 2013

Skanska slutförde förvärvet av Atkins Highway services division den 4 oktober 2013, genom att överta kontrakt, tillgångar och skulder i bolaget. Förvärvet har gett Skanska unika möjligheter att komma in på en ny marknad, genom den affärsutveckling och de anbudresurser som företaget besitter. Goodwillen på 134 Mkr hänfördes till detta. Förvärvet innehåller avtal om en maximal tilläggsköpeskillning om 21 Mkr, baserat på framtida resultat.

Förvärvet bidrog med 658 Mkr i koncernens omsättning under 2013 och en nettovinst om 16 Mkr. Om förvärvet skett den 1 januari 2013 skulle verksamhetens nettoomsättning och nettovinst under 2013 uppgått till 1 991 Mkr respektive 54 Mkr.

Direkta förvärvsutgifter uppgick till 10 Mkr, bestående av advokat- och konsultkostnader, och belastade försäljnings- och administrationskostnader i koncernens resultaträkning redan 2012.

Förförvärvsanalyser avseende förvärv 2013

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill per förvärv:

	Sverige	UK	Totalt
Köpeskillning	35	163	198
Verkligt värde på nettotillgångar	18	29	47
Goodwill	17	134	151

Nedan följer uppgifter om förvärvade tillgångar och skulder samt övervärden, exklusive goodwill, per förvärv:

Förförvärvade tillgångar och skulder vid förvärvstillfället samt övervärden per förvärv

	Sverige			UK			Totalt alla förvärv
	Förförvärvad balansräkning	Övervärden	Totalt	Förförvärvad balansräkning	Övervärden	Totalt	
Tillgångar							
Immateriella tillgångar		9	9		74	74	83
Materiella tillgångar	9	0	9	47		47	56
Aktier och andelar						0	0
Räntebärande tillgångar	1		1				1
Icke räntebärande tillgångar	35	0	35	9	11	20	55
Likvida medel	5		5				5
Summa	50	9	59	56	85	141	200
Skulder							
Innehav utan bestämmande inflytande							
Räntebärande skulder	6		6	43		43	49
Icke räntebärande skulder	19	16	35		69	69	104
Summa	25	16	41	43	69	112	153
Nettotillgångar	25	-7	18	13	16	29	47

Se även not 35.

Not 08 Intäkter

Projekt i entreprenadverksamheten redovisas i enlighet med IAS 11, Entreprenadavtal. Se not 9.

Andra intäkter än projektintäkter redovisas enligt IAS 18, Intäkter. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Intäkter per verksamhetsgren

	2014	2013
Byggverksamhet	128 890	119 092
Bostadsutveckling	9 196	8 060
Kommersiell fastighetsutveckling	8 682	7 334
Infrastrukturutveckling	163	87
Övrigt		
Centralt	6 872	10 493
Elimineringar, se nedan	-10 478	-8 477
Summa	143 325	136 589

som elimineringar redovisas

	2014	2013
Intern byggnation till		
Byggverksamheten	-956	-537
Bostadsutveckling	-4 002	-4 401
Kommersiell fastighetsutveckling	-4 660	-3 035
Infrastrukturutveckling ¹⁾		
Interna fastighetsförsäljningar	-18	-1
Övrigt	-842	-503
	-10 478	-8 477

1) Intern byggnation till Infrastrukturutveckling ingår i Byggverksamheten med 6 495 (6 768) Mkr. Eliminering sker ej då dessa intäkter utgör fakturering till joint ventures, vilka redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Intäkter per intäktslag

	2014	2013
Entreprenader	116 749	112 290
Tjänster	6 678	6 608
Varuförsäljning	2 201	1 127
Hysesintäkter	418	436
Fastighetsförsäljningar	17 279	16 128
Summa	143 325	136 589

Beträffande övriga intäktslag så redovisas utdelningar och ränteintäkter i finansnettot, se not 14, Finansnetto.

Övrigt

Fakturering till intresseföretag och joint ventures uppgick till 6 735 (6 852) Mkr. För övriga transaktioner med närstående se not 39, Upplysningar om närstående.

Not 09 Entreprenadavtal

Entreprenaduppdrag intäktsförs i takt med upparbetning av projekten. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

För risker i pågående uppdrag, se not 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar, samt Förvaltningsberättelsen.

Uppgifter ur resultaträkningen

Under året upparbetade intäkter uppgår till 116 749 (112 290) Mkr.

Uppgifter ur rapporten över finansiell ställning

Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	31 dec 2014	31 dec 2013	1 jan 2013
Upparbetad intäkt	104 317	78 869	62 839
Fakturering	-98 845	-72 637	-56 848
Summa, tillgång	5 472	6 232	5 991
Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	31 dec 2014	31 dec 2013	1 jan 2013
Fakturering	274 874	229 137	219 997
Upparbetad intäkt	-260 329	-214 124	-204 229
Summa, skuld	14 545	15 013	15 768

Upparbetade intäkter i pågående projekt inklusive redovisade vinster med avdrag för redovisade förlustr Reservationer uppgår till 364 646 (292 993) Mkr.

Erhållna förskott uppgick till 1 070 (2 105) Mkr.

Av beställaren innehållna belopp, som har delfakturerats enligt fastställt plan och som beställaren innehåller enligt kontraktsvillkoren tills samtliga i kontraktet specificerade villkor har uppfyllts, uppgick till 4 134 (3 008) Mkr.

Not 10 Rörelsens kostnader fördelat per kostnadslag

Under året har intäkterna ökat med 6 736 Mkr till 143 325 (136 589) Mkr. Rörelse-resultatet har minskat med -151 Mkr, till 5 409 (5 560) Mkr. Personalkostnaderna för året uppgick till -28 811 (-27 338) Mkr.

Andra rörelsekostnader rensat för sålda omsättningsfastigheter och resultat i joint venture och intresseföretag uppgick till -93 872 (-89 563) Mkr.

	2014	2013
Intäkter	143 325	136 589
Personalkostnader ¹⁾	-28 811	-27 338
Avskrivningar	-1 597	-1 568
Nedskrivningar	-276	-320
Redovisat värde sålda omsättningsfastigheter	-14 029	-13 053
Resultat från joint ventures och intresseföretag	669	813
Övrigt ²⁾	-93 872	-89 563
Totala kostnader	-137 916	-131 029
Rörelseresultat	5 409	5 560

1) Som personalkostnader redovisas löner och ersättningar samt sociala kostnader som redovisas enligt not 36, Personal, samt icke monetära ersättningar såsom bilförmån och erhållna aktier i enlighet med Seop.

2) I övrigt ingår bl a inköpt material, maskinhyror och underentreprenörer.

Not 11 Försäljnings- och administrationskostnader

Försäljnings- och administrationskostnader redovisas i en post.

Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Försäljnings- och administrationskostnader	2014	2013
Byggverksamhet	-5 813	-5 476
Bostadsutveckling	-521	-485
Kommersiell fastighetsutveckling	-526	-495
Infrastrukturutveckling	-128	-134
Centralt och eliminerings	-1 382	-1 091
Summa	-8 370	-7 681

Not 12 Avskrivningar

Avskrivningar sker i enlighet med IAS 16, Materiella anläggningstillgångar och IAS 38, Immateriella tillgångar. Se not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper.

Avskrivning per tillgång och verksamhetsgren

	Byggverksamhet	Bostadsutveckling	Kommersiell fastighetsutveckling	Infrastrukturutveckling	Centralt och eliminerings	Summa
2014						
Immateriella tillgångar	-57				-16	-73
Materiella anläggningstillgångar						
Byggnader och mark	-72				-4	-76
Maskiner och inventarier	-1 319	-3	-3	-3	-120	-1 448
Summa	-1 448	-3	-3	-3	-140	-1 597
2013						
Immateriella tillgångar	-47				-18	-65
Materiella anläggningstillgångar						
Byggnader och mark	-70				-1	-71
Maskiner och inventarier	-1 281	-5	-1	-10	-135	-1 432
Summa	-1 398	-5	-1	-10	-154	-1 568

Nedan redovisas avskrivning per verksamhetsgren.

För ytterligare information om avskrivningar se not 17, Materiella anläggningstillgångar och not 19, Immateriella tillgångar.

Not 13 Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar redovisas i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Nedskrivning av omsättningsfastigheter redovisas i enlighet med IAS 2, Varulager.

Nedan redovisas nedskrivningar/återföring av nedskrivningar per verksamhetsgren.

För ytterligare information om nedskrivningar/återföring av nedskrivningar se not 17, Materiella anläggningstillgångar, not 18, Goodwill, not 19, Immateriella tillgångar och not 22, Omsättningsfastigheter/Projektutveckling.

Nedskrivning/återföring av nedskrivning per tillgång och verksamhetsgren

	Bygg- verksamhet	Bostads- utveckling	Kommersiell fastighets- utveckling	Infrastruktur- utveckling	Centralt och elimineringar	Summa
2014						
Redovisat i rörelseresultatet						
Goodwill						0
Materiella anläggningstillgångar						
Byggnader och mark	-2					-2
Maskiner och inventarier	-8					-8
Placeringar i joint ventures och intresseföretag				-193		-193
Omsättningsfastigheter						
Kommersiell fastighetsutveckling			43			43
Bostadsutveckling		-116				-116
Summa	-10	-116	43	-193	0	-276
2013						
Redovisat i rörelseresultatet						
Goodwill	-48					-48
Materiella anläggningstillgångar						
Byggnader och mark	-69					-69
Maskiner och inventarier	-1					-1
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	-2	-23			1	-24
Omsättningsfastigheter						
Kommersiell fastighetsutveckling			-13			-13
Bostadsutveckling		-45			-120	-165
Summa	-120	-68	-13	0	-119	-320

Not 14 Finansnetto

	2014	2013
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	137	136
Resultat från aktieförsäljningar		1
Förändring av marknadsvärde	2	21
	139	158
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-393	-483
Räntenetto på pensioner	-69	-94
Aktiverade räntekostnader	205	261
Förändring av marknadsvärde	-60	
Netto kursdifferenser	-27	-9
Övrigt finansnetto	-75	-74
	-419	-399
Summa	-280	-241

Uppgift om hur stor del av finansnettots intäkter och kostnader som kommer från finansiella instrument redovisas i not 6.

Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Räntenetto

Finansnettot uppgick sammantaget till -280 (-241) Mkr. Räntenettet förbättrades till -120 (-180) Mkr. Ränteintäkterna ökade marginellt till 137 (136) Mkr. Räntekostnaderna inklusive aktiverade räntor minskade till -393 (-483) Mkr, vilket främst förklaras av lägre räntor avseende byggkrediter i Sverige samt minskad andel lån i valutor med hög räntesats. Under året aktiverades räntekostnader om 205 (261) Mkr i pågående projekt för egen räkning.

Ränteintäkter erhöles till en genomsnittlig räntesats på 0,67 (0,80) procent. Räntekostnader, exklusive ränta på pensionskuld, betalades till en under året genomsnittlig räntesats om 2,44 (2,73) procent. Med hänsyn tagen till derivat uppgick den genomsnittliga räntesatsen till 2,57 (2,57) procent.

Räntenetto på pensioner, som avser det vid årets början, baserat på utfallet 2013, beräknade nettot av kostnadsräntor på förmånsbestämda pensionsförpliktelser och avkastning på pensionsförvaltningstillgångar, minskade till -69 (-94) Mkr. Se vidare not 28, Pensioner.

Koncernen har räntenetto som redovisas i rörelseresultatet med 4 (13) Mkr, se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Förändring av marknadsvärde

Förändring av marknadsvärde uppgick till -58 (21) Mkr och minskningen beror främst på lägre marknadsräntor på den svenska marknaden vilket påverkar ingångna ränteswapavtal negativt.

Övrigt finansnetto

Övrigt finansnetto uppgick till -75 (-74) Mkr och avsåg främst olika finansiella avgifter.

Not 15 Lånekostnader

Aktivering av lånekostnader sker för investeringar som tar betydande tid i anspråk för färdigställande. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Lånekostnader har under året aktiverats till en räntesats om cirka 2,0 (3,0) procent.

	Under året aktiverade räntor		Totalt ackumulerat aktiverade räntor ingående i anskaffningsvärdet	
	2014	2013	2014	2013
Omsättningsfastigheter	205	261	189	258
Summa	205	261	189	258

Not 16 Inkomstskatter

Inkomstskatter redovisas i enlighet med IAS 12, Inkomstskatter. Se redovisnings- och värderingsprinciper not 1.

Skattekostnad

	2014	2013
Aktuell skatt	-805	-960
Uppskjutna skattekostnader från förändring av temporära skillnader	-112	-393
Uppskjutna skattekostnader från förändring av förlustavdrag	-250	-171
Skatter i joint ventures	-112	-27
Summa	-1 279	-1 551

Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat

	2014	2013
Uppskjutna skatter hänförliga till kassaflödessäkringar	23	17
Uppskjutna skatter hänförliga till pensioner	509	-183
Summa	532	-166

Uppskjutna skatter hänförliga till kategorin finansiella tillgångar som kan säljas finns ej. Årets betalda inkomstskatter uppgår till -996 (-1 074) Mkr.

Sambandet mellan skatt beräknad efter sammanvägning av nominella skattesatser och redovisad skatt

Koncernens redovisade skatt uppgår till 25 (29) procent.

Koncernens sammanvägda nominella skattesats har beräknats till 26 (30) procent.

Genomsnittlig nominell skattesats för hemmamarknaderna i Europa uppgår till cirka 21 (23) procent och för USA till drygt 40 (40) procent, beroende på resultatets fördelning mellan de olika delstaterna.

Sambandet mellan skatt beräknad efter sammanvägning av nominella skattesatser 26 (30) procent och redovisad skatt 25 (29) procent belyses i nedanstående tabell.

	2014	2013
Resultat efter finansiella poster	5 129	5 319
Skatt enligt sammanvägning av nominella skattesatser, 26 (30) procent	-1 333	-1 596
Skatteeffekt av		
Fastighetsförsäljningar	391	368
Avyttring infrastrukturprojekt	0	30
Övrigt	-337	-353
Redovisad skattekostnad	-1 279	-1 551

Skattefordringar och skatteskulder

	31 dec 2014	31 dec 2013	1 jan 2013
Skattefordringar	929	984	569
Skatteskulder	504	622	240
Netto skattefordringar (+), skatteskulder (-)	425	362	329

Skattefordringar och skatteskulder avser skillnad mellan årets beräknade inkomstskatt och erlagd preliminär skatt samt ännu ej reglerade inkomstskatter för tidigare år.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	31 dec 2014	31 dec 2013
Uppskjutna skattefordringar enligt rapport över finansiell ställning	1 225	1 059
Uppskjutna skatteskulder enligt rapport över finansiell ställning	966	1 002
Netto uppskjutna skattefordringar (+), uppskjutna skatteskulder (-)	259	57

	31 dec 2014	31 dec 2013
Uppskjutna skattefordringar för förlustavdrag	228	447
Uppskjutna skattefordringar för andra tillgångar	470	352
Uppskjutna skattefordringar för avsättningar pensioner	1 032	622
Uppskjutna skattefordringar för pågående projekt	266	418
Andra uppskjutna skattefordringar	1 303	1 039
Summa före nettoredovisning	3 299	2 878
Netto redovisning av kvittningsbara uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	-2 074	-1 819
Uppskjutna skattefordringar enligt rapport över finansiell ställning	1 225	1 059

	31 dec 2014	31 dec 2013
Uppskjutna skatteskulder för långfristiga tillgångar	398	305
Uppskjutna skatteskulder för pågående projekt	1 717	1 722
Uppskjutna skatteskulder för andra kortfristiga tillgångar	124	86
Andra uppskjutna skatteskulder	801	708
Summa före nettoredovisning	3 040	2 821
Netto redovisning av kvittningsbara uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	-2 074	-1 819
Uppskjutna skatteskulder enligt rapport över finansiell ställning	966	1 002

Förändring av nettofordran (+), nettoskuld (-) uppskjutna skatter

	2014	2013
Nettofordran uppskjutna skatter vid årets början	57	683
Företagsförvärv		8
Företagsförsäljningar		102
Redovisat i övrigt totalresultat	532	-166
Uppskjutna skattekostnader	-362	-564
Omklassificeringar	-39	
Kursdifferenser	71	-6
Nettofordran uppskjutna skatter vid årets slut	259	57

Andra uppskjutna skattefordringar än för förlustavdrag avser temporära skillnader mellan skattemässiga värden och i rapporten över finansiell ställning redovisade värden. Dessa skillnader uppkommer bland annat när koncernens värderingsprincip avviker från den som tillämpas lokalt av koncernbolaget. I huvudsak är dessa uppskjutna skattefordringar realiserade inom fem år.

Uppskjutna skattefordringar uppstår exempelvis när redovisad avskrivning / nedskrivning av tillgångar blir skattemässigt avdragsgill först en senare period, vid eliminering av internvinster, när avsättningar för förmånsbestämda pensioner skiljer mellan lokala regler och IAS 19, när erforderliga avsättningar blir skattemässigt avdragsgilla en senare period samt när förskottsbetalningar till pågående projekt beskattas enligt kontantprincipen.

Uppskjutna skatteskulder för andra tillgångar och andra uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader mellan skattemässiga värden och i rapporten över finansiell ställning redovisade värden. Dessa skillnader uppkommer bl. a. när koncernens värderingsprincip avviker från den som tillämpas lokalt av koncernbolaget. I huvudsak bedöms dessa uppskjutna skatteskulder bli realiserade inom fem år.

Uppskjutna skatteskulder uppstår exempelvis när skattemässig avskrivning innevarande period är större än erforderlig ekonomisk avskrivning samt när upparbetade vinster i pågående projekt beskattas först när projektet är färdigställt.

Temporära skillnader som hänför sig till investeringar i koncernföretag, filialer, intresseföretag och joint ventures, för vilka uppskjutna skatteskulder inte redovisats uppgår till 0 (0) Mkr.

I Sverige och flera andra länder gäller skattefrihet vid avyttring av andelar i aktiebolag under vissa förutsättningar varför temporära skillnader normalt ej finns på aktier ägda av koncernens bolag i dessa länder.

Temporära skillnader och förlustavdrag som inte redovisas som uppskjutna skattefordringar

	31 dec 2014	31 dec 2013
Förlustavdrag med förfallodag inom ett år	13	57
Förlustavdrag med förfallodag senare än ett år men inom tre år		4
Förlustavdrag med förfallodag senare än tre år	1 252	1 067
Summa	1 265	1 128

Skanska har förlustavdrag i flera olika länder. I några av dessa länder har Skanska för närvarande ingen eller begränsad verksamhet. I vissa länder är nuvarande resultatgenerering på en sådan nivå att sannolikheten för utnyttjande är svår att bedöma. Det kan också finnas begränsningar i kvittningsrätten. I dessa fall redovisas ingen uppskjuten skattefordran för förlustavdragen.

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med IAS 16, Materiella anläggningstillgångar, se not 1, redovisnings- och värderingsprinciper.

Som materiella anläggningstillgångar redovisas kontor och andra byggnader som används i koncernens rörelse.

Maskiner och inventarier redovisas i en post.

Materiella anläggningstillgångar fördelat per tillgångslag

	2014	2013
Byggnader och mark	1 990	1 978
Maskiner och inventarier	5 038	5 438
Pågående nyanläggningar	94	33
Summa	7 122	7 449

Avskrivning per tillgång och funktion på materiella anläggningstillgångar

	Produktion och förvaltning		Försäljning och administration		Summa	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Byggnader och mark	-54	-50	-22	-21	-76	-71
Maskiner och inventarier	-1 319	-1 308	-129	-124	-1 448	-1 432
Summa	-1 373	-1 358	-151	-145	-1 524	-1 503

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar

Under året har nedskrivningar redovisats netto med -10 (-70) Mkr. Nedskrivningarna i jämförelseåret har skett i Tjeckien och Slovakien.

Samtliga nedskrivningar/återföring av nedskrivningar har redovisats som kostnader för produktion och förvaltning.

	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Summa	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Nedskrivning/återföring av nedskrivning						
Nedskrivning	-2	-70	-8	-1	-10	-71
Återföring av nedskrivning		1	0	0	0	1
Summa	-2	-69	-8	-1	-10	-70

Belopp för nedskrivning/återföring av nedskrivning baseras på	2014	2013	2014	2013	2014	2013
	Nettoförsäljningsvärde	0	-68	0	0	0
Nyttjandevärde	-2	-1	-8	-1	-10	-2
Summa	-2	-69	-8	-1	-10	-70

Uppgift om anskaffningsvärden, ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar

	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Pågående nyanläggningar	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	3 415	3 356	19 699	18 936	33	147
Investeringar	51	66	1 229	1 276	132	61
Företagsförvärv			-5	56		
Avyttringar	-126	-19	-1 117	-367	-70	-4
Omklassificeringar	9	87	6	136		-172
Årets kursdifferenser	218	-75	960	-338	-1	1
	3 567	3 415	20 772	19 699	94	33
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-1 169	-1 058	-14 081	-13 057		
Avyttringar och utrangeringar		-6	663	222		
Omklassificeringar		-59	-14	-48		
Årets avskrivningar	-76	-71	-1 448	-1 432		
Årets kursdifferenser	-55	25	-672	234		
	-1 300	-1 169	-15 552	-14 081		
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-268	-201	-180	-185		
Avyttringar		-4	7	2		
Omklassificeringar		4				
Årets nedskrivningar/återföring av nedskrivningar	-2	-69	-8	-1		
Årets kursdifferenser	-7	2	-1	4		
	-277	-268	-182	-180		
Redovisat värde vid årets slut	1 990	1 978	5 038	5 438	94	33
Redovisat värde vid årets början	1 978	2 097	5 438	5 694	33	147

Övrigt

Uppgift om aktiverade räntor redovisas i not 15, Lånekostnader.

Uppgifter om finansiell leasing se not 40, Leasing.

Skanska har åtaganden om förvärv av materiella anläggningstillgångar med 0 (0) Mkr.

Skanska har varken under året eller jämförelseåret erhållit någon kompensation från tredje part för materiella anläggningstillgångar som skadats eller gått förlorade.

Goodwill redovisas enligt IFRS 3, Rörelseförvärv. Se not 1, redovisnings- och värderingsprinciper.

För kritiska bedömningar se not 2.

Goodwill uppgår till 5 276 (4 849) Mkr. Under året har goodwill ökat med 427 Mkr på grund av kursdifferenser. Under jämförelseåret minskade goodwill med -33 Mkr.

Se även not 7.

Goodwillvärden fördelade per kassagenererande enheter

	2014	2013	årets förändring	varav försäljning	varav nedskrivning	varav omklassificering	varav kursdifferens
Sverige	116	119	-3	-5			2
Norge	1 412	1 421	-9				-9
Finland	425	399	26				26
Polen	46	45	1				1
Tjeckien/Slovakien	517	490	27				27
Storbritannien	1 713	1 507	206				206
USA Building	316	262	54				54
USA Civil	731	606	125				125
Summa	5 276	4 849	427	-5	0	0	432

Återvinningsvärdet för goodwill baseras uteslutande på nyttjandevärdet. Goodwillvärdet tillsammans med övriga värden på anläggningstillgångar, omsättningsfastigheter och netto rörelsekapital prövas årligen.

Förväntade kassaflöden baseras på prognoser för varje delmarknad i de länder där koncernen är verksam. Viktiga variabler är bland annat demografisk utveckling och ränteutveckling. Prognoserna baseras på tidigare erfarenheter, egna bedömningar och externa informationskällor. Prognosperioden omfattar 10 år, som är den period som används i modeller i värderingar av andra typer av tillgångar, till exempel kommersiella projekt. Med 10 åriga modeller finns bättre förutsättningar att göra antaganden om cykler, och beroendet av residualvärden minskar.

Den tillväxttakt som används för att extrapolera kassaflödesprognoser bortom den period som täcks av de tioåriga prognoserna är för branschen normala i respektive land.

För varje affärsenhet används en unik diskonteringsfaktor baserad på WACC-ränta (vägd genomsnittlig kostnad för lånat och eget kapital). Parametrar som påverkar WACC-räntan är låneränta, marknadsrisker och förhållandet mellan lånat och eget kapital. WACC-räntan anges både före och efter skatt.

Följande tabell anger hur redovisat värde förhåller sig till återvinningsvärdet för respektive affärsenhet för Skanskas största goodwillposter. Återvinningsvärdet uttrycks som 100. Testerna baseras på bedömning av utvecklingen under den kommande treårsperioden.

	Norge	Finland	Tjeckien	Storbritannien	USA Civil
Återvinningsvärde, 100	100	100	100	100	100
Redovisat värde ¹⁾	39	44	30	0	n.a
Räntesats, procent (WACC), före skatt	8	8	8	8	10
Räntesats, procent (WACC), efter skatt	6	6	6	7	6
Förväntad tillväxt, %	0	0	3	3	3
Räntesats, procent (WACC), föregående år (före skatt)	8	8	9	9	10
Förväntad tillväxt, %, föregående år	3	1	1	1	1
Redovisat värde i förhållande till återvinningsvärdet 100					
vid en höjning av räntan med					
+ 1 procentenhet	44	51	35	1	n.a
+ 5 procentenheter ²⁾	66	80	59	1	n.a

1) För verksamheten i USA är redovisat värde negativt till följd av ett negativt rörelsekapital som överstiger anläggningstillgångarnas värde.

2) Värde > 100 uttrycker att återvinningsvärde understiger redovisat värde och nedskrivningsbehov föreligger.

Nedskrivning av goodwill

Under året har ingen goodwill skrivits ner i koncernen. Under jämförelseåret skrevs goodwill ner med 48 Mkr.

Not 19 Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas enligt IAS 38, Immateriella tillgångar, se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Immateriella tillgångar med tillämpade nyttjandeperioder

	31 dec 2014	31 dec 2013	Tillämpade nyttjandeperioder
Immateriella tillgångar, internt förvärvade	53	22	3-5 år
Immateriella tillgångar, externt förvärvade	411	324	3-10 år
Summa	464	346	

I externt förvärvade immateriella tillgångar ingår förvärvade servicekontrakt i Storbritannien, förvärvade kundkontrakt i Polen, nyttjanderätter för grus- och bergtäkter i Sverige och affärssystem.

Affärssystem skrivs av på 3-5 år. Servicekontrakt skrivs av på 3-6 år, kundkontrakt i takt med upparbetning och patent skrivs av på 10 år.

Nyttjanderätter för bergs- och grustäkter avskrivs i takt med substansuttag.

Avskrivning per funktion på övriga immateriella tillgångar

Avskrivning görs på samtliga immateriella tillgångar då dessa har en begränsad nyttjandeperiod.

Avskrivning per funktion	2014	2013
Produktion och förvaltning	-40	-28
Försäljning och administration	-33	-37
Summa	-73	-65

Nedskrivning/återföring av nedskrivning på övriga immateriella tillgångar

Under året har ingen nedskrivning/återföring av nedskrivning på övriga immateriella tillgångar skett, ej heller under förra året.

Uppgift om anskaffningsvärden, ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar

	Övriga immateriella tillgångar, externt förvärvade		Immateriella tillgångar, internt upparbetade ¹⁾	
	2014	2013	2014	2013
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 094	889	26	10
Företagsförvärv		83		
Övriga investeringar	147	108	36	16
Avyttringar	-10	-2		
Omklassificeringar		17		
Årets kursdifferenser	95	-1		
	1 326	1 094	62	26
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-744	-685	-4	-2
Avyttringar	10			
Årets avskrivningar	-68	-63	-5	-2
Omklassificeringar		-2		
Årets kursdifferenser	-60	6		
	-862	-744	-9	-4
Ackumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	-26	0		
Årets kursdifferenser	-27	-26		
	-53	-26	0	0
Redovisat värde vid årets slut	411	324	53	22
Redovisat värde vid årets början	324	178	22	8

1) De internt upparbetade immateriella tillgångarna utgörs av affärssystem.

Övrigt

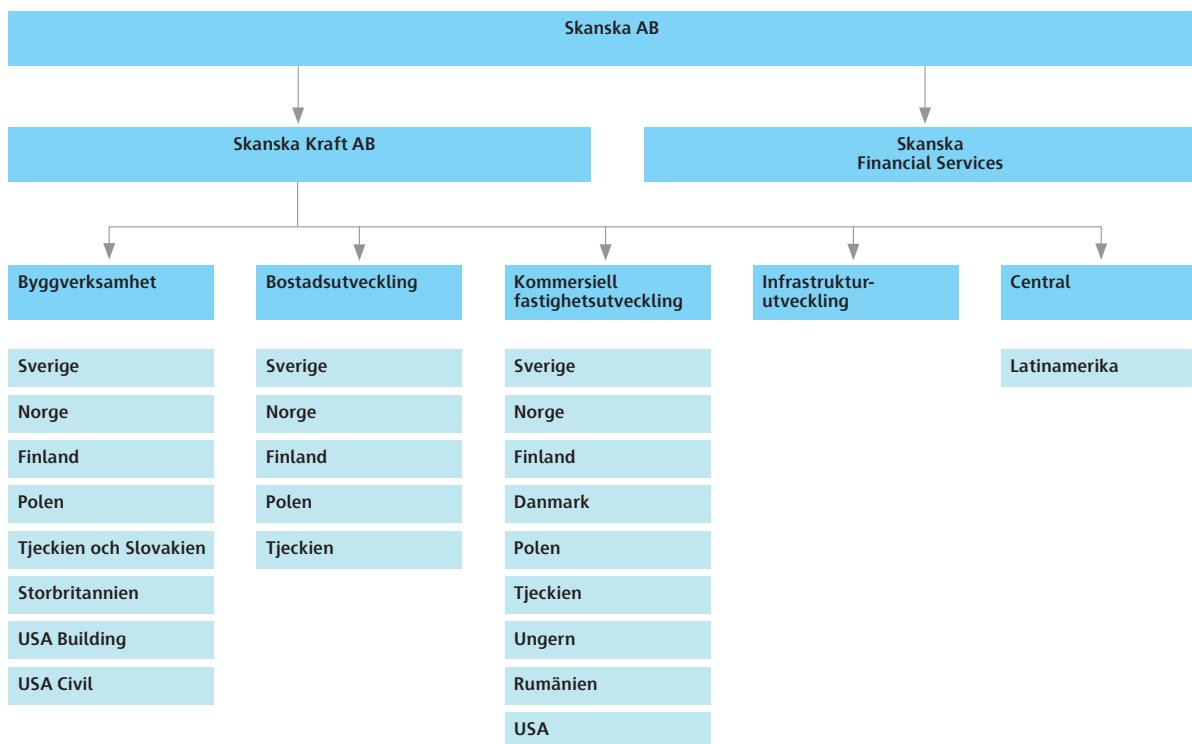
Uppgift om aktiverade räntor redovisas i not 15, Lånekostnader. Direkta kostnader för forskning och utveckling uppgår till 206 (210) Mkr.

Not 20A **Dotterföretag**

Moderföretaget Skanska AB äger 100% av aktierna i Skanska Financial Services AB och Skanska Kraft AB. Skanska Kraft AB äger i sin tur direkt eller indirekt dotterbolagen i de länder som Skanska har verksamhet i. Alla dotterföretag är egna

självständiga Aktiebolag, eller motsvarande bolagsformer i respektive land. För bolagens säte, se Not 52 i Moderbolagets noter, Andelar i koncernföretag.

Skanskas Bolagsstruktur



Av vad som framgår av Not 26 finns endast smärre intressen i Innehav utan bestämmande inflytande.

Not 20B Placeringar i joint ventures och intresseföretag

För alla samarbetsarrangemang sker en bedömning av dess legala form, avtal mellan delägarna och andra omständigheter. Samarbetsarrangemanget redovisas enligt IFRS 11 som ett joint venture om delägarna endast har rätt till nettotillgångarna. Se även not 1.

Placeringar i joint ventures och intresseföretag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Resultat från joint ventures och intresseföretag redovisas på egen rad i rörelseresultatet. Resultatet utgörs av koncernens andel av joint ventures och intresseföretags resultat efter finansiella poster justerat för eventuell nedskrivning av koncernmässig goodwill och internvinster.

Resultat från joint ventures och intresseföretag framgår av följande tabell:

	2014	2013
Andel av joint ventures resultat enligt kapitalandelsmetoden ¹⁾	766	722
Andel av intresseföretags resultat enligt kapitalandelsmetoden ¹⁾	0	-2
Försäljning av joint ventures	96	117
Nedskrivning joint ventures	-193	-24
Summa	669	813

1) Vid beräkning av joint ventures och intresseföretags resultat enligt kapitalandelsmetoden redovisas koncernens andel av skatt på raden för skatter i resultaträkningen. Koncernens andel av joint ventures skatt uppgår till -112 (-27) Mkr och andelen av intresseföretags skatt uppgår till 0 (0) Mkr. Se även not 16, Inkomstskatter.

Redovisat värde enligt rapporten över finansiell ställning samt förändringen som skett framgår av följande tabell:

	2014			2013		
	Joint ventures	Intresseföretag	Summa	Joint ventures	Intresseföretag	Summa
Vid årets början	2 715	19	2 734	2 391	26	2 417
Ändrad redovisningsprincip				-486		-486
Justerat ingående anskaffningsvärde	2 715	19	2 734	1 905	26	1 931
Nyanskaffningar	638		638	160		160
Avyttringar	-328		-328	-131		-131
Omklassificeringar	106		106	-180		-180
Årets kursdifferenser	218		218	-8	-2	-10
Årets avsättning/återföring för internresultat på entreprenadarbeten			0	-9		-9
Förändring av verkligt värde på derivat	-748		-748	612		612
Årets nedskrivningar ¹⁾	-193		-193	-24		-24
Årets förändring genom andel i joint ventures och intresseföretags resultat efter avdrag för erhållen utdelning	191		191	390	-5	385
Redovisat värde vid årets slut	2 599	19	2 618	2 715	19	2 734

1) Årets nedskrivning avser andelarna i Sjsjka Vind AB, och skrevs ner till nettoförsäljningsvärde.

Joint ventures

Joint ventures redovisas i enlighet med IFRS 11, Andelar i joint ventures. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Koncernen har andelar i joint ventures till ett redovisat värde om 2 599 (2 715) Mkr. Inom Infrastrukturutveckling finns redovisade värden i joint ventures om 1 658 (2 082) Mkr.

Resultat från joint ventures

Andelar i joint ventures resultat redovisas i rörelseresultatet eftersom andelarna innehas som ett led i rörelsen.

Andel av joint ventures resultat enligt kapitalandelsmetoden kommer huvudsakligen från verksamheten inom Infrastrukturutveckling.

Infrastrukturutveckling

Infrastrukturutveckling inriktas på att identifiera, utveckla och investera i privatfinansierade infrastrukturprojekt, t ex vägar, sjukhus och skolor. Verksamheten är fokuserad på att skapa nya projektmöjligheter främst på de marknader där koncernen har verksamhet.

Specifikation över större innehav i aktier och andelar i joint ventures

Bolag	Verksamhet	Land	Andel (%) av kapital	Andel (%) av röster	Koncernmässigt redovisat värde	
					31 dec 2014	31 dec 2013
Joint ventures inom Infrastrukturutveckling						
Antofagasta Inversora S.A. ¹⁾	Motorväg	Chile	-	-	-	281
Bristol LEP Ltd	Undervisning	Storbritannien	80	80	8	7
Capital Hospitals (Holdings) Ltd	Sjukvård	Storbritannien	38	38	562	352
Connect Plus Holdings Ltd	Motorväg	Storbritannien	40	40	31	365
Elizabeth River Crossings LLC	Motorväg/Tunnel	USA	50	50	0	0
Elizabeth River Crossings Holdco LLC	Motorväg/Tunnel	USA	50	50	355	83
Essex LEP Ltd	Undervisning	Storbritannien	70	70	14	10
Gdansk Transport Company S.A	Motorväg	Polen	30	30	462	467
I-4 Mobility Partners Holdco LLC	Motorväg	USA	50	50	0	-
Mullbergs Vindpark AB	Vindkraft	Sverige	50	50	93	43
Sjjsjka Vind AB	Vindkraft	Sverige	50	50	0	209
Swedish Hospital Partners Holding AB	Sjukvård	Sverige	50	50	65	265
Övrigt					68	-
Summa joint ventures inom Infrastrukturutveckling					1 658	2 082
AB Sydsten	Byggverksamhet	Sverige	50	50	89	89
Västermalms Strand Holding AB	Bostadsutveckling	Sverige	50	50	142	142
Sundtkvartalet Holding AS	Kommersiell fastighetsutveckling	Norge	50	50	97	-
Tiedemannsbyen DA	Bostadsutveckling	Norge	50	50	119	124
SKPR Watermark Seaport Operating Company LLC	Kommersiell fastighetsutveckling	USA	50	50	158	-
Övriga joint ventures					336	278
Summa joint ventures, koncernen					2 599	2 715

1) Innehavet har avyttrats under 2014.

Beräknat värde på aktier och andelar i joint ventures i Infrastrukturutveckling

Mdr kr	31 dec 2014	31 dec 2013
Nuvärde av kassaflöde från projekt	6,5	5,7
Nuvärde av återstående investeringar	-1,2	-0,8
Nuvärde av projekt	5,3	4,9
Redovisat värde före kassaflödessäkringar	-3,2	-3,1
Orealiserad utvecklingsvinst	2,1	1,8
Kassaflödessäkring	1,8	1,0
Påverkan i realiserat eget kapital 1)	3,9	2,8

1) Skatteeffekter ej inkluderade

Uppgift om Skanskas väsentliga joint ventures

De väsentliga joint ventures återfinns alla inom Infrastrukturutveckling

Nedan redovisas större joint ventures vari Skanska deltar.

Beloppen avser 100% av respektive joint ventures resultaträkning och rapport över finansiell ställning.

	Antofagasta Inversora S.A.	Capital Hospitals (Holdings) Ltd	Connect Plus Holdings Ltd	Elizabeth River Crossings Holdings LLC	Gdansk Transport Company S.A.	Sjiska Vind AB	Swedish Hospital Partners Holdings AB	Övriga joint ventures	Totalt alla joint ventures
Resultaträkning	2014	2014	2014	2014	2014	2014	2014	2014	2014
Intäkter	264	1 352	1 678	2 750	413	112	2 540	1 402	10 511
Avskrivningar	-78			-10		-48		0	-136
Övriga rörelsekostnader	-90	-1 328	-1 448	-2 288	-290	-52	-2 508	-1 226	-9 230
Rörelseresultat	96	24	230	452	123	12	32	176	1 145
Räntetäkter	2	828	1 315		980		458	6	3 589
Räntekostnader	-136	-663	-950		-697	-450	-298	-34	-3 227
Finansiella poster	20	-13	-68	-24	70	10		-14	-19
Resultat efter finansiella poster ¹⁾	-18	176	528	428	477	-428	192	134	1 488
Skatt	-88	-18	-70		-83	12	-24	-4	-276
Årets resultat	-106	158	458	428	393	-416	168	130	1 213
Årets totalresultat	-106	158	458	428	393	-416	168	130	1 213

Rapport över finansiell ställning

Anläggningstillgångar		14 570	14 618	5 810	15 247	1 034	5 870	2 880	60 028
Omsättningstillgångar		1 289		102	13	50	420	1 918	3 792
Kassa och bank		957	1 830	2 702	893	6	46	630	7 065
Summa tillgångar	0	16 816	16 448	8 614	16 153	1 090	6 336	5 428	70 885
Eget kapital hänförligt till aktieägaren		1 478	78	710	1 540	-66	130	2 130	6 000
Innehav utan bestämmande inflytande									0
Långfristiga finansiella skulder		15 338	16 068	7 560	13 603	1 080	5 926	2 478	62 053
Andra långfristiga skulder				12				78	90
Kortfristiga finansiella skulder								214	214
Andra kortfristiga skulder			303	332	1 010	76	280	528	2 529
Summa eget kapital och skulder	0	16 816	16 448	8 614	16 153	1 090	6 336	5 428	70 885

Skanska har mottagit följande utdelning

	38	223		129				72	462
--	----	-----	--	-----	--	--	--	----	-----

1) Beloppet inkluderar nedskrivningar på koncernnivå.

	Antofagasta Inversora S.A.	Capital Hospitals (Holdings) Ltd	Connect Plus Holdings Ltd	Elizabeth River Crossings Holdings LLC	Gdansk Transport Company S.A.	Sjiska Vind AB	Swedish Hospital Partners Holdings AB	Övriga joint ventures	Totalt alla joint ventures
Avstämning mot andelar i joint ventures	2014	2014	2014	2014	2014	2014	2014	2014	2014
Eget kapital hänförligt till andelsägarna i Joint Ventures		1 478	78	710	1 540	-66	130	2 130	6 000
Avgår eget kapital hänförligt till andra delägare än Skanska		-916	-47	-355	-1 078	33	-65	-1 065	-3 493
Skanskas andel av eget kapital i joint ventures justerat för övervärden och goodwill	0	562	31	355	462	-33	65	1 065	2 507
+ Förluster i Infrastrukturutveckling som redovisas som avsättning						33		29	62
+ Övriga förluster som redovisas som avsättning								10	10
+ Eliminering intervinst								20	20
Redovisat värde på andelarna	0	562	31	355	462	0	65	1 124	2 599

Uppgift om Skanskas väsentliga joint ventures

De väsentliga joint ventures återfinns alla inom Infrastrukturutveckling

Nedan redovisas större joint ventures vari Skanska deltar.

Beloppen avser 100% av respektive joint ventures resultaträkning och rapport över finansiell ställning.

	Antofagasta Inversora S.A.	Capital Hozzspitals (Holdings) Ltd	Connect Plus Holdings Ltd	Elizabeth River Crossings Holdings LLC	Gdansk Transport Company S.A.	Sjjsjka Vind AB	Swedish Hospital Partners Holdings AB	Övriga joint ventures	Totalt alla joint ventures
Resultaträkning	2013	2013	2013	2013	2013	2013	2013	2013	2013
Intäkter	842	1 373	1 535	1 804	580	90	2 368	2 162	10 754
Avskrivningar	-26			-2		-44	-20	14	-78
Övriga rörelsekostnader	-664	-1 352	-1 343	-1 516	-500	-38	-2 302	-2 026	-9 740
Rörelseresultat	152	21	193	286	80	8	46	150	936
Räntetäkter	2	734	1 170		557		340	-4	2 798
Räntekostnader	-112	-650	-828		-397	-58	-242	-34	-2 320
Finansiella poster	-30			-2				4	-28
Resultat efter finansiella poster ¹⁾	12	105	535	284	240	-50	144	116	1 386
Skatt	68	-5	-65	-12	-40	12	-20	-22	-84
Årets resultat	80	100	470	272	200	-38	124	94	1 302
Årets totalresultat	80	100	470	272	200	-38	124	94	1 302

Rapport över finansiell ställning

Anläggningstillgångar	1 932	11 914	12 730	2 586	14 280	1 088	4 466	3 114	52 110
Omsättningstillgångar	130	1 228		72	50	38	284	792	2 594
Kassa och bank	48	931	1 818	2 434	473	18	44	228	5 994
Summa tillgångar	2 110	14 073	14 548	5 092	14 803	1 144	4 794	4 134	60 698
Eget kapital hänförligt till aktieägaren	562	926	913	166	1 557	418	530	1 386	6 457
Innehav utan bestämmande inflytande									
Långfristiga finansiella skulder	1 504	13 147	13 323	4 578	12 490	690	4 302	2 052	52 086
Andra långfristiga skulder	4				240		-312	428	360
Kortfristiga finansiella skulder								176	176
Andra kortfristiga skulder	40		313	348	517	36	274	92	1 619
Summa eget kapital och skulder	2 110	14 073	14 548	5 092	14 803	1 144	4 794	4 134	60 698

Skanska har mottagit följande utdelning 33 158 20 94 305

1) Beloppet inkluderar nedskrivningar på koncernnivå.

	Antofagasta Inversora S.A.	Capital Hospitals (Holdings) Ltd	Connect Plus Holdings Ltd	Elizabeth River Crossings Holdings LLC	Gdansk Transport Company S.A.	Sjjsjka Vind AB	Swedish Hospital Partners Holdings AB	Övriga joint ventures	Totalt alla joint ventures
Avstämning mot andelar i joint ventures	2013	2013	2013	2013	2013	2013	2013	2013	2013
Eget kapital hänförligt till andelsägarna i Joint Ventures	562	926	913	166	1 557	418	530	1 386	6 457
Avgår eget kapital hänförligt till andra delägare än Skanska	-281	-574	-548	-83	-1 090	-209	-265	-693	-3 742
Skanskas andel av eget kapital i joint ventures justerat för övervärden och goodwill	281	352	365	83	467	209	265	693	2 715
+ Förluster i Infrastrukturutveckling som redovisas som avsättning									
+ Övriga förluster som redovisas som avsättning									
+ Eliminering intervinst									
Redovisat värde på andelarna	281	352	365	83	467	209	265	693	2 715

Not 20B Fortsättning

Ställda säkerheter

Aktier i joint ventures som ställts som säkerhet för lån och andra förpliktelser uppgår till 231 (445) Mkr.

Övrigt

Skanskas Joint Ventures ägs av Skanska och andra investorer. Var och en av dem är kapitalintensiva projekt och finansiering sker delvis av kapital från ägarna, men majoriteten av dem finansieras via banker eller kreditinstitut. Säkerheten för skulderna är alla tillgångar i respektive Joint Venture. Bankerna har avtal som begränsar möjligheten att överlåta bankmedel från dessa Joint Ventures.

I delägda joint ventures totala investeringsåtaganden uppgår Skanskas andel till 4 328 (3 956) Mkr, varav Skanska har återstående åtaganden om att investera 1 780 (1 284) Mkr i infrastrukturinvesteringar i form av andelar och lån.

Övrig del förväntas finansieras främst i form av bankkrediter eller obligationslån i respektive joint venture samt i form av andelar och lån från andra delägare.

Eventualförpliktelser för joint ventures uppgår till 1 211 (183) Mkr.

Intresseföretag

Intresseföretag redovisas i enlighet med IAS 28, Intresseföretag. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Redovisat värde på intresseföretag uppgår till 19 (19) Mkr.

Uppgift om koncernens andel av intäkter, resultat, tillgångar, skulder och eget kapital i intresseföretag

	2014	2013
Intäkter	13	13
Resultat	0	-1
Tillgångar	23	24
Eget kapital ¹⁾	19	19
Skulder	4	5
	23	24

1) Avstämning mellan eget kapital och redovisat värde på andelarna enligt kapitalandelsmetoden

	2014	2013
Eget kapital i intressebolag	19	19
Justering för förluster som ej redovisats	0	0
Redovisat värde	19	19

Övrigt

I intressebolagen finns inga skulder eller eventalförpliktelser som koncernen kan bli betalningsansvarig för.

Det finns ej heller några åtaganden om framtida investeringar.

Not 20C Gemensamma verksamheter

Skanska utför en del projekt med en gemensam part utan att ett speciellt legalt bolag bildas för ändamålet. Dessa projekt klassificeras då som en gemensam verksamhet enligt IFRS 11. Gemensamma verksamheter utan att ett speciellt bolag bildas återfinns främst i USA.

Skanska utför även en del projekt med en gemensam part där ett speciellt bolag bildas för ändamålet. Dessa projekt klassificeras som en gemensam verksamhet under förutsättning att övriga kriterier i IFRS 11 uppfylles. Gemensamma verksamheter där ett speciellt bolag bildats återfinns främst i Sverige.

Specifikation över större intressen i gemensamma verksamheter, efter omsättning innevarande år

	Verksamhet	Land	Andel (%) av kapital	Andel (%) av röster
Morrisons Skanska	Gas underhåll	UK	50	50
M25 LU	Motorväg	UK	50	50
DPR Skanska	Forsknings- och utvecklingsanläggning	USA	50	50
Skanska MAPP	Universitetssjukhus	USA	90	90
Skanska-Rado Expo 2	Spårvagnstrafik	USA	70	70
SKW Constructors	Motorvägstunnel	USA	45	45
Skanska Tully	Vattenkraft	USA	80	80
Skanska SNC Lavalin	Elkraft	USA	50	50
Skanska Koch-Kiewit	Brorenovering	USA	54	54
Skanska Railworks	Kollektivtrafik	USA	75	75

Det finns ytterligare cirka 150 mindre gemensamma verksamheter i ovan nämnda länder, samt i Sverige, Tjeckien och Slovakien.

Not 21 Finansiella tillgångar

Som finansiella anläggningstillgångar redovisas finansiella placeringar, finansiella fordringar och aktieinnehav där ägandet understiger 20 procent och koncernen inte innehar betydande inflytande.

Som finansiella omsättningstillgångar redovisas finansiella placeringar och finansiella fordringar.

Se även not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Finansiella anläggningstillgångar	31 dec 2014	31 dec 2013
Finansiella placeringar		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Derivat	0	4
Derivat som säkringsredovisas	0	2
Finansiella tillgångar som kan säljas ¹⁾	35	32
	35	38
Finansiella fordringar, räntebärande		
Fordringar hos joint ventures	473	580
Likvida medel med restriktioner	565	744
Nettotillgångar i fonderade pensionsplaner	208	511
Övriga räntebärande fordringar	21	19
	1 267	1 854
Summa	1 302	1 892
varav räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1 267	1 854
varav icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	35	38

Finansiella omsättningstillgångar	31 dec 2014	31 dec 2013
Finansiella placeringar		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Derivat	59	39
Derivat som säkringsredovisas	105	76
Investeringar som hålles till förfall	1 378	1 278
	1 542	1 393
Finansiella fordringar, räntebärande		
Likvida medel med restriktioner	3 873	3 782
Fordringar hos joint ventures	153	179
Diskonterade fordringar	0	373
Övriga räntebärande fordringar	271	228
	4 297	4 562
Summa	5 839	5 955
varav räntebärande finansiella omsättningstillgångar	5 675	5 840
varav icke räntebärande finansiella omsättningstillgångar	164	115
Totalt redovisat värde för finansiella tillgångar	7 141	7 847
varav finansiella tillgångar exklusive aktier	7 106	7 815

1) Aktier värderade till anskaffningsvärde ingår med 35 (32) Mkr.
Aktieinnehavet har under året påverkats av nedskrivning med 0 (0) Mkr.

Not 22 Omsättningsfastigheter/Projektutveckling

Omsättningsfastigheter redovisas enligt IAS 2, Varulager. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Balansposternas fördelning per verksamhetsgren framgår nedan.

Verksamhetsgren	31 dec 2014	31 dec 2013	1 jan 2013
Kommersiell fastighetsutveckling	14 956	13 700	14 081
Bostadsutveckling	11 159	11 257	11 756
Centralt	0	800	1 784
Summa	26 115	25 757	27 621

För ytterligare beskrivning av verksamhetsgrenarna, se not 4, Redovisning per segment.

Som omsättningsfastigheter redovisas färdiga fastigheter, fastigheter under uppförande och exploateringsfastigheter.

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar

Omsättningsfastigheter värderas enligt IAS 2, Varulager och värderas därmed till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärde. Justering till nettoförsäljningsvärde via en nedskrivning redovisas liksom återföringar av gjorda nedskrivningar i resultaträkningen som produktions- och förvaltningskostnad.

Nettoförsäljningsvärdet påverkas såväl av fastighetens typ och belägenhet som av marknadens avkastningskrav.

Av följande tabell framgår att det under året återförts nedskrivningar med ett belopp om 100 (61) Mkr. Anledningen till detta är att nettoförsäljningsvärdet har ökat under året.

	Nedskrivningar		Återföring av nedskrivningar		Summa	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Kommersiell fastighetsutveckling	-51	-70	94	57	43	-13
Bostadsutveckling	-122	-169	6	4	-116	-165
Summa	-173	-239	100	61	-73	-178

Redovisade värden	Färdigställda fastigheter		Fastigheter under uppförande		Exploateringsfastigheter		Omsättningsfastigheter	
	31 dec 2014	31 dec 2013	31 dec 2014	31 dec 2013	31 dec 2014	31 dec 2013	31 dec 2014	31 dec 2013
Kommersiell fastighetsutveckling	3 089	3 065	5 259	5 448	6 608	5 187	14 956	13 700
Bostadsutveckling	1 285	1 226	4 748	5 283	5 126	4 748	11 159	11 257
Centralt						800	0	800
Summa	4 374	4 291	10 007	10 731	11 734	10 735	26 115	25 757

Redovisat värde	Kommersiell fastighetsutveckling		Bostadsutveckling		Centralt		Summa omsättningsfastigheter	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Vid årets början	13 700	14 081	11 257	11 370	800	1 453	25 757	26 904
Ändrad redovisningsprincip				386		331		717
Justerat redovisat värde	13 700	14 081	11 257	11 756	800	1 784	25 757	27 621
Investeringar	6 614	4 465	6 858	6 919	14	95	13 486	11 479
Redovisat värde sålda fastigheter	-6 189	-5 056	-7 743	-6 840	-97	-1 157	-14 029	-13 053
Nedskrivningar/reverseringar av nedskrivningar	43	-13	-116	-45		-120	-73	-178
Årets avsättning för internvinst på entreprenadarbeten	-242	-127	-35	-47			-277	-174
Omklassificeringar	-32	201	685	-327	-717	198	-64	72
Årets kursdifferenser	1 062	149	253	-159			1 315	-10
Vid årets slut	14 956	13 700	11 159	11 257	0	800	26 115	25 757

Redovisat värde för omsättningsfastigheter fördelas på fastigheter värderade efter anskaffningsvärde och fastigheter värderade enligt nettoförsäljningsvärde enligt följande tabell;

	Anskaffningsvärde		Nettoförsäljningsvärde		Summa	
	31 dec 2014	31 dec 2013	31 dec 2014	31 dec 2013	31 dec 2014	31 dec 2013
Kommersiell fastighetsutveckling	14 586	13 001	370	699	14 956	13 700
Bostadsutveckling	11 093	11 217	66	40	11 159	11 257
Centralt		800			0	800
Summa	25 679	25 018	436	739	26 115	25 757

Not 22 Fortsättning

Skillnad mellan verkligt värde och redovisat värde på omsättningsfastigheterna

Mdr kronor	Övervärde	Övervärde
	31 dec 2014	31 dec 2013
Kommersiell fastighetsutveckling		
Färdigställda projekt	0,7	0,7
Råmark och exploateringsfastigheter	0,3	0,7
Pågående projekt ¹⁾	3,8	2,9
	4,9	4,3
Bostadsutveckling		
Råmark och exploateringsfastigheter	1,0	1,0
Summa	5,9	5,3

1) Bedömt marknadsvärde. Intern värdering med värdetidpunkt vid respektive färdigställande.

Ställda säkerheter

Omsättningsfastigheter som ställts som säkerhet för lån och andra förpliktelser uppgår till 0 (0) Mkr. Se not 33, Ställda säkerheter, eventalförpliktelser, och eventualtillgångar.

Övrigt

Uppgift om aktiverade räntor redovisas i not 15, Lånekostnader. Skanska har åtaganden om att investera 821 (529) Mkr i omsättningsfastigheter.

Not 23 Material- och varulager

Material- och varulager redovisas enligt IAS 2, Varulager. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

	31 dec 2014	31 dec 2013
Råvaror och förnödenheter	436	352
Varor under tillverkning	102	81
Färdigvaror och handelsvaror	479	511
Summa	1 017	944

Det finns inga väsentliga skillnader mellan redovisat värde för varulagret och dess verkliga värde. Ingen del av varulagret har justerats till följd av att nettoförsäljningsvärdet har ökat. Inga varor har ställts som säkerhet för lån och andra förpliktelser.

Not 24 Övriga rörelsefordringar

Som övriga rörelsefordringar redovisas icke räntebärande fordringar i rörelsen. Rörelsefordringarna ingår i koncernens verksamhetscykel och redovisas som omsättningstillgångar.

	31 dec 2014	31 dec 2013	1 jan 2013
Kundfordringar hos joint ventures	249	156	367
Kundfordringar, övriga	20 256	16 508	18 485
Övriga rörelsefordringar	3 025	4 300	3 475
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 758	1 263	1 183
Summa	26 288	22 227	23 510
varav finansiella instrument redovisat i not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.			
Kundfordringar	20 505	16 664	18 852
Övriga rörelsefordringar inklusive upplupna ränteintäkter	572	225	53
	21 077	16 889	18 905
varav icke finansiella instrument	5 211	5 338	4 605

Not 25 Kassa och bank

Kassa och bank består av kassa och disponibla medel på bank och motsvarande kreditinstitut.

Kassa och bank uppgår till 9 107 (7 303) Mkr. Kassa och bank uppgick till 5 807 Mkr den 1 januari 2013.

Koncernen har ej några kortfristiga placeringar per balansdagen, ej heller per föregående års balansdag.

Not 26 Eget kapital/Resultat per aktie

Eget kapital i koncernen fördelas på eget kapital hänförligt till aktieägarna och innehav utan bestämmande inflytande.

Innehav utan bestämmande inflytande utgör cirka en procent av totala egna kapitalet.

Eget kapital har under året förändrat sig enligt följande

	2014	2013
Ingående balans	21 364	19 353
varav innehav utan bestämmande inflytande	187	166
Förändrad redovisningsprincip		29
varav innehav utan bestämmande inflytande		29
Justerad ingående balans	21 364	19 382
varav innehav utan bestämmande inflytande	187	195
Årets totalresultat		
Årets resultat hänförligt till		
Aktieägarna	3 843	3 765
Innehav utan bestämmande inflytande	7	3
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner ¹⁾	-2 299	723
Skatt hänförligt till poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat	509	-183
Summa	-1 790	540
Poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat		
Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna ²⁾	1 817	-560
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	6	-9
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter ²⁾	-325	201
Påverkan av kassaflödessäkringar ³⁾	-823	526
Skatt hänförligt till poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat	23	17
Summa	698	175
Årets övrigt totalresultat efter skatt	-1 092	715
Årets totalresultat	2 758	4 483
varav hänförligt till aktieägarna	2 745	4 489
varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	13	-6
Övriga förändringar i eget kapital som ej ingår i årets totalresultat		
Utdelning till aktieägarna	-2 568	-2 470
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-2	-2
Förändring i koncernens sammansättning	-44	
Påverkan av aktierelaterade ersättningar	264	258
Återköp aktier	-367	-287
Summa	-2 717	-2 501
Utgående eget kapital	21 405	21 364
varav innehav utan bestämmande inflytande	154	187

1) Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, -2 299 (723) Mkr, tillsammans med skatt 509 (-183) Mkr, totalt -1 790 (540) Mkr utgör koncernens totala påverkan på övrigt totalresultat av omvärderingar pensioner redovisade enligt IAS 19 och redovisas i balanserade vinstmedel.

2) Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna, 1 817 (-560) Mkr samt säkring av valutarisk i utlandsverksamheter, -325 (201) Mkr, totalt 1 492 (-359) Mkr, utgör koncernens förändring av omräkningsreserv.

3) Påverkan av kassaflödessäkringar -823 (526) Mkr, tillsammans med skatt 23 (17) Mkr, totalt 800 (543) Mkr utgör koncernens förändring av reserv för kassaflödessäkring.

Eget kapital hänförligt till aktieägarna fördelas på:

	31 dec 2014	31 dec 2013
Aktiekapital	1 260	1 260
Tillskjutet kapital	1 700	1 436
Reserver	-781	-1 473
Balanserat resultat	19 072	19 954
Summa	21 251	21 177

Tillskjutet kapital

Inbetalt kapital utöver kvotvärde vid historiska nyemissioner redovisas som tillskjutet kapital.

Förändringen under 2014 och 2013 hänför sig till aktierelaterade ersättningar och uppgår till 264 (258) Mkr.

Reserver	2014	2013
Omräkningsreserv	1 232	-260
Reserv för kassaflödessäkring	-2 013	-1 213
Summa	-781	-1 473
Avstämning reserver	2014	2013
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	-260	99
Årets omräkningsdifferenser	1 817	-560
Avgår säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-325	201
Utgående omräkningsreserv	1 232	-260
Reserv för kassaflödessäkring		
Ingående säkringsreserv	-1 213	-1 756
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat		
Årets säkringar	-1 333	-43
Upplöst mot resultaträkningen	510	569
Skatt hänförligt till årets säkringar	23	17
Utgående säkringsreserv	-2 013	-1 213
Summa reserver	-781	-1 473

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven består av ackumulerade omräkningsdifferenser vid omräkning av finansiella rapporter för utländska verksamheter. I omräkningsreserven ingår även kursdifferenser som uppstått vid säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter: Omräkningsreserven "nollställdes" vid övergången till IFRS redovisningen 1 januari 2004.

Årets omräkningsdifferenser uppgår till 1 817 (-560) Mkr och består av positiva omräkningsdifferenser i alla valutor i vilka koncernen bedriver verksamhet, förutom i NOK som är negativ. (För förkortning av valutor, se not 34, Valutakurser, samt effekt av ändrade valutakurser).

Omräkningsreserven har under året påverkats av kursdifferenser med -325 (201) Mkr genom valutasäkringsåtgärder.

Koncernen har valutasäkringar mot nettoinvesteringar främst i USD, EUR, NOK, CZK, PLN och CLP.

Totalt uppgår ackumulerad omräkningsreserv till 1 232 (-260) Mkr.

Reserv för kassaflödessäkring

Säkringsredovisning tillämpas huvudsakligen för Infrastrukturutveckling. I reserven för kassaflödessäkring redovisas realiserade vinster och förluster på säkringsinstrumenten. Förändringen under året uppgår till -800 (543) Mkr och utgående reserv uppgår till -2 013 (-1 213) Mkr.

Balanserat resultat

I balanserat resultat ingår årets resultat samt ej utdelade tidigare års intjänade vinstmedel i koncernen. Reservfonden ingår i balanserat resultat tillsammans med omvärderingar av pensionsskulder som enligt IAS 19 redovisas i övrigt totalresultat.

Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner

Eget kapital har under året påverkats av omvärderingar av förmånsbaserade planer med -1 790 (540) Mkr efter hänsyn till sociala kostnader och skatt. Omvärderingar på pensionsförpliktelser under året uppgår till -2 789 (99) Mkr och beror på nettot av förändrade antaganden och erfarenhetsbaserade förändringar. Omvärderingar av förvaltningstillgångar under året uppgår till 765 (457) Mkr och beror på att verklig avkastning på förvaltningstillgångar överstiger beräknad avkastning i samtliga tre länder där Skanska har förmånsbaserade planer, se även not 28 Pensioner.

	2014	2013
Omvärderingar pensionsförpliktelser	-2 789	99
Skillnad mellan beräknad och verklig avkastning på förvaltningstillgångar	765	457
Sociala avgifter inklusive särskild löneskatt	-275	167
Skatt	509	-183
Summa	-1 790	540

IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar

De aktiesparprogram som infördes 2011 och 2014 redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med ett eget kapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas baserat på bedömd måluppfyllelse av uppställda resultatmål under mätperioden. Efter mätperiodens slut fastställs det verkliga värdet.

Värdet fördelas över den treåriga intjänandeperioden. Någon omvärdering efter att det verkliga värdet fastställts sker ej under resterande intjänandeperiod förutom för förändringar av antalet aktier på grund av att villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en ordinarie utdelning med 6,75 (6,25) kronor per aktie för verksamhetsåret 2014. Årets utdelning beräknas uppgå till 2 773 (2 568) Mkr.

För moderbolagets innehav av B-aktier utgår ingen utdelning. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av B-aktier till deltagarna i långsiktiga aktieincitamentsprogram. Utdelningen fastställs på årsstämman den 9 april 2015.

Aktier

Uppgift om antal aktier samt resultat respektive eget kapital per aktie framgår av tabell nedan.

	2014	2013
Antal aktier vid årets slut	419 903 072	419 903 072
varav A-aktier	19 901 355	19 923 597
varav B-aktier	400 001 717	399 979 475
Genomsnittskurs, återköpta aktier, kronor	113,81	107,85
varav under året återköpta	2 484 648	2 392 580
Antal B-aktier i eget förvar vid årets slut	9 113 814	8 625 005
Antal utestående aktier vid årets slut	410 789 258	411 278 067
Genomsnittligt antal utestående aktier	411 088 591	411 721 772
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	415 286 339	413 426 939
Genomsnittlig utspädning, procent	1,01	0,41
Resultat per aktie	9,35	9,14
Resultat per aktie efter utspädning	9,25	9,11
Eget kapital per aktie, kronor	51,73	51,49
Förändring av antal aktier	2014	2013
Antal vid årets ingång	411 278 067	411 836 178
Antal återköpta B-aktier	-2 484 648	-2 392 580
Antal aktier tilldelade anställda	1 995 839	1 834 469
Antal vid årets utgång	410 789 258	411 278 067

Utspädningseffekt

För de aktiesparprogram som infördes 2011 och 2014 beräknas antalet potentiella stamaktier under mätperioden utifrån bedömt antal aktier som kommer att utges som en följd av uppfyllelse av uppställda mål. Efter mätperiodens slut fastställs det antal aktier som kan komma att utges förutsatt att villkoret om fortsatt anställning uppfylls. Sålunda framräknade antal potentiella stamaktier reduceras därefter för funktionen mellan det vederlag som Skanska förväntas erhålla och genomsnittlig börskurs under perioden.

Kostnaden exklusive sociala avgifter för båda aktiesparprogrammen bedöms uppgå till cirka 1 055 Mkr fördelad på de tre intjänandeåren, motsvarande 9 049 599 aktier. Maximal utspädning vid intjänandeperiodernas utgång beräknas till 1,70 procent.

Årets kostnad för båda programmen uppgår till 264 Mkr exklusive sociala avgifter. Intjänade, ej ännu utdelade aktierätter till och med 2014 uppgår till 4 192 210 aktier. Utspädningseffekten till och med 2014 uppgår till 1,01 procent.

Kapitalhantering

Kapitalbehovet varierar mellan de olika verksamhetsgrenarna. Skanskas byggprojekt finansieras huvudsakligen av kunderna.

Det leder till att bolaget inom byggverksamheten kan arbeta med ett negativt rörelsekapital. Behovet av eget kapital för ett byggföretag är dock betydande. Behovet är relaterat till den stora verksamhetsvolymen och till den inneboende risken i de olika typerna av bygguppdrag som genomförs. Hänsyn måste också tas till finansieringen av goodwill samt till utförandegarantier som är nödvändiga för offentligt upphandlade projekt på den amerikanska marknaden.

Det är styrelsens bedömning att koncernens eget kapital uppgår till ett rimligt belopp med hänsyn till de behov som Skanskas finansiella ställning och marknadsomständigheter erfordrar.

Not 27 Finansiella skulder

Finansiella skulder fördelas på långfristiga och kortfristiga skulder. I normalfallet gäller en förfallotidpunkt inom ett år om skulden skall behandlas som kortfristig. Detta gäller inte för diskonterade rörelseskulder, vilka tillhör verksamhetscykeln och därför redovisas som kortfristiga skulder oavsett förfallotidpunkt.

Beträffande finansiella risker och finanspolicies, se not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Långfristiga finansiella skulder	31 dec 2014	31 dec 2013	1 jan 2013
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Derivat	47	6	6
Derivat som säkringsredovisas	155	43	43
Andra finansiella skulder			
Skulder till kreditinstitut	2 524	2 363	1 767
Övriga skulder	4 386	4 144	3 092
Summa	7 112	6 556	4 908
varav räntebärande långfristiga finansiella skulder	6 910	6 507	4 859
varav icke räntebärande långfristiga finansiella skulder	202	49	49
Kortfristiga finansiella skulder			
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Derivat	156	36	65
Derivat som säkringsredovisas	179	19	23
Andra finansiella skulder			
Byggnadskreditiv till bostadsrättsföreningar	3 211	2 846	2 838
Skulder till kreditinstitut	196	239	540
Certifikatlån			2 260
Övriga skulder	344	978	608
Summa	4 086	4 118	6 334
varav räntebärande kortfristiga finansiella skulder	3 751	4 063	6 246
varav icke räntebärande kortfristiga finansiella skulder	335	55	88
Totalt redovisat värde för finansiella skulder	11 198	10 674	11 242

Not 28 Pensioner

Avsättningar för pensioner redovisas i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Pensionsskuld enligt rapport över finansiell ställning

Räntebärande pensionsskulder uppgår enligt rapporten över finansiell ställning till 4 655 (3 411) Mkr och räntebärande pensionsfordringar uppgår till 208 (511) Mkr. Räntebärande pensionsskulder och räntebärande pensionsfordringar uppgår netto till 4 447 (2 900) Mkr.

Skanska har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Norge och Storbritannien. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen eller genomsnittligt intjänande under anställningsperioden. Planerna omfattar ett stort antal anställda men det förekommer även avgiftsbestämda planer i dessa länder. Koncernbolag i andra länder har pensionsplaner som redovisas som avgiftsbestämda planer.

Förmånsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställda måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställda en ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande.

Pensionsplanerna är fonderade genom att pensionsförpliktelserna tryggas av tillgångar i pensionsstiftelser och avsättningar i räkenskaper.

Förvaltningstillgångarna i Sverige och Storbritannien understiger pensionsförpliktelserna varför mellanskillnaden redovisas som en skuld i rapport över finansiell ställning. Förvaltningstillgångarna i Norge överstiger pensionsförpliktelserna varför mellanskillnaden redovisas som en fordran. Den takregel som i vissa fall begränsar tillgångarnas värde i rapport över finansiell ställning är inte aktuell enligt befintliga stadgar i stiftelserna, förutom för en av de mindre planerna i Storbritannien.

Pensionsförpliktelserna per balansdagen uppgår till 19 772 (15 895) Mkr. Ökat åtagande för pensioner beror huvudsakligen på omvärderingar av pensionsförpliktelser till följd av kraftigt sänkta diskonteringsräntor för samtliga tre länder där Skanska har förmånsbestämda pensionsplaner. Omvärderingarna ingår i övrigt totalresultat och uppgår under 2014 till netto 2 789 (-99) Mkr. Ökningen av pensionsförpliktelserna beror också på kursomräkningseffekter då brittiska pund ökat i värde mot svenska kronor samt att kostnaderna för intjänade pensioner och räntekostnader överstiger utbetalda pensioner.

Förvaltningstillgångarna uppgår till 15 325 (12 995) Mkr. Förvaltningstillgångarnas ökade värde beror på att verklig avkastning på förvaltningstillgångar och tillskjutna medel överstiger betalda förmåner samt kuromräkningseffekter av att brittiska pund ökat i värde mot svenska kronor. Omvärderingar av förvaltningstillgångar över övrigt totalresultat under 2014 uppgår till 765 (457) Mkr. Värdeuppgången på såväl aktier som räntebärande värdepapper och alternativa investeringar överstiger den beräknade intäkten.

I resultaträkningen redovisad intäkt på förvaltningstillgångarna uppgick till 571 (464) Mkr medan verklig avkastning uppgick till 1 336 (921) Mkr. Den högre avkastningen är hänförlig till pensionsplanerna i samtliga tre länder där Skanska har förmånsbestämda planer. Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier, räntebärande värdepapper, andelar i fonder samt investeringar i fastigheter och infrastrukturprojekt. Inga tillgångar används i rörelsen. Antalet direktägda aktier i Skanska AB uppgår till 370 000 (650 000) st B-aktier. Det finns också en obetydlig andel indirekt ägda aktier i Skanska AB via investeringar i olika slags fonder.

De risker som följer av bolagets förmånsbestämda pensionsplaner är av flera slag. Pensionsåtagandena påverkas huvudsakligen av aktuell diskonteringsränta, löneökningar, inflation samt livslängd. Risken i förvaltningstillgångarna utgörs huvudsakligen av marknadsrisk. Sannantaget kan effekten av dessa risker innebära volatilitet i bolagets egna kapital samt medföra ökade framtida kostnader för pensioner och högre pensionsutbetalningar än beräknat. Skanska följer löpande utvecklingen av pensionsåtagandena och uppdaterar antagandena minst en gång per år. Beräkning av pensionsåtagandena utföres av oberoende aktuarier. Bolaget har upprättat styrdokument för hantering av förvaltningstillgångarna i form av placeringsriktlinjer där tillåtna investeringar och allokeringsramar för dessa regleras. Härutöver använder bolaget externa investeringsrådgivare som löpande följer förvaltningstillgångarnas

utveckling. Den långa durationen i pensionsåtagandena matchas delvis genom långfristiga investeringar i infrastrukturprojekt och fastighetsinvesteringar samt placeringar i långfristiga räntebärande värdepapper.

Den största förmånsbestämda planen för Skanska i Sverige är ITP 2-planen där pensionen baseras på slutlön vid pensionstillfället. ITP 2 omfattar tjänstemän födda 1978 eller tidigare. Pensionsåtagandena säkras genom tillgångar i pensionsstiftelse samt genom försäkring hos PRI Pensionsgaranti. Pensionsåtagandet är livslångt och känsligt för ändringar av diskonteringsräntan, löneökningar, inflationen samt livslängden.

En mindre del av ITP 2 planen tryggas genom försäkring i Alecta. Denna försäkring omfattar flera arbetsgivare och det föreligger inte tillräcklig information för att redovisa dessa förpliktelser som en förmånsbestämd plan. Pension som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Vid utgången av 2014 uppgick den kollektiva konsolideringsnivån för förmånsbestämd försäkring i Alecta till 143 procent (148). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av tillgångar i procent av försäkringstekniska åtaganden.

ITP 1-planen i Sverige är en avgiftsbestämd plan. Skanska betalar premier för de anställda som omfattas av ITP 1 och den anställde väljer förvaltare. Bolaget har tidigare erbjudit anställda att välja Skanska som förvaltare. Åtagandet har redovisats som en förmånsbestämd plan. Under 2013 togs beslut om att Skanska inte längre ska vara förvaltare för ITP 1. Förvaltad kapital har under 2014 förts över till ett externt tjänstepensionsföretag inom ramen för ITP 1.

Inom Skanska Norge är den största förmånsbestämda pensionsplanen Skanska Norge Pensionskassa. Planen omfattar så gott som samtliga anställda inom Skanska i Norge och pensionen baseras på slutlön och antal år som anställd i Skanska. Pensionsåtagandena säkras genom tillgångar i pensionskassan. Pensionsåtagandet är livslångt och känsligt för ändringar av diskonteringsräntan, löneökningar, inflationen samt livslängden.

Den största av Skansas förmånsbestämda pensionsplaner i Storbritannien är Skanska Pension Fund. Planen omfattar tjänstemän och baseras på genomsnittligt intjänad lön över anställningsperioden. Pensionen omvärderas efter ändringar i prisinflationsbeloppet. Pensionsåtagandena säkras genom tillgångar i pensionsfonden. Pensionsåtagandet är känsligt för ändringar av diskonteringsräntan, inflationen samt livslängden.

Nettoskuld avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

	2014	2013
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde per den 31 december	19 772	15 895
Förvaltningstillgångar, verkligt värde per den 31 december	-15 325	-12 995
Nettoskuld enligt rapport över finansiell ställning	4 447	2 900

Pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar per land

	Sverige	Norge	Storbritannien	Totalt
2014				
Pensionsförpliktelser	8 016	3 562	8 194	19 772
Förvaltningstillgångar	-3 972	-3 770	-7 583	-15 325
Nettoskuld enligt rapport över finansiell ställning	4 044	-208	611	4 447
2013				
Pensionsförpliktelser	7 107	2 909	5 879	15 895
Förvaltningstillgångar	-3 722	-3 420	-5 853	-12 995
Nettoskuld enligt rapport över finansiell ställning	3 385	-511	26	2 900

Räntebärande pensionskuld, netto

	2014	2013
Ingående balans pensionskuld, netto	2 900	3 637
Pensionskostnader	621	707
Betalda förmåner från arbetsgivare	-244	-245
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-475	-547
Omvärderingar ¹⁾	2 024	-556
Reduceringar och regleringar	-419	-141
Kursdifferenser	40	45
Nettoskuld enligt rapport över finansiell ställning	4 447	2 900

1) Se även not 26 där skattedel och sociala kostnader som redovisas i övrigt totalresultat framgår.

Pensionsförpliktelser

	2014	2013
Ingående balans	15 895	15 661
Pensioner intjänade under perioden	559	620
Ränta på förpliktelser	640	558
Betalda förmåner från arbetsgivare	-244	-245
Betalda förmåner från förvaltningstillgångar	-319	-281
Omvärderingar:		
- Aktuariella vinster (-), förluster (+) förändrade finansiella antaganden	2 636	-456
- Aktuariella vinster (-), förluster (+) förändrade demografiska antaganden	-21	411
- Erfarenhetsbaserade förändringar	174	-54
Reduceringar och regleringar ¹⁾	-419	-141
Kursdifferenser	871	-178
Pensionsförpliktelser, nuvärde	19 772	15 895

1) För 2014: Avser reglering av Skansas förvaltning av ITP 1 i Sverige.

Pensionsförpliktelsernas fördelning och genomsnittlig löptid per land

	Sverige	Norge	Storbritannien
2014			
Aktiva medlemmars del av förpliktelserna	38%	61%	43%
Vilande pensionsrättigheter	24%	2%	29%
Pensionärers del av förpliktelserna	38%	37%	28%
Vägd genomsnittlig löptid	19 år	20 år	22 år
2013			
Aktiva medlemmars del av förpliktelserna	40%	66%	42%
Vilande pensionsrättigheter	22%	0%	29%
Pensionärers del av förpliktelserna	38%	34%	29%
Vägd genomsnittlig löptid	18 år	20 år	21 år

Förvaltningstillgångar

	2014	2013
Ingående balans	12 995	12 024
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	571	464
Tillskjutna medel från arbetsgivare	475	547
Tillskjutna medel från anställda	7	7
Betalda förmåner	-319	-281
Skilnad mellan verklig avkastning och beräknad avkastning	765	457
Kursdifferenser	831	-223
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	15 325	12 995

Tillskjutna medel förväntas uppgå till cirka 600 Mkr under 2015.

Förvaltningstillgångar och avkastning per land

	Sverige	Norge	Storbritannien
2014			
Aktier	28%	39%	32%
Räntebärande värdepapper	34%	47%	40%
Alternativa investeringar	38%	14%	28%
Beräknad avkastning	3,50%	4,00%	4,75%
Verklig avkastning	9,10%	7,40%	11,10%
2013			
Aktier	28%	38%	33%
Räntebärande värdepapper	31%	46%	39%
Alternativa investeringar	41%	16%	28%
Beräknad avkastning	3,00%	4,00%	4,50%
Verklig avkastning	5,60%	10,60%	7,30%

Totala förvaltningstillgångar fördelade på tillgångsklasser

Aktier och fonder:	2014	2013
Svenska aktier och fonder	425	453
Norska aktier och fonder	503	475
Brittiska aktier och fonder	1 254	1 016
Globala fonder	2 727	2 345
Summa aktier och fonder	4 909	4 289
Räntebärande värdepapper:		
Svenska obligationer	1 010	888
Norska obligationer	920	803
Brittiska obligationer	3 086	2 282
Obligationer i andra länder	1 177	1 025
Summa räntebärande värdepapper	6 193	4 998
Alternativa investeringar:		
Hedgefonder	864	1 004
Fastighetsinvesteringar	1 061	675
Infrastrukturprojekt	782	666
Övrigt	1 516	1 363
Summa alternativa investeringar	4 223	3 708
Totala förvaltningstillgångar	15 325	12 995

Aktier och fonder, räntebärande värdepapper samt hedgefonder har värderats till aktuella marknadspriser. Fastighetsinvesteringar och infrastrukturprojekt har värderats med diskontering av framtida kassaflöden. Av de totala förvaltningstillgångarna har cirka 85% ett noterat pris på en aktiv marknad.

Aktuariella antaganden

	Sverige	Norge	Storbritannien
2014			
Finansiella antaganden			
Diskonteringsränta, den 1 januari	3,50%	4,00%	4,75%
Diskonteringsränta, den 31 december	2,25%	2,75%	3,75%
Beräknad avkastning på förvaltnings-tillgångar, perioden	3,50%	4,00%	4,75%
Förväntad löneökning, den 31 december	3,00%	2,75%	3,50%
Förväntad inflation, den 31 december	1,25%	1,50%	3,00%
Demografiska antaganden			
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, män	23 år	21 år	24 år
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, kvinnor	25 år	24 år	25 år
Livslängdstabell	PRI	K2013	S1
2013			
Finansiella antaganden			
Diskonteringsränta, den 1 januari	3,00%	4,00%	4,50%
Diskonteringsränta, den 31 december	3,50%	4,00%	4,75%
Beräknad avkastning på förvaltnings-tillgångar, perioden	3,00%	4,00%	4,50%
Förväntad löneökning, den 31 december	3,50%	3,50%	3,75%
Förväntad inflation, den 31 december	1,75%	2,00%	3,25%
Demografiska antaganden			
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, män	23 år	21 år	24 år
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, kvinnor	25 år	24 år	25 år
Livslängdstabell	PRI	K2013	S1

Samtliga tre länder där Skanska har förmånsbestämda planer har en omfattande marknad för förstklassiga långfristiga företagsobligationer inklusive bostadsobligationer. Diskonteringsräntan fastställs med utgångspunkt från marknadsräntan på balansdagen för dessa obligationer.

Pensionsförpliktelsearnas känslighet för ändrade antaganden

	Sverige	Norge	Storbritannien	Summa ¹⁾
Pensionsförpliktelser, den 31 december, 2014	8 016	3 562	8 194	19 772
Diskonteringsräntan ökar med 0,25%	-400	-200	-500	-1 100
Diskonteringsräntan reduceras med 0,25%	400	200	500	1 100
Förväntad löneökning ökar med 0,25%	100	50	0	150
Förväntad löneökning reduceras med 0,25%	-100	-50	0	-150
Förväntad inflation ökar med 0,25%	275	125	350	750
Förväntad inflation minskar med 0,25%	-275	-125	-350	-750
Förväntad livslängd ökar med 1 år	300	75	175	550

1) Beräknad förändring av pensionsförpliktelsen/pensionsskulden om antagandet ändras för samtliga tre länder. Om pensionsskulden ökar reduceras concernens eget kapital med cirka 85 procent av den ökade pensionsskulden efter hänsyn tagen till uppskjuten skatt och sociala kostnader.

Förvaltningstillgångarnas känslighet för avvikelser från beräknad avkastning

	Sverige	Norge	Storbritannien	Summa ¹⁾
Förvaltningstillgångar, den 31 december, 2014	3 972	3 770	7 583	15 325
Avkastningen ökar 5%	200	190	380	770
Avkastningen reduceras 5%	-200	-190	-380	-770

1) Om verklig avkastning ökar i förhållande till den beräknade avkastningen med 5 procent förväntas vinsten vid omvärderingen uppgå till cirka 770 Mkr. Om verklig avkastning reduceras i förhållande till den beräknade avkastningen med 5 procent förväntas förlusten vid omvärderingen uppgå till cirka 770 Mkr.

Känslighetsanalyserna baseras på befintliga förhållanden, antaganden och populationer. Applicering på andra nivåer kan ge andra effekter av förändringar.

Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Totala pensionskostnader i resultaträkningen för förmånsbestämda planer och avgiftsbestämda planer

	2014	2013
Pensioner förmånsbestämda planer intjänade under perioden	-559	-620
Avgår: Tillskjutna medel från anställda	7	7
Ränta på förpliktelser	-640	-558
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	571	464
Reduceringar och regleringar ¹⁾	0	141
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	-621	-566
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	-1 306	-995
Sociala kostnader, förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer ²⁾	-109	-88
Totala pensionskostnader	-2 036	-1 649

1) För 2013: Reduceringen avser Skanskas förvaltning av ITP 1 i Sverige.
2) Avser särskild löneskatt i Sverige och arbetsgivaravgift i Norge.

Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen

	2014	2013
Kostnader för produktion och förvaltning	-1 529	-1 236
Försäljnings- och administrationskostnader	-438	-319
Finansnetto	-69	-94
Totala pensionskostnader	-2 036	-1 649

Not 29 Avsättningar

Avsättningar redovisas i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Avsättningar fördelas i rapporten över finansiell ställning på långfristiga skulder och kortfristiga skulder. Avsättningar är både räntebärande och icke räntebärande. Avsättningar som ingår i verksamhetscykeln redovisas som kortfristiga. Räntebärande avsättningar som förfaller inom ett år behandlas som kortfristiga.

	31 dec 2014	31 dec 2013
Långfristiga avsättningar		
Räntebärande	0	2
Kortfristiga avsättningar		
Räntebärande	35	42
Icke räntebärande	5 970	5 607
Summa	6 005	5 651

Förändring av avsättningar fördelat på tvistreserv, avsättning för garantier samt övrigt framgår av följande tabell.

	Tvistreserv		Avsättning för garantier		Övriga avsättningar		Summa	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Belopp vid årets ingång	1 083	1 181	2 312	2 322	2 256	2 525	5 651	6 028
Förvärvade	0	49	0		0	20		69
Avyttrade	0	-1	0		0	-1		-2
Årets avsättningar	692	384	682	725	667	1021	2 041	2 130
Ianspråktaga avsättningar	-450	-118	-407	-533	-503	-610	-1 360	-1 261
Outnyttjade belopp som återförts, värdeförändring	-169	-382	-256	-182	-113	-396	-538	-960
Kursdifferenser	38	-45	111	-2	37	-80	186	-127
Omklassificeringar	-9	15	25	-18	9	-223	25	-226
Belopp vid årets slut	1 185	1 083	2 467	2 312	2 353	2 256	6 005	5 651

Specifikation av övriga avsättningar

	2014	2013
Omstruktureringsåtgärder	64	174
Personalrelaterade avsättningar	658	509
Miljöåtaganden	104	111
Avsättning för sociala avgifter på pensioner	713	457
Tilläggsköpeskillningar ¹⁾	181	172
Avsättning för negativa bokförda värden på joint ventures	72	2
Andra avsättningar	561	831
Summa	2 353	2 256

1) varav 33 (35) Mkr kommer från förvärv av rörelse och 148 (137) Mkr från förvärv av omsättningsfastigheter. De redovisas som finansiella instrument, Se Not 6.

Normal omloppstid för övriga avsättningar är cirka 1-3 år.

Avsättningar för garantiåtaganden avser kostnader som kan uppstå under garanti-perioden. Avsättningarna i Byggverksamhet baseras på individuell bedömning av aktuellt projekt alternativt på en erfarenhetsmässig genomsnittlig kostnad uttryckt som en procentandel av omsättningen under en femårsperiod. Kostnaderna belastar respektive projekt löpande. Avsättningar för garantiåtaganden inom övriga verksamhetsgrenar sker efter individuell bedömning av aktuellt projekt. Årets förändring avser huvudsakligen Byggverksamhet.

Avsättning för tvister avser avsättningar i Byggverksamhet för projekt som avslutats.

Personalrelaterade avsättningar innehåller poster som exempelvis kostnader för vinstandelar, vissa bonusprogram samt övriga personalåtaganden.

Som avsättning för miljöåtagande redovisas bl a återställningskostnader för grustag i den svenska verksamheten.

Not 30 Övriga rörelseskulder

Som övriga rörelseskulder redovisas icke räntebärande skulder i rörelsen. Rörelseskulderna ingår i koncernens verksamhetscykel och redovisas som kortfristiga skulder.

	31 dec 2014	31 dec 2013	1 jan 2013
Leverantörsskulder	16 434	13 009	12 522
Andra rörelseskulder till joint ventures	1	9	6
Andra rörelseskulder ¹⁾	6 922	7 855	8 957
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10 139	9 121	9 639
Summa	33 496	29 994	31 124
varav finansiella instrument redovisat i not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering			
Leverantörsskulder	16 434	13 009	12 522
Övriga rörelseskulder inklusive upplupna räntekostnader	888	1 219	513
	17 322	14 228	13 035
varav ej finansiella instrument	16 174	15 766	18 089

1) I andra rörelseskulder ingår 316 (394) Mkr för utställda men ej inlösta checkar i USA och Storbritannien.

Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Not 31 Specifikation av räntebärande nettofordran/skuld per tillgång och skuld

I följande tabell fördelas finansiella omsättnings- och anläggningstillgångar samt skulder på räntebärande och icke räntebärande poster

	31 dec 2014			31 dec 2013		
	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
Materiella anläggningstillgångar		7 122	7 122		7 449	7 449
Goodwill		5 276	5 276		4 849	4 849
Övriga immateriella tillgångar		464	464		346	346
Placeringar i joint ventures och intresseföretag		2 618	2 618		2 734	2 734
Finansiella anläggningstillgångar	1 267	35	1 302	1 854	38	1 892
Uppskjutna skattefordringar		1 225	1 225		1 059	1 059
Summa anläggningstillgångar	1 267	16 740	18 007	1 854	16 475	18 329
Omsättningstillgångar						
Omsättningsfastigheter		26 115	26 115		25 757	25 757
Material och varulager		1 017	1 017		944	944
Finansiella omsättningstillgångar	5 675	164	5 839	5 840	115	5 955
Skattefordringar		929	929		984	984
Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal		5 472	5 472		6 232	6 232
Övriga rörelsefordringar		26 288	26 288		22 227	22 227
Kassa och bank	9 107		9 107	7 303		7 303
Summa omsättningstillgångar	14 782	59 985	74 767	13 143	56 259	69 402
SUMMA TILLGÅNGAR	16 049	76 725	92 774	14 997	72 734	87 731
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Finansiella långfristiga skulder	6 910	202	7 112	6 507	49	6 556
Pensioner	4 655		4 655	3 411		3 411
Uppskjutna skatteskulder		966	966		1 002	1 002
Långfristiga avsättningar	0		0	2		2
Summa långfristiga skulder	11 565	1 168	12 733	9 920	1 051	10 971
Kortfristiga skulder						
Finansiella kortfristiga skulder	3 751	335	4 086	4 063	55	4 118
Skatteskulder		504	504		622	622
Kortfristiga avsättningar	35	5 970	6 005	42	5 607	5 649
Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal		14 545	14 545		15 013	15 013
Övriga rörelseskulder		33 496	33 496		29 994	29 994
Summa kortfristiga skulder	3 786	54 850	58 636	4 105	51 291	55 396
SUMMA SKULDER	15 351	56 018	71 369	14 025	52 342	66 367
Räntebärande nettofordran/skuld	698			972		

Not 32 Förväntade återvinningstider på tillgångar och skulder

Belopp som förväntas återvinnas	31 dec 2014			31 dec 2013		
	inom 12 månader	efter 12 månader	Summa	inom 12 månader	efter 12 månader	Summa
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	1 600	5 522	7 122	1 500	5 949	7 449
Goodwill ¹⁾		5 276	5 276		4 849	4 849
Övriga immateriella tillgångar ¹⁾	70	394	464	70	276	346
Placeringar i joint ventures och intresseföretag ²⁾		2 618	2 618		2 734	2 734
Finansiella anläggningstillgångar		1 302	1 302		1 892	1 892
Uppskjutna skattefordringar ³⁾		1 225	1 225		1 059	1 059
Summa anläggningstillgångar	1 670	16 337	18 007	1 570	16 759	18 329
Omsättningstillgångar						
Omsättningsfastigheter ⁴⁾	13 000	13 115	26 115	11 000	14 757	25 757
Material och varulager	493	524	1 017	461	483	944
Finansiella omsättningstillgångar	5 839		5 839	5 955		5 955
Skattefordringar	929		929	984		984
Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal ⁵⁾	5 155	317	5 472	5 728	504	6 232
Övriga rörelsefordringar ⁵⁾	24 210	2 078	26 288	20 025	2 202	22 227
Kassa och bank	9 107		9 107	7 303		7 303
Summa omsättningstillgångar	58 733	16 034	74 767	51 456	17 946	69 402
SUMMA TILLGÅNGAR	60 403	32 371	92 774	53 026	34 705	87 731
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Finansiella långfristiga skulder	112	7 000	7 112	36	6 520	6 556
Pensioner ⁶⁾	257	4 398	4 655	254	3 157	3 411
Uppskjutna skatteskulder		966	966		1 002	1 002
Långfristiga avsättningar	0		0	2		2
Summa långfristiga skulder	369	12 364	12 733	292	10 679	10 971
Kortfristiga skulder						
Finansiella kortfristiga skulder	3 765	321	4 086	3 315	803	4 118
Skatteskulder	504		504	622		622
Kortfristiga avsättningar	2 827	3 178	6 005	2 780	2 869	5 649
Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	11 946	2 599	14 545	12 662	2 351	15 013
Övriga rörelseskulder	32 679	817	33 496	29 557	437	29 994
Summa kortfristiga skulder	51 721	6 915	58 636	48 936	6 460	55 396
SUMMA SKULDER	52 090	19 279	71 369	49 228	17 139	66 367

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

2) Fördelningen kan ej uppskattas.

3) Uppskjutna skattefordringar förväntas i sin helhet återvinnas efter tolv månader.

4) Återvinning inom ett år av omsättningsfastigheter grundar sig på en historisk bedömning baserad på de senaste tre åren.

5) Kortfristiga fordringar som förfaller efter tolv månader ingår i verksamhetscykeln och redovisas som kortfristiga.

6) Inom 12 månader avser förväntade betalningar av förmåner (betalningar från fonderade medel ingår ej).

Not 33 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Ställda säkerheter

	2014	2013
Fastighetsinteckningar, omsättningsfastigheter	4	4
Aktier och andelar	231	445
Fordringar	1 294	1 279
Summa	1 529	1 728

Pantsatta aktier och andelar avser aktier i joint ventures tillhörande Infrastrukturutveckling. Panterna har lämnats som säkerhet vid utomstående kreditgivning till dessa joint ventures.

Ställda säkerheter för skuld

	Fastighets-inteckning		Aktier och fordringar		Summa	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Egna åtaganden						
Skuld till kreditinstitut			33	200	33	200
Andra skulder	4	4	1 261	1 079	1 265	1 083
Summa egna åtaganden	4	4	1 294	1 279	1 298	1 283
Övriga åtaganden			231	445	231	445
Summa	4	4	1 525	1 724	1 529	1 728

Ställda säkerheter för andra skulder, 1,3 (1,1) Mdr kronor, avser till allra största delen finansiella instrument lämnade som säkerhet till beställaren i samband med entreprenadarbeten i USA.

Eventalförpliktelser

Eventalförpliktelser redovisas i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar. Se Redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

	2014	2013
Eventalförpliktelser avseende gemensamma verksamheter i byggverksamheten	40 661	31 217
Eventalförpliktelser avseende övriga gemensamma verksamheter	19	41
Eventalförpliktelser avseende joint ventures	1 211	183
Övriga eventalförpliktelser	287	2 334
Summa	42 178	33 775

Koncernens eventalförpliktelser som avser entreprenadarbeten som bedrivs gemensamt med andra entreprenörer uppgår totalt till 40,7 (31,2) Mdr kronor. Beloppet avser den del av solidariskt ansvar för respektive gemensam verksamhets åtaganden som belöper på övriga deltagare i den gemensamma verksamheten. Sådant ansvar är ofta ett krav från beställaren. I den mån det bedöms som sannolikt att Skanska kommer att utkrävas ansvar redovisas åtagandet som skuld.

Eventalförpliktelser avseende joint ventures avser huvudsakligen garantier lämnade för joint ventures tillhörande rörelsesegmenten Kommersiell Fastighetsutveckling och Infrastrukturutveckling.

I koncernens övriga eventalförpliktelser, drygt 0,3 (2,3) Mdr kronor avser huvudsakligen åtagande för bostadsprojekt.

I november 2013 meddelade tingsrätten i Helsingfors, Finland, dom i skadeståndsmålet rörande asfaltkartellen. Finska statens skadeståndsanspråk avvisades medan kommunerna till viss del fick sina anspråk på skadestånd beviljade. Enligt domstolsbeslutet ska de svarande tillsammans betala ett belopp som totalt motsvarade cirka 330 miljoner kronor i skadestånd. En del av denna summa är de berörda företagens solidariska ansvar, medan den övriga delen är direkt hänförlig till enskilda företag. Kommunernas krav på Skanska motsvarade cirka 124 miljoner kronor i skadestånd, av vilket Skanska Asfaltti Oy dömdes att betala ett belopp som motsvarade cirka 19 miljoner kronor. I detta belopp ingår inte ränta och rättegångskostnader. Domen har överklagats till hovrätten i Helsingfors. Fler kommuner har sedan väckt talan om skadeståndsanspråk mot Skanska Asfaltti Oy, dessa mål är vilande i avvaktan på hovrättens dom.

Från tid till annan uppstår tvister med beställare om avtalsvillkor avseende både pågående och avslutade projekt. Utfallen är ofta svåra att bedöma. I den mån det är troligt att en tvist kommer att medföra en kostnad för koncernen beaktas detta i redovisningen.

Eventaltillgångar

Koncernen saknar eventaltillgångar av väsentlig betydelse för bedömningen av koncernens ställning.

Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Not 34 Valutakurser, samt effekt av ändrade valutakurser

Valutakurser hanteras i enlighet med IAS 21, Effekter av ändrade valutakurser.
Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Valutakurser

Valutakursen för svenska kronor har under året fluktuerat gentemot övriga valutor i vilka koncernen bedriver verksamhet.

Valuta	Land	Genomsnittskurs			Förändring, procent	
		2014	2013	2012	2013-2014	2012-2013
ARS	Argentina	0,846	1,196	1,492	-29	-20
BRL	Brasilien	2,919	3,039	3,481	-4	-13
CZK	Tjeckien	0,331	0,333	0,346	-1	-4
DKK	Danmark	1,223	1,160	1,169	5	-1
EUR	EU	9,120	8,652	8,705	5	-1
GBP	Storbritannien	11,32	10,19	10,73	11	-5
NOK	Norge	1,084	1,109	1,164	-2	-5
PLN	Polen	2,177	2,062	2,082	6	-1
USD	USA	6,898	6,515	6,772	6	-4

Valuta	Land	Balansdagskurs			Förändring, procent	
		2014	2013	2012	2013-2014	2012-2013
ARS	Argentina	0,911	0,996	1,327	-8	-25
BRL	Brasilien	2,927	2,776	3,191	5	-13
CZK	Tjeckien	0,342	0,325	0,342	5	-5
DKK	Danmark	1,274	1,193	1,151	7	4
EUR	EU	9,480	8,897	8,587	7	4
GBP	Storbritannien	12,11	10,65	10,50	14	1
NOK	Norge	1,051	1,058	1,164	-1	-9
PLN	Polen	2,198	2,144	2,108	3	2
USD	USA	7,794	6,465	6,515	21	-1

Resultaträkningen

Genomsnittskursen under året för svenska kronan mot koncernens övriga valutor har förstärkts gentemot valutorna ARS, BRL, CZK och NOK och försvagats gentemot valutorna USD, EUR, PLN, GBP och DKK. Till följd av att koncernen får över 30 procent av sina intäkter i USD har kronförstärkningen inneburit en effekt på intäkterna med 2,8 Mdr kronor. Totalt blev valutapåverkan på koncernens intäkter 3 838 (-4 983) Mkr vilket motsvarar 2,7 (3,6) procent. Totalt uppgick valutaeffekten på koncernens rörelseresultat till 235 (-151) Mkr vilket motsvarar 4,3 (2,7) procent. Se vidare tabell nedan.

Valutaeffekt fördelat per valuta

2014	USD	EUR	GBP	NOK	CZK	PLN	Övriga	Summa
Intäkter	2 765	519	1 587	-329	-30	555	-1 229	3 838
Rörelseresultat	107	34	47	-13	0	25	35	235
Resultat efter finansnetto	93	30	49	-14	0	26	43	227
Periodens resultat	58	26	44	-10	0	19	51	188

2013	USD	EUR	GBP	NOK	CZK	PLN	Övriga	Summa
Intäkter	-1 788	-54	-668	-746	-178	-80	-1 469	-4 983
Rörelseresultat	-74	-4	-26	-30	12	-3	-26	-151
Resultat efter finansnetto	-72	-3	-26	-33	12	-3	-7	-132
Periodens resultat	-38	-2	-20	-24	12	-3	44	-31

Koncernens rapport över finansiell ställning fördelad per valuta

Koncernens balansomslutning har ökat med 5,1 Mdr kronor från 87,7 till 92,8 Mdr kronor. Effekten av valutakursförändringar har påverkat med + 6,6 Mdr kronor. Den svenska kronan försvagades mot i princip alla koncernens valutor.

31 dec 2014, Mdr kronor	USD	GBP	EUR	NOK	CZK	PLN	DKK	Övriga utländska valutor ¹⁾	Säkringar av utländsk valuta ²⁾	SEK	Summa
Tillgångar											
Materiella anläggningstillgångar	2,1	0,2	0,4	1,0	0,6	0,4	0,0	0,2		2,2	7,1
Immateriella tillgångar	1,1	1,8	0,5	1,4	0,5	0,1		0,0		0,3	5,7
Aktier och andelar	0,6	0,7	0,5	0,3	0,1			-0,1		0,5	2,6
Räntebärande fordringar	12,8	2,8	2,3	3,0	1,5	3,3	0,1	-19,4	-4,8	5,4	7,0
Omsättningsfastigheter	4,1	0,6	7,7	2,4	0,6	0,6	0,9	0,2		9,0	26,1
Icke räntebärande fordringar	13,5	3,6	2,3	3,9	1,8	2,4	0,1	1,6		6,0	35,2
Likvida medel	2,2	0,0	0,1	0,1	0,1	0,4		0,2		6,0	9,1
Summa	36,4	9,7	13,8	12,1	5,2	7,2	1,1	-17,3	-4,8	29,4	92,8
Eget kapital och Skulder											
Eget kapital hänförligt till aktieägarna ³⁾	8,0	1,6	6,1	3,6	2,5	2,3	0,3	0,7	-6,9	3,0	21,2
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0				0,1			0,0		0,0	0,1
Räntebärande skulder	9,1	2,5	3,7	2,3	0,0	0,8	0,6	-20,3	2,1	14,6	15,4
Räntefria skulder	19,3	5,6	4,0	6,2	2,6	4,1	0,2	2,3		11,8	56,1
Summa	36,4	9,7	13,8	12,1	5,2	7,2	1,1	-17,3	-4,8	29,4	92,8

31 dec 2013, Mdr kronor	USD	GBP	EUR	NOK	CZK	PLN	DKK	Övriga utländska valutor ¹⁾	Säkringar av utländsk valuta ²⁾	SEK	Summa
Tillgångar											
Materiella anläggningstillgångar	1,7	0,2	0,4	1,2	0,7	0,6	0,1	0,5		2,0	7,4
Immateriella tillgångar	0,9	1,6	0,4	1,4	0,5	0,1		0,0		0,3	5,2
Aktier och andelar	0,1	0,7	0,5	0,2	0,1			0,4		0,7	2,7
Räntebärande fordringar	10,8	3,5	1,5	2,9	0,7	2,9	0,1	-16,3	-4,9	6,5	7,7
Omsättningsfastigheter	2,6	0,8	7,5	3,0	0,5	0,7	0,8	-0,1		9,9	25,7
Icke räntebärande fordringar	9,0	3,2	2,1	3,9	1,8	2,7	0,2	2,9		5,9	31,7
Likvida medel	1,8	0,0	0,1	0,0	0,2	0,3		0,4		4,5	7,3
Summa	26,9	10,0	12,5	12,6	4,5	7,3	1,2	-12,2	-4,9	29,8	87,7
Eget kapital och Skulder											
Eget kapital hänförligt till aktieägarna ³⁾	6,0	2,0	4,4	3,3	2,3	2,2	0,4	0,9	-7,6	7,3	21,2
Innehav utan bestämmande inflytande	0,1				0,1			0,0		0,0	0,2
Räntebärande skulder	5,2	1,8	4,4	2,8	0,0	0,7	0,6	-16,0	2,7	11,8	14,0
Räntefria skulder	15,6	6,2	3,7	6,5	2,1	4,4	0,2	2,9		10,7	52,3
Summa	26,9	10,0	12,5	12,6	4,5	7,3	1,2	-12,2	-4,9	29,8	87,7

1) Inklusive eliminering av interna fordringar och skulder.

2) Beloppen avser säkringar före avdrag för skatt. Nettoinvesteringar i utlandet valutasäkras till viss del genom valutalån och valutatermins kontrakt, se även not 6.

Säkring av nettoinvesteringar genom valutalån i EUR och GBP uppgår till 2,1 (2,7) Mdr. Säkring av nettoinvesteringar genom valutatermins kontrakt uppgår till 4,8 (4,9) och fördelas på USD 1,0 (1,6), EUR 0,3 (0,3), CZK 1,1 (1,1), PLN 0,5 (0,5), NOK 1,2 (1,2), GBP 0,5 (0,0) och CLP 0,2 (0,2).

3) De respektive valutorna beräknas inklusive koncernmässig goodwill och nettot av koncernmässiga övervärden efter avdrag för uppskjuten skatt.

Påverkan på koncernen vid förändring av SEK mot övriga valutor samt förändring av USD mot SEK

Följande känslighetsanalys visar på koncernens känslighet, baserad på 2014 års resultaträkning och finansiella ställning, för ensidig förändring i SEK mot samtliga valutor med 10 procent samt ensidig förändring i USD mot SEK med 10 procent (+ innebär en försvagning av svenska kronan, - innebär en förstärkning av svenska kronan).

Mdr kronor	+/- 10%	varav USD +/- 10%
Intäkter	+/- 11,2	+/- 5,0
Rörelseresultat	+/- 0,3	+/- 0,2
Eget kapital	+/- 1,9	+/- 0,7
Nettfordran/Nettoskuld	+/- 0,3	+/- 0,7

Övrigt

För uppgift om förändringen av omräkningsreserven i Eget kapital hänvisas till not 26, Eget kapital/Resultat per aktie.

Förutom kassaflödesanalysen som upprättas enligt IAS 7, Kassaflödesanalys, visas i Skanska en kassaflödesanalys som upprättats utifrån den verksamhet som de respektive verksamhetsgrenarna bedriver. Denna kassaflödesanalys benämns "Koncernens operativa kassaflödesanalys". Kopplingen mellan de respektive kassaflödesanalyserna framgår nedan.

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet

	2014	2013
Av- och nedskrivningar samt återföring av nedskrivningar	1 873	1 888
Resultat sålda anläggningstillgångar och omsättningsfastigheter	-3 378	-3 236
Resultat efter finansnetto från joint ventures och intressebolag	-766	-720
Utdelning från joint ventures och intressebolag	462	305
Årets avsättning för internvinster på entreprenadarbeten	279	185
Kostnadsförda pensioner som ej avser betalningar	552	472
Utbetalda pensioner	-563	-525
Kostnad för aktiesparprogrammet Seop	264	255
Resultat sålda joint ventures	-107	-122
Övriga poster som ej påverkat kassaflödet från den löpande verksamheten	-9	-31
Summa	-1 393	-1 529

Betald skatt

Betald skatt är fördelad på löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet.

Totalt betald skatt för koncernen under året uppgår till -996 (-1 073) Mkr.

Uppgift om räntor och utdelningar

	2014	2013
Erhållen intäktsränta under året	195	135
Betald kostnadsränta under året	-388	-445
Erhållen utdelning under året	462	305

Likvida medel

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar. Definitionen av kassa och bank i rapporten över finansiell ställning framgår av not 1, redovisnings- och värderingsprinciper.

Samma regel som använts vid bestämmande av likvida medel i rapporten över finansiell ställning har använts vid bestämmandet av likvida medel enligt kassaflödesanalysen. Som kassa och bank redovisas endast belopp som kan användas utan restriktioner.

	2014	2013
Kassa och bank	9 107	7 303
Summa	9 107	7 303

Övrigt

Koncernens outnyttjade krediter uppgick vid årets slut till 5 688 (5 753) Mkr.

Uppgift om tillgångar och skulder i förvärvade koncernföretag/rörelser

	2014	2013
Tillgångar		
Immateriella tillgångar		234
Materiella tillgångar		56
Aktier och andelar		
Räntebärande tillgångar		1
Icke räntebärande tillgångar		55
Summa	0	346
Skulder		
Innehav utan bestämmande inflytande		0
Räntebärande skulder		49
Icke räntebärande skulder		104
Summa	0	153
Utbetald köpeskilling		-198
Likvida medel i de förvärvade företagen		5
Påverkan på likvida medel, investering	0	-193

Förvärvade koncernföretag/rörelser beskrivs i not 7, Förvärv av rörelse.

Sambandet mellan koncernens operativa kassaflödesanalys och koncernens kassaflödesanalys

Skillnaden mellan koncernens operativa kassaflödesanalys och koncernens kassaflödesanalys enligt IAS 7, Kassaflödesanalys, framgår av följande.

I koncernens kassaflödesanalys enligt IAS 7 redovisas kassaflödet fördelat på:
Kassaflöde från löpande verksamhet
Kassaflöde från investeringsverksamhet
Kassaflöde från finansieringsverksamhet

I koncernens operativa kassaflödesanalys redovisas kassaflödet fördelat på:
Kassaflöde från operativ verksamhet
Kassaflöde från finansieringsverksamhet
Kassaflöde från strategiska investeringar
Utdelning etc.

Förändring i räntebärande fordringar och skulder

I koncernens operativa kassaflödesanalys benämns löpande verksamhet som "operativ verksamhet". Till skillnad från kassaflödesanalysen enligt IAS 7 så innehåller den "operativa verksamheten" även nettoinvesteringar som anses vara ett led i den operativa verksamheten tillsammans med skattebetalningar på dessa. Sådana nettoinvesteringar är nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nettoinvesteringar i Infrastrukturutveckling.

Investeringar av strategisk karaktär redovisas i kassaflödet från strategiska investeringar.

I den operativa kassaflödesanalysen redovisas i kassaflödet från finansieringsverksamheten endast räntor och övrigt finansnetto samt betald skatt på dessa. Utdelning redovisas separat. Lämnade lån och återbetalning av lån redovisas också separat tillsammans med förändringen av de räntebärande fordringarna längst ner i den operativa kassaflödesanalysen, vilket ger en delsumma i analysen som visar kassaflödet före förändring i räntebärande fordringar och skulder.

Årets kassaflöde

	2014	2013
Kassaflöde från operativ verksamhet enligt operativt kassaflöde	3 666	5 022
avgår nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	1 054	1 190
avgår skattebetalningar på sålda materiella och immateriella tillgångar samt försäljning av tillgångar i Infrastrukturutveckling	36	40
Kassaflöde från löpande verksamhet	4 756	6 252
Kassaflöde från strategiska investeringar enligt operativt kassaflöde	95	-192
Nettoinvestering materiella och immateriella tillgångar	-1 054	-1 190
Ökning och minskning av räntebärande fordringar	1 227	-25
Betald skatt på sålda materiella och immateriella tillgångar samt tillgångar i Infrastrukturutveckling	-36	-40
Kassaflöde från investeringsverksamheten	232	-1 447
Kassaflöde från finansieringsverksamheten enligt operativt kassaflöde, inklusive förändring i räntebärande fordringar och skulder	553	-506
Ökning och minskning i räntebärande skulder	-1 227	25
Utdelning etc ¹⁾	-2 935	-2 757
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-3 609	-3 238
Årets kassaflöde	1 379	1 567
1) Varav återköp aktier	-367	-287

Sambandet mellan koncernens investeringar i kassaflödesanalysen och investeringar i koncernens operativa kassaflödesanalys

Totala nettoinvesteringar redovisas i kassaflödesanalysen fördelade på löpande verksamhet och investeringsverksamheten med hänsyn taget till likvidreglering av investeringar och desinvesteringar.

I löpande verksamheten redovisas köp och försäljning av omsättningsfastigheter medan övriga nettoinvesteringar redovisas i investeringsverksamheten.

	2014	2013
Nettoinvesteringar i löpande verksamhet	3 857	4 387
Nettoinvesteringar i investeringsverksamheten	-959	-1 382
	2 898	3 005
avgår justering för periodisering, kassapåverkan investeringar	-64	262
Totala nettoinvesteringar	2 834	3 267

I koncernens operativa kassaflödesanalys redovisas nettoinvesteringar fördelat på nettoinvesteringar i rörelsen och strategiska nettoinvesteringar enligt följande.

Investeringar/Desinvesteringar

	2014	2013
Rörelsen - Investeringar		
Immateriella tillgångar	-176	-126
Materiella anläggningstillgångar	-1 412	-1 535
Tillgångar i Infrastrukturutveckling	-328	-75
Aktier	-310	-89
Omsättningsfastigheter	-13 486	-11 479
varav Bostadsutveckling	-6 872	-7 014
varav Kommersiell fastighetsutveckling	-6 614	-4 465
	-15 712	-13 304
Rörelsen - Desinvesteringar		
Immateriella tillgångar	1	1
Materiella anläggningstillgångar	716	378
Tillgångar i Infrastrukturutveckling	419	242
Aktier	36	14
Omsättningsfastigheter	17 279	16 128
varav Bostadsutveckling	9 053	9 177
varav Kommersiell fastighetsutveckling	8 226	6 951
	18 451	16 763
Nettoinvesteringar i rörelsen	2 739	3 459
Strategiska investeringar		
Förvärv av rörelse	0	-193
	0	-193
Strategiska desinvesteringar		
Försäljning av rörelse	95	1
Försäljning av aktier	0	0
	95	1
Netto strategiska investeringar	95	-192
Totala nettoinvesteringar	2 834	3 267

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2014	2013
Löner och ersättningar		
Styrelse, VD, vVD och övrig ledningsgrupp ¹⁾	511	517
Varav rörliga ersättningar	191	198
Övriga anställda	22 293	21 218
Summa löner och ersättningar	22 804	21 735
Sociala kostnader		
varav pensionskostnader	5 116	4 739
	1 967	1 555

1) I belopp avseende styrelse, VD, vVD och övrig ledningsgrupp inkluderas ersättningar till tidigare styrelse, VD och vVD i samtliga koncernbolag under räkenskapsåret

Av koncernens totala pensionskostnader avser 50 (43) Mkr gruppen styrelse, VD, vVD och övrig ledningsgrupp. I beloppet inkluderas ersättningar till tidigare styrelse, VD och vVD.

Medelantal anställda

Personal beräknas som genomsnittligt antal anställda. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

	2014				2013					
	2014	varav män	%	varav kvinnor	%	2013	varav män	%	varav kvinnor	%
Sverige	10 503	9 138	87	1 365	13	10 462	8 734	83	1 728	17
Norge	4 315	3 935	91	380	9	4 275	3 906	91	369	9
Danmark	18	12	67	6	33	125	105	84	20	16
Finland	2 231	1 957	88	274	12	2 377	2 077	87	300	13
Storbritannien	5 200	4 194	81	1 006	19	4 610	3 760	82	850	18
Polen	6 497	5 291	81	1 206	19	6 399	5 293	83	1 106	17
Tjeckien	3 403	2 899	85	504	15	3 592	3 075	86	517	14
Slovakien	708	608	86	100	14	800	690	86	110	14
USA	10 251	8 987	88	1 264	12	8 791	7 610	87	1 181	13
Argentina	4 336	4 175	96	161	4	4 674	4 491	96	183	4
Brasilien	4 512	4 243	94	269	6	4 722	4 442	94	280	6
Chile	1 524	1 473	97	51	3	2 402	2 307	96	95	4
Peru	3 423	3 231	94	192	6	2 874	2 736	95	138	5
Övriga länder	945	893	94	52	6	1 002	954	95	48	5
Summa	57 866	51 036	88	6 830	12	57 105	50 180	88	6 925	12

Män och kvinnor per balansdagen i styrelse och ledning

	2014			2013		
	2014	varav män	varav kvinnor	2013	varav män	varav kvinnor
Antal styrelseledamöter	229	87%	13%	213	86%	14%
Antal verkställande direktörer och medlemmar i affärsenheternas ledningsgrupper	201	83%	17%	210	86%	14%

Övrigt

Inga lån, ställda säkerheter eller eventualförpliktelser har lämnats till förmån för styrelseledamot och verkställande direktör inom koncernen.

I koncernledningen ingår verkställande direktören och samtliga sju vice verkställande direktörer, "Senior Executive Team". Gruppen omfattar sammanlagt åtta personer vid utgången av 2014.

Med ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernledningen.

Berednings- och beslutsprocesser

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs årligen av årsstämman. Lön och övriga förmåner för verkställande direktören fastställs av Skanska AB:s styrelse efter förslag från styrelsens ersättningskommitté. Ersättningskommittén beslutar om löner, rörlig ersättning och övriga förmåner för övriga medlemmar i koncernledningen. Verkställande direktören informerar löpande ersättningskommittén om löner, rörlig ersättning och övriga förmåner för koncernstabschefer och affärsenhetschefer. I ersättningskommittén ingick under 2014 styrelseordförande Stuart Graham, styrelseledamoten Sverker Martin-Löf och styrelseledamoten Charlotte Strömberg. Ersättningskommittén sammanträdde sex gånger under året. Årsstämman beslutar om styrelsearvodet och ersättning för kommittéarbete efter förslag från valberedningen.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättningsprinciper

Vid årsstämman 2014 godkändes följande riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare:

Ersättning till ledande befattningshavare i Skanska AB skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen ("Senior Executive Team").

Den sammanlagda ersättningen för varje ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och framstående prestationer skall reflekteras i den totala ersättningen.

Fast lön och rörlig ersättning skall vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen skall kunna utges i kontanter och/eller aktier och den skall vara maximerad och relaterad till den fasta lönen. Tilldelning av aktier skall kräva tre års intjänandeperiod och skall ingå i ett långsiktigt incitaments-

program. Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och utformas så att ökad intressegemenskap uppnås mellan befattningshavaren och bolagets aktieägare. Villkor för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning om ett sådant utgivande bedöms som orimligt och oförenligt med bolagets ansvar i övrigt gentemot aktieägare, anställda och andra intressenter. För årlig bonus bör det finnas möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning, om styrelsen bedömer att det är rimligt av andra skäl.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, skall konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå.

Vid uppsägning gäller normalt en uppsägningstid om 6 månader, i kombination med avgångsvederlag motsvarande högst 18 månaders fast lön eller, alternativt, en uppsägningstid motsvarande högst 24 månader.

Pensionsförmåner skall vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav och ge befattningshavaren rätt att erhålla pension från 65 års ålder. Pensionsåldern kan dock i enskilda fall vara tidigast 60 år. För intjänande av förmånsbestämd pension förutsätts för fullt intjänande att anställningsförhållandet pågått under så lång tid som krävs enligt företagets generella pensionsplan i respektive land. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (t.ex. den svenska ITP-planen).

Styrelsen får frånga dessa riktlinjer, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Frågor om lön och annan ersättning till verkställande direktören bereds av ersättningskommittén och beslutas av styrelsen. Frågor om lön och annan ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av ersättningskommittén.

Målsättning och prestation avseende rörliga ersättningar

Rörlig ersättning kan bestå av två delar, dels årlig rörlig ersättning som är kontantbaserad, dels aktieprogram som omfattar ersättning i form av aktier.

De långsiktiga aktieprogrammen beskrivs under avsnitten "Långsiktiga aktieprogram" samt "Tidigare långsiktiga aktieprogram" i denna not. I tabellen nedan anges, per verksamhetsgren, startpunkt och outperform för respektive mål som beslutades av styrelsen för den kontantbaserade rörliga ersättningen 2014.

Finansiella målsättningar för rörliga lönedelar 2014

	Vinstmått	Startpunkt	Outperform	Utfall	Uppfyllandegrad ²⁾
Koncernen	Resultat efter finansiella poster, Mdr kr ¹⁾	4,0	5,4	5,5	100%
Byggverksamhet ³⁾	Rörelseresultat, Mdr kr	3,5	4,7	4,5	68%
	Skanska Value Added, Mdr kr	3,9	4,9	4,8	72%
Bostadsutveckling ⁴⁾	Rörelseresultat, Mdr kr	0,5	0,6	0,7	41%
	Avkastning på sysselsatt kapital, %	6	8	7	39%
Kommersiell fastighetsutveckling	Rörelseresultat, Mdr kr	0,7	1,0	1,7	95%
	Avkastning på sysselsatt kapital, % ⁵⁾	6	9	11	100%
	Uthyrning, tusental, m ²	133	251	235	61%
Infrastrukturutveckling	Rörelseresultat, Mdr kr	0,2	0,3	0,5	100%
	Projektutveckling, % ⁶⁾	0	100	97	97%

1) Resultatet exkluderar eliminerings på koncernnivå. "Outperform"-målet på koncernnivå utgör 95 procent av verksamhetsgrenarnas totala "Outperform"-mål och Startpunktsmålet utgör 105% av verksamhetsgrenarnas totala Startpunktsmål.

2) Uppfyllandegraden baseras på utfallen i respektive affärsenhet som vägs samman.

3) Utfall och mål för affärsenhet Latinamerika har under året förts över från Byggverksamhet till Koncernen. Målet Skanska Value Added (SVA) motsvarar rörelseresultat efter avdrag för kapitalkostnad på sysselsatt kapital. Kapitalkostnaden avser den bedömda kostnaden för lånat och eget kapital före skatt.

4) Bostadsutveckling i Polen, Tjeckien & Slovakien samt BoKlok mäts även på antal sålda enheter. Hyresbostäder mäts även på antal startade enheter.

5) Inklusive orealiserade utvecklingsvinster och förändringar i marknadsvärde. Omfattar affärsenheterna Kommersiell fastighetsutveckling i Norden, Europa och USA.

6) Innehåller mål för projektutveckling i Europa och Amerika, samt tillgångsförvaltning och avyttringar.

I tillägg till ovan nämnda finansiella målsättningar har respektive person i koncernledningen icke-finansiella mål som kan reducera utfallet mätt enbart på de finansiella målen. De icke-finansiella målen gäller i huvudsak strategiska initiativ för lönsam tillväxt och ledarskaputveckling. I de fall den verksamhet personen i fråga är ansvarig för inte har uppnått de icke-finansiella målen reduceras utfallet.

För koncernledningen, exklusive verkställande direktören, knyts årlig rörlig ersättning huvudsakligen till koncernmålen och/eller till de affärsenheter de är direkt ansvariga för. De icke-finansiella målen är kopplade till de affärsenheter och/eller verksamheter personerna i koncernledningen är ansvariga för. Det preliminära utfallet för övrig koncernledning blev i genomsnitt 90 procent. Beräkningen är preliminär såtillvida att eventuella avdrag som följt av de icke-finansiella målen ännu inte beaktats. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet av rörliga ersättningar efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2015.

Målsättning och prestation avseende rörlig ersättning för verkställande direktören

För verkställande direktören har de finansiella målen varit desamma som koncernmålen enligt tabellen ovan. Styrelsen har möjlighet att reducera utfallet av den rörliga ersättningen mätt enbart på de finansiella målen med maximalt 50 procent baserat på utfallet av de icke-finansiella målen i koncernen. Det preliminära utfallet av verkställande direktörens rörliga ersättning (dvs. exklusive aktiesparprogrammet) visar på utfall om 75 procent av fast årslön baserat på finansiella mål med en måluppfyllelse på 100 procent. Beräkningen är preliminär såtillvida att eventuella avdrag som följt av de icke-finansiella målen ännu inte beaktats. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2015.

Pensionsförmåner

Pensionsåldern för personer i koncernledningen är 60-65 år och anställda i Sverige har rätt till pensionsförmån enligt ITP planen. ITP planen omfattar premiebestämd pension ITP1 samt förmånsbestämd pension ITP2. Anställda utanför Sverige omfattas av lokala pensionsplaner. Premien i ITP1 utgör 4,5 procent av kontant bruttolön

upp till 7,5 inkomstbasbelopp och 30 procent av kontant bruttolön därutöver. Den förmånsbestämda ITP2 garanterar livsvarig ålderspension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet utgör viss procent av slutlönen och tjänstetid för full pension är 30 år. Pensionsrätten för lönedelar upp till 7,5 inkomstbasbelopp är 10 procent, för lönedelar mellan 7,5 och 20 inkomstbasbelopp är förmånen 65 procent och för lönedelar mellan 20 och 30 inkomstbasbelopp är förmånen 32,5 procent av lönen. Därutöver omfattas gruppen som deltar i ITP2 av en kompletterande pensionsrätt, med en premie om 20 procent, för lönedelar överstigande 30 inkomstbasbelopp. Inom ramen för ITP1 har Skanska, tom 31 december 2013 haft en egen företags-specifik pensionsplan, Skanska Egen Regi. Förvaltad kapital har under 2014 förts över till ett externt tjänstepensionsföretag, inom ramen för ITP1.

Avgångsvederlag

För personer i koncernledningen gäller vid uppsägning från bolagets sida, en uppsägningstid om 6 månader med bibehållen fast lön och förmåner, exklusive rörlig ersättning. Efter uppsägningstiden utbetalas avgångsvederlag under 12-18 månader. Avgångsvederlag som utbetalas efter uppsägningstid är normalt förenad med avräkningskyldighet.

Mellan Skanska och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 24 månader med bibehållen fast lön och förmåner, exklusive rörlig ersättning. Inget avgångsvederlag utgår vid uppsägning.

Kostnadsförda ersättningar och förmåner 2014

Styrelsearvoden

Årsstämman 2014 beslöt att arvoden skulle utgå till de stämموvalda ledamöterna, med undantag för verkställande direktören, med sammanlagt 9 150 Tkr inklusive ett särskilt anslag för kommittéarbete, se tabell nedan.

Tkr	Styrelsearvode	Revisionskommittén	Ersättningskommittén	Projektkommittén	Summa
Styrelsens ordförande					
Stuart Graham	1 875	125	100	200	2 300
Övrig styrelse					
Sverker Martin-Löf	625	150	100	200	1 075
John Carrig	625	125	0	200	950
Sir Adrian Montague	625	0	0	200	825
Matti Sundberg	625	0	0	0	625
Fredrik Lundberg	625	0	0	200	825
Pär Östberg	625	125	0	200	950
Nina Linander	625	125	0	0	750
Charlotte Strömberg	625	125	100	0	850
Styrelse	6 875	775	300	1 200	9 150

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Stuart Graham har under verksamhetsåret tillerkänts styrelsearvode med totalt 2 300 Tkr varav 425 Tkr avseende kommittéarbete.

Styrelseledamöter

Utöver ordinarie styrelsearvode och arvode för kommittéarbete har inga arvoden utbetalats till ledamöterna i deras roll som styrelseledamot. Matti Sundberg har erhållit 200 Tkr för uppdraget som styrelseledamot i dotterbolaget Skanska Oy, Sir Adrian Montague har erhållit cirka 279 Tkr för uppdraget som rådgivare för Skanskas verksamhet i Storbritannien samt John Carrig har erhållit 517 Tkr som rådgivare för Skanskas verksamhet i USA.

För styrelseledamöter utsedda av de anställda redovisas inte uppgift om löner och ersättningar samt pensioner då de inte uppbär dessa i egenskap av styrelsemedlemmar. För styrelsemedlemmar som tidigare, före räkenskapsårets ingång, varit anställda i koncernen redovisas uppgift om pensionsförpliktelser i deras tidigare roll som anställda.

Koncernledning

Tkr	Årslön	Rörlig ersättning ¹⁾	Tilldelat värde aktiesparprogram ²⁾	Övriga ersättningar och förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktören						
Johan Karlström	11 248	8 436	6 547	76	4 574	30 881
Övrig koncernledning (8 personer)	31 348	29 454	18 078	1 378	10 829	91 087
Summa	42 596	37 890	24 625	1 454	15 403	121 968

1) Rörlig ersättning avseende verksamhetsåret 2014 är preliminär och fastställs slutgiltigt samt utbetalas efter uppföljning av utfallet i första kvartalet 2015. Beloppen som ingår i rubriken "Rörlig ersättning" i ovanstående uppställning avser verksamhetsåret 2014. I avtalen för rörlig ersättning ingår en allmän klausul som stipulerar att Styrelsen och Ersättningskommittén har rätt att helt eller delvis reducera den rörliga ersättningen vid brott mot Uppförandekoden.

2) Angivet värde avser preliminär tilldelning av matchningsaktier och prestationsaktier för 2014, med aktiekurs per 30 december 2014 (167,9 SEK). Koncernledningen beräknas erhålla 7 218 matchningsaktier och 139 446 prestationsaktier. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2015. För erhållande av matchningsaktierna och prestationsaktierna förutsätts ytterligare 3 års tjänstgöring. Kostnaden fördelas över tre år i enlighet med IFRS 2, se avsnitt "Långsiktiga aktieprogram". Verkställande direktören och delar av den övriga koncernledningen har erhållit ersättning relaterade till verksamhetsåret 2011. Verkställande direktören har, efter en treårig inläsningsperiod, inom det tidigare aktiesparprogrammet Seop 2 erhållit 26 879 aktier motsvarande 4 513 Tkr 2014, avseende tilldelade aktier under verksamhetsåret 2011. Övrig koncernledning har inom Seop 2, efter en treårig inläsningsperiod, under 2014 erhållit 70 357 Skanska B-aktier motsvarande 11 813 Tkr, avseende tilldelade aktier under verksamhetsåret 2011.

Verkställande direktören

Verkställande direktören, Johan Karlström, har under verksamhetsåret uppburet fast lön om 11 248 Tkr samt en beräknad rörlig lönedel om 8 436 Tkr baserad på finansiella mål med en måluppfyllelse på 100 procent. Den rörliga ersättningen kan uppgå till högst 75 procent av den fasta årslönen. Utfallet för verkställande direktörens rörliga ersättning fastställs slutligen av styrelsen efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2015. Det preliminära utfallet motsvarade 75 procent av den fasta årslönen. Utbetalning sker normalt under maj månad året efter prestationsåret.

Vidare deltar verkställande direktören i koncernens pågående aktiesparprogram Seop 3 med tilldelning av matchningsaktier och prestationsaktier, se avsnitt "Långsiktiga aktieprogram" i denna not. Johan Karlström förvärvade, inom ramen för Seop 3, 7 676 Skanska B-aktier under 2014, vilket medförde tilldelning av 1 919 matchningsaktier motsvarande 322 Tkr. Antalet prestationsaktier som beräknas tilldelas är 37 074 med ett värde av 6 225 Tkr genom att "outperform"-målen preliminärt uppfylldes till 84 %. Angivet värde avser aktiekurs per 30 december 2014 (167,9 kr). Tilldelning av prestationsaktier fastställs slutligen av styrelsen efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2015.

Verkställande direktören har rätt till pension från tidigast 60 år. Årliga pensionsavsättningar uppgår till 40 procent av den fasta årslönen. Kostnaden under året uppgick till 4 574 Tkr.

Övrig koncernledning

Under året har en person avgått från sin befattning. Övrig koncernledning omfattar vid utgången av 2014 sammanlagt sju personer.

Koncernledningen har fast årslön och en rörlig ersättning baserad på koncernens resultat och/eller resultatet i de affärsenheter de är direkt ansvariga för. Vidare omfattas ledande befattningshavare av koncernens pågående aktiesparprogram Seop 3 med tilldelning av matchningsaktier och prestationsaktier, se avsnitt "Långsiktiga aktieprogram" i denna not. Totalt förvärvades 21 195 Skanska B-aktier av övriga koncernledningsmedlemmar under 2014 inom ramen för Seop 3, vilket medförde 5 299 matchningsaktier motsvarande 890 Tkr. Antalet prestationsaktier som beräknas tilldelas är 102 372 med ett värde av 17 188 Tkr genom att "outperform"-målen preliminärt uppfylldes till 84 %. Angivet värde avser aktiekurs per 30 december 2014 (167,9 kr). Rörlig ersättning samt utfallet av prestationsaktier för verksamhetsåret 2014 är preliminära och fastställs slutligen efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2015. Utbetalning av den kontantbaserade rörliga ersättningen sker normalt under maj månad året efter prestationsåret.

Samtliga ovan nämnda ersättningar och förmåner har belastat Skanska AB utom 27 001 Tkr till övrig koncernledning vilket har belastat andra koncernbolag.

Pensionsförpliktelser till nuvarande och tidigare ledande befattningshavare

Utestående pensionsförpliktelser till verkställande direktören och tidigare verkställande direktörer uppgår år 2014 till 155 208 Tkr. Till övrig koncernledning och tidigare övrig koncernledning uppgår utestående förpliktelser till 109 224 Tkr.

Långsiktiga aktieprogram

Aktiesparprogram – Skanska employee ownership program, Seop 3 (2014-2016)

Vid årsstämman 2013 beslutades att för koncernens anställda införa det långsiktiga aktiesparprogrammet Seop 3, vilket huvudsakligen är en förlängning av det tidigare aktiesparprogrammet Seop 2, som löpte 2011-2013. Villkoren överensstämmer i allt väsentligt med villkoren i det tidigare programmet, Seop 2.

Programmet riktar sig till cirka 40 000 fast anställda inom Skanska koncernen varav cirka 2 000 nyckelanställda och cirka 300 chefer, inklusive verkställande direktören och övrig koncernledning.

Programmet innebär att anställda, nyckelanställda och chefer erbjuds möjlighet att, förutsatt en egen investering i aktier av serie B i Skanska under ett visst räkningsår, av Skanska, vederlagsfritt erhålla aktier av serie B i Skanska. Vid en egen investering av 4 så kallade sparaktier har den anställde rätt att, efter en treårig inläsningsperiod, vederlagsfritt erhålla 1 aktie av serie B i Skanska. Därutöver har den anställde möjligheten att, beroende på uppfyllande av vissa resultatbaserade prestationsvillkor under förvävsperioden, efter inläsningsperioden vederlagsfritt erhålla ytterligare aktier av serie B i Skanska.

Förvävsperioden täcker perioden 2014-2016 och inläsningsperioden löper under tre år från den månad sparaktien förvärvades. Anställda kan för varje 4 förvärvade sparaktier högst erhålla 3 prestationsaktier (utöver 1 matchningsaktie). Nyckelanställda kan för varje 4 förvärvade sparaktier högst erhålla 7 prestationsaktier (utöver 1 matchningsaktie). Chefer (vilka delas in i tre underkategorier) kan för varje 4 förvärvade sparaktier högst erhålla 15, 19 respektive 23 prestationsaktier (utöver 1 matchningsaktie). Det antal sparaktier som en deltagare i programmet högst får förvärva, genom månatligt sparande, är beroende av den anställdes lön och om den anställde deltar i programmet såsom anställd, nyckelanställd eller chef.

En förutsättning för att en deltagare skall ha möjlighet att erhålla matchnings- och prestationsaktier är att denne är anställd inom koncernen under hela inläsningsperioden och under denna inläsningsperiod, har behållit sparaktierna.

Programmet innefattar två kostnadstak. Det första är beroende av vilken utsträckning de finansiella "Seop-specifika Outperform-målen" är uppfyllda, vilket begränsar Skanskas totala kostnad för respektive år till 208-655 miljoner kronor, relaterat till uppfyllelse av de finansiella "Seop-specifika Outperform-målen" på koncernnivå. Det första kostnadstaket justeras i enlighet med konsumentprisindex med basår 2013 för Seop 3. Det andra kostnadstaket innebär att Skanskas totala kostnad för respektive år inte får överstiga 15 procent av EBIT på koncernnivå. Det faktiska kostnadstaket är det lägsta av de båda kostnadstaken. Kostnaderna för tidigare års aktiesparutfall ingår i de resultatmål som fastställs årligen. Utöver kostnadstaken begränsas även det antal aktier som får återköpas inom ramen för det treåriga programmet till 13 500 000 aktier.

I nedanstående tabell visas måluppfyllelsen i Seop 3 2014 för respektive verksamhetsgren.

Finansiella målsättningar för aktiesparprogrammet Seop 3, 2014¹⁾

	Vinstmått	Startpunkt	Outperform	Utfall	Uppfyllandegrad ²⁾
Koncernen	Vinst per Aktie, kr ³⁾	9,1	10,2	10,0	84%
Byggsamhet	Rörelseresultat, Mdr kr	4,1	4,7	4,5	41%
Bostadsutveckling ⁴⁾	Rörelseresultat, Mdr kr	0,7	0,7	0,7	41%
Kommersiell fastighetsutveckling	Rörelseresultat, Mdr kr	1,0	1,1	1,7	95%
	Uthyrning, tusental, m ²	133	251	235	61%
Infrastrukturutveckling	Rörelseresultat, Mdr kr	0,3	0,3	0,5	100%
	Projektutveckling, %	0	100	97	97%

1) För ytterligare information se tabellen Finansiella målsättningar för rörliga lönedelar i not 37 på sidan 169.

2) Uppfyllandegraden baseras på utfallen i respektive affärsenhet som vägs samman.

3) Vinst per aktie enligt segmentsredovisning är beräknat som nettovinsten (exkluderat minoritetsandelar) dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier per 31 december 2014.

4) Enheterna får bostadsutveckling i Polen, Tjeckien & Slovakien samt BoKlok mäts även på avkastning på sysselsatt kapital. Hyresbostäder mäts även på antal startade enheter.

Inom Skanska koncernen totalt deltog cirka 23 procent av tillsvidareanställda i programmet Seop 3 2014.

Kostnaden exklusive sociala avgifter gällande Seop 3 bedöms uppgå till cirka 232 Mkr varav årets kostnad uppgår till cirka 46 Mkr. Återstående kostnad för Seop 3 fram till och med 2019 bedöms till cirka 186 Mkr.

Utspädningseffekten till och med 2014 gällande Seop 3 för programmet 2014 beräknas till 315 229 aktier eller 0,08 procent av antalet utestående Skanska B-aktier. Maximal utspädning för programmet 2014 bedöms till 1 574 307 aktier eller 0,38 procent.

Tidigare långsiktiga aktieprogram

Aktiesparprogram – Skanska employee ownership program, Seop 2 (2011-2013)

För det tidigare aktiesparprogrammet som löpte 2011-2013 har utskiftning av aktier skett under 2013. Det avser aktier som är intjänade under 2011, och som efter en tre-årig inläsningsperiod utskiftas till de som varit anställda inom koncernen under hela inläsningsperioden och under denna inläsningsperiod, har behållit sina sparaktier.

Den totala kostnaden, exklusive sociala avgifter, för Seop 2 bedöms uppgå till cirka 823 Mkr varav 419 Mkr har kostnadsförts 2011, 2012, 2013, medan årets kostnad uppgår till cirka 218 Mkr. Återstående kostnad för Seop 2 fram till och med 2016 bedöms till cirka 186 Mkr.

Utspädningseffekten till och med 2014 för Seop 2 beräknas till 3 876 981 aktier eller 0,93 procent av antalet utestående Skanska B-aktier. Maximal utspädning för programmet vid intjänandeperiodens slut 2016 bedöms till 5 479 453 aktier eller 1,32 procent.

Lokala incitamentsprogram

Löner och andra ersättningar fastställs med hänsyn till vad som gäller i branschen i övrigt och vad som är gängse i respektive lokal marknad. Koncernen tillämpar en ersättningsmodell till berörda chefer med en fast årslön och en rörlig ersättning som baseras på uppnådda finansiella mål.

	2014	2013
KPMG		
Revisionsuppdrag	51	52
Skatterådgivning	10	12
Övriga tjänster	8	8
Summa	69	72

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Med övriga tjänster avses rådgivning avseende redovisningsfrågor, rådgivning vid avyttring och förvärv av verksamheter samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

Skanska säljer administrativa tjänster till pensionsstiftelser som förvaltar tillgångar avsedda att täcka koncernens pensionsförpliktelser.

Intresseföretag och joint ventures är närstående företag till Skanska. Uppgifter om transaktioner med dessa redovisas i följande tabeller.

Information om ersättningar och transaktioner med ledande befattningshavare finns i not 36, Personal, och not 37, Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

Transaktioner med joint ventures	2014	2013
Försäljning till joint ventures	6 735	6 852
Inköp från joint ventures	9	76
Utdelning från joint ventures	462	302
Fordringar hos joint ventures	875	915
Skulder till joint ventures	1	9
Eventualförpliktelser för joint ventures	1 211	183

Transaktioner med intressebolag	2014	2013
Inköp från intressebolag	0	7
Fordringar hos intressebolag	31	0
Skulder till intressebolag	0	0

Not 39 Fortsättning

LE Lundbergföretagen AB-koncernen har gett Skanska i uppdrag att utföra två byggentreprenader med en total kontraktssumma om 510 (158) Mkr.

Skanskas pensionsstiftelse direktäger 370 000 (650 000) aktier i Skanska, serie B. Det finns också en obetydlig andelindirekt ägda aktier via investeringar i olika fonder.

Under 2014 sålde Skanska två hyresfastigheter i Sverige till Skanska Trean Allmän Pensionsstiftelse (Skanskas svenska pensionsstiftelse) för cirka 210 miljoner kronor och i Storbritannien såldes en industrifastighet för cirka 200 miljoner kronor till Skanska Pension Fund (Skanska UK's Pensionsstiftelse).

Not 40 Leasing

Skanska är leasetagare till både finansiella och operationella leasingavtal.

Då Skanska är leasetagare redovisas de finansiella leasingtillgångarna som en anläggningstillgång i rapporten över finansiell ställning medan den framtida förpliktelsen till leasegivaren redovisas som en skuld i rapporten över finansiell ställning.

Skanska är ej leasegivare till finansiella leasingavtal.

Som operationell leasegivare bedriver Skanska uthyrning av fastigheter huvudsakligen i verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling.

A. Skanska som leasetagare

Finansiella leasingavtal

Som finansiella leasingavtal i koncernen redovisas leasade materiella anläggningstillgångar, både byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Av beloppet för finansiella leasingavtal i rapporten över finansiell ställning avser huvuddelen leasing av bilar i Sverige. Avtalen med leasingföretagen i övriga länder utgör operationell leasing.

Finansiella leasingavtal, redovisat värde	2014	2013
Materiella anläggningstillgångar		
Byggnader och mark	10	34
Maskiner och inventarier	299	307
Summa	309	341
Anskaffningsvärden	1 058	1 052
Årets avskrivning	-77	-82
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	-672	-629
Redovisat värde	309	341

Variabla avgifter för finansiella leasingkontrakt som ingår i årets resultat uppgår till 0 (0) Mkr. Inga leasingavtal har vidareuthyrts.

Framtida minimileaseavgifter och dessas nuvärden framgår av följande tabell.

Kostnader, förfallotidpunkt	Framtida minimileaseavgifter		Nuvärden av framtida minimileaseavgifter	
	2014	2013	2014	2013
Inom ett år	-108	-111	-99	-102
Senare än ett år men inom fem år	-223	-230	-191	-195
Senare än fem år	0	-10	0	-9
Summa	-331	-351	-290	-306
Avstämning framtida minimileaseavgifter och dessas nuvärden			2014	2013
Framtida minimileaseavgifter			-331	-351
Avgår räntebelastning			41	45
Nuvärde av framtida minimileaseavgifter			-290	-306

Not 40 Fortsättning

Operationella leasingavtal

Huvuddelen av beloppen från framtida minimileaseavgifter avser leasingbilar och kontorslokaler för verksamheten i Storbritannien, Polen och USA. Dessutom ingår tomträttsavtal, framförallt i Stockholm.

Koncernens leasingkostnader avseende operationella leasingavtal för året uppgår till -346 (-432) Mkr varav -309 (-420) Mkr avser minimileaseavgifter och -37 (-12) Mkr avser variabla avgifter. Koncernen har 10 (5) Mkr i leasingintäkter som avser vidareuthyrning av operationella leasingavtal.

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande;

Kostnader, förfallotidpunkt	2014	2013
Inom ett år	-267	-349
Senare än ett år men inom fem år	-662	-859
Senare än fem år	-917	-1 305
Summa	-1 846	-2 513

Av beloppet avser 14 (11) Mkr objekt som vidareuthyrts.

B. Skanska som leasegivare

Finansiella leasingavtal

Skanska är ej leasegivare till finansiella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Operationell leasing genom uthyrning av fastigheter bedrivs huvudsakligen inom verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling. Dessa fastigheter redovisas som omsättningstillgångar i rapporten över finansiell ställning, se not 4, Redovisning per segment.

Årets leasingintäkt för Kommersiell fastighetsutveckling uppgick till 437 (420) Mkr.

Koncernens variabla leasinginkomster avseende operationella leasingkontrakt uppgår för året till 0 (0) Mkr.

Framtida minimileaseavgifter som hänför sig till icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelar sig på förfallotidpunkter enligt följande;

Intäkter, förfallotidpunkt	2014	2013
Inom ett år	165	466
Senare än ett år men inom fem år	827	1 421
Senare än fem år	619	1 128
Summa	1 611	3 015

Redovisat värde på omsättningsfastigheter i Kommersiell fastighetsutveckling uppgick till 14 956 (13 700) Mkr.

Not 41 Händelser efter rapportperioden

Skanska avyttrade två kommersiella fastighetsprojekt till den danska pensionsfonden PFA Pension för DKK 500 Mkr, motsvarande cirka 670 Mkr. Projekten är belägna i Gladsaxe och Havneholmen i Köpenhamnsregionen och omfattar totalt cirka 19 100 kvadratmeter kontorsyta. Försäljningen kommer att redovisas av Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling Norden i det första kvartalet 2015 och fastigheterna kommer att tillträdas i det fjärde kvartalet 2015 (Gladsaxe) och andra kvartalet 2016 (Havneholmen).

Enligt IFRS	2014				2013			
	kv4	kv3	kv2	kv1	kv4	kv3	kv2	kv1
Orderingång	42 169	37 112	36 986	31 157	27 696	29 048	34 591	22 865
Resultat								
Intäkter	40 643	39 991	34 941	27 750	38 463	35 776	32 570	29 780
Kostnader för produktion och förvaltning	-36 688	-36 244	-31 884	-25 399	-35 116	-32 661	-29 663	-26 721
Bruttoresultat	3 955	3 747	3 057	2 351	3 347	3 115	2 907	3 059
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 367	-1 949	-2 140	-1 914	-2 082	-1 726	-1 988	-1 885
Resultat från joint ventures och intresseföretag	132	179	173	185	181	166	281	185
Rörelseresultat	1 720	1 977	1 090	622	1 446	1 555	1 200	1 359
Ränteintäkter	41	25	26	45	35	33	31	37
Räntekostnader	-71	-66	-60	-60	-59	-67	-103	-87
Förändring av marknadsvärde	-13	-13	-16	-16	4	5	12	0
Övrigt finansnetto	-47	-14	-16	-25	-8	-35	-16	-23
Finansnetto	-90	-68	-66	-56	-28	-64	-76	-73
Resultat efter finansiella poster	1 630	1 909	1 024	566	1 418	1 491	1 124	1 286
Skatter	-371	-511	-255	-142	-497	-452	-292	-310
Periodens resultat	1 259	1 398	769	424	921	1 039	832	976
Periodens resultat hänförligt till								
Aktieägarna	1 258	1 397	765	423	920	1 038	832	975
Innehav utan bestämmande inflytande	1	1	4	1	1	1	0	1
Övrigt totalresultat								
Poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-458	-860	-716	-265	-264	392	-175	770
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat	101	193	160	55	59	-82	36	-196
	-357	-667	-556	-210	-205	310	-139	574
Poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat								
Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna	329	398	499	11	114	-559	520	-635
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	2	0	3	1	-4	-4	7	-8
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	163	185	-63	-30	9	247	-236	181
Påverkan av kassaflödessakringar	-267	-346	-31	-179	54	-18	596	-106
Skatt hänförlig till poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat	0	31	-16	8	8	12	-10	7
	227	268	392	-189	181	-322	877	-561
Periodens övrigt totalresultat efter skatt	-130	-399	-164	-399	-24	-12	738	13
Periodens totalresultat	1 129	999	605	25	897	1 027	1 570	989
Periodens totalresultat hänförligt till								
Aktieägarna	1 126	998	598	23	900	1 030	1 563	996
Innehav utan bestämmande inflytande	3	1	7	2	-3	-3	7	-7
Orderstock	170 908	159 487	151 371	141 318	134 676	139 212	141 718	133 883
Sysselsatt kapital	36 756	36 697	34 851	35 555	35 389	36 052	35 342	35 732
Räntebärande nettofordran	698	-4 224	-5 277	-2 632	972	-4 238	-4 591	-1 250
Skuldsättningsgrad	0,0	0,2	0,3	0,1	0,0	0,2	0,2	0,1
Avkastning sysselsatt kapital, %	15,5	14,8	13,7	14,0	16,1	15,0	15,4	15,4
Kassaflöde								
Kassaflöde från löpande verksamhet	4 887	2 079	702	-2 913	5 934	804	-868	382
Kassaflöde från investeringsverksamhet	1 156	-444	-572	99	-75	-593	-233	-546
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 726	-228	-1 812	151	-2 079	-15	-1 958	814
Periodens kassaflöde	4 317	1 407	-1 682	-2 663	3 780	196	-3 059	650

Verksamhetsgrenar

Enligt IFRS	2014				2013			
	kv4	kv3	kv2	kv1	kv4	kv3	kv2	kv1
Orderingång								
Byggverksamhet	42 169	37 112	36 986	31 157	27 696	29 048	34 591	22 865
Summa	42 169	37 112	36 986	31 157	27 696	29 048	34 591	22 865
Intäkter								
Byggverksamhet	37 108	35 374	31 138	25 270	33 353	30 877	29 954	24 908
Bostadsutveckling	2 914	1 793	2 815	1 674	2 053	2 485	1 528	1 994
Kommersiell fastighetsutveckling	1 949	3 974	1 490	1 269	2 074	1 919	913	2 428
Infrastrukturutveckling	29	99	18	17	22	19	17	29
Centralt och eliminerings	-1 357	-1 249	-520	-480	961	476	158	421
Summa	40 643	39 991	34 941	27 750	38 463	35 776	32 570	29 780
Rörelseresultat								
Byggverksamhet	1 449	1 387	1 081	595	1 318	1 025	1 029	508
Bostadsutveckling	236	-7	254	39	119	209	66	185
Kommersiell fastighetsutveckling	282	778	308	157	321	274	125	690
Infrastrukturutveckling	102	166	96	99	75	100	171	55
Centralt	-336	-364	-673	-232	-364	-51	-161	-149
Elimineringar	-13	17	24	-36	-23	-2	-30	70
Summa	1 720	1 977	1 090	622	1 446	1 555	1 200	1 359

Resultaträkningar, enligt IFRS ¹⁾

	2014	2013	2012	2011	2010
Intäkter	143 325	136 589	129 350	118 734	122 224
Kostnader för produktion och förvaltning	-130 215	-124 161	-117 789	-107 410	-109 774
Bruttoresultat	13 110	12 428	11 561	11 324	12 450
Försäljnings- och administrationskostnader	-8 370	-7 681	-8 508	-7 853	-7 533
Resultat från joint ventures och intresseföretag	669	813	965	4 942	541
Rörelseresultat	5 409	5 560	4 018	8 413	5 458
Finansnetto	-280	-241	-234	12	-35
Resultat efter finansiella poster	5 129	5 319	3 784	8 425	5 423
Skatter	-1 279	-1 551	-923	-830	-1 395
Årets resultat	3 850	3 768	2 861	7 595	4 028
Årets resultat hänförligt till					
Aktieägarna	3 843	3 765	2 853	7 589	4 022
Innehav utan bestämmande inflytande	7	3	8	6	6
Övrigt totalresultat					
Poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat					
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-2 299	723	-130	-3 106	889
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat	509	-183	-89	811	-239
	-1 790	540	-219	-2 295	650
Poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat					
Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna	1 817	-560	-444	-458	-1 809
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	6	-9	-4	-1	-15
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	-325	201	120	106	363
Påverkan av kassaflödessäkringar	-823	526	-42	-1 326	127
Skatt hänförlig till poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat	23	17	-1	57	-54
	698	175	-371	-1 622	-1 388
Årets övrigt totalresultat efter skatt	-1 092	715	-590	-3 917	-738
Årets totalresultat	2 758	4 483	2 271	3 678	3 290
Årets totalresultat hänförligt till					
Aktieägarna	2 745	4 489	2 267	3 673	3 299
Innehav utan bestämmande inflytande	13	-6	4	5	-9
Kassaflöde ¹⁾	2014	2013	2012	2011	2010
Kassaflöde från löpande verksamhet	4 756	6 252	-91	245	6 238
Kassaflöde från investeringsverksamhet	238	-1 447	-1 193	918	-3 850
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-3 615	-3 238	1 872	-2 438	-4 888
Årets kassaflöde	1 379	1 567	588	-1 275	-2 500

1) Jämförelsesiffrorna 2010-2012 är inte justerade för effekterna av IFRS 10 och 11.

Resultaträkningar, enligt Segmentsredovisning¹⁾

	2014	2013	2012	2011	2010
Intäkter					
Byggverksamhet	128 890	119 092	124 509	114 972	113 213
Bostadsutveckling	9 558	9 234	8 682	8 550	7 581
Kommersiell fastighetsutveckling	10 228	6 206	6 742	5 633	4 648
Infrastrukturutveckling	163	87	242	286	319
Central och elimineringar	-3 810	1 827	-8 244	-6 907	-4 098
Koncernen	145 029	136 446	131 931	122 534	121 663
Rörelseresultat					
Byggverksamhet	4 512	3 880	3 474	3 467	4 388
Bostadsutveckling	683	573	-114	345	559
Kommersiell fastighetsutveckling	1 700	1 068	1 448	1 196	920
Infrastrukturutveckling	463	401	588	4 726	297
Centralt	-1 608	-732	-723	-699	-792
Elimineringar	16	-46	-68	52	-33
Rörelseresultat	5 766	5 144	4 605	9 087	5 339
Finansnetto	-293	-241	-234	12	-35
Resultat efter finansiella poster	5 473	4 903	4 371	9 099	5 304
Skatt	-1 365	-1 430	-1 066	-970	-1 364
Årets resultat	4 108	3 473	3 305	8 129	3 940
Resultat per aktie, segment, kronor	9,98	8,43	8,00	19,72	9,54
Resultat per aktie efter utspädning, segment, kronor	9,88	8,39	7,97	19,59	9,45

1) Jämförelsesiffrorna 2010-2012 är inte justerade för effekterna av IFRS 10 och 11.

Rapporter över finansiell ställning¹⁾

	31 dec 2014	31 dec 2013	1 jan 2013	31 dec 2012	31 dec 2011	31 dec 2010
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
Materiella anläggningstillgångar	7 122	7 449	7 938	7 938	7 018	5 906
Goodwill	5 276	4 849	4 882	4 882	5 012	3 917
Immateriella tillgångar	464	346	186	186	158	354
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	2 618	2 734	1 931	2 417	2 526	1 775
Finansiella anläggningstillgångar ²⁾⁴⁾	1 302	1 892	1 842	1 842	2 108	2 122
Uppskjutna skattefordringar	1 225	1 059	1 255	1 255	1 671	1 472
Summa anläggningstillgångar	18 007	18 329	18 034	18 520	18 493	15 546
Omsättningstillgångar						
Omsättningsfastigheter ³⁾	26 115	25 757	27 621	26 904	23 411	20 406
Material och varulager	1 017	944	1 079	1 079	1 014	926
Finansiella omsättningstillgångar ⁴⁾	5 839	5 955	5 838	5 838	6 361	6 321
Skattefordringar	929	984	569	568	436	506
Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	5 472	6 232	5 991	5 991	5 108	4 941
Övriga rörelsefordringar	26 288	22 227	23 510	23 565	22 638	21 304
Kassa och bank	9 107	7 303	5 807	5 770	5 309	6 654
Tillgångar som innehas för försäljning	0	0	0	0	0	1 108
Summa omsättningstillgångar	74 767	69 402	70 415	69 715	64 277	62 166
SUMMA TILLGÅNGAR	92 774	87 731	88 449	88 235	82 770	77 712
varav räntebärande	16 049	14 997	13 249	13 212	13 510	14 845
EGET KAPITAL						
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	21 251	21 177	19 187	19 187	19 413	20 670
Innehav utan bestämmande inflytande	154	187	195	166	170	122
Summa Eget kapital	21 405	21 364	19 382	19 353	19 583	20 792
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Finansiella långfristiga skulder ⁴⁾	7 112	6 556	4 828	4 820	1 335	1 107
Pensioner	4 655	3 411	4 093	4 093	3 757	1 216
Uppskjutna skatteskulder	966	1 002	572	572	927	1 637
Långfristiga avsättningar	0	2	12	12	17	28
Summa långfristiga skulder	12 733	10 971	9 505	9 497	6 036	3 988
Kortfristiga skulder						
Finansiella kortfristiga skulder ⁴⁾	4 086	4 118	6 414	6 283	5 563	2 786
Skatteskulder	504	622	240	240	263	1 003
Kortfristiga avsättningar	6 005	5 649	6 016	6 016	5 930	5 037
Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	14 545	15 013	15 768	15 760	16 827	16 937
Övriga rörelseskulder	33 496	29 994	31 124	31 086	28 568	27 169
Summa kortfristiga skulder	58 636	55 396	59 562	59 385	57 151	52 932
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	92 774	87 731	88 449	88 235	82 770	77 712
varav räntebärande	15 351	14 025	15 263	15 124	10 581	4 931
1) Jämförelsesiffrorna 2010 - 2012 är inte justerade för effekterna av IFRS 10 och 11.						
2) varav aktier	35	32	50	50	38	41
3) Omsättningsfastigheter						
Kommersiell fastighetsutveckling	14 956	13 700	14 081	14 081	11 066	10 000
Bostadsutveckling	11 159	11 257	11 756	11 370	12 345	10 406
Centralt	0	800	1 784	1 453		
Summa	26 115	25 757	27 621	26 904	23 411	20 406
4) Poster avseende icke räntebärande orealiserade värdeförändringar på derivat/värdepapper ingår i följande med:						
Finansiella anläggningstillgångar	0	6				9
Finansiella omsättningstillgångar	164	115	188	188	230	202
Finansiella långfristiga skulder	202	49	49	49	2	
Finansiella kortfristiga skulder	335	55	88	88	137	227

Nyckeltal¹⁾⁵⁾

	31 dec 2014	31 dec 2013	1 jan 2013	31 dec 2012	31 dec 2011	31 dec 2010
Orderingång ⁶⁾	147 424	114 200		120 081	123 587	130 293 ⁷⁾
Orderstock ⁶⁾	170 908	134 676		146 681	155 698	145 937 ⁷⁾
Medelantal anställda	57 858	57 105		56 618	52 557	51 645
Ordinarie utdelning per aktie, kronor ⁸⁾	6,75	6,25		6,00	6,00	5,75
Extra utdelning per aktie, kronor ⁸⁾	0,00	0,00		0,00	0,00	6,25
Resultat per aktie, kronor	9,35	9,14		6,92	18,43	9,76
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	9,25	9,11		6,90	18,31	9,66
Operativa finansiella tillgångar	8 356	6 718		4 563	9 514	12 177
Sysselsatt kapital	36 756	35 389	34 645	34 477	30 164	25 723
Räntebärande nettofordran (+) nettoskuld (-)	698	972	-2 014	-1 912	2 929	9 914
Eget kapital per aktie, kronor	51,73	51,49		46,59	47,17	50,27
Soliditet, %	23,1	24,4		21,9	23,7	26,8
Skuldsättningsgrad	0,0	0,0		0,1	-0,1	-0,5
Räntetäckningsgrad	59,5	40,5		29,2	-325,7	-114,2
Avkastning på eget kapital, %	18,8	18,8		15,2	38,0	21,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,5	16,1		13,0	30,6	21,6
Rörelsemarginal, %	3,8	4,1		3,1	7,1	4,5
Kassaflöde per aktie, kronor	2,20	4,94		-11,53	-9,82	4,12
Antal aktier vid årets slut	419 903 072	419 903 072		419 903 072	419 903 072	423 053 072
varav A-aktier	19 901 355	19 923 597		19 947 643	19 975 523	20 032 231
varav B-aktier	400 001 717	399 979 475		399 955 429	399 927 549	399 380 841
varav D-aktier (utan rätt till utdelning, i eget förvar)	0	0		0	0	3 640 000
Genomsnittskurs, återköpta aktier	113,81	107,85		105,53	104,79	105,40
Antal B-aktier återköpta under året	2 484 648	2 392 580		2 417 000	1 800 000	2 110 000
Antal B-aktier i eget förvar vid årets slut	9 113 814	8 625 005		8 066 894	8 323 103	8 253 247
Antal utestående aktier vid årets slut	410 789 258	411 278 067		411 836 178	411 579 969	411 159 825
Genomsnittligt antal utestående aktier	411 088 591	411 721 772		412 035 381	411 824 469	412 229 351
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	415 286 339	413 426 939		413 529 383	414 568 384	416 448 523
Genomsnittlig utspädning, procent	1,01	0,41		0,36	0,66	1,01

1) Jämförelsesiffrorna 2010-2012 är inte justerade för effekterna av IFRS 10 och 11.

5) För definitioner, se not 44.

6) Avser Byggverksamheten.

7) Korrigering 2010 med -1 140 Mkr.

8) Styrelsens förslag: ordinarie utdelning om 6,75 kronor per aktie.

Avkastning på eget kapital	Resultat hänförligt till aktieägarna i procent av genomsnittligt synligt eget kapital hänförligt till aktieägarna.
Avkastning på sysselsatt kapital, koncernen	Rörelseresultat och finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital, verksamhetsgrenar, marknader och affärsenheter/rapportenheter	Rörelseresultat, finansiella intäkter reducerat med ränteintäkter från Skanskas internbank och övriga finansiella poster i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. För segmenten bostadsutveckling och kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade räntor avgår från rörelseresultatet.
Eget kapital per aktie	Synligt eget kapital hänförligt till aktieägarna, dividerat med antal utestående aktier vid årets slut.
Genomsnittligt synligt eget kapital	Beräknas utifrån fem mätpunkter: hälften av eget kapital hänförligt till aktieägarna vid årets början plus eget kapital hänförligt till aktieägarna vid utgången av kvartal 1, kvartal 2 och kvartal 3 plus hälften av eget kapital hänförligt till aktieägarna vid årets slut, dividerat med fyra.
Genomsnittligt sysselsatt kapital	Beräknas utifrån fem mätpunkter: hälften av sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid utgången av kvartal 1, kvartal 2 och kvartal 3 plus hälften av sysselsatt kapital vid årets slut, dividerat med fyra.
Kassaflöde per aktie	Kassaflöde före förändring i räntebärande fordringar och skulder, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Koncernens operativa kassaflöde	I koncernens operativa kassaflödesanalys, vilken inkluderar betalda skatter, redovisas investeringar både i kassaflöde från löpande rörelse och i kassaflöde från strategiska investeringar. Se även not 35.
Negativt/fritt rörelsekapital	Icke räntebärande fordringar minus icke räntebärande skulder exkl skatter.
Operativt kassaflöde	Kassaflöde från verksamheten före skatt och före finansieringsverksamhet. Se även not 35.
Operativa finansiella tillgångar/skulder netto	Räntebärande nettofordran/skuld exklusive byggnadskreditiv till bostadsrättsföreningar och räntebärande pensionskund netto.
Orderingång	<p>Entreprenaduppdrag: Vid skriftlig orderbekräftelse eller undertecknat kontrakt, då finansiering är ordnad samt att byggstart beräknas ske inom 12 månader. Om en tidigare erhållen order annulleras ett senare kvartal redovisas annulleringen som en avdragspost vid rapportering av orderingång för det kvartal annulleringen sker. Rapporterad orderingång inkluderar även order från Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling, vilket förutsätter att bygglov finns och att igångsättning beräknas ske inom tre månader.</p> <p>Servicejänster: För fastprisarbeten; vid undertecknandet av kontrakt. Vid löpande räkningsarbeten; ordergången överensstämmer med intäkterna. För serviceavtal tas maximalt 24 månaders framtida intäkter med.</p> <p>För Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling rapporteras ingen orderingång.</p>
Orderstock	<p>Entreprenaduppdrag: Skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter (upparbetade projektkostnader plus upparbetade projektresultat justerat för förlustavsättningar) plus orderstocken vid periodens ingång.</p> <p>Servicejänster: Skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter plus orderstocken vid periodens ingång.</p>
Resultat per aktie	Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.
Räntebärande nettofordran	Räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.
Räntetäckningsgrad	Rörelseresultat och finansiella intäkter plus avskrivningar dividerat med räntenetto.
Skuldsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld dividerat med synligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.
Soliditet	Synligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.
Sysselsatt kapital, koncernen	Totala tillgångar minus icke räntebärande skulder.
Sysselsatt kapital, verksamhetsgrenar, marknader och affärsenheter/rapportenheter	Totala tillgångar reducerade med skattefordringar och fordringar på Skanskas internbank minus icke räntebärande skulder exklusive skatteskulder. För segmenten bostadsutveckling och kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade ränteutgifter avgår från totala tillgångar.
Totalresultat	Förändring i eget kapital som ej hänförligt till transaktioner med ägarerna.
Övrigt totalresultat	Totalresultat minus resultat enligt resultaträkningen. I posten ingår omräkningsdifferenser, säkring av valutarisk i utlandsverksamheter, omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, påverkan av kassaflödessäkringar samt skatt hänförligt till övrigt totalresultat.

Moderbolagets noter

Not 45 Finansiella instrument, moderbolaget

Finansiella instrument presenteras enligt IFRS 7, Finansiella instrument, upplysningar. Denna not innehåller moderbolagets finansiella instrument i siffror. Se även koncernens not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper, samt not 6, Finansiella instrument.

Finansiella instrument i balansräkningen

	2014	2013
Tillgångar		
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	212	253
Kundfordringar	45	138
Summa finansiella instrument, tillgångar	257	391
Skulder		
Långfristiga skulder till koncernföretag	4 282	3 995
Leverantörsskulder	28	42
Summa finansiella instrument, skulder	4 310	4 037

Verkligt värde på moderbolagets finansiella instrument avviker inte väsentligt i något fall från redovisat värde. Samtliga tillgångar tillhör kategorin låne- och kundfordringar. Inga tillgångar har värderats till verkligt värde via resultaträkningen. Samtliga finansiella skulder tillhör kategorin "värderade till upplupet anskaffningsvärde".

Avstämning mot balansräkningen

	2014	2013
Tillgångar		
Finansiella instrument	257	391
Övriga tillgångar		
Materiella och immateriella tillgångar	5	6
Andelar i koncernföretag, joint ventures och andra värdepapper	10 992	10 893
Andra långfristiga fordringar	133	117
Skattefordringar	79	74
Övriga kortfristiga fordringar och interimfordringar	162	122
Summa tillgångar	11 628	11 603
Eget kapital och skulder		
Finansiella instrument	4 310	4 037
Övriga skulder		
Eget kapital	6 938	7 115
Skatteskuld	0	0
Avsättningar	304	366
Övriga kortfristiga skulder och interimsskulder	76	85
Summa eget kapital och skulder	11 628	11 603

Finansiella instruments påverkan på moderbolagets resultaträkning

Finansiella intäkter och kostnader redovisade i finansnettot	2014	2013
Ränteintäkter på fordringar	2	2
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-92	-137
Summa	-90	-135

Moderbolaget har inga intäkter eller kostnader från finansiella instrument som redovisas direkt i eget kapital.

Risker som härrör från de finansiella instrumenten

Moderbolaget innehar nästan uteslutande finansiella instrument i form av interna fordringar och skulder. All extern hantering av utlåning, upplåning, räntor och valutator sköts av koncernens interntjänst, dotterbolaget Skanska Financial Services AB. Se vidare koncernens not 6, Finansiella instrument.

Kreditrisk

Redovisat värde på finansiella instrument, tillgångar, motsvarar den maximala kreditexponeringen på balansdagen. Inga finansiella instrument har skrivits ned per balansdagen.

Not 46 Nettoomsättning och övriga rörelseintäkter, moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning utgörs av debiteringar på koncernbolag.

I beloppet ingår försäljning till dotterbolag med 618 (574) Mkr. För övriga transaktioner med närstående, se not 63, Upplysningar om närstående.

Not 47 Finansnetto, moderbolaget

	Resultat från andelar i koncernföretag	Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	Räntekostnader och liknande resultat poster	Summa
2014				
Utdelning	2 572			2 572
Ränteintäkter		2		2
Räntekostnader			-92	-92
Summa	2 572	2	-92	2 482
2013				
Utdelning	2 468			2 468
Ränteintäkter		2		2
Räntekostnader			-137	-137
Summa	2 468	2	-137	2 333

Utdelningar

Beloppet för utdelningar består av utdelningar enligt årsstämmbeslut, 2 500 (2 280) Mkr och mottaget koncernbidrag 72 (188) Mkr.

Räntenetto

Av ränteintäkterna avser 2 (2) Mkr koncernföretag. Av räntekostnaderna avser -92 (-137) Mkr koncernföretag.

Not 48 Inkomstskatter, moderbolaget

	2014	2013
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skattekostnad/intäkt från förändring av temporära skillnader	5	7
Summa	5	7

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 22,0 procent och redovisad skatt belyses i nedanstående tabell.

	2014	2013
Resultat efter finansiella poster	2 464	2 216
Skatt med skattesatsen 22,0 (22,0) procent	-542	-487
Skatteeffekt av:		
Utdelning från dotterföretag	550	502
Personalrelaterade kostnader	0	-3
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-3	-5
Redovisad skattekostnad/ intäkt	5	7
Uppskjutna skattefordringar	2014	2013
Uppskjutna skattefordringar för personalrelaterade avsättningar	66	61
Avgår uppskjutna skatteskulder för andelar	-1	-1
Summa	65	60

Förändring av uppskjutna skatter i balansräkningen

	2014	2013
Uppskjutna skattefordringar vid årets början	60	53
Uppskjuten skattekostnad/intäkt	5	7
Uppskjutna skattefordringar vid årets slut	65	60

Uppskjutna skattefordringar beräknas kunna utnyttjas mot koncernbidrag från rörelsedrivande svenska dotterföretag.

Not 49 Immateriella tillgångar, moderbolaget

Immateriella anläggningstillgångar redovisas enligt IAS 38, Immateriella tillgångar. Se not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper.

För immateriella tillgångar uppgår årets avskrivningar enligt plan till -3 (-3) Mkr och ingår i försäljnings- och administrationskostnader.

Vid bedömning av avskrivningsbelopp har hänsyn särskilt tagits till beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut.

	Immateriella tillgångar	
	2014	2013
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	13	13
Anskaffningar	0	0
Utrangeringar	0	0
	13	13
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-8	-5
Årets avskrivningar	-3	-3
Årets utrangeringar	0	0
	-11	-8
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	0	0
	0	0
Redovisat värde vid årets slut	2	5
Redovisat värde vid årets början	5	8

Not 50 Materiella anläggningstillgångar, moderbolaget

Materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med IAS 16, Materiella anläggningstillgångar. Se not 1.

Redovisnings- och värderingsprinciper

Som materiella anläggningstillgångar redovisas maskiner och inventarier som ägs av moderbolaget.

För materiella anläggningstillgångar uppgår årets avskrivningar enligt plan till 0 (0) Mkr och ingår i försäljnings- och administrationskostnader.

	Maskiner och inventarier	
	2014	2013
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5	5
Nyanskaffningar	2	0
Utrangeringar	0	0
	7	5
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-4	-4
Årets avskrivningar	0	0
Årets utrangeringar		
	-4	-4
Redovisat värde vid årets slut	3	1
Redovisat värde vid årets början	1	1

Not 51 Finansiella anläggningstillgångar, moderbolaget

Som finansiella anläggningstillgångar redovisas andelar och fordringar. Andelar fördelas på andelar i koncernföretag och joint ventures. Se not 52, Andelar i koncernföretag, och not 53, Andelar i joint ventures. Fordringar fördelas på fordringar hos koncernföretag, uppskjutna skattefordringar och andra långfristiga fordringar. Skattefordringar beskrivs i not 48, Inkomstskatter. Samtliga fordringar förutom uppskjutna skattefordringar är räntebärande.

Andelar	Andelar i koncernföretag		Andelar i joint ventures		Andra långfristiga värdepappersinnehav	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	12 651	12 483	2	1	0	0
Aktierelaterad ersättning till anställda i dotterföretag ¹⁾	99	168				
Andel i resultat	0	0	0	1		
	12 750	12 651	2	2	0	0
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-1 760	-1 760				
	-1 760	-1 760	0	0	0	0
Redovisat värde vid årets slut	10 990	10 891	2	2	0	0
Redovisat värde vid årets början	10 891	10 723	2	1	0	0

1) Motsvarar den del av koncernens kostnad för Seop 2 som avser anställda i dotterföretag och bokförs hos moderbolaget som ökning av redovisat värde på andelar i koncernföretag och ökning av eget kapital. Om beslut senare fattas att dotterföretaget skall ersätta moderbolaget för värdet av utgivna aktier så sker omföring till fordringar på koncernföretag. Beloppet för 2014 har sålunda reducerats med 75 (48) miljoner kronor.

Fordringar	Fordringar hos koncernföretag		Andra långfristiga fordringar och uppskjutna skattefordringar	
	2014	2013	2014	2013
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	253	240	177	154
Tillkommande/reglerade fordringar	-41	13	21	23
	212	253	198	177
Redovisat värde vid årets slut	212	253	198	177
Redovisat värde vid årets början	253	240	177	154

Not 52 Andelar i koncernföretag, moderbolaget

Skanska AB äger aktier i två dotterbolag. Dotterbolaget Skanska Kraft AB är ett holdingbolag och det bolag som äger koncernens innehav av aktier i koncernens rörelsedrivande bolag. Skanska Financial Services AB utgör koncernens internbank.

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Redovisat värde	
				2014	2013
Svenska dotterbolag					
Skanska Financial Services AB	556106-3834	Solna	500 000	67	68
Skanska Kraft AB	556118-0943	Solna	4 000 000	10 923	10 823
Summa				10 990	10 891

Båda dotterbolagen ägs till 100 procent av moderbolaget.

Not 53 Andel i joint venture, moderbolaget

Joint ventures redovisas i enlighet med IAS 31, Andelar i joint ventures. Se not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper.

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Andel (%) och av kapital röster	Redovisat värde	
				2014	2013
Svenskt Joint Venture					
Sundlink Contractors HB	969620-7134	Malmö	37	2	2
Summa				2	2

Bolaget bedriver ingen verksamhet förutom uppfyllande av garantiåtaganden.

Not 54 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, moderbolaget

Moderbolaget har förutbetalda kostnader och upplupna intäkter med 9 (9) Mkr. Beloppet utgörs av förutbetalda försäkringspremier med 3 (3) Mkr samt övriga interimfordringar med 6 (6) Mkr.

Not 55 Eget kapital, moderbolaget

Bundet och fritt kapital

Eget kapital skall enligt svensk lag fördelas mellan bundna respektive fria medel. Aktiekapital och reservfond utgör bundet eget kapital. Fria medel utgörs av balanserade vinstmedel och årets resultat.

Moderbolagets egna kapital fördelas med 1 260 (1 260) Mkr på aktiekapital, 598 (598) Mkr på reservfond, 2 611 (3 034) Mkr på balanserad vinst och 2 469 (2 223) Mkr på årets resultat.

Styrelsen föreslår en utdelning för 2014 om 6,75 (6,25) kronor per aktie för verksamhetsåret 2014. Årets utdelning beräknas uppgå till totalt 2 773 (2 570) Mkr.

För moderbolagets innehav av B-aktier utgår ingen utdelning. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av B-aktier till deltagarna i Skanskas aktiesparprogram.

Antal aktier

	2014	2013
Genomsnittligt antal utestående aktier efter återköp och konvertering	411 088 591	411 721 772
efter återköp, konvertering och utspädning	415 286 339	413 426 939
Totalt antal aktier	419 903 072	419 903 072

Antalet aktier uppgår till 419 903 072 (419 903 072) st, fördelat på 19 901 355 (19 923 597) st aktier av serie A och 400 001 717 (399 979 475) st av serie B.

Under året har 22 242 (24 046) st aktier av serie A konverterats mot motsvarande antal av serie B. 2 484 648 (2 392 580) st B-aktier har återköpts. Efter utskiftning av 1 995 839 (1 834 469) st fanns 9 113 814 (8 625 005) st B-aktier i eget förvar. Kvotvärdet per aktie uppgår till 3,00 (3,00) kronor. Samtliga aktier är fullt betalda.

En A-aktie har 10 röster och en B-aktie har 1 röst. B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

Aktiekapitalet får enligt bolagsordningen lägst uppgå till 1 200 Mkr och högst till 4 800 Mkr.

Not 56 Avsättningar, moderbolaget

Avsättningar redovisas i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventuelltillgångar.

Se not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper.

	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		Övriga avsättningar	
	2014	2013	2014	2013
Belopp vid årets ingång	271	228	95	78
Årets avsättningar	30	53	85	83
lanspråktaga avsättningar	-98	-10	-79	-66
Belopp vid årets slut	203	271	101	95

Övriga avsättningar utgörs av personalrelaterade avsättningar.

Normal omloppstid för övriga avsättningar är cirka 1-3 år.

Personalrelaterade avsättningar innehåller poster som sociala kostnader för aktiesparprogram, bonusprogram samt övriga personalåtaganden.

Not 57 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, moderbolaget

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser redovisas i enlighet med Tryggandelagen.

Pensionsskuld enligt balansräkningen

	2014	2013
Räntebärande pensionsskuld ¹⁾	152	227
Övriga pensionsåtaganden	51	44
Summa	203	271

1) Skuld i enlighet med Tryggandelagen.

	2014	2013
Bolagets sammanlagda pensionsåtaganden	1 062	1 171
Avgår pensionsåtaganden tryggade genom pensionsstiftelser	-859	-900
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser ¹⁾	203	271

1) Härav är 19 (111) Mkr kreditförsäkrade. Övriga pensionsåtaganden är till större delen säkrade genom pantsatta kapitalförsäkringar.

Av bolagets sammanlagda pensionsåtaganden avser 761 (879) Mkr ITP. Under 2014 beräknas inga utbetalningar till pensionsstiftelse ske.

Not 57 Fortsättning

Avstämning avsatt till pensioner

	2014	2013
Ingående balans	227	186
Pensionskostnader	5	47
Betalda förmåner	-80	-6
Avsatt till pensioner enligt balansräkning	152	227

Not 58 Skulder, moderbolaget

Skulder fördelas på långfristiga och kortfristiga enligt IAS 1, Utformning av finansiella rapporter.

Se not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Moderbolaget har upplupna kostnader och förutbetalda intäkter med 65 (73) Mkr. Detta avser upplupna semesterlöner 29 (29) Mkr, upplupen löneskatt på pension 16 (25) Mkr, upplupna sociala avgifter 9 (9) Mkr samt övriga upplupna kostnader 11 (10) Mkr.

Not 59 Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder, moderbolaget

Belopp som förväntas återvinnas	2014				2013			
	inom 12 månader	efter 12 månader	efter fem år (skulder)	Totalt	inom 12 månader	efter 12 månader	efter fem år (skulder)	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar¹⁾	1	1		2	3	2		5
Materiella anläggningstillgångar¹⁾		3		3		1		1
Finansiella anläggningstillgångar								
Andelar i koncernföretag och joint ventures ²⁾		10 992		10 992		10 893		10 893
Fordringar hos koncernföretag ³⁾		212		212		253		253
Andra långfristiga fordringar		133		133		117		117
Uppskjutna skattefordringar		65		65		60		60
		11 402		11 402		11 323		11 323
Kortfristiga fordringar								
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	45			45	136			136
Skattefordringar	14			14	14			14
Övriga kortfristiga fordringar	153			153	115			115
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9			9	9			9
	221	0		221	274	0		274
Summa tillgångar	222	11 406		11 628	277	11 326		11 603

Belopp som förväntas betalas	2014				2013			
	inom 12 månader	efter 12 månader	efter fem år (skulder)	Totalt	inom 12 månader	efter 12 månader	efter fem år (skulder)	Totalt
Avsättningar								
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	9	194		203	22	249		271
Övriga avsättningar	79	22		101	74	21		95
	88	216		304	96	270		366
Skulder								
Långfristiga skulder								
Skulder till koncernföretag ⁴⁾			4 282	4 282			3 995	3 995
	0	0	4 282	4 282	0	0	3 995	3 995
Kortfristiga skulder								
Leverantörsskulder	15			15	26			26
Skulder till koncernföretag	17			17	18			18
Skatteskulder	0			0	0			0
Övriga skulder	7			7	10			10
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	65			65	73			73
	104	0	0	104	127	0	0	127
Summa skulder och avsättningar	192	216	4 282	4 690	223	270	3 995	4 488

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad avskrivning redovisats.

2) Ingen del av beloppet förväntas återvinnas inom tolv månader.

3) Ingen del av beloppet förväntas återvinnas inom tolv månader då utlåningen behandlas som långfristig.

4) Interna långfristiga räntebärande skulder behandlas som om de förfaller senare än fem år från balansdagen.

Not 60 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser, moderbolaget

Ställda säkerheter

Moderbolaget har ställt ut säkerheter bokförda till 133 (116) Mkr, som avser tillgångar i form av långfristiga fordringar.

Säkerheterna har ställts för några av moderbolagets pensionsförpliktelser.

Eventalförpliktelser

Eventalförpliktelser redovisas i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventall tillgångar.

I not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper, avsnittet IAS 37, lämnas redogörelse för redovisningsprinciperna.

	2014	2013
Eventalförpliktelser till förmån för koncernbolag	94 247	74 136
Övriga eventalförpliktelser	10 079	11 983
	104 326	86 119

Av moderbolagets eventalförpliktelser till förmån för koncernbolag avser nära 82 (64) Mdr kronor entreprenadåtaganden, som ingåtts av koncernbolag. Resterande eventalförpliktelser för koncernbolag avser bland annat garantier för koncernbolags upplåning hos kreditinstitut, garantier i samband med koncernbolags försäljningar av fastigheter, garantier för koncernbolags åtaganden att tillskjuta kapital till sina joint ventures samt garantier för koncernbolags pensionsåtaganden.

Av övriga eventalförpliktelser avser 4,3 (6,4) Mdr kronor ansvar för utomståendes del i i pågående entreprenadarbeten. Av resterande 5,7 (5,5) Mdr kronor hör nära 1,3 (0,3) Mdr kronor från garantier lämnade vid finansiering av samarbetsarrangemang vari koncernbolag är delägare och 4,5 (5,2) Mdr kronor från garantier vid finansiering av bostadsprojekt i Sverige.

I beloppen i tabellen ovan ingår moderbolagets eventalförpliktelser avseende solidariskt ansvar för handelsbolags åtaganden med 1 (1) Mkr. Bolagets eventalförpliktelser avser helt ansvarsförbindelser härrörande från lämnade borgensförbindelser eller ansvar såsom delägare i bolag.

Not 61 Kassaflödesanalys, moderbolaget

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet

	2014	2013
Avskrivningar	3	3
Summa	3	3

Betald skatt

Totalt betald skatt för moderbolaget under året uppgår till 0 (-4) Mkr.

Uppgift om räntor och utdelningar

	2014	2013
Erhållen intäktsränta under året	2	2
Betald kostnadsränta under året	-92	-137

Not 62 Personal, moderbolaget

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Mkr	2014		2013	
	Löner och ersättningar	Pensionskostnader	Löner och ersättningar	Pensionskostnader
Summa löner och ersättningar, styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	83,7	15,3	78,1	17,3
Varav rörliga ersättningar	26,9		25,3	
Övriga anställda	111,8	105,7	110,7	108,7
Avgår gottgörelse från pensionsstiftelse		-116,0		-79,0
Summa	195,5	5,0	188,8	47,0
Sociala kostnader		84,0		126,8
Varav pensionskostnader		5,0		47,0

För uppgifter om individuella ersättningar till var och en av styrelseledamöterna och VD, se not 37, Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

För styrelseledamöter utsedda av de anställda redovisas ej uppgift om löner och ersättningar samt pensioner då de ej uppbär dessa i egenskap av styrelsemedlemmar. För styrelsemedlemmar som tidigare, före räkenskapsårets ingång, varit anställda i bolaget redovisas uppgift om pensionsförpliktelser i deras tidigare roll som anställda.

Under 2014 uppgår utbetald bonus till VD och andra ledande befattningshavare till 23,4 (18,5) Mkr.

Under 2014 har tilldelning av aktier enligt aktiesparprogrammet Seop 2 skett. Värdet av tilldelade aktier uppgår till 18,3 (19,4) Mkr, varav 10,8 (9,3) Mkr avser gruppen styrelse, VD och andra ledande befattningshavare.

Moderbolagets pensionskostnader är beräknade enligt Tryggandelagen.

För 2014 har gottgörelse lämnats från Skanskas svenska pensionsstiftelser till Skanska AB om cirka 116 (79) Mkr. Företagets utestående pensionsförpliktelser till verkställande direktörer inklusive tidigare verkställande direktörer uppgår till 155,2 (132,1) Mkr. Till vice verkställande direktörer och tidigare vice verkställande direktörer uppgår företagets utestående pensionsförpliktelser till 88,2 (142,1) Mkr. Minskningen förklaras av att bolagets förpliktelser för ITP1 egen regi har inlösts hos Alecta.

Årets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 36,9 (11,3) Mkr exkl gottgörelse.

Medelantal anställda

Personal beräknas som genomsnittligt antal anställda. Se not 1, Redovisnings- och värderingsprinciper.

	2014	varav män	varav kvinnor	2013	varav män	varav kvinnor
Sverige	110	50	60	110	48	62

Män och kvinnor per balansdagen i styrelse och ledning

	2014	varav män	varav kvinnor	2013	varav män	varav kvinnor
Antal styrelseledamöter och suppleanter	16	88%	12%	16	88%	12%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	9	78%	22%	9	78%	22%

Not 63 Upplysningar om närstående, moderbolaget

AB Industrivärden har genom ägande och röstandel ett betydande inflytande, såsom det definieras enligt IAS 24, Upplysningar om närstående. Alla transaktioner har skett på marknadsmässiga villkor.

Information om personalkostnader finns i not 62, Personal. För transaktioner med ledande befattningshavare se not 37, Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

	2014	2013
Försäljning till koncernföretag	618	574
Inköp från koncernföretag	-192	-230
Ränteintäkter från koncernföretag	2	2
Räntekostnader till koncernföretag	-92	-137
Utdelning från koncernföretag	2 572	2 468
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	212	253
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	45	136
Långfristiga skulder till koncernföretag	4 282	3 995
Kortfristiga skulder till koncernföretag	17	18
Eventualförpliktelser till förmån för koncernföretag	94 247	74 136

Not 65 Kompletterande upplysningar, moderbolaget

Skanska AB (publ), organisationsnummer 556000-4615, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Huvudkontoret ligger i Stockholm, Stockholms län.

Adress:

Skanska AB
112 74 STOCKHOLM
Tel: +46-10-448 00 00
Fax: +46-8-755 12 56
www.skanska.com

Frågor beträffande finansiell information, kontakta
Skanska AB, Investor Relations, 112 74 STOCKHOLM
Tel: +46-10-448 00 00
Fax: +46-8-755 12 56
E-post: investor.relations@skanska.se

Not 64 Upplysningar enligt Årsredovisningslagens 6 kapitel 2 a §, moderbolaget

Med anledning av kraven i Årsredovisningslagens 6 kapitel 2 a § beträffande uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget lämnas härmed följande upplysningar.

1. Det totala antalet aktier i bolaget utgjorde per 31 december 2014, 419 903 072, fördelat på 19 901 355 aktier av serie A med 10 röster vardera, 400 001 717 aktier av serie B med en röst vardera.
2. Det finns inte några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordningen.
3. Av bolagets aktieägare har endast AB Industrivärden samt Lundbergs direkt eller indirekt ett aktieinnehav, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. AB Industrivärdens innehav uppgår per 31 december 2014 till 24,4 procent av det totala röstetalet i bolaget och Lundbergs 12,1 procent av det totala röstetalet i bolaget.
4. Skanskas pensionsstiftelse direktäger 370 000 aktier i Skanska, serie B. Det finns också en obetydlig andel indirekt ägda aktier via investeringar i olika fonder.
5. Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.
6. Bolaget har ingen kännedom om avtal mellan aktieägare, som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna.
7. I bolagsordningen föreskrivs att tillsättande av styrelseledamöter skall ske vid årsstämma i bolaget. Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.
8. Årsstämman 2014 beslöt att ge styrelsen i bolaget bemyndigande att besluta om förvärv av egna aktier av serie B över en reglerad marknad på följande villkor:
 - A. Förvärv av aktier av serie B i Skanska får endast ske på NASDAQ Stockholm.
 - B. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, dock längst intill årsstämman 2015.
 - C. Högst 4 500 000 aktier av serie B i Skanska får förvärfvas för säkerställande av leverans av aktier till deltagarna i aktiesparprogrammet Seop 3 och för efterföljande överlåtelser på en reglerad marknad för att täcka vissa kostnader förenade med Seop 3, huvudsakligen sociala avgifter.
 - D. Förvärv av aktier av serie B i Skanska på NASDAQ Stockholm får endast ske till ett pris inom det på NASDAQ Stockholm vid var tid gällande kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs.
9. Skanska AB eller dess koncernbolag är inte part i något väsentligt avtal som får verkan, eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget eller koncernbolag förändras som en följd av ett offentligt uppköpserbjudande.
10. Mellan Skanska AB eller dess koncernbolag och anställda finns avtal som föreskriver ersättningar om den anställde sägs upp utan skäl原因. Sådan ersättning kan motsvara högst 18 månaders fast lön efter uppsägningstidens utgång eller, så vitt avser verkställande direktören, högst 24 månaders uppsägningslön. Det finns inga avtal som föreskriver att anställning upphör som en följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktier i bolaget.

Vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 2014 års vinst, 2 468 832 194 kronor, jämte balanserade vinstmedel 2 611 598 547 kronor, tillsammans 5 080 430 741 kronor disponeras på följande sätt

Till aktieägarna utdelas ¹⁾	6.75 kronor per aktie	2 772 827 492
I ny räkning föres		2 307 603 249
Totalt		5 080 430 741

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 11 februari 2015

Stuart Graham
Styrelseordförande

Sverker Martin-Löf Styrelseledamot	Nina Linander Styrelseledamot	Charlotte Strömberg Styrelseledamot	Fredrik Lundberg Styrelseledamot
Sir Adrian Montague Styrelseledamot	John Carrig Styrelseledamot	Matti Sundberg Styrelseledamot	Pär Östberg Styrelseledamot
Richard Hörstedt Styrelseledamot	Roger Karlström Styrelseledamot	Gunnar Larsson Styrelseledamot	

Johan Karlström
Verkställande direktör och Koncernchef, Styrelseledamot

1) Baserat på det totala antalet utestående aktier per den 31 december 2014. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 6 mars 2015
KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Skanska AB (publ), org. nr 556000–4615

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Skanska AB (publ) för år 2014. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 85–188.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och enligt årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Skanska AB (publ) för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 6 mars 2015

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor



Norsborgsdepån som Skanska bygger för SL i södra Stockholm består av tre kilometer tunnel i berg som ska ge plats för löpande underhåll, reparationer och städning av SL:s nya tunnelbanevagnar. Till de gröna lösningarna hör resurseffektiva transportlösningar av bergmaterialet. Norsborgsdepån är i det närmaste klar vad gäller sprängningar, förstärkningar, markarbeten och tunnelduksinklädnad. Bilden visar inspektion av ett av de två väjsågade ventilationsschakten.

Koncernledning



Johan Karlström

Richard Cavallaro

Anders Danielsson

Claes Larsson

	Johan Karlström	Richard Cavallaro	Anders Danielsson	Claes Larsson
Befattning	VD och Koncernchef Ansvaret koncernstab/ supportenhet: – Juridik – Risk Management – Kommunikation	vVD Ansvaret affärsenheter: – Skanska USA Building – Skanska USA Civil	vVD Ansvaret affärsenheter: – Skanska Finland – Skanska Norge – Skanska Sverige Ansvaret koncernstab/ supportenhet: – Nordic Procurement Unit – BoKlok Housing – Skanska Hyresbostäder – Operational Performance Center Residential – Land Bank Development Unit	vVD Ansvaret affärsenheter: – Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling Norden – Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling USA – Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling Europa – Skanska Bostadsutveckling Europa Ansvaret koncernstab/ supportenhet: – Hållbar utveckling och Grön Support – Green Business Officer
Född	1957	1961	1966	1965
Anställd i Skanska	1983–95, 2001	1996	1991	1990
Aktieinnehav i Skanska, 31 december 2014	284 711 B-aktier	34 448 B-aktier	57 597 B-aktier	96 420 B-aktier
Styrelseuppdrag	– Sandvik AB, ledamot – Skanska AB, ledamot – Stockholms Handelskammare, ledamot	– American Road & Transportation Builders Association – New York Building Congress – Family and Children's Association	–	– Handelsbankens regionbankstyrelse i Västra Sverige, ledamot
Utbildning	– Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm – Advanced Management Program, Harvard, Boston MA, USA	– BEME – Mechanical Engineering, CCNY	– Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm – Advanced Management Program, Harvard, Boston MA, USA	– Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola – MBA, Chalmers Tekniska Högskola och Göteborgs universitet
Arbetslivserfarenhet	– Regionchef, Skanska Norrland – VD, BPA (nuvarande Bravida) – Vice VD, Skanska AB, ansvarig för byggverksamheten i Norden – Vice VD, Skanska AB, ansvarig för byggverksamheten i USA	– Flygplatsingenjör, Port Authority of New York & New Jersey – Senior Kalkylator, Skanska – Vice President Design Build, Skanska USA Civil – Chief Operating Officer, Skanska USA Civil – VD, Skanska USA Civil	– VD, Skanska Sverige – VD, Skanska Norge	– VD, Skanska Fastigheter Göteborg – VD, Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling Norden

Verkställande direktörer, affärsenheter

Krzysztof Andrulewicz	Skanska Poland
Mike Cobelli	Skanska USA Civil
William Flemming	Skanska USA Building
Johan Henriksson	Skanska Latin America
Mats Johansson	Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling USA
Nicklas Lindberg	Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling Europa
Mikael Matts	Skanska Bostadsutveckling Europa
Jan Odelstam	Skanska Kommersiell Fastighetsutveckling Norden
Pierre Olofsson	Skanska Sverige
Mike Putnam	Skanska UK
Ståle Rød	Skanska Norge
Steve Sams	Skanska Infrastrukturutveckling
Jonas Spangenberg	BoKlok Housing
Tuomas Särkilahti	Skanska Finland
Roman Wieczorek	Skanska Czech Republic and Slovakia



Veronica Rörsgård	Peter Wallin	Roman Wieczorek	Mats Williamson
vVD och Personaldirektör Ansvar koncernstab/ supportenhet: – Personal – Information Technology	vVD och Ekonomi- och finansdirektör Ansvar koncernstab/ supportenhet: – Skanska Financial Services – Controlling – Mergers & Acquisitions – Ekonomi – Internrevision – Investor Relations	vVD Ansvar affärsenheter: – Skanska Czech Republic and Slovakia – Skanska Poland Ansvar koncernstab/ supportenhet: – Etik	vVD Ansvar affärsenheter: – Skanska UK – Skanska Infrastrukturutveckling – Skanska Latin America Ansvar koncernstab/ supportenhet: – Arbetsmiljö – Forskning & Utveckling
1974	1967	1957	1958
2009	2000	1998	1981–87, 1989
20 686 B-aktier	36 101 B-aktier	98 173 B-aktier	134 775 B-aktier
– Aditro AB, ledamot	–	– Member of the Advisory Board, Bonnier Business Polska	– SP Sveriges Tekniska Forsknings- institut AB, ledamot – Kungliga Tekniska Högskolan, KTH, ledamot
– Civilekonom, Mälardalens Högskola – Universitét Jean Moulin Lyon III	– Civilekonom, Uppsala Universitet	– Master of Law and Administration, Adam Mickiewicz University in Poznań – Polen – Legal Counsel title	– Civilingenjör, Lunds Tekniska Högskola – Advanced Management Program, Harvard, Boston MA, USA
– Kundansvarig, IBM – VD, Propell – VD, Alumni Sweden	– Direktör Investor Relations Skanska AB – Ekonomi- och finanschef Skanska Infrastrukturutveckling – Ekonomi- och finanschef Skanska Sverige	– Divisionschef, Skanska Poland – VD, Skanska Poland	– Projektchef, Skanska Öresundsbron – VD, Skanska International Projects – VD, Skanska Sverige – VD, Skanska UK

Verkställande direktör, supportenhet	Magnus Paulsson	Skanska Financial Services
Direktörer, koncernstaber	Lars Björklund Katarina Bylund Katarina Grönwall Anders Göransson Ann-Marie Hedbeck Thomas Henriksson Kevin Hutchinson Neil Moore Noel Morrin Magnus Persson Veronica Rörsgård Christel Åkerman	Etik Ekonomi Kommunikation Internrevision Juridik Controlling Information Technology (IT) Arbetsmiljö Hållbar utveckling och Grön Support Investor Relations Mergers & Acquisitions Personal Risk Management

Styrelse



Stuart E. Graham

John Carrig

Johan Karlström

Sverker Martin-Löf

Sir Adrian Montague

Befattning	Styrelseordförande	Styrelsemedlem	Styrelsemedlem	Styrelsemedlem	Styrelsemedlem
Född	USA, 1946	USA, 1952	Sverige, 1957	Sverige, 1943	Storbritannien, 1948
Invald	2009	2014	2008	2001	2007
Aktieinnehav i Skanska, 31 december 2014	98 385 B-aktier	8 000 B-aktier	284 711 B-aktier	8 000 B-aktier	1 450 B-aktier
Övriga styrelseuppdrag	<ul style="list-style-type: none"> Industrivärden AB, ledamot PPL Corporation, ledamot Harsco Corporation, ledamot Brand Energy and Infrastructure Services, ledamot 	<ul style="list-style-type: none"> Forum Energy Technologies Inc., ledamot TRC Companies Inc., ledamot WPX Energy Inc, ledamot Alley Theatre in Houston, ledamot The British American Foundation of Texas, ledamot United Way of Greater Houston, ledamot Jones Graduate School of Business, Rice University 	<ul style="list-style-type: none"> Sandvik AB, ledamot Stockholms handelskammare, ledamot 	<ul style="list-style-type: none"> Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, ordförande AB Industrivärden, ordförande SSAB Svenskt Stål AB, ordförande Telefonaktiebolaget LM Ericsson, vice ordförande Svenska Handelsbanken AB, vice ordförande 	<ul style="list-style-type: none"> 3i Group plc, ordförande Anglian Water Group Limited, ordförande Aviva plc., ledamot CellMark Holdings AB, ledamot The Point of Care Foundation, ordförande Manchester Airport Group, ordförande
Utbildning	<ul style="list-style-type: none"> Bachelor of Science in Economics, USA Honorary Doctorate, Czech Technical University 	<ul style="list-style-type: none"> Law Degree, Temple University, Philadelphia Advanced degree in Tax Law, New York University School of Law 	<ul style="list-style-type: none"> Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm Advanced Management Program, Harvard, Boston MA, USA 	<ul style="list-style-type: none"> Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm Teknologie doktor, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm Hedersdoktor, Mitthögskolan, Sundsvall 	<ul style="list-style-type: none"> Law Society Qualifying Exam Part II MA Law, Trinity Hall, Cambridge
Arbetslivserfarenhet	<ul style="list-style-type: none"> VD, Sordoni Construction Company, USA VD, Sordoni Skanska, USA VD, Skanska USA Civil VD, Skanska USA Inc. Vice VD, Skanska AB VD och Koncernchef, Skanska AB (2002–2008) 	<ul style="list-style-type: none"> Chief Operating Officer, ConocoPhillips 	<ul style="list-style-type: none"> Regionchef, Skanska Norrland VD, BPA (nuvarande Bravida) Vice VD, Skanska AB ansvarig för byggverksamheten i Norden Vice VD, Skanska AB ansvarig för byggverksamheten i USA VD och koncernchef, Skanska AB 	<ul style="list-style-type: none"> Swedish Pulp and Paper Research Institute VD, MoDo Chematics Teknisk direktör i Mo och Domsjö AB VD, Sunds Defibrator AB VD, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA 	<ul style="list-style-type: none"> Head of Projects Group, Linklaters & Paines, Solicitors Co-head, Global Project Finance, Dresdner Kleinwort Benson VD, HM Treasury Taskforce Senior International Adviser, Société Générale Vice ordförande, Network Rail Ordförande, Friends Provident plc Ordförande, British Energy Group plc Vice ordförande, UK Green Investment Bank plc Ordförande, Hurricane Exploration plc
Beroende-förhållande enligt bolagsstyrningskoden	<ul style="list-style-type: none"> Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen Beroende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen Beroende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen Beroende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen Beroende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen Beroende i förhållande till större aktieägare



Richard Hörstedt

Helsingborg, född 1963
Byggnads, utsedd 2007
Styrelsemedlem

Aktieinnehav i Skanska
0 aktier



Pär-Olow Johansson

Stockholm, född 1954
Region Hus Stockholm Nord
Byggnads, utsedd 2014
Suppleant

Aktieinnehav i Skanska
2 516 B-aktier



Roger Karlström

Härnösand, född 1949
SEKO, utsedd 2008
Styrelsemedlem

Aktieinnehav i Skanska
1 492 B-aktier



Nina Linander	Fredrik Lundberg	Charlotte Strömberg	Matti Sundberg	Pär Östberg
Styrelsemedlem	Styrelsemedlem	Styrelsemedlem	Styrelsemedlem	Styrelsemedlem
Sverige, 1959	Sverige, 1951	Sverige, 1959	Finland, 1942	Sverige, 1962
2014	2011	2010	2007	2013
3 000 B-aktier eget 2 600 B-aktier närstående	10 550 000 B-aktier och 6 032 000 A-aktier genom L E Lundbergföretagen AB (publ). 1 000 000 B-aktier via privat företag 5 376 A-aktier och 500 000 B-aktier privat.	3 900 B-aktier eget 900 B-aktier närstående	25 000 B-aktier	0 aktier
<ul style="list-style-type: none"> - TeliaSonera AB, ledamot - Awapatent AB, ledamot - Specialfastigheter Sverige AB, vice ordförande - AB Industrivärden, ledamot 	<ul style="list-style-type: none"> - Holmen AB, ordförande - Hufvudstaden, ordförande - Indutrade AB, ordförande - Svenska Handelsbanken, vice ordförande - AB Industrivärden, ledamot - L E Lundbergföretagen AB, ledamot 	<ul style="list-style-type: none"> - Bonnier Holding AB, ledamot - Intrum Justitia AB, ledamot - Boomerang AB, ledamot - Castellum AB, ordförande - Karolinska institutet, ledamot - Ratos AB (publ), ledamot - Rezidor Hotel Group (publ), ledamot 	<ul style="list-style-type: none"> - Chempolis Oy, ordförande - Jyväskylä universitet, Finland, ledamot i Financial Board 	<ul style="list-style-type: none"> - SSAB Svenskt Stål AB, ledamot - Telefonaktiebolaget LM Ericsson, ledamot
<ul style="list-style-type: none"> - Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm 	<ul style="list-style-type: none"> - Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm - Civilekonom Handelshögskolan, Stockholm - Ekonomie doktor h. c., Handelshögskolan, Stockholm - Teknologie doktor h. c., Linköpings Universitet 	<ul style="list-style-type: none"> - Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm 	<ul style="list-style-type: none"> - Bergsråd - Ekonomie magister, Åbo Akademi, Finland - Ekonomie doktor h.c., Vasa universitet, Finland - Filosofie doktor h.c. Jyväskylä universitet, Finland 	<ul style="list-style-type: none"> - Civilekonom, Handelshögskolan, Göteborg
<ul style="list-style-type: none"> - Vattenfall AB - AB Electrolux - Stanton Chase International AB 	<ul style="list-style-type: none"> - Verkställande direktör och Koncernchef, L E Lundbergföretagen 	<ul style="list-style-type: none"> - Senior Project & Account Manager, Alfred Berg, ABN AMRO, Stockholm - Chef för Investment Banking, Carnegie Investment Bank - VD, Jones Lang LaSalle Norden 	<ul style="list-style-type: none"> - Regiondirektör, Scania - VD och Koncernchef, Metso (Valmet-Rauma Corporation) 	<ul style="list-style-type: none"> - VD, Volvo Treasury Asia Ltd, Singapore - Finansdirektör, Volvo Trucks, Frankrike - Finansdirektör, Renault Trucks - Direktör, AB Volvo - VD Volvo Trucks Asia - Vice VD Volvo Group Truck Joint Ventures - Vice VD, AB Industrivärden
<ul style="list-style-type: none"> - Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen - Beroende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> - Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen - Beroende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> - Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen - Beroende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> - Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen - Beroende i förhållande till större aktieägare 	<ul style="list-style-type: none"> - Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen - Beroende i förhållande till större aktieägare



Gunnar Larsson
Kalix, född 1953
Asfalt och Betong Norr
Ledarna, utsedd 2014
Styrelsemedlem

Aktieinnehav i Skanska
2 677 B-aktier



Thomas Larsson
Täby, född 1969
Unionen, utsedd 2011
Suppleant

Aktieinnehav i Skanska
0 aktier



Gerardo Vergara
Strängnäs, född 1963
IF Metall, utsedd 2012
Suppleant

Aktieinnehav i Skanska
276 B-aktier

Revisor
KPMG AB
Huvudansvarig revisor
sedan 2009 är
George Pettersson,
Stockholm,
född 1964,
auktorerad revisor.

Hänt under året

Ett urval av de orderbokningar som annonserats via pressrelease och som inkluderats i 2014 års ordergång.



Ordergång inkluderad i 2014

Februari

Skanska bygger motorväg i Finland för cirka 400 miljoner kronor.

Skanska bygger forskningscenter i Connecticut, USA, för cirka 570 miljoner kronor.

Skanska bygger ut motorväg i Norge för cirka 1,7 miljarder kronor.

Skanska bygger kontorsfastighet i London, Storbritannien, för cirka 990 miljoner kronor.

Skanska bygger och renoverar sjukhus i Fort Myers, USA, för cirka 700 miljoner kronor.

Mars

Skanska bygger ut sjukhus i Connecticut, USA, för cirka 965 miljoner kronor.

Skanska bygger flerfamiljshus i Boston, USA, för cirka 820 miljoner kronor.

Skanska bygger järnvägsknut i Pilsen, Tjeckien, för cirka 550 miljoner kronor.

Skanska bygger tunnel i Norge för cirka 410 miljoner kronor.

April

Skanska bygger upp strandpromenad i New York City, USA, för cirka 1,3 miljarder kronor.

Skanska bygger ut sjukhus i Gainesville, USA, för cirka 1,5 miljarder kronor.

Skanska bygger kontorsfastighet i Redmond, USA, för cirka 515 miljoner kronor.

Skanska renoverar byggnad i New York City, USA, för cirka 1,2 miljarder kronor.

Skanska bygger kontorsfastighet i London, UK, för cirka 1 miljard kronor.

Maj

Skanska bygger etapp 2 av Biomedicum vid Karolinska Institutet för 400 miljoner kronor.

Skanska bygger köpcentrum i Uleåborg, Finland för cirka 374 miljoner kronor.

Skanska bygger järnvägstunnel i Norge för cirka 700 miljoner kronor.

Skanska renoverar Nationalmuseum i Stockholm för 700 miljoner kronor.

Juni

Skanska bygger försvarsanläggningar i Storbritannien för cirka 2,7 miljarder kronor.

Skanska har tecknat ett kontrakt värt cirka 1,6 miljarder kronor för att designa och bygga den nya Kosciuszko Bridge i New York.

Skanska renoverar och bygger ut på universitetscampus i Louisiana, USA, för 350 miljoner kronor.

Skanska skriver tilläggskontrakt för FoU-anläggning i USA, värt cirka 630 miljoner kronor.

Skanska bygger och renoverar veterinärmedicinsk anläggning på universitetscampus i Texas, USA, för cirka 605 miljoner kronor.

Skanska bygger ut logistikcentrum i Sibbo, Finland, för cirka 660 miljoner kronor.

Juli

Skanska renoverar och bygger ut sjukhus i Florida, USA, för cirka 306 miljoner kronor.

Skanska bygger transitanläggning i Massachusetts, USA, för 351 miljoner kronor.

Skanska bygger spårväg i Los Angeles, USA, för cirka 3,8 miljarder kronor.

Skanska bygger om Södertälje sjukhus för 968 miljoner kronor.

Skanska bygger kraftverk i amerikanska mellanvästern för 510 miljoner kronor.

Skanska tecknar kontrakt om arbete på bostadsprojekt vid Battersea Power Stations i Storbritannien, värt 970 miljoner kronor.

Augusti

Skanska ansvarar för infrastrukturen vid utbyggnaden av University of Cambridge, Storbritannien, för cirka 546 miljoner kronor.

Skanska bygger fem hus åt Stockholms hem i Norra Djurgårdsstaden för cirka 390 miljoner kronor.

Skanska bygger serverhall i Luleå. En order värd 530 miljoner kronor.

Skanska investerar 470 miljoner kronor i kontorsfastighet i Stockholm – första huset i Stockholm New.



September

Skanska bygger om gata och renoverar fastigheter i centrala Oslo för 347 miljoner kronor.

Skanska når financial close för byggprojekt vid Interstate 4 i Orlando, Florida, USA, och bokar en order värd cirka 6 miljarder kronor.

Skanska investerar cirka 712 miljoner kronor i kontorsbyggnad i Houston, USA.

Skanska bygger ut och renoverar sjukhus i Riverside, Kalifornien, för cirka 990 miljoner kronor.

Skanska bygger översvämningsskydd i Wrocław, Polen, för PLN 225 M, cirka 416 miljoner kronor.

Skanska bygger kraftverk i Gudbrandsdalen, Norge, för cirka 445 miljoner kronor.

Oktober

Skanska skriver tilläggskontrakt om 315 miljoner kronor för kontorsbyggnad i Boston, USA.

Skanska skriver tilläggskontrakt för FoU-anläggning i USA, värt cirka 908 miljoner kronor.

Skanska bygger kontorshus i Boston, USA, för cirka 615 miljoner kronor.

Skanska bygger ny vårdcentral i New York, USA, för cirka 640 miljoner kronor.

Skanska bygger utbildningsanläggning i New York City, USA, för cirka 400 miljoner kronor.

Skanska uppför ny vård- och behandlingsbyggnad i Uppsala för 1,2 miljarder kronor.

Skanska bygger vägar i Bømlo, Norge, för cirka 324 miljoner kronor.

November

Skanska bygger första etappen av avancerad forskningsanläggning i Lund för 670 miljoner kronor.

Skanska bygger flerbostadshus i Fredriksdal, Stockholm, för 340 miljoner kronor.

Skanska bygger ut spårväg i Los Angeles, USA, för cirka 5,5 miljarder kronor.

Skanska bygger järnväg vid Hallsberg för 398 miljoner kronor.

December

Skanska bygger kontorsfastighet i London, Storbritannien, för cirka 2,2 miljarder kronor.

Skanska bygger hyreshus och studentlägenheter åt Stockholmskem för 450 miljoner kronor.

Skanska bygger lackeringsanläggning åt Boeing i Charleston, USA, för cirka 560 miljoner kronor.

Skanska bygger museum i Miami, USA, för cirka 690 miljoner kronor.

Skanska bygger sjukhus i Raleigh, USA, för cirka 630 miljoner kronor.

Skanska bygger Panther Stadium för amerikansk fotboll i Prairie View, USA, för cirka 360 miljoner kronor.

Januari 2015

Skanska bygger ut sjukhus i New York, USA, för cirka 830 miljoner kronor.

Skanska moderniserar del av motorvägen M25 i Storbritannien, för cirka 316 miljoner kronor.

Skanska bygger stormarknad samt sporthall i Flemingsbergsdalen för 330 miljoner kronor.

Skanska reparerar broar i New York, USA, för cirka 480 miljoner kronor.

Skanska bygger ut sjukhus i centrala Texas, USA, för cirka 450 miljoner kronor.

Skanska renoverar bostadstorn i Philadelphia, USA, för cirka 340 miljoner kronor.

Investeringar och försäljningar som annonserats via pressrelease gällande 2014.



Investeringar

- April** Skanska investerar 328 miljoner kronor i andra fasen av kontorsprojekt i Wrocław, Polen.
Skanska investerar 510 miljoner kronor i kontorsprojekt i Warszawa, Polen.
- Juni** Skanska investerar cirka 570 miljoner kronor i kontorsfastighet i Oslo, Norge.
Skanska investerar cirka 295 miljoner kronor i andra fasen av kontorsprojekt i Bukarest, Rumänien.
- Augusti** Skanska investerar cirka 306 miljoner kronor i kontorsfastigheter i Köpenhamn.
Skanska investerar 470 miljoner kronor i kontorsfastighet i Stockholm.
- September** Skanska investerar cirka 712 miljoner kronor i kontorsbyggnad i Houston, USA.
- November** Skanska investerar cirka 335 miljoner kronor i kontorsprojekt i Kraków, Polen.
- December** Skanska investerar cirka 209 miljoner kronor i kontorsprojekt i Poznań, Polen.
- Januari 2015** Skanska investerar cirka 208 miljoner kronor i kontorsprojekt i Vanda, Finland.

Försäljningar

- Januari** Skanska säljer kontorsfastighet i Sundbyberg för cirka 600 miljoner kronor.
- April** Skanska säljer mark i Cambridge, UK, för cirka 84 miljoner kronor.
Skanska säljer handelsfastighet i Sundbyberg för 104 miljoner kronor.
- Maj** Skanska säljer del av Entré Lindhagen på Kungsholmen, Stockholm, för cirka 1 miljard kronor.
- Juli** Skanska säljer mark i Cambridge, Storbritannien, för 380 miljoner kronor.
Skanska säljer kontorsfastighet i Virginia, USA, för cirka 585 miljoner kronor.
Skanska säljer kontorsfastigheten Green House i Budapest, Ungern, för cirka 323 miljoner kronor.
- September** Skanska säljer resterande del av kontorsprojektet Entré Lindhagen på Kungsholmen i Stockholm till Alecta för ett underliggande fastighetsvärde om cirka 1,7 miljarder kronor.
- Oktober** Skanska säljer kontorsprojekt i Prag, Tjeckien, för cirka 184 miljoner kronor.
- November** Skanska säljer kontorsprojekt i Kraków, Polen, för cirka 263 miljoner kronor.
Skanska säljer kontorsprojekt i Bukarest, Rumänien, för cirka 400 miljoner kronor.
- December** Skanska säljer kontorsprojekt i Wrocław, Polen, för cirka 1 miljard kronor.
Skanska säljer ÅF-Huset i Göteborg för 495 miljoner kronor.
Skanska säljer kommersiell fastighet i Seattle, USA, för cirka 475 miljoner kronor.
Skanska säljer kontorsprojekt i Łódź, Polen, för cirka 600 miljoner kronor.



Eastbound
to Downtown LA

Ta Expoline till stranden i Santa Monica

Spårvägen Expoline i Los Angeles blir snabbaste vägen till Stillaohavsstranden. Expoline byggs ut med 11 km dubbelspår som öppnar för trafik 2016. Förlängningen börjar i Culver City och går till Santa Monica.

I uppdraget värt 383 miljoner dollar ingår även fem stationer i marknivå och två stationer tio meter över mark, allt utformat för att motstå jordbävningar. Projektet har belönats med försäkringsbolagets Libertys arbetsmiljöpris. Av Los Angeles County Metropolitan Transportation Authority har Skanska också fått uppdragen att bygga ut Purple line för 818 miljoner dollar och Regional Connector för 574 miljoner dollar.

Definitioner och förkortningar

Avkastning på eget kapital – Resultat hänförligt till aktieägarna i procent av genomsnittligt synligt eget kapital hänförligt till aktieägarna.

Avkastning på sysselsatt kapital, koncernen – Rörelseresultat och finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital, verksamhetsgrenar och affärsenheter – Rörelseresultat plus finansiella intäkter reducerat med ränteintäkter från Skanskas internbank och övriga finansiella poster i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. För segmenten Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling gäller även att kapitaliserade räntor avgår från rörelseresultatet. För Kommersiell fastighetsutveckling och Infrastrukturutveckling gäller dessutom att rörelseresultatet justeras för att spegla enbart värde i utvecklingsprojekten som upparbetats under det aktuella året.

BNP – Bruttonationalprodukt

BREEAM – Ett av världens ledande system för att miljöcertifiera byggnader. Likheterna mellan BREEAM och LEED är ganska många, båda tar ett helhetsgrepp på en byggnads miljöprestanda. BREEAM står för BRE Environmental Assessment Method och kommer ursprungligen från Storbritannien.

Bundled Construction – Projektutveckling som kan ske inom byggverksamheten för bestämd brukare eller hyresgäst.

CEEQUAL – Ett brittiskt bedömnings- och certifieringsverktyg utvecklat med syfte att förbättra miljöprestandan på projekt inom mark- och anläggningsbranschen.

Direktavkastning, fastigheter – Driftnetto dividerat med redovisat värde vid årets slut.

Driftnetto, fastigheter – Hyresintäkter och räntebidrag minus drifts-, underhålls- och administrationskostnader samt fastighetsskatt. Tomträtsavgäld ingår i driftkostnaderna.

Eget kapital per aktie – Synligt eget kapital hänförligt till aktieägarna, dividerat med antal utestående aktier vid årets slut.

Fritt rörelsekapital – Icke räntebärande fordringar minus icke räntebärande skulder exklusive skatter. Detta motsvarar negativt rörelsekapital med omvänt tecken i byggverksamheten.

Genomsnittligt synligt eget kapital – Beräknas utifrån fem mätpunkter: hälften av eget kapital hänförligt till aktieägarna vid årets början plus eget kapital hänförligt till aktieägarna vid utgången av kvartal 1, kvartal 2 och kvartal 3 plus hälften av eget kapital hänförligt till aktieägarna vid årets slut, dividerat med fyra.

Genomsnittligt sysselsatt kapital – Beräknas utifrån fem mätpunkter: hälften av sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid utgången av kvartal 1, kvartal 2 och kvartal 3 plus hälften av sysselsatt kapital vid årets slut, dividerat med fyra.

IFRIC (International Financial Reporting Interpretations Committee) – Tolkningsuttalanden avseende redovisningsrekommendationer.

Kassaflöde per aktie – Kassaflöde före förändring i räntebärande fordringar och skulder, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Koncernens operativa kassaflöde – I koncernens operativa kassaflödesanalys, vilken inkluderar betalda skatter, redovisas investeringar både i kassaflöde från löpande rörelse och i kassaflöde från strategiska investeringar (se även not 35).

LEED – Står för "Leadership in Energy and Environmental Design" är ett internationellt system för miljöcertifiering av byggnader. Resursanvändning, byggnadens läge, utformning och inomhusklimat samt minimering av energiförbrukning och avfall ligger till grund för en LEED-klassificering.

Operativa finansiella tillgångar/skulder, netto – Räntebärande nettofordran/skuld exklusive byggnadskreditiv till bostadsrättsföreningar och räntebärande pensions-skuld netto.

Operativt kassaflöde – Kassaflöde från verksamheten före skatt och före finansieringsverksamhet. Se även not 35.

OPS – Offentlig Privat Samverkan, privatfinansierade infrastrukturprojekt

ORA – Operational Risk Assessment, Skanskas modell för riskbedömning

Orderingång
– Entreprenaduppdrag: Vid skriftlig orderbekräftelse eller undertecknat kontrakt, då finansiering är ordnad samt att byggstart beräknas ske inom 12 månader. Om en tidigare erhållen order annulleras ett senare kvartal redovisas annulleringen som en avdragspost vid rapportering av orderingång för det kvartal annulleringen sker. Rapporterad orderingång inkluderar även order från Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling, vilket förutsätter att bygglov finns och att igångsättning beräknas ske inom tre månader.
– Servicetjänster: För fastprisarbeten; vid undertecknandet av kontrakt. Vid löpande räkningsarbeten; orderingången överensstämmer med intäkterna. För serviceavtal tas maximalt 24 månaders framtida intäkter med För Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling rapporteras ingen orderingång.

Orderstock
– Entreprenaduppdrag: Skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter (upparbetade projektkostnader plus upparbetade projektresultat justerat för förlust-avsättningar) plus orderstocken vid periodens ingång.
– Servicetjänster: Skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter plus orderstocken vid periodens ingång.

PFI – Private Finance Initiative, privatfinansierade infrastrukturprojekt

PPP – Public Private Partnership, privatfinansierade infrastrukturprojekt

Resultat per aktie – Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier

Resultat per aktie efter utspädning – Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

Räntebärande nettofordran – Räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder

Räntetäckningsgrad – Rörelseresultat och finansiella intäkter plus avskrivningar dividerat med räntenetto

Seop – Skanska employee ownership program

SET – Senior Executive Team – Koncernens ledningsgrupp

SFS – Skanska Financial Services

Skanska Color Palette™ – Det strategiska verktyget för grön affärsverksamhet.

Skuldsättningsgrad – Räntebärande nettoskuld dividerat med synligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet – Synligt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

STAP – Skanska Tender Approval Procedure

STB – Skanska SET Tender Board

STEP – Skanska Top Executive Program

SRT – Skanska Risk Team

Sysselsatt kapital, koncernen – Totala tillgångar minus icke räntebärande skulder.

Sysselsatt kapital, verksamhetsgrenar och affärsenheter – Totala tillgångar reducerade med skattefordringar och fordringar på Skanskas internbank minus icke räntebärande skulder exklusive skatteskulder. För segmenten bostadsutveckling och kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade ränteutgifter avgår från totala tillgångar.

Totalresultat – Förändring i eget kapital som ej hänför sig till transaktioner med ägarna.

Övrigt totalresultat – Totalresultat minus resultat enligt resultaträkningen. I posten ingår omräkningsdifferenser, säkring av valutarisk i utlandsverksamheter, påverkan av aktuella vinster och förluster på pensioner, påverkan av kassaflödessäkringar samt skatt hänförligt till övrigt totalresultat.

Adresser

Skanska AB (publ)
112 74 Stockholm
Sverige
Besöksadress: Warfvingesväg 25
Tel: 010-448 00 00
www.skanska.com

Skanska Sverige
112 74 Stockholm
Sverige
Tel: 010-448 00 00
Kundtjänst: 020-30 30 40
www.skanska.se

Skanska Norge
Postboks 1175 Sentrum
NO-0107 Oslo
Norge
Tel: +47 40 00 64 00
www.skanska.no

Skanska Finland
P.O. Box 114
FI-00101 Helsingfors
Finland
Tel: +358 20 719 211
www.skanska.fi

Skanska Poland
ul. Gen. J. Zajaczkza 9
PL-01 518 Warszawa
Polen
Tel: +48 22 561 30 00
www.skanska.pl

**Skanska Czech Republic
and Slovakia**
Libalova 1/2348
149 00 Prag 4
Tjeckien
Tel: +420 267 095 111
www.skanska.cz
www.skanska.sk

Skanska UK
Maple Cross House
Denham Way, Maple Cross
Rickmansworth
Hertfordshire WD3 9SW
Storbritannien
Tel: +44 1923 776 666
www.skanska.co.uk

Skanska USA
Empire State Building
350 Fifth Avenue, 32nd floor
New York
New York 10118
USA
Tel: +1 917 438 4500
www.usa.skanska.com

Skanska USA Building
389 Interpace Parkway, 5th floor
Parsippany, NJ 07054
USA
Tel: +1 973 753 3500
www.usa.skanska.com

Skanska USA Civil
75-20 Astoria Boulevard
Suite 200
Queens, New York, N.Y. 11370
USA
Tel: +1 718 340 07 77
www.usa.skanska.com

Skanska Latin America
Reconquista 134, 5^o piso
1035 Buenos Aires
Argentina
Tel: +54 11 4341 7000
www.skanska.com/la

**Skanska Kommersiell
Fastighetsutveckling Norden**
112 74 Stockholm
Sverige
Tel: 010-448 00 00
www.skanska.com/property

**Skanska Kommersiell
Fastighetsutveckling Europa**
112 74 Stockholm
Sverige
Tel: 010-448 00 00
www.skanska.com/property

**Skanska Kommersiell
Fastighetsutveckling USA**
Empire State Building
350 Fifth Avenue, 32nd floor
New York
New York 10118
USA
Tel: +1 917 438 4514
www.usa.skanska.com

Skanska Infrastrukturutveckling
112 74 Stockholm
Sverige
Tel: 010-448 00 00
www.skanska.com/id

Skanska Financial Services
112 74 Stockholm
Sverige
Tel: 010-448 00 00
www.skanska.com

För övriga adresser:
www.skanska.com

Mer information om Skanska finns på:

www.skanska.com



Vi som varit med och gjort årsredovisningen är:
Skanska AB i samarbete med Addira och IMS Consulting
Form: Ira Hörting Rudal
Texter: Skanska AB
Tryck: Larsson Offsettryck Linköping
Foto: Skanska
Omslag, sidan 5, 22, 26, 52-53 Andrew Parish
Omslags insidan, sidan 42, 66, 67 Staffan Andersson
Sidan 2 Henrik Montgomery
Sidan 3 Ildikó Rézműves
Sidan 3 Tomasz Brodecki
Sidan 11 Maciej Luiko
Sidan 14 MOD Crown Copyright
Sidan 20 Øyvind Lund
Sidan 21 Kristin Montagu-Evans
Sidan 22 Kjell-Arne Larsson
Sidan 23 Juha Salminen

Sidan 25 Aki Rask
Sidan 27 David Sundberg
Sidan 29 Monica Stinchfield
Sidan 30 Jan Malmström
Sidan 33 Anders Egle
Sidan 35 Steve Daubs
Sidan 38, 81 Gary Fabbri
Sidan 43 Joakim Raboff
Sidan 47 Nationalmuseum
Sidan 51 Jaroslaw Joniec
Sidan 52 Commission Air, flygbilder
Sidan 52 Max Grizzard (David Camron)
Sidan 65 Petr Kozlik
Sidan 71 FotogeNico AB - Nicholas Almanakis
Sidan 73 Catalin Marcu
Sidan 82 Aerophoto America in Virginia Beach, Virginia
Sidan 84 Aerial Innovations, Inc. of Florida



Årsstämma i Skanska AB (publ) hålls torsdagen den 9 april 2015 kl 16.00 på Waterfront Building, Nils Ericsons Plan 4, Stockholm.

Anmälan och registrering

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 1 april 2015, samt anmäla sitt deltagande till Skanska senast den 1 april 2015, helst före kl 12.00.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att ha rätt att delta i stämman, omregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. En sådan omregistrering som kan vara tillfällig bör begäras i god tid före onsdagen den 1 april 2015 hos den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna.

Anmälan kan ske till:

Skanska AB, Koncernstab Juridik
112 74 Stockholm
Telefon: 08-402 92 81
Webbplats: www.skanska.com

Vid anmälan ska aktieägaren alltid uppge namn, personnummer/ organisationsnummer samt adress och telefonnummer. Om deltagande sker med stöd av fullmakt bör denna skickas till bolaget före årsstämman. Anmälda stämmodeltagare kommer att erhålla ett inträdeskort som visas upp vid ingången till stämmolokalen.

Utdelning

Styrelsen gör bedömningen att koncernens finansiella ställning motiverar en höjd utdelning och föreslår en ordinarie utdelning om 6,75 (6,25) kronor per aktie. Förslaget motsvarar en ordinarie utdelning om totalt 2 773 (2 568) Mkr. Avstämningsdag för utdelningen föreslås till den 13 april, och beslutar stämman enligt förslaget beräknas utdelningen utsändas av Euroclear AB den 16 april 2015.

Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsstidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i bolagets långsiktiga aktie- incitamentsprogram.

Kalendarium

Koncernens delårsrapporter kommer att publiceras följande datum:

Första kvartalet
6 maj 2015

Andra kvartalet
23 juli 2015

Tredje kvartalet
29 oktober 2015

Bokslutskommuniké
4 februari 2016

Distribution och övrig information

Skankas delårsrapporter och årsredovisningar kan läsas eller laddas ned på Skankas webbplats www.skanska.com/investerare.

Den som vill beställa den tryckta årsredovisningen kan med fördel använda beställningsformuläret som finns på ovan adress alternativt kontakta Skanska AB, Investor Relations.

På webbplatsen återfinns även ett arkiv med delårsrapporter respektive årsredovisningar.

 www.facebook.com/skanska

 www.linkedin.com/company/skanska

 www.twitter.com/skanskagroup

Vid frågor kontakta:

Skanska AB, Investor Relations
112 74 Stockholm
Telefon: 010-448 00 00
E-post: investor.relations@skanska.se

SKANSKA

Skanska AB
www.skanska.com
Warfvinges väg 25
112 74 Stockholm
Tel: 010- 448 00 00

Tillsammans med våra kunder och partners utvecklar och bygger vi för en hållbar framtid med det långsiktiga målet att förbättra människors vardag.

Tack vare vårt starka engagemang medverkar vi i några av vår tids mest intressanta projekt.

Med flera tusen pågående projekt har vi ofta något nytt att rapportera om.

Läs mer på www.skanska.com.

