



SKANSKA

Års- och hållbarhetsredovisning 2020

Vi bygger ett bättre samhälle.

European Spallation Source, Lund, Sverige

Innehåll

Koncernöversikt ●

Detta är Skanska	4
2020 i korthet	5
Koncernchefen kommenterar året	6
Skanska som investering	9
Aktien	10
Finansiering	11
Marknadsöversikt	12
Mål och utfall	14
Strategi	16
Affärsmodell	17

Verksamhet ●

Verksamhetsgrenar	19
Byggverksamhet	20
Bostadsutveckling	24
Kommersiell fastighetsutveckling	28

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport ●	33
Styrelse ●	42
Koncernledning ●	44
Ersättningsrapport	46
Hantering av risker och möjligheter ●	51

Hållbarhet ●

Hållbarhetsredovisning	58
Hälsa och säkerhet	60
Etik	64
Miljö ●	68
Samhällsinvesteringar	74
Mångfald och inkludering	76
Icke-finansiell information	80

Finansiell information

Finansiell analys ●	87
Koncernens resultaträkning	92
Koncernens totalresultat	93
Koncernens rapport över finansiell ställning	94
Koncernens rapport över förändring i eget kapital	96
Koncernens rapport över kassaflöden	97
Koncernens rapport över kassaflöden, specifikation	98
Moderbolagets resultaträkning	99
Moderbolagets balansräkning	100
Moderbolagets förändring i eget kapital	101
Moderbolagets kassaflödesanalys	102
Noter med Redovisnings- och värderingsprinciper	103
– Not 66, Vinstdisposition ●	192
Revisionsberättelse	194
Oberoende revisors rapport om Skanska AB:s rapportering av växthusgaser	199
Större orderbokningar, investeringar och försäljningar	200
GRI Index	204
Kvartalsinformation	208
Årsstämma	210
Investorare	210
Adresser	211

● Avser segmentsredovisning

● Förvaltningsberättelse

Segments- och IFRS-redovisning

Som rörelsesegment redovisas Skanskas verksamhetsgrenar: Byggverksamhet, Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling. Tidpunkten för intäktsredovisning skiljer sig åt i segments- och IFRS-redovisningen för Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling. I denna rapport redovisas intäkter och resultat för dessa verksamhetsgrenar på sidorna 4–32, 69 och 87–91 enligt principerna för segmentsredovisning, om inget annat anges. De finansiella rapporterna, inklusive rapport över finansiell ställning och kassaflöde, är dock upprättade i enlighet med IFRS.

Om denna rapport

Skanskas Års- och hållbarhetsredovisning 2020 avges av styrelsen och verkställande direktören (VD) för Skanska AB (publ) för att beskriva såväl företagets som koncernens verksamheter. Den legala årsredovisningen består av förvaltningsberättelsen och de finansiella rapporterna på sidorna 33–45 och 51–193 och har reviderats av Skanskas externa revisorer. Sidorna 58–86 innehåller Skanskas hållbarhetsredovisning upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen. Skanska rapporterar i enlighet med Global Reporting Initiatives riktlinjer (GRI) för hållbarhetsredovisning, rapporteringsnivå Core. Skanska strävar efter att all information och data ska vara relevant, transparent, konsekvent, korrekt och fullständig samt att den ska ge en objektiv bild av koncernens verksamhet. Mer information om Skanskas hållbarhetsarbete finns på: group.skanska.com/sustainability.



Vi bygger ett bättre samhälle

Med mer än 130 år inom bygg- och projektutveckling berikar och utvecklar vi städer och samhällen på utvalda hemmamarknader i Norden, Europa och USA, där vi inte bara bygger fastigheter och anläggningar såsom skolor, sjukhus, bostäder och kontor utan även vägar och kollektivtrafik.

Vi har ett ansvar gentemot kommande generationer och därför tillhandahåller vi hållbara lösningar med låga utsläpp och bedriver vår verksamhet på ett hållbart sätt. Vi strävar efter att vara ledande inom hållbarhet. Det innebär bland annat att prioritera säkerhet, men också att skapa en arbetsplats där alla får komma till tals och att skapa en inkluderande arbetskultur präglad av öppenhet, rättvisa, tillit och respekt för varandra. Vi bedriver vår verksamhet på ett etiskt sätt och drar nytta av vår mångfald för att kunna erbjuda de bästa lösningarna.

Våra ambitioner är förankrade i våra värderingar och är vägledande för hur Skanska ska prioritera för att leva upp till vårt löfte om att bygga ett bättre samhälle.

European Spallation Source, ESS, forskningsanläggning med den mest kraftfulla protonacceleratorn som någonsin byggts. Läs mer på sidan 18.

Skanskas verksamhet

Skanska är ett av världens ledande bygg- och projektutvecklingsföretag, med fokus på utvalda hemmamarknader i Norden, Europa och USA. Skanskas spridning över olika verksamhetsgrenar stärker koncernens konkurrenskraft och bidrar till en balanserad och diversifierad riskprofil. Hållbarhet är en integrerad del av vår verksamhet. Vårt hållbarhetsåtagande gör det möjligt för oss att leverera hållbara lösningar till våra kunder, skapa en effektivare verksamhet, attrahera medarbetare, hantera risker och stötta samhället i stort. Samtidigt bidrar det till att skapa värde för aktieägarna.



Byggverksamhet

Skanska bygger och renoverar byggnader, bostäder och infrastruktur.

Läs mer på sidan 20.



Bostadsutveckling

Skanska utvecklar nya bostadsprojekt, både för en- och flerfamiljshus, som byggs av Byggverksamheten.

Läs mer på sidan 24.



Kommersiell fastighetsutveckling

Skanska utvecklar kundanpassade kontorsbyggnader och logistikfastigheter som byggs av Byggverksamheten.

Läs mer på sidan 28.

Skanskas löfte och värderingar

Skanskas löfte, Vi bygger ett bättre samhälle, avspeglar koncernens roll i samhället – en position som gör det möjligt för Skanska att skapa värde för aktieägarna. För att uppfylla detta löfte är Skanskas fyra värderingar grundläggande: Värna om livet, Agera etiskt och öppet, Bli bättre – tillsammans och Vid kundens sida.

Skanskas värderingar:



Värna om livet

Agera etiskt och öppet

Bli bättre – tillsammans

Vid kundens sida

Hållbar framtid

Genom att sträva efter att vara i framkant inom hållbarhet hjälper Skanska sina kunder och samhället i stort att skapa en hållbar framtid.

-34%

Koldioxidutsläpp

Minskning av koldioxidutsläpp från vår egen verksamhet sedan 2015.

98%

Certifierade fastigheters andel av försäljningsvärdet

Andel av det totala värdet, motsvarande 12,1 miljarder kronor, av sålda fastigheter i verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling som är certifierade enligt WELL, LEED (Platinum eller Gold) eller BREEAM (Excellent).

-42%

Energibesparing i nya kontorsfastigheter

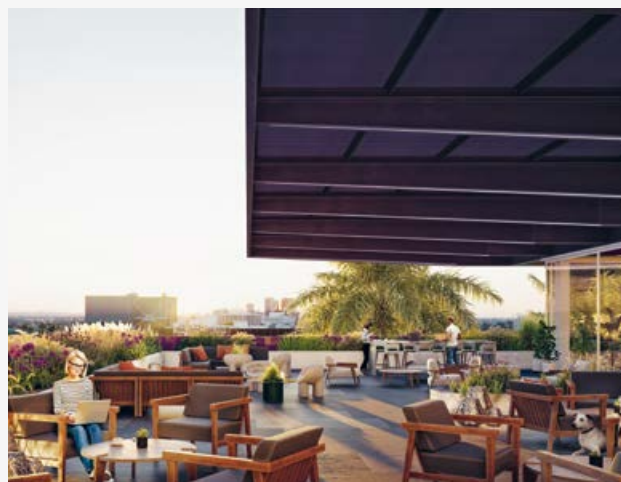
Årlig energibesparing i sålda kontorsfastigheter utvecklade av Kommersiell fastighetsutveckling i Norden, Europa och USA jämfört med LEED-certifieringens etablerade baslinje.

2020 i korthet



Fortsatt förbättrad lönsamhet

Stabilt resultat i vår Byggverksamhet och rörelsemarginalen förbättrades ytterligare. Vår strategi att fortsätta förbättra lönsamheten gäller fortsatt för att nå vårt mål om minst 3,5 procent.



Första projektet startat i Los Angeles

Vi fördjupade vår närvaro i vår femte stad i USA, Los Angeles, när vi startade vårt första kontorsutvecklingsprojekt, 9000 Wilshire, i Beverly Hills, med målet att uppnå LEED Platinum.



Försäljningen av vår 50-procentiga ägarandel i Elizabeth River Crossings, Virginia, USA för 5,4 miljarder kronor genererade en vinst från försäljning om cirka 4 miljarder kronor.



BoKlok vinner "Sveriges nöjdaste kunder"

Tredje gången på fem år som BoKlok vinner förstapriset i branschmätningen "Sveriges nöjdaste kunder" för bostadsutvecklare.

Rankad på 17:e plats
i Fortunes lista
Change the World 2020



13,9

miljarder kronor i kontraktvärde för Skanska när vi tecknade avtal om att bygga en del av Storbritanniens nya höghastighetsjärnväg HS2.

22,46

kronor per aktie som resultat av en rekordvinst.



4,8

miljarder kronor i försäljningsvinster inom Kommersiell fastighetsutveckling, en ny rekordnivå.

En rekordvinst och en stark finansiell ställning

Trots ett turbulent och utmanade år står Skanska starkt. Vi agerade snabbt och beslutsamt i pandemin för att skydda våra medarbetare och företaget och säkerställa ett stabilt resultat i alla våra verksamhetsgrenar. Vår strategi kvarstår och vi är redo att ta tillvara de möjligheter som ligger framför oss. Med stöd i våra värderingar och vårt löfte, ser vi stora möjligheter i en hållbar återhämtning i världsekonomin.

Vinst per aktie

22,46

kronor, vinst per aktie ökade med 45 procent.

Rörelsemarginal – Byggverksamhet

2,5%

Successiv lönsamhetsförbättring inom Byggverksamheten.

Vinst på avyttringar inom Kommersiell fastighetsutveckling

4,8

miljarder kronor, försäljningsvinster på rekordnivå.

På många sätt var 2020 ett turbulent och utmanande år. Spridningen av covid-19 fick snabbt en negativ påverkan på samhällen, ekonomier och finansiella marknader världen över. Vi agerade snabbt och beslutsamt för att skydda bolaget, våra medarbetare och vår balansräkning. Många åtgärder vidtogs för att minimera störningarna i vår verksamhet.

Sammantaget uppgick rörelseresultatet för året till rekordhöga 11,9 (7,8) miljarder kronor och inkluderar en gynnsam vinst från avyttringen av vår ägarandel i ett vägtrafikprojekt. Inom vår Byggverksamhet förbättrade vi rörelsemarginalen ytterligare till 2,5 (2,4) procent, vilket fortfarande är under vårt mål på minst 3,5 procent. Avkastning på sysselsatt kapital för Projektutveckling uppgick till 12,2 (10,3) procent, vilket ligger över vårt mål om minst 10 procent. Avkastning på eget kapital uppgick till 26,0 (21,4) procent, vilket överträffar vårt mål om minst 18 procent. Koldioxidutsläppen från vår egen verksamhet minskade med 9 procent under 2020. Aktieägare upplevde ett turbulent år med inledningsvis skakiga aktiemarknader världen över, men som återhämtade sig när stödåtgärder vidtogs för att stabilisera de finansiella marknaderna. Mot bakgrund av vår stabila finansiella ställning föreslår Skanskas styrelse en utdelning om totalt 9,50 (3,25) kronor per aktie, varav 6,50 (3,25) kronor per aktie i ordinarie utdelning och 3,00 (0,00) per aktie i extrautdelning.

Stabilt resultat i Byggverksamheten

Byggverksamheten påverkades negativt av pandemin men visade sig vara mer motståndskraftig tack vare snabba åtgärder.

Under andra halvåret 2020 var produktiviteten nästan helt tillbaka på nivåerna före covid-19. Trots lägre intäkter förbättrades lönsamheten ytterligare 2020.

Vår strategi för att förbättra lönsamheten kvarstår. I Sverige har vi vidtagit ytterligare åtgärder inom områden som kämpat med lönsamheten under året. I Centraleuropa anpassar vi oss till en lägre volym. I Storbritannien fokuserar vi vår verksamhet och i USA strävar vi efter ytterligare lönsamhetsförbättringar. Vi tror att detta, tillsammans med selektiv budgivning och kommersiellt fokus kommer att resultera i fortsatt lönsamhetsförbättring inom Byggverksamheten.

Starkt resultat i Bostadsutveckling

Inom Bostadsutveckling lyckades vi öka såväl lönsamhet och avkastning som antalet sålda och startade bostäder. Under året uppnådde Bostadsutveckling en rörelsemarginal om 11,8 (9,6) procent. Resultatet var starkt på alla våra marknader trots en betydande, om än temporär nedgång, i marknadsaktivitet när covid-19 började spridas globalt. Hyresbostäder stod för den största volymökningen. Under året startade vi vårt första BoKlok projekt i Storbritannien. Konceptet för prisvärda hem har blivit väl mottaget i Storbritannien och ambitionen är att växa över de kommande åren.

Rekordnivå i Kommersiell fastighetsutveckling

Inom Kommersiell fastighetsutveckling levererade vi ännu ett rekordår i vinster från fastighetsförsäljningar. Jag betraktar detta som en stark prestation under ett år som 2020 där pandemin haft en tydlig negativ påverkan på aktiviteten inom fastighetssektorn. Detta förstärker det faktum att våra högkvalitativa utvecklingsprojekt på attraktiva platser med höga hållbarhetsambitioner är efterfrågade. Vi påbörjade tio nya projekt under 2020, varav ett i Los Angeles, vår nyaste marknad.

» En unik position i att leverera på vårt löfte – bygga ett bättre samhälle – och generera en branschledande total aktieägaravkastning. «



Leasing har varit den största utmaningen under 2020. Hyresgäster skjuter upp beslut om att teckna nya hyresavtal då de anställda, som normalt sett arbetar i en kontorsbyggnad, rekommenderats att arbeta hemifrån. Dock lyckades vi ändå teckna några större hyresavtal under 2020 och är i nära dialog med potentiella hyresgäster på alla våra marknader gällande deras behov och kriterier för framtida kontorslokaler.

Ambition att generera en branschledande total aktieägaravkastning

Skanskas framgångar bygger på den stabila grund vi har i våra värderingar, vår starka balansräkning, vår integrerade affärsmodell och vårt välrenommerade varumärke.

Vår balansräkning och organisatoriska styrka, djupa kunskap och starka relationer ger oss en unik marknadsposition att leverera på vårt löfte – bygga ett bättre samhälle – och generera en branschledande total aktieägaravkastning. I takt med att samhälle och världsekonomin återhämtar sig vill vi göra vår del att i driva en hållbar återhämtning.

En hållbar återhämtning innebär mer än miljö. På Skanska värnar vi om våra medarbetares hälsa och säkerhet. Under 2020 fokuserade vi särskilt på aktiviteter med högre olycksfallsfrekvens, såsom lyft, lastning och lossning. Alla våra affärsenheter har tagit fram och implementerar handlingsplaner med syfte att förebygga denna typ av olyckor. Vårt hållbarhetsarbete ansluter till FN:s globala mål för hållbar utveckling, vilket hjälper oss att kontinuerligt upprätthålla stödet för de övergripande hållbarhetsprinciper som definierats av FN Global Compact. Som en anhängare av Parisavtalet anser jag att en hållbar återhämtning är viktig. Vi har ett mål om att uppnå netto noll koldioxidutsläpp senast 2045 i hela vår värdekedja. Den totala minskningen i vår egen verksamhet jämfört med basåret 2015 var 34 procent.

En hållbar återhämtning innebär också många nya affärsmöjligheter. Med vår starka marknadsposition kan vi tillvarata dessa möjligheter och fullfölja vår strategi för att generera en branschledande totalavkastning: förbättra lönsamheten i Bygg-

verksamheten genom minskade risker och kostnader, förbättrat kommersiellt fokus samt expandera Projektutveckling på ett ansvarsfullt sätt.

2020 var ett anmärkningsvärt år på många sätt. Jag vill tacka våra kunder, affärspartners, aktieägare och medarbetare som alla bidragit till Skanskas framgångar. Jag ser fram emot ett fortsatt och fördjupat samarbete.

Stockholm i februari 2021

Anders Danielsson
VD och Koncernchef



Skanska – attraktiv hållbarhetsinvestering

Alecta förvaltar pensionsplaner för 2,6 miljoner människor och 35 000 företag i Sverige. Hållbara och ansvarsfulla investeringar är grundläggande för bolagets uppdrag och verksamhet. Alecta, en av Skanskas största aktieägare sedan många år, är en av de största investerarna i Sverige med förvaltade tillgångar på mer än 1 000 miljarder kronor.



»Vi har förtroende för Skanska som vi ser som en ambitiös aktör inom hållbarhetsområdet.«

Magnus Billing, vd Alecta

Genom sina hållbarhetsinvesteringar har Alecta en stark position att påverka företag att lägga större vikt vid miljö-, samhälls- och bolagsstyrningsfrågor (Environment, Social and Governance, ESG). Omställningen till hållbara investeringar pågår världen över och 2020 var det första året som investeringar i hållbarhetsfokuserade fonder översteg en biljon USD (Financial Time Adviser 2020). Hållbarhetsinvesteringar är här för att stanna. Magnus Billing, vd för Alecta, kommenterar vilka förväntningar Alecta som investerar har på företag ur ett hållbarhetsperspektiv.

”Det viktigaste i vårt åtagande gentemot våra kunder är att se till att deras tjänstepension växer. Aktivt ägande och ett långsiktigt perspektiv innebär integrering av miljöaspekter, samhällsansvar och god bolagsstyrning för att skydda värdet och skapa avkastning på våra investeringar”, säger Magnus.

”Vi har förtroende för Skanska som vi ser som en ambitiös aktör inom hållbarhetsområdet. Skanskas styrka visar sig i hur företaget tydligt och strukturerat stakar ut vägen för verksamheten, hur de kommunicerar sina mål och hur de planerar att bidra till Agenda 2030 genom sina hållbarhetsfokusområden”, fortsätter Magnus.

Det övergripande målet för Alectas portfölj är att hålla sig inom ramen för Parisavtalet, vilket innebär att de bolag som Alecta investerar i också måste ha tydliga hållbarhetsmål och strategiska planer samt genomföra åtgärder i linje med dessa.

”Skanska har hög trovärdighet eftersom hållbarhet har identifierats och betraktas som väsentlig på koncernledningsnivå. Skanska höjer kontinuerligt sina ambitioner, integrerar hållbarhet i affärsmodellen, skapar värde för ägarna och våra pensionärer”, säger Magnus.

”Skanska är mycket attraktivt som en hållbarhetsinvestering. Samtidigt som Skanska har högt ställda hållbarhetsmål är bolaget verksamt i en bransch med utmaningar på områden som stadsutveckling och arbetsförhållanden, där det gäller att göra rätt för att kunna ställa om till ett mer hållbart samhälle.

Vi uppfattar Skanska som ett företag som inte viker ned sig av trycket från standarder under utveckling, utan visar på beslutsamhet, uppfyller krav, tar ansvar och är transparenta.

En viktig del i vår placeringsstrategi är att analysera och göra välunderbyggda prognoser om samhällsförändringar, med ambitionen att göra välgrundade, långsiktiga och hållbara investeringar till förmån för våra kunder.

Byggbranschen har en viktig roll med tanke på de miljö- och hållbarhetsutmaningar samhället står inför, men också för att främja och påskynda den nödvändiga omställningen. För att fortsätta vara en trovärdig samhällspartner är det viktigt att Skanska fortsätter arbeta vidare för att säkerställa trygga arbetsmiljöförhållanden och god affärsetik”, avslutar Magnus.

Skanska som investering

Skanska är ett av världens ledande bygg- och projektutvecklingsföretag. En stark balansräkning, en integrerad affärsmodell och en strävan om att vara ledande inom hållbarhet skapar värde för aktieägarna.

Skanska är ledande på sina utvalda hemmamarknader

Starka trender såsom demografiska förändringar, växande städer och hållbarhet ökar behovet av nya och mer beständiga lösningar, vilket driver investeringar i infrastruktur, sjuk- och hälsovård, bostäder, kontor och utbildning. Detta innebär möjligheter för Skanska att skapa såväl värde som att bygga ett bättre samhälle.

→ Innovativa, hållbara och klimatsmarta lösningar

Med sin breda kompetens och genom att sträva efter att vara ledande inom hållbarhet, erbjuder Skanska innovativa, hållbara och klimatsmarta lösningar som bidrar till en hållbar framtid för kunder och samhället i stort.

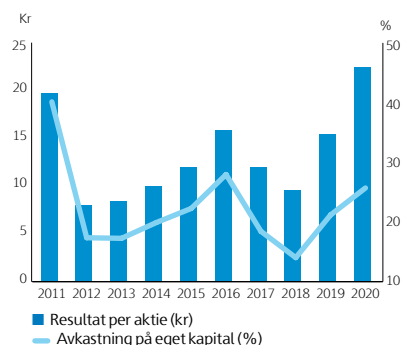
→ En stark affärsmodell

Med sin integrerade affärsmodell genererar Skanska ett betydande positivt kassaflöde från Byggverksamheten som kontinuerligt investeras i Projektutveckling för att öka avkastningen.

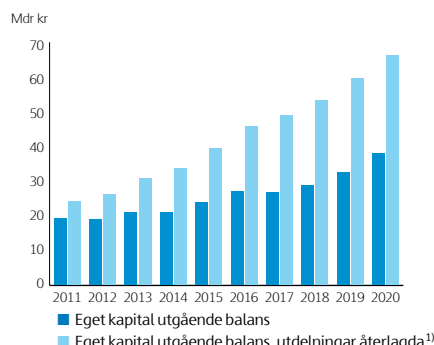
→ Skapa värde för aktieägare

Skanska har under många år bidragit till en god avkastning och skapat ett attraktivt, långsiktigt värde för sina aktieägare. Med sina värderingar och affärsmodell som grund kan Skanska skapa värde för aktieägarna.

Periodens resultat per aktie och avkastning på eget kapital

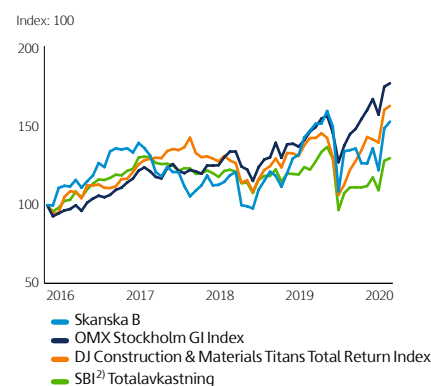


Tillväxt i eget kapital inklusive utdelningar



1) Genomsnittlig årlig tillväxt (CAGR) på 13 procent.

Total avkastning på Skanska-aktien jämfört med index



2) Strategic Benchmark Index består av noterade företag som sammantagna avspeglar Skanskans verksamheter.

Historik Skanska-aktien

	2020	2019	2018	2017	2016
Aktiekurs årets utgång, kr	209,70	211,70	141,00	170,00	215,10
Börsvärde, miljarder kronor	86,5	87,1	57,8	69,5	88,0
Utestående antal aktier, miljoner ¹⁾	412,3	411,5	409,7	408,9	409,3
Högsta aktiekurs under året, kr	238,90	216,00	179,70	226,60	218,70
Lägsta aktiekurs under året, kr	146,00	140,85	134,85	170,00	149,20
Direktavkastning, % ²⁾	4,5	3,0	4,3	4,9	3,8
Resultat per aktie, kr ³⁾	22,46	15,46	9,55	12,01	15,89
Utdelning per aktie, kr	9,50 ⁴⁾	3,25 ⁵⁾	6,00	8,25	8,25
Utdelningsandel, % ⁶⁾	42	21	63	69	52
Intensitet för utsläpp av växthusgaser, % ⁷⁾	1,67	1,64	1,95	2,16	2,55

1) Antal utestående aktier vid årets slut.

2) Utdelningen i procent av slutkursen för respektive verksamhetsår.

3) Periodens resultat per aktie enligt segmentsredovisningen dividerat med antal utestående aktier.

4) Baserat på styrelsens utdelningsförslag.

5) För mer information om utdelningen för 2019, se bolagsstyrningsrapporten på sidan 35.

6) Utdelning i procent av resultat per aktie.

7) Scope 1 och Scope 2 (marknadsbaserat)/Mkr intäkter, enligt segmentsredovisning.

Aktien

Skanskas B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i segmentet Large Cap. Den 31 december 2020 uppgick börsvärdet till 86,5 miljarder kronor och det totala antalet aktieägare var fler än 100 000.

Skanskas aktiekurs (SKAB)¹⁾ var stark i början av 2020 med en högsta betalkurs på 238,90 kronor i februari. Covid-19-pandemin och oljeprisfall i mitten av februari förändrade dock dramatiskt marknadsförhållandena och skapade stor osäkerhet och mycket volatila marknader. Från mitten av februari till slutet av mars sjönk både Skanskas aktiekurs och OMX Stockholm Index med 36 procent respektive 24 procent. Skanskas aktiekurs återhämtade sig från den kraftiga nedgången och stängde 2020 på en betalkurs på 209,70 kronor, en minskning på 3 procent för året jämfört med Nasdaq Stockholm som var upp 11 procent.

Aktiekurs och omsättning

Under 2020 omsattes totalt 437 (465) miljoner Skanska-aktier till ett totalt börsvärde om 82,9 (88,9) miljarder kronor, vilket motsvarar en genomsnittlig dagsomsättning om 1,9 (1,9) miljoner aktier eller 0,4 miljarder kronor per handelsdag. Den högsta betalkursen 2020 var 238,90 kronor den 11 februari och den lägsta var 146,00 kronor den 23 mars.

Aktiekapital och ägarstruktur

Skanskas aktiekapital uppgick till 1 259 709 216 kronor vid utgången av 2020 fördelat på totalt 419 903 072 aktier, varav 19 684 564 av serie A och 400 218 508 av serie B. Per den 31 december 2020 var antalet aktieägare 103 936. Majoriteten av Skanskas ägare är finansiella och institutionella organisationer i Sverige. Den största ägaren är Industrivärden AB som innehar 24,3 procent av rösterna, följt av Lundberg-gruppen med 13,1 procent av rösterna. I slutet av året uppgick moderbolagets (Skanska AB) innehav av egna B-aktier till 7 616 674 miljoner aktier, vilket motsvarar 1,8 procent av aktiekapitalet.

Utdelning

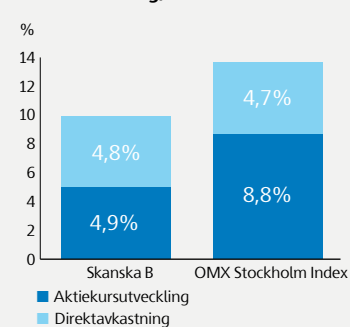
Skanskas utdelningspolicy är att dela ut 40–70 procent av årets resultat till aktieägarna, förutsatt att bolagets finansiella situation i sin helhet är stabil och tillfredsställande. För räkenskapsåret 2020 föreslår styrelsen en utdelning om totalt 9,50 (3,25²⁾) kronor per aktie, varav 6,50 (3,25) kronor per aktie i ordinarie utdelning, och 3,00 (0,00) kronor per aktie i extrautdelning. Förslaget motsvarar en utdelning om

totalt 3 917 (1 340) miljoner kronor, vilket utgör 42 procent (21) av årets resultat. För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten beroende på aktieåterköp och överföring av aktier till deltagare i Skanskas långsiktiga aktiesparprogram, Seop.

Aktieanalytiker

För en aktuell lista över analytiker som följer Skanska, besök: group.skanska.com/investors/skanska-share/analysts/.

Totalavkastning, 5 år



De största aktieägarna i Skanska AB, röstersorterat 31 december 2020

Aktieägare, exklusive eget innehav	% av röster	% av kapital
Industrivärden AB	24,3	7,4
Lundberg-gruppen	13,1	5,7
AMF Försäkringar & Fonder	4,0	5,8
Skanska-anställda genom Seop ³⁾	3,3	4,7
Swedbank Robur Fonder	2,3	3,3
Alecta	2,2	3,1
BlackRock	2,0	2,8
Vanguard	1,7	2,4
SHB Fonder & Liv Försäkring	1,6	2,3
Norges bank	1,4	2,0
10 största aktieägarna i Skanska	55,9	39,4
Övriga aktieägare i Skanska	44,1	60,6
Totalt	100,0	100,0
varav aktieägare i Sverige	78,6	69,6
varav aktieägare utomlands	21,4	30,4

1) Bloomberg ticker SKAB:SS, Reuters quote SKAb.ST

2) För mer information om utdelningen för 2019, se bolagsstyrningsrapporten på sidan 35.

3) Behandlas inte som egen ägargrupp och inkluderar intjänade matchings- och prestationsaktier för framtida tilldelning.

Källa: Modular Finance Holdings

Finansiering

Skanskas finansiella styrka har sitt ursprung i kassaflödet från vår Byggverksamhet. Tillsammans med våra utvecklingsvinster och kompletterande extern finansiering ger det oss en stabil finansiell grund.

Skanska har ett antal program för upplåning, såväl bekräftade bankkreditfaciliteter som marknadsfinansieringsprogram, vilket ger en god flexibilitet vid tillfälliga svängningar i koncernens likviditet på kort sikt samt säkerställer finansiering på lång sikt.

I slutet av året uppgick den centrala skuldportföljen till 3,7 miljarder kronor. De outnyttjade kreditfaciliteterna om 7,5 miljarder kronor i kombination med tillgänglig likviditet om 19,5 miljarder kronor säkerställer en tillfredsställande finansiell kapacitet för koncernen. Två större försäljningar i slutet av året resulterade i en betydligt högre likviditet vid årsskiftet 2020 jämfört med tidigare år.

I slutet av året hade samtliga utestående företagsobligationer (MTN) – uppgående till 0,5 miljarder kronor – en grön profil. Två bilaterala kreditfaciliteter på 500 miljo-

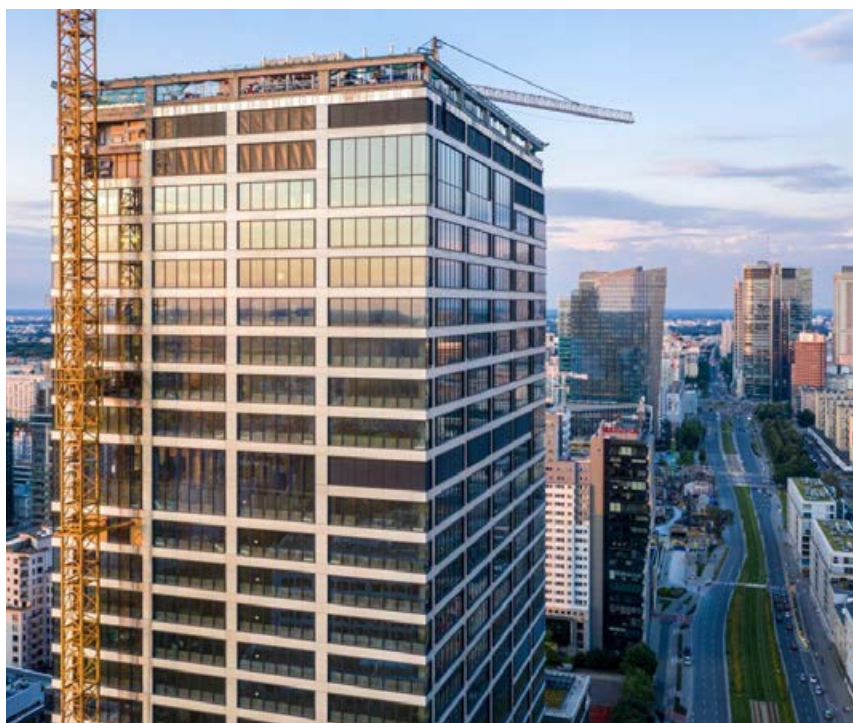
ner kronor och 50 miljoner EUR, som båda förfaller 2021 samt en revolverande kreditfacilitet på 600 miljoner EUR som förfaller 2024 utgör ett extra stöd vid eventuellt finansieringsbehov.

Ramverk för gröna obligationer

I slutet av 2020 utgjorde 100 procent av Skanskas centrala skuldportfölj bilaterala lån eller gröna obligationer som är örnmärkta för gröna projekt enligt Skanskas ramverk för gröna obligationer.

Skanska emitterade sina första gröna obligationer 2014. En andra emission, till ett värde av en miljard kronor, genomfördes under 2018 för att finansiera kvalificerade projekt i segmenten Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling. Alla projekt finansierade enligt Skanskas ramverk för gröna obligationer måste uppnå de

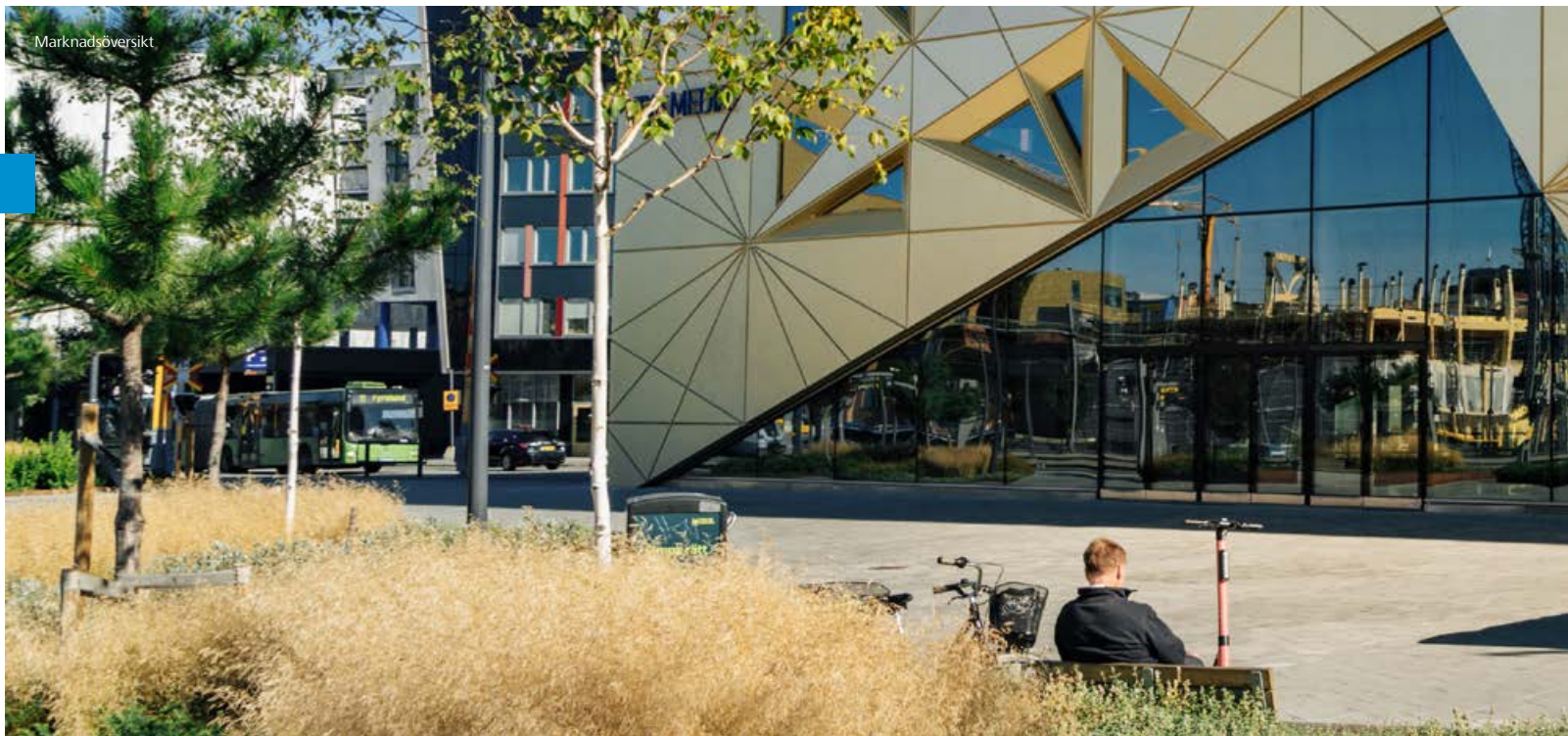
högre nivåerna inom något av följande oberoende certifieringssystem: LEED, BREEAM, DGNB eller Svanen-märkning. De två kommersiella utvecklingsprojekt som för närvarande finansieras med gröna obligationer, i ambitionen att överträffa miljökraven genom att sikta mot den högsta LEED-nivån, Platinum eller Guld, är Epic (Malmö) och Generation Park Y (Warszawa, Polen). Ramverket kontrolleras av en oberoende part och bedöms vara kraftfullt och pålitligt enligt CICERO (Center for International Climate Research) som internationellt ses som ledande inom oberoende granskningar av system för gröna obligationer. Skanska rapporterar sin klimatpåverkan två gånger om året.



Kontorsfastigheten Generation Park Y, Warszawa, Polen, är Skanskas första skyskrapa i Polen och utformad med miljö- och människorna i åtanke och är finansierad helt och hållet med gröna obligationer. Förutom att ansöka om LEED Platinum-certifiering eftersträvas certifiering enligt Building without Barriers, vilket innebär att byggnaden ska anpassas till funktionshindrades behov. Fastigheten ska också ansöka om WELL-certifiering, Core & Shell, där människors hälsa och välbefinnande står i fokus.

100%

Andel av den totala centrala skuldportföljen som är grön enligt Skanskas ramverk för gröna obligationer.



Globala trender och viktiga marknadsdrivare

Globala trender som exempelvis växande städer, hälsomedvetenhet och klimatsmartare lösningar driver investeringar i beständig infrastruktur och ökar efterfrågan på hållbara byggnader som kontor, bostäder, sjukhus och skolor. För Skanska innebär dessa globala trender en möjlighet att bygga ett bättre samhälle.

Byggbranschen står för 40 procent av de globala energirelaterade koldioxidutsläppen (IEA, 2019). Detta innebär en möjlighet, men också ett ansvar, att bidra till övergången till mer klimatbeständig utveckling med låga utsläpp som krävs för att uppfylla Parisavtalet. De globala trender som Skanska har identifierat visar på det stadigt växande behovet av nya och mer hållbara lösningar inom Bygg- och Projektutvecklingsverksamheten.

Den globala kris som orsakats av covid-19-pandemin har lett till en ekonomisk nedgång med oförutsedd omfattning och osäker varaktighet. Detta har ökat trycket på att förändra och bygga upp en hållbar och motståndskraftig framtid. Pandemin har påskyndat vissa aktuella trender, såsom digitalisering och hållbarhet, men har också aktualiserat andra sätt att leva och arbeta, som exempelvis distansarbete. Dessa trender och beteenden kommer att påverka ekonomin och forma samhället efter covid-19.

→ Ekonomisk utveckling och förändringar i det geopolitiska landskapet

Ekonomisk tillväxt och offentliga utgifter skapar en ökad efterfrågan på bygglösningar. I Norden och Centraleuropa har tillväxten i byggsektorn varit positiv under senare år. Tillväxten väntas bromsa in den närmaste tiden, men förblir positiv på de flesta marknader på sikt.

Under senare år har ökade offentliga investeringar bidragit till tillväxt i USA, och bygginvesteringsnivån i Centraleuropa har stigit genom större användning av EU-medel. Detta kan emellertid förändras om den ekonomiska tillväxten mattas av.

Offentliga satsningar på social och annan infrastruktur löper på i jämn takt och väntas fortsätta göra det. Finansiering kan dock vara ett problem då en stor del av de offentliga utgifterna går till att bekämpa pandemin och stimulera ekonomin.

Ökade protektionistiska tongångar från politikerna, där brexit och handelspolitiska skyddsåtgärder är två exempel, skulle kunna leda till begränsningar i handel och gränsöverskridande flöden. Höjda tullar kan också påverka material- och arbetskraftstillgången, och resultera i ett skifte mot lokal upphandling och därmed fler inhemska leverantörskedjor.

→ Urbanisering och demografiska förändringar

Den ökande urbaniseringen håller på att förändra världens städer. År 2050 väntas i genomsnitt 70 procent av världens befolkning bo och arbeta i städer. Alla Skanskas marknader ligger över detta genomsnitt, och starkast är utvecklingen i USA och Norden.

Förtätning och demografiska förändringar ökar behovet av effektiva och flexibla lösningar för transporter och ett mobilt liv, prisvärda bostäder och myndighetssamverkan för att skapa



inkluderande stadsområden. Det görs omfattande investeringar i kollektivtrafik, energi- och vattenförsörjning och annan infrastruktur men också i kontorsfastigheter, bostäder, skolor och sjukhus.

Klimatkrisen och pandemin har belyst sårbarheterna i stadsmiljöer såsom strukturella ojämlikheter och otillräcklig infrastruktur. Många städer planerar redan för en tid efter pandemin, med en rad investeringar i hållbar infrastruktur och social infrastruktur, med ambitionen att koppla den ekonomiska återhämtningen till en miljömässigt hållbar utveckling. Fokus på rörlighet och energieffektivitet i våra städer kan bidra till en mer cirkulär och stabil ekonomi.

→ Klimatpåverkan och resursbrist

Om målen i Parisavtalet ska uppnås krävs en radikal minskning av världens växthusgasutsläpp för att begränsa den globala uppvärmningen. Bygg- och projektutvecklingsbranschen står inför utmaningen att minska energianvändningen och utsläppen, förbättra innovation och upphandling av resurser och öka cirkulära lösningar.

Resursbristen är en utmaning för samhället i stort och för byggbranschen, som svarar för 30 procent av den globala resursförbrukningen. Vattenbrist är exempelvis ett hot mot många av världens största städer. Behovet av att minska klimatpåverkan gör det nödvändigt att utveckla nya och mer effektiva lösningar inom bygg- och projektutveckling, och kunder efterfrågar i allt högre grad mer hållbara byggnader. Effektivt utformade och producerade byggnader och infrastrukturprojekt är några av de mest verkningsfulla sätten att uppnå hållbarhetsmål.

Att förbättra miljöprestandan i befintliga byggnader är också viktigt för att uppnå klimatmålen, och något som successivt införlivas i nationell och regional lagstiftning, vilket skapar affärsmöjligheter där Skanska kan bidra till den pågående utvecklingen inom klimatanpassning.

→ Digitalisering och innovation

Ny teknik blir allt mer tillgänglig till en överkomlig kostnad, vilket ökar effektiviteten och sänker kostnaderna samtidigt som det blir möjligt för människor att arbeta på nya sätt. Digitaliseringen påverkar inte bara affärsmodellerna för de flesta företag utan också konsumenterna allt eftersom digitala tjänster tar över traditionella processer. Köparnas inflytande ökar när allt fler välinformerade kunder förväntar sig ökad öppenhet från företag.

Digitaliseringen var redan en stark trend före covid-19-pandemin, men har accelererat nu när distansarbete, distansundervisning och e-handel blivit vanligare.

Ny teknik, innovationer och bättre produkter spelar en allt större roll, med växande efterfrågan på uppkopplade lösningar och större krav på kvalitet, funktionalitet och design, något som påverkar de stadsområden och byggnader som Skanska bygger och utvecklar.

→ Partnersamarbeten är viktiga

En hållbar stadsutveckling kan bara lyckas genom en kombination av styrning, samarbete över sektorer och en dialog med representanter från hela värdekedjan – från myndigheter, affärspartners och leverantörer till privatpersoner. De trender som beskrivs ovan är en drivkraft för betydande initiativ inom bygg- och projektutvecklingssektorn i frågor såsom prisvärda bostäder, hållbar tillväxt, stadsplanering, korruptionsbekämpning och en säker arbetsmiljö på byggplatser.

Partnersamarbeten är också viktiga för att Skanska ska uppnå sitt mål om netto noll utsläpp till 2045. Genom att aktivt söka partnerskap för hållbar innovation strävar Skanska efter att öka användningen av klimatsmarta lösningar. Detta mål fortsätter att vägleda vårt arbete för att minska klimatpåverkan i vår verksamhet.

Mål och utfall

Skanskas finansiella mål avspeglar på ett bra sätt koncernens lönsamhet och visar på det finansiella utrymme för investeringar och tillväxt, som är en förutsättning för att Skanska ska kunna skapa värde. Förutom de finansiella målen har Skanska satt mål om att uppnå netto noll koldioxidutsläpp senast 2045 i hela värdekedjan för de byggnader och den infrastruktur som Skanska bygger.

Rörelsemarginal – Byggverksamhet

Mål

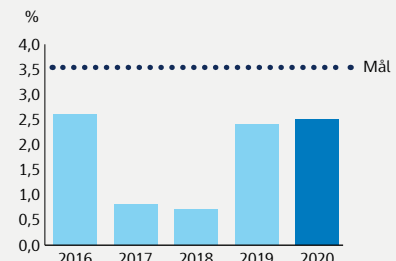
≥ 3,5%

Utfall 2020

2,5%

Resultatet i vår Byggverksamhet var stabilt. Trots lägre intäkter förbättrades lönsamheten ytterligare under 2020. Vår strategi med selektiv anbudsgivning och förbättrat kommersiellt fokus för att förbättra lönsamheten ytterligare gäller fortsatt.

Rörelsemarginal – Byggverksamhet



Avkastning på sysselsatt kapital¹⁾ – Projektutveckling

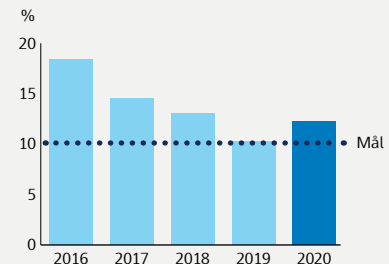
Mål

≥ 10%

Utfall 2020

12%

Vår projektutvecklingsverksamhet fortsatte att leverera resultat på en hög nivå och överträffade målet om minst 10 procent. Kommersiell fastighetsutveckling hade ett nytt rekordår med vinster från fastighetsförsäljningar på 4,8 miljarder kronor. Lönsamheten inom Bostadsutveckling var stark på alla våra marknader.

Avkastning på sysselsatt kapital
Projektutveckling

Avkastning på eget kapital¹⁾

Mål

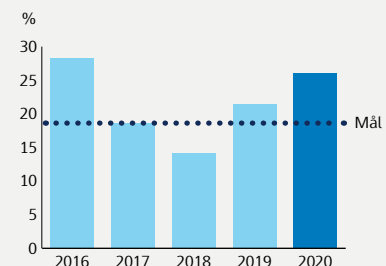
≥ 18%

Utfall 2020

26%

Starkt resultat i alla våra verksamhetsgrenar resulterade i en avkastning på eget kapital om 26,0 procent för 2020, väl överstigande vårt mål om minst 18 procent.

Avkastning på eget kapital



¹⁾ Enligt Segmentsredovisning.



POWERHOUSE

Justerad nettoskuld¹⁾

Limit

-9

Mdr kronor

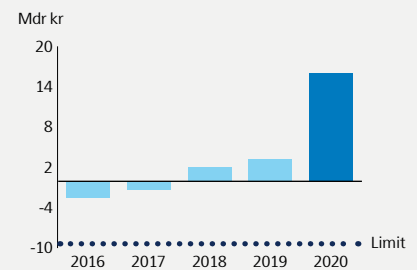
Utfall 2020

+16

Mdr kronor

Starkt kassaflöde genom fokus på rörelsekapital från Byggverksamheten och försäljningar inom Projektutveckling.

Justerad räntebärande finansiell nettofordran (+)/nettoskuld (-)



Klimatmål

Mål 2030

-50%

Minskning av koldioxidutsläpp²⁾ från egen verksamhet till 2030 jämfört med 2015.

Utfall 2020

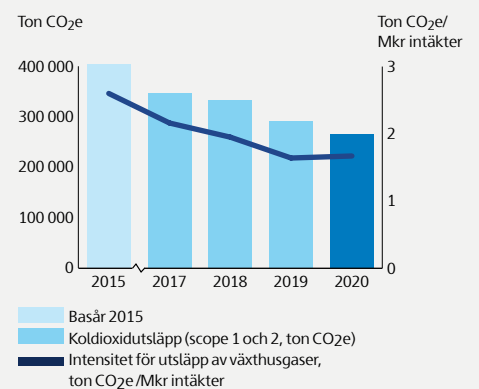
-9%

-34% minskning sedan 2015.

Sedan 2015 har vi minskat koldioxidutsläppen från vår egen verksamhet med 34 procent och intensitet för utsläpp av växthusgaser har minskat med 36 procent.

Läs mer på sidan 69.

Koldioxidutsläpp i Skanskas egen verksamhet



1) Räntebärande nettofordran/skuld exklusive likvida medel med restriktioner, leasingkulder och räntebärande pensionsskuld netto.
2) Scope 1 och scope 2. Basår 2015.



Strategi

Genom en stor variation av projekt och innovativa, hållbara lösningar bygger Skanska ett bättre samhälle. Vi strävar efter att skapa branschledande aktieägarvärde genom att bidra till en hållbar framtid för våra medarbetare, kunder och samhällen.

Skanskas löfte är att bygga ett bättre samhälle. I samarbete med kunder och samhällen och med utgångspunkt i Skanskas värderingar – Värna om livet, Agera etiskt och öppet, Bli bättre tillsammans samt Vid Kundens sida – kan Skanska skapa värde för aktieägarna och bidra till en hållbar framtid.

Skapa hållbara lösningar

Skanska är en pålitlig partner som skapar hållbara lösningar som svarar upp mot och överträffar kundernas behov. Skanska säkerställer att rätt personer, rätt system och effektiva processer finns tillgängliga och förbättras kontinuerligt. Lika viktig är Skanskas förmåga att utnyttja den bredd och djup av kompetens som finns inom bolaget, men också att attrahera nya talanger och förmågor. Mångfalden i bolaget ger en oslagbar mix av kunskap, expertis och problemlösning. Genom att nyttja Skanskas kunskaper och erfarenheter, och genom att investera i kontinuerlig förbättring, kan Skanska leverera rätt lösningar till sina kunder och skapa det bästa värdet för aktieägarna.

Hållbarhetsarbetet bygger på Skanskas värderingar och är integrerat i Skanskas styrning och arbetsmetoder. Skanska strävar efter att vara branschledande inom

hållbarhet och erbjuda kunderna moderna lösningar.

Skanska har satt upp ett mål om att nå netto noll koldioxidutsläpp senast 2045, vilket även inkluderar vår värdekedja. Detta är avgörande för att stödja Parisavtalet och driva innovativa, klimatsmarta lösningar åt våra kunder.

För Skanska innebär hållbarhet ett ansvar att hantera utmaningarna såväl som en möjlighet att hitta nya affärstillfällen. Vi vill bidra till en hållbar bygg- och projektutvecklingsbransch. Ett sätt att göra detta är att utveckla hållbara lösningar tillsammans med våra kunder och partners. Genom att driva hållbarhet i hela värdekedjan strävar vi inte bara efter att bidra till vårt eget klimatmål utan också till våra kunders och samarbetspartners hållbarhetsmål. Genom framgångsrika samarbeten vill vi generera vinst och aktieägarvärde.

Mer information om Skanskas arbete och framsteg inom hållbarhet finns i Hållbarhetsredovisningen på sidorna 58–86.

Långsiktig strategi skapar en solid plattform

Skanskas strategiska åtgärder som beslutades under 2018 har förbättrat lönsamheten, minskat risker och kostnader samt stärkt

bolagsstyrningen och balansräkningen.

De har också gjort det möjligt för projektutvecklingsverksamheten att expandera, vilket hjälper Skanska att stå starkt i dessa osäkra tider med covid-19-pandemin och dess negativa effekter på real ekonomin och finansmarknaderna. Att värna om medarbetarnas hälsa och säkerhet har fortsatt högsta prioritet, och stor vikt har lagts vid att upprätthålla en proaktiv säkerhetskultur under året.

Våra nuvarande finansiella mål för koncernen gäller fortsatt, så länge inget annat meddelas. Skanskas långsiktiga strategi omfattar fortfarande en selektiv anbudsgivning, att förbättra kommersiellt fokus och öka kostnadseffektiviteten i Byggverksamheten, att vara en ledande bostadsutvecklare på våra hemmamarknader och en ansvarsfull expansion av Kommersiell fastighetsutveckling. Denna strategi – kombinerat med vår värdestyrda kultur, duktiga medarbetare och förmåga att anpassa verksamheten till aktuella och framtida krav, behov och möjligheter – ger Skanska en stark position för att erbjuda en branschledande totalavkastning till aktieägarna.

Affärsmodell

Skanskas verksamhet skapar både operativa och finansiella synergier, vilket gör det möjligt för oss att skapa ökat värde i linje med vår målsättning att leverera en branschledande totalavkastning till aktieägarna och samtidigt bygga ett bättre samhälle.

Projekten är kärnan i vår verksamhet. Värde skapas genom de tusentals projekt som genomförs varje år. Vår integrerade affärsmodell genererar och förstärker operativa och finansiella synergier, vilket i sin tur gör det lättare att skapa innovativa lösningar, maximera marknadsmöjligheter, förbättra kostnadskontrollen, stärka vår finansiella ställning och öka avkastningen. Allt detta är avsett att öka aktieägarvärdet samtidigt som vi strävar mot en mer hållbar framtid för medarbetare, kunder och samhället i stort.

Operativa synergier

Operativa synergier är framför allt resultatet av den specialistkompetens som finns lokalt i de olika affärsenheterna. Ofta

samverkar affärsenheter inom samma verksamhetsgren för att maximera nyttan av Skanskas resurser och kapacitet, och införa om framgångsrika metoder. Utvecklingsprojekten sammanför olika enheter inom Byggverksamheten och Projektutveckling, vilket ger bättre kundfokus och optimerar användningen av företagets samlade tekniska och finansiella resurser.

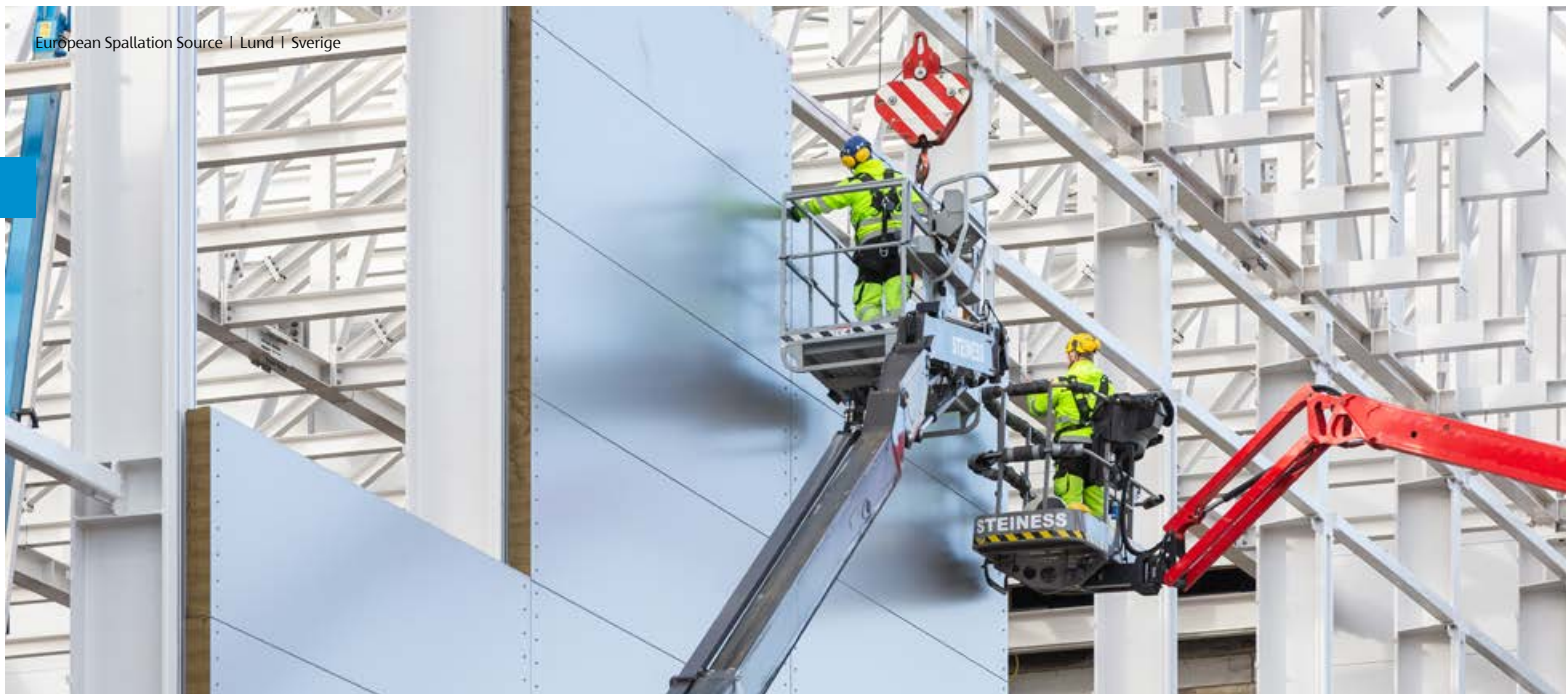
I vår egen utvecklingsverksamhet har vi de högsta ambitionerna när det gäller klimatsmarta lösningar och andra innovativa funktioner i våra erbjudanden. Genom att driva utvecklingen inom detta område ligger vi i framkant och kan erbjuda alla våra kunder de lösningar som bäst passar deras behov.

Finansiella synergier

Byggverksamheten binder inte kapital utan genererar istället ett fritt rörelsekapital. Det fria rörelsekapitalet tillsammans med vinster från koncernens övriga verksamheter, liksom möjligheten att öka belåningen med extern finansiering, gör att Skanska kan finansiera investeringar i egen projektutveckling och därmed uppnå attraktiv avkastning på investerat kapital. Investeringarna skapar också nya vinstgenererande uppdrag för Byggverksamheten.

Affärsmodell





Cirkularitet i fokus när en av världens mest hållbara forskningsanläggningar ska byggas

Med banbrytande modell för cirkularitet bygger Skanska det som ska bli en tvärvetenskaplig forskningsanläggning baserad på världens mest kraftfulla neutronkälla i Lund.

ESS är en sameuropeisk forskningsanläggning där tretton medlemsländer bidrar med teknisk utrustning, kompetens och finansiering. Den kommer att bli en av världens mest hållbara och energismarta anläggningar. Det cirkulära tanke-sättet har varit centralt i projektet redan från ett tidigt planeringsstadium och fortsatt genom hela processen. Byggmateria-len granskas noga ur miljösynpunkt. Granskningen omfattar hela livscykeln och syftar till att underlätta framtida åter-användning eller återvinning av använt byggmaterial.

Bland de mer kreativa initiativen för att öka det cirkulära flödet kan nämnas den industriella symbiosen med närbelägna Örtofta Sockerbruk, där 9 200 kubikmeter av en biprodukt kallad betsand blir ett material som Skanska kan använda som markfyllning i stället för naturgrus. Detta har minskat transporter, och därmed klimatutsläppen, men också minskat kostnaderna. Skanska använder även diesel från förnybara energikällor i alla sina maskiner, vilket sparat 2 383 ton koldioxid. ESS byggs utan att generera avfall till deponi genom förebyggande

åtgärder och sortering till återvinning. Till exempel tillverkas betongklossar av spillbetong på plats. Dessa kan säljas och skapar på så sätt nya affärsmöjligheter. Hittills har över 1 000 betongklossar tillverkats.

Energieffektivitet är en annan aspekt i den cirkulära modellen. Innovativ åter-användning av överskottsvärme från forskningsanläggningen gör att nästan all överskottsvärme kan återvinnas och användas för att värma upp anläggningen eller distribueras i fjärrvärmenätet. Detta bidrar till att minska koldioxidutsläppen och sänka driftskostnaderna. I full drift kommer spillvärmen från anläggningen att kunna värma upp omkring 10 000 villor via fjärrvärmenätet. ESS har tecknat ett avtal med energibolaget E.ON om en lösning för kyla och spillvärme, där överskottsvärmen ska användas till uppvärmning av bostäder och kontor i Lund med omnejd.

Skanska ansvarar för att uppföra 23 byggnader och infrastruktur för forskningsanläggningen. Arbetet genomförs som ett samverkansprojekt, vilket innebär att Skanska och ESS har

ett öppet och integrerat arbetssätt. I uppdraget ingår att planera och bygga en drygt 500 meter lång acceleratortunnel, en målstation, tre instrumenthallar samt servicebyggnader. Utöver detta ansvarar Skanska även för vägar, ledningar, markarbeten och planteringar.

Förenklat kan man likna ESS vid ett gigantiskt mikroskop. Den så kallade spallationsanläggningen accelererar protoner till strax under ljusets hastighet i anläggningens acceleratortunnel. När protonerna kolliderar med målet, ett roterande heliumkylt hjul, frigörs neutroner som leds ut till experimentstationer i långa glaströr. Forskare från hela världen kommer att kunna studera framtidens material i detalj och bidra till att möta stora samhällsutmaningar, till exempel inom förnybar energi, biomedicin och utveckling av läkemedel. Även om byggandet av anläggningen ligger i framkant när det gäller hållbarhet är de viktigaste och långsiktiga miljö- och hållbarhetseffekterna de framtida resultat av den forskning som utförs vid ESS.

Verksamhetsgrenar

Skanskas verksamhet består av Byggverksamhet, Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling. Affärsenheterna inom dessa verksamhetsgrenar samarbetar på flera olika sätt, vilket skapar såväl operativa som finansiella synergier som leder till ökat värde.

Byggverksamhet

→ Marknadsdrivare och nyckeltrender

BNP-tillväxt – Tillväxten inom Byggverksamheten är starkt korrelerad med tillväxten i BNP.

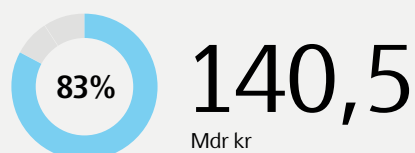
Offentliga satsningar – Infrastruktursatsningar drivs till stor del av den offentliga sektorn.

Urbanisering – Urbanisering är en viktig drivkraft för infrastrukturinvesteringar inom områden som vägar, broar, kollektivtrafik och vattenreningsverk.

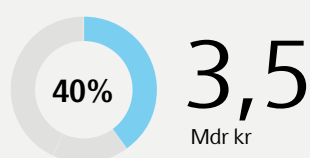
→ Länder

Sverige, Norge, Finland, Polen, Tjeckien, Slovakien, Storbritannien, USA

→ Intäkter, andel av koncernen



→ Rörelseresultat, andel av koncernen



Bostadsutveckling

→ Marknadsdrivare och nyckeltrender

Hushållens förtroendeindikator – Potentiella kunders syn på framtida löneutveckling, boendekostnader och möjligheter till lån påverkar deras köpbeslut.

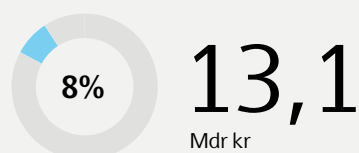
Urbanisering – Leder till ökad efterfrågan på bostäder.

Brist på bostäder – Produktionen av bostäder har varit eftersatt vilket lett till ett underutbud och fler bostäder behöver byggas.

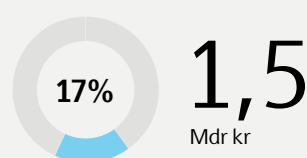
→ Länder

Sverige, Norge, Finland, Polen, Tjeckien, Storbritannien

→ Intäkter, andel av koncernen



→ Rörelseresultat, andel av koncernen



Kommersiell fastighetsutveckling

→ Marknadsdrivare och nyckeltrender

Ekonomisk tillväxt – Den ekonomiska tillväxten ökar företags behov av nyanställning vilket driver på aktiviteten på hyresmarknaden.

Urbanisering – Ökad efterfrågan på kontor och logistikcentra i stadsnära områden.

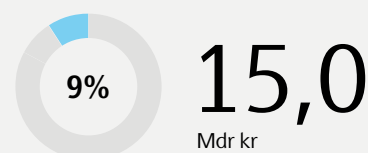
Kostnadseffektiv lokalisering – Energi-effektiva och miljöanpassade lokaler i attraktiva områden efterfrågas och bidrar till en omlokalisering.

Attraktiv investering – Långvariga hyresgäster i välbyggda fastigheter erbjuder attraktiv avkastning för investerare.

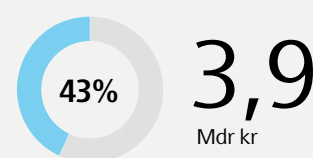
→ Länder

Sverige, Norge, Finland, Danmark, Polen, Tjeckien, Ungern, Rumänien, USA

→ Intäkter, andel av koncernen



→ Rörelseresultat, andel av koncernen





Byggverksamhet

För att ett samhälle ska utvecklas behövs moderna sjukhus, broar, skolor, kontor, bostäder, kommunikationer och annan viktig infrastruktur. Byggverksamheten, den största verksamhetsgrenen mätt i intäkter och antal anställda, utnyttjar vår samlade kompetens och resurser – såväl lokalt som globalt, till att förbättra samhällen.

Mål och handlingsplan

- Förbättrad riskhantering
- Operationell effektivitet
- Rörelsemarginal $\geq 3,5\%$
- Tidig kundinvolvering, partnerskap och ökat fokus på att möta kunden och skapa affärer
- Fortsatt fokus på fritt rörelsekapital

Resultatet i vår Byggverksamhet var stabil och rörelsemarginalen förbättrades ytterligare till 2,5 procent för året.

Väsentliga händelser 2020

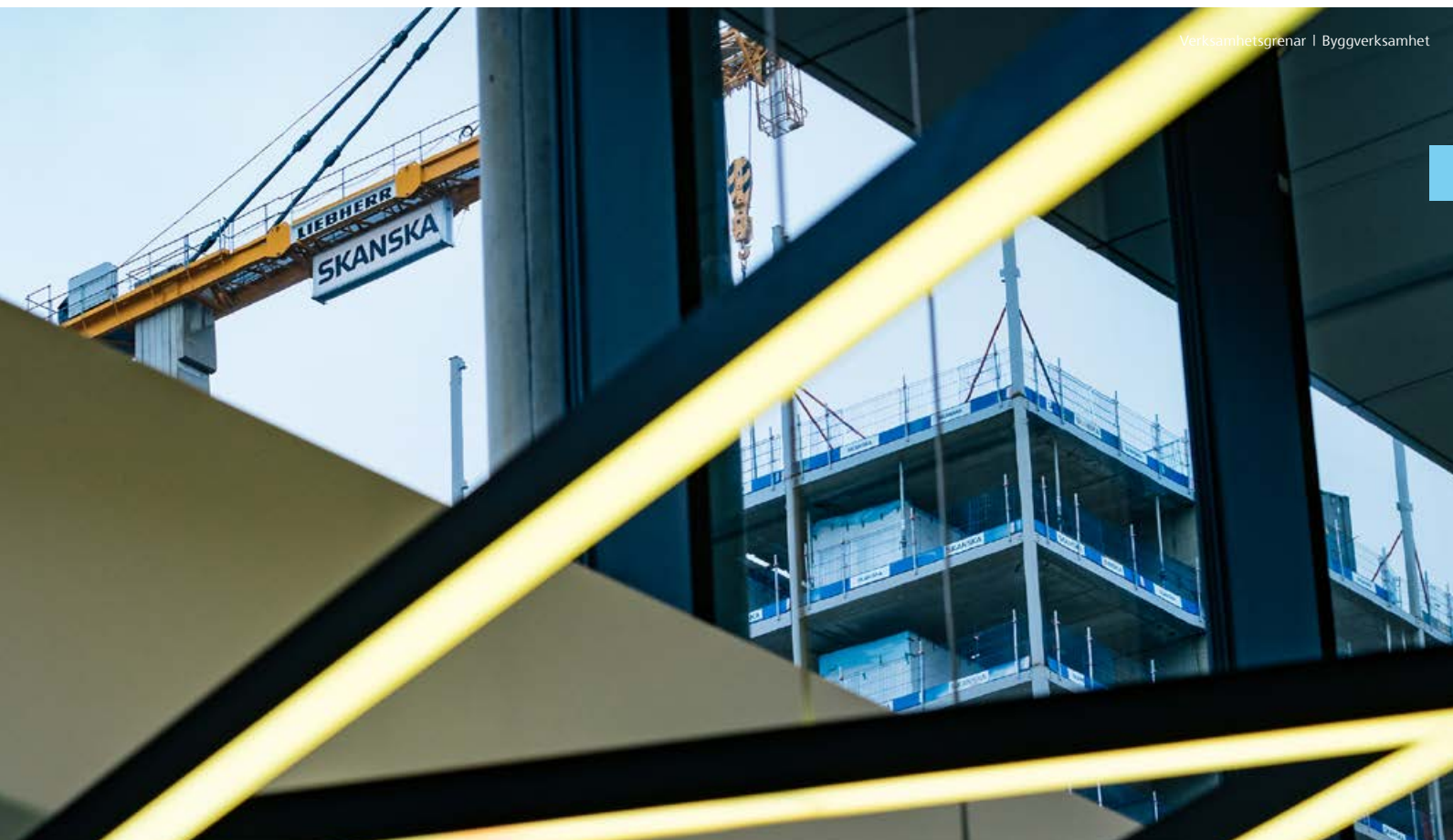
Byggverksamheten påverkades negativt av pandemin men visade sig vara mer motståndskraftig tack vare snabba åtgärder för att skydda verksamheten. Under andra halvåret 2020 var produktiviteten nästan helt tillbaka på nivåerna före covid-19.

Under 2020, fokuserade vi vår brittiska verksamhet. I Centraleuropa anpassade vi verksamheten till lägre volymer och i Sverige vidtog vi ytterligare åtgärder inom områden som kämpat med lönsamheten under året. I USA fortsatte lönsamheten att förbättras.

Intäkterna minskade med 12 procent och uppgick till 140,5 (159,6) miljarder kronor.

De lägre intäkterna är till viss del relaterat till störningar på grund av covid-19, främst i Europa och USA, och av kunder uppskjutna starter av nya projekt. Men det är också ett resultat av de strategiska åtgärderna att fokusera verksamheten och att vara mer selektiva i anbudsförfarandet för att förbättra lönsamheten. Trots lägre intäkter förbättrades lönsamheten genom förbättrad bruttomarginal och kostnads-kontroll.

Rörelsemarginalen uppgick till 2,5 (2,4) procent. Rörelseresultatet minskade med 6 procent och uppgick till 3,5 (3,8) miljarder kronor. Rörelseresultatet i Sverige påverkades negativt av svag lönsamhet och omstruktureringskostnader inom bostadsbyggverksamheten och låga volymer i industriverksamheten. I USA fortsatte lönsamheten att förbättras. Rörelseresultatet



för jämförelseperioden påverkades positivt av beviljat skadestånd i juridiskt fall i Norge om 196 Mkr och negativt av nedskrivning av goodwill i Storbritannien med -367 Mkr.

Marknadsutsikter 2021

Pandemin har haft en negativ påverkan på efterfrågan inom byggverksamheten, främst från privata kunder inom husbyggande och bostäder. Offentliga investeringar i social infrastruktur och infrastruktur upprätthålls på en relativt bra

nivå även om vissa beslut skjuts upp. Finansiering skulle kunna bli en utmaning eftersom många offentliga budgetar minskar på grund av minskade skatteintäkter och ökade utgifter för att bekämpa pandemin och stimulera ekonomierna. Detta kan ses i USA på anläggningsmarknaden där konkurrensen också ökar. Tillsättningen av ny amerikansk president kommer sannolikt att minska osäkerheten på marknaden och potentiellt kan federala infrastrukturinvesteringar öka, men ledtider förväntas bli långa. I Storbritannien förbättras

anläggningsmarknaden då handelsavtalet med EU minskar osäkerheten i beslutsfattandet i den offentliga sektorn.

Verksamheten 2021

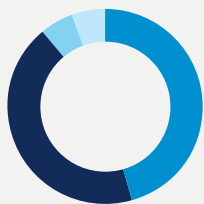
Vi kommer fortsätta att förbättra lönsamheten ytterligare inom Byggverksamheten och vår långsiktiga strategi med selektiv anbudsgivning, riskhantering, kostnads kontroll och förbättrat kommersiellt fokus gäller fortsatt.

Byggverksamhet

Mkr	2020	2019	2018	2017	2016
Intäkter	140 483	159 579	157 894	150 050	138 001
Rörelseresultat	3 528	3 772	1 099	1 205	3 546
Rörelsemarginal, %	2,5	2,4	0,7	0,8	2,6
Fritt rörligt kapital, Mdr kr	25,8	26,4	25,6	21,8	22,5
Operativt kassaflöde	6 451	4 849	3 275	2 136	4 562
Orderingång, Mdr kr	149,8	145,8	151,7	151,8	170,2
Orderstock, Mdr kr	178,9	185,4	192,0	188,4	196,3
Antal anställda	30 944	33 225	37 006	39 002	40 991

Byggverksamhet

Orderstock, totalt 179 Mdr kr

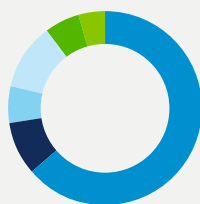


Produkttyp

- Husbyggande, 46%
- Anläggningsbyggande, 43%
- Bostäder, 6%
- Service¹⁾, 5%

1) Kontrakt för drift och underhåll av anläggning.

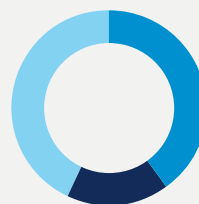
Kundstruktur



- Stat & Kommun, 64%
- Institutioner²⁾, 9%
- Företag, 6%
- Kommersiella fastighetsutvecklare, 11%
- Bostadsutvecklare, 7%
- Övrigt, 3%

2) Främst hälsovård och utbildning i privat regi.

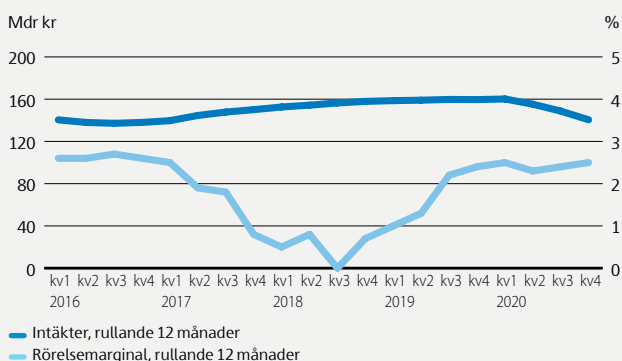
Intäkter, totalt 140 Mdr kr



Geografisk fördelning

- Norden, 40%
- Europa, 17%
- USA, 43%

Intäkter och rörelsemarginal



179

Miljarder kronor i orderstock

Värdeskapande i Byggverksamheten

I vår största verksamhetsgren, Byggverksamheten, bygger och renoverar vi hus, industrianläggningar, infrastruktur och bostäder. Vi utför även uppdrag av servicekaraktär, såsom drift och underhåll.

I enlighet med Skanskas affärsmodell genomför verksamhetsgrenen även entreprenaduppdrag åt vår egen Projektutvecklingsverksamhet. Detta samarbete genererar synergier, driver innovativa lösningar inom hållbarhet samt produktutveckling för koncernen.

Genom att nyttja koncernens samlade finansiella kompetens och resurser skapas möjligheter till synergier och nya projekt. Kombinationen av finansiell styrka och global expertis inom Byggverksamheten och Projektutveckling gör att Skanska kan åta sig projekt för internationella kunder med högt ställda krav på kvalitet och genomförande.

Med ett starkt riskfokus under anbuds-givningsfasen har Skanska kunnat rikta in sig på att vinna projekt med rätt balans mellan risk och förväntad

marginal. Andelen entreprenader där kunden, utöver pris, även ser till servicenivå, hållbarhetsfrågor, kapacitet och projektnivå i sin utvärdering av anbud ökar. Skanskas tydliga fokus på hållbarhet – såsom arbetsmiljö, etik, grönt byggande, samhällsinvesteringar samt mångfald och inkludering – stärker Skanskas erbjudande till kunden.

Byggverksamhet

Bidrar till att helt integrera kollektivtrafiken i en av världens mest trafikerade städer

Regional Connector, en förbindelse under mark för spårvägen i centrala Los Angeles, Kalifornien, USA, kommer att förbättra rörligheten i kollektivtrafiken genom att integrera flera linjer och samtidigt minska klimatpåverkan. Som en aktör i det prisbelönta projektet bidrar Skanska till att minska trafiken på Los Angeles vägar och förbättra Los Angelesbornas livskvalitet.

Regional Connector Constructors, ett samägt bolag mellan Skanska USA och Traylor Brothers, Inc., har skrivit kontrakt med Los Angeles County Metropolitan Transportation Authority (LA Metro), värt 918 miljoner USD, om att bygga en förbindelse under mark för spårvägen i centrala Los Angeles, USA.

Skanska, som huvudansvarig i det samägda bolaget, designar och bygger en tre kilometer lång dubbelspårig, nergrävd spårvägssträckning med tre nya stationer. Tunnelarbetet genomfördes med hjälp av två parallella tunnelborrar samt öppna schakt (cut and cover). Projektet omfattar även trafikstyrning, tillstånd, utgrävningsstöd, tunnel- och betongarbeten, mekanik, elektricitet, brandskydd, räls samt systeminstallation. Projektet kommer också stötta vid test-

ning och driftsättning av systemet efter färdigställande.

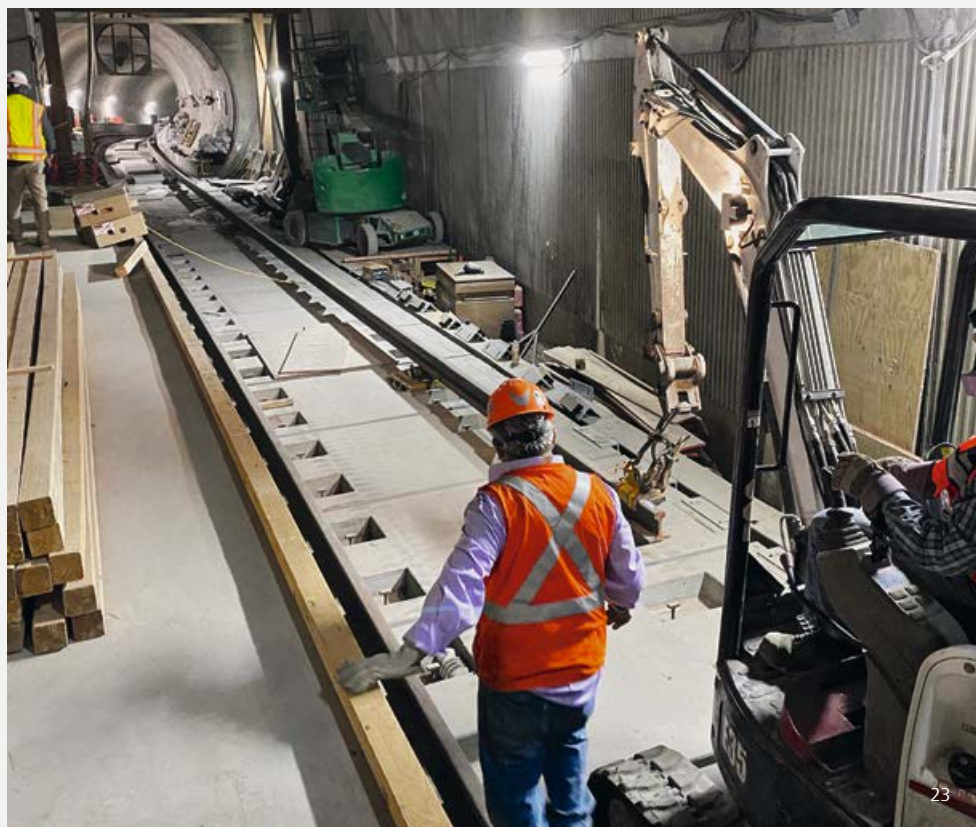
Den nya förbindelsen kommer att erbjuda ett alternativ till bilresor i den trafiktäta staden, vilket ger betydande miljövinster, stimulerar den ekonomiska utvecklingen och skapar arbetstillfällen i hela regionen. Projektet kommer inte bara att göra resandet enklare och mer tillgängligt, det ska också minska trafiken på vägarna.

Regional Connector är viktig för LA Metros långsiktiga vision och möjlighet att integrera transportsystemen. Förbindelsen kommer att koppla ihop Los Angeles kollektivtrafik genom anslutningar till andra spårvägslinjer, vilket förbättrar kommunikationsmöjligheterna avsevärt i regionens transportnät. När linjen står färdig 2022 kan resenärerna ta sig runt i

regionen och centrala Los Angeles utan att behöva byta linje en enda gång. LA Metro har uppskattat att antalet resenärer i transportsystemet kommer att öka med 17 000 dagligen och pendlarnas restid kortas med i snitt 20 minuter.

Regional Connector är viktig för många som pendlar varje dag, inte bara genom att förbättra invånarnas livskvalitet utan också genom att göra resandet mer hållbart och tillgängligt för fler. Projektet har också uppmärksammats externt, både för sin betydelse för Los Angeles-regionen och för sin banbrytande tunnelteknik och enastående användning av yta under mark. I augusti 2020 utsåg Tunnel Business Magazine LA Metros Regional Connector-projekt till vinnare av tidskriftens pris, 2020 Tunnel Achievement Award.

» Regional Connector är viktig för många som pendlar varje dag, inte bara genom att förbättra invånarnas livskvalitet utan också genom att göra resandet mer tillgängligt. «





Bostadsutveckling

För att hjälpa människor till ett bättre och bekvämare boende utvecklar Skanska bostäder som är välplanerade, ansvarsfullt producerade och rimligt prissatta i attraktiva lägen. Bostadsutveckling samarbetar med Byggverksamheten för att uppföra bostäderna på bästa möjliga sätt.

Mål och handlingsplan

- Vara den ledande bostadsutvecklaren på våra hemmamarknader
- Expandera vår brittiska verksamhet
- Översyn av kostnadsstruktur
- Kostnadseffektiva designlösningar
- Ökad kapitaleffektivitet

Både antalet sålda och startade bostäder ökade under året och lönsamheten bibehölls på en stabil nivå.

Väsentliga händelser 2020

Inledningsvis påverkade bostadsmarknaden negativt av konsumenters minskade förtroende till följd av svagare ekonomier och ökad arbetslöshet i spåren av pandemin. Dock återhämtade marknaden sig under året och i slutet av 2020 var efterfrågan stabil, särskilt i de nordiska länderna. Under året startade 3 807 (3 407) bostäder och 3 991 (3 853) såldes. Under året avyttrades en flerfamiljshusportfölj om cirka 600 bostäder i Sverige, uppgående till 1,5 miljarder kronor.

Lönsamheten inom Bostadsutveckling var på en fortsatt bra nivå. Hyresbostäder

stod för den största volymökningen. Rörelseresultatet uppgick till 1,5 (1,2) miljarder kronor.

Rörelsemarginalen uppgick till 11,8 (9,6) procent.

Under 2020 startade vi vårt första BoKlok projekt, Skansas koncept för prisvärda hem, i Storbritannien. BoKlok ska bygga familjebostäder med parkeringsplatser och cykelförråd i Bristol. Säljstart av bostäder i projektet, BoKlok on the Brook, kommer påbörjas under 2021. Läs mer om BoKlok i Storbritannien på sidan 46.

Marknadsutsikter 2021

Lågräntepolitiken för att stödja en ekonomisk återhämtning ökar köpkraften vilket stärker bostadsköparnas förtroende.



Bostadsmarknaden upplever i många fall en bostadsbrist då projektstarter inom nyutveckling har saktat ner betydligt. Risken för ökande arbetslöshet som en följd av en ekonomisk avmattning på grund av pandemin kan potentiellt påverka efterfrågan negativt. Till viss del kan en strukturell brist på bostäder på många av våra marknader motverka denna situation.

Verksamheten 2021

Vi fortsätter vårt arbete i att vara en ledande bostadsutvecklare på våra hemmarknader. Detta omfattar aktiviteter för att förbättra kapitaleffektiviteten. Vi ska utöka vår verksamhet i Krakow, Polen, där vi ser en god marknadspotential. BoKlok ska också fortsätta att utöka sin verksamhet på den brittiska marknaden.

6 948

Bostäder i produktion

Bostadsutveckling

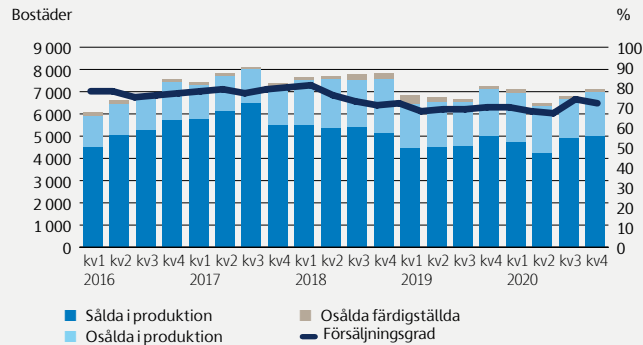
Mkr	2020	2019	2018	2017	2016
Intäkter	13 070	12 483	10 739	13 237	13 264
Rörelseresultat	1 543	1 195	1 505	1 716	1 605
Rörelsemarginal, %	11,8	9,6	14,0	13,0	12,1
Investeringar	-10 419	-9 437	-10 542	-11 093	-9 148
Avyttringar	11 710	11 793	12 146	11 773	7 517
Operativt kassaflöde från löpande verksamhet ¹⁾	164	2 702	1 154	1 229	-1 210
Sysselsatt kapital, Mdr kr	13,6	13,0	13,6	12,7	11,6
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²⁾	12,8	9,8	11,4	15,4	17,1
Antal anställda	571	551	542	482	434

1) Före skatt, finansieringsverksamhet och utdelning.

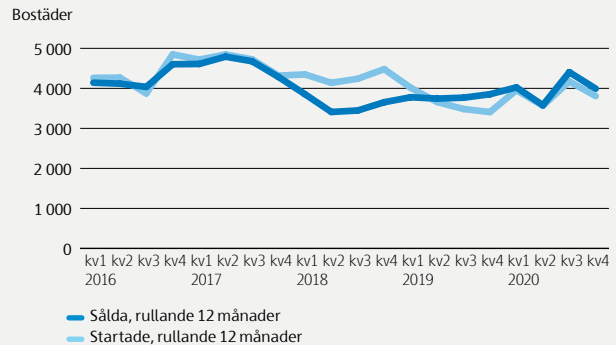
2) För definition se not 43.

Bostadsutveckling

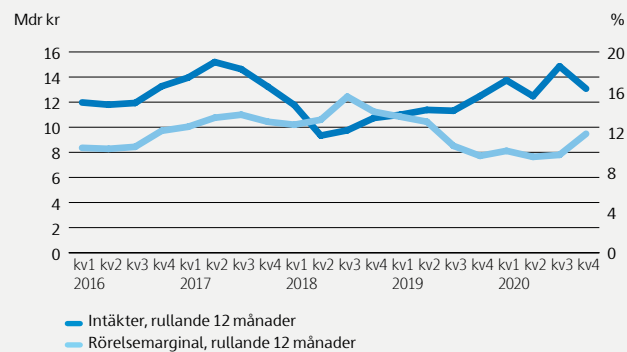
Bostäder i produktion och osålda färdigställda



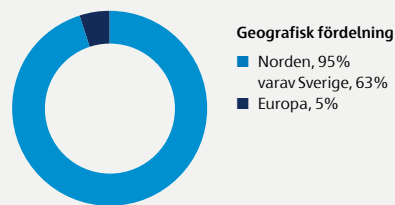
Startade och sålda bostäder



Intäkter och rörelsemarginal



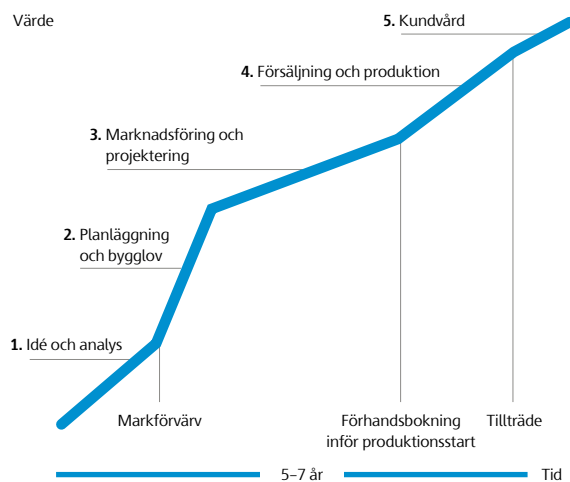
Rörelseresultat, totalt 1,7 Mdr kr



Värdeskapande i Bostadsutveckling

Värdeskapande inom Bostadsutveckling tar sin början i en analys av den makroekonomiska och demografiska utvecklingen. Var finns tillväxten, vilka är målgrupperna och vad har de för behov och önskemål?

Före ett markköp analyserar vi de lokala förutsättningarna i detalj. Därefter inleds en stegvis process som i slutändan syftar till att erbjuda attraktiva hem till bästa möjliga värde som underlättar för människor i deras vardag. I planeringsarbetet sätter Skanska ramarna i nära samarbete med lokala myndigheter för att utveckla bostäder med bästa möjliga förhållanden. Utifrån förutsättningarna i omgivningarna, de boendes krav och med hänsyn till miljö och samhälle skapas ett attraktivt bostadsområde, utformat och byggt i nära samarbete mellan enheter inom Projektutveckling och Byggverksamheten. Skanskas egen försäljningsorganisation marknadsför därefter de nya bostäderna mot rätt målgrupp.



Bostadsutveckling

Banbrytande hyresbostadsprojekt med netto noll energianvändning

I Salem utanför Stockholm utvecklar Skanska Hyresbostäder i samarbete med BoKlok ett bostadsområde – Norra Vitsippan – ett banbrytande projekt inom förnybar energi. Ett smart system av värmepumpar, solfångare och bergvärme är utformat för att minska användningen av energi till uppvärmning och varmvatten med upp till 80 procent, och blir i kombination med solcellspaneler ett netto noll-energiprojekt.

Med HYSS (Hybrid Solar System), ett innovativt system från företaget Free Energy Innovation, kombineras solenergi och bergvärme med ett unikt styrsystem som fördelar energin där den gör mest nytta, med kraftigt ökad effektivitet som resultat.

Solfångarna genererar varmvatten och används till att optimera och ge energi till värmepumpar och till att värma upp vatten. Vid energiöverskott återladdas borrhålen med värme, i regel under sommarhalvåret. Detta motverkar utarmning av energi i borrhålen och säkerställer en hög effekt i systemet under hela året.

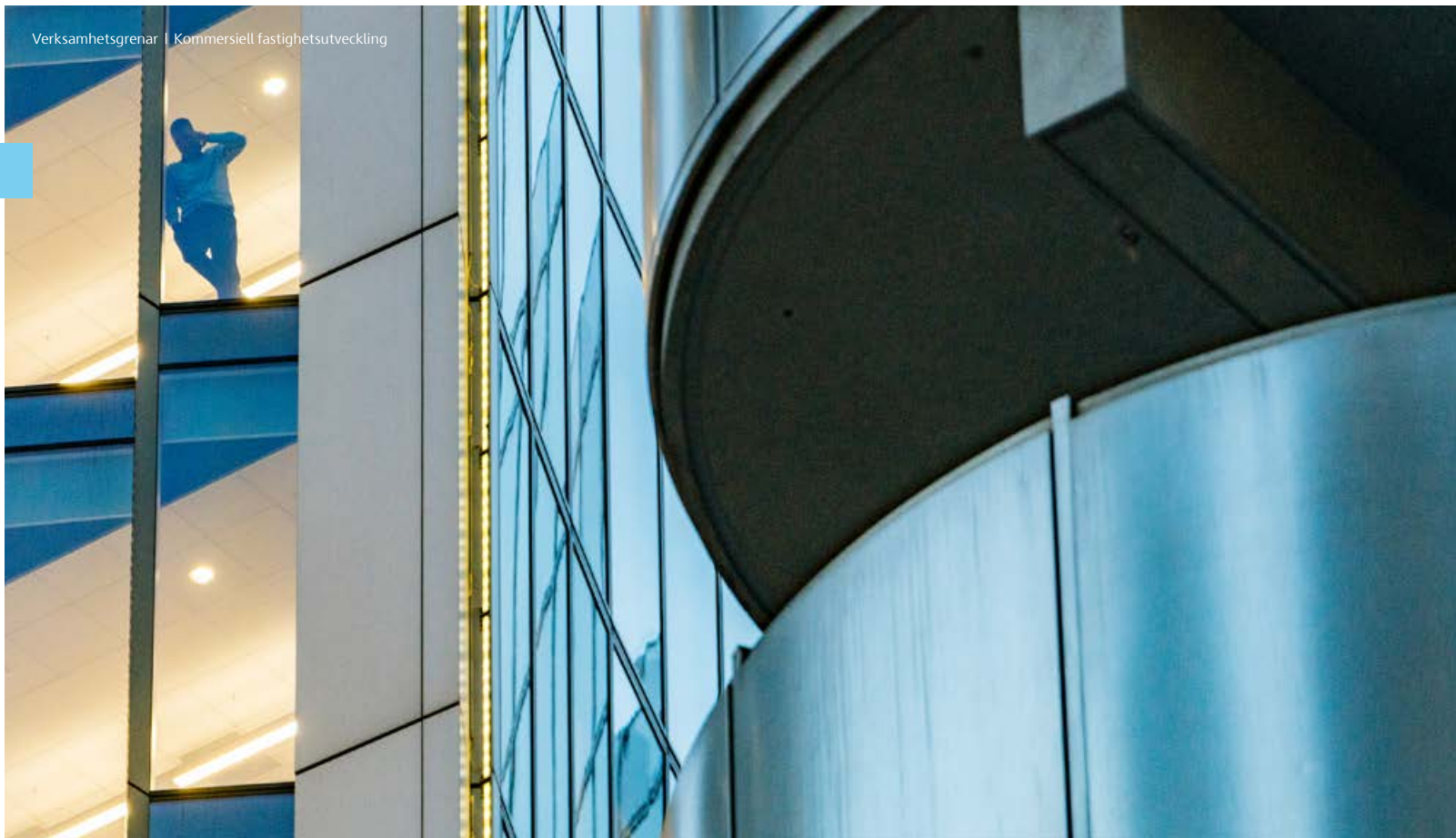
Byggnaderna är också försedda med solceller som alstrar den el husen behöver under ett år, och överskottsel överförs till andra användare i elnätet. Resultatet blir Skansas första hyresprojekt med netto noll-energianvändning, där byggnaderna under ett år producerar lika mycket energi som de använder.

Med modulhus i trä från BoKlok, husgrunder av betong med lägre koldioxidutsläpp och maskiner som drivs med biobränsle minskar klimatavtrycket även under själva produktionen av byggnaderna.

Sammantaget blir projektet ett betydande steg framåt mot Skansas målsättning om klimatneutralitet 2045 och ett projekt i framkant inom branschen för hyresbostäder. Projektet, Norra Vitsippan, som Nordic Real Estate Partners förvärvade av Skanska i december 2019, omfattar utveckling av hyresbostäder på kommersiell basis utan subventioner och stöd. Utöver de klimatmässiga fördelarna kommer de 108 lägenheterna att vara ett välkommet tillskott av nyproducerade hyresbostäder i Salems kommun och bidra till att minska den stora bostadsbristen i Stockholmsområdet.

» I Norra Vitsippan är byggnaderna försedda med solceller som alstrar den el husen behöver under ett år, och överskottsel överförs till andra användare i elnätet. «





Kommersiell fastighetsutveckling

Skanska utvecklar miljömässigt effektiva och flexibla kontor och anläggningar som bidrar till hyresgästernas framgång genom att öka deras välbefinnande och kreativitet. I samarbete med Byggverksamheten skapas de bästa lösningarna för kunder och det största värdet för Skanska.

Mål och handlingsplan

- Öka projektaktivitet
- Öka landbank
- Öka kostnadseffektivitet
- Kontrollerad expansion
- Öka kapitaleffektiviteten

Resultatet från fastighetsförsäljningar nådde en ny rekordnivå på 4,8 miljarder kronor. Vi fördjupade vår närvaro i vår femte stad i USA, Los Angeles när vi startade vårt första kontorsutvecklingsprojekt i Beverly Hills och investerade i mer mark under 2020.

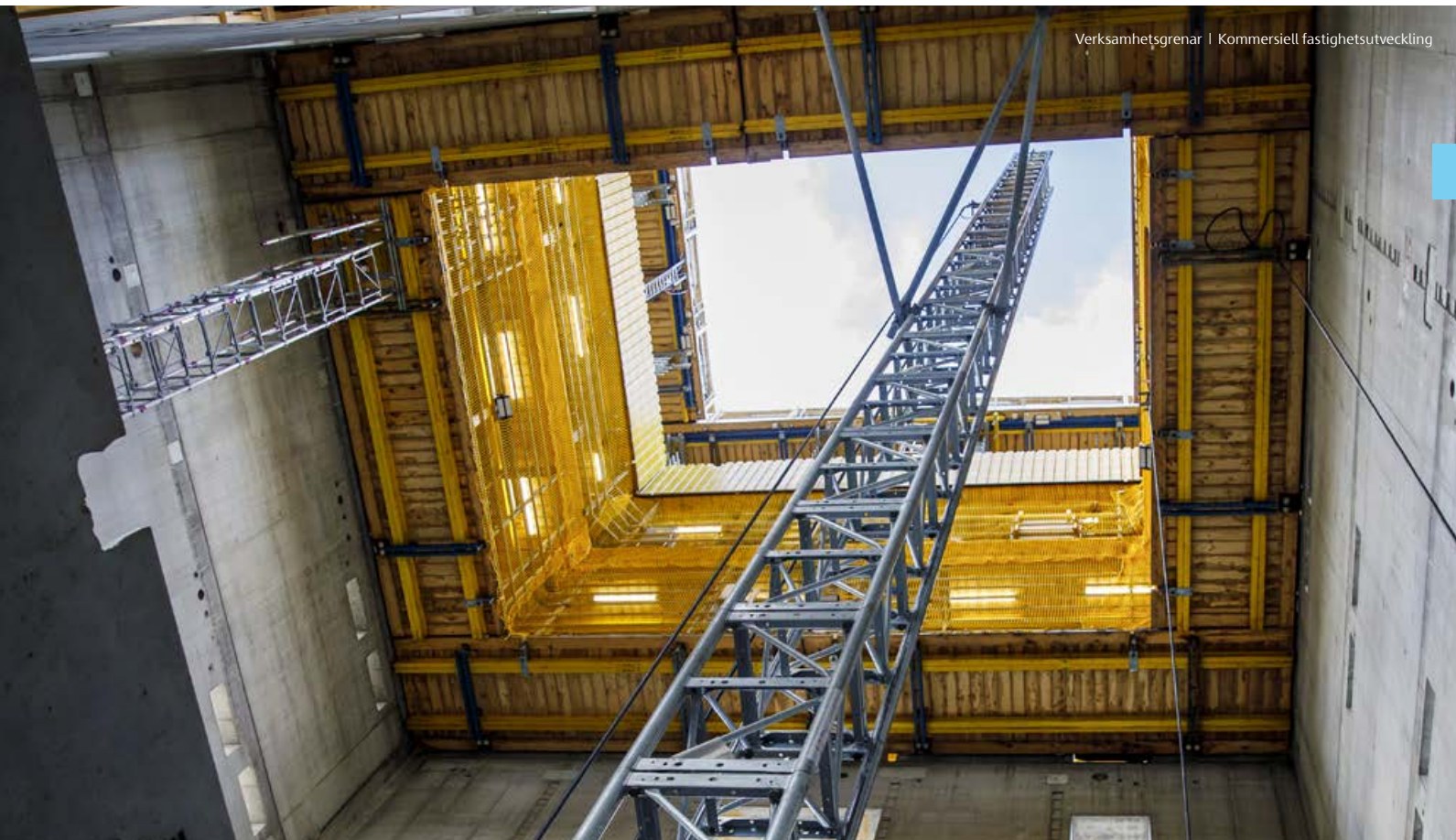
Väsentliga händelser 2020

Inom Kommersiell fastighetsutveckling genomfördes försäljningar om 13,8 (17,1) miljarder kronor under 2020. Rörelse-resultatet uppgick till 3,9 (3,3) miljarder kronor. I slutet av året hade Skanska 31 pågående projekt. Resultat från försäljning av 13 fastighetsprojekt nådde en rekordnivå på 4,8 miljarder kronor, i vilket samtliga hemmamarknader var delaktiga. Till exempel:

- I Polen sålde Skanska kontorsfastigheten Generation Park Z i Warszawa för 1,0 miljarder kronor

- Skanska sålde kontorsfastigheten Solna United i Solna för 3,3 miljarder kronor
- Skanska sålde en andel om 95 procent i kontorsfastigheten 2+U i Seattle, Washington, USA för 5,5 miljarder kronor.

Under 2020 startades totalt 10 projekt fördelade över alla hemmamarknader. Dessutom gjorde Skanska några större investeringar i mark, till exempel en investering i Boston Massachusetts, USA för cirka 1,5 miljarder kronor. Under året tecknades nya leasingavtal om 233 000 kvadratmeter. Pandemin har påverkat leasingmarknaden negativt under året. Dock aviserades några större hyresavtal i Centraleuropa och USA i början av 2021. Orealiserade vinster, exklusive sålda enligt segmentsredovisning uppgick till 6,3 miljarder kronor vid årets slut.



Marknadsutsikter 2021

Transaktioner och start av nya utvecklingsprojekt har minskat på grund av osäkerheten på marknaden. Kreditmarknaden har dock återhämtat sig och är fortsatt stabil. Investerarnas intresse för högkvalitativa utvecklingsprojekt förväntas vara stabil på ungefär nuvarande nivå vad gäller avkastningskrav. Leasingmarknaden har

saktat ner mycket, till stor del på grund av osäkerheten bland hyresgäster. Aktiviteten förväntas återhämta sig men efterfrågan och beteendet på kontorsmarknaden kommer sannolikt förändras.

Verksamheten 2021

Skanska kommer att bibehålla en hög aktivitet inom Kommersiell fastighets-

utveckling vilket omfattar prioriteringar som att starta nya projekt på alla våra marknader, öka kapitleffektiviteten samt säkerställa tillförseln av nya projekt. Under 2021 kommer Kommersiell fastighetsutveckling fortsätta att expandera sin verksamhet i Los Angeles, USA.

Kommersiell fastighetsutveckling

Mkr	2020	2019	2018	2017	2016
Intäkter	14 983	17 850	16 271	11 440	10 226
Rörelseresultat	3 897	3 287	3 069	2 714	2 336
varav resultat av fastighetsförsäljningar ¹⁾	4 750	4 275	4 005	2 879	3 111
Investeringar	-9 777	-12 946	-11 452	-10 716	-8 364
Avyttringar	16 988	13 713	15 275	9 341	9 043
Operativt kassaflöde från löpande verksamhet ²⁾	5 281	1 063	3 984	-3 119	-687
Sysselsatt kapital, Mdr kr	30,9	34,5	26,7	24,5	19,9
Avkastning på sysselsatt kapital, % ³⁾	11,9	10,5	12,8	15,5	14,8
Antal anställda	445	427	414	389	364
	359	240	321	197	173

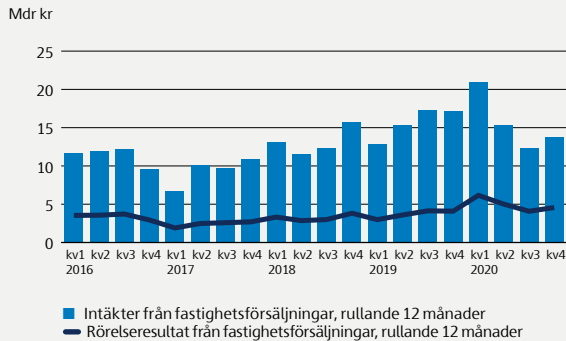
1) Resultat som redovisas under eliminerings tillkommer med

2) Före skatt, finansieringsverksamhet och utdelning.

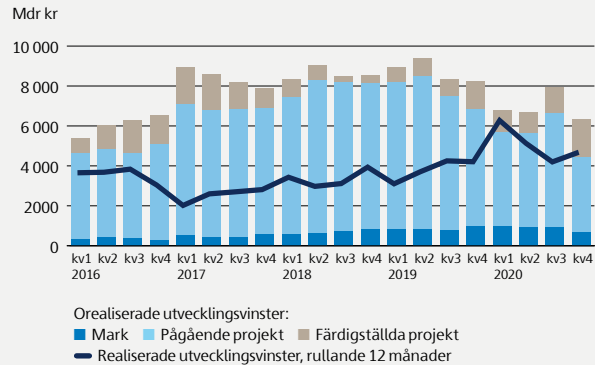
3) För definition se not 43.

Kommersiell fastighetsutveckling

Intäkter och rörelseresultat från fastighetsförsäljningar



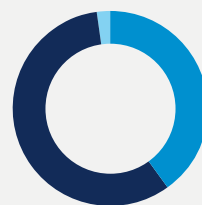
Orealiserade och realiserade utvecklingsvinster



Sysselsatt kapital 30,9 Mdr kr



Uthyrning totalt 233 000 kvm



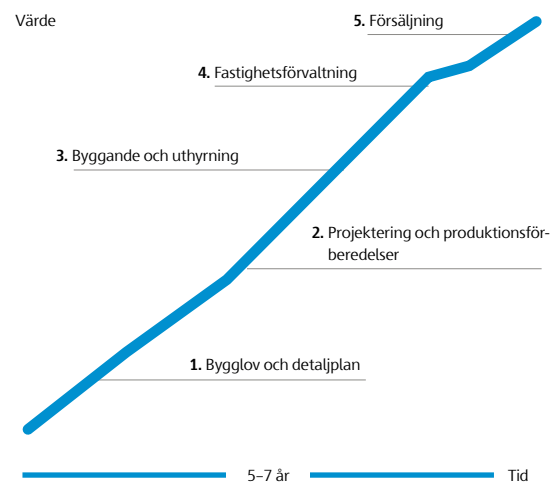
6,3

Miljarder kronor i orealiserade utvecklingsvinster, exklusive sålda fastigheter enligt segmentsredovisning

Värdeskapande i Kommersiell fastighetsutveckling

Utvecklingen av kommersiella projekt är en kontinuerlig process med tydligt definierade faser. Den genomsnittliga utvecklingscykeln från projekt-koncept till slutförande är fem till sju år.

En makroekonomisk och lokal marknadsanalys föregår alla markförvärv. Ett stort steg i värdeskapandet tas när detaljplanen för råmarken blir godkänd. Designen bygger på våra tidigare erfarenheter att utveckla miljövänliga och kundanpassade kontor och fastigheter med fokus på hälsa och välmående lämpade till lokala marknadskrav, med målet att dels skapa ändamålsenliga lokaler för hyresgäster och fastighetsinvestorer, dels säkerställa ett effektivt genomförande av projektet genom ett nära samarbete mellan enheter inom Projektutveckling och Byggverksamheten. Ett framgångsrikt uthyrningsarbete inleds oftast i samband med byggstarten och de flesta avtal tecknas före slutförandet av byggandet. Byggprojekten genomförs av våra lokala byggenheter. Fastighetsförvaltning kan öka värdet ytterligare på fastigheten. Samtliga projekt utvecklas med målet att säljas. Försäljning sker när vi tillfört maximalt värde till projektet inom våra kompetensområden.



Kommersiell fastighetsutveckling

Ett kontorshus designat för ökat välbefinnande

2+U är en kontorsfastighet i centrala Seattle på USA:s västkust. Det har fått en gedigen utformning som ska öka människors välbefinnande och hälsa och samtidigt skapa en levande närmiljö.

2+U är en 38 våningar hög kontorsbyggnad med en kontorsyta på cirka 65 000 kvadratmeter i Seattles centrala affärsdistrikt med närhet till sjösidan och konst- och kulturkvarteren.

2+U ska certifieras enligt LEED Platinum, den högsta certifieringsnivån, som ställer höga krav på hela byggnadens utformning när det gäller vatten- och energieffektivitet, miljövänliga materialval och avfallshantering. Byggnaden är speciellt designad för att förbättra hyresgästernas hälsa och välbefinnande. 2+U:s mekaniska system skapar flexibilitet och konstant luftväxling med hjälp av instrument, Dedicated Outside Air Supply (DOAS), som mäter utomhusluftens kvalitet. Dessa instrument pumpar in friskluft till så kallade hydroniska kylbafflar som används för uppvärmning och kylning, vilket resulterar i ett mer energieffektivt system som också är betydligt mer hälsosamt än traditionella system med återcirkulerad inomhusluft. För att förbättra luftkvaliteten inomhus tillförs 100 procent ren utomhusluft till varje våningsplan, med högeffektiv frånfiltrering av allergiframkallande ämnen, mögel, damm, bakterier och virusbärande partiklar.

I kontorsfastigheten möts hyresgästerna av rikligt med dagsljus, en arbetslounge, eventlokaler för ansvarsfulla samman-

komster i en trivsamt miljö, fyra privata terrasser, en gemensam utomhusyta med en paviljong på 19:e våningen och högst upp en enskild takterrass. Den rikliga förekomsten av utomhusytor har både fysiska och psykiska fördelar, med möjlighet att få frisk luft, njuta av grönskan och utsikten samt att kunna träffas med social distans.

I gatuplan, under kontoret, ligger Urban Village som är en drygt 2 200 kvadratmeter stor offentlig yta med bland annat butiker, restauranger och ett konst- och kulturutbud. Urban Village byggdes med fokus på det lokala samhället för att skapa nya och inspirerande miljöer som är tänkta att fungera som en mötesplats för hyresgäster, besökare och för de som bor och arbetar i grannskapet. The Studio, som ligger mitt i Urban Village, är ett nytt och innovativt samarbete för att stötta blivande artister genom att tillhandahålla replokaler utan kostnad.

Skanska sålde en 95-procentig ägarandel i 2+U för cirka 5,5 miljarder kronor till sydkoreanska finanskoncernen Hana Alternative Asset Management, tillsammans med Hana Financial Group. Hyresgäster omfattar internationella företag som Qualtrics, Indeed.com, Dropbox och Spaces.

» 2+U har fått en utformning som ska öka människors välbefinnande och hälsa och samtidigt skapa en levande närmiljö. «

Byggnad för innovativ hållbar design

Kendeda Building for Innovative Sustainable Design vid Georgia Institute of Technology kännetecknas av innovation och hållbarhet. Med siktet inställt på certifiering enligt Living Building Challenge 3.1 – världens mest ambitiösa miljöstandard för byggnader – genomsyras byggnaden av innovativa idéer.

I samarbete med Kendeda Fund har Skanska uppfört ett av de mest innovativa och miljömässigt mest avancerade utbildnings- och forskningsinstituten som någonsin byggts i sydöstra USA.

Skanska bygger Kendeda Building som en regenerativ byggnad, vilket innebär att den i motsats till hållbart designade byggnader, som bygger på idén om att använda minimalt med resurser, är utformad och drivs för att göra mindre skada på miljön, med en nettopositiv påverkan. Byggnadens prestanda övervakas med hjälp av ett integrerat automatiseringssystem, och kapaciteten följs upp för att säkerställa en effektiv hantering av vatten, energi och avfall. Under den senaste 12-månadersperioden har Kendeda Building alstrat mer än 2,5 gånger så mycket energi som byggnaden behöver, och kunnat distribuera överskottsenergin till andra byggnader på campus.

För att certifiera sig enligt Living Building Challenge, ett av de mest rigorösa och prestigefulla miljöklassningssystemen för byggnader, är det många kriterier som ska uppfyllas. Ett sådant är kravet på nettopositivt avfall, som föreskriver att projekt måste innehålla minst en typ av restmaterial per 500 kvadratmeter av bruttoyta, eller vara en anpassad återanvändning av en befintlig byggnad. För Kendeda Building betyder det att projektet använde många olika restmaterial, inklusive spiklaminerat trä, skifferplattor, kantsten av granit, bjälklag och stormfäld ek.

Detta kräver kreativa, praktiska och återkommande lösningar vad gäller material, hållbarhet, teknologi och kostnad.

Nästan allting som avlägsnades under byggnationen, däribland områdets parkeringsytor, togs till vara, återvanns och omvandlades till en ny användbar produkt. Byggnadens innergolv består av återvunnet trä från ett lokalt återvinningscenter som drivs ideellt. Klinkerplattor från taket på en 70-årig byggnad som tillhört Georgia Techs alumner ska återanvändas för att kakla väggarna i badrum och duschutrymmen, och 39 kantstenar i granit hämtade från Georgia Archives-byggnaden ska användas till ett konstgjort våtmarksområde.

Projektet har också social hållbarhet i fokus. Skanska lägger de spiklaminerade golven tillsammans med GA Works anställda. GA Works är ett program som stöttar arbetslösa och hemlösa personer genom lokala arbetsmarknadsinsatser.

Projektet förväntas bli Living Building Challenge 3.1 certifierat och eftersträvar även certifiering enligt Green Building Councils LEED Platinum certifiering. I dagsläget finns det bara 23 byggnader i USA som är Living Building Challenge certifierade. Skanska strävar efter att skapa en banbrytande byggnad och bidra till Georgia Tech's långvariga vision för sitt campus som ett utbildningscentrum för innovation som förändrar för framtida generationer.



Bolagsstyrningsrapport

God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att Skanska sköts hållbart, ansvarsfullt och effektivt. Det övergripande målet är att öka värdet för aktieägarna och på så sätt möta de krav ägarna har på investerat kapital. Bolagsstyrning syftar även till att säkerställa upprätthållande av system och processer för styrelsen och ledningen vad gäller kontroll och övervakning. Genom att ha en tydlig styrningsstruktur samt tydliga regler och effektiva processer kan styrelsen säkerställa att ledningens och medarbetarnas fokus ligger på att utveckla affärerna för att därigenom skapa aktieägarvärde.

Denna bolagsstyrningsrapport för 2020 har granskats av Skanskas externa revisorer i enlighet med 9 kap. 31 § aktiebolagslagen. Rapporten innehåller upplysning enligt 6 kap. 6 § årsredovisningslagen.

Principer för bolagsstyrning

Skanska är ett av världens ledande bygg- och projektutvecklingsföretag, med fokus på utvalda hemmamarknader i Norden, Europa och USA. Med stöd av starka trender inom urbanisering och demografi, och genom att sträva efter att vara i framkant inom hållbarhet, erbjuder Skanska konkurrenskraftiga lösningar i allt från enkla till komplexa uppdrag. Med Skanskas värderingar och affärsmodell som grund kan Skanska bidra till att skapa en hållbar framtid för kunder och samhället i stort och samtidigt skapa värde för aktieägarna. Moderbolag i koncernen är Skanska AB ("bolaget") med säte i Stockholm.

Som svenskt publikt aktiebolag med aktier noterade på Nasdaq Stockholm är Skanska skyldigt att följa en mängd olika externa regelverk som påverkar bolagets styrning. För att säkerställa efterlevnad av kraven i lagar och bestämmelser, och uppfylla de höga krav som Skanska ställer på sin verksamhet, har Skanska dessutom fastställt interna regelverk för att styra koncernens verksamhet samt processer för övervakning av affärsheter och koncernstabernas efterlevnad av de externa och interna regelverken. Skanskas arbete med frågor angående etik och hållbarhet är en integrerad del i verksamheten och styrelsen diskuterar dessa frågor kontinuerligt.

Skanska redovisar inte några avvikelser från Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") för räkenskapsåret 2020. Inga överträdelser av tillämpliga börsregler eller brott mot god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Skanska av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2020.

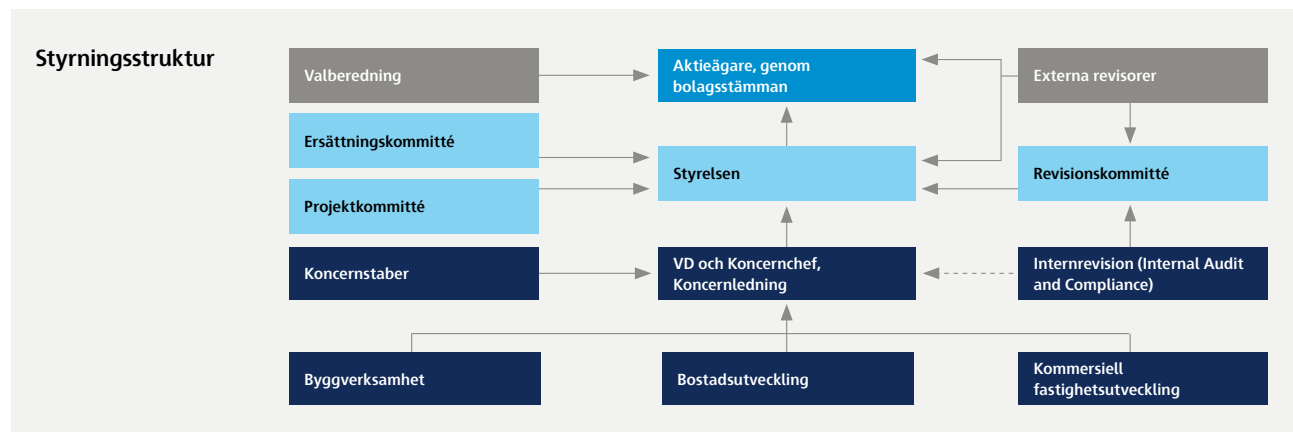
Ytterligare information finns tillgänglig på Skanskas webbplats: group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/.

Centrala externa styrdokument

- Aktiebolagslagen
- Regelverk för emittenter Nasdaq Nordic Main Market
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Årsredovisningslagen
- Lag om värdepappersmarknaden
- International Financial Reporting Standards (IFRS) och övriga redovisningsregler
- Global Reporting Initiative (GRI) Standards

Centrala interna styrdokument

- Bolagsordningen
- Styrelsens och styrelsekommittéernas arbetsordning
- Instruktioner för VD och Koncernchef
- Koncernomfattande styrande dokument, inklusive policyer, standarder/instruktioner och riktlinjer för koncernen och affärsprocesser för godkännande, kontroll och riskhantering
- Skanskas Uppförandekod, som är tillgänglig på Skanskas webbplats



Aktier och aktieägare

Skanskas B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i segmentet Large Cap. Aktiekapitalet uppgick vid årsskiftet 2020 till 1 259 709 216 kronor på totalt 419 903 072 aktier, varav 19 684 564 A-aktier och 400 218 508 B-aktier. A-aktier ger rätt till tio röster per aktie och B-aktier ger rätt till en röst per aktie. A- och B-aktier medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar samt berättigar till lika stor utdelning. Det finns i övrigt inga begränsningar i bolagsordningen i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Vid årsskiftet 2020 hade Skanska totalt 103 936 aktieägare enligt statistik från Euroclear Sweden AB. De tio största ägarna svarade för 55,9 procent av rösterna och 39,4 procent av kapitalet. AB Industrivårdens innehav uppgick till 24,3 procent och Lundberg-gruppens innehav till 13,1 procent av rösterna.

Mer information om Skanska-aktien och aktieägare finns på sidan 10.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Skanskas högsta beslutande organ och det är vid den som aktieägare utövar sin bestämmanderätt i bolaget. Vid årsstämman beslutar aktieägarna i centrala frågor såsom fastställande av resultat- och balansräkningar, utdelning, styrelsens sammansättning, ansvarsfrihet för styrelsen och Verkställande direktören ("VD") och Koncernchefen samt val av extern revisor. Skanskas räkenskapsår löper från och med den 1 januari till och med den 31 december, och årsstämman ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Datum och ort för årsstämman kommuniceras på Skanskas webbplats senast i samband med publiceringen av delårsrapporten för det tredje kvartalet. Kallelse till årsstämman sker genom publicering i Post- och Inrikes

Tidningar och på Skanskas webbplats. Att kallelse skett annonseras i Dagens Nyheter och i minst ytterligare en svensk dagstidning. Samtliga stämmodokument publiceras på Skanskas webbplats på svenska och engelska. Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sin avsikt att delta i stämman till bolaget har rätt att delta i stämman, antingen personligen eller via ombud med fullmakt. Aktieägare har rätt att få ärenden behandlade vid årsstämman om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Årsstämma 2020

Årsstämman 2020 hölls den 26 mars 2020 i Stockholm. Vid årsstämman var 770 aktieägare företrädde, vilket representerade cirka 58,2 procent av det totala antalet röster. Årsstämman beslutade bland annat om omval av Hans Björck, Pär Boman, Jan Gurander, Fredrik Lundberg, Catherine Marcus och Jayne McGivern till styrelseledamöter och om val av Åsa Söderström Winberg till ny styrelseledamot. Hans Björck omvaldes till styrelsens ordförande. De anställda representerades i styrelsen av Ola Fält, Richard Hörstedt och Yvonne Stenman som ordinarie ledamöter, med Pär-Olow Johansson¹⁾ och Anders Rättgård som suppleanter. På grund av försiktighetsåtgärder med anledning av covid-19 begränsades omfattningen av årsstämman till att endast fokusera på de legala kraven. Då styrelsens ordförande inte kunde delta vid årsstämman på grund av covid-19 utsåg styrelsen styrelseledamoten Pär Boman till representant för styrelsen. Vid årsstämman närvarade även VD och Koncernchefen, ett begränsat antal medlemmar i koncernledningen, valberedningens ordförande samt Skanskas externa revisorer.

Årsstämman omvalde Ernst & Young AB som extern revisor. Den 24 mars 2020 meddelade styrelsen, mot bakgrund av den rådande osäkerheten till följd av covid-19, sitt beslut att dra

Årsstämma 2021

Skanskas årsstämma 2021 kommer att genomföras den 30 mars 2021 genom förhandsröstning (så kallad poströstning) med stöd av tillfälliga lagregler. Någon stämma med möjlighet att närvara personligen eller genom ombud kommer inte att äga rum.



1) Till och med 1 juli 2020.

tillbaka utdelningsförslaget till årsstämman om 6,25 kronor per aktie. Styrelsen meddelade också sin ambition att under hösten kalla till en extra bolagsstämma för beslut om utdelning om förutsättningarna medgav. Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att någon vinstutdelning inte skulle lämnas till aktieägarna. Årsstämman beslutade vidare att anta riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen bemyndigades att, under perioden intill årsstämman 2021, besluta om förvärv av högst 1 200 000 egna aktier av serie B i Skanska på Nasdaq Stockholm för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i Skanskas aktiesparprogram som beslutades av årsstämman den 28 mars 2019 (Seop 5). Fullständig information om årsstämman 2020 inklusive stämmoprotokoll finns på Skanskas webbplats: group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/bolagsstamma/.

Extra bolagsstämma 2020

Extra bolagsstämma hölls den 22 oktober 2020. Mot bakgrund av risken för spridning av covid-19 och myndigheternas föreskrifter och råd genomfördes extra bolagsstämman enligt 20 och 22 §§ lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor, innebärande att aktieägarna fått utöva sin rösträtt vid extra bolagsstämman endast genom att rösta på förhand, så kallad poströstning.

Vid extra bolagsstämman var 768 aktieägare företrädna, vilket representerade cirka 55,6 procent av det totala antalet röster. Extra bolagsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att en utdelning om 3,25 kronor per aktie ska lämnas till aktieägarna samt att som avstämningsdag för erhållande av utdelning fastställa den 26 oktober 2020. Fullständig information om extra bolagsstämman 2020 inklusive stämmoprotokoll finns på Skanskas webbplats: group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/bolagsstamma/.

Valberedningen

Årsstämman 2018 gav styrelsens ordförande mandat att låta de fyra röstmässigt största aktieägarna utse varsin representant att tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedningen inför nästa årsstämma. Vid bedömningen av vilka som är att anse som de röstmässigt största aktieägarna ska den av Euroclear Sweden AB registrerade och ägargrupperade förteckningen per den sista bankdagen i augusti varje år användas.

I valberedningens uppgifter ingår att:

- Utvärdera styrelsens sammansättning och arbete
- Utarbeta förslag till årsstämman avseende val av styrelseledamöter och styrelseordförande
- I samarbete med styrelsens revisionskommitté utarbeta förslag till årsstämman avseende val av revisor
- Utarbeta förslag till årsstämman avseende arvode till de icke anställda styrelseledamöterna, uppdelat mellan ordföranden och övriga icke anställda ledamöter, eventuell ersättning för kommittéarbete samt arvode till revisorerna

- Utarbeta förslag till årsstämman avseende ordförande för årsstämman
- I förekommande fall framarbeta förslag till ändring av principer för tillsättande av kommande valberedning.

Information om hur aktieägare kan lämna förslag till valberedningen finns på Skanskas webbplats.

Valberedning 2021

Inför årsstämman 2021 har valberedningen följande sammansättning:

- Helena Stjernholm, AB Industrivärden (24,3 procent av rösterna¹⁾), valberedningens ordförande
- Mats Guldbbrand, Lundberg-gruppen (13,0 procent av rösterna¹⁾)
- Dick Bergqvist, AMF (3,3 procent av rösterna¹⁾)
- Jan Andersson, Swedbank Robur Fonder (2,3 procent av rösterna¹⁾)
- Hans Biörck, styrelseordförande i Skanska AB.

Denna information publicerades på Skanskas webbplats och offentliggjordes genom pressmeddelande den 28 september 2020. Enligt Koden ska majoriteten av valberedningens ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare samt minst en av ledamöterna ska även vara oberoende i förhållande till de i bolaget röstmässigt största aktieägarna. Av de utsedda ledamöterna är alla oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare och tre är oberoende i förhållande till de i bolaget röstmässigt största aktieägarna.

Valberedningen har inför årsstämman 2021 hållit fyra protokollförda sammanträden. Inget arvode har utgått för arbetet i valberedningen. Valberedningen har i sitt nomineringsarbete tagit del av den interna utvärderingen av styrelsearbetet samt styrelseordförandens redogörelse för styrelsearbetet och bolagets strategi. Valberedningen har även intervjuat enskilda styrelseledamöter. Vidare har Skanskas VD och Koncernchef samt finansdirektör deltagit vid ett möte för presentation av bolagets verksamhet och strategi.

Vid sammansättningen av styrelsen har valberedningen tillämpat reglerna om styrelsens sammansättning i Koden. Valberedningen har tillämpat regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Målet med mångfaldspolicyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet, bakgrund och behov av förnyelse samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningen anser att det bland de föreslagna styrelseledamöterna finns en sådan mångfald och bredd. Av de styrelseledamöter som föreslås väljas av bolagsstämman är tre av sju kvinnor. Könsfördelningen är därmed 43 procent kvinnor och 57 procent män, vilket, enligt valberedningens uppfattning, är förenligt med kravet på jämn könsfördelning. Valberedningen gör vidare den bedömningen att de kompetenser och erfarenheter som bedöms viktiga för

¹⁾ Baserat på aktieinnehav den 31 augusti 2020.

Skanska är väl representerade i den föreslagna styrelsen och att den föreslagna styrelsen har en ändamålsenlig sammansättning och storlek för att kunna möta Skanskas behov. Valberedningen har också bedömt att de föreslagna styrelseledamöterna har möjlighet att avsätta erforderlig tid för styrelseuppdraget i Skanska. Valberedningen har bedömt att den föreslagna styrelsen uppfyller kraven i Koden på styrelseledamöters oberoende.

Valberedningens förslag, redogörelse för arbetet samt information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs på Skanskas webbplats i samband med kallelsen till årsstämman.

Styrelsen

Enligt bolagsordningen ska styrelsen, till den del den utses av bolagsstämman, bestå av minst fem och högst tio ledamöter med högst tre suppleanter. Styrelsen har det övergripande ansvaret för Skanskas organisation och förvaltning och har som främsta uppgift att ta tillvara bolagets och aktieägarnas intressen. Styrelsen beslutar därmed i frågor som rör koncernens strategi, delårsrapporter och årsredovisning, större byggprojekt, investeringar och avyttringar, val av VD och Koncernchef samt frågor om koncernens organisation. Ordföranden leder styrelsearbetet och har regelbunden kontakt med VD och Koncernchefen för att kunna följa koncernens verksamhet och utveckling.

Under 2020 har styrelsen bestått av sju stämموvalda ledamöter utan suppleanter samt tre ledamöter och två suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationerna. Enligt Koden ska majoriteten av styrelsens bolagsstämموvalda ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare, och minst två av dessa ledamöter ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga styrelseledamöter som valdes

av årsstämman 2020 är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Av dessa ledamöter är fem även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsens sammansättning och en bedömning av varje styrelseledamots oberoende presenteras närmare på sidorna 42–43.

Styrelsens arbete 2020

Styrelsens arbete följer en årlig dagordning som är fastställd i styrelsens arbetsordning. Rapporter och annan dokumentation, sammanställd enligt fastställda processer, tillhandahålls styrelsen inför varje styrelsemöte för att säkerställa att styrelsen har relevant information och dokumentation som underlag för beslut.

Under 2020 höll styrelsen nio möten, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Viktiga frågor som styrelsen behandlade under året innefattade övervakning och kontroll av verksamheter, granskning och godkännande av delårsrapporter och årsredovisning, strategisk översyn av Skanska, tillbakadragande av utdelningsförslag till årsstämman 2020 mot bakgrund av covid-19, beslut om förslag till utdelning och om att kalla till en extra bolagsstämma, samt även intern kontroll, riskhantering och regelförfaranden.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en strukturerad process som syftar till att förbättra dess arbete, effektivitet och samlade kompetens samt att bedöma eventuella behov av förändring. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för styrelsen och valberedningen. Under 2020 genomfördes en utvärdering i form av enskilda samtal mellan styrelseordföranden och varje styrelseledamot men också genom diskussion under styrelsemöten. Ordföranden utvärderades också genom en diskussion i styrelsen utan närvaro

Styrelseledamöter och suppleanter

Ledamot	Befattning	Invald, år	Revisionskommittén	Ersättningskommittén	Projektkommittén	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Hans Biörck	Styrelseordförande	2016	■	■	■	Ja	Ja
Pär Boman ¹⁾	Ledamot	2015	■	■	■	Ja	Nej
Jan Gurander	Ledamot	2019	■		■	Ja	Ja
Fredrik Lundberg	Ledamot	2011			■	Ja	Nej
Catherine Marcus	Ledamot	2017			■	Ja	Ja
Jayne McGivern	Ledamot	2015		■	■	Ja	Ja
Charlotte Strömberg ²⁾	Ledamot	2010	■		■	Ja	Ja
Åsa Söderström Winberg ³⁾	Ledamot	2020	■		■	Ja	Ja
Ola Fält	Arbetstagarrepresentant	2018				–	–
Richard Hörstedt ⁴⁾	Arbetstagarrepresentant	2007			■	–	–
Yvonne Stenman	Arbetstagarrepresentant	2018				–	–
Pär-Olow Johansson ⁵⁾	Arbetstagarrepresentant (suppleant)	2014				–	–
Hans Reinholdsson ⁶⁾	Arbetstagarrepresentant (suppleant)	2020				–	–
Anders Rättgård ⁷⁾	Arbetstagarrepresentant (suppleant)	2017			■	–	–

■ = Ordförande ■ = Ledamot

1) Ordförande i revisionskommittén från och med 27 april 2020.

2) Till och med 26 mars 2020.

3) Från och med 26 mars 2020.

4) Medlem i projektkommittén till och med 26 mars 2020 och suppleant för Anders Rättgård från och med 26 mars 2020.

5) Till och med 1 juli 2020.

6) Från och med 16 december 2020.

7) Medlem i projektkommittén från och med 26 mars 2020.

av ordföranden. Vid detta tillfälle leddes styrelsemötet av en annan ledamot som utsetts för ändamålet. Av utvärderingen för 2020 framgår att styrelsearbetet bedömdes fungera väl.

Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2020 beslutade i enlighet med valberedningens förslag om oförändrade arvoden till styrelsens ordförande och till övriga styrelseledamöter samt om oförändrade arvoden för arbete i styrelsens kommittéer jämfört med 2019. Det sammanlagda arvodet till bolagsstämموvalda, icke anställda styrelseledamöter fastställdes därmed av årsstämman 2020 till 8 815 000 kronor. Styrelsens ordförande erhöll 2 100 000 kronor och övriga styrelseledamöter som inte är anställda i Skanska erhöll 700 000 kronor vardera. Därutöver erhöll ordföranden i revisionskommittén 230 000 kronor och övriga ledamöter i kommittén 165 000 kronor vardera, ordföranden i ersättningskommittén erhöll 110 000 kronor och övriga ledamöter i kommittén 105 000 kronor vardera, och ordföranden och övriga ledamöter i projektkommittén erhöll 210 000 kronor vardera. För mer information se not 37, Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

Styrelsens kommittéer

Styrelsen har det yttersta ansvaret för Skanskas organisation och ledningen av Skanskas verksamhet. Styrelsens övergripande ansvar kan inte delegeras, men styrelsen kan inrätta kommittéer med uppgift att bereda och utvärdera frågor inför beslut i styrelsen. Styrelsen har inrättat tre kommittéer för att strukturera, effektivisera och kvalitetssäkra sitt arbete: (i) revisionskommittén, (ii) ersättningskommittén och (iii) projektkommittén. Ledamöterna i kommittéerna utses årligen vid det konstituerande styrelsemötet.

Av styrelsens arbetsordning framgår vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt som har delegerats. Ordföranden i respektive kommitté rapporterar muntligt till styrelsen vid varje styrelsemöte och samtliga protokoll från kommittémötena tillhandahålls styrelsen.

Revisionskommittén

Revisionskommitténs huvuduppgift är att biträda styrelsen med övervakning av den finansiella rapporteringen, processerna kring rapportering och redovisningsprinciper samt uppföljning och kontroll av revisionen av räkenskaper för bolaget och koncernen. Kommittén har även till uppgift att utvärdera kvaliteten i koncernens finansiella rapportering, internrevision och riskhantering samt att granska omfattningen och resultatet av den externa revisionen och de externa revisorernas arbete. Kommittén övervakar också de externa revisorernas objektivitet och oberoende samt att det finns processer på plats i de fall den externa revisorn anlitas för att utföra andra uppdrag än revisionstjänster för bolaget och koncernen. Kommittén övervakar vidare efterlevnad av rotationsreglerna för externa revisorer. De externa revisorerna är närvarande vid kommittémöten. Minst en gång per år träffar kommittén revisorerna utan att någon från koncernledningen är närvarande.

Revisionskommittén har under 2020 bestått av Pär Boman (ordförande)¹⁾, Charlotte Strömberg (ordförande)²⁾, Hans Biörck, Jan Gurander och Åsa Söderström Winberg³⁾.

Under 2020 höll kommittén fem möten. Viktiga frågor som behandlades under året innefattade kapitalallokering, finansiering, pensionsrapportering, extern rapportering, prövning av nedskrivningbehov, nedskrivningar av byggprojekt, större tvister, granskning av delårsrapporter och årsredovisning, internkontroll, riskhantering samt regelefterlevnad.

Närvaro vid styrelse- och kommittémöten

	Styrelsemöten	Revisionskommittén	Ersättningskommittén	Projektkommittén
Antal möten	9	5	5	12
Ledamot				
Hans Biörck	7	5	5	10
Pär Boman ¹⁾	9	5	5	12
Jan Gurander	9	5		12
Fredrik Lundberg	9			12
Catherine Marcus	9			12
Jayne McGivern	8		5	12
Charlotte Strömberg ²⁾	2	1		2
Åsa Söderström Winberg ³⁾	7	4		10
Ola Fält	9			
Richard Hörstedt ⁴⁾	9			2
Yvonne Stenman	9			
Pär-Olow Johansson ⁵⁾	4			
Hans Reinholdsson ⁶⁾				
Anders Rättgård ⁷⁾	9			10

1) Ordförande i revisionskommittén från och med 27 april 2020.

2) Till och med 26 mars 2020.

3) Från och med 26 mars 2020.

4) Medlem i projektkommittén till och med 26 mars 2020 och suppleant för Anders Rättgård från och med 26 mars 2020.

5) Till och med 1 juli 2020.

6) Från och med 16 december 2020.

7) Medlem i projektkommittén från och med 26 mars 2020.

Ersättningskommittén

Ersättningskommitténs huvuduppgift är att bereda rekommendationer till beslut i frågor om tillsättning eller entledigande av VD och Koncernchefen, inklusive lön och annan ersättning, och övriga medlemmar av koncernledningen. Kommittén förbereder rekommendationer till beslut av styrelsen beträffande incitamentsprogram och utvärderar utfallet av kriterier för rörlig ersättning.

Ersättningskommittén har under 2020 bestått av Hans Biörck (ordförande), Pär Boman och Jayne McGivern. Kodens krav på oberoende, innebärande att styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningskommittén och övriga bolagsstämموvalda ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare, är därmed uppfyllt.

Under 2020 höll kommittén fem möten. Viktiga frågor som behandlades under året innefattade granskning av Skanskas program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, granskning och utvärdering av tillämpningen av riktlinjerna för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare, liksom gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget samt granskning av ledande befattningshavares övriga uppdrag. Kommittén granskade och förberedde vidare en ersättningsrapport för beslut i styrelsen och framläggande på årsstämman 2021 för godkännande.

Projektkommittén

Projektkommittén fattar beslut om enskilda projekt inom verksamhetsgrenarna Byggverksamhet, Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling samt vissa projektfinansieringar. Projekt över en viss beloppsgräns eller som medför särskilt stora eller ovanliga risker, eller andra särskilda förhållanden, kan kommittén hänvisa till styrelsen för beslut. Kommittén består av samtliga bolagsstämموvalda styrelseledamöter och arbetstagarrepresentanten Anders Rättgård, med arbetstagarrepresentanten Richard Hörstedt som suppleant för Anders Rättgård. Under 2020 höll kommittén tolv möten.

Externa revisorer

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha en eller två auktoriserade revisorer med högst två suppleanter. Ett registrerat revisionsbolag kan utses till bolagets externa revisor. Vid årsstämman 2020 omvaldes Ernst & Young AB till extern revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2021. Auktoriserade revisorn Hamish Mabon är huvudansvarig för revisionen. Den externa revisorn har deltagit vid två styrelsemöten för att redogöra för Ernst & Young AB:s revisionsprocess i Skanska samt för att ge styrelsens ledamöter möjlighet att ställa frågor utan ledande befattningshavares närvaro. Därutöver har den externa revisorn deltagit vid fem möten med styrelsens revisionskommitté. För information om arvoden och annan ersättning till externa revisorer avseende revisionsrelaterade och andra tjänster, se not 38, Arvode och ersättningar till revisorer.

Operativ ledning och intern styrning

Skanska drivs enligt en decentraliserad styrningsmodell som stödjer bygg- och utvecklingsmarknadernas lokala karaktär, vilket ger affärsenheterna utrymme att utveckla sina verksamheter och leverera enligt plan med bibehållet resultatansvar. Koncernledningen och koncernstaberna fastställer koncernens strategi och mål, säkerställer en effektiv finansiell kapacitet, och följer på lämpligt sätt upp affärsenheternas resultat och efterlevnad. Enligt reglerna i den tillämpade decentraliserade styrningsstrukturen fastställs kraven på koncernnivå medan affärsenheterna ansvarar för hur kraven uppfylls. Varje affärsenhet leds av en verkställande direktör och har egna staber och andra resurser för att bedriva verksamheten på ett effektivt sätt. Utöver den löpande verksamheten att hantera projekt ansvarar affärsenheterna för sin strategiska utveckling, affärsplaner, investeringar, avyttringar och organisation.

VD och Koncernchef och koncernledning

VD och Koncernchefen utses av styrelsen och leder bolaget och koncernen i enlighet med de instruktioner som styrelsen har antagit. VD och Koncernchefen har ansvaret för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet med stöd av övriga medlemmar i koncernledningen. VD och Koncernchefens arbete utvärderas varje år vid ett styrelsemöte utan att någon från koncernledningen är närvarande. VD och Koncernchefen har inga affärsförbindelser av betydelse med bolaget eller dess koncernbolag. Information om VD och Koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen finns på sidorna 44–45.

Koncernstaberna

Koncernstaberna är förlagda till koncernens huvudkontor i Stockholm och biträder VD och Koncernchefen och koncernledningen i frågor som rör koncernövergripande funktioner, samordning och kontroll. De ger också stöd till affärsenheterna. Varje stabchef rapporterar direkt till en medlem av koncernledningen. Chef för Internrevision (Internal Audit and Compliance) rapporterar direkt till styrelsen via revisionskommittén. En presentation av koncernstaberna finns på sidan 39.

Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 godkände styrelsens förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna samt information om lön och annan ersättning till ledande befattningshavare och utestående aktie- och aktierelaterade incitamentsprogram finns i not 37, Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter. Med ledande befattningshavare avses VD och Koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen (Group Leadership Team).

Löfte och värderingar

Skanskas löfte är att skapa aktieägarvärde och samtidigt bygga ett bättre samhälle. Detta avspeglar koncernens roll i samhället, en position som gör det möjligt för Skanska att skapa värde för aktieägarna. Grundläggande för Skanskas framgång är fyra värderingar som slår fast den moraliska grunden och kompassen – Värna om livet, Agera etiskt och öppet, Bli bättre – tillsammans samt Vid kundens sida. Skanska framhåller löpande vikten av att alla medarbetare agerar i enlighet med dessa värderingar i allt de gör.

Skanska tillhandahåller innovativa och hållbara lösningar för att bidra till att skapa en hållbar framtid för medarbetare, kunder, aktieägare och samhället i stort. Denna insats stärks ytterligare av det fortsatta arbetet med fokusområdena inom hållbarhet: Arbetsmiljö, Etik, Miljö, Samhällsinvesteringar och Mångfald och inkludering. Hållbarhet inom Skanska bygger på koncernens löfte och värderingar. Skanskas hållbarhetsredovisning återfinns på sidorna 58–86.

Uppförandekod

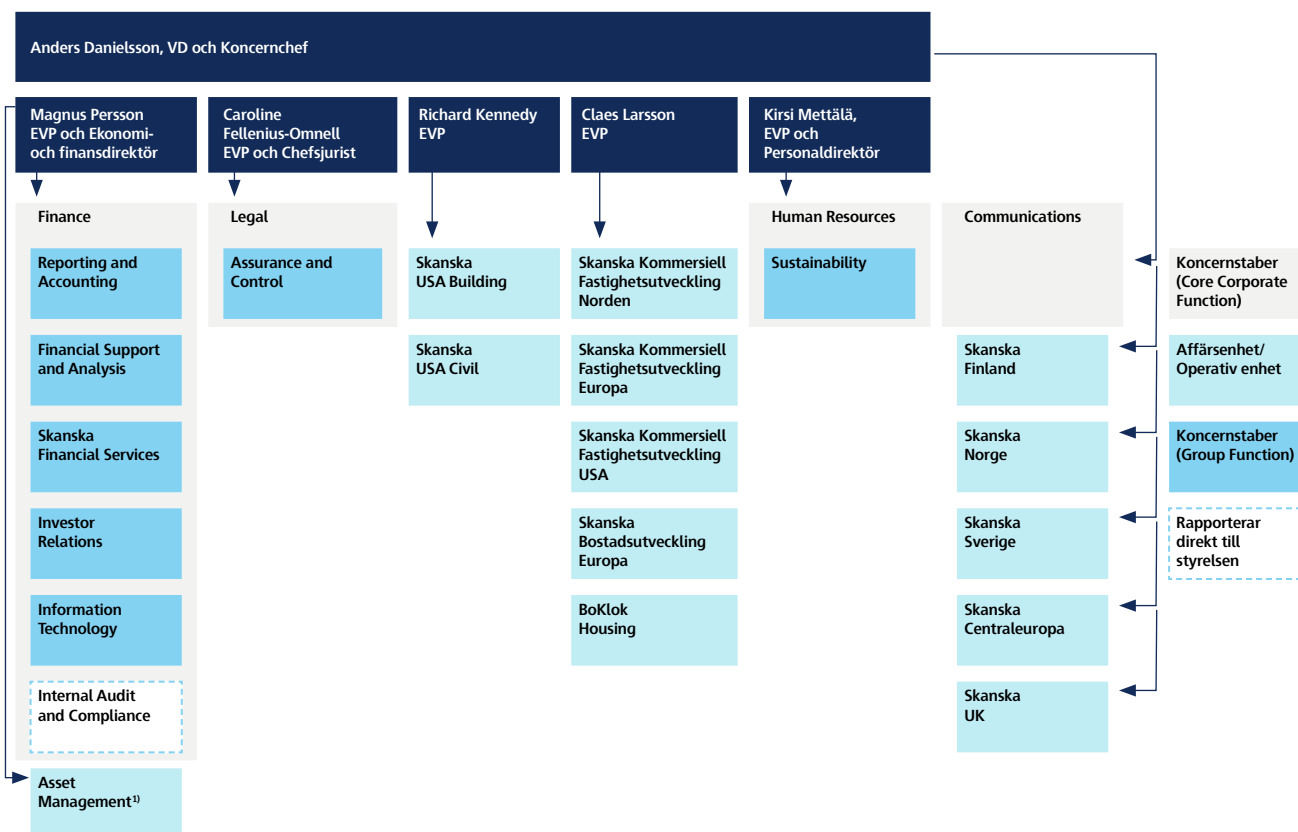
Skanskas Uppförandekod bygger på Skanskas värderingar och sätter standarden för hur medarbetare ska uppträda i sitt dagliga arbete och Skanska ska bedriva verksamhet. Den ses regelbundet över av koncernledningen och uppdateringar godkänns av

styrelsen. Den beskriver Skanskas åtaganden på arbetsplatsen, marknaden och i samhället och innefattar ämnen som hälsa, säkerhet, mångfald och inkludering, dataskydd, miljö, sekretess, intressekonflikter, bedrägerier, fri konkurrens, antikorruption och mutor, insiderinformation och marknadsmissbruk. Uppförandekodens principer och krav måste följas av alla medarbetare inom Skanska. Samtliga medarbetare utbildas vartannat år i Uppförandekoden och nyanställda utbildas inom en månad från det att de börjar hos Skanska. Detta krav gäller även styrelseledamöterna.

Uppförandekoden kompletteras med en Uppförandekod för leverantörer som ska följas av alla underentreprenörer, leverantörer, konsulter, mellanhänder och ombud. Uppförandekoden för leverantörer, som inkluderas i avtal med dessa parter, beskriver Skanskas förväntningar på sina affärspartners. Uppförandekoden för leverantörer innefattar ämnen som rättvisa arbetsvillkor, diskriminering och trakasserier, antikorruption och mutor samt konkurrens på lika villkor.

Skanskas Code of Conduct Hotline är ett verktyg som medarbetare samt leverantörers personal och andra utomstående parter kan använda för att anonymt anmäla konstaterade eller misstänkta överträdelse av Skanskas Uppförandekod. Verktyget administreras av en oberoende extern tjänsteleverantör och utgör ett komplement till interna rapporteringskanaler som medarbetarna har tillgång till.

Skanskas ledningsstruktur Koncernledning



1) Portfölj av OPS-tillgångar.

Skanskas rapporteringsstruktur

Operativa enheter	Verksamhetsgrenar					
	Byggverksamhet		Bostadsutveckling		Kommersiell fastighetsutveckling	
	Operativ enhet	Extern rapportering	Operativ enhet	Extern rapportering	Operativ enhet	Extern rapportering
Sverige	■	□	■	□	■	□
Norge	■	□	■	□	■	□
Finland	■	□	■	□	■	□
Kommersiell Fastighetsutveckling Norden					■	□
Centraleuropa	■	□				
Storbritannien	■	□				
Kommersiell Fastighetsutveckling Europa					■	□
Bostadsutveckling Europa			■	□		
USA Civil	■	□				
USA Building	■	□				
Kommersiell Fastighetsutveckling USA					■	□
BoKlok ¹⁾			■			

■ = Operativ enhet □ = Extern rapportering

1) BoKlok har verksamhet i Sverige, Norge, Finland och Storbritannien. I den externa rapporteringen är BoKlok fördelat och ingår i Norden, varav Sverige, och Europa.

Ramverk för intern styrning

Koncernstaberna ansvarar för att fastställa Skanskas ramverk för intern styrning och för att följa upp implementering och faktisk tillämpning inom affärsenheterna. Skanskas ramverk för intern styrning består av tre kategorier av styrdokument: koncernpolicyer, standarder och instruktioner, vilka är obligatoriska, samt icke-bindande koncernriktlinjer.

Ett tydligt ramverk med policyer, standarder och instruktioner minskar riskerna och ökar effektiviteten och gör det enklare att agera i enlighet med Skanskas Uppförandekod och Skanskas värderingar. Skanskas styrdokument för intern styrning beskriver hur Skanskas verksamheter ska ledas, kontrolleras och organiseras, vilka standarder och processer som arbetet ska följa, hur risker hanteras, på vilka nivåer beslut fattas och vad som är obligatoriskt för Skanskas affärsenheter. Ramverket för intern styrning ska tillämpas av alla affärsenheter och anställda inom Skanska. Bristande efterlevnad kan leda till påföljder, och i allvarliga fall avsked.

Affärsenheterna ska inrätta och upprätthålla ett pålitligt och välfungerande system för styrning inom sina verksamheter. Dessa styrningssystem, till exempel affärsenheternas policyer

och ledningssystem, ska komplettera och tillföra lokala, praktiska aspekter till styrdokumenterna inom Skanskas ramverk för intern styrning. Affärsenhetens VD ansvarar för implementeringen av Skanskas ramverk för intern styrning inom sin enhet.

I arbetsordningen för styrelsen och dess kommittéer anges vilka ärenden som ska beslutas av styrelsen, av VD och Koncernchefen, av koncernledningen respektive på affärsenhetsnivå.

Utöver styrelsens arbetsordning, Skanskas Uppförandekod och Uppförandekoden för leverantörer, innefattar Skanskas policyer bland annat:

- Antikorruptionspolicy
- Dataskyddspolicy
- Finanspolicy
- Hållbarhetspolicy
- Informationspolicy
- Insiderpolicy
- IT-policy
- Medarbetarpolicy
- Policy för hantering av krav
- Policy för hantering av verksamhetsrisker.

Koncernpolicyer

Obligatoriska koncernövergripande regler för verksamheten med avseende på risker, mål och annat som kräver bolagsstyrning.

Koncernstandarder/instruktioner

Obligatoriska. Instruktioner är i regel mer detaljerade steg för steg-instruktioner för att uppnå ett visst mål, medan standarder anger förväntade åtgärder eller lägsta kvalitets- eller standardnivå.

Koncernriktlinjer

Ett icke-bindande dokument innehållande rekommendationer till organisationen.

Intern kontroll

Denna beskrivning innehåller de viktigaste delarna i Skanskas system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att Skanska har en effektiv och ändamålsenlig riskhantering och intern kontroll. Syftet är att ge en rimlig försäkran att verksamheten drivs ändamålsenligt och effektivt, att den externa rapporteringen är tillförlitlig och att lagar och förordningar såväl som interna regler följs. I styrelsens arbetsordning säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen och koncernledningen har vidare fastställt ett antal grundläggande regler av betydelse för arbetet med den interna kontrollen, exempelvis koncernens policy för hantering av koncernrisker samt koncernens processer för den interna styrningen. Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen i enlighet med fastställda rutiner. Därutöver tillkommer rapporteringen från revisionskommitténs arbete. Koncernledningen ansvarar för de interna kontrollfunktioner som krävs för att hantera väsentliga risker i verksamheten. Det omfattar bland annat en tydlig struktur för beslutsfattande samt koncernens ramverk med policyer, standarder/instruktioner och riktlinjer.

Koncernstaben Assurance and Control biträder koncernledningen i uppföljningen av systemet för intern kontroll.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Skanska har identifierat de mest väsentliga riskerna i verksamheten som kan, om de inte hanteras korrekt, leda till fel i den finansiella rapporteringen och/eller påverka bolagets resultat. Koncernstaberna har därefter säkerställt att det finns regler på plats i koncernen för att kontrollera att dessa risker hanteras. Koncernledningen och koncernstaberna ansvarar för hantering av de övergripande riskerna som rör strategi, makroekonomi och regelverk, medan det huvudsakliga arbetet med operationella risker och möjligheter hanteras på lokal nivå inom affärsenheterna. En mer utförlig beskrivning av verksamhetsriskerna och hur dessa hanteras finns på sidorna 51–56.

Inom Skanska används en gemensam rutin för att identifiera och hantera risker i samband med bygguppdrag och projektutveckling. Den specialiserade koncernstaben Skanska Risk Team granskar och analyserar anbudsförslag avseende bygg- och markinvesteringar, projektstarter samt avyttringar inom Projektutveckling som övergår en viss storlek. Baserat på identifierade risker och möjligheter upprättar Skanska Risk Team sedan en rekommendation om fortsatt hantering. Det slutgiltiga beslutet fattas av Skanska Tender Board, som består av koncernledningen, och i vissa fall av projektkommittén.

Såväl risker som möjligheter till förbättringar är störst i själva genomförandefasen av projektet och därför fokuseras arbetet i första hand på denna fas. Eftersom i stort sett varje projekt är unikt måste risker och möjligheter analyseras med avseende på projekttyp, plats, genomförandefas och kund. Under utförandet måste projekt över ett fastställt tröskelvärde följa Skanskas Project Review and Reporting Procedure för att säkerställa konsekvent projektuppföljning. Detta omfattar bland annat en process för att kontrollera att avvikelser från planerat utförande upptäcks och åtgärdas i ett tidigt skede. Alla affärsenheter tillämpar samma värderingsprinciper och terminologi för att säkerställa en enhetlig projektbedömning och en hög nivå av transparens i genomförandet.

Information och kommunikation

Väsentliga redovisningsprinciper, manualer och övrig dokumentation av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande. Det finns flera informationskanaler till koncernledningen och styrelsen för väsentlig information. För den externa kommunikationen har koncernen en informationspolicy som säkerställer att Skanska uppfyller gällande regler för korrekt information till marknaden.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen och revisionskommittén lämnar. Av särskild betydelse är resultatet av revisionskommitténs arbete med att granska effektiviteten i koncernledningens arbete med de interna kontrollprocesserna. Arbetet ska bland annat säkerställa att åtgärder vidtas för de brister och förslag till åtgärder som framkommer vid den interna och externa revisionen.

Internrevision

Koncernstaben Internrevision (Internal Audit and Compliance) ansvarar för att följa upp och utvärdera arbetet med riskhantering och interna kontrollprocesser. Arbetet planeras i samråd med revisionskommittén och rapportering sker direkt till styrelsen via kommittén. Frågor som rör internrevision kommuniceras också löpande till Skanskas externa revisorer. Under 2020 fokuserade Internrevision på att se över riskerna som identifierats avseende koncernens projekt, affärskritiska processer och centrala stabsfunktioner. Totalt genomfördes 100 revisioner under året inom samtliga affärsenheter. Särskilt fokus var på verksamheterna i USA och Storbritannien. Revisionerna genomfördes enligt en enhetlig revisionsmetodik.

Styrelse



Hans Biörck

Styrelseordförande



Pär Boman

Styrelseledamot



Jan Gurander

Styrelseledamot



Fredrik Lundberg

Styrelseledamot

Befattning	Styrelseordförande	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot
Född	Sverige, 1951	Sverige, 1961	Sverige, 1961	Sverige, 1951
Invald	2016	2015	2019	2011
Aktieinnehav i Skanska, 31 december 2020	25 000 B-aktier via privat företag	1 000 B-aktier	0 aktier	6 032 000 A-aktier och 15 550 000 B-aktier genom L E Lundbergföretagen AB (publ), 1 150 000 B-aktier via privat företag, 5 376 A-aktier och 1 100 000 privata B-aktier
Övriga styrelseuppdrag	– Ordförande, Trelleborg AB – Ledamot, Handelsbanken AB	– Ordförande, Handelsbanken AB – Ordförande, Essity AB – Ordförande, Svenska Cellulosa Aktiebolag SCA – Vice ordförande, AB Industrivärden	– Ledamot, Teknikföretagen	– Ordförande, AB Industrivärden – Ordförande, Holmen AB – Ordförande, Hufvudstaden AB – Vice ordförande, Handelsbanken AB – Ledamot, L E Lundbergföretagen AB
Utbildning	– Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm	– Ingenjör- och ekonomexamen	– Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm	– Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm – Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm – Ekonomie doktor h c, Handelshögskolan, Stockholm – Teknologie doktor h c, Linköpings Universitet
Arbetslivserfarenhet	– Finans- och ekonomidirektör, Skanska AB – Finans- och ekonomidirektör, Autoliv AB – Finans- och ekonomidirektör, Esselte AB	– Verkställande direktör och koncernchef, Handelsbanken AB	– Vice VD, AB Volvo (från 2018) – Vice VD och CFO, AB Volvo – CFO och SVP Finance, Volvo Car Group – CFO, MAN Diesel & Turbo SE – Group Vice President och CFO, Scania AB	– Verkställande direktör och koncernchef, L E Lundbergföretagen AB
Beroendeförhållanden enligt bolagsstyrningskoden	– Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare	– Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Beroende i förhållande till större aktieägare	– Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare	– Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Beroende i förhållande till större aktieägare

Styrelseledamöter och suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationer¹⁾



Ola Fält

Född: Sverige, 1966
Skanska Industrial Solutions; SEKO, utsedd 2018
Styrelseledamot
Aktieinnehav i Skanska 1 772 B-aktier



Richard Hörstedt

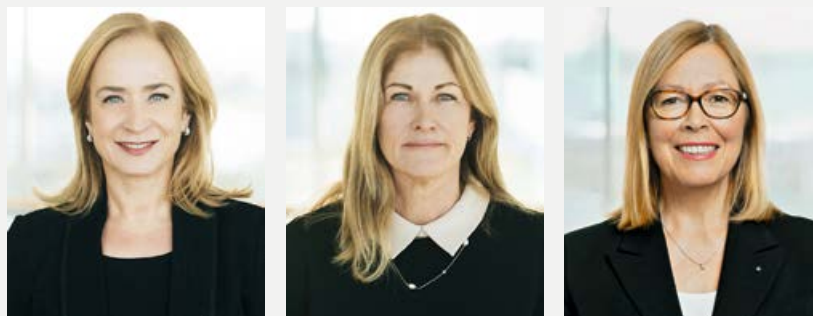
Född: Sverige, 1963
Region Hus Syd; Byggnads, utsedd 2007
Styrelseledamot
Aktieinnehav i Skanska 0 aktier



Hans Reinholdsson

Född: Sverige, 1972
Region Hus Göteborg; Byggnads, utsedd 2020
Styrelsesuppleant
Aktieinnehav i Skanska 610 B-aktier

1) Aktieinnehav i Skanska, 31 december 2020.



	Catherine Marcus	Jayne McGivern	Åsa Söderström Winberg
Befattning	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot
Född	USA, 1965	Storbritannien, 1960	Sverige, 1957
Invald	2017	2015	2020
Aktieinnehav i Skanska, 31 december 2020	0 aktier	0 aktier	2 500 B-aktier via privat företag 800 B-aktier via närstående
Övriga styrelseuppdrag	– Ledamot, NCREIF PREA Reporting Standards Board (Private)	– Ledamot, Cairn Homes plc	– Ordförande, Scanmast AB – Ledamot, Vattenfall AB – Ledamot, OEM International AB – Ledamot, Delete Group Oyj – Ledamot, Fibo AS
Utbildning	– M.S., Real Estate Investment and Development, New York University – B.S.E. Real Estate Finance and Entrepreneurial Management, Wharton School, University of Pennsylvania	– Harrogate Ladies College – Fellow of the Royal Institution of Chartered Surveyors	– Civilekonom, Stockholms Universitet
Arbetslivserfarenhet	– Global Chief Operating Officer, PGIM Real Estate – PGIM Real Estate – MBL Life Assurance Corporation	– President Development and Construction, Madison Square Garden Company Ltd – Red Grouse Properties – Chief Executive Officer, Multiplex plc (Europe) – Managing Director UK, Anschutz Entertainment Group	– VD, Sweco Theorells AB – VD, Ballast Väst AB, – Marknadschef, NCC Industry – Informationschef, NCC Bygg AB
Beroendeförhållanden enligt bolagsstyrningskoden	– Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare	– Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare	– Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare



Anders Rättgård
Född: Sverige, 1961
Region Hus Göteborg;
Unionen,
utsedd 2017
Styrelsesuppleant
Aktieinnehav i Skanska
3 787 B-aktier



Yvonne Stenman
Född: Sverige, 1959
Region Hus Stockholm Nord;
Ledarna,
utsedd 2018
Styrelsesuppleant
Aktieinnehav i Skanska
0 aktier

Revisor
Ernst & Young AB
Huvudansvarig revisor
sedan 2016:
Hamish Mabon, Stockholm
född 1965, auktoriserad revisor

Koncernledning



Anders Danielsson

VD och Koncernchef
(sedan 2018)

Ansvar affärsenheter/koncernstab
– Skanska Finland
– Skanska Norge
– Skanska Sverige
– Skanska Centraleuropa
– Skanska UK
– Communications



Caroline Fellenius-Omnell

Executive Vice President,
Chefsjurist
(sedan 2017)

Ansvar koncernstab
– Legal
– Assurance and Control



Richard Kennedy

Executive Vice President
(sedan 2018)

Ansvar affärsenheter
– Skanska USA Building
– Skanska USA Civil

Befattning

Född

1966

1968

1966

Anställd i Skanska

1991

2017

2004

**Aktieinnehav i Skanska
31 december 2020**

136 186 B-aktier

10 955 B-aktier

26 007 B-aktier

**Tilldelade men ej utskiftade aktierätter
under Skanskas långsiktiga aktiespar-
program (Seop), 31 december 2020¹⁾**

76 018 B-aktier

27 510 B-aktier

68 205 B-aktier

Styrelseuppdrag

–

– Ledamot, Aktiemarknads-
bolagens förening (AMBF)

– Building Trades Employers
Association, NY, USA

Utbildning

– Civilingenjör, Kungliga
Tekniska Högskolan, Stockholm
– Advanced Management Program,
Harvard, Boston MA

– LL.M,
Stockholms Universitet
– LL.M, College of Europe, Brügge

– Bachelor of Arts, Rutgers College,
Rutgers University
– Juris Doctor, Seton Hall University
School of Law
– Master of Laws, London School of
Economics and Political Science

Arbetslivserfarenhet

– Vice VD, Skanska AB
– Verkställande direktör,
Skanska Sverige
– Verkställande direktör,
Skanska Norge

– Chefsjurist, Tele2 AB
– Chefsjurist, Sidel
– Chefsjurist Europa, Tetra Pak AB
– Bolagsjurist, AB Electrolux

– Verkställande direktör,
Skanska USA Building
– Chief Operating Officer,
Skanska USA Building
– Chefsjurist,
Skanska USA Building

**Verkställande direktörer,
affärsenheter**

Gunnar Hagman

Skanska Sverige

Ståle Rød

Skanska Norge

Tuomas Särkilähti

Skanska Finland

Michal Jurka

Skanska Centraleuropa

Greg Craig

Skanska UK

Paul Hewins

Skanska USA Building

Don Fusco

Skanska USA Civil

Jonas Spangenberg

BoKlok Housing

Björn Matsson

Skanska Bostadsutveckling
Europa

Jan Odelstam

Skanska Kommersiell
Fastighetsutveckling Norden

Katarzyna Zawodna

Skanska Kommersiell
Fastighetsutveckling Europa

Robert Ward

Skanska Kommersiell
Fastighetsutveckling USA

¹⁾ Aktierätter tilldelade under 2018–2020. För utskiftande av aktierna förutsätts ytterligare tre års tjänstgöring från respektive tilldelningsdatum. Aktierätter för 2020 är vidare preliminära. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet för 2020 efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2021.

**Claes Larsson**Executive Vice President
(sedan 2006)**Kirsi Mettälä**Executive Vice President,
Personaldirektör
(sedan 2018)**Magnus Persson**Executive Vice President,
Ekonomi- och finansdirektör
(sedan 2018)**Befattning**

Ansvar affärsenheter
– Skanska Kommersiell Fastighets-
utveckling Norden
– Skanska Kommersiell Fastighets-
utveckling Europa
– Skanska Kommersiell Fastighets-
utveckling USA
– Skanska Bostadsutveckling Europa
– BoKlok Housing

Ansvar koncernstaber
– Human Resources
– Sustainability

Ansvar koncernstaber/operativ enhet
– Finance
– Reporting and Accounting
– Financial Support and Analysis
– Skanska Financial Services
– Investor Relations
– IT
– Internal Audit and Compliance
– Asset Management

Född

1965

1963

1976

Anställd i Skanska

1990

1994

2006

**Aktieinnehav i Skanska
31 december 2020**

200 998 B-aktier

27 671 B-aktier

20 984 B-aktier

**Tilldelade men ej utskiftade aktierätter
under Skanskas långsiktiga aktiespar-
program (Seop), 31 december 2020¹⁾**

40 445 B-aktier

20 129 B-aktier

27 644 B-aktier

Styrelseuppdrag– Ordförande, Handelsbankens region-
bankstyrelse i Västra Sverige– Ordförande, valberedning, FIBS
(Finnish Business Society)
– Ledamot, Handelshögskolan
i Stockholm, Advisory Board

–

Utbildning– Civilingenjör, Chalmers Tekniska
Högskola
– MBA, Chalmers Tekniska Högskola
och Göteborgs universitet– Bachelor of Business Administration,
Haaga-Helia University
of Applied Sciences
– eMBA, Aalto Executive Education– Ph.D. in Business Economics,
Uppsala Universitet
– Master of Science in Business
Economics, Uppsala Universitet**Arbetslivserfarenhet**– Verkställande direktör,
Skanska Kommersiell Fastighets-
utveckling Norden
– Verkställande direktör,
Skanska Fastigheter
Göteborg– Vice VD, Personal och Kommunika-
tion, Skanska Finland
– Vice VD, Personalutveckling,
Skanska Finland
– HRD manager, Skanska Finland
– HR-specialist, Skanska Finland– Ekonomi- och finansdirektör,
Skanska Sverige AB
– Senior Vice President,
Investor Relations, Skanska AB
– Group Manager, Corporate Finance,
Skanska AB
– Head of Research & Analysis,
Skanska Financial Services AB**Direktörer,
koncernstaber****Katarina Bylund**
Reporting and Accounting**Karolina Cederhage**
Communications**Anders Göransson**
Internal Audit and Compliance**Lena Hök**
Sustainability**Mark Lemon**
Assurance and Control**André Löfgren**
Investor Relations**Therese Tegner**
Skanska Financial Services**Anders Candell**
Information Technology (IT)**Caroline Walméus²⁾**
Financial Support and Analysis**Sanna-Mari Pöyhtäri³⁾**
Financial Support and Analysis

1) Aktierätter tilldelade under 2018–2020. För utskiftande av aktierna förutsätts ytterligare tre års tjänstgöring från respektive tilldelningsdatum. Aktierätter för 2020 är vidare preliminära. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet för 2020 efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2021.

2) Till och med 6 februari 2021.
3) Från och med 8 februari 2021.

Ersättningsrapport

Introduktion

Denna ersättningsrapport för 2020 beskriver hur Skanska AB:s ("bolaget") riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare ("ersättningsriktlinjerna"), antagna av årsstämman den 26 mars 2020, har tillämpats under 2020. Rapporten innehåller även information om ersättning till Verkställande direktören ("VD") och Koncernchefen samt en sammanfattning av bolagets utestående aktierelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med 8 kap. 53 a samt 53 b §§ aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning *Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram*.

Mer information om ersättningar till ledande befattningshavare som krävs enligt 5 kap. 40–44 §§ årsredovisningslagen finns i not 37, Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter, på sidorna 165–170 i års- och hållbarhetsredovisningen för 2020 ("årsredovisningen").

Styrelsen har inrättat en ersättningskommitté. Information om ersättningskommitténs arbete under 2020 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33–41 i årsredovisningen.

Styrelsearvode omfattas inte av denna ersättningsrapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 37 på sidorna 167–168 i årsredovisningen.

Utveckling under 2020

VD och Koncernchefen Anders Danielsson summerar Skanskas övergripande resultat under 2020 i sin redogörelse på sidorna 6–7 i årsredovisningen.

Ersättningsriktlinjerna: tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Ersättningsriktlinjerna möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Med ledande befattningshavare avses VD och Koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen (Group Leadership Team). Enligt ersättningsriktlinjerna ska den sammanlagda ersättningen för varje ledande befattningshavare vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där den ledande befattningshavaren är placerad och framstående prestationer ska reflekteras i den totala ersättningen. Ersättningen får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensions- och försäkringsförmåner och andra förmåner. Den rörliga kontantersättningen ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda. Detta genomförs genom de finansiella och icke-finansiella mål som avgör utfallet av den rörliga kontantersättningen och har en tydlig koppling till affärsstrategin och bolagets hållbarhetsagenda.

De tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av årsstämman den 26 mars 2020 finns i not 37 på sidorna 165–166 i årsredovisningen. Bolaget har under 2020 följt ersättningsriktlinjerna. Inga avsteg från ersättningsriktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av ersättningsriktlinjerna finns tillgänglig på Skanskas webbplats: group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/ersattningar. Ingen ersättning har krävts tillbaka.

Utöver den ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna har bolagets årsstämmor beslutat att införa långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram.

Tabell 1 – Total ersättning till VD och Koncernchefen under 2020¹⁾ (belopp i tusen kronor (Tkr))

Ledande befattningshavarens namn (position)	1		2		3	4	5	6
	Fast ersättning		Rörlig ersättning					
	Årslön ²⁾	Övriga förmåner ³⁾	Ettårig rörlig ersättning ⁴⁾	Flerårig rörlig ersättning ⁵⁾	Extraordinära ersättningar	Pensionskostnad ⁶⁾	Total ersättning	Andel fast respektive rörlig ersättning ⁷⁾
Anders Danielsson (VD och Koncernchef)	12 500	123	9 375	8 027	–	4 375	34 399	49/51

1) Med undantag för flerårig rörlig ersättning redovisar tabellen ersättning som intjänats under 2020. Detta gäller oavsett om utbetalning har, eller inte har, gjorts samma år.

2) Semesterersättning är inkluderat i årslönen.

3) Övriga förmåner inkluderar tjänstebil, drivmedel, sjukvårdsförsäkring, deklarationshjälp och kostförmån.

4) Ettårig rörlig kontantersättning avseende räkenskapsåret 2020 är preliminär och fastställs slutgiltigt samt utbetalas efter uppföljning av utfallet i första kvartalet 2021. Beräkningen är vidare preliminär såtillvida att eventuella avdrag som följd av de icke-finansiella målen ännu inte beaktats. I avtalet för rörlig ersättning ingår en allmän klausul som stipulerar att styrelsen och ersättningskommittén har rätt att helt eller delvis reducera den rörliga ersättningen. Den ettåriga rörliga kontantersättningen för VD och Koncernchefen kan högst uppgå till 75 procent av den fasta årslönen.

5) Angivet värde avser preliminär tilldelning av prestationsaktier för 2020 års investerade aktier, beräknat med aktiekurs per 30 december 2020 (209,7 kr). VD och Koncernchefen beräknas erhålla 38 277 prestationsaktier. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2021. För erhållande av prestationsaktierna förutsätts ytterligare tre års tjänstgöring. För 2020 har VD och Koncernchefen investerat i 6 379 sparaktier, motsvarande 1 338 Tkr, beräknat med aktiekurs per 30 december 2020 (209,7 kr).

VD och Koncernchefen har erhållit ersättning relaterad till räkenskapsåret 2017. VD och Koncernchefen har, efter en treårig inläsningsperiod, inom det tidigare aktiesparprogrammet Seop 4 erhållit 2 964 aktier motsvarande 621 Tkr, avseende tilldelade aktier under räkenskapsåret 2017. Värden har beräknats med aktiekurs per 30 december 2020 (209,7 kr).

6) VD och Koncernchefen omfattas av en individuell tjänstepensionsförsäkring, inklusive sjukförsäkring. Tjänstepensionsförsäkringen är avgiftsbestämd och totala premier till tjänstepensionsförsäkringen ska uppgå till 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

7) Pensionskostnad (kolumn 4), i sin helhet är relaterad till årslönen och är premiebestämd, har till fullo redovisats som fast ersättning.

Aktiebaserad ersättning

Utestående aktierelaterade incitamentsprogram

I bolaget har inrättats långsiktiga aktiesparprogram, Skanska Employee Ownership Programs ("Seop 4" och "Seop 5"). Seop 4 och Seop 5 ger nuvarande och framtida anställda möjlighet att bli aktieägare i Skanska och omfattar fast anställda inom Skanska-koncernen. VD och Koncernchefen deltar i Seop 4 och Seop 5.

Förutsatt en egen investering i aktier i bolaget (sparaktier), kan deltagaren erhålla tilldelning av matchnings- och/eller prestationsaktier. Matchnings- och prestationsaktier tilldelas vederlagsfritt och är villkorat av en treårig inläsningsperiod, under vilken sparaktierna måste behållas och anställningen förlöpa. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter vidare att ett antal resultatbaserade prestationsvillkor uppfylls. De prestationsvillkor som tillämpas för att bedöma utfallet av Seop 4 och Seop 5 består av finansiella mål på koncern, affärsenhets- och/eller affärsenhetsgruppnivå.

Det finansiella mål som är tillämpligt på koncernnivå, vilket tillämpas för VD och Koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen, är tillväxt i vinst per aktie ("EPS-målet"). Det preliminära utfallet av EPS-målet för 2020 finns i Tabell 3 (b) och information om startpunkt och outperform-mål för EPS-målet 2020 samt om finansiella mål som är tillämpliga för deltagare i Seop 5 i de olika verksamhetsgrenarna finns i not 37 på sida 169 i årsredovisningen. Inga matchningsaktier tilldelas VD och Koncernchefen i Seop 5.

Mer information om Seop 4 och Seop 5, inklusive de villkor som utfallet är beroende av, finns på Skanskas webbplats: group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/ersattningar/incitamentsprogram. Information om kostnader för programmen, utspänningseffekter, etc. finns tillgänglig i not 37 på sidorna 169–170 i årsredovisningen.

Tabell 2 – Ersättning till VD och Koncernchefen i aktier

Ledande befattningshavarens namn (position)	De huvudsakliga villkoren för aktieprogrammen					Information om det rapporterade räkenskapsåret ⁴⁾					
	1	2	3	4	5	Ingående balans	Under året		Utgående balans		
	Programmens namn	Prestationsperiod ¹⁾	Tilldelningsperiod ²⁾	Utskiftandeperiod ³⁾	Utgång av inläsningsperiod	Innehavda aktierätter vid årets början	Tilldelade	Utskiftade	Föremål för prestationsvillkor	Tilldelade som ej utskiftats vid årets utgång	Aktier föremål för inläsningsperiod ³⁾
Anders Danielsson (VD och Koncernchef)	Seop 4	2017–2019	2017–2019	2020–2022	2020–2022	40 705	0	2 964 ⁷⁾	–	37 741	–
	Seop 5	2020–2022	2020–2022	2023–2025	2023–2025	–	38 277 ⁶⁾	0	–	38 277	–
Total						40 705	38 277	2 964	–	76 018	–

- Vart och ett av Seop-programmen är uppdelade i tre årsprogram med en årlig prestationsperiod. Seop 4 är uppdelat i årsprogram 2017 med prestationsperiod 2017, årsprogram 2018 med prestationsperiod 2018 och årsprogram 2019 med prestationsperiod 2019. Seop 5 är uppdelat i årsprogram 2020 med prestationsperiod 2020, årsprogram 2021 med prestationsperiod 2021 och årsprogram 2022 med prestationsperiod 2022. Utskiftande av prestationsaktier förutsätter att ett antal resultatbaserade prestationsvillkor uppfylls under prestationsperioden för respektive årsprogram.
- Investering i sparaktier genom Seop-programmen sker normalt genom månatliga löneavdrag följt av månatliga investeringar i sparaktier, normalt månaden efter månaden då löneavdraget gjordes. Förvävsperioden för Seop 4 innefattar räkenskapsåret 2017 för årsprogram 2017, räkenskapsåret 2018 för årsprogram 2018 och räkenskapsåret 2019 för årsprogram 2019. Förvävsperioden för Seop 5 innefattar räkenskapsåret 2020 för årsprogram 2020, räkenskapsåret 2021 för årsprogram 2021 och räkenskapsåret 2022 för årsprogram 2022. I samband med varje månatligt förväv av sparaktier, tilldelas framtida matchnings- och/eller prestationsaktier.
- Matchnings- och/eller prestationsaktier utskiftas normalt först efter inläsningsperioden för respektive årsprogram, vilken uppgår till tre år. Deltagarnas utskiftande av matchnings- och/eller prestationsaktier inom ramen för respektive årsprogram beräknas ske månadsvis tre år efter investeringen i respektive sparaktie, vilket innebär att utskiftande av matchnings- och prestationsaktier i Seop 4 beräknas ske månadsvis under räkenskapsåret 2020 för årsprogram 2017, under räkenskapsåret 2021 för årsprogram 2018 och under räkenskapsåret 2022 för årsprogram 2019. Utskiftande av prestationsaktier i Seop 5 beräknas ske månadsvis under räkenskapsåret 2023 för årsprogram 2020, under räkenskapsåret 2024 för årsprogram 2021 och under räkenskapsåret 2025 för årsprogram 2022.
- Matchnings- och prestationsaktier relaterade till sparaktier investerade i Seop 4 under 2017 har utskiftats, varpå matchningsaktier (570) och prestationsaktier (2 394) har erhållits av VD och Koncernchefen. I Seop 5 har VD och Koncernchefen preliminärt tilldelats 38 277 framtida prestationsaktier. Sparaktier som VD och Koncernchefen har investerat i för att få delta i programmen är inte inkluderade i tabellen.
- Det finns inget krav att behålla spar-, matchnings- eller prestationsaktier efter förvävet/utskiftandet.
- Värde: 8 027 Tkr, beräknat baserat på aktiekursen per 30 december 2020 (209,7 kr) multiplicerat med antalet preliminärt tilldelade framtida aktier (38 277).
- Värde: 621 Tkr, beräknat baserat på aktiekursen per 30 december 2020 (209,7 kr) multiplicerat med antalet utskiftade aktier (2 964).

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för VD och Koncernchefens rörliga ersättning har valts för att främja Skanskas strategi och uppmuntra agerande som ligger i bolagets och koncernens långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt

kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2020 beaktats. De icke-finansiella prestationskriterierna bidrar vidare till anpassning till hållbarhetsagendan samt Skanskas löfte och värderingar.

Tabell 3 (a) – VD och Koncernchefens prestation under 2020: rörlig kontant ersättning

	1	2	3
Ledande befattningshavarens namn (position)	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriteriet	a) Uppmätt prestation ¹⁾ och b) faktisk tilldelning/ersättningsutfall
Anders Danielsson (VD och Koncernchef)	Resultat efter finansiella poster 2020 ²⁾	100 %	a) 7,8 Mdr kr b) 9 375 Tkr ³⁾

- Startpunkt och outperform-målet finns i not 37 på sida 167 i årsredovisningen.
- Resultatet exkluderar eliminerings- och operativa enheten Asset Management (portfölj av OPS-tillgångar).
- Utfallet avseende verksamhetsåret 2020 är preliminärt och fastställs slutligt samt utbetalas efter uppföljning av utfallet i första kvartalet 2021. Beräkningen är vidare preliminär såttillvida att eventuella avdrag som följd av de icke-finansiella målen ännu inte beaktats. I valet för rörlig ersättning ingår en allmän klausul som stipulerar att styrelsen och ersättningskommittén har rätt att helt eller delvis reducera den rörliga ersättningen. Den ettåriga rörliga kontant ersättningen för VD och Koncernchefen kan högst uppgå till 75 procent av den fasta årslönen.

Utöver de finansiella målen i Tabell 3 (a) har VD och Koncernchefen icke-finansiella mål som kan reducera utfallet av den rörliga kontantersättningen. Utfallet i relation till förutbestämda och mätbara finansiella mål ska bestämma den totala (finansiella) bonuspotentialen, det vill säga de finansiella målen utgör basen för den totala bonuspotentialen. Detta utfall kan reduceras beroende på utfallet av de icke-finansiella målen. De icke-finansiella målen ska främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhetsagenda, och är aktivitetsbaserade mål

relaterade till bland annat arbetsplats säkerhet och Skanskas klimatmål. Utfallet reduceras i fall då de icke-finansiella målen inte helt har uppnåtts. De icke-finansiella målen ska sammanlagt motsvara 50 procent av den totala bonusen vilket innebär att det totala bonusutfallet kan reduceras med maximalt 50 procent om de icke-finansiella målen inte är uppfyllda. Mer information om Skanskas klimatmål finns på sidorna 15, 68–72 och 82–83 i årsredovisningen.

Tabell 3 (b) – VD och Koncernchefens prestation under 2020: aktiebaserad ersättning

	1	2	3
Ledande befattningshavarens namn (position)	Beskrivning av kriterier hänförliga till ersättningskomponenten	Relativ viktning av prestationskriteriet	a) Uppmått prestation¹⁾ och b) faktisk tilldelning/ersättningsutfall
Anders Danielsson (VD och Koncernchef)	Resultat per aktie 2020 ²⁾	100 %	a) 22,5 kr b) 8 027 Tkr ³⁾

1) Startpunkt och outperform-målet finns i not 37 på sida 169 i årsredovisningen.

2) Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

3) Angivet värde avser preliminär tilldelning av prestationsaktier för 2020 års investerade aktier, beräknat med aktiekurs per 30 december 2020 (209,7 kr). VD och Koncernchefen beräknas erhålla 38 277 prestationsaktier. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2021. För erhållande av prestationsaktierna förutsätts ytterligare tre års tjänstgöring.

Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

Tabell 4 – Förändringar i ersättning och bolagets resultat under de fem senaste rapporterade räkenskapsåren ("RR")

Årlig förändring ¹⁾	RR-4 vs RR-5	RR-3 vs RR-4	RR-2 vs RR-3	RR-1 vs RR-2	RR vs RR-1	RR 2020
Ersättning till ledande befattningshavare (Tkr)						
Ersättning till VD och Koncernchef (Anders Danielsson) ²⁾	–	–	–	16 868 (+91,8 %)	32 347 (+6,3 %)	34 399 ³⁾
Ersättning till VD och Koncernchef (Johan Karlström) ⁴⁾	36 629 (+8,2 %)	39 618 (-46,4 %)	21 248	–	–	–
Bolagets prestation						
Resultat efter finansiella poster (Mdr kr) ⁵⁾	6,2 (+29,8 %)	8,0 (-29,7 %)	5,7 (-12,9 %)	4,9 (+57,5 %)	7,8 (+48,9 %)	11,6 ⁶⁾
Resultat per aktie (kr) ⁷⁾	12,0 (+32,5 %)	15,9 (-24,5 %)	12,0 (-20,8 %)	9,5 (+63,2 %)	15,5 (+45,2 %)	22,5
Koldioxidutsläpp (ton) ^{8) 9)}	402 659	386 100	346 926	332 360	290 678	264 595
Intensitet för koldioxidutsläpp ^{9) 10)}	2,60	2,55	2,16	1,95	1,64	1,67
Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro (LTAR) ^{9) 11)}	3,3	2,8	3,4	3,5	3,1	3,1
Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda^{12) i bolaget (Tkr)¹³⁾}						
Bolagets anställda ¹²⁾	–	–	–	–	–	1 439 ¹⁴⁾

1) Tabellen redovisar faktiskt utfall samt årlig förändring i procent.

2) VD och Koncernchef från och med den 1 januari 2018.

3) Totalersättning under 2020 i enlighet med vad som anges i kolumn 5 i Tabell 1.

4) VD och Koncernchef till och med den 31 december 2017.

5) Resultatet exkluderar eliminerings på koncernnivå.

6) Tabellen redovisar resultatet exklusive eliminerings på koncernnivå, men inklusive den operativa enheten Asset Management (portfölj av OPS-tillgångar). I Tabell 3 (a) anges resultat efter finansiella poster exklusive eliminerings på koncernnivå samt den operativa enheten Asset Management. Rörlig kontantersättning till VD och Koncernchefen för 2020 har varit relaterad till resultat efter finansiella poster exklusive eliminerings på koncernnivå samt den operativa enheten Asset Management, såsom anges i Tabell 3 (a).

7) Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

8) Scope 1 (direkta) och 2 (indirekta – marknadsbaserat). Mer information finns på sida 82 i årsredovisningen.

9) Koldioxidutsläpp, intensitet för koldioxidutsläpp och arbetsrelaterade olyckor med frånvaro (LTAR) redovisas i tabellen utan årlig förändring i procent i enlighet med den modell som används för rapportering av icke-finansiell information i årsredovisningen som finns under rubriken hållbarhet på sidorna 80–86 i årsredovisningen.

10) Scope 1 och Scope 2 (marknadsbaserat)/Mkr intäkter, enligt segmentsredovisning.

11) Antal arbetsrelaterade olyckor med frånvaro för Skanskaanställda respektive underentreprenörer, multiplicerat med en miljon timmar och därefter dividerat med totalt antal arbetstimmar.

12) Exklusive medlemmar i koncernledningen (Group Leadership Team).

13) Information om förändringar i ersättning under de fem senaste rapporterade räkenskapsåren inkluderas inte i tabellen. Eftersom 2020 är det första räkenskapsår som rapporteringskyldigheten finns har bolaget inte den aktuella informationen lättillgänglig för de tidigare räkenskapsåren 2015–2019.

14) Genomsnittlig ersättning för bolagets andra anställda inkluderar utbetalningar av ersättningar och förmåner som har gjorts under 2020. Vad gäller ettårig rörlig kontantersättning avser dock det belopp som har inkluderats i tabellen preliminär rörlig kontantersättning avseende räkenskapsåret 2020 som slutligt fastställs samt utbetalas efter uppföljning av utfallet i första kvartalet 2021. Beräkningen av den ettåriga rörliga kontantersättningen är vidare preliminär såtillvida att utfallet av de icke-finansiella målen ännu inte beaktats. Vid beräkningen av den preliminära ettåriga rörliga kontantersättningen har därför fullt utfall av de icke-finansiella målen beaktats. Inkluderat värde avseende flerårig ersättning (aktiesparprogrammet Seop 5) avser preliminär tilldelning av matchnings- och prestationsaktier för 2020 års investerade aktier, beräknat med aktiekurs per 30 december 2020 (209,7 kr). Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet av aktiesparprogrammet efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2021. För erhållande av matchnings- och prestationsaktierna förutsätts ytterligare tre års tjänstgöring. Den genomsnittliga ersättningen innefattar vidare pensioner intjänade under perioden i förmånsbestämda planer samt pensionskostnader för avgiftsbestämda planer.

The logo for BoKlok, featuring the words "BO" and "KLOK" in a bold, yellow, sans-serif font stacked vertically on a blue square background.

SKANSKA & IKEA



Bristols borgmästare:

”BoKloks bidrag är enormt viktigt för Bristol”

BoKlok-konceptet, som utvecklats av Skanska och IKEA, kommer att erbjuda hållbara bostäder för människor med vanliga inkomster i Bristol, Storbritannien. Detta kommer göra det möjligt för fler familjer att ha råd med ett bekvämt hem som kännetecknas av god design, funktion och kvalitet.

I oktober 2019 inledde Bristols kommun ett partnersamarbete med BoKlok om att bygga nya bostäder i staden under de kommande fem åren som en del i Bristol Housing Festival. BoKlok ska bygga 173 efterlängttade familjebostäder med parkeringsplatser och cykelförråd i Bristol. ”BoKlok on the Brook” blir det första BoKlok-projektet i Storbritannien och försäljningen till bostadsköparna startar under 2021. På Skanskas globala digitala evenemang för anställda beskrev Bristols borgmästare Marvin Rees vad denna utveckling betyder för Bristol som är en stad med stor bostadsbrist.

”BoKloks bidrag är enormt viktigt för Bristol, inte bara för att det skapar tusentals nya välbehövliga hem utan också för att vi behöver göra dem prismässigt överkomliga. Kostnaden för att bygga och hyra är viktig, men driftskostnaderna är minst lika viktiga. En otroligt bra sak med BoKloks bostäder är att de är effektiva”, säger Marvin.

Marvin Rees säger också att samarbetet mellan Bristols kommun och BoKlok är ett bra exempel på hur man kan uppnå fördelar för samhället genom att arbeta tillsammans med innovativa partners.

”Vi uppskattar det faktum att BoKlok vill bygga samhällen, eftersom detta bygger upp motståndskraft och erbjuder

sociala säkerhetsnät, till exempel nätverk där människor handlar mat åt varandra i kristider. Jag hoppas att vårt samarbete kan inspirera till nya idéer när bostäder ska byggas i andra delar av landet”, fortsätter Marvin.

Graeme Culliton, vd för BoKlok UK förklarar att BoKlok, utöver att bygga hållbara och effektiva bostäder, har som målsättning att bidra positivt till samhället som helhet.

”För oss på BoKlok är det väldigt viktigt att försöka bidra till att minska ojämlikheterna i samhället genom att erbjuda prisvärda bostäder som underlättar för människor att komma in på bostadsmarknaden, och att göra en konkret insats för att bygga samhällen snarare än att bara bygga hus. Vårt arbete handlar i slutändan om att göra det möjligt för människor att leva hållbart”, förklarar Graeme.

Sedan det första BoKlok-huset byggdes för nästan 25 år sedan har BoKlok haft ett nära samarbete med de berörda lokalsamhällena för att få insikt i deras faktiska behov och kunna bidra till att inte enbart bygga hus utan också bygga samhällen.

BoKlok, som ägs gemensamt av Skanska och den svenska inredningsbutiken IKEA, utvecklar och bygger hållbara kvalitets-

bostäder som ger fler människor råd att äga en egen bostad. BoKlok ansvarar för hela värdekedjan, från produktutveckling, projektutveckling och tillverkning, till uppförande, försäljning och kundkontakter efter inflyttning. Att bygga husen inomhus i en fabrik minskar klimatpåverkan, särskilt som vi använder trästommar. Träkonstruktioner ger lägre koldioxidutsläpp under produktion och merparten av spillet kan återvinnas. Mindre än en procent kasseras. På så vis tillgodoser BoKlok ett stort behov av hållbara lågprisbostäder för många människor på våra marknader.



Marvin Rees, borgmästare i Bristol i Storbritannien, förklarar hur BoKlok kommer att skapa fördelar för hela samhället.



Klimatåtgärder kan också skapa affärsmöjligheter – biokol är ett bra exempel

Emma Viklund, affärsutvecklare på Skanska Industrial Solutions, beskriver hur Skanska kan skapa affärsmöjligheter och samtidigt driva på omställningen till en mer miljömässigt hållbar värld.

Biokol är ett träkolsliknande ämne som framställs genom förbränning av organiskt material från jord- och skogsbrukarester i en kontrollerad process som kallas pyrolys.

”Biokol är koldioxidneutralt och fantastiskt på så sätt att det kan fungera som en kolsänka eftersom koldioxid från atmosfären lagras i dess biomassa. Biokol utgör en stabil metod för koldioxidbindning med potential att minska den atmosfäriska koldioxidnivån och kan därmed bidra till klimatkompensation och hjälpa oss att nå netto noll koldioxidutsläpp. Biokolet har också andra fördelar, bland annat förmågan att luckra upp jord, rena vatten, förhindra läckage av växtnäring och sanera förorenad mark”, förklarar Emma.

Pyrolyprocessen gör att kolet stannar kvar i materialet istället för att läcka ut i atmosfären. Skanska uppskattar att biokol har en klimatnytta om 2 ton koldioxid per ton producerad biokol, inklusive utsläpp från transport och produktion. Man kan alltså skapa ett positivt kretslopp genom ökad användning av biokol. Exempelvis kan träprodukter som gjort sitt, eller

restprodukter som sågspån, sly och stubbar, omvandlas till biokol och därmed minska avfallet.

”Det kommersiella värdet av biokol skapar både externa och interna möjligheter för Skanska. Framställningsprocessen för biokol ger också bioolja, trävinäger samt överskottsvärme som kan säljas och användas i fjärrvärmesät. Biokol är en produkt med högt ekonomiskt värde, och tänkbara kunder är lokala myndigheter, stadsplanerare, lantbrukare och jordproducenter. Det kan också användas i våra egna utvecklings- och byggprojekt för olika ändamål, till exempel i stadsplanteringar och för jordrening. Biokolet kommer att vara en besparing för Skanska eftersom det biokol vi köper till våra projekt i dagsläget ofta är importerat från Ryssland, Baltikum eller Finland”, säger Emma.

Ett argument för att satsa på biokol är att insatsmaterialet är billigt medan slutprodukten har ett betydligt högre värde.

I ett första steg har Skanska inlett ett testprojekt och köpt sin första biokolsutrustning. Först ut att använda utrustningen är Skellefteå Site East i

Hedensbyn i norra Sverige. Där ska det bli kol av alla stubbar som blivit kvar efter markutvecklingen.

”Biokol visar att Skanska genom att ta hand om de knappa resurser vi har, kan skapa nya affärsmöjligheter, utöka verksamheten, minska klimatpåverkan och transporter, och i slutändan spara både miljö och pengar”, säger Emma avslutningsvis.



Emma Viklund, affärsutvecklare, Skanska Industrial Solutions, Gävle.

Hantering av risker och möjligheter

En proaktiv och strukturerad hantering av risker och möjligheter på alla nivåer i organisationen stärker motståndskraften mot risker och förmågan att ta tillvara möjligheter.

Skanskas Enterprise Risk Management Policy (ERMP), som är fastställd av styrelsen, sätter ramarna för riskhanteringen och hur ansvaret ska fördelas inom organisationen. Det övergripande syftet är att se till att risker hanteras systematiskt, så effektivt som möjligt och att Skanska gör rätt prioriteringar för att därigenom uppnå sina mål och ambitioner.

Hantering av verksamhetsrisker

Baserat på befintliga riskidentifierings- och analysmetoder, samt riskhanteringsstandarder från Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) som referens, har en "top-down" och "bottom-up"-modell implementerats. Denna modell avspeglar en integrerad och genomgripande modell för hantering av verksamhetsrisker (Enterprise Risk Management, ERM).

Skanskas koncernledning har det yttersta ansvaret för riskhantering och implementering av ERMP. Affärsenheter är ansvariga för att hantera risk inom sina respektive verksamheter i enlighet med riktlinjerna i ERMP och att rapportera till koncernledningen i frågor som rör riskhantering.

Koncerngemensam riskhanteringsmodell

Enligt ERMP ska affärsenheterna upprätta ett riskregister, Enterprise Risk Register (ERR). Varje affärsenhet identifierar, kategoriserar och bedömer sina risker och utarbetar därefter riskhanteringsplaner. Affärsenheterna bär alltid ansvaret för sina risker. Affärsenheternas riskregister jämförs, grupperas, granskas och sammanställs på koncernnivå för att skapa ett koncernomfattande ERR, där toppriskerna identifieras och riskkontrollerna ses över

och justeras vid behov. Verksamhetsrisker delas in i strategiska, operationella, finansiella och regulatoriska risker. De flesta riskkontroller på koncernnivå regleras i koncernens policyer, rutiner och standarder, vilka i sin tur ingår i koncernens ramverk för intern styrning. En specifik risk kan omfattas av mer än en policy, standard eller rutin. För en förteckning över koncernpolicyer enligt koncernens ramverk för intern styrning, se sidan 40.

Alla risker i affärsenheternas riskregister kategoriseras med hjälp av Skanskas riskuniversum. Det ger Skanska möjlighet att arbeta på ett mer enhetligt sätt med verksamhetsrisker. Vi kan snabbt och enkelt sammanställa, analysera och hantera de mest väsentliga riskerna på ett mer flexibelt och proaktivt sätt. Vi kan även bedöma om det är lämpligt att fastställa riskapitit och risktolerans för vissa större risker.

→ Strategiska risker	→ Operationella risker	→ Finansiella risker	→ Regulatoriska risker
<p>Beskrivning</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Avser Skanskas löfte, långsiktiga mål och strategi 	<p>Beskrivning</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Hot mot genomförandet av vår affärsplan, övriga kortsiktiga mål och ambitioner, eller en effektiv resursanvändning 	<p>Beskrivning</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Hot mot Skanskas finansiella ställning eller tillgångar 	<p>Beskrivning</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Avser efterlevnad och tillämpning av lagstiftning, externa föreskrifter och interna regelverk
<p>Riskområden</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Marknader ■ Klimatförändring ■ Pandemi ■ Våra värderingar ■ Varumärke ■ Medarbetare ■ Ledarskap 	<p>Riskområden</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Val av projekt och investeringar ■ Anbud och utveckling ■ Produktion ■ Risker i leverantörskedjan ■ Arbetsmiljöincidenter ■ Miljöincidenter ■ Resurseffektivitet ■ IT-haveri/dataintrång 	<p>Riskområden</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Makroekonomi och marknadsrisk ■ Finansiering ■ Likviditets- och refinansieringsrisk ■ Finansiell kreditrisk ■ Ränterisk och valutarisk 	<p>Riskområden</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Regelverk och lagstiftning ■ Interna regelverk ■ Etik ■ Mänskliga rättigheter i leverantörskedjan

Detta verktyg främjar också Skanskas regelefterlevnad och bidrar till en mer effektiv utformning, implementering och granskning av interna kontroller. Detta är helt i linje med koncernens styrningsprocesser och möjliggör ett mer integrerat system för styrning, risk och kontroll.

Operationell riskhantering

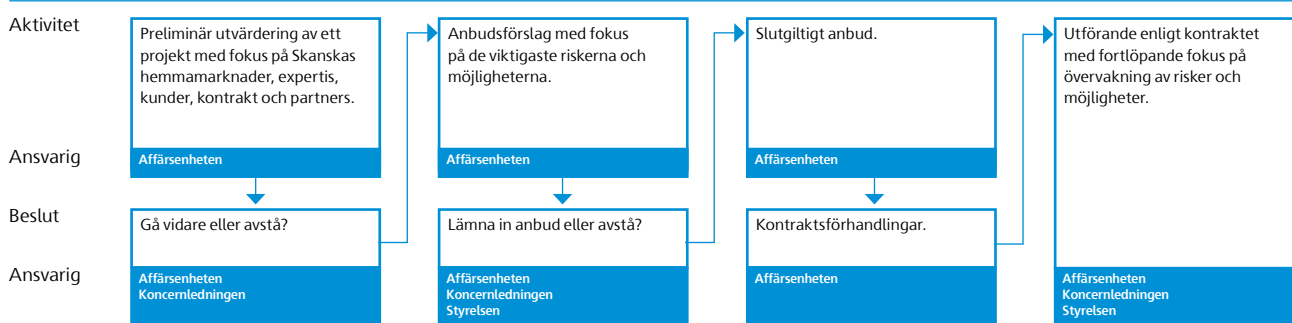
För aktiviteterna inom Byggverksamhet och Projektutveckling är det avgörande att risker och möjligheter hanteras på rätt sätt. Dessa hanteras ofta från projekt till projekt.

I samband med Skanskas gransknings- och godkännandeprocess implementerades rutiner inom hela koncernen för att identifiera och hantera risker och möjligheter, nämligen Skanskas anbudsprocess och Skanskas godkännandeprocess vid projektinvesteringar. Ordningföljden för granskning och godkännande av anbud och förslag överstigande vissa tröskelnivåer ska, enligt dessa dokument och arbetsordningens olika nivåer för godkännande, vara affärsenheten, Skanska Tender Board på koncernnivå och styrelsens projektkommitté.

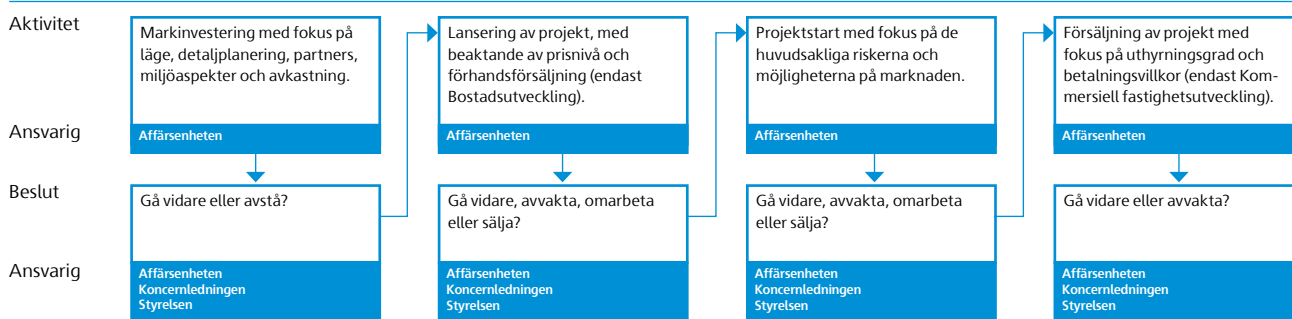
Pågående projekt

Ansaret för att hantera risk i projekten är tydligt delegerad till affärsenhetscheferna. Koncernens översyn av pågående projekt hanteras genom koncerninstruktionen för projektrapportering och granskning samt genom den kvartalsvisa rapporterings-/granskningsprocessen. Hanteringen av kommersiella risker i projekt regleras till viss del genom kravhanteringspolicyn.

Skanskas anbudsprocess: Byggverksamhet



Skanskas godkännandeprocess vid projektinvesteringar: Kommersiell fastighetsutveckling och Bostadsutveckling



Skanskas riskuniversum och identifierade topprisker

Baserat på samtliga affärsenheters riskregister utför Skanska en årlig översyn av sina verksamhetsrisker. I detta ingår bland annat att kartlägga befintliga risker, identifiera och hantera potentiella nya risker

samt utvärdera status för riskhanteringsåtgärder. Översynen, som presenteras för styrelsen, rangordnar olika typer av verksamhetsrisker. För var och en av de mest väsentliga riskerna utvärderas hur ändamålsenliga och effektiva åtgärderna för riskhantering och riskreducering är, och

vid behov korrigeras dessa. I tabellen nedan framgår de mest betydande riskerna för Skanska indelade i avgränsade, men överlappande, riskkategorier eftersom en risk kan ingå i mer än en kategori.

Riskområde och beskrivning Potentiell påverkan Riskhanteringsåtgärder

Strategiska risker

Förändringar i marknadens efterfrågan

Oförmåga att förstå eller tillgodose kundernas krav och/eller anpassa sig till marknadsförändringar, inklusive förändrade hållbarhetskrav. Verksamhet på fel marknad eller delmarknad eller misslyckat inträde på nya marknader.

- Förlorade affärsmöjligheter
- Finansiella och icke-finansiella konsekvenser för projekt
- Resultatförsämringar i projekt och nedskrivningar
- Skadat anseende och oförmåga att fullgöra projektåtaganden.

Tidig kundinvolvering eller partnering (Early Contractor Involvement, ECI) och deltagande i samhällsdebatten ger oss möjlighet till ett närmare samarbete med våra kunder. Detta är viktigt att kunna förutse och förstå kundernas framtida behov, liksom marknadstrender och politiska prioriteringar. Känsla och förståelse för globala trender kan leda till nya affärsmöjligheter för oss som gör att vi kan anpassa vårt erbjudande till kundernas förväntningar.

Läs mer om globala trender på sidorna 12–13.

Klimatpåverkan

Fysiska händelser orsakade av negativa klimatförändringar, till exempel extremväder. Oförmåga att anpassa sig till nya klimatregler och krav från investerare och kunder.

- Ökade kostnader eller projektförseningar på grund av extremväder
- Resultatförsämringar i projekt och nedskrivningar
- Ökade kostnader hänförliga till koldioxidutsläpp (såsom klimatskatter).
- Skadat anseende och oförmåga att fullgöra projektåtaganden
- Böter, straffavgifter, åtal.

Skanskas klimatmål att nå netto noll koldioxidutsläpp senast 2045 är vägledande för vårt arbete med att minska klimatpåverkan från vår verksamhet. Vi riktar in oss på att öka efterfrågan på klimatsmarta lösningar och söka samarbetspartners för hållbar innovation. Vi erbjuder framtidssäkra lösningar och integrerar klimatfrågan i vårt arbete i det att vi, inom ramen för våra projekt, hjälper städer och kommuner att förbereda sig inför och hantera ändrade förutsättningar kopplade till klimatet.

Läs mer om Skanskas klimatanpassning och vårt arbete med att minska koldioxidutsläppen på sidorna 68–72.

Större störningar på grund av pandemier

Större personalbrist orsakad av till exempel epidemier, pandemier, krig eller civila oroligheter.

- Hälsokonsekvenser för medarbetare
- Störningar i leverantörskedjan
- Förseningar i byggplaner på grund av krav på social distansering, hygienföreskrifter, reserestriktioner och stängda skolor
- Störningar på bostadsmarknaden orsakade av nerstängningar och minskat konsumentförtroende
- Stängning av kontor och ändrade arbetssätt.

Arbetsgrupper har inrättats på alla affärsenheter och på koncernnivå för att bevaka, rapportera och snabbt reagera på händelseutvecklingen, bland annat med avseende på marknader, leverantörskedjor, reserestriktioner och lokala föreskrifter. Framgångsrika metoder för riskhantering och nya arbetsformer identifierades och delades snabbt. Koncernomfattande tillfälliga instruktioner för hantering av väsentliga risker utfärdades för att förstärka befintliga styrdokument, till exempel Hälsö- och säkerhetsstandarden. Noggrann bevakning på affärsenhet- och koncernnivå av likviditetspositionen och av affärstvister och skadeståndsanspråk. IT-system som underlättar distansarbete och onlinemöten har uppdaterats och säkerheten stärkts, och nya sådana verktyg har implementerats tidigare än planerat.

Mångfald och inkludering

Diskriminering på arbetsplatsen med avseende på kön, ålder, etnisk bakgrund, familjesituation, utbildningsnivå och arbetslivserfarenhet. En icke-inkluderande som ger upphov till utanförskap, diskriminering och trakasserier på arbetsplatsen.

- Svårare att attrahera, rekrytera och/eller behålla medarbetare med nödvändig kompetens
- Minskad produktivitet och engagemang hos medarbetarna på grund av icke-inkluderande handlingar och beteenden
- Finansiella och icke-finansiella konsekvenser för projekt
- Skadat anseende och oförmåga att fullgöra projektåtaganden
- Böter, straffavgifter, åtal.

Att främja en mångsidig och inkluderande kultur hjälper oss att uppnå bättre resultat tillsammans. Mångfald och inkludering är inbyggt i initiativen för att attrahera och rekrytera nya medarbetare, liksom i utvecklingssamtal och program för ledarskapsutveckling. Mål för mångfald och inkludering ingår sedan 2015 i samtliga affärsenheters verksamhetsplaner och den årliga, koncernomfattande medarbetarenkäten säkerställer att vi fortsätter göra framsteg.

Läs mer om mångfald och inkludering på sidorna 76–78.

Nyckelpersoner som saknas/lämnar företaget

Oförmåga att attrahera, rekrytera och behålla en kvalificerad, mångsidig och engagerad arbetsstyrka.

- Svårare att attrahera, rekrytera och/eller behålla medarbetare med nödvändig kompetens
- Finansiella och icke-finansiella konsekvenser för projekt
- Minskad produktivitet och engagemang hos medarbetarna på grund av icke-inkluderande beteende och behandling
- Skadat anseende och oförmåga att fullgöra projektåtaganden.

Skanska har en väletablerad och gedigen process för den medarbetarutveckling och karriärplanering som avser att säkra företagets kompetensförsörjning. Den innefattar en stabil och faktabaserad successionsplanering, strukturerad resursplanering och en transparent process för resultatutvärdering, baserad på mångfald och inkludering. Aktiesparprogrammet Seop erbjuder medarbetarna möjlighet att investera i Skanska och skapa incitament i form av matchningsaktier och prestationsaktier baserade på affärsenhetens resultat.

Riskområde och beskrivning

Potentiell påverkan

Riskhanteringsåtgärder

Strategiska risker

Ledningens oförmåga att genomföra strategin

Bristande kontroll av affärsenheters resultat eller bristfällig implementering av åtgärder, eller om ledningen misslyckas med att genomföra eller anpassa strategin till förändrade förhållanden.

- Ineffektivitet, kostnadsökningar och resultatförsämringar
- Resultatförsämringar i projekt och nedskrivningar
- Minskad förmåga att leverera till kunder och oförmåga att uppfylla projektåtaganden
- Val av fel anbud och projekt
- Skadat anseende
- Böter, straffavgifter, åtal.

Ramverket för intern styrning förtydligar affärsenheterens beslutsfattande och ansvarsområden. Ökat fokus på hanteringen av projektutformning, affärsvillkor och förändringar i projektspecifikationer. Vidare satsas på utbildning av medarbetarna för att skapa team med rätt kompetens för att fatta välgrundade beslut vid projektplanering, upphandling, design och genomförande.

Riskområde och beskrivning

Potentiell påverkan

Riskhanteringsåtgärder

Operationella risker

Förluster i projekt/investeringar

Underskattande av kontraktrisk, ineffektiv tillämpning eller hantering av kontrakt, eller bristande kravhantering. Dåligt projektutförande inklusive systematisk underskattning av kostnader, omfattning och risk eller val av fel projekt eller kunder, eller team som saknar rätt expertkompetens.

- Sjunkande marginaler, ineffektivitet, kostnadsökningar och resultatförsämringar
- Resultatförsämringar i projekt och nedskrivningar
- Minskad förmåga att leverera till kunder och oförmåga att uppfylla projektåtaganden
- Skadat anseende
- Böter, straffavgifter, åtal.

Förbättrad projektrapportering och förbättrade granskningsrutiner med ytterligare riskhanteringsåtgärder, bland annat kontinuerlig riskbevakning under hela projektet för att tidigare kunna lösa problem och göra förbättringar för att sänka projektkostnader. Utökad utbildning av medarbetare och en inkluderande arbetsmiljö för att bilda team med mångsidig kompetens och fullt ut ta tillvara expertkunskaper, innovation och framgångsrika lösningar inom hela företaget. Proaktivt arbete med kapitalrisk, krav på förhandsuthyrning och förhandsförsäljning samt ökat fokus på hantering av ersättningsanspråk och rättstvister; faktorer som alla bidrar till ett förbättrat projektgenomförande.

Risker i leverantörskedjan

Leverantörer eller underleverantörer som inte följer Skanskas Uppförandekod för leverantörer, eller risker relaterade till leverantörers ekonomiska ställning och förmåga att införskaffa och hantera material och arbetskraft.

- Störningar och brister i leverantörskedjan som leder till finansiella eller andra konsekvenser för projekt
- Sjunkande marginaler eller finansiella förluster till följd av ökade projektkostnader eller minskad produktivitet
- Miljö- eller säkerhetsincidenter, eller brott mot mänskliga rättigheter i leverantörskedjan
- Minskad förmåga att leverera till kund och oförmåga att uppfylla projektåtaganden
- Skadat anseende om leverantörer och underentreprenörer uppträder på ett sätt som är oförenligt med Skanskas värderingar
- Böter, straffavgifter, åtal.

Strategisk anbudsgivning och tidig involvering av viktiga underentreprenörer samt förhandskvalificering eller kvalificering före en kontraktstilldelning, minskar leverantörsriskerna i projekt. Vår Uppförandekod för leverantörer utgör en del av kontraktet som ingås med leverantörer och underentreprenörer. Vi genomför kontinuerligt riskbaserad bakgrundskontroll, uppföljning och granskning av alla kontraktspartners, inklusive daglig sanktionskontroll av alla leverantörer via Dow Jones globala databas.

Läs mer om Skanskas ansvarsfulla leverantörskedja på sidan 66.

Hälsa och säkerhet

Arbetskadorna, olyckor, dödsolyckor och ohälsa som drabbar människor på våra arbetsplatser, eller människor som påverkas av vår verksamhet.

- Dödsfall, allvarliga personskador och andra skador samt kronisk ohälsa som förkortar livslängden eller försämrar livskvaliteten
- Böter, straffavgifter, åtal
- Skadat anseende och förlorat förtroende som ansvarsfullt företag.

Obligatorisk certifiering enligt ISO 45001 för alla affärsenheter. Skanskas hållbarhetspolicy och arbetsmiljöstandard innehåller föreskrifter om hur medarbetare förväntas bete sig på Skanskas arbetsplatser och omfattar utbildning, incidenthantering, riskbedömning och instruktioner för personlig skyddsutrustning. Utbildningen för medarbetare i hälso- och säkerhetsrutiner har utvecklets ytterligare för att förbättra säkerheten. För en mer proaktiv och ständigt förbättrad säkerhetskultur granskas säkerhetsdata regelbundet av koncernledningen och styrelsen.

Läs mer om Skanskas arbete med hälsa och säkerhet på sidorna 60–62.

Miljörisker

Större miljöincidenter i verksamheten eller leverantörskedjan, föreningar eller annan negativ påverkan på miljön.

- Skada på människor och ekosystem
- Negativ inverkan på miljön
- Sjunkande marginaler, ineffektivitet, kostnadsökningar och resultatförsämringar
- Oförmåga att hålla projekttidplaner
- Skadat anseende och förlorade verksamhetstillstånd
- Böter, straffavgifter, åtal.

Obligatorisk certifiering enligt ISO 14001 säkerställer systematisk hantering av miljörisker och relaterade frågor. Miljöexperter säkerställer att regelverk följs på både koncern- och affärsenhetsnivå, och att koncernen lever upp till sina högt ställda klimatmål som med god marginal täcker in gällande regelverk och syftar till att bibehålla nuvarande ISO 14001-certifiering. Dialog med leverantörer för att minimera risken för miljöbrott i leverantörskedjan och utbildning av medarbetare i lämpliga miljöskyddsrutiner.

Läs mer om Skanskas miljöarbete på sidorna 68–72.

Riskområde och beskrivning	Potentiell påverkan	Riskhanteringsåtgärder
----------------------------	---------------------	------------------------

Operationella risker

Resurseffektivitet

<p>Ineffektiv energi-, material- och vattenanvändning samt avfallshantering.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Negativ inverkan på miljön ■ Sjunkande marginaler, ineffektivitet, kostnadsökningar och resultatförsämringar ■ Oförmåga att hålla projekttidplaner ■ Oförmåga att uppnå klimatmålen ■ Skadat anseende och förlorade verksamhetstillstånd ■ Böter, straffavgifter, åtal. 	<p>Cirkularitet och resurseffektivitet är beroende av och kopplat till en effektiv verksamhet och minskad miljöpåverkan. Merparten av utsläppen från våra projekt härrör från produktion av material som betong, stål och asfalt. Ett nära samarbete med leverantörer och kunder liksom förbättrade digitala verktyg blir allt viktigare för att främja innovation, öka produktiviteten och minska utsläppen och avfallet, och skapa nya affärsmöjligheter. Skanskas klimatmål och handlingsplaner driver utveckling, innovation och förbättringar av cirkularitet och resurseffektivitet.</p> <p>Läs mer om Skanskas arbete med cirkularitet och resurseffektivitet på sidan 72.</p>
--	--	---

IT-system och information

<p>Brott mot cybersäkerheten.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Social manipulering ■ Skadlig programvara ■ Obehörig åtkomst ■ Internetbedrägerier ■ Hackning. 	<p>Standarden för informationsklassificering och säkerhetsstandarderna syftar båda till att skydda oss från cyberrisker och upprätta en gemensam lägstanivå för säkerheten i affärskritiska processer och/eller affärskritisk information, med stöd av ett IT-system. Förutom omfattande penetrationstestning, e-postfiltrering och säkerhetsfunktioner på Microsoft Office 365-plattformen, bevakar vi samt följer upp och utreder alla incidenter regelbundet, och utbildar och informerar för att öka säkerhetsmedvetenheten hos alla användare. Vi säkerställer och kontrollerar att leverantörer som hanterar Skanska-information minskar sina risker för cyberbrott enligt våra minimikrav.</p>
-----------------------------------	--	---

Riskområde och beskrivning	Potentiell påverkan	Riskhanteringsåtgärder
----------------------------	---------------------	------------------------

Finansiella risker

Makroekonomisk instabilitet

<p>Ekonomisk avmattnings eller protektionistiska tongångar från politiker som leder till att handelsbegränsningar införs.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Finansiella och andra konsekvenser för projekt, till exempel minskad produktivitet på grund av ökad reglering ■ Minskning och/eller senareläggning av nya projekt, såväl i offentliga som privata sektorn ■ Minskad konkurrens skulle kunna resultera i nya affärsmöjligheter för Skanska ■ Fördel för företag med en stark finansiell position och/eller långvarig relation ■ Ökade möjligheter till markanskaffning på grund av minskad konkurrens eller pressade säljare. 	<p>Vi bevakar, studerar och utvärderar kontinuerligt marknadstrender för att kunna förutse förändringar i företagsklimatet, till exempel politiska beslut och ändrade regelverk inom områden som är viktiga för vår verksamhet. På alla våra hemmamarknader tar vi aktivt del i den offentliga debatten och för en dialog med beslutsfattare på lokal och nationell nivå, men också med kunder, samarbetspartners och andra intressenter, för att snabbare hitta lösningar som gynnar samhället på olika sätt, och för att driva på mot en mer ambitiös inställning till exempelvis hållbarhetsfrågor.</p> <p>Läs mer om makroekonomiska trenders betydelse för Skanskas verksamhet på sidorna 12–13.</p>
---	--	---

Ökad konkurrens

<p>Ökad konkurrens, bland annat från nya lågprisaktörer, större marknadsnedgång eller projektbrist.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Underprissättning, sjunkande marginaler ■ Förlorade affärsmöjligheter. 	<p>Tidig kundinvolvering och fokus på kärnverksamheten i analyser av så kallade sweet spots i samtliga av Byggverksamhetens affärsenheter ger ökad möjlighet till konkurrensfördelar. Vår strategi för att förbättra resultat, minska kostnader och risker samt stärka vår balansräkning, gör det möjligt att anpassa verksamheten för att möta krav och behov samt ta vara på möjligheter.</p>
---	---	---

Finansiell risker

<p>Utöver verksamhetsriskerna exponeras Skanska även för olika finansiella risker såsom kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Bristande tillgång till finansmarknaden och svårigheter att erhålla finansiering med gynnsamma villkor ■ Brott mot finansiella avtal ■ Minskat positivt kassaflöde, minskning av negativt sysselsatt kapital ■ Försämrat kreditbetyg eller bankkonkurs. 	<p>I Skanskas finanspolicy slår styrelsen fast riktlinjer, mål och begränsningar för hanteringen av bolagets finanser och finansiella risker. Vår gräns för justerad nettoskuld på maximalt nio miljarder kronor, samt gränser för kapitalrisker och sysselsatt kapital i utvecklingsverksamheterna, hjälper oss att bibehålla en stark finansiell ställning. Vi säkerställer att koncernen är välfinansierad och bevakar likviditet och finansiella tillgångar och skulder genom en aktiv hantering av finansieringen.</p> <p>Läs mer om Skanskas finansiella risker i not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering, på sidorna 122–130.</p>
---	--	---

Riskområde och beskrivning **Potentiell påverkan** **Riskhanteringsåtgärder**

Regulatoriska risker

Etiska överträdelser, antikorrupcion och mutor

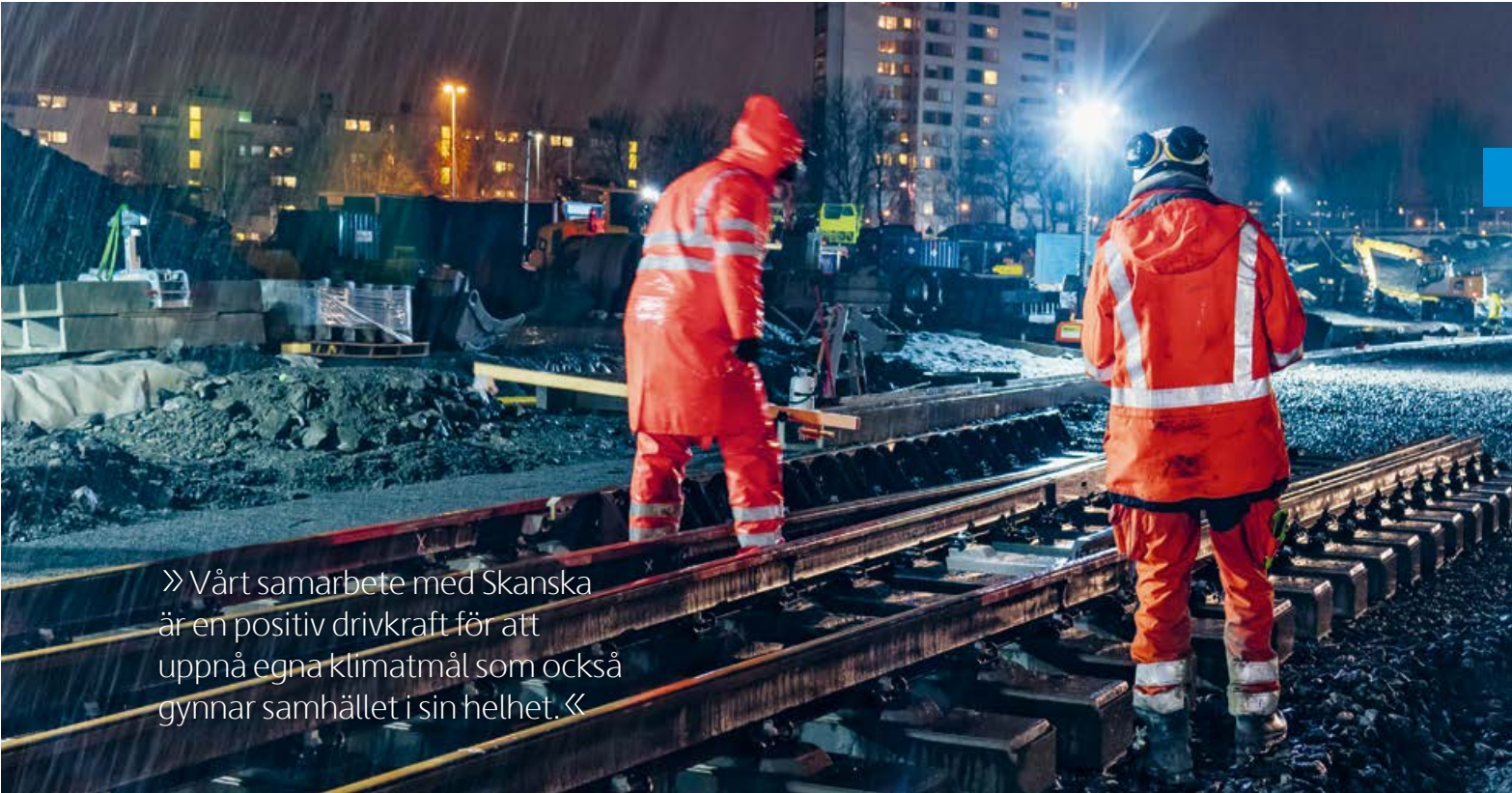
<p>Brott mot besticknings- och korrupsionslagar (exempelvis UK Bribery Act, US Foreign Corrupt Practices Act, penningtvätt, vinning av brott), brott mot EU:s konkurrenslagstiftning, USA:s antitrustlagar eller annan lagstiftning om offentlig upphandling.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Skadat anseende och förlorat förtroende som ansvarsfullt företag ■ Diskvalificering från offentliga upphandlingar ■ Böter, straffavgifter och civilrättsliga eller straffrättsliga processer ■ Minskad förmåga att leverera till kund och oförmåga att uppfylla projektåtaganden. 	<p>Skanskas Uppförandekod, antikorrupsionspolicy, Uppförandekod för leverantörer och Skanskas värderingar ger tydliga riktlinjer för medarbetarna avseende lämpligt och etiskt uppförande. Kontinuerlig utbildning i Uppförandekoden för medarbetare är obligatorisk. Etiska och transaktionella risker identifieras som en del av godkännandeprocessen i projekten och det görs en bakgrundskontroll av potentiellt viktiga partners. Skanskas Code of Conduct Hotline är ett externt hanterat verktyg som ger anställda och andra möjlighet att anonymt rapportera brott eller misstänkta brott mot Skanskas Uppförandekod. Högriskärenden rapporteras vidare till koncernledningen och styrelsen. Bekräftade brott mot Uppförandekoden kan leda till disciplinära åtgärder.</p> <p>Läs mer om Skanskas fokus på etik, inklusive antikorrupcion, mutor och mänskliga rättigheter, på sidorna 64–66.</p>
---	--	---

Brott mot mänskliga rättigheter

<p>Människorättskränkningar såsom orimliga arbetsvillkor, människohandel, barnarbete och miljööverträdelser, på Skanskas egna arbetsplatser och hos underentreprenörer och leverantörer i vår värdekedja.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Skada som åsamkas människor och miljö ■ Skadat anseende och förlorat förtroende som ansvarsfullt företag ■ Böter, straffavgifter och civilrättsliga eller straffrättsliga processer. 	<p>Skanska stödjer erkända globala mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor för dem som arbetar i Skanskas projekt, på Skanskas arbetsplatser eller i leverantörsledet. Skanska har nolltolerans mot alla former av människohandel, barnarbete och tvångsarbete och är uppmärksamma på eventuella tecken på missförhållanden. Vi måste kunna försäkra oss om att detta inte drabbar någon som arbetar på våra arbetsplatser. Mänskliga rättigheter är integrerade i Skanskas Uppförandekod och Uppförandekoden för leverantörer. Rapporterade avvikelser kan få konsekvenser, exempelvis uppsägning av avtal.</p> <p>Läs mer om Skanskas fokus på hållbarhet, på sidorna 58–86.</p>
---	--	---

Politiska risker

<p>Föreskrifter, beslut eller bedömningar utfärdade av statliga, regionala eller lokala myndigheter eller motsvarande.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Negativ inverkan på projekt eller affärsenheter. 	<p>För att säkerställa efterlevnad av kraven i lagar och författningar, och uppfylla den höga standard som vi eftersträvar i vår verksamhet, har vi dessutom infört interna ramverk för styrning av koncernen, samt processer för att övervaka alla affärsenheters och koncernstabers efterlevnad av de externa och interna regelverken. Etik- och hållbarhetsfrågor är en integrerad del av verksamheten och gör sig regelbundet gällande i styrelsens diskussioner.</p> <p>Läs mer om Skanskas styrning i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33–41.</p>
--	--	--



» Vårt samarbete med Skanska är en positiv drivkraft för att uppnå egna klimatmål som också gynnar samhället i sin helhet. «

Samarbete för Sveriges framtida järnvägar

Trafikverket har ett mål om en klimatneutral infrastruktur senast 2045 med målsättningen att erbjuda ett tillgängligt och säkert transportsystem som är långsiktigt hållbart för miljön och människors hälsa. Ali Sadeghi, chef för affärsområdet Investeringar, betonar vikten av att ha affärspartners som Skanska med ambitiösa hållbarhetsmål.



Ali Sadeghi, chef för verksamhetsområdet Investering på Trafikverket.

Trafikverket är den nationella myndighet i Sverige som ansvarar för den långsiktiga infrastrukturplaneringen för väg- och järnvägstrafik, sjö- och luftfart, med en investeringsplan på 622 miljarder kronor fram till 2029, och ska genom att underhålla och rusta upp infrastrukturen skapa ett mer effektivt och hållbart transportsystem. Transportsystemet står för ungefär en tredjedel av koldioxidutsläppen i Sverige och Trafikverkets mål är att uppnå en koldioxidneutral infrastruktur senast 2045, vilket är i linje med det svenska nationella klimatmålet. Ali Sadeghi, chef för verksamhetsområdet Investering på Trafikverket, beskriver vikten av att samarbeta med sina kunder och leverantörer för att uppnå verkets högt ställda klimatmål.

”Som en av de större leverantörerna med en ambitiös hållbarhetsagenda hjälper Skanska oss att utveckla hållbara transportlösningar. Och vi tror att vi kan skapa värde för Skanska genom att vara en ansvarsfull kund”, säger Ali.

Finansiell hållbarhet är en viktig aspekt i Trafikverkets val av leverantörer och affärspartners, men för varje upphandlingsprocess ökar antalet fastställda kriterier avseende klimatför-

delar och innovation. En leverantörs klimatmål kan vara det som avgör i anbudsgivningar.

Ali betonar också klimatkraven och nämner Skanskas projekt Hamnbanan i Göteborg. ”Upphandlingsprocessen sätter ramarna för hur vi arbetar med leverantörer, sedan görs klimatberäkningar under hela projektets gång för att säkerställa ständiga förbättringar. Hamnbanan är ett bra exempel på ett projekt där vi till exempel använt betong med lågt klimatavtryck och återvunnet jordmaterial”, säger Ali.

I detta prestigefyllda projekt byggs ett nytt järnvägsspår som ska förbättra förbindelsen till Göteborgs Hamn – ett viktigt logistiknav där 30 procent av Sveriges exportvaror skeppas ut. I linje med den svenska nationella godstransportstrategin ska projektet också bidra till en överflyttning av frakter från väg till järnväg.

”En bra affärspartner får saker att hända och ser till helheten så att de enskilda projekten verkligen bidrar till utvecklingen av ett mer hållbart samhälle. Vårt samarbete med Skanska utgör därför en positiv drivkraft för att uppnå egna klimatmål som också gynnar samhället i sin helhet”, säger Ali.

Hållbarhetsredovisning

Tillsammans med våra kunder, leverantörer och samarbetspartners leder vi utvecklingen för en bättre och mer hållbar framtid. Vi agerar kraftfullt i omställningen till ett klimatneutralt samhälle. Vi bidrar till en positiv samhällsutveckling genom att skapa förutsättningar för trygga områden och bra livsvillkor. Så bygger vi ett bättre samhälle.

Att främja en säker och hälsosam arbetsmiljö, minska miljö- och klimatavtrycket och arbeta med anti-korruption är viktiga prioriteringar för Skanska. Det är tydligt i vår väsentlighetsanalys. Vi gör vårt yttersta för att erbjuda en inkluderande arbetsmiljö och att bidra till samhället där vi verkar.

Globala åtaganden

Skanska anslöt till FN:s Global Compact år 2001 och stödjer ramverkets tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor,

miljö och antikorruption. Denna hållbarhetsredovisning är Skanskas Communication Progress (COP) för 2020.

Skanska står bakom Parisavtalet, alla människors rättigheter beskrivna i FN:s allmänna deklaration om de mänskliga rättigheterna och de konventioner som antagits av Internationella arbetsorganisationen, ILO. Skanska följer också Transparency Internationals riktlinjer och tillämpar försiktighetsprincipen.

Rankningar:

- CDP Climate A-
- CDP Water C
- MSCI AAA.

Index:

- OMX Stockholm 30 ESG Responsible Index
- FTSE4Good.

FN:s globala mål för hållbar utveckling

Skanska har både ambitionen och förmågan att bidra till FN:s globala mål för hållbar utveckling. Vi har identifierat sju relevanta utvecklingsmål, där mål 11, Hållbara städer och samhällen, är av särskild betydelse för vår verksamhet. Skanska presenterar hållbarhetsresultaten i enlighet med de globala målen för hållbar utveckling och deras undermål i GRI-indexet på sidan 204.



Mål 5
Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt.



Mål 8
Verka för varaktigt, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.



Mål 9
Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation.



Mål 11
Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara.



Mål 12
Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster.



Mål 13
Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.



Mål 16
Främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla tillgång till rättvisa för alla samt bygga upp effektiva, och inkluderande institutioner med ansvars utkrävande på alla nivåer.



Skanska rankas på plats 17 i Fortunes lista Change the World 2020.

Samarbeten inom hållbarhet:



Hållbarhetsområden i fokus

Vi inriktar oss på de hållbarhetsområden där vi har störst möjlighet att påverka. Skanskas hållbarhetsagenda har fem områden: hälsa och säkerhet, etik, miljö, samhällsinvesteringar samt mångfald och inkludering. I 2020 års väsentlighetsanalys identifierades antikorruption, hälsa och säkerhet samt klimatförändringar som viktigast för Skanska. Läs mer om väsentlighetsanalysen på sidan 80.

Hälsa och säkerhet

Vi vill leda utvecklingen för ökad säkerhet. Vi är dedikerade att skapa bra arbetsförhållanden och säkra arbetsplatser för alla anställda och säkra arbetsplatser för alla anställda och underentreprenörer. Detta gör vi genom ett starkt ledarskap och en kultur där hälsa och säkerhet är högsta prioritet.

→ Läs mer på sidan 60

Etik

Med ett starkt fokus på antikorruption och etik blir det möjligt för Skanska att göra bra affärer. Ett omfattande etiskt ramverk, robusta förebyggande processer och utbildning av anställda skapar en stabil grund för att verksamheten bedrivs på ett etiskt och ansvarsfullt sätt.

→ Läs mer på sidan 64

Miljö

Vi levererar klimatsmarta lösningar till våra kunder och genom samarbeten med andra driver vi innovation. Våra hållbarhetsambitioner genomsyrar hela Skanska och vårt sätt att arbeta. På så sätt minskar vår miljöpåverkan och det långsiktiga avtrycket vi lämnar efter oss i de byggnader och den infrastruktur vi bygger.

→ Läs mer på sidan 68

Samhällsinvesteringar

Hur vi planerar, utformar och bygger infrastruktur och byggnader idag påverkar människors hälsa och den sociala jämlikheten och hur väl städer står rustade för framtida utmaningar. Vi strävar efter att ha en positiv påverkan på den lokala ekonomin, miljön och människors välbefinnande genom att lyssna på de behov samhället, kunder och företag har.

→ Läs mer på sidan 74

Mångfald och inkludering

Vi vill vara ett företag präglad av mångfald och inkludering. En inkluderande kultur kännetecknas av öppenhet, rättvisa, tillit och respekt och är avgörande för att attrahera och behålla medarbetare och för att forma team som presterar på högsta nivå.

→ Läs mer på sidan 76



Hälsa och säkerhet

Vi vill leda utvecklingen för ökad säkerhet. Vi är dedikerade att skapa bra arbetsförhållanden och säkra arbetsplatser för alla anställda och underentreprenörer. Detta gör vi genom ett starkt ledarskap och en kultur där hälsa och säkerhet är högsta prioritet.



→ Hälsa och säkerhet

Att värna människors hälsa och säkerhet

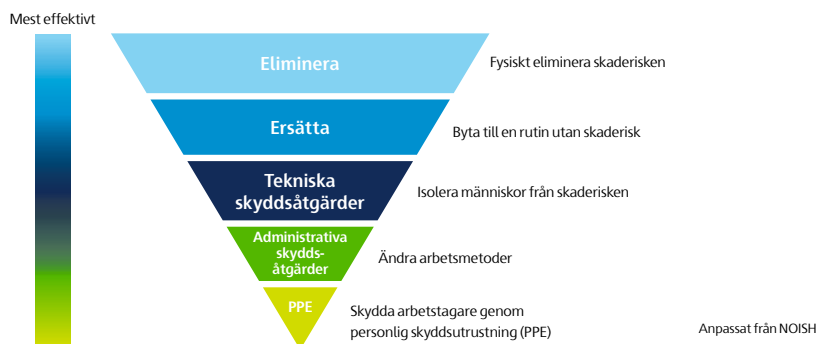
Byggbranschen är förknippad med risk för personsador och långsiktiga hälso-problem. Den präglas av omfattande fysiskt arbete, hantering av stora maskiner, lyft- och lastmoment. Arbete i trafikmiljöer innebär risker som kan leda till farliga situationer. Vibration, buller och skadliga ämnen kan orsaka bestående hälsoproblem. Det är en komplex arbetsmiljö i ständig förändring.

Vi arbetar för ökad säkerhet genom branschledande standarder, utveckling av tekniska lösningar, en inkluderande kultur och ett ledarskap fokuserat på systematisk uppföljning och riktade åtgärder. Vi är dedikerade att skapa en kultur där alla ska känna att de kan säga ifrån, så att vi arbetar säkert eller inte alls. Skanskas arbete bidrar till FN:s mål för hållbar utveckling 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt och mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen.

Högre standarder inom arbetsmiljö

Vi strävar ständigt efter att höja nivån i branschen genom att även involvera samarbetspartners, kunder, underentreprenörer, konkurrenter och arbetstagarorganisationer. Den obligatoriska koncerngemensamma arbetsmiljöstandarderna består av sexton principer. Den täcker in aspekter som riskbedömning av arbetsplatser, utbildning, incidenthantering och personlig skyddsutrustning (PPE) samt instruktioner för de arbetsmoment som innebär störst risk på våra bygg- och arbetsplatser. Det är obligatoriskt för alla

Åtgärdstrappan



affärsenheter att vara certifierade enligt den internationella standarden för arbetsmiljöledning ISO 45001.

Varje affärsenhet utvärderar årligen sitt arbetsmiljöarbete. I utvärderingen ingår exempelvis att identifiera risker, beskriva kontrollåtgärder och fastställa en handlingsplan med fokusområden för det kommande året.

Affärsenheterna ska erbjuda företagshälsovård till sina anställda, något som Skanska även förväntar sig att underentreprenörerna erbjuder sina anställda. Vissa affärsenheter har egen företagshälsovård medan andra enheter köper in tjänsten.

Minska risker genom ledarskap och utbildning

Kompetens, utbildning, medvetenhet hos chefer och proaktivt hälso- och säkerhetsarbete är nyckelfaktorer för att skapa ett större engagemang och säkrare

arbetsplatser. Detta finns inkluderat i Skanskas ledarskapsprogram. För anställda och underentreprenörer finns olika typer av arbetsmiljöutbildningar med fokus på särskilda riskområden och kulturförändring som främjar hälsa och säkerhet. Modellen Åtgärdstrappan illustrerar övergången från ett reaktivt till ett proaktivt förhållningssätt till säkerhetsrisker. När Skanska är involverade i de tidiga skedena i ett projekt, såsom design och planering, har vi större möjlighet att påverka och kan på så sätt förhindra risker.

Anställdas uppfattning om Skanskas arbetsmiljöarbete följs upp i den årliga medarbetarundersökningen. Undersökningen 2020 visar att 89 procent anser att Skanska verkar för att förbättra säkerheten på arbetsplatsen, vilket är 8 procentenheter över normen för industrin.

Läs mer på sidan 81.

Artificiell intelligens (AI) för att begränsa covid-19

För att begränsa spridningen av covid-19 har Skanska dragit nytta av innovativ teknik och använt den på nya sätt. På projektet LaGuardia Airport, i New York, USA, testar Skanska att använda AI och maskininlärning för att upptäcka arbetsmiljörisiker. Tekniken använder ett fjärrstyrt videosystem som signalerar säkerhetsincidenter som kamerorna upptäcker.

Ursprungligen utvecklades verktyget för att kunna övervaka och säkerställa att säkerhetsföreskrifterna följdes, till exempel vid lyftoperationer och lossning, elarbete, arbete på hög

höjd eller hantering av material. Nu används tekniken för att upptäcka om någon exempelvis inte följer social distansering, använder munskydd eller skyddshandskar i enlighet med lokala riktlinjer.

När tekniken upptäcker att personer befinner sig för nära varandra eller inte bär rätt skyddsutrustning filmas och dokumenteras detta automatiskt. Verktyget sammanställer och rapporterar antalet incidenter och vilken kamera som upptäckte dem. Genom att dagligen granska dessa data kan vi åtgärda brister i processerna,

identifiera riskområden och jobba med beteendeförändring.

Efter att verktyget introducerades i mars 2020, i samråd med arbetstagarorganisationerna, minskade covid-19-relaterade förseelser med 76 procent och i maj hade efterlevnaden av reglerna om social distansering och skyddsutrustning förbättrats med 90 procent. Pilotprojektet har redan skalats upp och kunskaperna och erfarenheterna har varit värdefullt för flera andra projekt, och potentiellt kan det även spridas till fler marknader.

→ Hälsa och säkerhet

Uppföljning av arbetsmiljöarbete och strategiska åtgärder

Skanskas allvarligaste säkerhetsrisker uppstår i samband med lyftoperationer, lastning och lossning. Vi har därför specifikt inriktat oss på att förbättra säkerheten kring dessa moment. Under 2020 tog alla affärsenheter fram handlingsplaner med åtgärder på alla nivåer enligt modellen Åtgärdsrappan (sidan 61) för att minimera

olycksfallsrisken. Detta arbete fortsätter under 2021 och innefattar även logistik och större fokus på innovativa tekniska lösningar för säkrare byggarbetsplatser.

Skanska följer upp arbetsmiljöarbetet genom antalet olyckor med frånvaro (Lost time accident rate, LTAR), allvarliga tillbud som skulle kunna ha resulterat i dödsfall,

högre chefers säkerhetsbesök på projekt (Executive Safety Site Visits, ESSV) och resultat av alla affärsenheters förbättringsarbete. Affärsenheterna har även egna nyckeltal som omfattar exempelvis utbildning och revision. Chefernas arbetsplatsbesök främjar ett tydligt och synligt ledarskap.

Arbetet med att fokusera och förbättra lyftoperationer, lastning och lossning har gett positiva resultat 2020, med färre antal olyckor. Koncernledningen och styrelsen följer varje månad upp arbetsmiljöarbetet.

Skanska har under 2020 låtit genomföra en koncernövergripande översiktlig granskning av arbetsmiljödata för första gången. Syftet med denna process är att säkerställa hög kvalitet på rapporterad data samt effektiv uppföljning och utvärdering av arbetsmiljöarbetet för att ständigt förbättra oss.



Minska risker i samband med lyftoperation, lastning och lossning

En stor andel av olyckorna på Skanskas arbetsplatser sker vid arbeten med lyftoperationer, lastning och lossning.

På projektet Welsh Water Cog Moors Plant, i Storbritannien, där Skanska installerat en ny panna och en termisk hydrolysanläggning, gjordes projektplaneringen om så att fler prefabricerade och färdigmonterade moduler använts. Denna åtgärd har minskat behovet av lyftoperationer. Hur byggnation och installation skulle kunna genomföras på bästa sätt diskuterades med leverantörer och konsulter redan i designfasen.

Färdigmonterad utrustning har minskat antalet kranlyft, minskat den manuella hanteringen och avsevärt reducerat omfattningen av arbete på hög höjd. Även antalet leveranser har blivit färre vilket medfört färre tillfällen med lossning på arbetsplatsen, vilket i sin tur minskat risken för kontakt mellan människa och maskin.

Detta är bara ett exempel på hur Skanska har implementerat planer för att minska antalet olycksfall i samband med lyftoperationer, lastning och lossning.

Covid-19-åtgärder

Under 2020 har en stor del av arbetsmiljöarbetet handlat om att minska smittspridningen av covid-19. Skanska tog i ett tidigt skede fram anvisningar för hela koncernen. De grundar sig på befintliga standarder och metoder och säkerställer att lämpliga regler, riktlinjer, riskbedömningar, kommunikationsmaterial och andra verktyg finns på plats.

Utöver att säkra att skyddsutrustning används, att social distansering följs och nolltolerans mot att gå till jobbet med sjukdomssymptom vidtogs följande åtgärder:

- Strikta hygienregler
- Stängning av kontor, projekt eller delar av projekt när en smittad person varit på arbetsplatsen
- Reseförbud
- Begränsat deltagande i större sammankomster och möten
- Distansarbete om möjligt.



Samarbete för att säkerställa en hållbar värdekedja

Saint Gobain utvecklar, tillverkar och distribuerar material och lösningar till bygg-, transport-, infrastruktur- och industriapplikationer. Emmanuel Normant, chef för hållbar utveckling på Saint Gobain, beskriver betydelsen av samarbete för att möta den utmaning som klimatkrisen innebär.

I november 2020 fastställde Saint Gobain sin nya CO₂-strategi för att bli klimatneutralt till 2050. Strategin omfattar en minskning av direkta och indirekta koldioxidutsläpp samt utsläpp som genereras i bolagets värdekedja.

För Saint Gobain är det strategiskt viktigt att erbjuda hållbara produkter och företaget är skyldigt att genomföra omfattande livscykelanalyser för hela sitt produktsortiment.

”Det är bara genom samarbete vi på ett bra sätt kan möta den klimatutmaning vi står inför i byggbranschen. Samarbeten bidrar väsentligt till vår förmåga att uppnå och göra framsteg mot hållbarhetsmålen, ett arbete som i många fall initieras av nya krav från tillväxtmarknader där hela värdekedjan måste redovisas. Vi kan bara möta dessa utmaningar tillsammans med våra kunder och partners, eftersom vi blir betydligt starkare tillsammans”, säger Emmanuel.

Det mångåriga samarbetet mellan Skanska och Saint Gobain sträcker sig över alla marknader där bolagen är aktiva.

Emmanuel fortsätter att diskutera vikten av innovation och Skanska som affärspartner.

”När man söker efter nya och förbättrade lösningar på klimatproblemen är det viktigt att slå sig ihop med framstående aktörer, som exempelvis Skanska, som kan vara med och utforma framtidens byggbransch. Genom att samarbeta kring innovation kan vi snabbare hitta lösningar, öka spridningen på marknaden och skapa värde för samhället i stort. Skanska har högt ställda mål vilka bidrar till att påskynda vårt hållbarhetsarbete, i ett försök från vår sida att erbjuda optimala lösningar till våra kunder. Det arbete vi utför enskilt med Skanska, och tillsammans i samarbetet med internationella organisationer, hjälper oss att skapa förutsättningar för en mer hållbar miljö”, fortsätter Emmanuel.

Saint Gobain deltar på olika plattformar och i olika organisationer som verkar för hållbarhet, till exempel i det rådgivande rådet för World Green Building Council. Saint Gobain samarbetar även med kunder, inklusive Skanska, i exempelvis World Business Council for

Sustainable Development (WBCSD), i syfte att uppnå de högt ställda hållbarhetsmålen som sträcker sig över hela värdekedjan.

Inom WBCSD samarbetar Skanska och Saint Gobain kring cirkularitet och tillhör grundarna av Factor10, WBCSD:s cirkulära ekonomiprojekt, i övertygelsen om att materialen måste bli mer miljöeffektiva, med en faktor om 10, för att kunna uppnå Vision 2050 då allt avfall ska vara eliminerat.



Emmanuel Normant, chef för hållbar utveckling på Saint Gobain, framhåller betydelsen av samarbete.

Etik

Med ett starkt fokus på antikorrupcion och etik blir det möjligt för Skanska att göra bra affärer. Ett omfattande etiskt ramverk, robusta förebyggande processer och utbildning av anställda skapar en stabil grund för att verksamheten bedrivs på ett etiskt och ansvarsfullt sätt.



→ Etik

Etik är en god affär

Skanska verkar i en bransch med stora projekt, långa värdekedjor och både offentliga och privata kunder. Denna komplexitet ökar risken för mutor och korruption. Större delen av Skanskas verksamhet bedrivs i länder med begränsad risk för korruption enligt Transparency Internationals Corruption Perceptions Index. Skanskas centraleuropeiska marknader bedöms dock ha ökad risk för korruption, men fortfarande på den bättre halvan av indexet.

Vi strävar efter att bedriva vår verksamhet med en hög grad av integritet och öppenhet och vi förväntar oss att de vi samarbetar med delar dessa värderingar. Skanska arbetar hårt med att identifiera och minska risker för att förhindra sådant som skulle kunna skada verksamheten. Vi har ett ansvar för våra handlingar och har en styrningsstruktur med tydlig ansvarsfördelning.

Skanskas arbete bidrar till FN:s mål för hållbar utveckling 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt och mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen.

84%

Medarbetare som känner att de fritt kan uttrycka sina synpunkter utan rädsla för negativa konsekvenser.

97%

Utbildade i Uppförandekoden under första anställningsmånaden.

Uppförandekod

Agera etiskt och öppet är en av våra värderingar och vår koncernövergripande Uppförandekod är viktig för att kunna leva upp till det. Uppförandekoden beskriver hur alla medarbetare förväntas samverka och interagera med kollegor, kunder och andra intressenter i det dagliga arbetet. Den tar upp många områden, från antikorrupcion, ekonomisk brottslighet och diskriminering till miljö, arbetsmiljö och mänskliga rättigheter. Uppförandekoden knyter samman alla delar av bolaget med våra värderingar och gör oss starkare.

Uppförandekoden ses årligen över av styrelsen för att säkerställa att den förblir aktuell och relevant. År 2020 förtydligades innehållet om mänskliga rättigheter.

Det är obligatoriskt för alla medarbetare att gå en utbildning under första anställningsmånaden. För 2020 uppfylldes detta mål till 97 procent. Uppföljande utbildning genomförs löpande och vartannat år är det obligatoriskt för alla medarbetare med en förnyad utbildning, ett mål som uppnåddes till 99 procent under 2020.

Antikorrupcion och etiska risker

Antikorrupcionspolicyn ger vägledning i specifika situationer. Denna obligatoriska koncernpolicy har behandlats av styrelsen, koncernledningen och samtliga affärsenheters ledningsgrupper. Utbildningen i antikorrupcion är tillgänglig för alla medarbetare, med en kompletterande onlineutbildning för medarbetare i riskpositioner.

Det finns ett löpande tvåårigt program för bedömning och granskning av etiska risker och som görs inom alla affärsenheter.

Riskbedömningen sker i workshoppar vartannat år där deltagare från olika nivåer och funktioner i företaget bidrar till en balanserad syn på etiska risker inom det egna expertisområdet. Praktiska åtgärder vidtas utifrån riskbedömningen inom varje affärsenhet, för att hantera de identifierade etiska riskerna.

En öppen kultur

En kultur där medarbetarna känner sig trygga att lyfta och diskutera agerande som strider mot värdegrunden är avgörande för att medarbetarna ska kunna efterleva Skanskas värderingar. Medarbetarundersökningen 2020 visade att 84 procent känner sig trygga med att säga vad de tycker utan rädsla för negativa konsekvenser, vilket ska jämföras med normen för industrin på 64 procent.

Skanska uppmuntrar rapportering av misstänkta etiska överträdelser och anmälare är skyddade av policyn mot repressalier. Om anmälaren vill vara anonym finns Skanskas Code of Conduct Hotline, Skanskas visseblåsarfunktion. Den drivs av en utomstående aktör och är öppen för både medarbetare och externa parter.

Högriskärenden rapporteras vidare till koncernledningen och styrelsen.

Bekräftade brott mot Uppförandekoden kan leda till disciplinära åtgärder, inklusive avsked, beroende på brottets karaktär och allvarsgrad. Om det gäller en leverantör kan det leda till att avtalet med Skanska hävs.

Rapportering via Code of Conduct Hotline

Under 2020 gjordes 152 anmälningar via Code of Conduct Hotline. Majoriteten av anmälningarna, 101 stycken, gällde bemötande på arbetsplatsen, såsom mobbning och trakasserier, samt problem rörande personliga anställningsvillkor, hälsa och välbefinnande. Två anmälningar klassades specifikt som korruption, båda obekräftade och med låg risk.

Under 2020 avslutades 154 ärenden, varav några kvarstod från 2019. I 22 av dessa ärenden kunde överträdelser konstateras. Fem fall ledde till avsked. Åtgärderna för de återstående överträdelserna innefattade skriftliga eller muntliga varningar, omskolning och förbättrade arbetsrutiner.

→ Etik

Ansvar i leverantörskedjan

Skanska samarbetar i leverantörskedjan för gemensamma åtaganden kring hållbarhet, såsom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö, etik och säkerhet. Upphandling och kontakter med leverantörer sker inom varje affärsenhet. Uppförandekoden för leverantörer slår fast grundläggande krav som gäller för hela Skanska.

Byggbranschen kännetecknas av långa och komplexa leverantörskedjor med många regionala och lokala leverantörer. Skanska har över 300 000 leverantörer av produkter, material och tjänster. I kedjan ingår konsulter och underentreprenörer som utför arbeten på våra arbetsplatser.

Skanska strävar efter rättvisa arbetsförhållanden på våra arbetsplatser, med nolltolerans mot all form av människohandel, tvångs- eller barnarbete. Mänskliga rättigheter och social hållbarhet går hand i hand med miljö, säkra arbetsförhållanden och arbetsrättigheter, i enlighet med

EU:s definition av mänskliga rättigheter. Skanska har genomfört en riskbedömning och utarbetat så kallade heatmaps för att tydliggöra i vilka geografiska regioner risken för brott mot mänskliga rättigheter och arbetsrätt är högre och där det finns en risk för etik- eller miljöbrott. Detta fungerar som en vägledning för affärsenheterna vid upphandling.

Trygga partners och leverantörer

Skanska gör en riskbaserad bedömning som följs av en due diligence-granskning för utvalda leverantörskategorier och i de fall den inledande bedömningen tyder på att detta behövs. För representanter och joint venture-partners samt för säljare och köpare av mark och fastigheter är due diligence obligatoriskt. Skanska inhämtar information om dessa aktörers etiska normer och företagskultur samt om tidigare överträdelse, potentiella affärsrelaterade tvister och andra riskindikationer. Vi säkerställer att vi vet vilka de verkliga huvudmännen är för de parter vi gör affärer med.

Skanska har en automatiserad screening av leverantörer utifrån internationella sanktioner. En extern global databas som en gång per dygn kontrollerar alla leverantörer i enlighet med Skanskas regler.

Uppförandekoden i avtal

Skanskas Uppförandekod kompletteras med Skanskas Uppförandekod för leverantörer och beskriver Skanskas förväntningar på de vi gör affärer med. Uppförandekoden för leverantörer finns i avtal och ska följas av alla underentreprenörer, leverantörer och andra Skanska anlitar. Genom att den finns som krav i avtalen kan Skanska genomföra granskning av leverantörerna vid behov. Det finns möjlighet att häva ett avtal vid ett allvarligt brott mot Skanskas Uppförandekod, till exempel vid korrup­tion eller om parten hamnar på sanktionslistan.



Hållbar upphandling

Upphandling och arbetet med leverantörskedjan är decentraliserad inom Skanska. I Storbritannien har Skanska, tillsammans med samarbetspartners, inrättat Supply Chain Sustainability School. Skolan stöds nu av över 100 samarbetspartners i branschen. Skolan vänder sig till bygg- och anläggningssektorn och har som mål att stärka hållbarhetskompetensen, med ansvarsfull upphandling som en del. Sedan skolan startade har över 40 000 deltagare utbildats.

I Sverige har Skanska infört ett digitalt system och en process där leverantörer kan förhandskvalificeras som ansvarfulla leverantörer. Leverantörer utvärderas även regelbundet utifrån miljö, etik och arbetsmiljö. Systemet har använts under flera år och 2020 utfördes över 300 leverantörsutvärderingar. Cirka 100 revisioner av leverantörer genomförs årligen.



Skanska tar ansvar och agerar vid etiska överträdelser

De erfarenheter Skanska fick under projektet med att modernisera och renovera landmärket Olympiastadion i Helsingfors, Finland, är ett exempel på hur viktigt det är att stora aktörer tar ansvar när missförhållanden upptäcks. Lärdomar från de åtgärder som vidtogs har delats inom hela Skanska.

Innan det färdigställdes i augusti 2020 var Olympiastadion ett av Skanska Finlands största projekt med över 5 000 yrkesarbetare under tre år. Det motsvarar cirka 500 heltidsarbetande varje dag. Olympiastadion utgör ett landmärke i Helsingfors och projektet följdes med stort intresse av allmänheten och media. Kirsi Palviainen, företagsjurist, och Anu Aspiala, ansvarig för arbetstagarrelationer på Skanska Finland, berättar om hur Skanska agerade kraftfullt när etiska problem upptäcktes på byggarbetsplatsen.

I mars 2020 fick Skanska information om missförhållanden på byggarbetsplatsen. Det gällde en underentreprenör i andra ledet och som är skyldig att följa Skanskas Uppförandekod. Kritiken handlade om underbetald personal, hot om våld, dåliga boendeförhållanden och bristande säkerhet på arbetsplatsen.

”Vi tillsatte omedelbart en grupp bestående av företrädare från projektledningen, HR, juridik och kommunikation. Vi gjorde även en polisanmälan om de påstådda hoten. Vi kommunicerade om händelsen media, delade ut information på flera språk för att nå alla anställda och förde en direkt dialog med de berörda arbetstagarna”, förklarar Anu Aspiala.

”Vi är nöjda med att vi kontaktade alla parter med en gång för att sätta oss in i problemen ordentligt och reda ut hur vi eventuellt skulle kunna kompensera eller gottgöra de berörda. Vi tog också direkt kontakt med polisen när vi fick veta att brott kunde ha begåtts”, säger Kirsi Palviainen.

Bland de åtgärder som vidtogs fanns intervjuer med arbetstagarna för att kontrollera att det inte förekom ytterligare

oegentligheter på byggarbetsplatsen. Skanska förde också en öppen dialog med fackföreningarna för att få grepp om omfattningen. Avtalen med underentreprenörerna som var skyldiga avslutades. Information om arbetstagar rättigheter i Finland skickades ut via brev och affischerades på byggarbetsplatsen.

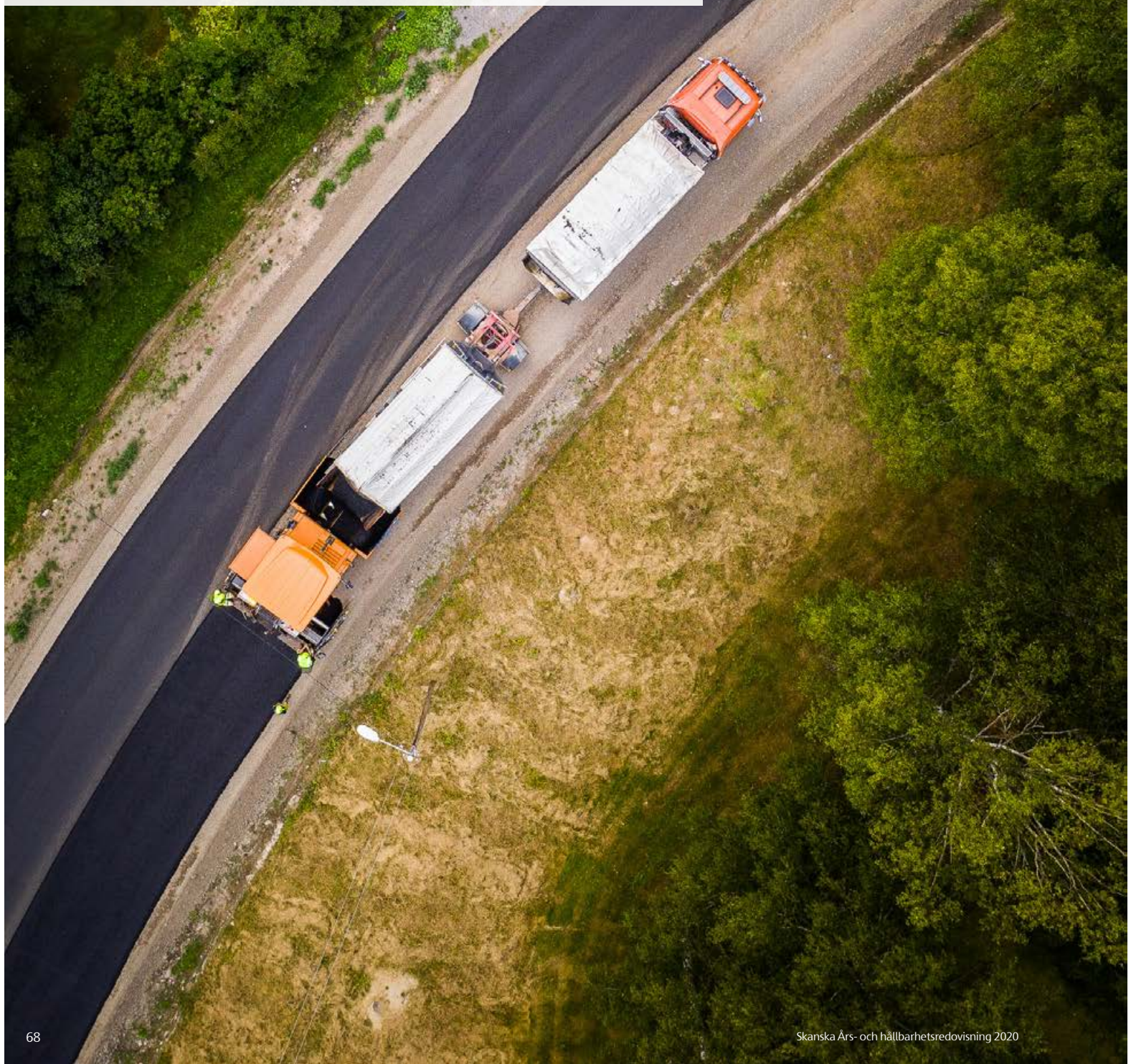
För att förebygga framtida liknande händelser förstärkte Skanska Finland sina upphandlingsrutiner genom utbildning, införde intervjuer med potentiella underentreprenörer och utvecklade ett nytt e-verktyg för att bättre bedöma risker.

”Även om vi vidtog omedelbara åtgärder finns utmaningarna kvar då utländska medarbetare inte vågar rapportera problem, särskilt om de är icke EU-medborgare och deras arbetstillstånd är kopplade till en viss arbetsgivare. I framtiden vill vi göra mer för att förhindra att sådana här problem uppstår. Utbildning av chefer och arbetsledare och att informera arbetstagarna ordentligt om deras rättigheter och hur vi kan hjälpa dem, är avgörande. Vi vill att alla som arbetar på Skanskas arbetsplatser, både våra egna anställda och anställda till underentreprenörer, ska veta och känna att vi stöttar dem”, säger Anu Aspiala.

För att dra lärdom av dessa erfarenheter, öka medvetenheten och dela med oss av framgångsrika metoder har alla affärsenheter inom Skanska tagit del av lärdomarna och fallet har diskuterats i Skanskas nätverk för etik-, hållbarhets- och HR-experten.

Miljö

Vi levererar klimatsmarta lösningar till våra kunder och genom samarbeten med andra driver vi innovation. Våra hållbarhetsambitioner genomsyrar hela Skanska och vårt sätt att arbeta. På så sätt minskar vår miljöpåverkan och det långsiktiga avtrycket vi lämnar efter oss i de byggnader och den infrastruktur vi bygger.



→ Miljö

Klimatpåverkan och minskade koldioxidutsläpp

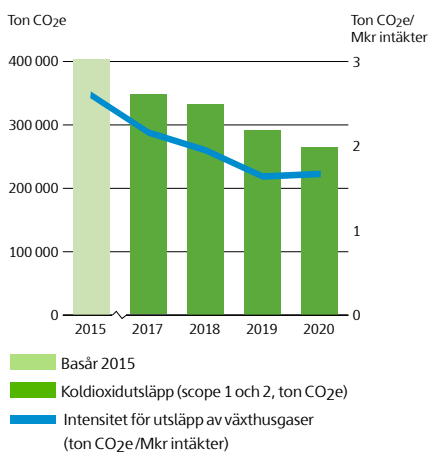
2045

Skanskas mål är att nå netto noll koldioxidutsläpp 2045.

-34%

Minskning av koldioxidutsläpp från vår egen verksamhet sedan 2015.

Koldioxidutsläpp i Skanskas egen verksamhet



Läs mer på sidan 82.

Byggbranschen står för 40 procent av de globala energirelaterade koldioxidutsläppen (IEA, 2019) och vi vill vara en del av lösningen. Vårt långsiktiga mål är att nå netto noll klimatutsläpp, inräknat värdekedjan, till 2045. Det ligger i linje med Parisavtalet. Vi är angelägna om att få vårt klimatmål godkänt som ett Science Based Target.

Sedan 2015 har vi minskat våra koldioxidutsläpp med 34 procent. Skanskas koldioxidintensitet har minskat med 36 procent sedan 2015, dock har den ökat något under 2020 jämfört med föregående år på grund av lägre intäkter.

För att minska koldioxidutsläppen i värdekedjan och uppnå vårt klimatmål samarbetar vi med andra kring innovation. Innovativa projekt och lösningar som ESS, Powerhouse och asfalt med lågt klimatavtryck (sidorna 18 och 71) är bra exempel.

Vi är övertygade om att våra klimatsmarta lösningar kommer att efterfrågas på marknaden i framtiden och vara en möjlighet för oss att möta våra kunders behov.

Arbetet mot klimatmålet gör oss också redo inför framtida regleringar och eventuella ökade kostnader för koldioxidutsläpp. Skanskas arbete bidrar till FN:s mål för hållbar utveckling 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, mål 11: Hållbara städer och samhällen, mål 12: Hållbar konsumtion och produktion och mål 13: Bekämpa klimatförändringarna.

Hållbarhetscertifieringar visar värde för kunder

Vi är engagerade i arbetet med att utveckla hållbarhetscertifieringar för byggnader och infrastruktur. Certifieringar och uppföljning av hållbarhetsdata gör att vi kan använda hållbarhet som en del av vårt kunderbjudande. Informationen kan också användas av kunder och hyresgäster för att jämföra och utvärdera hållbarhet i olika projekt.

Skanska har uppnått fyra fullständiga certifieringar i certifieringssystemet Living Building Challenge. Det anses vara en av de mest omfattande certifieringarna för hållbara byggnader med högt ställda krav.

Skanska har under 2020 haft runt 130 pågående eller avslutade egenutvecklade projekt som certifieras enligt externa certifieringar såsom WELL, LEED, BREEAM, eller nationella certifieringar såsom Miljöbyggnad, Svanen eller RTS.

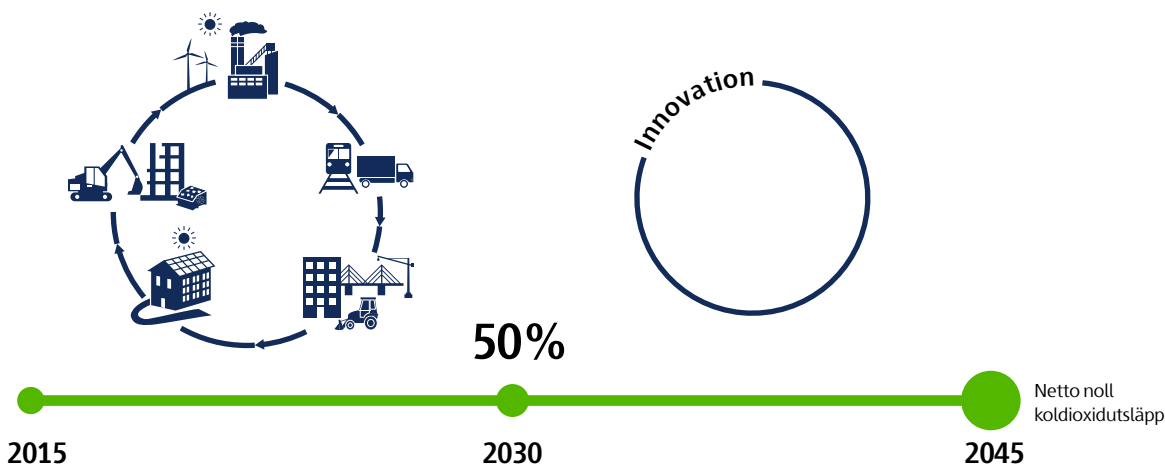
Förhindra klimatrisk

Klimatförändringen innebär påfrestningar på samhället. Det har blivit allt vanligare med stormar, översvämningar, torrperioder, värmeböljor, skogsbränder och vattenbrist. De projekt som Skanska utvecklar ska vara anpassade för ett förändrat klimat för att säkra byggnadernas långsiktiga värden.

I USA analyseras till exempel klimatrisker i alla projekt utvecklade av Skanska, så att byggnaderna kan utformas så att riskerna minimeras.

Skanskas klimatmål har ett livscykelperspektiv.

Netto noll koldioxidutsläpp uppnås genom samverkan i värdekedjan och innovation.



→ Miljö

Förändrad efterfrågan på alla Skanskas marknader

På samtliga av Skanskas marknader tas politiska beslut för att minska klimatpåverkan. Det handlar om klimatmål, nationella och regionala regelverk, klimatkrav i offentliga upphandlingar och förändringar av byggnormer.

Norden och Storbritannien ligger i framkant vad det gäller minskning av koldioxidutsläpp, och EU:s mål att bli klimatneutralt senast 2050 driver på marknaderna i Centraleuropa. I USA har många delstater

och städer där Skanska har verksamhet ökat fokus på klimat med politiska beslut som påverkar den byggda miljön. USA har återigen anslutit till Parisavtalet och president Joe Biden har aviserat satsningar som främjar en klimatomställning.

Vi förväntar oss att efterfrågan på klimatsmarta lösningar kommer öka de kommande åren. Det skapar möjligheter för oss att bidra med vår kunskap och erfarenhet av hållbara lösningar.

-42%

Energibesparing i nya kontorsfastigheter

Årlig energibesparing i sålda kontorsfastigheter utvecklade av Kommersiell fastighetsutveckling i Norden, Europa och USA, jämfört med LEED-certifieringens etablerade baslinje.

Läs mer på sidan 86.

Skanskas plan för netto noll koldioxidutsläpp

Skanska har under 2020 utvecklat en klimatplan för att nå vårt klimatmål, med handlingsplaner för alla våra marknader. Det arbetet kommer fortsätta 2021 med tyngdpunkt på att fortsätta utveckla möjligheter inom hållbar innovation och hållbara lösningar till våra kunder. Marknadsanalys och affärsmöjligheter är viktiga komponenter i Skanskas klimatplan. Vi utvecklar vårt sätt att designa och bygga byggnader och infrastrukturprojekt. Det handlar om materialval, bättre resurseffektivitet, cirkularitet och nollenergihus och plusenergihus. Övergången till förnybara bränslen, förnybar el, effektiva transporter och ökad elektrifiering och automatisering kommer minska våra koldioxidutsläpp. Sedan 2015 har vår egen energianvändning

minskat med 25 procent. Användningen av förnybar energi har ökat med 57 procent. Kommersiella byggnader byggda av Skanska använder i genomsnitt 42 procent mindre energi jämfört med LEED-certifieringens etablerade baslinje.

Mätning och uppföljning av klimatdata är nyckelfaktorer för att driva utvecklingen mot minskade koldioxidutsläpp. Skanska har mätt och rapporterat koldioxidutsläpp sedan 2008 och nu mäter och rapporterar vi scope 1, scope 2 och scope 3. De senaste åren har vi ökat och utvecklat kvaliteten i datan för scope 3 och år 2020 kommer att vara basår för utsläppen i scope 3. Varje kvartal följer både koncernledningen och styrelsen upp koldioxidutsläppen.

Läs mer på sidan 82.

98%

Certifierade fastigheters andel av försäljningsvärdet

Andel av det totala värdet, motsvarande 12,1 miljarder kronor, av sålda fastigheter i Kommersiell fastighetsutveckling som är certifierade enligt WELL, LEED (Platinum eller Gold) eller BREEM (Excellent).

Åtgärderna för att minska koldioxidutsläpp sträcker sig från planering till byggfas och rivning



Innovativ design



Cirkularitet



Material med låg klimatpåverkan



Förnybar energi



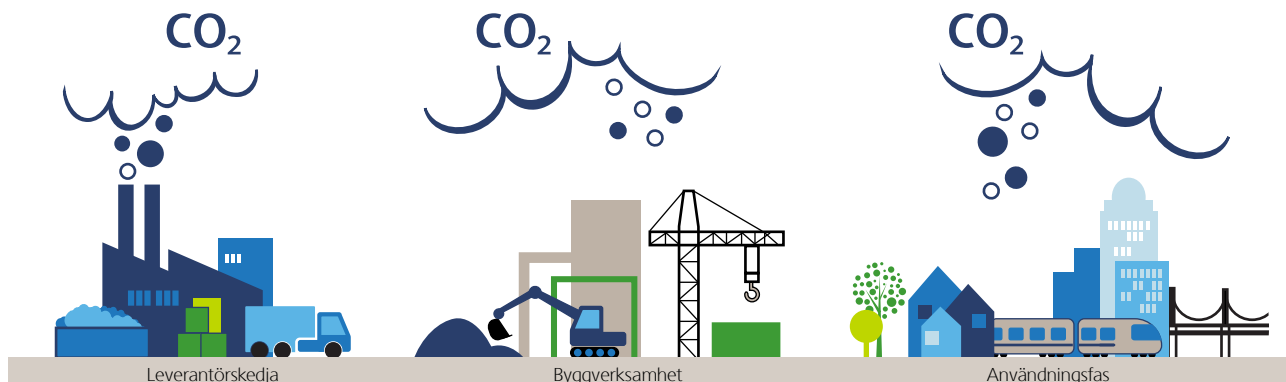
Elfordon



Effektiva transporter

→ Miljö

Koldioxidutsläpp i Skanskas värdekedja



Koldioxidutsläppen från Skanskas värdekedja uppstår från leverantörskedjan, byggsamheten och byggnadernas användningsfas. En stor del av koldioxidutsläppen från byggsektorn uppstår i materialframställningen.

Skanskas gröna resa

År 2009 introducerade vi vår egen Color Palette™. Detta verktyg definierar Skanskas vision för gröna och mörkgröna projekt, med nära noll miljöpåverkan. I tillägg till att vi följer upp vår miljöpåverkan och följer miljöledningssystemet ISO 14001, har Color Palette™ fungerat bra som ett strukturerat verktyg för att leda Skanskas gröna resa. Det inrymmer vårt fokus på affären, våra resultat på miljöområdet och på att leverera värde till kunder.

I takt med utvecklingen av externa certifieringar och med förväntningarna från investerare och kunder om ökad jämförbarhet av hållbarhetsarbetet mellan bolag, har interna certifieringar minskat i relevans. Material, energi, koldioxidutsläpp och vatten kommer fortsatt vara i fokus på vår gröna resa, med Skanskas klimatomål som en tydlig drivkraft. Uppföljning av projekt inom ramen för Skanskas gröna obligationer och tredjepartscertifieringar

av projekt är exempel sätt att möta ökade förväntningar på att visa resultat inom hållbarhet. Vi arbetar även med att anpassa vår hållbarhetsrapportering till EU:s taxonomi och TCFD:s rekommendationer för finansiell rapportering av klimatrelaterade risker och möjligheter.

Läs mer på sidan 85.



Powerhouse Telemark i Porsgrunn, Norge, är en av de mest energieffektiva och miljövänliga byggnaderna i världen.

Gröna obligationer bidrar till en mer hållbar utveckling

Genom att nyttja vår expertis och portfölj inom hållbarhet kan vi finansiera delar av våra bostadsprojekt och kommersiella fastighetsprojekt med gröna obligationer. Projekt som är finansierade i enlighet med Skanskas ramverk för gröna obligationer, som är tredjepartscertifierat av CICERO, måste uppnå de högsta nivåerna inom något av tredjepartscertifieringarna LEED, BREEAM, DGNB eller miljömärkningen Svanen.

Skanska gav ut sina första gröna obligationer 2014 och en andra emission, till ett värde av en miljard kronor, genomfördes under 2018.

Läs mer om gröna obligationer på sidan 11.

Vägen är utstakad mot klimatneutral asfalt

Under 2020 rullade Skanska ut den första asfalten som är väldigt nära klimatneutral, på en vägsträcka i Ludvika. Det är en milstolpe som visar att en övergång till en mer hållbar asfalt är möjlig i större skala.

Asfalten tillverkas i ett asfaltverk som drivs med fossilfritt bränsle. I Sverige har Skanska mer än 25 asfaltverk som nu successivt konverteras till drift med förnybara bränslen. Dessutom innehåller asfalten upp till 70 procent återvunnen asfalt. Tillsammans med en leverantör har Skanska utvecklat ett förnybart biobindemedel från skogsråvara. Genom att byta ut delar av det fossila bindemedlet bitumen, som utvinns ur råolja, har Skanska tagit ett avgörande steg framåt. Bitumen står för nästan 50 procent av klimatavtrycket från vanlig asfalt.

→ Miljö

Cirkularitet, material och resurshushållning

Vi strävar efter ökad cirkularitet och bättre hushållning med resurser genom att återanvända och återvinna material och produkter. Smartare design, planering, upphandling och logistik minskar avfallet och förbättrar resurseffektiviteten och går dessutom ofta hand i hand med minskade kostnader. Mängden avfall som går till deponi, av det Skanska själva producerar, har vi följt upp sedan 2008. Idag går enbart 4,4 procent till deponi. Vårt mål är högst 5 procent till deponi.

ESS i Lund är ett exempel på ett stort projekt som helt lyckats eliminera mängden avfall till deponi. Det visar vägen framåt och att det är möjligt. I projektet Epic i Malmö användes ”upcycling”, det vill säga gamla material används på nya sätt, genom att samarbeta med andra projekt. Ett närliggande projekt hade nermonterade fönsterkarmar och dessa kunde användas som fasad till atriumet i Epic. Totalt återanvändes 35 221 meter fönsterkarm. 17 ton överblivna tegelstenar från fasaden använ-

des i ett golv i projektet. Ett annat exempel är Hyllie Terrass i Malmö, där upcycling och återbruk av material kommer vara nödvändigt för att nå projektets mål om netto noll koldioxidutsläpp. Skanskas projekt I4 i Florida, USA, har också fokuserat på cirkulära flöden. Hittills har över 200 000 ton betong använts som fyllnads-material i nya vägar.



Den nya spånvägslinjen som Skanska byggt förbinder ESS med Lunds centrum.

Hållbar vattenanvändning

En effektivare vattenanvändning är ett viktigt mål för att minska klimatförändringarnas effekter och för att minimera påverkan på närmiljön. Ett byggföretag som Skanska kan påverka vattenförbrukningen avsevärt, både i byggfasen och i driftsskedet. Skanska rapporterar vattendata till CDP och 2020 fick vi omdömet C.

Vi har kunnat bidra till en mer hållbar vattenanvändning genom att integrera innovativa och vatteneffektiva lösningar i projekten, exempelvis genom att ersätta dricksvatten med vatten av lägre kvalitetsgrad. Ett exempel är bostadsprojektet Botanica K i Tjeckien där man tillämpar en innovativ lösning för hantering av avloppsvatten, så kallat

gråvatten. Genom att samla upp regnvatten och återanvända vatten från kök, bad och duschar till spolning av toaletterna sänkte man dricksvattenförbrukningen med cirka 40 procent.



Unika bostadshus med innovativt tänkande i minsta detalj

I Tjeckien utvecklar Skanska det unika bostadsprojektet Čertův vršek, där varje detalj – från byggande till användning – är genomtänkt ur ett hållbarhetsperspektiv.

»Čertův vršek har väckt stort intresse i egenskap av ett pionjärprojekt i framkant inom hållbart byggande.«

Čertův vršek, som ligger i Prag, är Skanskas första bostadsprojekt som använder Rebetong, ett material som till 100 procent består av återvunnen betong eller murverk istället för bergmaterial. Fördelarna med denna betong är mindre rivningsmaterial till deponi, cirka 12 procent lägre koldioxidutsläpp jämfört med vanlig betong samt lägre kostnader. Rebetong har också bättre isoleringsegenskaper än vanlig betong vilket sänker energiförbrukningen under byggnadens livstid. I Čertův vršek har Rebetong använts i fastighetens grund och i alla vertikala innerväggar. Hittills har det gått åt 900 kubikmeter Rebetong i Čertův vršek-projektet, motsvarande 20 procent av den totala betongåtgången i projektet.

Med sikte på att certifiera byggnaderna enligt BREEAM på nivån Very Good inbegriper projektet flera andra innovativa lösningar. Čertův vršek-byggnaderna är utrustade med ett gråvattenssystem där renat avloppsvatten används för att

spola toaletter. Det finns också en tank för att samla upp regnvatten som sedan kan användas för bevattning av bostadsområdets gemensamma och privata grönytor. Takmonterade solcellspaneler värmer upp vattnet i byggnaderna. På andra delar av taken planteras växter som förbättrar det lokala mikroklimatet och fungerar som en naturlig isolering för de översta våningsplanen.

Čertův vršek har väckt stort intresse i egenskap av ett pionjärprojekt i framkant inom hållbart byggande i Tjeckien. Bland annat har den tjeckiska miljöministern uppmärksammat projektet och varit på besök för att lära sig mer om Rebetong och återvunnen betong.

Projektet omfattar 39 moderna och påkostade lägenheter i fem mindre 3- till 4-våningshus, med bostadsytor på upp till 177 kvadratmeter. Husen och de omgivande grönytorerna utformas för att motsvara den moderna hyresgästens behov, både vad gäller livskvalitet och hållbarhet.

Samhällsinvesteringar

Hur vi planerar, utformar och bygger infrastruktur och byggnader idag påverkar människors hälsa och den sociala jämlikheten och hur väl städer står rustade för framtida utmaningar. Vi strävar efter att ha en positiv påverkan på den lokala ekonomin, miljön och människors välbefinnande genom att lyssna på de behov samhället, kunder och företag har.



→ Samhällsinvesteringar

Hållbara städer och samhällen

Vår verksamhet har stor påverkan på de områden där vi verkar, både under byggfasen och när projekten är färdigställda. Det är vårt ansvar att ha insikt om detta och föra en dialog med lokala intressenter. Genom vårt sätt att utforma och bygga kan vi långsiktigt bidra till en positiv utveckling av samhället.

Ökad social hållbarhet, genom vårt sätt att utforma projekten, kan exempelvis ske genom att skapa rörelsestråk som motverkar segregation eller ökar tillgänglighet och inkludering för olika grupper i en stad, såsom barn eller äldre. Det kan även handla om att utveckla program med fokus på anställbarhet och utbildning, riktade mot utsatta grupper, utifrån samhällets behov.

Sverige och USA är exempel på marknader där socialt värdeskapande ibland används vid fördelning av mark, anbud eller bygglov för områden som ska exploateras eller rustas upp. Då prioriteras aktörer som kan erbjuda helhetslösningar med hållbara byggnader och som bidrar till bättre hälsa och välbefinnande, prisvärda bostäder och social jämlikhet i området. Med dessa åtaganden kan vi bidra till FN:s mål för hållbar utveckling 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur samt mål 11: Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara.

Socialt värdeskapande i miljöcertifieringar

Det saknas fortfarande branschövergripande definitioner för social hållbarhet, liksom verktyg för att mäta, kvantifiera och jämföra vilka effekter det har på samhället.

Inom ramen för flera av de internationella miljöcertifieringarna, för både byggnader och infrastruktur, har det dock utvecklats kriterier för socialt värdeskapande. WELL har ett starkt fokus på hyresgästernas hälsa och välbefinnande och LEED har som en pilot infört poäng för social jämlikhet genom att lyfta fram projekt där miljövänliga byggnader även har andra positiva effekter för samhället. CEEQUAL och Envision är certifieringar för infrastruktur som inkluderar aktiviteter

och program som skapar positiva sociala effekter genom projektet. Skanska utvecklar nu sätt att använda de här kriterierna för social hållbarhet, exempelvis inom ramen för LEED i Kommersiell fastighetsutveckling i USA, WELL i Centraleuropa och CEEQUAL i Norge.

Efterfrågan på prisvärda hållbara bostäder

Efterfrågan på prisvärda och hållbara bostäder är stor på många av våra marknader. BoKlok, som ägs gemensamt av Skanska och IKEA, erbjuder ett bra boende i yteffektiva, funktionella, hållbara och välbyggda bostäder till en kostnad som fler har råd med.



Utbildning för småföretagare skapar nya möjligheter

År 2007 lanserade Skanska ett utbildningsprogram i USA, specifikt riktat mot kvinnliga småföretagare eller kvinnor från etniska minoriteter. Målet är att genom partnerskap, utbildning och utveckling stärka företagen och öka deras kapacitet.

Utbildningsprogrammet, kallat Construction Management Building Blocks (CMBB), ger deltagarna möjlighet att träffa branscheexperter och personal från Skanska som delar med sig av sina kunskaper och insikter om vad som krävs för att bli framgångsrik i bygg- och anläggningsbranschen. Kurserna innehåller projektplanering,

affärsutveckling, personalfrågor, redovisning, hållbarhet och juridik. Utbildningsprogrammet omfattar även samverkan med lokalsamhället. Det innebär att företagen inte bara får ett stort nätverk inom Skanska utan även kontakter med kunder och organisationer som samarbetar med Skanska. Programmet syftar till att öka mångfalden bland underentreprenörerna och skapa arbetstillfällen, vilket är till gagn för både Skanska och samhället.

Fram till idag har över 700 företag deltagit i programmet och kontrakt värda över 250 miljoner USD har tilldelats deltagare från programmet.

Sociala kriterier i finansiell uppföljning

Skanska Sverige har utvecklat ett sätt att stimulera både miljömässig och social hållbarhet i projekt. Affärsenheten har sociala kriterier och mål kopplat till omsättning.

Det är ett exempel på hur social hållbarhet kan mätas. Andelen projekt inom Skanska Sverige där dessa miljömässiga och sociala kriterier finns med har på senare år ökat stadigt om man ser till omsättningen. Det speglar det växande intresset bland kunderna för lösningar som bidrar till en hållbar samhällsutveckling.

Mångfald och inkludering

Vi vill vara ett företag präglad av mångfald och inkludering. En inkluderande kultur kännetecknas av öppenhet, rättvisa, tillit och respekt och är avgörande för att attrahera och behålla medarbetare och för att forma team som presterar på högsta nivå.



→ **Mångfald och inkludering**

Främja mångfald och en inkluderande kultur

Vi är dedikerade att skapa en inkluderande arbetsplats och attrahera och utveckla en mångfald av människor där alla, oberoende av kön, ras, sexuell läggning, etnisk eller annan bakgrund känner sig delaktiga. En arbetsplats där alla känner att de kan prestera och vara stolta över att arbeta på Skanska. Vi är övertygade om att en organisation präglad av mångfald och inkludering är ovärderligt för att uppnå kreativa, innovativa och effektiva lösningar som bidrar till de övergripande affärsmålen. En inkluderande arbetsplats är också avgörande för att kunna rekrytera och behålla en mångsidig och kompetent personal som förstår och tar tillvara en allt bredare kundbas och de nya trenderna på marknaden.

Att arbete för mångfald och inkludering bidrar till att uppfylla FN:s mål för hållbar utveckling 5: Jämställdhet, och mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.

Ledarskap med fokus på mångfald och inkludering

Ökade förväntningar och tydligare styrning från koncernledningen speglas i instruktionen för mångfald och inkludering. Alla affärsenheter ska sätta sin egna mål för mångfald och inkludering samt utveckla och följa upp handlingsplaner.

I många år har Skanska arbetat med att säkerställa att arbetsplatserna är fria från diskriminering, trakasserier och mobbing.

Denna grund gör det möjligt för oss att ha fördjupade diskussioner runt om i koncernen och mer specifikt i viss affärsenheter om hur vi kan förhindra rasism och etnisk diskriminering. För Skanska är det viktigt att vara ett företag som erbjuder lika möjligheter för alla.

Covid-19 innebär både utmaningar och möjligheter vad gäller inkludering. Det är viktigt att skapa en ömsesidig förståelse och respekt mellan personer på byggarbetsplatserna och de som arbetar på distans. Dessa nya aspekter har identifierats och utvecklats under 2020 och arbetet fortsätter under 2021.

**Skanskas Know the Line-program**

Know the Line är ett program som utvecklats av Skanska i USA för att alla på våra arbetsplatser ska känna sig trygga med att vara sig själva och känna sig delaktiga, respekterade och ha stöd för att kunna prestera bra på jobbet.

Programmet innehåller utbildning av medarbetare inom HR, juridik och etik liksom kommunikationskampanjer och samtal i arbetsgrupper, som cheferna leder. Programmet uppmärksammar oss

på det som ligger "på gränsen" mellan respekt och inkludering och deras motsatser – bristande respekt, trakasserier, mobbing och diskriminering.

Det är viktigt att känna till var gränsen går och inse att ord och handling spelar roll. Det gäller också att kunna dra en gräns genom att vara modig och säga ifrån, för sig själv och för andra, om man hör eller ser något som inte känns rätt. Slutligen ska vi respektera var gränsen går och stötta våra kollegor.

Som en del av programmet har ett Experience Spectrum tagits fram. Det är ett verktyg som visar en skala av beteenden och hur dessa påverkar andra. Det kan användas om en medarbetare anser att någon har gått över gränsen. Till verktyget hör ett antal frågor som ger vägledning för konstruktiva samtal för alla inblandade och för att åstadkomma ett förändrat beteende. Know the Line exemplifierar tydligt vår värdering Bli bättre tillsammans.

→ **Mångfald och inkludering****Jämnare könsfördelning är en prioriterad fråga**

Byggbranschen är en traditionellt mansdominerad bransch. Att öka antalet kvinnor på ledande befattningar och inom hela Skanska är ett långsiktigt mål.

Av Skanskas anställda är 82 procent män och 18 procent kvinnor. Jämställdhet, både utifrån representation och även inkludering, är ett prioriterat fokusområde.

Sedan 2016 har andelen kvinnor på ledande positioner (nivå 3–6, Skanskas fyra mest seniora nivåer under VD och Koncernchef) ökat från 20 procent till 25 procent. Tre av de sju stämموvalda ledamöterna i Skanskas styrelse är kvinnor.

Könsfördelningen skiljer sig även åt mellan olika yrkesgrupper, verksamhetsgrenar och affärsenheter inom Skanska. Den mest ojämna fördelningen, återfinns bland yrkesarbetarna. Inom verksamhetsgrenarna Kommersiell fastighetsutveckling och Bostadsutveckling är andelen kvinnor och män i stort sett lika.

Andra mångfaldsaspekter, såsom etnisk bakgrund eller ålder, följs upp av affärsenheterna men redovisas inte på koncernnivå eftersom definitioner, lagkrav och restriktioner varierar från land till land.

Läs mer på sidan 84.

25%

Kvinnor på ledande befattningar.

43%

Kvinnor i Skanskas styrelse.

**Framsteg inom inkludering**

Vår årliga medarbetarundersökning (YVOS) visar att det har varit en övergripande positiv trend kring mångfald och inkludering. På frågan huruvida kollegor mår om varandra och behandlar varandra med respekt svarar 86 procent av medarbetarna att detta stämmer på Skanskas arbetsplatser, vilket är 10 procentenheter över

normen för industrin. Trots en stadig ökning på frågan "min chef tar tillvara mångfalden i min arbetsgrupp på bästa sätt så att vi kan prestera bättre tillsammans" får Skanska 2 procentenheter under normen för industrin. Som en konsekvens av det fortsätter inkludering att vara ett fokusområde. Även om 88 procent av respondenterna

säger att deras "arbetsplats är fri från mobbning och trakasserier" så är det ett fortsatt ett område som vi följer noga. En stor andel av anmälningarna via Code of Conduct Hotline och till Etikrådet gäller diskriminering, trakasserier och mobbing.

Läs mer på sidan 84.

En klimatneutral kontorsbyggnad

Skanskas projekt Hyllie Terrass i Malmö är ett pilotprojekt för den nya svenska klimatmärkningen NollCO₂. Det ger en bild av framtiden för byggbranschen då klimatmärkningen innebär att byggnaden ska ge netto noll klimatpåverkan under sin livstid, hela vägen från materialtillverkning till demontering.

Då byggprocessen och driften av fastigheter svarar för en stor andel av växthusgasutsläppen har Sweden Green Building Council utvecklat det nya oberoende certifieringsprogrammet NollCO₂ för att påskynda byggandet av hus med netto noll klimatpåverkan. Programmet bygger vidare på och är ett tillägg till andra ledande certifieringsprogram som LEED och BREEAM.

Hyllie Terrass är ett av de första projekten som klarat förhandscertifiering enligt den nya tuffa svenska standarden NollCO₂. Utöver NollCO₂-certifieringen kommer Hyllie Terrass också att hälsocertifieras enligt WELL och miljöcertifieras enligt LEED, vilka på ett utmärkt sätt kompletterar NollCO₂ som fokuserar på koldioxidutsläpp.

Redan från första början har Skanska, för att uppnå netto noll utsläpp, haft koncernens klimatavtryck i åtanke i alla beslut som tas – gällande allt från materialproduktion till demontering. Projektet kommer att använda innovativa lösningar som exempelvis betong med lågt klimatavtryck, "upcycling", det vill säga gamla material används på nya sätt och innovativa energilösningar.

Mycket kraft har lagts på att optimera betongstommen eftersom den står för den absolut största delen av vår klimatpåverkan. Alla delar byggs med nya, klimatförbättrade betongblandningar.

Så mycket material som möjligt ska vara återbrukat eller återanvänt. Solceller i kombination med batterilagring lokalt gör att energin kan användas där den behövs bäst för tillfället.

På norrsidan har Hyllie Terrass en stram och väldesignad fasad med spännande arkitektoniska detaljer, och mot syd öppnar byggnaden upp sig med grönskande, organiskt formade terrasser som tycks rinna ner längs fasaden och samspela med parken tvärsöver gatan. De gröna terrasserna bryter av mot den minimalistiska fasaden och framhäver byggnadens distinkta karaktär.

Hyllie Terrass blir en 12 våningar hög kontorsbyggnad med en uthyrningsbar yta på cirka 14 000 kvadratmeter. Byggnaden har en optimal placering nära kommunikationer, med möjlighet för hyresgästerna att agera hållbart på alla nivåer.



Icke-finansiell information

Hållbarhetsstyrning

Hållbarhetsstyrningen sker i enlighet med Skanskas ramverk för intern styrning och interna granskningsrutiner, se sidan 40. Ramverket för intern styrning fastställs av Skanskas styrelse. Affärsenheterna är skyldiga att följa koncern-gemensamma policyer, standarder och rutiner. Ramverket för hållbarhet består av koncernens Uppförandekod, Uppförandekod för leverantörer, antikorrup-tionspolicy, hållbarhetspolicy, arbetsmiljöstandard, rapporteringsinstruktion för arbetsmiljödata, rapporteringsinstruktion för miljödata, standard för ämnen för begränsad användning, hälso- och säkerhetsroadmap, instruktion för Uppförandekodprogrammet, standard för samhällsinvesteringar och sponsring samt instruktion för mångfald och inkludering.

Skanskas Sustainability Business Forum, där personer ur koncern-ledningen ingår, ska säkerställa att strategiska beslut förankras. Syftet är att stärka Skanskas ambitioner inom hållbarhet, med relevans för affären. Styrningsstrukturen för Skanskas gröna obligationer fastställs inom ram-verket för gröna obligationer av Green Bond Committee, som leds av SVP Sustainability. Bland medlemmarna i kommittén ingår EVP för Kommersiell fastighetsutveckling samt VP Skanska Treasury.

Hållbarhetsarbetet bedöms med hjälp av nyckeltal och den årliga koncern-omfattande medarbetarundersökningen. Medarbetarna bedöms årligen utifrån sin prestation och förmåga att driva en hållbar utveckling. Hållbarhet, genom klimat- och arbetsmiljöparametrar är inkluderade i bonusprogram för VD och Koncernchef samt affärsenheternas ledningsgrupper.

Väsentlighetsanalys

Att lyssna på och agera utifrån intressenternas synpunkter och förväntningar är ett centralt inslag i den dagliga verksamheten och ett viktigt verktyg för den långsiktiga planeringen. Som en del i den ordinarie verksamheten ber vi kontinuerligt om återkoppling från intressenterna på flera olika sätt – bland annat vid projektmöten med kunder och i dialog med lokala myndigheter. Skanska

genomför även en väsentlighetsanalys vartannat år. Den senaste analysen genomfördes under hösten 2020. En del av denna process består av att samla in värdefulla synpunkter från intressenter om vad de anser är viktigast för Skanska att fokusera på. I år fick vi svar från över 400 intressenter via enkäter och strukturerade intervjuer. Respondenter och intervjupersoner väljs ut så att de avspeglar den stora bredden på intressenter som finns i vår värdekedja. Enkäten var även öppen för allmänheten genom Skanskas hemsida.

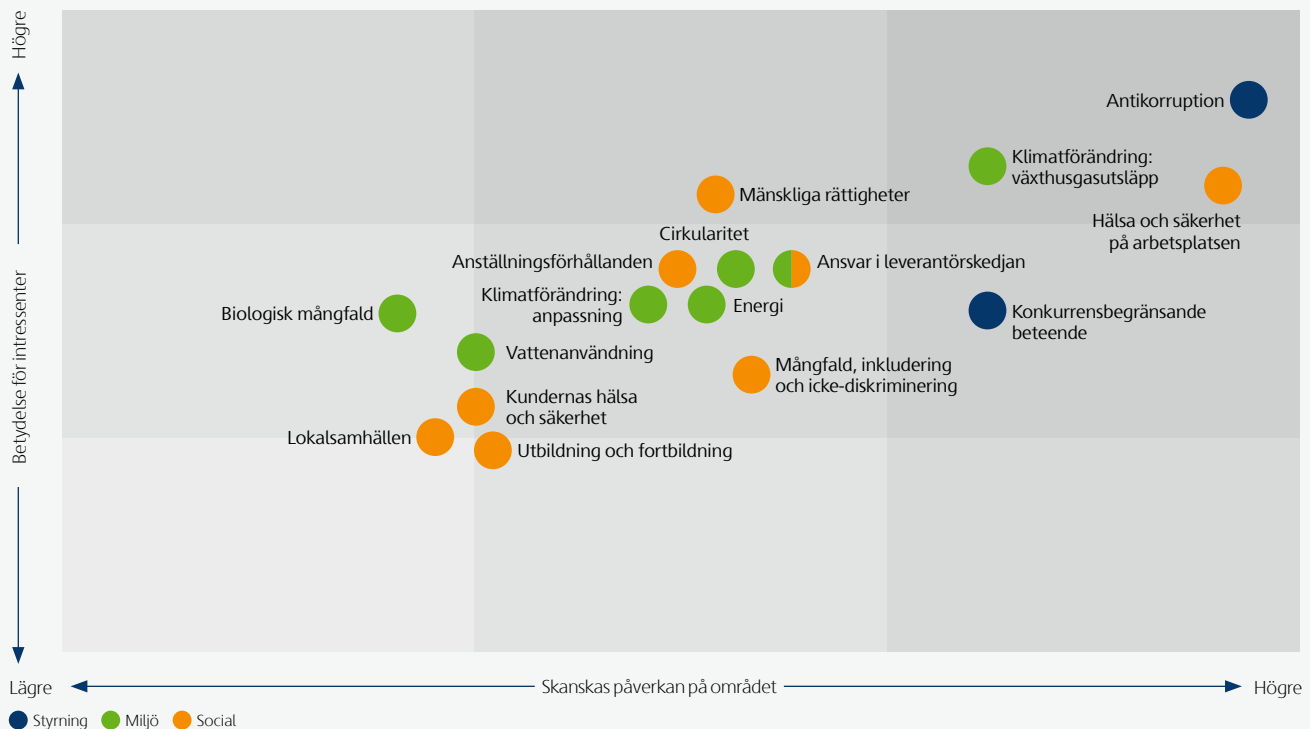
Urval av respondentgrupper:

- Investerares och aktieägare
- Kunder
- Medarbetare
- Leverantörer och underentreprenörer
- Samhället och lokalsamhällen
- Forskare och intresseorganisationer.

Synpunkter från dessa intressenter sammanställdes och en analys av Skanskas relativa påverkan i olika frågor gjordes. Sedan väsentlighetsanalysen 2018 har betydelsen av klimatförändring ökat och det speglar debatten som pågår i samhället och i branschen. Anti-korruption, hälsa och säkerhet och klimatförändring sticker tydligt ut som de mest väsentliga områdena för Skanska. Mänskliga rättigheter/Ansvar i leverantörskedjan har ökat i väsentlighet bland viktiga intressentgrupper såsom kunder och investerares/aktieägare. Värt att notera är även att intressentgruppen kunder har rankat biodiversitet och cirkularitet betydligt högre än genomsnittet.

Resultatet av väsentlighetsanalysen presenteras i figuren nedan och visar en stark samsyn mellan Skanska och våra intressenter. Denna analys ger viktiga insikter om våra intressenters uppfattning och förväntningar, och hjälper oss att utforma vår hållbarhetsstrategi och rapportering. Nästa väsentlighetsanalys kommer att genomföras under 2022.

Väsentlighetsanalys



Hälsa och Säkerhet

Antal olyckor

Totalt antal olyckor med frånvaro.

	2020	2019	2018	2017	2016
Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro	504	566	712	730	638
Skanskas medarbetare	231	252			
Underentreprenörer	273	314			

Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro (LTAR)

Antal olyckor med frånvaro multiplicerade med 1 000 000 timmar och dividerat med totala antalet arbetade timmar.

	2020	2019	2018	2017	2016
LTAR	3,1	3,1	3,5	3,4	2,8
Skanskas medarbetare	3,4	3,5			
Underentreprenörer	3,0	3,0			

Olyckor med dödlig utgång

Antal dödsolyckor på Skanskas arbetsplatser.

	2020	2019 ¹⁾	2018	2017	2016
Olyckor med dödlig utgång	2	4	5	3	3
Skanskas medarbetare	1	2			
Underentreprenörer	1	2			

1) Antalet olyckor med dödlig utgång 2019 har ändrats från tre till fyra. Detta på grund av att en underentreprenörs anställd avled 2020, på grund av en olycka som skedde 2019.

Executive Site Safety Visits (ESSV)

Chefers arbetsplatsbesök med fokus på säkerhet.

	2020	2019	Mål 2020
Executive Site Safety Visits	2 522	4 034	3 130

Förbättring av säkerhet på arbetsplatsen

Procent positiva svar ("Instämmer helt" och "Instämmer" på den femgradiga likertskalan). Procenttalen indikerar andelen respondenter som instämmer i ett påstående.

%	Normen för industrin	2020	2019	2018	2017
Skanska tar ett aktivt ansvar för att förbättra säkerheten på min arbetsplats	81	89	88	88	87

ISO 45001 certifiering

Antal större avvikelser gällande ISO 45001 som rapporterats av externa granskare.

	2020
Större avvikelser som rapporterats av externa granskare	0

Etik

Utbildning i Uppförandekoden

Andel anställda som har genomgått Skanskas Uppförandekodsutbildning.

%	2020	2019	2018	Mål
Första anställningsmånaden	97	94	93	100
Repetition vartannat år	99	98	100	100

Öppenhetsfrämjande kultur

Procent positiva svar ("Instämmer helt" och "Instämmer" på den femgradiga likertskalan). Procenttalen indikerar andelen respondenter som instämmer i ett påstående.

%	Normen för industrin	2020	2019	2018	2017
Jag känner mig trygg med att säga vad jag tycker utan rädsla för negativa konsekvenser (t.ex. kring säkerhet, diskriminering och etik)	64	84	83	82	79

Code of Conduct Hotline

Antal rapporter som inkommit till Code of Conduct Hotline.

	2020	2019
Antal rapporter	152	190

Miljö

Skanskas klimatmål

Skanska har som mål att nå netto noll koldioxidutsläpp från den egna verksamheten och värdekedjan (scope 1, 2 och 3) senast 2045.

Delmål för 2030

För Skanskas utvecklingsenheter (Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling) finns ett delmål om att ha minskat koldioxidutsläppen med 50 procent till 2030, inräknat värdekedjan för projekten (scope 1, 2 och 3). Basår är 2015 för scope 1 och 2 samt 2020 för scope 3.

För byggprojekt med externa kunder är delmålet att minska koldioxidutsläppen med 50 procent till 2030. Detta omfattar utsläpp från Skanska egna verksamheter (scope 1 och 2).

För att uppnå delmålet att halvera utsläppen i scope 1 och 2 måste utsläppen i genomsnitt minska 3,3 procentenheter per år.

Scope-utsläppen definieras enligt GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol):

- Scope 1 avser direkta utsläpp från verksamhet som ägs eller kontrolleras av Skanska, och inkluderar pannor, ugnar och fordon.
- Scope 2 avser indirekta utsläpp som härrör från inköpt och förbrukat el, värme och kyla. Scope 2-utsläpp sker vid de anläggningar där el, värme och kyla produceras.
- Scope 3 avser indirekta växthusgasutsläpp från källor som inte ägs eller direkt kontrolleras av Skanska.

Se redovisningsprinciper på sidorna 85–86.

Scope 1 och scope 2 utsläpp (CO₂e)¹⁾

Scope 1 (direkta) och scope 2 (indirekta) koldioxidutsläpp (CO₂e) genererade av Skanskas verksamhet.

Ton CO ₂ e	2020	2019	2018	2017	2015	
Scope 1	193 020	212 609	275 173	275 537	322 325	
Scope 2 ²⁾	Platsbaserat tillvägagångssätt	37 731	42 987	36 824	55 464	42 987
	Marknadsbaserat tillvägagångssätt	71 575	78 069	57 187	71 389	80 334
Förändring jämfört med basår (scope 1 och 2), %	-34	-28	-17	-14	-	
Scope 3	1 871 537					
Intensitet för utsläpp av växthusgaser ³⁾	1,67	1,64	1,95	2,16	2,60	
Utanför scope ⁴⁾	17 118	20 078	7 002			

1) Basåret för scope 1 och scope 2 är 2015 och för scope 3 är det 2020.

2) Vid beräkning av scope 2 används marknadsbaserat tillvägagångssätt.

3) Scope 1 och scope 2 (marknadsbaserat)/Mkr omsättning, enligt segmentsredovisning.

4) Utanför scope är den direkta koldioxidpåverkan (CO₂) vid förbränning av biomassa och biobränslen.

Skanskas rapporteringskategorier inom scope 3

Kategori enligt Greenhouse Gas Protocol	CO ₂ e, utsläpp (ton)
Inköpta varor och tjänster	986 777 (begränsat till cement, betong, stål och bitumen)
Kapitalvaror	
Bränsle- och energirelaterade åtgärder (ingår inte i scope 1 eller scope 2)	44 921
Transporter och distribution (uppströms)	
Avfall som genererats i verksamheten	
Tjänsteresor	4 139 (begränsat till flygresor)
Medarbetares pendling till och från arbetet	
Hyrda tillgångar (uppströms)	
Transporter och distribution (nedströms)	
Bearbetning av sålda produkter	835 699 (begränsat till användning av sålda byggnader inom Skanskas utvecklingsenheter)
Användning av sålda produkter	
Utrangering av sålda produkter	
Hyrda tillgångar (nedströms)	
Franchise	
Investeringar	

Miljö forts.

Total energianvändning

Total energianvändning genererad av Skanskas verksamhet.

MWh	2020	2019	2018	2017	2016
Bränsleförbrukning	821 484	897 759	1 091 436	1 091 336	1 176 128
Icke förnybara bränslen	698 708	715 541	1 021 815	1 023 242	1 121 646
Förnybara bränslen	122 776	182 218	69 621	68 094	54 482
Förnybara bränslen, %	15	20	6	6	5
Elförbrukning	300 209	331 167	241 495	272 979	263 246
Icke förnybara energikällor	179 524	211 551	114 531	154 363	143 037
Förnybara energikällor	120 685	119 617	126 964	118 616	120 209
Förnybara bränslen, %	40	36	53	43	46
Fjärrvärme	23 924	12 275	10 499	11 740	3 721
Fjärrkyla	2 138	36 739	623	1 499	2 597
Total energianvändning	1 147 756	1 277 940	1 344 054	1 377 555	1 445 692
Icke förnybar energianvändning	904 294	976 106	1 147 468	1 190 844	1 271 001
Förnybar energianvändning	243 462	301 835	196 585	186 710	174 691
Förnybar energianvändning (exkl. uppvärmning och kylning), %	21	24	15	14	12
Energiintensitet ¹⁾	7,24	7,23	7,88	8,57	9,55

1) Total energi MWh/Mkr omsättning, enligt segmentsredovisning.

Certifierade fastigheters andel av försäljningsvärdet

Andel av det totala värdet, motsvarande 12,1 miljarder kronor, av sålda fastigheter i verksamhetsgren Kommersiell fastighetsutveckling som är certifierade enligt WELL, LEED (Platinum or Gold) or BREEAM (Excellent).

%	2020	2019
Certifierade fastigheters andel av försäljningsvärdet	98	90

ISO 14001 certifiering

Större avvikelser som rapporterats av externa granskare.

	2020	2019	2018	2017	2016
Större avvikelser som rapporterats av externa granskare	3	0	0	1	0

Allvarliga miljöincidenter

Allvarliga miljöincidenter med möjlig påverkan enligt definition i Skanska Green Reporting Procedure.

	2020	2019	2018	2017	2016
Allvarliga miljöincidenter	1	3	2	1	3

Egengenererat avfall till deponi

Egengenererat avfall från projekt till deponi.

%	2020 ¹⁾	Mål
Egengenererat avfall till deponi	4,4	5

1) Definitionen av denna indikator håller på att uppdateras för att uppdateras för att linjeras med aktuella ramverk och standarder. På grund av detta redovisas endast data för 2020.

Mångfald och inkludering

Anställda fördelat utifrån kön, vid årets slut

Anställda uppdelade på kön och ledningsbefattning.

%	2020		2019		2018		2017		2016	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Skanska AB:s styrelse ¹⁾	57	43	57	43	43	57	50	50	63	37
Ledande befattningshavare (koncernledningen, nivå 7)	67	33	67	33	67	33	67	33	70	30
Verkställande direktörer, affärsenheter (nivå 6)	92	8	92	8	92	8	93	7	93	7
Direktörer, koncernstabber (nivå 6)	44	56	33	67	44	56	62	38	67	33
Ledande befattningar (nivå 3–6) ²⁾	75	25	75	25	78	22	78	22	80	20
Samtliga anställda	82	18	82	18	83	17	83	17	83	17

1) Valda på årsstämman.

2) Nivå 6 är verkställande direktörer, affärsenheter samt direktörer, koncernstabber; nivå 5 är ledningsgrupper på affärsenheter; nivå 4 är direktrapporterande till nivå 5 och nivå 3 är direktrapporterande till nivå 4.

Anställda per affärsenhet 2020¹⁾

Affärsenhet	Totalt antal anställda	Medeltal anställda			
		varav kvinnor	% av totalt antal anställda	varav män	% av totalt antal anställda
Sverige	8 449	1 763	21	6 686	79
Norge	3 644	362	10	3 282	90
Finland	2 218	381	17	1 837	83
Centraleuropa	4 449	935	21	3 514	79
Storbritannien	5 193	1 240	24	3 953	76
USA Civil, USA Building och Skanska Inc.	10 082	1 249	12	8 833	88
Kommersiell fastighetsutveckling Europa	202	118	58	84	42
Kommersiell fastighetsutveckling Norden	121	62	51	59	49
Kommersiell fastighetsutveckling USA	72	34	47	38	53
BoKlok	347	104	30	243	70
Bostadsutveckling Europa	131	71	54	60	46
Huvudkontor	124	72	58	52	42
Totalt	35 032	6 391	18	28 641	82

1) Definitionen återfinns under Redovisningsprinciper på sidan 86 och skiljer sig från definitionen i Not 36.

Mångfald och inkluderingsindikatorer från årliga medarbetarundersökningen

Procent positiva svar ("Instämmer helt" och "Instämmer" på den femgradiga likertskalan). Procenttalen indikerar andelen respondenter som instämmer i ett påstående.

	Normen för industrin	2020	2019	2018	2017
Min närmaste chef tar tillvara mångfalden i min arbetsgrupp på bästa sätt så att vi kan prestera bättre tillsammans	78	76	74	73	70
Min arbetsplats är fri från mobbning och trakasserier	–	88	86	86	85
På min arbetsplats bryr vi oss om varandra och behandlar varandra med respekt	76	86	84	83	82

Redovisningsprinciper

Skanska rapporterar i enlighet med Global Reporting Initiatives riktlinjer (GRI), på rapporteringsnivå Core. Skanska strävar efter att all information och data ska vara relevant, transparent, konsekvent, korrekt och fullständig samt att den ska ge en objektiv bild av koncernens verksamhet. Rapporteringsperiod är 1 januari 2020 till 31 december 2020.

Hållbarhetsdata rapporteras kvartals- eller månadsvis från affärsenheterna med hjälp av databasen för hållbarhetsrapportering, cr360, om inget annat anges. Som regel är 5 års data redovisad. Finns inte 5 års data tillgänglig redovisas endast de tillgängliga åren alternativt om annat anges.

Växthusgaser och energi

Skanska beräknar och rapporterar sina växthusgasutsläpp i enlighet med GHG Protocol Corporate Standard. Scope 2-utsläppen beräknas i enlighet med GHG Protocol scope 2-riktlinjer för marknads- och platsbaserade siffror. Scope 3-utsläppen beräknas i enlighet med GHG Protocol Corporate Value Chain (scope 3) Accounting and Reporting Standard.

Aktivitetsdata baseras på fakturauppgifter, mätningar i realtid, modeller, uppskattningar och beräkningar eller data som rapporteras av leverantörer. Energikonvertering görs med hjälp av offentligt tillgängliga omvandlingsfaktorer, och utsläppsfaktorer kommer från databaser såsom IEA (2020), BEIS (2020), ICE 3.0 Reliable Disclosure Systems för Europa och RE-DISS (2019). De växthusgaser som ingår i rapporteringen är koldioxid (CO₂), metan (CH₄) och kväveoxid (N₂O). Biogena utsläpp av CO₂ från förbränning av biobränslen och biomassa redovisas separat från direkta (scope 1) växthusgasutsläpp som Utanför scope. Den Globala uppvärmningspotentialen (GWP) som används vid beräkningen av CO₂e baseras på IPCC:s fjärde utvärderingsrapport (AR4) över en period om hundra år, med undantag av de beräkningar för scope 2 som använder emissionsfaktorer från IEA, vilka baseras på AR5. Skanska tillämpar finansiell kontroll som konsolideringsmetod. Utsläppsdata innehåller en viss inbyggd osäkerhet på grund av ofullständig vetenskaplig kunskap vid fastställandet av utsläppsfaktorer samt osäkerheter i mätmetoderna, med påföljande effekter på mätningar och uppskattningar.

Basår för Skanskas klimatmål har fastställts baserat på datakvaliteten. Skanska har mätt och rapporterat växthusgasutsläpp sedan 2008. Det första året med översiktlig extern granskning av växthusgasutsläpp var 2014. 2020 är första året då alla affärsenheter rapporterar scope 3 data, och 2020 kommer även att vara basår för scope 3 växthusgasutsläpp.

TCFD-anpassning

Processen av att linjera Skanskas icke-financiella data är pågående.

Styrning: Definitioner och procedurer för uppföljning av koldioxidutsläpp är definierade i ramverket för intern styrning. Koldioxidutsläppsresultaten följs upp av koncernledningen och styrelsen varje kvartal samt av affärsenhetscheferna.

Strategi: För att uppfylla klimatmålet, minska riskerna och ta tillvara affärsmöjligheter har samtliga affärsenheter tagit fram klimatplaner. Klimat ingår i incitamentssystemet för VD och Koncernchef och detta förlängs till cheferna för affärsenheterna 2021.

Riskhantering: Hållbarhetsrisker ingår i ERM-processer och projektspecifika riskbedömningar, och fortsatt integration pågår.

Mål och nyckeltal: Mångårig mätning och rapportering av koldioxidutsläpp, inklusive översiktlig extern granskning. Koncernens klimatmål sedan 2019.

Avfall till deponi

Indikatorn för avfall till deponi definieras som mängden egen-genererat avfall till deponi. Med egen-genererat avser Skanska material som tillförts projektet men som inte har använts i produktionen, utan istället betraktas som avfall. Rivningsavfall eller utgrävt material ingår inte i denna definition. Metoden för avfallshandling baseras på de organisatoriska standarderna hos de lokala avfallsentreprenörerna. Avfallsindikatorn mäts genom vikten av det avfall som avskiljs från deponimaterial och skickas för återanvändning eller återvinning. Data baseras på fakturauppgifter, antaganden och beräkningar eller data som rapporteras av leverantörer, och är därför förenade med viss osäkerhet.

Uppfyllelse av kraven i ledningssystemen ISO 14001 och ISO 45001

Om en extern granskare identifierar en väsentlig avvikelse vid sin granskning ska den rapporteras via cr360-rapporteringsdatabasen.

Certifierade projekt och kommersiella fastigheter

Certifierade projekt rapporteras manuellt till Skanskas huvudkontor.

Energibesparingar i nya kontorsfastigheter utvecklade av affärsenheter inom Kommersiell fastighetsutveckling

Affärsenheterna Kommersiell fastighetsutveckling Europa, Kommersiell fastighetsutveckling Norden och Kommersiell fastighetsutveckling USA avyttrade alla kontorsfastigheter under 2020, vilka alla vara certifierade enligt WELL, LEED (Platinum eller Gold) eller BREEAM (Excellent). Beräkningen är gjord i enlighet med internationella standarder, såsom ASHRAE. Den årliga energianvändningen fastställs utifrån två modeller, ”proposed” och ”baseline”, för att avgöra energieffektiviteten i aktuella projekt.

Hälsa och säkerhet

Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro (LTAR) utgör antalet olyckor som resulterar i en personskada som förhindrar den anställda att utföra sina normala arbetsuppgifter under en period om en eller flera arbetsdagar, multiplicerat med en miljon timmar och dividerat med totalt antal arbetstimmar. Rapporterade data omfattar både Skanskas anställda och underentreprenörers anställda på Skanskas arbetsplatser.

Antalet olyckor med dödlig utgång omfattar både Skanskas anställda och underentreprenörers anställda på Skanskas arbetsplatser, och refererar till året då olyckan skedde. Data baseras på rapportering från projekten. LTAR påverkas av nationella regelverk, normer och regionala definitioner, och är således förenad med viss osäkerhet.

Årlig medarbetarundersökning (YVOS)

Den årliga medarbetarundersökningen genomförs hösten 2020. Samtliga anställda omfattas med undantag för yrkesarbetare på Skanska USA Civil och Skanska USA Building på grund av lokala arbetsvillkor. Procentandelen positiva svar avser ”Instämmer helt” och ”Instämmer” på den femgradiga Likertskalan. Det indikerar andelen respondenter som instämmer i ett påstående.

Utbildning i Uppförandekoden

Statistik för utbildning i Uppförandekoden sammanställs av affärsenheternas HR-funktioner och registreras i Skanskas gemensamma rapporteringssystem. Som avvikelse rapporteras alla nyanställda som inte har deltagit i denna utbildning inom en månad från anställningens början. Det finns även ett krav på att tillfällig personal och konsulter som arbetar för Skanska under en medellång till lång tidsperiod också ska genomgå utbildningen. Denna tidsperiod är fastställd till tre månader men kan variera mellan affärsenheterna. Repetitionskurser är obligatoriska för alla anställda vartannat år. På grund av skillnaderna i rapporteringen kan procenttalet för medarbetare som genomför sin repetitionsutbildning inom två år i vissa fall sträcka sig över en period på upp till 27 månader.

Human resources

Personalstatistik rapporteras manuellt av affärsenheternas HR-funktioner via Skanskas dataportal Common Analytics. Rapportering sker kvartalsvis och data är fördelad efter kön.

Antalet anställda avspeglar det faktiska antalet anställda i Skanska vid kvartalets utgång. Varje medarbetare räknas som en anställd, oavsett tjänstgöringsgrad. Medeltal anställda beräknas som ett genomsnitt för de fyra senaste kvartalen.

Förändringar i Hållbarhetsredovisningen mellan 2019 och 2020

- Översiktlig granskning av arbetsmiljödata och resultat
- Avfall redovisas endast för 2020
- Delmål för FNs Globala utvecklingsmål finns redovisade i GRI Index.

Nya data som redovisas:

- Samtliga affärsenheter rapporterar scope 3
- Scope 3, Användning av sålda produkter. Rapporteras av affärsenheter inom Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling.

Finansiell analys

Intäkterna minskade både i svenska kronor och i lokal valuta medan rörelseresultatet enligt både segmentsredovisning och IFRS ökade både i svenska kronor och i lokal valuta jämfört med föregående år. De minskade intäkterna i Byggverksamheten är till viss del relaterade till covid-19 störningar, främst i Europa och USA och av kunder uppskjutna starter av nya projekt. Det är också ett resultat av de strategiska åtgärderna att fokusera verksamheten och vara mer selektiv i anbudsfordran för att förbättra lönsamheten. Rörelsemarginalen uppgick under året till 2,5 procent. Den mer selektiva anbudsprocessen och fokus att bygga en orderstock med god balans mellan risk och avkastning har långsiktigt inneburit att ordergången uppgick till 149,8 miljarder kronor.

Orderstocken i Byggverksamheten uppgick vid årsskiftet till 178,9 miljarder kronor vilket motsvarar 16 månaders produktion. Bostadsutvecklingsverksamheten visade stabil lönsamhet. Antalet sålda och startade bostäder ökade under året och den största ökningen i volym stod Hyresbostäder för. BoKlok startade under året sitt första projekt i Storbritannien. Efterfrågan är god speciellt i de nordiska länderna och Skanska har en stark landbank på samtliga marknader. De långsiktiga effekterna av pandemin gör utsikterna mer osäkra, speciellt vad gäller arbetslösheten. Kommersiell fastighetsutveckling hade ett mycket aktivt och lönsamt år gällande avyttringar på samtliga tre marknader, Norden, Centraleuropa och USA och har under 2020 avyttrat fastigheter för 13,8 miljarder kronor med försäljningsvinster om 4,8 miljarder kronor enligt segmentsredovisning. Skanskas kommersiella fastigheter efterfrågas och ses som attraktiva av investerare. Vid årets slut hade Kommersiell fastighetsutveckling 31 pågående projekt. Skanska har under året hyrt ut 233 000 kvadratmeter. Pandemin har påverkat leasingmarknaden negativt då osäkerheten kring behov och kriterier för framtida kontorslokaler gör att hyresgäster skjuter på beslut om att teckna nya hyresavtal. Skanskas förmåga att anpassa sig efter hyresgästernas behov kommer att vara en styrka när utvecklingsprojekt startas på en kontorsmarknad i förändring. Under året har Skanska också avyttrat sin 50-procentiga ägarandel i tullmotorvägen Elizabeth River Crossings i USA.

Marknadsutsikter

Byggverksamhet

Pandemin har haft en negativ påverkan på efterfrågan inom Byggverksamheten i huvudsak från privata kunder inom husbyggande och bostäder. Offentliga investeringar i social infrastruktur och infrastruktur upprätthålls på en relativt bra nivå även om vissa beslut skjuts upp. Finansiering skulle kunna bli en utmaning eftersom många offentliga budgetar minskar på grund av lägre skatteintäkter och ökad användning för att bekämpa pandemin och för att stimulera ekonomierna. Detta märks på anläggningsmarknaden i USA där konkurrensen också ökar. Tillsättning av ny amerikansk president kommer sannolikt att minska osäkerheten på marknaden och potentiellt kan federala investeringar i infrastruktur öka, men ledtiderna förväntas vara långa. Marknaden för anläggningsprojekt i Storbritannien förbättras då handelsavtalet med EU minskar osäkerheten i beslutsfattandet i den offentliga sektorn.

Bostadsutveckling

Lågräntepolitiken för att stödja en ekonomisk återhämtning leder till en ökad köpkraft, vilket stärker bostadsköparnas förtroende. Bostadsmarknaden upplever i många fall en bostadsbrist då projektstarter inom nyutveckling har saktat ner betydligt. Risken för ökande arbetslöshet som en följd av en ekonomisk avmattning på grund av pandemin kan potentiellt påverka efterfrågan negativt. Till viss del kan en strukturell brist på bostäder på många av Skanskas marknader motverka denna situation.

Under 2020 har 3 991 (3 853) bostäder sålts och 3 807 (3 407) bostäder startats, varav BoKlok har sålt 1 037 (1 024) bostäder och startat 826 (1 035). Vid utgången av året fanns 6 948 (7 130) bostäder i produktion och av dessa är 72 (70) procent sålda.

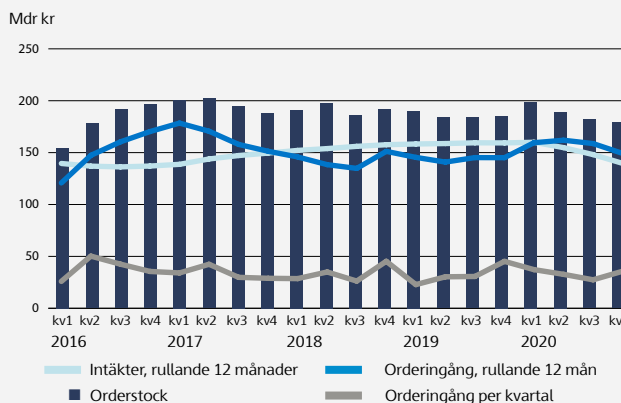
Kommersiell fastighetsutveckling

Antalet transaktioner och start av nya utvecklingsprojekt har minskat på grund av osäkerheten på marknaden. Kreditmarknaden har dock återhämtat sig och är fortsatt stabil. Investerarnas intresse för högkvalitativa utvecklingsprojekt förväntas vara stabil på ungefär nuvarande nivå vad gäller avkastningskrav.

Leasingmarknaden har saktat ner mycket, till stor del på grund av osäkerheten bland hyresgäster. Aktiviteten förväntas återhämta sig men efterfrågan och beteendet på kontorsmarknaden kommer sannolikt förändras.

Vid årets slut uppgick antalet pågående projekt till 31, motsvarande en uthyrningsbar yta om 595 000 kvadratmeter.

Ordergång, orderstock och intäkter i byggverksamheten



Ordergång

Ordergången uppgick till 149,8 (145,8) miljarder kronor (ökade med 6 procent i lokal valuta). Ordergången i svenska kronor var 7 procent högre än intäkterna under året, att jämföra med föregående år då ordergången var 9 procent lägre än intäkterna. Jämfört med föregående år är ordergången högre i Europa och inkluderar en orderbokning på 13,9 miljarder kronor för en höghastighetsjärnväg i Storbritannien, men ordergången är lägre i Sverige och USA.

Orderingång och orderstock

Mkr	Orderingång		Orderstock	
	2020	2019	2020	2019
Norden	59 253	59 437	63 514	62 244
varav Sverige	30 502	37 596	34 558	37 771
Europa	40 147	18 953	37 681	24 699
USA	50 402	67 428	77 729	98 427
Summa	149 802	145 818	178 924	185 370

Orderstock

Orderstocken minskade med 3 procent jämfört med föregående år och uppgick vid utgången av året till 178,9 (185,4) miljarder kronor. Orderstocken motsvarar 16 (14) månaders produktion.

De amerikanska, nordiska och europeiska verksamheterna svarade för 43, 36 respektive 21 procent av orderstocken.

Segmentsredovisning och IFRS

Koncernen redovisar verksamhetsgrenarna Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling enligt en metod som beskrivs i not 1. Skillnaderna mellan de två metoderna, vad avser intäkter och rörelseresultat, sammanfattas i tabellerna som följer.

Intäkter

Mkr	2020	2019
Intäkter per verksamhetsgren enligt segmentsredovisning		
Byggverksamhet	140 483	159 579
Bostadsutveckling	13 070	12 483
Kommersiell fastighetsutveckling	14 983	17 850
Centralt och Elimineringar	-9 930	-13 130
Totala intäkter enligt segmentsredovisning	158 606	176 782
Skillnad i redovisningsprinciper	1 738	-3 936
Totala intäkter enligt IFRS	160 344	172 846

Intäkter enligt IFRS minskade med 7 procent (minskade 5 procent i lokal valuta) till 160,3 (172,8) miljarder kronor.

Intäkterna enligt segmentsredovisning minskade med 10 procent (minskade 8 procent i lokal valuta) till 158,6 (176,8) miljarder kronor. I verksamhetsgrenen Byggverksamhet minskade intäkterna i svenska kronor med 12 procent, till viss del relaterat till covid-19 störningar främst i Europa och USA. Av intäkterna i Byggverksamheten genererades 9,8 (13,0) miljarder kronor, motsvarande 7 (8) procent, av koncernens Projektutvecklingsverksamheter. Av intäkterna i Bostadsutveckling på 13 070 (12 483) Mkr utgör 594 (532) Mkr intäkter från joint ventures som har tagits in proportionerligt rad för rad i segmentsredovisningen.

Rörelseresultat

Mkr	2020	2019
Rörelseresultat per verksamhetsgren enligt segmentsredovisning		
Byggverksamhet	3 528	3 772
Bostadsutveckling	1 543	1 195
Kommersiell fastighetsutveckling	3 897	3 287
Centralt	2 830	-388
Elimineringar	62	-38
Rörelseresultat enligt segmentsredovisning	11 860	7 828
Skillnad i redovisningsprinciper	773	-400
Rörelseresultat enligt IFRS	12 633	7 428

Rörelseresultatet enligt IFRS ökade med 70 procent (ökade 72 procent i lokal valuta) till 12 633 (7 428) miljoner kronor.

Rörelseresultatet enligt segmentsredovisning uppgick till 11 860 (7 828) Mkr. Nedskrivningar av omsättnings- och anläggningstillgångar belastar rörelseresultatet med -393 (-719) Mkr främst hänförligt till nedskrivning av omsättningsfastigheter medan föregående års nedskrivning i huvudsak avsåg nedskrivning av goodwill.

Byggverksamhet

I verksamhetsgrenen Byggverksamhet minskade rörelseresultatet och uppgick till 3 528 (3 772) Mkr. Rörelsemarginalen ökade jämfört med föregående år och uppgick till 2,5 (2,4) procent. Rörelseresultatet för Sverige påverkades negativt av svag lönsamhet och omstruktureringskostnader inom bostadsbyggverksamheten och låga volymer i industriverksamheten. I USA fortsatte lönsamheten att förbättras. Föregående år påverkades positivt med 196 Mkr hänförligt till beviljat skadestånd i juridiskt fall i Norge och negativt av nedskrivning av goodwill i Storbritannien med -367 Mkr.

Bostadsutveckling enligt segmentsredovisning

I Bostadsutveckling uppgick rörelseresultatet till 1 543 (1 195) Mkr och inkluderar en avyttring av en flerfamiljshusportfölj med cirka 600 bostäder i Sverige och en försäljningssumma uppgående till 1,5 miljarder kronor. Föregående år påverkades negativt av nedskrivning av goodwill med -101 Mkr i Norge. Rörelsemarginalen i verksamhetsgrenen ökade till 11,8 (9,6) procent. Nedskrivningar inklusive återföring av nedskrivningar av omsättningstillgångar inom Bostadsutveckling belastar resultatet med totalt -45 (-170) Mkr.

Kommersiell fastighetsutveckling enligt segmentsredovisning

Rörelseresultatet för verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling uppgick till 3 897 (3 287) Mkr. Fastighetsförsäljningar har under året genomförts till ett värde av 13 827 (17 133) Mkr med en försäljningsvinst uppgående till 4 750 (4 275) Mkr samt resultat från joint ventures om -8 (146) Mkr. Nedskrivningar av omsättningsfastigheter inom Kommersiell fastighetsutveckling belastar resultatet med totalt -279 (-19) Mkr.

Centralt

Centralt uppgick till 2 830 (-388) Mkr varav 3 734 (24) Mkr är hänförliga till OPS-portföljen (Offentlig Privat Samverkan), där försäljningen av 50 procentiga ägarandelen i Elizabeth River Crossings i Virginia USA hade en positiv effekt. Under året har rörelseresultatet påverkats negativt om -700 Mkr som huvudsakligen består av avsättningar som är hänförliga till återstående risker i avvecklingen av historiska poster och OPS-portföljen. Centrala kostnader för jämförelseperioden påverkades positivt av upplösning av en avsättning om totalt 212 Mkr hänförliga till en rättsprocess avseende det tjeckiska projektet R4.

Eliminering av internresultat

Elimineringar av vinster i interna projekt uppgick till 62 (-38) Mkr. På koncernnivå elimineras bland annat vinster i Byggverksamheten avseende fastighetsprojekt. Elimineringarna upplöses i samband med att projekten avyttras.

Avkastning på eget kapital och sysselsatt kapital enligt segmentsredovisning

Avkastning på eget kapital uppgick enligt segmentsredovisningen till 26,0 (21,4) procent och avkastning på sysselsatt kapital i projektutvecklingsverksamheterna uppgick till 12,2 (10,3) procent enligt segmentsredovisning.

Resultat enligt IFRS

Mkr	2020	2019
Rörelseresultat	12 633	7 428
Finansiella intäkter	120	188
Finansiella kostnader	-349	-276
Finansnetto	-229	-88
Resultat efter finansiella poster	12 404	7 340
Skatter	-2 507	-1 286
Periodens resultat	9 897	6 054

Finansnettot uppgick till -229 (-88) Mkr och inkluderar räntekostnader från leasingkulder på -244 (-272) Mkr. Årets skattekostnad uppgick till -2 507 (-1 286) Mkr, motsvarande en skattesats om 20 (18) procent.

Investeringar/Desinvesteringar

Mkr	2020	2019
Rörelsen – investeringar		
Immateriella tillgångar	-132	-116
Materiella anläggningstillgångar	-1 487	-2 566
Aktier	-19	-108
Omsättningsfastigheter	-20 047	-22 173
varav Bostadsutveckling	-10 299	-9 308
varav Kommersiell fastighetsutveckling	-9 748	-12 865
Rörelsens investeringar	-21 685	-24 963
Strategiska investeringar		
Förvärv av verksamhet		-6
Strategiska investeringar	0	-6
Totalt investeringar	-21 685	-24 969
Rörelsen – desinvesteringar		
Immateriella tillgångar	8	25
Materiella anläggningstillgångar	289	1 028
Aktier	5 470	284
Omsättningsfastigheter	28 426	25 258
varav Bostadsutveckling	11 548	11 740
varav Kommersiell fastighetsutveckling	16 878	13 518
Rörelsens desinvesteringar	34 193	26 595
Summa netto desinvesteringar (+) / investeringar (-)	12 508	1 626
Avskrivningar anläggningstillgångar	-2 945	-3 043

Totalt uppgick koncernens investeringar till -21 685 (-24 969) Mkr. Desinvesteringarna uppgick till 34 193 (26 595) Mkr och koncernens nettodesinvesteringar uppgick till 12 508 (1 626) Mkr.

Nettodesinvesteringarna i omsättningsfastigheter uppgick till 8 379 (3 085) Mkr. I Bostadsutveckling uppgick investeringarna i omsättningsfastigheter till -10 299 (-9 308) Mkr varav -2 499 (-1 744) Mkr avsåg förvärv av mark motsvarande 4 328 (4 197) byggrätter. Försäljningspriset för överlämnade bostäder uppgick till 11 548 (11 740) Mkr. Nettodesinvesteringar i omsättningsfastigheter i Bostadsutveckling uppgick till 1 249 (2 432) Mkr.

I Kommersiell fastighetsutveckling uppgick investeringarna i omsättningsfastigheter till -9 748 (-12 865) Mkr, varav -2 752 (-2 498) Mkr avsåg mark. Desinvesteringarna av omsättningsfastigheter uppgick till 16 878 (13 518) Mkr. Nettodesinvesteringar i omsättningsfastigheter i Kommersiell fastighetsutveckling uppgick till 7 130 (653) Mkr. Desinvesteringar i aktier är hänförliga till försäljningen av ägarandelen i Elizabeth River Crossings.

Koncernens operativa kassaflöde

Mkr	2020	2019
Kassaflöde operativ verksamhet	4 104	4 704
Förändring i rörelsekapital	608	-651
Nettoinvesteringar (-)/desinvesteringar (+)	12 508	1 632
Periodisering	-355	209
Kassaflöde från operativ verksamhet före betalda skatter	16 865	5 894
Betalda skatter i operativ verksamhet	-1 481	-1 371
Kassaflöde från operativ verksamhet inklusive betalda skatter	15 384	4 523
Räntenetto och övrigt finansnetto	-1 334	-983
Betalda skatter i finansieringsverksamhet	400	295
Kassaflöde från finansverksamhet	-934	-688
Operativt kassaflöde från verksamheten	14 450	3 835
Strategiska nettodesinvesteringar (+)/investeringar (-)		-6
Utdelning etc. ¹⁾	-1 443	-2 488
Kassaflöde före förändring i räntebärande fordringar och skulder	13 007	1 341
Förändring i räntebärande fordringar och skulder	-1 336	-3 415
Årets kassaflöde	11 671	-2 074
Likvida medel vid årets början	8 745	10 722
Kursdifferens i likvida medel	-908	97
Likvida medel vid årets slut	19 508	8 745
1) Varav återköp aktier	-88	

Årets kassaflöde uppgick till 11 671 (-2 074) Mkr.

Kassaflöde från operativa verksamheten uppgick till 14 450 (3 835) Mkr, där en ökning i nettodesinvesteringar inom Kommersiell fastighetsutveckling är den främsta orsaken till förändringen i kassaflödet. Betalda skatter i operativ verksamhet uppgick till -1 481 (-1 371) Mkr.

Årets kassaflöde om 11 671 (-2 074) Mkr har tillsammans med omräkningsdifferenser om -908 (97) Mkr ökat likvida medel till 19 508 (8 745) Mkr.

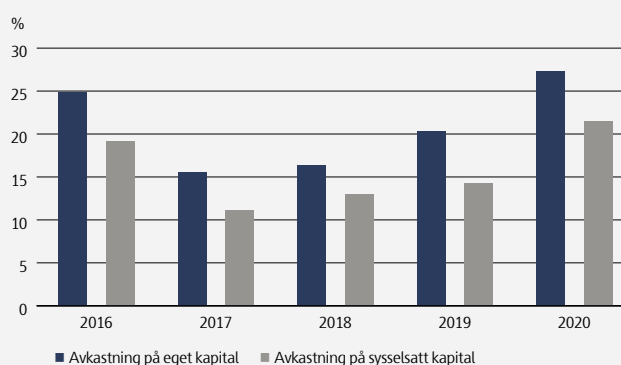
Sålda men ännu ej frånträdade utvecklingsprojekt inom Kommersiell fastighetsutveckling till och med 31 december 2020 kommer att ha en positiv effekt på kassaflödet med 5,7 miljarder kronor, varav 4,1 miljarder under 2021. Resterande belopp kommer att påverka kassaflödet under 2022.

Finansiering och likviditet

Koncernen hade vid utgången av 2020 en räntebärande nettofordran uppgående till 7,3 (-4,9) miljarder kronor och inkluderar 7,2 (8,9) miljarder kronor i leasingskulder enligt IFRS 16.

I slutet av året uppgick likvida medel och outnyttjade bekräftade kreditlöften till 27,0 miljarder kronor, varav 22,8 miljarder kronor är tillgängliga inom en vecka. Koncernens balansomsättning minskade med 0,4 miljarder kronor och uppgick till 125,6 (126,0) miljarder kronor.

För finansiell ställning se vidare not 6 och 14.

Avkastning på eget och sysselsatt kapital

Det egna kapitalet hänförligt till aktieägarna uppgick vid utgången av året till 38 620 (32 924) Mkr. Förutom årets totalresultat, 6 824 Mkr, förklaras förändringen av eget kapital huvudsakligen av utdelning om -1 340 Mkr och aktierelaterade ersättningar kopplade till långsiktiga aktiesparprogrammet (Seop) om 300 Mkr. Avkastningen på eget kapital ökade till 27,8 (20,3) procent.

Det sysselsatta kapitalet uppgick vid årets slut till 61 129 (55 938) Mkr. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 21,5 (14,3) procent.

Soliditet och skuldsättningsgrad

Nettoskuldsättningsgraden uppgick till -0,2 (0,1) och soliditeten till 30,8 (26,2) procent.

För ytterligare finansiell information se vidare not 6 och 14.

Moderbolaget

Moderbolaget bedriver administrativ verksamhet och omfattar koncernledning och ledningsorgan.

Årets resultat uppgick till 2 976 (3 038) Mkr och avser i huvudsak utdelning från dotterföretag. Medelantalet anställda var 96 (97).

Ersättningar till ledande befattningshavare

För information om de senaste beslutade riktlinjerna för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och andra ledande befattningshavare hänvisas till not 37.

Aktiesparprogram (Seop)

Syftet med Skanskas aktiesparprogram (Seop) är att förstärka koncernens möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare och att knyta dessa närmare bolaget och dess aktieägare.

Programmet ger medarbetare möjlighet att investera i aktier i Skanska och samtidigt få incitament i form av möjlig tilldelning av ytterligare aktier. Denna tilldelning baseras till övervägande del på resultat.

Tilldelning av aktier sker först efter en treårig inläsningsperiod. För att ha möjlighet att tjäna in "matchningsaktier" och "prestationsaktier" måste den anställde ha varit anställd under hela inläsningsperioden och ha behållit de aktier som inköpts inom ramen för programmet.

Under 2020 var kostnaden för Seop-programmet 300 Mkr, se vidare not 26 och 37.

Tillämpade principer för redovisning av aktiesparprogrammen framgår av not 1, IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.

Forskning och utveckling (FoU)

Genom vår FoU-verksamhet, identifierar, utvecklar och tillämpar Skanska nya och förbättrade produkter, tjänster och processer för att kunna erbjuda våra kunder innovativa och klimatsmarta lösningar. På detta vis möjliggör FoU inte bara förbättrad operativ effektivitet utan stöder även vår förmåga att skapa mervärde för våra aktieägare på lång sikt.

Skanskas affärsenheter leder våra insatser och aktiviteter, vilket möjliggör att vi flexibelt och smidigt kan nyttja FoU på bästa sätt för att möta affärsbehov. Genom olika interna nätverk och kommunikationsplattformar underlättar vi kunskapsdelning över hela koncernen för att driva arbetet framåt.

Digitalisering och hållbarhet

Digitalisering och hållbarhet utgör kärnan i vår forsknings- verksamhet. FoU är en förutsättning för att vi ska kunna uppnå vårt klimatomål och digitalisering spelar en avgörande roll. Det är möjligt att halvera koldioxidutsläppen med befintlig teknik, arbetsmetoder och affärsmodeller, men för att uppnå klimatneutralitet är vi helt beroende av att hitta nya vägar framåt. Därmed är FoU avgörande för att lösa hållbarhetsutmaningar.

Ny teknik, innovationer och förbättrade produkter spelar en allt viktigare roll, med ökad efterfrågan på digitaliserade lösningar och på kvalitet, funktionalitet och design.

Läs mer om Skanskas innovativa lösningar inom hållbarhetsområdet i vår hållbarhetsredovisning på sidorna 58–86.

Vikten av FoU-partnerskap

Lika viktigt är att vi alltmer arbetar tillsammans med externa partners inom FoU. Partnerskap med representanter från hela värdekedjan – från beslutsfattare, affärspartners och leverantörer till privatpersoner – är nyckeln till framgång inom hållbar utveckling. Partnerskap hjälper till att driva viktiga initiativ inom bygg- och infrastruktursektorn, bland annat för rimligt prissatta bostäder, hållbar tillväxt och stadsplanering. Partnerskap är också nyckeln till att nå målet om noll koldioxidutsläpp år 2045, som styr Skanskas arbete med att minska klimatpåverkan av verksamheten.

Aktieinformation

Med syfte att säkerställa leverans av aktier till deltagarna i Skanskas aktiesparprogram gavs styrelsen mandat att återköpa egna aktier vid Skanskas årsstämma 2020. Beslutet innebär att bolaget kan köpa högst 1 200 000 egna B-aktier för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i Seop 5.

Totalt har 460 000 aktier återköpts under året till en snittkurs om 190,74 kronor och snittkursen för samtliga återköpta aktier är 138,45 kronor. Kvotvärdet av de återköpta aktierna är 3,00 kronor per aktie eller totalt 1,4 Mkr och aktierna representerar 0,1 procent av det totala aktiekapitalet. Anskaffningskostnaden uppgår till 88 Mkr. Under året har 1 237 805 aktier tilldelats de anställda som deltagit i aktiesparprogrammet. Kvotvärdet av dessa aktier är 3,00 kronor per aktie eller totalt 3,7 Mkr och aktierna representerar 0,3 procent av det totala aktiekapitalet. Innehavet av egna aktier uppgick den 31 december 2020 till 7 616 674 aktier. Kvotvärdet av dessa aktier är 3,00 kronor per aktie, eller totalt 22,9 Mkr och aktierna representerar 1,8 procent av det totala aktiekapitalet.

Anskaffningskostnaden uppgår till 1,1 miljarder kronor.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman den 30 mars 2021 beslutar om en utdelning för 2020 om 9,50 (3,25) kronor per aktie, varav 6,50 (3,25) kronor per aktie i ordinarie utdelning och 3,00 (0,00) kronor per aktie i extra utdelning. Som avstämningsdag för erhållande av utdelning föreslår styrelsen torsdagen den 1 april 2021. Om årsstämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen komma att utsändas av Euroclear Sweden AB torsdagen den 8 april 2021. Den föreslagna utdelningen uppgår till sammanlagt 3 917 (1 340) Mkr. För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på återköp av egna B-aktier och överföring av B-aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.

Styrelsens motivering till utdelningsförslaget

Styrelsen avger härmed följande motiverade yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen med anledning av utdelningsförslaget.

Moderbolagets och koncernens verksamhet, risker i denna verksamhet och styrning, processer och mekanismer för att hantera dessa risker, moderbolagets och koncernens ekonomiska situation per den 31 december 2020 samt vilka redovisningsprinciper som tillämpas för att värdera tillgångar och skulder framgår av denna års- och hållbarhetsredovisning. Föreslagen utdelning reducerar moderbolagets soliditet från 87,3 procent till 81,3 procent och koncernens soliditet från 30,8 procent till 28,6 procent, beräknat per 31 december 2020.

Styrelsen bedömer att moderbolagets och koncernens soliditet efter att utdelningen lämnats kommer att vara fortsatt god i förhållande till den bransch moderbolaget och koncernen är verksamma inom och, även med hänsyn till covid-19, vara fullt tillräcklig för att moderbolaget och koncernen ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt. Enligt styrelsens bedömning har moderbolaget och koncernen god beredskap att hantera såväl förändringar av likviditeten som oväntade händelser. Styrelsen anser att moderbolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Moderbolagets och koncernens förmåga att göra affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens strategi kommer inte att påverkas negativt av utdelningen.

Den föreslagna utdelningen bedöms av styrelsen vara försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital samt moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen har härvid beaktat bland annat moderbolagets och koncernens historiska utveckling, förväntad utveckling och konjunkturläget.

Mot bakgrund av ovanstående och baserat på vad styrelsen i övrigt har kännedom om och efter en bedömning av den finansiella ställningen av moderbolaget och koncernen, anser styrelsen att förslaget till utdelning är försvarligt med hänsyn till vad som anges i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen.

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2020	2019
Intäkter	8, 9	160 344	172 846
Kostnader för produktion och förvaltning	10	-143 457	-156 540
Bruttoresultat		16 887	16 306
Försäljnings - och administrationskostnader	11	-8 269	-9 469
Resultat från joint ventures och intresseföretag	20	4 015	591
Rörelseresultat	10, 12, 13, 22, 36, 38, 40	12 633	7 428
Finansiella intäkter		120	188
Finansiella kostnader		-349	-276
Finansnetto	14, 15	-229	-88
Resultat efter finansiella poster		12 404	7 340
Skatter	16	-2 507	-1 286
Årets resultat		9 897	6 054
Årets resultat hänförligt till			
Aktieägarna i moderföretag		9 875	6 031
Innehav utan bestämmande inflytande		22	23
Resultat per aktie, kronor	26, 43	23,97	14,68
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	26, 43	23,84	14,62
Föreslagen ordinarie utdelning per aktie, kronor		6,50	3,25
Föreslagen extra utdelning per aktie, kronor		3,00	0,00

Koncernens totalresultat

Mkr	2020	2019
Årets resultat	9 897	6 054
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner ¹⁾	-1 003	-895
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat	211	166
	-792	-729
Poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat		
Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna	-2 120	672
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-7	3
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	-19	4
Påverkan av kassaflödessäkringar	35	31
Andel övrigt totalresultat för joint ventures och intresseföretag	-176	-41
Skatt hänförlig till poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat	21	-10
	-2 266	659
Årets övrigt totalresultat efter skatt	-3 058	-70
Årets totalresultat	6 839	5 984
Årets totalresultat hänförligt till		
Aktieägarna i moderföretag	6 824	5 958
Innehav utan bestämmande inflytande	15	26
1) Påverkan av sociala avgifter och särskild löneskatt ingår med	-143	-144

Se även not 26.

Koncernens rapport över finansiell ställning

Mkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	17	6 816	7 742
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter	40	3 930	4 616
Goodwill	18	3 713	4 057
Övriga immateriella tillgångar	19	771	865
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	20	1 689	3 442
Finansiella anläggningstillgångar	21	1 931	2 528
Uppskjutna skattefordringar	16	1 803	1 862
Summa anläggningstillgångar		20 653	25 112
Omsättningstillgångar			
Omsättningsfastigheter	22	44 947	46 373
Omsättningsfastigheter, nyttjanderätter	40	2 980	3 980
Material och varulager	23	1 100	1 128
Finansiella omsättningstillgångar	21	8 492	6 899
Skattefordringar	16	950	670
Avtalstillgångar	9	4 599	5 898
Övriga rörelsefordringar	24	22 402	27 213
Kassa och bank	25	19 508	8 745
Summa omsättningstillgångar		104 978	100 906
TILLGÅNGAR	32	125 631	126 018
varav räntebärande finansiella anläggningstillgångar	31	1 884	2 483
varav räntebärande omsättningstillgångar	31	27 808	15 517
		29 692	18 000

Fortsättning

Mkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL	26		
Aktiekapital		1 260	1 260
Tillskjutet kapital		3 327	3 027
Reserver		906	3 165
Balanserat resultat		33 127	25 472
Eget kapital hänförligt till aktieägarna		38 620	32 924
Innehav utan bestämmande inflytande		97	97
SUMMA EGET KAPITAL		38 717	33 021
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Finansiella långfristiga skulder	27	3 247	2 565
Leasingskulder	40	6 217	7 843
Pensioner	28	7 360	6 866
Uppskjutna skatteskulder	16	928	1 045
Summa långfristiga skulder		17 752	18 319
Kortfristiga skulder			
Finansiella kortfristiga skulder	27	4 663	4 617
Leasingskulder	40	1 016	1 078
Skatteskulder	16	1 883	564
Kortfristiga avsättningar	29	10 326	10 021
Avtalsskulder	9	19 462	20 419
Övriga rörelseskulder	30	31 812	37 979
Summa kortfristiga skulder		69 162	74 678
SUMMA SKULDER		86 914	92 997
EGET KAPITAL OCH SKULDER	32	125 631	126 018
varav räntebärande finansiella skulder	31	15 052	16 051
varav räntebärande pensioner och avsättningar	31	7 360	6 866
		22 412	22 917

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser framgår av not 33.

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Mkr	Eget kapital hänförligt till aktieägarna						Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Reserv för kassaflödes-säkring	Balanserat resultat				
Utgående eget kapital 2018	1 260	2 782	2 875	-366	22 699	29 250	97	29 347	
Förändrad redovisningsprincip, not 3					-67	-67		-67	
Justerat ingående eget kapital 2019	1 260	2 782	2 875	-366	22 632	29 183	97	29 280	
Årets resultat					6 031	6 031	23	6 054	
Årets övrigt totalresultat			676	-20	-729	-73	3	-70	
Utdelning					-2 462	-2 462	-26	-2 488	
Årets förändring av aktierelaterade ersättningar		245				245		245	
Utgående eget kapital 2019/ Ingående eget kapital 2020	1 260	3 027	3 551	-386	25 472	32 924	97	33 021	
Årets resultat					9 875	9 875	22	9 897	
Årets övrigt totalresultat			-2 139	-120	-792	-3 051	-7	-3 058	
Utdelning					-1 340	-1 340	-15	-1 355	
Återköp av 460 000 aktier av serie B					-88	-88		-88	
Årets förändring av aktierelaterade ersättningar		300				300		300	
Utgående eget kapital 2020	1 260	3 327	1 412	-506	33 127	38 620	97	38 717	

Se även not 26.

Koncernens rapport över kassaflöden

Mkr	2020	2019	Mkr	2020	2019
Löpande verksamhet			Förändring i räntebärande nettofordran/nettoskuld		
Rörelseresultat	12 633	7 428	Ingående räntebärande nettofordran/nettoskuld	-4 917	3 231
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	-8 529	-2 724	Förändrad redovisningsprincip, not 3		-7 469
Betald inkomstskatt	-1 452	-1 309	Justerad ingående balans	-4 917	-4 238
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring i rörelsekapitalet	2 652	3 395	Kassaflöde från löpande verksamhet	11 284	6 038
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring i räntebärande fordringar	4 100	-1 521
Investering omsättningsfastigheter	-20 424	-22 036	Kassaflöde från finansieringsverksamhet exklusive förändring i räntebärande skulder	-2 393	-3 176
Desinvestering omsättningsfastigheter	28 448	25 330	Omvärderingar av pensionskulder	-860	-751
Förändring varulager samt rörelsefordringar	2 417	2 009	Förvärd/såld nettofordran/nettoskuld		-505
Förändring rörelseskulder	-1 804	-2 660	Omräkningsdifferenser	-1 067	129
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	8 632	2 643	Övrigt	1 133	-893
Kassaflöde från löpande verksamhet	11 284	6 038	Utgående räntebärande nettofordran/nettoskuld (+/-)	7 280	-4 917
Investeringsverksamhet			Se även not 35.		
Investering av verksamhet		-6			
Investering immateriella tillgångar	-132	-116			
Investering materiella anläggningstillgångar	-1 487	-2 566			
Investering aktier	-19	-108			
Ökning av räntebärande fordringar	-3 666	-1 300			
Desinvestering immateriella tillgångar	8	25			
Desinvestering materiella anläggningstillgångar	289	1 028			
Desinvestering aktier	5 470	284			
Minskning av räntebärande fordringar	1 137	1 607			
Betald inkomstskatt	-29	-62			
Kassaflöde från investeringsverksamhet	1 571	-1 214			
Finansieringsverksamhet					
Räntenetto	113	224			
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-139	79			
Upptagna lån	8 821	2 497			
Amortering av skuld exklusive leasingkulder	-7 612	-6 219			
Totalt kassautflöde leasingavtal	-1 324	-1 286			
Utdelning	-1 340	-2 462			
Återköp av egna aktier	-88				
Utdelat till innehav utan bestämmande inflytande	-15	-26			
Betald inkomstskatt	400	295			
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 184	-6 898			
Årets kassaflöde	11 671	-2 074			
Likvida medel vid årets början	8 745	10 722			
Omräkningsdifferens i likvida medel	-908	97			
Likvida medel vid årets slut	19 508	8 745			

Koncernens rapport över kassaflöden, specifikation

Koncernens operativa kassaflödesanalys och förändring i räntebärande nettofordran/nettoskuld

Mkr	2020	2019	Mkr	2020	2019
Byggverksamhet			Betalda skatter i operativ verksamhet	-1 481	-1 371
Kassaflöde operativ verksamhet	6 257	6 614	Kassaflöde från operativ verksamhet inklusive betalda skatter	15 384	4 523
Förändring i rörelsekapital	1 382	-262	Räntenetto, övrigt finansnetto och amortering av leasingkulder	-1 334	-983
Nettodesinvesteringar (+) / investeringar (-)	-1 188	-1 503	Betalda skatter i finansieringsverksamhet	400	295
Totalt Byggverksamhet	6 451	4 849	Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-934	-688
Bostadsutveckling			Operativt kassaflöde från verksamheten	14 450	3 835
Kassaflöde operativ verksamhet	-434	-707	Strategiska nettodesinvesteringar (+) / investeringar (-)		-6
Förändring i rörelsekapital	-693	1 055	Utdelning etc ²⁾	-1 443	-2 488
Nettodesinvesteringar (+) / investeringar (-)	1 291	2 354	Kassaflöde före förändring i räntebärande fordringar och skulder	13 007	1 341
Periodisering ¹⁾			Förändring i räntebärande fordringar och skulder exklusive leasingkulder	-1 336	-3 415
Totalt Bostadsutveckling	164	2 702	Periodens kassaflöde	11 671	-2 074
Kommersiell fastighetsutveckling			Likvida medel vid årets början	8 745	10 722
Kassaflöde operativ verksamhet	-1 088	-917	Omräkningsdifferens i likvida medel	-908	97
Förändring i rörelsekapital	-487	-1 130	Likvida medel vid årets slut	19 508	8 745
Nettodesinvesteringar (+) / investeringar (-)	7 211	775			
Periodisering ¹⁾	-355	209			
Totalt Kommersiell fastighetsutveckling	5 281	-1 063			
Centralt och elimineringar					
Kassaflöde operativ verksamhet	-631	-286			
Förändring i rörelsekapital	406	-314			
Nettodesinvesteringar (+) / investeringar (-)	5 194	6			
Totalt Centralt och elimineringar	4 969	-594			
Totalt kassaflöde operativ verksamhet	4 104	4 704			
Totalt förändring i rörelsekapital	608	-651			
Totalt nettodesinvesteringar (+) / investeringar (-)	12 508	1 632			
Totalt periodisering ¹⁾	-355	209			
Totalt kassaflöde från operativ verksamhet före betalda skatter	16 865	5 894			

1) Avser erlagda likvider under innevarande år avseende desinvesteringar/investeringar tidigare år, respektive ej betalda desinvesteringar/investeringar avseende innevarande år.

2) Varav återköp aktier -88

Se även not 35.

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2020	2019
Intäkter	45	675	729
Bruttoresultat		675	729
Försäljnings- och administrationskostnader		-523	-533
Rörelseresultat	48, 49, 61	152	196
Resultat från andelar i koncernföretag	46	2 857	2 896
Räntekostnader och liknande resultatposter	46	-28	-33
Resultat efter finansiella poster		2 981	3 059
Skatt på årets resultat	47	-5	-21
Årets resultat¹⁾		2 976	3 038

1) Överensstämmer med årets totalresultat.

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2020-12-31	2019-12-31	Mkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR				EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Immateriella anläggningstillgångar	48	8	11	Eget kapital	54		
Materiella anläggningstillgångar	49			Aktiekapital		1 260	1 260
Maskiner och inventarier		0	0	Reservfond		598	598
Summa materiella anläggningstillgångar		0	0	Bundet eget kapital		1 858	1 858
Finansiella anläggningstillgångar	50			Balanserad vinst		5 818	3 892
Andelar i koncernföretag	51	11 477	11 318	Årets resultat		2 976	3 038
Andelar i samarbetsarrangemang	52	3	3	Fritt eget kapital		8 794	6 930
Fordringar hos koncernföretag	62	384	318	Summa eget kapital		10 652	8 788
Uppskjutna skattefordringar	47	60	64	Avsättningar	55		
Andra långfristiga fordringar	50	107	107	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	56	164	173
Summa finansiella anläggningstillgångar		12 031	11 810	Övriga avsättningar		76	81
Summa anläggningstillgångar		12 039	11 821	Summa avsättningar		240	254
Kortfristiga fordringar				Långfristiga räntebärande skulder	57		
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	62	34	28	Skulder till koncernföretag	62	1 211	2 816
Skattefordringar		13	8	Summa långfristiga räntebärande skulder		1 211	2 816
Övriga kortfristiga fordringar		102	107	Kortfristiga skulder	57		
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	53	15	14	Leverantörsskulder		13	21
Summa kortfristiga fordringar		164	157	Skulder till koncernföretag	62	5	21
Summa omsättningstillgångar		164	157	Övriga skulder		3	5
TILLGÅNGAR	58	12 203	11 978	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		79	73
				Summa kortfristiga skulder		100	120
				EGET KAPITAL OCH SKULDER	58	12 203	11 978

Moderbolagets förändring i eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2019	1 260	598	6 138	7 996
Ersättning till dotterföretag för utgivna aktier enligt aktiesparprogram			-29	-29
Utdelning			-2 462	-2 462
Aktierelaterade ersättningar			245	245
Årets resultat ¹⁾			3 038	3 038
Utgående eget kapital 2019	1 260	598	6 930	8 788
Ingående eget kapital 2020				
Återköp av 460 000 aktier av serie B			-88	-88
Ersättning från dotterföretag för utgivna aktier enligt aktiesparprogram			16	16
Utdelning			-1 340	-1 340
Aktierelaterade ersättningar			300	300
Årets resultat ¹⁾			2 976	2 976
Utgående eget kapital 2020	1 260	598	8 794	10 652

1) Överensstämmer med årets totalresultat.

Se även not 54.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	2020	2019
Löpande verksamhet		
Rörelseresultat	152	196
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	17	15
Betald inkomstskatt	-13	-12
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring i rörelsekapitalet	156	199
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		
Förändring rörelsefordringar	-1	-14
Förändring rörelseskulder	-34	-61
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	-35	-75
Kassaflöde från löpande verksamhet	121	124
Investeringsverksamhet		
Ökning av räntebärande fordringar	-66	-17
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-66	-17
Finansieringsverksamhet		
Räntenetto	-28	-33
Erhållna utdelningar	2 857	2 896
Amortering av skuld	-1 605	-684
Utdelning	-1 340	-2 462
Återköp av aktier	-88	
Betald inkomstskatt	6	7
Betalning från dotterföretag avseende aktiesparprogram	143	169
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-55	-107
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	0	0

Se även not 60.

Noter med Redovisnings- och värderingsprinciper

Belopp i miljoner kronor (Mkr) där annat ej anges.

Intäkter redovisas med positivt tecken och kostnader med negativt tecken.

Både tillgångar och skulder redovisas med positivt tecken.

Räntebärande nettofordran/nettoskuld redovisas med positivt tecken om det är en fordran och negativt tecken om det är en skuld.

Accumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar redovisas med negativt tecken.

Innehållsförteckning noter

Koncernen		Sida	Koncernen		Sida
Not 1	Redovisnings- och värderingsprinciper	104	Not 35	Kassaflödesanalys	162
Not 2	Kritiska uppskattningar och bedömningar	116	Not 36	Personal	164
Not 3	Effekter av ändrade redovisningsprinciper	117	Not 37	Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter	165
Not 4	Rörelsesegment	118	Not 38	Arvode och andra ersättningar till revisorer	171
Not 5	Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter	121	Not 39	Upplysningar om närstående	171
Not 6	Finansiella instrument och finansiell riskhantering	122	Not 40	Leasing	171
Not 7	Förvärv av rörelse	131	Not 41	Händelser efter rapportperioden	173
Not 8	Intäkter	132	Not 42	Koncernen fem år i sammandrag	174
Not 9	Avtalstillgångar och avtalsskulder	132	Not 43	Definitioner	179
Not 10	Rörelsens kostnader fördelat per kostnadslag	133			
Not 11	Försäljnings- och administrationskostnader	133			
Not 12	Avskrivningar	133	Moderbolaget	Sida	
Not 13	Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar	134	Not 1	Redovisnings- och värderingsprinciper	104
Not 14	Finansnetto	135	Not 44	Finansiella instrument	183
Not 15	Lånekostnader	135	Not 45	Intäkter	183
Not 16	Inkomstskatter	135	Not 46	Finansnetto	183
Not 17	Materiella anläggningstillgångar	138	Not 47	Inkomstskatter	184
Not 18	Goodwill	140	Not 48	Immateriella tillgångar	184
Not 19	Immateriella tillgångar	141	Not 49	Materiella anläggningstillgångar	184
Not 20 A	Dotterföretag	142	Not 50	Finansiella anläggningstillgångar	185
Not 20 B	Placeringar i joint ventures och intresseföretag	143	Not 51	Andelar i koncernföretag	185
Not 20 C	Gemensamma verksamheter	146	Not 52	Andel i samarbetsarrangemang	186
Not 21	Finansiella tillgångar	147	Not 53	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	186
Not 22	Omsättningsfastigheter/Projektutveckling	148	Not 54	Eget kapital	186
Not 23	Material- och varulager	149	Not 55	Avsättningar	187
Not 24	Övriga rörelsefordringar	149	Not 56	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	187
Not 25	Kassa och bank	149	Not 57	Skulder	187
Not 26	Eget kapital/Resultat per aktie	150	Not 58	Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder	188
Not 27	Finansiella skulder	152	Not 59	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	189
Not 28	Pensioner	152	Not 60	Kassaflödesanalys	189
Not 29	Avsättningar	156	Not 61	Personal	190
Not 30	Övriga rörelseskulder	156	Not 62	Upplysningar om närstående	190
Not 31	Specifikation av räntebärande nettofordran/nettoskuld per tillgång och skuld	157	Not 63	Upplysningar enligt Årsredovisningslagens 6 kapitel 2 a §	191
Not 32	Förväntade återvinningstider på tillgångar och skulder	158	Not 64	Kompletterande upplysningar	191
Not 33	Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar	159	Not 65	Händelser efter rapportperioden	191
Not 34	Valutakurser, samt effekt av ändrade valutakurser	160	Not 66	Vinstdisposition	192

Not 1. Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper

Överensstämmelse med lag och normgivning

I enlighet med den av Europeiska unionen (EU) beslutade förordningen om tillämpning av internationella redovisningsstandarder har koncernredovisningen upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och International Accounting Standards (IAS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee och dess föregångare Standing Interpretations Committee (SIC), till den del dessa standarder och tolkningsuttalanden har godkänts av EU. Vidare har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats liksom Uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 4 februari 2021. Moderbolagets resultat- och balansräkning och koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 30 mars 2021.

Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang.

Nyheter

Koncernen tillämpar från 1 januari 2020 ändringarna i IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar hänförliga till referensrättereformen. Ändringarna ger i samband med reformen tillfälliga lättnader avseende specifika krav när säkringsredovisning tillämpas. Lättnaderna syftar till att säkringsredovisningen inte ska behöva upphöra i samband med reformen. Ändringarna har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Se utförligare beskrivning av IFRS 9 längre fram i denna not och dess effekter i not 6.

Koncernen tillämpar från 1 juni 2020 den tillfälliga ändringen "Covid-19-Related Rent Concessions" som är ett tillägg till IFRS 16 Leasingavtal. Ändringarna ger i samband med pågående covid-19-pandemi tillfälliga lättnader avseende hyra som uppkommer som en direkt följd av pandemin. Lättnaderna syftar till att praktiskt hjälpa leasetagaren som inte behöver bedöma en covid-19-relaterad hyreslättnad från en leasegivare som en modifiering av ett hyresavtal. En hyrestagare som gör detta val redovisar alla förändringar av hyresbetalningar direkt i resultaträkningen när de uppstår och inte som en förändring av hyreskontrakt enligt IFRS 16. Ändringen har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Förtida tillämpning av ny eller reviderad IFRS och tolkningsuttalanden

Förtida tillämpning av kommande eller ändrad IFRS eller tolkningsuttalande har inte skett.

IAS 1 – Utformning av finansiella rapporter

Resultaträkning

Som intäkter redovisas projektintäkter, ersättningar för andra utförda tjänster, försäljning av omsättningsfastigheter, material- och varuleveranser, hyresintäkter och andra rörelseintäkter. Intäkter vid försäljning av maskiner, inventarier, anläggningsfastigheter och immateriella tillgångar medtas ej här utan nettoredovisas bland rörelsekostnader mot tillgångarnas redovisade värden. Se not 10.

Som kostnader för produktion och förvaltning redovisas bland annat direkta och indirekta tillverkningskostnader, förlustriskreserveringar, redovisade värden för sålda omsättningsfastigheter, kundförluster och kostnader för garantiåtaganden. Häri ingår också avskrivningar på anläggningstillgångar som använts för produktion och förvaltning. Förändring av marknadsvärde på derivat kopplade till rörelsen redovisas inom rörelseresultat.

I försäljnings- och administrationskostnader ingår sedvanliga administrationskostnader, teknikkostnader, försäljningskostnader och avskrivningar på maskiner och inventarier som använts för försäljning och administration. Som försäljnings- och administrationskostnad redovisas även nedskrivningar på goodwill.

Resultat från joint ventures och intresseföretag, efter skatt, särredovisas i resultaträkningen och ingår i rörelseresultatet.

Finansiella intäkter och kostnader redovisas uppdelat på två poster: Finansiella intäkter och Finansiella kostnader. Som finansiella intäkter redovisas bland annat ränteintäkter, utdelningar och övrigt finansnetto. Bland finansiella kostnader ingår bland annat räntekostnader och övrigt finansnetto. Förändringar av marknadsvärdet på finansiella instrument, främst derivat kopplade till finansiella aktiviteter, redovisas som en särskild delpost fördelat på finansiella intäkter och finansiella kostnader. Nettot av kursdifferenser samt resultat vid aktieförsäljningar redovisas antingen som finansiell intäkt eller finansiell kostnad. Finansiella intäkter och kostnader beskrivs närmare i not 6 och i not 14.

Totalresultat

I rapporten Koncernens totalresultat upptas förutom årets resultat de poster som ingår i övrigt totalresultat. Häri ingår omräkningsdifferenser, säkring av valutarisker i utlandsverksamheter, omvärderingar relaterade till pensionsanknutna tillgångar och skulder, påverkan av kassaflödessäkringar samt skatt på dessa poster.

Rapport över finansiell ställning

Tillgångar

Tillgångar delas in i omsättningstillgångar och anläggningstillgångar. En tillgång betraktas som omsättningstillgång om den förväntas bli realiserad inom tolv månader från balansdagen eller inom företagets verksamhetscykel. Med verksamhetscykel avses tiden från slutande av avtal till att företaget erhåller likvida medel med anledning av godkänd slutbesiktning eller leverans av varor (inklusive fastigheter). Med hänsyn till att koncernen utför stora entreprenadprojekt och genomför projektutveckling får kriteriet verksamhetscykel till följd att många fler tillgångar betecknas som omsättningstillgångar än om enbart kriteriet inom tolv månader funnits.

Likvida medel består av kassamedel och omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Utställda checkar minskar likvida medel först vid inlösen. Likvida medel som ej kan disponeras fritt redovisas som omsättningstillgångar (kortfristiga fordringar) om restriktionen kommer att upphöra inom tolv månader från

Not 1. Fortsättning

balansdagen. I andra fall redovisas de likvida medlen som anläggningstillgångar. Likvida medel som tillhör en gemensam verksamhet är likvida medel med restriktioner om de endast kan användas för att betala den gemensamma verksamhetens skulder.

Tillgångar som uppfyller kraven i IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter, upptas som en egen post bland omsättningstillgångar.

I not 31 visas fördelningen mellan räntebärande och icke-räntebärande tillgångar.

I not 32 är tillgångarna uppdelade på beloppen för tillgångar som förväntas återvinnas inom tolv månader från balansdagen och tillgångar som förväntas återvinnas efter tolv månader från balansdagen. Uppdelningen för icke finansiella anläggningstillgångar baseras på förväntad årlig avskrivning. Uppdelningen för omsättningsfastigheter grundas i huvudsak på utfallen under de tre senaste åren. Denna uppdelning är än mer osäker än för andra tillgångar då utfallet under det kommande året starkt påverkas av när enskilt stora fastigheter frånträds.

Eget kapital

Koncernens egna kapital delas upp på aktiekapital, tillskjutet kapital, reserver, balanserat resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av aktier redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Redogörelse om det egna kapitalet, årets förändringar och upplysningar kring förvaltning av kapitalet lämnas i not 26.

Skulder

Skulder delas upp på kortfristiga skulder och långfristiga skulder. Som kortfristiga skulder redovisas skulder som antingen skall betalas inom tolv månader från balansdagen eller, dock endast beträffande rörelserelaterade skulder, förväntas bli betalda inom verksamhetscykeln. Då hänsyn således tas till verksamhetscykeln redovisas inga icke räntebärande skulder, som exempelvis leverantörsskulder och upplupna personalkostnader, som långfristiga. Skulder som på grund av diskontering redovisas som räntebärande är medtagna bland kortfristiga skulder då de betalas inom verksamhetscykeln. Räntebärande skulder kan redovisas som långfristiga, även om de förfaller till betalning inom tolv månader från balansdagen, om den ursprungliga löptiden var längre än tolv månader och företaget träffat överenskomme om att refinansiera förpliktelsen långfristigt före rapportperiodens slut. Information om skulder lämnas i noterna 27 och 30.

I not 32 är skulderna uppdelade på beloppen för skulder som skall betalas inom tolv månader från balansdagen och skulder som betalas efter tolv månader från balansdagen. Vidare lämnas i not 31 uppgift om fördelningen mellan räntebärande och icke-räntebärande skulder.

IFRS 10 Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de företag, i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. Enligt IFRS 10 föreligger bestämmande inflytande när investeraren kan styra verksamheten, har rätt till, eller är exponerad för, rörlig avkastning från engagemang i investeringsobjektet och kan genom inflytandet över investeringsobjektet påverka sin avkastning från investeringsobjektet. Om ett dotterföretag vid förvärvstidpunkten uppfyller villkoren för att klassificeras som att det innehas för försäljning i enlighet med IFRS 5 redovisas det i enlighet med den redovisningsstandarden.

Försäljning av andelar i dotterföretag redovisas som eget kapitaltransaktion när transaktionen inte medför att det bestämmande inflytandet går förlorat. Om kontrollen över ett koncernföretag som bedriver rörelse upphör, värderas eventuellt återstående innehav till verkligt värde. Innehav utan bestämmande inflytande kan få ett negativt värde om ett delägt dotterföretag går med förlust.

Förvärvade företag medtas i koncernredovisningen från och med det kvartal inom vilket förvärvet sker. På motsvarande vis medtas avyttrade företag fram till och med sista kvartalet före tidpunkten för avyttringen.

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter och kostnader elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Vinster som uppkommer vid koncerninterna transaktioner och som ur koncernsynpunkt är realiserade på balansdagen elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster på koncerninterna transaktioner elimineras också på samma sätt som realiserade vinster, såvida inte förlusten motsvaras av ett nedskrivningsbehov.

Goodwill, hänförlig till utlandsverksamhet, är uttryckt i lokal valuta. Omräkningen till svenska kronor följer IAS 21. Information om goodwill lämnas i not 18.

IFRS 3 Rörelseförvärv

I denna redovisningsstandard behandlas rörelseförvärv, med vilket avses sammanförande av separata företag eller verksamheter. Om förvärvet ej avser rörelse, vilket är normalt vid förvärv av fastigheter, tillämpas inte IFRS 3. I sådana fall gäller i stället att förvärvskostnaden fördelas på de enskilt identifierbara tillgångarna och skulderna efter deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten utan uppbokning av goodwill och uppskjuten skattefordran/skatteskuld med anledning av förvärvet.

Förvärv av rörelser, oavsett om förvärven avser andelar i annat företag eller ett direkt förvärv av tillgångar och skulder, redovisas enligt förvärvsmetoden. Om förvärvet avser andelar i ett företag innebär metoden att förvärvet betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Koncernmässig goodwill beräknas som skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsandelarna och det verkliga värdet netto av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och skuldförd del av eventualförpliktelser. Om innehav utan bestämmande inflytande kvarstår efter förvärvet görs beräkning av goodwill normalt endast utifrån koncernens andel av den förvärvade rörelsen.

Transaktionskostnader vid rörelseförvärv kostnadsförs direkt. Vid stegvisa förvärv omvärderas tidigare innehav till verkligt värde och resultatet redovisas i resultaträkningen när det bestämmande inflytandet uppnås. Villkorade köpeskillningar värderas vid förvärvstillfället och upptas till verkligt värde. Om villkorade köpeskillningar i efterföljande bokslut omvärderas redovisas förändringen i resultaträkningen.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter med årlig prövning av nedskrivningsbehov enligt IAS 36.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan efter den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan efter den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående företagen bedriver sin verksamhet.

Not 1. Fortsättning

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor efter den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor efter genomsnittskurs.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas bland övrigt totalresultat. Valutalån och valutaderivat för säkring av omräkningsexponering värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser redovisas, med beaktande av skatteeffekten, bland övrigt totalresultat.

Med säkring av omräkningsexponering reduceras valutaeffekten vid omräkning av utlandsverksamheter till svenska kronor. Eventuell term-inspremie periodiseras över löptiden och redovisas som ränteutäkt eller räntekostnad.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet omföres de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna och ackumulerade kursdifferenserna från eventuell valutasäkring till koncernens resultaträkning.

IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

En avveklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område och ingår i en enda samordnad plan för att avyttra en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område, eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande för att vidare säljas.

Klassificering som en avveklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. En avyttringsgrupp som ska läggas ned kan också kvalificeras som en avveklad verksamhet om den uppfyller kriterierna ovan.

För att en anläggningstillgång eller en avyttringsgrupp ska klassificeras som att den innehas för försäljning ska tillgången (avyttringsgruppen) vara tillgänglig för försäljning i befintligt skick. Det måste även vara mycket sannolikt att försäljning kommer att ske. För att en försäljning ska framstå som mycket sannolik måste beslut ha tagits på ledningsnivå, aktivt arbete ha påbörjats för att hitta köpare och fullborda planen, tillgången eller avyttringsgruppen aktivt marknadsförts till ett pris som är rimligt i förhållande till dess verkliga värde och det är troligt att försäljningen kommer att ske inom ett år. Inom Skanska gäller dessutom att om en enskild anläggningstillgång avses så ska värdet av den överstiga 100 miljoner EUR.

Avskrivning görs ej på en anläggningstillgång så länge som den är klassificerad som att den innehas för försäljning.

Anläggningstillgångar som klassificerats som att de innehas för försäljning, avyttringsgrupper och till dem hänförliga skulder samt avvecklade verksamheter särredovisas i rapport över finansiell ställning.

IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures

Som intresseföretag redovisas företag i vilka koncernen utövar ett betydande, men ej bestämmande, inflytande vilket presumeras vara fallet när innehavet uppgår till minst 20 och högst 50 procent av rösterna. Det förutsätts dessutom att ägandet utgör ett led i en varaktig förbindelse och att innehavet ej skall redovisas som ett samarbetsarrangemang.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden vilken också tillämpas för joint ventures. Beträffande joint ventures se IFRS 11.

Kapitalandelsmetoden

Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls i ett intresseföretag, eller det gemensamt bestämmande inflytandet erhålls i ett joint venture, redovisas andelar i intresseföretag och joint ventures enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och Skanskas andel

av det verkliga värdet, netto av intresseföretagets eller joint ventures identifierbara tillgångar, skulder och skuldfördel av eventualförpliktelser, redovisas i enlighet med IFRS 3. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen och joint ventures motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga övervärden och avdrag för internvinster. Koncernens andel i intresseföretagets och joint ventures resultat efter skatt redovisas som Resultat från joint ventures och intresseföretag i resultaträkningen. Eventuella avskrivningar och nedskrivningar av förvärvade övervärden har beaktats. Erhållna utdelningar från intresseföretaget och joint ventures minskar investeringens redovisade värde.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget eller joint ventures överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet (efterställda lån), vilka till sin innebörd utgör del av Skanskas nettoinvestering i intresseföretaget och joint ventures och därför redovisas som aktier. Fortsatta förluster redovisas endast om koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget och joint ventures, och då som en avsättning.

Eliminering av internresultat

Av vinster som uppstår vid transaktioner mellan koncernen och ett intresseföretag eller ett joint venture elimineras den del som motsvarar koncernens ägarandel. Om redovisat värde för andelen i ett intresseföretag understiger elimineringen av internvinst redovisas överskjutande del av elimineringen som en avsättning. Om en transaktion mellan koncernen och ett intresseföretag eller ett joint venture gett upphov till en förlust, elimineras förlusten endast om den inte motsvarar ett nedskrivningsbehov för tillgången.

Om vinsten eller förlusten uppstått hos intresseföretaget eller i ett joint venture påverkar elimineringen det resultat för transaktionsåret som redovisas bland Resultat från joint ventures och intresseföretag. Elimineringen av internvinsten återförs i senare bokslut efter hur tillgången förbrukas eller då den avyttras.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet i ett intresseföretag eller det gemensamt bestämmande inflytandet i ett joint venture upphör. Försäljning av andelar i ett intresseföretag eller i ett joint venture redovisas vid den tidpunkt då koncernen inte längre har kontroll över innehavet.

I not 20 B lämnas information om intresseföretag och joint ventures.

IFRS 11 Samarbetsarrangemang

Ett samarbetsarrangemang föreligger när delägarna är bundna av ett samarbetsavtal och genom samarbetsavtalet har ett gemensamt bestämmande inflytande. Samarbetsarrangemanget kan antingen vara en gemensam verksamhet eller ett joint venture. En gemensam verksamhet utmärks av att delägarna har rätt till tillgångarna i arrangemanget och har förpliktelser avseende de skulder som för arrangemanget. Ett samarbetsarrangemang som inte struktureras genom inrättandet av ett separat bolag är en gemensam verksamhet. Entreprenadprojekt som utförs tillsammans med utomstående entreprenadbolag med solidariskt ansvar redovisas av Skanska som gemensam verksamhet. Om samarbetsarrangemanget är ett separat bolag men bolagets produktion till helt övervägande del förvärvas av delägarna och det föreligger hinder för försäljning till utomstående så bedöms samarbetsarrangemanget ofta utgöra en gemensam verksamhet. I övriga fall så utgör arrangemanget ett joint venture. Om delägarna i samarbetsarrangemanget endast har rätt till nettotillgångarna så föreligger ett joint venture. Klassificeringen av ett samarbetsarrangemang kräver att en bedömning görs av den legala formen, avtalen mellan delägarna och andra omständigheter.

För gemensamma verksamheter redovisas intäkter, kostnader, tillgångar och skulder rad för rad i koncernredovisningen efter Skanskas andel i den gemensamma verksamheten. I not 20 C beskrivs gemensamma verksamheter.

Not 1. Fortsättning

För joint ventures tillämpas kapitalandelsmetoden vid upprättandet av koncernredovisningen. Denna metod beskrivs under rubriken IAS 28.

I samband med OPS-projekt kan koncernens investering avse antingen andelar i eller efterställda lån till ett joint venture. Båda hanteras i redovisningen som andelar.

I not 20 B lämnas information om joint ventures och i not 20 C specificeras större intressen i gemensamma verksamheter.

IFRIC 12 Avtal om ekonomiska eller samhällseliga tjänster

IFRIC 12, som berör Skanskas joint ventures inom OPS-portföljen, behandlar frågeställningen hur operatören, enligt ett så kallat Avtal om ekonomiska eller samhällseliga tjänster, redovisar anläggningen samt de rättigheter och skyldigheter som följer av avtalet. Operatören anlägger eller uppgraderar infrastruktur (entreprenadtjänst) som används för en offentlig tjänst och förvaltar och underhåller den infrastrukturen (förvaltningstjänst) under en bestämd tid. Entreprenadtjänsten och förvaltningstjänsten redovisas enligt IFRS 15. Ersättningen kan vara rätten till en finansiell tillgång eller en immateriell tillgång. Om operatören har en ovillkorlig rätt att erhålla likvida medel med fastställda eller fastställbara belopp (ersättningsmodellen är baserad på tillgänglighet genom tillhandahållandet av till exempel ett sjukhus eller en flygplats) redovisas en finansiell tillgång. IFRS 9 kräver att ränta räknas på denna finansiella fordran. Beställaren börjar betala först när anläggningen tas i bruk och inbetalningen redovisas då som en amortering av den finansiella fordran. Om operatören istället får rätt att debitera den offentliga tjänstens användare (ersättningsmodellen är baserad på marknadsrisk genom till exempel vägtullar) redovisas en immateriell tillgång, som skrivs av under projektets livscykel. Inbetalning av vägtullarna redovisas som en intäkt.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

Intäkter redovisas enligt IFRS 15 enligt en femstegsmodell. I steg ett definierar man sina kundkontrakt. Om två eller flera kontrakt har ingåtts samtidigt med en kund och prissättningen av ett kontrakt är beroende av det andra kontraktet så kombinerar man dessa kontrakt. En avtalsändring innebär en förändring av omfattning eller pris (eller båda) i ett avtal som har godkänts av avtalsparterna. En avtalsändring föreligger när avtalsparterna godkänner en ändring som antingen skapar nya eller ändrar befintliga rättigheter och skyldigheter för parterna i avtalet. En avtalsändring ska redovisas som ett separat avtal när avtalets omfattning ökar på grund av tillägg av utlovade varor eller tjänster som är distinkta och när priset på avtalet stiger med ett ersättningsbelopp som återspeglar företagets fristående försäljningspriser för de ytterligare varor eller tjänster som utlovats. Om parterna inte har godkänt en avtalsändring ska företaget fortsätta att tillämpa standarden på det befintliga avtalet till dess att avtalsändringen godkänns.

I steg två tittar man på vilket eller vilka prestationsåtaganden som det avtalas om i kontraktet. Ett prestationsåtagande är ett löfte om att till kunden överföra en vara eller tjänst som är distinkt, eller en serie distinkta varor och tjänster som i allt väsentligt är desamma och följer samma mönster för överföring till kunden. En vara eller tjänst är distinkt om kunden kan dra nytta av varan eller tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga för kunden och om företagets löfte att överföra varan eller tjänsten till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet. Oftast är Skanskas kundkontrakt av det slaget att uppdelning inte ska behöva göras på två eller flera prestationsåtaganden.

I steg tre bestäms transaktionspriset. Hänsyn tas då till fast avtalat pris, variabla intäkter, eventuell tilläggsköpeskilling, bonusar och straffavgifter. Vid variabla intäkter estimerar man intäkten till det belopp som högst troligt inte i senare redovisningsperioder kommer att medföra en reversering av ackumulerade intäkter. Om avtalet innehåller en betydande finansieringskomponent ska transaktionspriset justeras för effekten av pengars tidvärde. Ändrings- och tilläggsbeställningar av ett kontrakt som inte ännu är godkända av kund medför ingen ökning av transaktionspriset i projektets beräknade resultat vid färdigställande. Vid ersättning med icke-

kontanta medel värderas ersättningen till verkligt värde. Om en kund skjuter till varor eller tjänster görs en bedömning om huruvida kontroll erhålls över dessa, och om så är fallet så redovisas de som ersättning med icke-kontanta medel som erhållits av kunden.

Intäkten/transaktionspriset allokeras i steg fyra ut på de olika prestationsåtagandena i kontraktet om fler än ett åtagande finns. Det allokerade transaktionspriset för varje enskilt åtagande ska återspegla det ersättningsbelopp som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföringen av de utlovade varorna eller tjänsterna till kunden, baserat på ett relativt fristående försäljningspris.

Intäkt redovisas, i steg fem, när prestationsåtagandet är utfört, antingen över tid eller vid en specifik tidpunkt, och när kunden får kontroll över tillgången. Intäkten redovisas över tid när kunden samtidigt erhåller och förbrukar de fördelar som tillhandahålls genom företagets prestation, när företagets prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar eller när företagets prestation inte skapar en tillgång med alternativ användning för företaget och företaget dessutom har rätt till betalning för hittills utförd prestation. Om ett prestationsåtagande inte uppfylls över tid enligt ovan så uppfyller företaget åtagandet vid en viss tidpunkt. Det sker vid den tidpunkt som kunden får kontroll över den utlovade tillgången. Indikatorer för kontroll kan vara att företaget har rätt till betalning för tillgången, kunden har den legala äganderätten till tillgången, företaget har överfört det fysiska innehavet av tillgången, kunden har de betydande risker och fördelar som är förknippade med ägandet av tillgången eller att kunden har godkänt tillgången.

Utgifter för att erhålla ett avtal, det vill säga utgifter som företaget inte skulle haft om det inte erhållit avtalet, redovisas som en tillgång endast om företaget förväntar sig att få täckning för de utgifterna. Utgifter för att fullgöra ett avtal, som inte faller under någon annan standard än IFRS 15, ska redovisas som en tillgång om utgifterna har ett direkt samband med ett avtal eller med ett förväntat avtal, om utgifterna skapar eller förbättrar resurser som kommer att användas för att uppfylla prestationsåtaganden i framtiden och dessutom förväntas återvinnas. Dessa "Tillgångar som uppkommer från utgifter för att erhålla eller fullgöra ett avtal med kund" ingår i posten Avtalstillgångar och redovisas i not 9.

I avtalstillgångar och avtalsskulder redovisas nettot av upparbetade intäkter och fakturerade belopp per projekt. Förskotts fakturering sker ofta i byggverksamheten enligt avtal. När fakturering skett redovisas en kundfordran.

Förlustkontrakt kostnadsförs direkt och avsättning för förlust görs för återstående arbeten och redovisas enligt IAS 37.

Som anges under rubriken "Segmentsredovisning jämfört med IFRS-redovisning" så tillämpas i segmentsredovisningen för verksamhetsgrenarna Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling en annan princip för fastställelse av tidpunkt för intäktsredovisning.

Byggverksamheten bygger och renoverar hus, anläggningar och infrastruktur. Inom verksamhetsgrenen utförs även uppdrag av servicekaraktär, såsom byggservice, drift och underhåll. Inom denna verksamhet är kunden både beställare från den offentliga sektorn och den privata.

Kombination av avtal är sällan aktuellt, men avtalsändringar, såsom tilläggsbeställningar, är vanligt förekommande. I de flesta fall är tillagda varor och tjänster inte distinkta och därför utgör de en del av ett enda prestationsåtagande som delvis är uppfyllt vid tidpunkten för avtalsändringen och redovisas som om den vore en del av det befintliga avtalet.

Oftast är avtalen inom denna verksamhet av det slaget att endast ett prestationsåtagande identifieras. Byggverksamhetens prestationsåtaganden är entreprenaduppdrag eller serviceåtagande, exempelvis uppförande av byggnad på kundens mark respektive underhåll av befintliga anläggningar såsom vägar. Om ett avtal innebär verksamhet i olika geografiska lägen, i olika tidsperioder eller har olika riskexponering kan identifiering av flera prestationsåtaganden förekomma.

Om rätt till rörlig ersättning finns, till exempel avtal om incitament, då beaktas det till den del det är högst osannolikt att beloppet kan komma

Not 1. Fortsättning

kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillförts läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utranteras och kostnadsföres i samband med utbytet. Om den borttagna komponentens anskaffningsvärde ej direkt kan bestämmas beräknas anskaffningsvärdet som den nya komponentens anskaffningsvärde justerat med lämpligt prisindex för att beakta ändringar av penningvärdet. Reparationer kostnadsföres löpande.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Avskrivningar sker linjärt efter beräknad nyttjandeperiod, eller efter nyttjandegrad, med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut. Kontorsbyggnader delas upp på grundläggning och stomme, avskrivningstid 50 år, installationer, avskrivningstid 35 år, och icke-bärande delar, avskrivningstid 15 år. Generellt gäller att industribyggnader skrivs av under 20 år utan uppdelning på olika delar. Kross- och asfaltverk samt betongstationer skrivs av under 10 till 25 år beroende på skicket vid anskaffningen och utan uppdelning på olika delar. För andra byggnader och utrustning sker uppdelning på olika komponenter endast om väsentliga komponenter med avvikande nyttoperiod kan identifieras. För andra maskiner och inventarier är avskrivningstiden normalt mellan 5 och 10 år. Inventarier av mindre värde kostnadsföres direkt. Grus- och bergtäkter avskrivs i takt med substansuttagen. För mark sker ingen avskrivning. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrantering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller avyttring av tillgången.

IAS 38 Immateriella tillgångar

I denna redovisningsstandard behandlas immateriella tillgångar. Goodwill som uppstår vid förvärv av företag redovisas enligt reglerna i IFRS 3.

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans och som används för produktion eller tillhandahållande av varor eller tjänster eller för uthyrning och administration. För att redovisas som tillgång krävs både att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillföras företaget och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Härvid är särskilt att märka att utgifter som kostnadsförts direkt i tidigare hel- eller delårsbokslut ej senare kan tas upp som tillgång.

Kostnader för forskning redovisas i resultaträkningen när de uppstår. Utvecklingskostnader, som är kostnader för konstruktion av nytt eller förbättrat material, konstruktioner, produkter, processer, system och tjänster genom tillämpning av forskningsresultat eller annan kunskap, redovisas som tillgångar om det är troligt att tillgången kommer att generera framtida intäkter. Andra utvecklingskostnader kostnadsföres direkt. Kostnader för löpande underhåll och modifieringar av existerande produkter, processer och system redovisas inte som utvecklingskostnader. Ej heller redovisas som utvecklingskostnader arbeten som utförs på uppdrag av beställare.

Andra immateriella anläggningstillgångar än goodwill upptas till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Nedskrivningar sker enligt IAS 36.

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt, eller efter nyttjandegrad, över immateriella tillgångars nyttjandeperioder, såvida nyttjandeperiod kan bestämmas. Eventuellt restvärde vid periodens slut beaktas. Förvärvade kundkontrakt skrivs av i takt med uppbyggnad och patent skrivs av på tio år. Investeringar i större datasystem skrivs av under högst sju år.

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig.

IAS 36 Nedskrivningar

För tillgångar som omfattas av IAS 36 bedöms det vid varje balansdag om det finns indikation på nedskrivningsbehov. För undantagna tillgångar, som exempelvis varulager (inklusive omsättningsfastigheter), tillgångar som uppkommer då entreprenaduppdrag utförs och finansiella tillgångar som omfattas av tillämpningsområdet IFRS 9 prövas värderingen enligt respektive redovisningsstandard.

Nedskrivningarna bestäms efter tillgångarnas återvinningsvärde, som utgörs av det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader jämfört med nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som förknippas med tillgången. Beräknat restvärde vid slutet av nyttjandeperioden ingår i nyttjandevärdet. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En kassagenererande enhet är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande inbetalningar oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. För goodwill är kassagenererande enhet i huvudsak lika med koncernens affärsenhet eller annan till moderbolaget rapporterade enhet. Om affärsenheten består av flera verksamhetsgrenar är den kassagenererande enheten ej större än den identifierade verksamhetsgrenen dit goodwill allokateras. Undantagna från huvudregeln är verksamheter som inte är integrerade i affärsenhetens övriga verksamhet.

Inom Byggverksamhet och Bostadsutveckling baseras återvinningsvärdet för goodwill på nyttjandevärdet, som beräknas genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden. Diskonteringsfaktorn är den för verksamheten gällande WACC-räntan (vägd genomsnittlig kostnad för lånat och eget kapital). Se not 18.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Nedskrivningar på goodwill återförs ej. En nedskrivning avseende goodwill som gjorts i en tidigare delårsrapport återförs inte i en senare helårsrapport eller delårsrapport.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

IAS 23 Lånekostnader

Aktivering av lånekostnader sker under förutsättningen att det är troligt att de kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar och kostnaderna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Generellt gäller att aktivering av lånekostnader begränsas till tillgångar som tar betydande tid i anspråk för färdigställande, vilket för koncernens del innebär att aktiveringen i första hand omfattar uppförande av omsättningsfastigheter och fastigheter för den egna verksamheten (anläggningsfastigheter). Aktivering sker när utgifter som ingår i anskaffningsvärdet uppkommit och aktiviteter för att färdigställa byggnaden påbörjats. Aktiveringen upphör när byggnaden är färdigställd. Lånekostnader under tid när arbetet med att färdigställa byggnaden är avbrutet under längre tid aktiveras ej. Om särskild utbildning har skett för projektet används den faktiska lånekostnaden. I andra fall beräknas lånekostnaden utifrån koncernens utbildningskostnad.

Not 1. Fortsättning

IAS 12 Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas bland övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt också redovisas där. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas efter hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig tid. Kvittning av uppskjutna skattefordringar mot uppskjutna skatteskulder sker när det finns rätt att utjämna aktuella skatter mellan företagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

IAS 2 Varulager

Förutom sedvanligt varulager omfattas koncernens omsättningsfastigheter av denna redovisningsstandard. Såväl omsättningsfastigheter som lager av varor värderas post för post enligt lägsta värdets princip, som innebär att en fastighet eller varupost tas upp till det lägsta av anskaffningskostnaden och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för varulager, då värdering post för post ej kan tillämpas, beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på normalt kapacitetsutnyttjande. Ännu ej inbyggt material på byggarbetsplatser redovisas inte som lager utan redovisas som projektkostnader.

Med undantag för fastigheter som används i den egna rörelsen redovisas koncernens fastighetsinnehav som omsättningsstillgångar, då innehavet innefattas i koncernens verksamhetscykel. Verksamhetscykeln för omsättningsfastigheter uppgår till cirka 3 till 5 år.

Förvärv av fastighet bokas i sin helhet upp först när den juridiska äganderätten överförs vilket normalt sker vid tillträdet. Fastighetsförvärv genom köp av fastighetsägande företag redovisas när aktierna tillträtts av Skanska.

Omsättningsfastigheterna delas upp på Kommersiell fastighetsutveckling och Bostadsutveckling. Uppdelning sker också mellan Exploateringsfastigheter, Fastigheter under uppförande och Färdigställda fastigheter. I not 22 lämnas information om dessa fastigheter.

Fastigheter, såväl färdigställda som under uppförande, är före nedskrivningar värderade till direkt nedlagda kostnader, skäligen andel av indirekta kostnader samt räntekostnader under byggtiden. I slutet av denna not lämnas information om marknadsvärdering av fastigheter.

Uppgifter om sedvanligt lager av varor finns i not 23.

IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar

Avsättningar
En avsättning redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden enligt entreprenadkontrakt, som innebär skyldighet för entreprenören att åtgärda fel och brister som upptäcks inom en viss tid efter att entreprenaden överlämnats till beställaren. Sådana åtaganden kan även föreligga enligt lag.

Förlustkontrakt redovisas som en avsättning för ej upparbetad del.

Avsättning sker för tvister avseende avslutade projekt om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett utflöde av resurser från koncernen.

Avsättning för omstruktureringskostnader redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller annonserats offentligt.

Vid kapitalandelsredovisning av andelar i joint ventures och intresseföretag sker avsättning när förlust överstiger redovisat värde på andelen och koncernen har åtaganden att tillskjuta medel.

Eventalförpliktelser

Eventalförpliktelser är möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventalförpliktelse redovisas också åtaganden som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller storleken på åtagandet inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Fullgörandegarantier medtas beloppsmässigt tills entreprenaden överlämnats till beställaren, vilket normalt sker vid godkänd slutbesiktning. Om garantin täcker hela eller större delen av kontraktssumman beräknas beloppet för eventalförpliktelsen till kontraktssumman med avdrag för värdet av utförd del. I de fall garantin endast täcker en mindre del av kontraktssumman upptas garantibeloppet till oförändrat belopp fram till dess att entreprenaden överlämnats till beställaren. Garantibeloppet reduceras inte genom kvittning mot ännu ej erhållen ersättning från beställaren. Likaledes beaktas ej heller garantier som erhållits från underentreprenörer och materialleverantörer. Erhållna motgarantier som avser utomstående konsortiedlemmars andel av solidariskt ansvar är ej beaktade. Skattemål, domstols- och skiljeförfarande medtas ej i beloppen för eventalförpliktelser. Istället lämnas särskild beskrivning.

I samband med entreprenader lämnas ofta säkerhet i form av garanti från bank eller försäkringsinstitut för fullgörandet. Utfärdaren av garantin erhåller i sin tur normalt en motförbindelse från entreprenadföretaget eller annat koncernföretag. Sådana motförbindelser som avser egna entreprenader redovisas inte som eventalförpliktelser då de inte innebär något utökad ansvar jämfört med entreprenadåtagandet.

I not 33 lämnas information om eventalförpliktelser.

Eventualtillgångar

Eventualtillgångar är möjliga tillgångar som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir.

Inom koncernens byggverksamhet är det inte ovanligt att det uppstår krav på tillkommande ersättning från beställaren. Om rätten till tillkommande ersättning bekräftas påverkar detta värderingen av projektet vid redovisning enligt IFRS 15. Beträffande krav som ännu inte bekräftats är det inte praktiskt möjligt att lämna information om dessa, såvida det inte föreligger ett enskilt krav av väsentlig betydelse för koncernen.

Not 1. Fortsättning

Ställda säkerheter

Andelar i joint ventures inom verksamhetsgrenen OPS-portföljen redovisas som ställda säkerheter när andelarna i projektbolaget, vilka kan vara direktägda av Skanska eller ägda via mellanliggande holdingbolag, lämnats som säkerhet för lån från banker eller andra långgivare än delägarna.

I not 33 lämnas information om ställda säkerheter.

IAS 19 Ersättningar till anställda

I redovisningsstandarden görs åtskillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda, som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda. Beräkningen enligt IAS 19 av förmånsbaserade pensionsplaner sker på ett sätt som ofta avviker från lokala regler i respektive land. Förpliktelserna och kostnaderna skall beräknas enligt den så kallade "projected unit credit method". Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna skall kostnadsföras på ett sätt som ger jämnare kostnader över den anställdes anställningstid. Aktuariella antaganden om diskonteringsränta, löneökningar, inflation och livslängd beaktas i beräkningen. Pensionsförpliktelser beträffande ersättningar efter avslutad anställning diskonteras till nuvärde. Diskonteringen beräknas för samtliga tre länder där Skanska har förmånsbaserade pensionsplaner med en räntesats som baseras på förstklassiga företagsobligationer, inklusive bostadsobligationer, med en löptid som motsvarar pensionsförpliktelserna. Förvaltningstillgångar i pensionsstiftelser värderas till verkligt värde på balansdagen. Nuvärdet för pensionsförpliktelserna netto redovisas i rapport över finansiell ställning mot verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den i resultaträkningen redovisade pensionskostnaden och avkastningen på förvaltningstillgångar avser den vid årets början beräknade pensionskostnaden och avkastningen. Förvaltningstillgångarnas avkastning beräknas med samma räntesats som används vid diskontering av pensionsförpliktelserna. Avvikelser mot faktisk pensionskostnad och verklig avkastning samt effekter av ändrade antaganden utgör omvärderingar vilka redovisas i övrigt totalresultat.

Om villkoren för en förmånsbestämd plan ändras väsentligt eller antalet anställda som omfattas av en plan minskas väsentligt inträffar en reducering. Förpliktelserna räknas om enligt de nya förutsättningarna. Effekten av reduceringen redovisas i resultaträkningen.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende skillnaden för sådana skatter och sociala avgifter för vilka företagens pensionskostnader utgör underlag. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej eftersom den baseras på ett underlag som är nuvärdesberäknat. Uppskjutna skatter och sociala avgifter på omvärderingar redovisas bland övrigt totalresultat.

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Koncernens nettoförpliktelse avseende övriga långfristiga ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder. Förpliktelserna beräknas med den så kallade "projected unit credit method" och diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan är även här baserad på avkastning på förstklassiga företagsobligationer inklusive bostadsobligationer, eller alternativt statsobligationer, med en löptid som motsvarar löptiden för förpliktelserna.

En avsättning redovisas i samband med uppsägning av personal endast om företaget är förpliktigt genom egen detaljerad formell plan för uppsägningen, och det saknas realistiskt möjlighet att annullera planen,

att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal beräknas avsättningen efter en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Endast en obetydlig del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan. Då samma förutsättningar gäller för AFP-planen i Norge redovisas även denna plan som avgiftsbestämd.

IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar

Aktiesparprogrammen Seop 4 och Seop 5 redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas på marknadsvärdet vid investeringstillfället (som är detsamma som tilldelningstillfället enligt standarden) och utifrån bedömd målpuppfyllelse. Värdet fördelas över respektive intjänandeperiod. Någon omvärdering efter att det verkliga värdet fastställts sker ej sedan under resterande intjänandeperiod förutom för förändringar av antalet aktier på grund av att villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

Sociala avgifter

Sociala avgifter som utgår på grund av aktierelaterade ersättningar redovisas i enlighet med Rådets för finansiell rapportering uttalande UFR 7. Kostnaden för sociala avgifter fördelas på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Den avsättning som uppkommer omvärderas vid varje rapporttillfälle för att motsvara beräknade avgifter som skall erläggas vid intjänandeperiodens slut.

IAS 7 Kassaflödesanalys

Vid upprättandet av kassaflödesanalysen tillämpas den indirekta metoden enligt redovisningsstandarden. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid vid anskaffningstidpunkten än tre månader. Likvida medel som är belagda med restriktioner redovisas antingen som kortfristiga fordringar eller som långfristiga fordringar.

Förutom kassaflödesanalys enligt standarden visas i förvaltningsberättelsen en operativ kassaflödesanalys, som inte överensstämmer med den i standarden angivna uppställningen. Den operativa kassaflödesanalysen är upprättad utifrån den verksamhet som de olika verksamhetsgrenarna bedriver.

IAS 33 Resultat per aktie

Resultat per aktie redovisas i anslutning till koncernens resultaträkning och erhålls genom att den del av årets resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

För aktiesparprogrammen Seop 4 och Seop 5 beräknas utspädnings-effekten genom att potentiella stamaktier läggs till antalet stamaktier före utspädning. Beräkningen av potentiella stamaktier sker i två steg. Först sker en bedömning av antalet aktier som kan komma utges när uppställda mål uppfyllts. Fastställelse av antalet aktier för respektive år, som programmen gäller, sker sedan året efter med förbehåll för att villkoret om fortsatt anställning uppfylls. I nästa steg reduceras antalet potentiella stamaktier med värdet av den motprestation som Skanska förväntas erhålla, dividerad med genomsnittlig börskurs under perioden.

Not 1. Fortsättning

IAS 24 Upplýsingar om närstående

Enligt redovisningsstandarden skall information lämnas om transaktioner och avtal med närstående företag och fysiska personer. I koncernredovisningen faller koncerninterna transaktioner utanför redovisningskravet. I noterna 36, 37 och 39 lämnas upplýsingar enligt redovisningsstandarden. Beträffande moderbolaget lämnas informationen i noterna 61 och 62.

IAS 40 Förvaltningsfastigheter

Skanska redovisar inga förvaltningsfastigheter. Fastigheter som används i den egna verksamheten redovisas enligt IAS 16. Koncernens innehav av omsättningsfastigheter omfattas av IAS 2 och faller därmed utanför tillämpningen av IAS 40.

IFRS 8 Rörelsesegment

Enligt denna standard är ett rörelsesegment en del i koncernen som bedriver affärsverksamhet, vars rörelseresultat regelbundet granskas av koncernens högste verkställande beslutsfattare och om vilket det finns fristående finansiell information.

Skanskas rörelsesegment utgörs av verksamhetsgrenarna Byggsamhet, Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling.

Koncernledningen, Group Leadership Team, är koncernens högste verkställande beslutsfattare.

Principen för segmentsredovisning i resultaträkningen av Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling skiljer sig från IFRS på två punkter. I segmentsredovisningen redovisas försäljningsresultatet vid tidpunkten för tecknande av försäljningsavtal. I segmentsredovisningen redovisas joint ventures inom Bostadsutveckling proportionerligt rad för rad. Det medför att intäkter som Byggsamheten har mot joint ventures inom Bostadsutvecklingsverksamheten eliminerar i segmentsredovisningen. I not 4 redovisas avstämning mellan segmentsredovisning och resultaträkning enligt IFRS.

I not 4 lämnas information om rörelsesegment. Den finansiella rapportering som sker till koncernledningen är inriktad mot de områden för vilka respektive rörelsesegment har det operativa ansvaret, nämligen rörelseresultat i resultaträkningen och sysselsatt kapital. För respektive rörelsesegment redovisas därför i noten externa och interna intäkter, kostnader för produktion och förvaltning, försäljnings- och administrationskostnader samt sysselsatt kapital. Med sysselsatt kapital avses totala tillgångar med avdrag för skattefordringar och fordringar på internbanken minus icke räntebärande skulder exklusive skatteskulder. För segmenten Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade ränteutgifter avgår från totala tillgångar vid beräkningen av sysselsatt kapital. Förvärvsgodwill har hänförs till det rörelsesegment som den avser.

Vid transaktioner mellan rörelsesegmenten sker prissättningen på marknadsmässiga villkor.

Vissa delar av koncernen tillhör inte något rörelsesegment. Dessa delar redovisas i not 4 under rubriken Centralt och Elimineringar. I rörelsesegmentens resultat ingår även intervinsten varför eliminering av dessa sker vid avstämning mot koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning.

Utöver information om rörelsesegment lämnas i not 4 även uppgifter för hela koncernen om externa intäkter och vissa tillgångar fördelade på länder som har mer än tio procent av koncernens totala poster.

IAS 10 Händelser efter rapportperioden

Händelser efter balansdagen kan i vissa fall bekräfta ett förhållande som förelåg på balansdagen. Sådana händelser beaktas när de finansiella rapporterna upprättas. Om andra händelser efter balansdagen, vilka inträffar före underredovisningen av den finansiella rapporten, lämnas information om ett utelämnande skulle påverka möjligheten för en läsare att göra en korrekt bedömning och fatta ett välgrundat beslut.

Information lämnas i not 41.

IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering

Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder sker när legal rätt att kvitta posterna mot varandra föreligger samt avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller avyttra tillgången och reglera skulden samtidigt.

Förutbetalda intäkter och kostnader är inte finansiella instrument. Upplupna intäkter och kostnader som är relaterade till rörelsen redovisas inte som finansiella instrument. Således räknas inte avtalstillgångar eller avtalsskulder som finansiella instrument. Förpliktelser för ersättningsplaner till anställda enligt IAS 19, exempelvis pensionsplaner, är undantagna från IAS 32 och redovisas således inte som finansiella instrument. Tillgångar och skulder som inte är grundade på avtal, som exempelvis inkomstskatter, är inte finansiella instrument.

Information enligt redovisningsstandarden lämnas främst i noterna 6, 21 och 27.

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument behandlar redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Undantagna från tillämpning enligt IFRS 9 är bland annat andelar i dotterbolag, intressebolag och joint ventures, leasingavtal, rättigheter i anställningsavtal, egna aktier, finansiella instrument som lyder under IFRS 2 och rättigheter och skyldigheter inom IFRS 15 förutom för sådana rättigheter i IFRS 15 där krav på nedskrivning enligt IFRS 9 gäller. Alla finansiella instrument inklusive derivat redovisas som en finansiell tillgång eller en finansiell skuld i rapport över finansiell ställning när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Ett avistaköp eller en avistaförsäljning av finansiella tillgångar redovisas i och tas bort från rapporten över finansiell ställning genom användandet av affärstagsredovisning. En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller när företaget överför de avtalsenliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från den finansiella tillgången eller behåller de avtalsenliga rättigheterna att erhålla kassaflöden men påtar sig en avtalsenlig förpliktelse att betala kassaflöden till en eller flera mottagare. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning endast när förpliktelsen i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör.

Klassificering av finansiella tillgångar sker på grundval av företagets affärsmodell och på de kontraktuella kassaflödena av tillgången.

En finansiell tillgång värderas till upplupet anskaffningsvärde om tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och kassaflödet vid bestämda tidpunkter endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

En finansiell tillgång värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat om tillgången innehas enligt en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar samt att kassaflödena endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. En finansiell tillgång värderas till verkligt värde via resultatet om den inte värderas till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Alla finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, med undantag av;

- a) finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet (sådana skulder, inklusive derivat som är skulder, ska därefter värderas till verkligt värde),
- b) finansiella skulder som uppkommer när en överföring av en finansiell tillgång inte uppfyller villkoren för att tas bort från rapporten över finansiell ställning eller när fortsatt engagemang är tillämpligt,
- c) finansiella garantiavtal,
- d) ett åtagande om ett lån till en ränta som ligger under marknadsränta och
- e) villkorad tilläggsköpeskilling som erkänns av en förvärvare i samband med ett rörelseförvärv som omfattas av IFRS 3 (sådan villkorad tilläggsköpeskilling ska därefter värderas till verkligt värde med förändringar som redovisas i resultatet).

Not 1. Fortsättning

Endast när ett företag byter affärsmodell för förvaltning av finansiella tillgångar ska företaget omklassificera alla berörda finansiella tillgångar. Finansiella skulder får inte omklassificeras.

Finansiella tillgångar och skulder ska vid första redovisningstillfället värderas till verkligt värde plus eller minus transaktionskostnader vid förvärv av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, när det gäller en finansiell tillgång eller finansiell skuld som inte värderas till verkligt värde via resultatet. Kundfordringar, som inte har en betydande finansieringskomponent, värderas vid första redovisningstillfället till transaktionspris (enligt definition i IFRS 15). Efter det första redovisningstillfället ska finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat, eller verkligt värde via resultatet. Efterföljande värdering av finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultatet.

Ett företag ska tillämpa nedskrivningskrav för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar och en förlustreserv för dessa ska redovisas som ett avdrag på tillgången. Vid varje balansdag ska förlustreserven värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid, om kreditrisken har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället. Om kreditrisken inte har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället ska förlustreserven värderas till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar gäller att förlustreserven alltid ska värderas till ett belopp som motsvarar återstående löptid. Värderingen av förväntade kreditförluster ska återspegla ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidsvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

Syftet med säkringsredovisning är att, i de finansiella rapporterna, redovisa effekten av ett företags riskhantering som använder finansiella instrument för att hantera exponering som härrör från särskilda risker som skulle kunna påverka resultatet. Ett derivat som värderas till verkligt värde via resultatet kan identifieras som ett säkringsinstrument. En finansiell tillgång eller skuld som inte är ett derivat som värderas till verkligt värde via resultatet kan identifieras som ett säkringsinstrument såvida den inte är en finansiell skuld som identifieras som värderad till verkligt värde via resultatet för vilket beloppet av de förändringar i verkligt värde som härrör från förändringar i kreditrisk för den skulden redovisas i övrigt totalresultat. För säkringsredovisning kan endast kontrakt med en koncernextern part identifieras som säkringsinstrument. En säkrad post kan vara en redovisad tillgång eller skuld, ett ej redovisat bindande åtagande, en mycket sannolik prognostiserad transaktion eller en nettoinvestering i en utlandsverksamhet. Ett säkringsförhållande uppfyller endast villkoren för säkringsredovisning när säkringsförhållandet består endast av möjliga säkringsinstrument och möjliga säkrade poster, när det finns en formell identifiering och dokumentation avseende säkringsförhållandet samt företagets mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi avseende säkringen, samt att effektivitetskravet för säkringar är uppfyllt. Effektivitetskravet är uppfyllt när det föreligger ett ekonomiskt samband mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet, effekten av kreditrisken dominerar inte de förändringar som följer av det ekonomiska sambandet och när säkringskvoten för säkringsförhållandet är densamma som den som följer av den kvantitet av den säkrade posten som företaget faktiskt säkrar och den kvantitet som företaget faktiskt använder för att säkra mängden säkrade poster.

Skanska använder säkringsredovisning för kassaflödessäkringar och säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Säkringsredovisning för kassaflödessäkringar tillämpas när ett framtida kassaflöde är hänförligt till en redovisad tillgång eller skuld eller en högst sannolik framtida transaktion. Säkringsredovisning för säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet tillämpas när nettoinvesteringen är i enlighet med IAS 21.

En kassaflödessäkring redovisas enligt följande:

- den separata komponenten i eget kapital, reserv för kassaflödessäkring, som är förknippad med den säkrade posten ska justeras till det lägre av följande: den ackumulerade vinsten eller förlusten från säkringsinstrumentet från den tidpunkt säkringen ingicks eller den ackumulerade

förändringen i verkligt värde för den säkrade posten från den tidpunkt säkringen ingick,

- den del av vinsten eller förlusten för säkringsinstrumentet som bestäms vara en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat,
- återstående vinst eller förlust för säkringsinstrumentet är säkringsineffektivitet som ska redovisas i resultatet,
- det belopp som har ackumulerats i reserven för kassaflödessäkring som härrör från säkring av kassaflöden i enlighet med a ska redovisas enligt följande:
 - om en säkrad prognostiserad transaktion därefter leder till redovisning av en icke-finansiell tillgång eller skuld, eller en säkrad prognostiserad transaktion för en icke-finansiell tillgång eller skuld blir ett bindande åtagande för vilket säkringsredovisning av verkligt värde tillämpas, ska företaget ta bort det från den reserv som härrör från säkring av kassaflöden och ta med det direkt i det första anskaffningsvärdet eller annat redovisat värde för tillgången eller skulden,
 - för alla kassaflödessäkringar förutom dem som omfattas av i) ska detta belopp omklassificeras från den reserv som härrör från säkring av kassaflöden till resultatet som en omklassificeringsjustering under samma period eller samma perioder under vilken eller vilka de säkrade förväntade framtida kassaflödena påverkar resultatet,
 - om detta belopp är en förlust och ett företag väntar sig att hela eller en del av förlusten inte kommer att återvinnas under en eller flera framtida perioder ska det dock omedelbart omklassificera det belopp som inte väntas bli återvunnet till resultatet som en omklassificeringsjustering.

Säkringar av nettoinvesteringar i en utlandsverksamhet, inklusive en säkring av en monetär post som redovisas som en del av en nettoinvestering, ska redovisas på ett liknande sätt som kassaflödessäkringar: den del av vinsten eller förlusten för säkringsinstrumentet som bestäms vara en effektiv säkring ska redovisas i övrigt totalresultat, och övrig del ska redovisas i resultaträkningen. Den ackumulerade vinsten eller förlusten för säkringsinstrumentet som är hänförlig till den effektiva delen av säkringen och som har ackumulerats i valutaomräkningsreserven ska omklassificeras från eget kapital till resultatet vid en avyttring eller delavyttring av utlandsverksamheten.

Skanska tillämpar de tillfälliga undantagen av särskilda villkor för säkringsredovisning på alla säkringsförhållanden som direkt påverkas av referensräntereformen. Dessa innebär att den referensränta som de säkrade kassaflödena är baserade på inte ändras till följd av referensräntereformen fram till dess att den osäkerhet som uppstått till följd av referensräntereformen inte längre föreligger alternativt när det säkringsförhållande som den säkrade posten ingår i upphör.

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar

Upplysningar lämnas som gör det möjligt att bedöma dels betydelsen av finansiella instrument för företagets finansiella ställning och resultat, dels karaktär och risker till följd av finansiella instrument som företaget varit exponerat för under perioden och är exponerat för vid rapportperiodens slut. Upplysningarna skall också ge underlag för bedömning av hur dessa risker hanteras av företaget. Standarden kompletterar principerna för redovisning, värdering och klassificering av finansiella tillgångar och skulder i IAS 32 och IFRS 9.

Standarden tillämpas för alla typer av finansiella instrument med undantag för främst andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures, samt förpliktelser för ersättningsplaner till anställda enligt IAS 19, exempelvis pensionsplaner. Således ingår såväl upplupna räntetäckter och depositioner som upplupna räntekostnader i de lämnade upplysningarna. Upplupna intäkter avseende uppdrag enligt entreprenadavtal är inte finansiella instrument.

De lämnade upplysningarna kompletteras med en avstämning mot övriga poster i resultaträkningen och i rapport över finansiell ställning.

Information enligt standarden lämnas i not 6.

Not 1. Fortsättning

IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd

Med statliga stöd avses åtgärder från staten i syfte att lämna en ekonomisk fördel som är begränsad till ett företag eller en kategori av företag som uppfyller vissa kriterier. Statliga bidrag är stöd från staten i form av överföringar av resurser till ett företag i utbyte mot att företaget uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor rörande sin verksamhet.

Statliga bidrag redovisas som förutbetalad intäkt alternativt reduktion av investeringen när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner

I rekommendationen anges vilka ytterligare uppgifter som skall lämnas för att årsredovisningen skall vara i överensstämmelse med Årsredovisningslagen. Den tillkommande informationen avser främst uppgifter relaterade till personalen.

Uppgift om antal anställda med dels fördelning mellan kvinnor och män, dels fördelning mellan länder, lämnas i not 36. Antal anställda under året har beräknats som ett genomsnitt av genomsnittligt antal anställda för de under året ingående kvartalen. Deltidsanställning motsvarar i denna beräkning 60 procent av en heltidsanställning. Anställda som tillhör verksamheter som sålts under året ingår till och med avyttringsdatum. Anställda i förvärvade bolag ingår från förvärvsdatum.

Uppgift om fördelningen mellan kvinnor och män för ledande befattningshavare avser situationen på balansdagen. Med ledande befattningshavare i de olika dotterföretagen avses medlemmarna av respektive affärsenhetens ledningsgrupp. Informationen lämnas i noterna 36 och 37.

Förutom styrelseledamöter och VD ingår samtliga andra personer i koncernens ledning i den grupp för vilken särredovisning sker av sammanlagda belopp för löner och andra ersättningar respektive kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner. Dessutom lämnas samma uppgifter på individnivå för var och en av styrelseledamöterna och för VD samt även för tidigare sådana befattningshavare. Arbetstagarrepresentanter är undantagna.

Upplysningar lämnas i not 36 om lån, ställda säkerheter och eventualförpliktelser till förmån för styrelseledamot och VD inom koncernen.

Upplysningar lämnas också om ersättningar till revisorer och de revisionsföretag där revisorerna verkar. Se not 38.

Orderingång och orderstock

Med orderingång avses för entreprenaduppdrag skriftlig orderbekräftelse eller undertecknat kontrakt förutsatt att finansieringen är ordnad och byggstart beräknas ske inom tolv månader. Om en tidigare erhållen order annulleras ett senare kvartal redovisas annulleringen som en avdragspost vid rapportering av orderingång för det kvartal annulleringen sker.

Rapporterad orderingång inkluderar även order från Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling vilket förutsätter att bygglov finns och att igångsättning beräknas ske inom tre månader. För servicetjänster vid fastprisarbeten registreras orderingång vid undertecknande av kontrakt, och för servicetjänster vid löpande räkningsarbeten så överensstämmer orderingången med intäkterna. För serviceavtal tas maximalt 24 månaders framtida intäkter med.

För Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling rapporteras ingen orderingång.

Med orderstock avses skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter (upparbetade projektkostnader plus upparbetade projektresultat justerat för förlustavsättningar) plus orderstocken vid periodens ingång.

Vid förvärvstidpunkten ineliggande orderstock i förvärvade dotterföretag redovisas ej som orderingång, men ingår i beloppen för orderstock.

Marknadsvärdering

Kommersiell fastighetsutveckling

I not 22 anges beräknade marknadsvärden för omsättningsfastigheterna. För färdigställda kommersiella fastigheter och exploateringsfastigheter har marknadsvärdet för flertalet fastigheter beräknats i samarbete med externa värderingsmän. Pågående projekt värderas internt. Det beräknade marknadsvärdet för de pågående projekten avser varje fastighet vid färdigställande och till full uthyrning.

Bostadsutveckling

Vid värdering av fastigheter inom Bostadsutveckling har marknadsvärderingen beräknats med beaktande av det värde som kan erhållas inom sedvanlig konjunkturcykel, och avser fastigheter vid färdigställande.

OPS-portfölj

Beräknat värde enligt Skanskas modell för värdering av OPS-portföljen erhålls genom att framtida bedömda kassaflöden i form av utdelningar och återbetalning av lån och eget kapital diskonteras med en diskonteringsräntesats som baseras på land, riskmodell och projektfas för de olika projekten. Den valda diskonteringsräntesatsen appliceras på samtliga framtida kassaflöden från och med värdetidpunkten. Den senast uppdaterade finansiella modellen används som bas. Denna finansiella modell beskriver samtliga kassaflöden i projektet och ligger ytterst till grund för finansieringen som görs med full projektrisk och utan garantier från Skanska.

Beräknat värde anges endast för projekt där kontraktering och finansiering uppnåtts. Samtliga flöden värderas – investeringar i projektet (eget kapital och efterställda förlagslån), ränta på återbetalningar av efterställda förlagslån samt utdelningar till och från projektbolaget. Idag är alla investeringar utom Nya Karolinska Solna denominerade i andra valutor än svenska kronor, vilket betyder att det dessutom finns en valutarisk.

Beräknade värden har delvis beräknats i samarbete med externa värderingsmän och anges i not 20 B.

Not 1. Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) och International Accounting Standards (IAS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), till den del dessa har godkänts av EU, samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee och dess föregångare Standing Interpretation Committee (SIC), så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Redogörelse för de olika redovisningsstandarderna finns i koncernens not 1. Dessutom tillämpas Uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Väsentliga skillnader mot koncernens redovisningsprinciper

I enlighet med RFR 2 tillämpas inte IFRS 9 för finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures. Istället tillämpas IAS 37, vilket normalt innebär att någon avsättning för dessa åtaganden inte redovisas då det inte är sannolikt att något utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen.

I enlighet med RFR 2 tillämpas inte IFRS 16 för leasingavtal. Istället redovisas leasingavgifter linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar den ekonomiska nyttan över tiden.

Koncernbidrag redovisas enligt i RFR 2 angiven huvudregel.

Aktiesparprogrammen Seop 4 och Seop 5 redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Den del av koncernens kostnad för dessa aktiesparprogram som avser anställda i dotterföretag bokförs hos moderbolaget som ökning av redovisat värde på andelar i dotterföretag och ökning av eget kapital. När belopp som kommer att debiteras dotterföretag fastställts sker omföring till fordringar på dotterföretag. I de fall ersättningen från dotterföretag för tilldelade aktier avviker från vad som tidigare bokats som ökning av redovisat värde på andelar i dotterföretag reduceras redovisat värde på andelar i dotterföretag till den del som beloppet ej överstiger tidigare redovisad ökning. Eventuell resterande del av ersättningen bokförs direkt mot eget kapital.

Resultaträkningen och balansräkningen följer Årsredovisningslagens uppställningsformer.

Förmånsbestämda pensionsplaner redovisas enligt tryggandelagens bestämmelser. Pensionsåtaganden som säkras av tillgångar i pensionsstiftelse upptas ej i balansräkningen.

Andelar i intresseföretag och samarbetsarrangemang, liksom andelar i dotterföretag, värderas före eventuell nedskrivning till anskaffningsvärde.

Not 2. Kritiska uppskattningar och bedömningar

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med styrelsen och revisionskommittén diskuterat utvecklingen och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Covid-19

Covid-19 och dess effekter på reala ekonomier skapar osäkerhet och risker under en tid. Skanska agerade snabbt och beslutsamt för att skydda de anställda, bolaget och balansräkningen under 2020. Trots en andra pandemivåg har Bygg- och Projektutvecklingsverksamheten varit fortsatt stabil. Skanska bedömer inte att covid-19 påverkar koncernens förmåga att bedriva sin verksamhet framöver, det vill säga en så kallad presumtion om "Going Concern" föreligger fortfarande.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 18. Som förstås av beskrivningen i noten skulle större ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill.

Pensionsantaganden

Skanska har förmånsbaserade pensionsplaner i flera länder. Planerna redovisas enligt IAS 19 vilket innebär att pensionsåtagandena beräknas med aktuella antaganden och att förvaltningstillgångarna marknadsvärderas på balansdagen. Effekten av ändrade aktuella antaganden och marknadsvärdering av förvaltningstillgångarna redovisas som omvärderingar i övrigt totalresultat. Omvärderingarna påverkar räntebärande pensionskulder och eget kapital.

I not 28 ges en redogörelse för de antaganden och förutsättningar som ligger till grund för redovisningen av pensionskulden inklusive känslighetsanalys.

Intäktsredovisning över tid

Skanska tillämpar intäktsredovisning över tid inom byggverksamheten. Utifrån en slutlägesprognos för projektets resultatutfall redovisas successivt under projektets varaktighet resultat baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering finns i koncernen. Systemet kräver vidare en konsekvent bedömning (prognos) av projektets slutliga utfall, inklusive analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningstillfälle. Denna kritiska bedömning görs minst en gång per kvartal. Det verkliga utfallet av projektet vid dess slut kan dock avvika, antingen positivt eller negativt, från denna bedömning.

Tvister

Ledningens bästa bedömning har beaktats vid redovisningen av tvistiga belopp men det faktiska framtida utfallet kan avvika från det bedömda. Se not 33 och not 29.

Investeringar i OPS-portföljen

I not 20 B anges beräknade värden för gjorda investeringar. Beräknade marknadsvärden bygger på diskontering av förväntade kassaflöden för respektive investering. Som diskonteringsränta har använts bedömda avkastningskrav på investeringar av detta slag. Förändringar i förväntade kassaflöden, som i flera fall sträcker sig 20–30 år framåt i tiden, och/eller ändrade avkastningskrav kan väsentligt påverka såväl beräknade värden som redovisade värden för respektive investering.

Omsättningsfastigheter

Angivet sammanlagt marknadsvärde i not 22 är beräknat utifrån rådande prisnivå på respektive ort för de enskilda fastigheterna. Förändringar i utbud av liknande fastigheter liksom ändrad efterfrågan på grund av ändrade avkastningskrav kan väsentligt påverka såväl bedömda marknadsvärden som redovisade värden för respektive fastighet.

Inom kommersiella fastigheter avser de uppskattade marknadsvärdena för pågående projekt varje fastighet vid färdigställande och till full uthyrning.

För bostadsutvecklingsverksamheten är tillgången på kapital och priset för kapital för att finansiera bostadsköparnas investering en kritisk faktor. Bedömda marknadsvärden avser även här fastigheter vid färdigställande, och hänsyn tas till det värde som kan erhållas inom sedvanlig konjunkturcykel. Angiven redovisningsprincip vid försäljning av fastigheter genom avyttring av bolag framgår i not 1.

Priser på varor och tjänster

I koncernens verksamhet finns många olika typer av kontraktsformer. Graden av risk när det gäller priser på varor och tjänster varierar starkt beroende på kontraktstyp.

Kraftiga ökningarna i materialpriser kan utgöra en risk framför allt i långa projekt med fastprisåtagande. Resursknapphet avseende personal och även vissa insatsvaror kan också påverka verksamheten negativt. Förseningar i designfasen eller förändringar i design är andra omständigheter som kan påverka projekten negativt.

Not 3. Effekter av ändrade redovisningsprinciper

Det har inte skett några ändrade redovisningsprinciper under 2020. Från och med den 1 januari 2019 har redovisningsreglerna ändrats inom IFRS gällande redovisning av leasing (IFRS 16 ersätter tidigare IAS 17). Bytet av redovisningsprinciper har skett i enlighet med övergångsbestämmelserna.

IFRS 16

För Skanska innebär IFRS 16 en utökad balansräkning med rader för nyttjanderätter till materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter till omsättningsfastigheter och leasingskulder.

Effekten av IFRS 16 redovisades vid implementeringen den 1 januari 2019 och redovisas i följande tabell.

Vid implementeringen redovisades leasingavtal för vilka leasingperioden avslutades inom tolv månader på samma sätt som korta leasingavtal, se not 1.

Initiala direkta utgifter före implementeringsdagen uteslöts i värderingen av nyttjanderätten på den första tillämpningsdagen.

Påverkan koncernen 1 januari 2019

Mkr	Före förändring	Förändring	Efter förändring
Materiella anläggningstillgångar	7 645	-282	7 363
Anläggningstillgångar, nyttjanderätter		4 762	4 762
Omsättningstillgångar, nyttjanderätter		2 865	2 865
Kortfristig finansiell fordran	7 117	18	7 135
Uppskjuten skattefordran	1 933	15	1 948
Övriga rörelsefordringar	27 243	-49	27 194
Summa tillgångar	43 938	7 329	51 267
Eget kapital	29 347	-67	29 280
Långfristiga finansiella skulder	3 912	-280	3 632
Leasingskulder		7 769	7 769
Kortfristiga finansiella skulder	7 310	-2	7 308
Övriga rörelseskulder	38 072	-91	37 981
Summa eget kapital och skulder	78 641	7 329	85 970

Nedan visas en brygga från de operationella leasingavtalen enligt IAS 17 till leasingskuld enligt IFRS 16. Den stora skillnaden mellan åtaganden för operationella leasar på 22,0 Mdr kronor och framtida diskonterade minimileaseavgifter på 8,6 Mdr kronor beror framförallt på nyttjanderätter till fast egendom. Denna typ av nyttjanderätter löper ofta över en lång tid vilket ger stor skillnad mellan nominellt belopp och diskonterat nuvärde.

Brygga från operationella leasingavtal enligt IAS 17 till leasingskuld enligt IFRS 16, Mdr kr

	2018
Åtaganden för operationella leasingavtal per den 31 december 2018	21 981
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningbara operationella leasingavtal, diskonterade till räntor enligt tabell nedan.	8 626
Avgår, korttidsleasingavtal	-549
Avgår, leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde	-458
Avgår, leasingavtal där servicekomponenten särskiljs	-344
Tillkommer, finansiella leasingavtal som omklassificeras	282
Tillkommer, leasingavtal där köpoption är säker att utnyttjas	1
Tillkommer, leasingavtal med variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris	219
Avgår, belopp som inte förväntas att betalas ut enligt restvärdesgarantier	-8
Leasingskuld enligt IFRS 16	7 769

Skankas bedömda marginella låneräntor som använts vid övergången till IFRS 16 fördelar sig enligt följande per valuta och per leasingperiod:

Land (Valuta)	Diskonteringsränta, %						
	1 år	2 år	3 år	5 år	10 år	15 år	30 år
Leasingavtalets löptid							
Tjeckien (CZK)	3,4	3,6	3,6	3,7	4,0	4,4	4,9
- Tjeckien (EUR) ¹⁾	0,9	1,1	1,2	1,5	2,4	3,0	3,7
Danmark (DKK)	0,8	0,9	1,1	1,4	2,3	2,9	3,7
Finland (EUR)	0,8	1,0	1,1	1,4	2,3	2,9	3,6
Ungern (HUF)	2,3	2,8	3,1	3,6	4,8	5,6	6,3
- Ungern (EUR) ¹⁾	1,0	1,2	1,3	1,6	2,5	3,1	3,8
Norge (NOK)	2,4	2,6	2,7	3,0	3,6	3,9	4,6
Polen (PLN)	3,0	3,1	3,4	3,7	4,4	4,9	5,5
- Polen (EUR) ¹⁾	0,9	1,1	1,2	1,5	2,4	3,0	3,7
Rumänien (EUR)	4,6	4,9	5,1	5,4	6,1	6,8	7,5
- Rumänien (EUR) ¹⁾	1,0	1,2	1,3	1,6	2,5	3,1	3,8
Sverige (SEK)	0,9	1,1	1,3	1,7	2,6	3,2	3,9
Storbritannien (GBP)	2,2	2,3	2,4	2,6	3,1	3,4	4,0
USA (USD)	4,1	4,2	4,3	4,3	4,7	5,0	5,4

1) Om funktionella valutan är EUR.

Not 4. Rörelsesegment

Som rörelsesegment redovisas Skanskas verksamhetsgrenar; Byggverksamhet, Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling. Verksamhetsgrenarna sammanfaller med Skanskas operativa organisation så som koncernledningen följer verksamheten. Koncernledningen utgör Skanskas "högste verkställande beslutsfattare".

Varje rörelsesegment bedriver skilda typer av verksamheter med olika risker. Byggverksamhet omfattar såväl hus- som anläggningsbyggnader.

Bostadsutveckling utvecklar bostadsprojekt för omedelbar försäljning. Bostäderna anpassas till utvalda kundgrupper. Enheterna svarar för att planera och sälja projekten. Bygguppdragen utförs av de byggande enheterna i verksamhetsgren Byggverksamhet på respektive marknad. Kommersiell fastighetsutveckling initierar, utvecklar, hyr ut och säljer kommersiella fastighetsprojekt. Projektutvecklingen fokuseras på kontor, handel samt logistikfastigheter. Bygguppdragen utförs på de flesta marknader av segmentet Byggverksamhet. Bygguppdragen utförs av de byggande enheterna där Skanska har Byggverksamhet. Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor. Segmentet Centralt innefattar kostnad för koncernkontor, resultat från centrala bolag samt verksamheter under nedläggning. Elimineringar består huvudsakligen av vinster i Byggverksamheten avseende fastighetsprojekt. Se även not 1.

Intäkter och kostnader per rörelsesegment

Respektive verksamhetsgren har ett operativt ansvar för sin resultaträkning ner till och med rörelseresultatet.

Tillgångar och skulder per rörelsesegment

Varje verksamhetsgren har ett operativt ansvar för sitt sysselsatta kapital. Sysselsatt kapital för de respektive verksamhetsgrenarna är totala tillgångar med avdrag för skattefordringar och interna fordringar som placerats i internbanken minus icke räntebärande skulder exklusive skatteskulder. För segmenten Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade ränteutgifter avgår från totala tillgångar vid beräkningen av sysselsatt kapital.

Förvärvsgoodwill har hänförts till den verksamhetsgren den tillhör.

Kassaflöde per segment framgår som separat rapport; Koncernens operativa kassaflödesanalys och förändring i räntebärande nettofordran.

Not 4. Fortsättning

2020	Byggverk- samhet	Bostads- utveckling	Kommersiell fastighets- utveckling	Summa rörelse segment	Centralt	Elimineringar	Summa segment	Skillnad redovisnings- principer	Summa IFRS
Externa intäkter	130 301	13 057	14 900	158 258	348		158 606	1 738	160 344
Intäkter från interna kunder	10 182	13	83	10 278	22	-10 300	0		0
Totala intäkter	140 483	13 070	14 983	168 536	370	-10 300	158 606	1 738	160 344
Kostnader för produktion och förvaltning	-131 140	-10 892	-10 282	-152 314	-283	10 362	-142 236	-1 221	-143 457
Bruttoresultat	9 343	2 178	4 701	16 222	86	62	16 370	517	16 887
Försäljnings- och administrationskostnader	-5 852	-635	-796	-7 283	-986		-8 269		-8 269
Resultat från joint ventures och intresseföretag	37		-8	29	3 730		3 759	256	4 015
Rörelseresultat	3 528	1 543	3 897	8 968	2 830	62	11 860	773	12 633
varav avskrivningar	-2 759	-27	-74	-2 860	-85		-2 945		-2 945
varav nedskrivningar / återföring av nedskrivningar									
Övriga tillgångar	-7	-44	-282	-333	-63	3	-393		-393
varav resultat försäljning kommersiella fastigheter			4 750	4 750		359	5 109	868	5 977
varav resultat försäljning OPS-portfölj					4 054		4 054		4 054
Personal	30 944	571	445	31 961	502		32 463		
Bruttomarginal, %	6,7	16,7							
Försäljnings- och administrationskostnader, %	-4,2	-4,9							
Rörelsemarginal, %	2,5	11,8							
Tillgångar, varav									
Materiella anläggningstillgångar	9 999	70	457	10 526	227	-6	10 746		10 746
Immateriella tillgångar	3 985	301	16	4 301	182		4 484		4 484
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	263	475	218	956	745	-12	1 689		1 689
Omsättningsfastigheter	56	17 385	31 055	48 496		-569	47 927		47 927
Sysselsatt kapital	-5 270	13 608	30 906	39 244	21 885		61 129		61 129
Investeringar	-1 503	-10 420	-9 777	-21 699	-89	103	-21 685		-21 685
Desinvesteringar	314	11 710	16 988	29 013	5 296	-117	34 193		34 193
Investeringar, netto	-1 189	1 291	7 211	7 314	5 208	-14	12 508		12 508
Avstämning från segment till IFRS									
Intäkter enligt segment - vid undertecknande av avtal	140 483	13 070	14 984	168 537	369	-10 300	158 606		
Tillkommer fastigheter sålda före perioden		13 520	9 285	22 805		-30	22 775		
Avgår fastigheter ej övertagna av köpare per balansdagen		-13 869	-6 011	-19 880			-19 880		
Tillkommer intäkter i joint ventures inom Bostadsutveckling		-594	0	-594		23	-571		
Kursdifferens		-466	-119	-586			-586		
Intäkter enligt IFRS - frånträde	140 483	11 661	18 138	170 282	369	-10 307	160 344		
Rörelseresultat enligt segment - vid undertecknande av avtal	3 528	1 543	3 897	8 968	2 830	62	11 860		
Tillkommer fastigheter sålda före perioden		2 001	1 492	3 493		35	3 528		
Avgår fastigheter ej övertagna av köpare per balansdagen		-1 982	-693	-2 675		-62	-2 737		
Tillkommer rörelseresultat i joint ventures inom Bostadsutveckling		23		23			23		
Nya internvinster						24	24		
Kursdifferens		-71	-18	-89		24	-65		
Rörelseresultat enligt IFRS - frånträde	3 528	1 514	4 678	9 721	2 830	83	12 633		

Not 4. Fortsättning

2019	Byggverk- samhet	Bostads- utveckling	Kommersiell fastighets- utveckling	Summa rörelse segment	Centralt	Elimineringar	Summa segment	Skilnad redovisnings- principer	Summa IFRS
Externa intäkter	146 000	12 431	17 773	176 204	578		176 782	-3 936	172 846
Intäkter från interna kunder	13 579	52	77	13 708	362	-14 070	0		0
Totala intäkter	159 579	12 483	17 850	189 912	940	-14 070	176 782	-3 936	172 846
Kostnader för produktion och förvaltning	-149 142	-10 497	-13 749	-173 388	-350	14 005	-159 733	3 193	-156 540
Bruttoresultat	10 437	1 986	4 101	16 524	590	-65	17 049	-743	16 306
Försäljnings- och administrationskostnader	-6 702	-791	-960	-8 453	-1 028	12	-9 469		-9 469
Resultat från joint ventures och intresseföretag	37		146	183	50	15	248	343	591
Rörelseresultat	3 772	1 195	3 287	8 254	-388	-38	7 828	-400	7 428
varav avskrivningar	-2 846	-25	-86	-2 957	-86		-3 043		-3 043
varav nedskrivningar / återföring av nedskrivningar									
Goodwill	-367	-110	-70	-547			-547		-547
Övriga tillgångar	35	-188	-19	-172			-172		-172
varav resultat försäljning kommersiella fastigheter			4 275	4 275		240	4 515	-677	3 838
varav resultat försäljning OPS-portfölj					70		70		70
Personal	33 225	551	427	34 203	553		34 756		
Bruttomarginal, %	6,5	15,9							
Försäljnings- och administrationskostnader, %	-4,2	-6,3							
Rörelsemarginal, %	2,4	9,6							
Tillgångar, varav									
Materiella anläggningstillgångar	11 730	90	423	12 243	127	-12	12 358		12 358
Immateriella tillgångar	4 319	334	14	4 667	255		4 922		4 922
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	284	743	245	1 272	2 177	-7	3 442		3 442
Omsättningsfastigheter	11	17 041	33 977	51 029		-676	50 353		50 353
Sysselsatt kapital	-2 640	12 954	34 495	44 809	11 129		55 938		55 938
Investeringar	-2 542	-9 437	-12 946	-24 925	-47	3	-24 969		-24 969
Desinvesteringar	1 039	11 793	13 713	26 545	105	-55	26 595		26 595
Investeringar, netto	-1 503	2 356	767	1 620	58	-52	1 626		1 626
Avstämning från segment till IFRS									
Intäkter enligt segment - vid undertecknande av avtal	159 579	12 483	17 850	189 912	940	-14 070	176 782		
Tillkommer fastigheter sålda före perioden		13 247	5 708	18 955		0	18 955		
Avgår fastigheter ej övertagna av köpare per balansdagen		-13 520	-9 285	-22 805		30	-22 775		
Tillkommer intäkter i joint ventures inom Bostadsutveckling		-532		-532		232	-300		
Kursdifferens		191	-7	184			184		
Intäkter enligt IFRS - frånträde	159 579	11 869	14 266	185 714	940	-13 808	172 846		
Rörelseresultat enligt segment - vid undertecknande av avtal	3 772	1 195	3 287	8 254	-388	-38	7 828		
Tillkommer fastigheter sålda före perioden		2 012	888	2 900		43	2 943		
Avgår fastigheter ej övertagna av köpare per balansdagen		-2 001	-1 492	-3 493		-35	-3 528		
Tillkommer rörelseresultat i joint ventures inom Bostadsutveckling		200		200			200		
Nya internvinster						-37	-37		
Kursdifferens		29	-6	23		-1	22		
Rörelseresultat enligt IFRS - frånträde	3 772	1 435	2 677	7 884	-388	-68	7 428		

Not 4. Fortsättning**Externa intäkter enligt IFRS per geografiskt område**

	Sverige		Storbritannien		USA		Norge		Övrigt ¹⁾		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Byggverksamhet	28 030	29 210	16 864	20 458	59 697	66 951	12 475	15 910	13 259	13 703	130 325	146 232
Bostadsutveckling	5 964	5 725					1 086	1 942	4 597	4 149	11 648	11 816
Kommersiell fastighetsutveckling	5 142	3 178		746	8 231	5 245	17	1 481	4 636	3 570	18 025	14 220
Centralt och Elimineringar	308	252			39	44				282	347	578
Summa rörelsesegment	39 444	38 365	16 864	21 204	67 967	72 240	13 578	19 333	22 492	21 704	160 344	172 846

1) I övrigt ingår inget geografiskt område med intäkter som svarar för tio procent eller mer av koncernens intäkter.

Koncernen har inga kunder som svarar för tio procent eller mer av koncernens intäkter.

Anläggningstillgångar och omsättningsfastigheter per geografiskt område

	Materiella anläggningstillgångar		Immateriella tillgångar		Placeringar i joint ventures och intresseföretag		Omsättningsfastigheter		
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31	
Norge		2 278	2 683	1 204	1 338	51	86	3 923	3 706
Tjeckien		707	762	101	568	83	84	1 406	2 027
Polen		198	329	5	6			1 488	1 407
Sverige		2 687	3 146	876	545	1 391	1 402	13 613	14 231
Storbritannien		1 317	1 420	1 229	1 252	23	116	1 659	52
USA		2 567	2 948	533	655	134	1 751	8 935	12 277
Övrigt ¹⁾		992	1 069	536	559	6	2	16 903	16 653
		10 746	12 358	4 484	4 922	1 689	3 442	47 927	50 353

1) I övrigt ingår inget geografiskt område med poster som svarar för tio procent eller mer av koncernens totala poster.

Not 5. Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter redovisas i enlighet med IFRS 5, se not 1. Under 2020 och 2019 har inga verksamheter redovisats som avvecklade.

I slutet av 2020 fanns inga anläggningstillgångar som i enlighet med IFRS 5 ska redovisas som omsättningstillgångar och anges som tillgångar som innehas för försäljning. Under 2019 fanns inga sådana anläggningstillgångar.

Not 6. Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Finansiella instrument redovisas i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument, IAS 32 Finansiella instrument, klassificering och IFRS 7 Finansiella instrument; upplysningar.

Skanskas avtalstillgångar och avtalsskulder redovisas ej som ett finansiellt instrument och därav redovisas ej heller risken i dessa fordringar och skulder i denna not.

Risker i delägda joint venture bolag inom OPS-portföljen hanteras inom respektive joint venture bolag. Skanskas målsättning är att den finansiella riskhanteringen i bolagen motsvarar den som gäller för koncernens helägda bolag. Då kontraktperioden i många fall uppgår till tiotals år är hanteringen av ränterisken på finansieringen väsentlig i respektive joint venture bolag. Risken hanteras med hjälp av långa ränteswappar. Innehaven redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket medför att de finansiella instrumenten i respektive joint venture bolag ingår i posten Resultat från joint ventures och intresseföretag. Uppgifter om finansiella instrument i joint ventures och intresseföretag ingår inte i följande uppgifter.

Finansiell riskhantering

Skanska är genom sin verksamhet, utöver affärsrisker, exponerad för olika finansiella risker såsom kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Dessa risker uppstår i koncernens redovisade finansiella instrument såsom likvida medel, räntebärande fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, upplåning samt derivat.

Mål och policy

Koncernen strävar efter att uppnå en systematisk riskbedömning av såväl finansiella som affärsmässiga risker. För detta används en gemensam modell för riskhantering. Riskhanteringsmodellen innebär inte att risk undviks utan syftar till att identifiera och hantera dessa risker.

Styrelsen fastställer årligen koncernens finanspolicy riktlinjer, mål och limiter för finansförvaltning och hantering av finansiella risker inom koncernen. Finanspolicyn reglerar ansvarsfördelningen mellan Skanskas styrelse, koncernledning, Skanska Financial Services (Skanskas interna finansfunktion) och affärsenheterna.

Inom koncernen har Skanska Financial Services det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering och att förvalta kassalikviditet, finansiella tillgångar och finansiella skulder. Genom en centraliserad finansfunktion tillvaratas skalfördelar och synergieffekter.

Mål och policy för varje typ av risk beskrivs under respektive avsnitt nedan.

Kreditrisk

Kreditrisk beskriver koncernens risk i de finansiella tillgångarna och uppstår om en motpart inte uppfyller sitt kontrakterade betalningsåtagande gentemot Skanska. Kreditrisken fördelas på finansiell kreditrisk som avser risken i räntebärande tillgångar och derivat samt på kundkreditrisk som avser risken i kundfordringarna.

Finansiell kreditrisk – risken i räntebärande tillgångar och derivat

Finansiell kreditrisk är den risk koncernen löper i förhållande till finansiella motparter vid placering av överskottsmedel, tillgodohavanden på bankkonton och investering i finansiella tillgångar. Kreditrisk i form av motpartsrisk uppstår även vid användandet av derivatinstrument och utgörs av risken att en potentiell vinst inte realiserar ifall motparten inte fullföljer sin del av kontraktet.

Skanska ska enligt policy begränsa sin exponering mot finansiella motparter genom att använda banker och finansiella institutioner som innehar hög kreditvärdighet enligt ratinginstituten Standard & Poors, Moody's eller Fitch. Tillåten exponeringsvolym per motpart är beroende av motpartens kreditbetyg och exponeringens löptid. Koncernen har också, för att reducera kreditrisken i derivatinstrument, tecknat standardiserade kvittningsavtal (ISDA avtal) med samtliga finansiella motparter med vilka derivatkontrakt ingås.

Vid placering av överskottsmedel är målsättningen att löpande uppnå en god riskspridning. Per årsskiftet var överskottsmedel huvudsakligen placerade i större banker med global närvaro från främst Norden, Europa, USA och Japan samt i kortfristiga räntebärande instrument och penningmarknadsfonder. Skanska använder för närvarande ett tiotal banker för derivattransaktioner.

Den maximala exponeringen motsvarar tillgångarnas verkliga värde och uppgår till 28 827 (16 618) Mkr.

Genomsnittlig löptid för räntebärande tillgångar uppgick till 0,1 (0,3) år per den 31 december 2020. Koncernens finansiella räntebärande tillgångar per den 31 december 2020, huvudsakligen bestående av banktillgodohavanden och placeringar i kortfristiga skuldinstrument, bedöms fortsatt ha låg kreditrisk per balansdagen då tillgångarna har rating med hög kreditvärdighet varför förlustreserven för dessa tillgångar baseras på 12 månaders förväntade kreditförluster.

Räntebärande tillgångar och derivat	2020-12-31	2019-12-31
Maximal exponering i utestående fordringar	28 827	16 618
varav derivat	196	128
Avgår justering från verkligt värde	-1	-14
Förlustreserv förväntade kreditförluster enligt IFRS 9	-36	-21
Redovisat värde	28 790	16 583

Förändring nedskrivna räntebärande tillgångar och derivat

	2020	2019
Belopp vid årets ingång	21	25
Justering förlustreserv enligt IFRS 9	15	-4
Belopp vid årets utgång	36	21

Kundkreditrisk – risken i kundfordringarna

Kundkreditrisk hanteras inom Skanska koncernens gemensamma förfarande för att identifiera och hantera risker – Skanska Tender Approval Procedure (STAP) och Project Scrutiny and Approval Procedure (PSAP).

Skanskas kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier, varav en stor andel i offentlig sektor, på ett stort antal geografiska marknader.

Den del av Skanskas verksamhet som avser byggprojekt orsakar en begränsad kreditgivning då projekten så långt det är möjligt förskottsfaktureras. I övrig verksamhet begränsar sig kreditgivningen till sedvanliga faktureringsperioder.

Nedskrivna belopp på kundfordringar uppgår till 363 (379) Mkr, varav 129 (150) Mkr avser förlustreserv för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9.

Not 6. Fortsättning

Kundfordringar	2020-12-31	2019-12-31
Utestående fordringar	13 642	20 592
Nedskrivna belopp	-363	-379
Redovisat värde	13 279	20 213
Förändring nedskrivna kundfordringar	2020	2019
Belopp vid årets ingång	379	447
Årets nedskrivning	95	44
Återföring av nedskrivning	-34	
Reglerade nedskrivningar	-58	-121
Kursdifferenser	-19	9
Belopp vid årets utgång	363	379

Risken i övriga rörelsefordringar inklusive aktier

Övriga finansiella rörelsefordringar utgörs av fordringar för sålda fastigheter, upplupna ränteutgifter, depositioner etc.

Av upptagna rörelsefordringar var inga förfallna eller nedskrivna per balansdagen.

Som aktier redovisas innehav med mindre än 20 procent av röstandelen i bolaget. Redovisat värde uppgår till 43 (44) Mkr.

Övriga finansiella rörelsefordringar redovisas fördelat på tidsintervall med avseende på när i framtiden beloppen förfaller.

	2020-12-31	2019-12-31
Förfaller inom 30 dagar		14
Förfaller efter 30 dagar men inom 1 år	99	116
Förfaller efter 1 år	10	25
Summa	109	155

Likviditets- och refinansieringsrisk

Likviditets- och refinansieringsrisk definieras som risken att Skanska inte kan möta betalningsförpliktelser till följd av bristande likviditet eller av svårigheter att ta upp eller omsätta externa lån.

Koncernen använder likviditetsprognostisering som ett medel för identifiering och hantering av fluktuationer i den kortfristiga likviditeten.

Överskottslikviditet ska i första hand, då så är möjligt, användas till att amortera ner låneskulden.

Finansiering

Skanska har ett flertal program för upplåning, såväl bekräftade bankkreditfaciliteter som marknadsfinansieringsprogram, vilket ger en god beredskap för tillfälliga svängningar i koncernens likviditetsbehov på kort sikt samt säkerställer finansieringen på lång sikt. Skanska har inget kreditbetyg.

Under 2020 förtidslöste Skanska en syndikerad kreditfacilitet om totalt 200 MEUR vilken ersattes av två nya bilaterala backup faciliteter om 500 Mkr med 1 års löptid respektive 50 MEUR med 1 års löptid med möjlig förlängning med ytterligare 1 år.

Ett bilateralt lån om 60 MEUR från Svensk Exportkredit förföll under året. För att förlänga förfalloprofilen i skuldportföljen och för att säkerställa tillgången till EUR ersattes detta av två nya lån om vardera 50 MEUR med 5 års respektive 7 års löptid. För att säkerställa tillgången till USD upptogs ett bilateralt lån från Svensk Exportkredit om 65 MUSD med 1 års löptid.

I slutet av året förföll en Medium Term Note (MTN)-obligation om 500 Mkr. Det starka likviditetssläget medförde att den förfallande obligationen inte refinansierades.

Vid slutet av året uppgick den centrala skuldportföljen till 3,7 (3,5) Mdr kronor. De outnyttjade kreditfaciliteterna på 7,5 (8,8) Mdr kronor i kombination med en räntebärande nettofordran exklusive likvida medel med restriktioner, leasingkulder och nettopensionskulder på 16,0 (3,2) Mdr kronor säkerställer att koncernen har tillräcklig ekonomisk kapacitet.

	Förfall	Valuta	Ram i valuta	2020-12-31		2019-12-31	
				Ram i SEK	Utnyttjat	Ram i SEK	Utnyttjat
Marknadsfinansieringsprogram							
Commercial paper (CP) program, löptider 0-1 år		SEK/EUR	6 000 Mkr	6 000		6 000	
Medium Term Note (MTN) program, löptider 1-10 år		SEK/EUR	8 000 Mkr	8 000	500	8 000	1 000
				14 000	500	14 000	1 000
Bekräftade kreditfaciliteter							
Grönt Syndikerat banklån	2020	SEK/EUR/ USD/GBP	200 MEUR			2 089	
Bilateralt lån	2020	EUR	60 MEUR			627	627
Syndikerat banklån	2024	SEK/EUR/ USD/GBP	600 MEUR	6 033		6 268	
Bilateralt banklån	2021	SEK	500 Mkr	500			
Bilateralt banklån	2021	EUR	50 MEUR	503			
Bilateralt låneavtal	2021	USD	65 MUSD	533	533		
Bilateralt låneavtal	2023/2024	USD	100 MUSD	818	818	932	932
Bilateralt låneavtal	2024	USD	100 MUSD	818	818	932	932
Bilateralt låneavtal	2025	EUR	50 MEUR	502	502		
Bilateralt låneavtal	2027	EUR	50 MEUR	502	502		
Övriga kreditlöften				433		455	5
				10 642	3 174	11 303	2 496

Koncernens outnyttjade bekräftade kreditlöften uppgick vid årsskiftet till 7 468 (8 807) Mkr.

Not 6. Fortsättning

Likviditetsreserv och förfallostruktur

Målsättningen är att ha en likviditetsreserv på minst 4 Mdr kronor att tillgå inom en vecka genom kassalikviditet eller outnyttjade bekräftade kreditlöften. Per årsskiftet uppgick kassa och bank samt outnyttjade bekräftade kreditlöften till 27 (18) Mdr kronor, varav 23 (12) Mdr kronor är, eller bedöms vara, tillgängliga inom en vecka.

Koncernens policy är att den centrala låneportföljens förfallostruktur ska vara spridd över tiden samt ha en vägd genomsnittlig återstående löptid på

3 år, inklusive outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter, med ett mandat att avvika inom intervallet 2–4 år. Per 31 december 2020 hade låneportföljen en genomsnittlig löptid på 3,1 (3,4) år, om kreditlöften som är outnyttjade vägs in.

Förfallostrukturen, inklusive räntebetalningar, för koncernens finansiella räntebärande skulder, derivat och leasingsskulder, fördelar sig över de kommande åren enligt följande tabell. För leasingsskulder avser de framtida likvidbeloppen odiskonterade värden.

2020-12-31

Förfallotidpunkt	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	Förfaller			
			inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år	efter 5 år
Räntebärande finansiella skulder	8 417	8 651	19	4 701	3 317	614
Derivat: valutaterminer						
Inflöde		-4 180	-3 534	-569	-77	
Utflöde	88	4 268	3 618	569	81	
Derivat: ränteswappar						
Inflöde						
Utflöde	3	3	1	1	1	
Leasingsskulder	7 233	25 971	299	807	2 883	21 982
Leverantörsskulder	9 649	9 649	9 649			
Övriga rörelseskulder	531	531	429	59	43	
Summa	25 921	44 893	10 481	5 568	6 248	22 596

2019-12-31

Förfallotidpunkt	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	Förfaller			
			inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år	efter 5 år
Räntebärande finansiella skulder	7 721	8 085	37	4 693	3 193	162
Derivat: valutaterminer						
Inflöde		-7 254	-7 208	-46		
Utflöde	50	7 292	7 245	47		
Derivat: ränteswappar						
Inflöde		-2			-2	
Utflöde	2	5	1	1	3	
Leasingsskulder	8 921	30 575	234	597	2 235	27 509
Leverantörsskulder	15 854	15 854	15 854			
Övriga rörelseskulder	399	399	287	48	64	
Summa	32 947	54 954	16 450	5 340	5 493	27 671

Genomsnittlig löptid för räntebärande skulder exklusive leasingsskulder och outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter uppgick till 2,1 (1,9) år.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är koncernens risk att verkligt värde på finansiella instrument eller framtida kassaflöden från finansiella instrument kommer att fluktueras på grund av förändringar i marknadspriser. Huvudsakliga marknadsrisker i koncernen är ränterisk och valutarisk.

Ränterisk

Ränterisk utgör risken att ränteförändringar inverkar negativt på koncernens finansnetto och kassaflöde (kassaflödesrisk) eller verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder (verkligt värde ränterisk).

För att begränsa risken ska räntebindningen på finansiella tillgångar och skulder i möjligaste mån matchas i respektive upplåningsvaluta.

Vid beräkning av koncernens känslighet för ränteförändringar inkluderas samtliga räntebärande tillgångar, skulder och derivat, med undantag av pensioner och skatter. För ränterisk avseende pensioner, se Not 28. Analysen antar att positionen per 31 december 2020 hålls konstant avseende såväl storlek på nettoskuld, i förhållandet mellan fasta och rörliga räntor samt i andelen av finansiella instrument i utländsk valuta.

Känsligheten i verkligt värde mäts med tre olika scenarios, dels med ett basscenario som innebär en ökning av räntenivån med en procentenhet över

alla löptider, dels med en ökning respektive minskning av basscenariots lutning med en halv procentenhet över löptiden. Förändringen i verkligt värde får enligt policyn inte överstiga 150 Mkr för något av dessa räntescenarier.

Per 31 december 2020 skulle förändringen i verkligt värde estimerat med ovanstående scenarios påverka finansnettot inom intervallet 37–68 (45–88) Mkr och övrigt totalresultat med 0 (inom intervallet 1–2) Mkr, då den ränteswap förfallit för vilken säkringsredovisning tillämpats. Samtliga belopp är angivna före skatt. Eget kapital skulle således påverkas med 29–53 (36–70) Mkr med hänsyn tagen till skatt.

Koncernens kassaflödesrisk får inte överstiga 150 Mkr över en 12 månaders period vid en ökning med en procentenhet av marknadsräntorna. Givet samma volym och räntebindningstid som per årsskiftet skulle en genomsnittlig höjning av marknadsräntan med 1 procentenhet från nivå vid årsskiftet ge en uppskattad positiv effekt på koncernens finansnetto på 190 (39) Mkr för kommande 12 månaders period. Avvikelsen per 31 december 2020 är en godkänd temporär effekt av att likvider för försäljningarna av två stora projektinnehav i USA, 2+U och Elizabeth River Crossings, erhöles i samband med årsskiftet.

Den genomsnittliga räntebindningstiden för samtliga räntebärande tillgångar var 0,03 (0,1) år med hänsyn tagen till derivat. Räntesatsen för

Not 6. Fortsättning

dessa uppgick vid årsskiftet till 0,1 (0,84) procent. Av koncernens totala räntebärande finansiella tillgångar löper 49 (61) procent med fast ränta och 51 (39) procent med rörlig ränta. Den genomsnittliga räntebindningstiden för samtliga räntebärande skulder med hänsyn tagen till derivat, exklusive leasingkulder och pensionsskuld, var 0,2 (0,2) år. Räntesatsen för räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 1,43 (1,89), med hänsyn tagen till derivat var räntesatsen 1,09 (-0,01) procent. Av totala räntebärande finansiella skulder, efter hänsyn tagen till derivat, löper 7 (14) procent med fast ränta respektive 93 (86) procent med rörlig ränta.

Per 31 december 2020 fanns två utestående ränteswapavtal uppgående till sammanlagt nominellt 500 (918) Mkr vilka ingåtts för att omvandla delar av koncernens upplåning från rörlig till fast ränta.

Säkringsredovisning tillämpas för ränteswappar med villkor som matchar det säkrade lånet avseende nominellt belopp, referensränta, förfallodag, betalnings- och räntejusteringsdag. Effektiviteten utvärderas dels när säkringsförhållandet ingås dels löpande. Ineffektivitet kan uppstå ifall kreditvärdigheten hos kontraktsparterna påverkar verkligt värde förändringar i säkringen och det säkrade lånet olika.

Per 31 december 2020 tillämpar Skanska inte säkringsredovisning för något utestående ränteswapavtal. Under 2020 förföll ett ränteswapavtal för vilken säkringsredovisning tillämpats (per 2019-12-31: nominellt 418 Mkr, verkligt värde redovisat i övrigt totalresultat -0.4 Mkr). Verkligt värde avseende ränteswappar för vilka säkringsredovisning inte tillämpas uppgick till -3 (-2) Mkr per den 31 december 2020. För dessa ränteswappar redovisas förändringar i verkligt värde över resultaträkningen.

Därutöver fanns ingångna ränteswapavtal i delägda joint venturebolag för vilka säkringsredovisning tillämpas för samtliga.

Anpassningar till referensräntereformen (IBOR-reformen)

Ett omfattande arbete pågår internationellt för att ta fram alternativa referensräntor samt att i vissa fall anpassa nuvarande interbankräntor för att de ska uppfylla kraven enligt Benchmarkförordningen (EU). Skanska följer reformarbetet och förberedande arbeten pågår inför en potentiell omställning till nya referensräntor. Arbetet omfattar identifiering av vilka produkter, avtal och IT-system som påverkas, likaså påverkan på riskmätning och värdering av finansiella instrument, samt vilka åtgärder som behöver vidtas.

Skanska är på respektive hemmamarknad vanligtvis exponerad mot landets interbankränta. De väsentligaste räntorna som direkt berörs av IBOR-reformen är Stibor, Euribor, GBP Libor och USD Libor.

Skanska tillämpar lätttnadsreglerna i IFRS 9 avseende IBOR-reformen rörande säkringsrelationer där ränteswappar används för att uppnå fast ränta på rörlig upplåning. Per 31 december 2020 finns det endast utestående säkringsrelationer med exponering mot referensräntor som direkt berörs av reformen i delägda joint venturebolag. I dessa säkringsförhållanden är koncernen exponerad mot Stibor, GBP Libor och USD Libor.

Valutarisk

Valutarisk definieras som risken att koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning påverkas negativt av valutakursförändringar. Denna risk kan delas upp i transaktionsexponering, det vill säga nettot av operativa och finansiella (räntor/amorteringar) flöden, och omräkningsexponering avseende nettoinvesteringar i utländska koncernbolag.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår i den lokala enheten när in- och utflöden i, för enheten utländska valutor, inte är matchade.

Trots att koncernen har en stor internationell närvaro så är verksamheten huvudsakligen av lokal natur avseende valutarisker då projektens intäkter och kostnader normalt möts i samma valuta. Om så inte är fallet, är målsättningen att respektive affärsenhet ska säkra exponeringen i kontrakterade kassaflöden mot sin funktionella valuta för att minska resultatpåverkan orsakad av valutakursförändringar. Till detta används främst valutatermins-kontrakt.

Valutarisken för koncernen får totalt uppgå till 50 Mkr där risken beräknas som den resultatpåverkan en fem procentenhets förändring av valutakurserna medför. Per den 31 december 2020 uppgick valutarisken i transaktionsexponeringen till 4 (15) Mkr före skatt, vilket skulle ge en effekt i övrigt totalresultat på 3 (12) Mkr efter skatt.

Kontrakterade nettovalutaflöden samt säkringar av dessa, i för respektive koncernföretag främmande valuta, fördelar sig mellan valutor och löptid på följande sätt.

2020-12-31 i Mkr ¹⁾	Koncernens kontrakterade nettovalutaflöde			Säkringar av valutaflöden			
	2021	2022	2023 och senare	i Mkr	2021	2022	2023 och senare
PLN	-1 424	-319	-8	PLN	1 427	311	0
EUR	-474	-44	0	EUR	487	27	0
HUF	-116	-109		HUF	149	63	
CZK	-161	-41		CZK	151	40	
RON	-18	-20		RON	4		
USD	24			USD	-23		
Övriga valutor	1	-1		Övriga valutor	1		
Totalt motvärde	-2 167	-534	-8	Totalt motvärde	2 196	441	0

1) Flöden i PLN, CZK, HUF och RON avser främst kostnader i fastighetsutvecklingsprojekt. Flöden i EUR är främst hänförliga till byggverksamheterna i Sverige och Norge.

Not 6. Fortsättning

2019-12-31	Koncernens kontrakterade nettovalutaflöde			Säkringar av valutaflöden			
	2020	2021	2022 och senare	i Mkr	2020	2021	2022 och senare
PLN	-2 510			PLN	1 883	414	
EUR	-1 318	-330	-5	EUR	1 305	280	28
CZK	-178	-36	-6	CZK	185	36	6
HUF	-148			HUF	140		
SEK	-43			SEK	46		
RON	-20			RON			
NOK	-1			NOK	1		
USD	69	-5		USD	-59	5	
GBP	196			GBP	-196		
Totalt motvärde	-3 953	-371	-11	Totalt motvärde	3 305	735	34

1) Flöden i PLN, CZK, HUF och RON avser främst kostnader i fastighetsutvecklingsprojekt. Flöden i EUR är främst hänförliga till byggverksamheterna i Sverige och Norge.

Skanska säkrar flöden i utländsk valuta genom att matcha kritiska villkor såsom nominellt belopp, valuta och förfalldatum. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts. Effektivitet på en säkring utvärderas dels när säkringsförhållandet ingås dels löpande. Ineffektivitet i en valutasäkring kan uppstå om tidpunkten för transaktionen ändras jämfört med vad som initialt uppskattades samt om kreditrisken hänförlig till derivatmotparten förändras.

Skanska tillämpar huvudsakligen säkringsredovisning för säkringar av kostnader i andra valutor än EUR i den europeiska fastighetsutvecklingsverksamheten. Verkligt värde för dessa säkringar uppgick per den 31 december 2020 till -47 (59) Mkr. Säkringarna uppfyller kraven på effektivitet vilket innebär att realiserad vinst eller förlust redovisas i övrigt totalresultat. Verkligt värde avseende valutasäkringar för vilka säkringsredovisning inte tillämpas uppgick per den 31 december 2020 till -39 (-13) Mkr, inklusive verkligt värde på inbäddade derivat. Förändringar i verkligt värde för dessa redovisas över resultaträkningen.

Information om de förändringar som redovisats i koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat under perioden återfinns i tabell "Finansiella

instrumentens påverkan på koncernens resultaträkning, övrigt totalresultat och eget kapital" i not 26.

Omräkningsexponering

Skansas policy är att nettoinvesteringar i Kommersiell utvecklingsverksamhet ska valutasäkras, eftersom avsikten är att över tiden sälja dessa tillgångar. Säkringarna består av valutaterminkontrakt och/eller valutalån. Positivt verkligt värde för valutaterminkontrakten uppgår till 0 (2) Mkr och negativt verkligt värde uppgår till 2 (0) Mkr. Under 2020 och 2019 har inga valutalån använts för säkring.

Nettoinvesteringar i andra utländska dotterföretag ska normalt inte säkras, om inte annat beslutas av styrelsen för Skanska AB. Vid utgången av 2020 var 0 (0) procent av nettoinvesteringar i utländsk valuta valutasäkrat. En valutakursförändring där kronan faller/stiger med 10 procent gentemot övriga valutor skulle ge en effekt i övrigt totalresultat på +/- 2,6 (2,5) Mdr kronor efter skatt och hänsyn till säkringar.

Säkring av nettoinvesteringar i utlandet

Valuta	2020-12-31				2019-12-31					
	Nettoinvesteringar	Säkringar ¹⁾	Säkrad andel, %	Nettoinvesteringar ²⁾	Nettoinvesteringar, % ²⁾	Nettoinvesteringar	Säkringar ¹⁾	Säkrad andel, %	Nettoinvesteringar ²⁾	Nettoinvesteringar, % ²⁾
CZK	2 435			2 435	6	2 393			2 393	7
DKK	801			801	2	834			834	3
EUR	4 215			4 215	11	4 214			4 214	13
GBP	843	-78	9	765	2	1 435	-86	6	1 349	4
NOK	4 797			4 797	12	5 512			5 512	17
PLN	90			90	0	57			57	
USD	13 470			13 470	35	10 420	40		10 460	32
Övriga utländska	-6			-6	0	197			197	1
Summa utländska valutor	26 646	-78	0	26 567	69	25 062	-46	0	25 016	76
SEK och eliminerings				12 052	31				7 908	24
Summa				38 620	100				32 924	100

1) Säkrat belopp före avdrag för skattedel.

2) Efter avdrag för säkrad andel.

Säkringsredovisning tillämpas i de fall säkring av nettoinvesteringar i utlandet sker. Säkringarna uppfyller kraven på effektivitet vilket innebär att vinster och förluster på säkringarna redovisas i övrigt totalresultat tills den säkrade transaktionen inträffar då ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen.

Effektiviteten av säkringen utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kravet. Ineffektivitet kan uppstå vid förändring

i nettoinvestering samt om kreditrisken hänförlig till derivatmotparten förändras.

Information om de förändringar som redovisats i koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat under perioden återfinns i tabell "Finansiella instrumentens påverkan på koncernens resultaträkning, övrigt totalresultat och eget kapital" i not 26.

Se även not 34.

Not 6. Fortsättning

De finansiella instrumentens betydelse för koncernens finansiella ställning och resultat

Finansiella instrument i rapporten över finansiell ställning

Nedanstående tabell visar redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument per kategori, samt en avstämning mot totala tillgångar och skulder i rapporten över finansiell ställning.

Se även not 21, not 24, not 27 och not 30.

Verkligt värde avseende säkringar av transaktionsexponering redovisas under avtalstillgångar/avtalskulder alternativt under Övriga rörelsefordringar/skulder.

Verkliga värden

Vid fastställande av verkligt värde finns tre olika nivåer. I den första nivån används den officiella prisnoteringen på en aktiv marknad. I den andra nivån, som används då prisnotering på aktiv marknad saknas, beräknas verkligt värde med omvärdering till observerbara valutakurser samt med

diskontering av framtida kassaflöden baserad på observerbara marknadsräntor för respektive löptid och valuta. I den tredje nivån används väsentliga inslag av indata som inte är observerbara på marknaden.

Samtliga verkliga värden i tabellen nedan har beräknats enligt nivå två ovan, förutom aktier och andelar samt en del av skulderna för tilläggsköpeskillingarna som värderas till verkligt värde enligt nivå tre. Vid beräkning av verkligt värde i låneportföljen beaktas aktuella marknadsräntor som inkluderar det kreditriskpåslag Skanska uppskattas erlagga för upplåning.

Värdering av finansiella instrument med optionsinslag beräknas enligt Black-Scholes modell. Skanska hade per 31 december 2020 inga instrument med optionsinslag.

För finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde; kassa och bank, kundfordringar, övriga rörelsefordringar, leverantörsskulder och övriga rörelseskulder bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet.

Tillgångar	Värderingsnivå	Värderade till verkligt värde över resultaträkningen	Värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
2020-12-31						
Finansiella instrument						
Räntebärande tillgångar och derivat						
Finansiella tillgångar ¹⁾	2	196		9 086	9 282	9 319
Kassa och bank	–			19 508	19 508	19 508
		196	0	28 594	28 790	28 827
Kundfordringar²⁾						
				13 279	13 279	13 408
Övriga rörelsefordringar inklusive aktier och andelar						
Aktier och andelar ³⁾	3		43		43	43
Övriga rörelsefordringar ^{2),4)}	–			109	109	109
			43	109	152	152
Summa finansiella instrument		196	43	41 982	42 221	42 387
2019-12-31						
Finansiella instrument						
Räntebärande tillgångar och derivat						
Finansiella tillgångar ¹⁾	2	128		7 710	7 838	7 873
Kassa och bank	–			8 745	8 745	8 745
		128	0	16 455	16 583	16 618
Kundfordringar²⁾						
				20 213	20 213	20 362
Övriga rörelsefordringar inklusive aktier och andelar						
Aktier och andelar ³⁾	3		44		44	44
Övriga rörelsefordringar ^{2),4)}	–			155	155	155
		0	44	155	199	199
Summa finansiella instrument		128	44	36 823	36 995	37 179

1) Redovisat värde för finansiella tillgångar exklusive aktier och andelar totalt 9 282 (7 838) Mkr framgår av not 21.

2) Se not 24.

3) Aktier och andelar redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning bland finansiella tillgångar, se vidare not 21.

4) I koncernens rapport över finansiell ställning finns övriga rörelsefordringar uppgående till 22 402 (27 213) Mkr. Se not 24. Av beloppet utgör kundfordringar 13 279 (20 213) Mkr. Dessa redovisas som finansiella instrument. Resterande belopp utgör 9 123 (7 000) Mkr och fördelas med 109 (155) Mkr på finansiella instrument och 9 014 (6 845) Mkr på icke finansiella instrument. I beloppet som redovisas som finansiella instrument ingår upplupna räntetäckter, depositioner etc. Som icke finansiella instrument redovisas exempelvis interimsposter som ej utgör upplupna räntor, momsfordringar, fordringar rörande pensioner och andra personalrelaterade fordringar.

Not 6. Fortsättning

Avstämning mot rapport över finansiell ställning	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar		
Finansiella instrument enligt kategorierna i IFRS 9	42 221	36 995
Övriga tillgångar		
Materiella och immateriella tillgångar	11 300	12 664
Materiella tillgångar, nyttjanderätter	3 930	4 616
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	1 689	3 442
Nettotillgångar i fonderade pensionsplaner	1 098	1 545
Skattefordringar	2 753	2 532
Omsättningsfastigheter	44 947	46 373
Omsättningsfastigheter, nyttjanderätter	2 980	3 980
Material och varulager	1 100	1 128
Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal	4 599	5 898
Övriga rörelsefordringar ¹⁾	9 014	6 845
Summa tillgångar	125 631	126 018

1) I koncernens rapport över finansiell ställning finns övriga rörelsefordringar uppgående till 22 402 (27 213) Mkr. Se not 24. Av beloppet utgör kundfordringar 13 279 (20 213) Mkr. Dessa redovisas som finansiella instrument. Resterande belopp utgör 9 123 (7 000) Mkr och fördelas med 109 (155) Mkr på finansiella instrument och 9 014 (6 845) Mkr på icke finansiella instrument. I beloppet som redovisas som finansiella instrument ingår upplupna ränteintäkter, depositioner etc. Som icke finansiella instrument redovisas exempelvis interimsposter som ej utgör upplupna räntor, momsfordringar, fordringar rörande pensioner och andra personalrelaterade fordringar.

Skulder	Värderingsnivå	Värderade till verkligt värde över resultaträkningen	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
2020-12-31					
Finansiella instrument					
Räntebärande skulder och derivat					
Finansiella skulder ¹⁾	2, 3	483	8 025	8 508	8 560
		483	8 025	8 508	8 560
Rörelseskulder					
Leverantörsskulder	-		9 649	9 649	9 649
Övriga rörelseskulder ²⁾	-		531	531	531
		0	10 180	10 180	10 180
Summa finansiella instrument		483	18 205	18 688	18 740

2019-12-31

Finansiella instrument					
Räntebärande skulder och derivat					
Finansiella skulder ¹⁾	2, 3	405	7 368	7 773	7 828
		405	7 368	7 773	7 828
Rörelseskulder					
Leverantörsskulder	-		15 854	15 854	15 854
Övriga rörelseskulder ²⁾	-		399	399	399
		0	16 253	16 253	16 253
Summa finansiella instrument		405	23 621	24 026	24 081

1) Redovisat värde för finansiella skulder, totalt 8 508 (7 773) Mkr, redovisas i rapporten över finansiell ställning tillsammans med finansiella skulder 7 910 (7 182) Mkr från not 27 och tilläggsköpeskilling om 598 (591) Mkr från not 29. Tilläggsköpeskilling ingår i finansiella skulder värderade till verkligt värde med 392 (353) Mkr och i finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde med 206 (238) Mkr. Under året har 44 (0) Mkr betalats ut av tilläggsköpeskillingen, 39 (41) Mkr tillkommit som ränteutgift, och ytterligare 12 (15) Mkr tillkommit som tilläggsköpeskilling, och en justering har gjorts med 0 (-38) Mkr.

2) Övriga finansiella rörelseskulder, totalt 10 180 (16 253) Mkr redovisas i rapporten över finansiell ställning tillsammans med leverantörsskulder på 9 649 (15 854) Mkr och övriga finansiella instrument om 531 (399) Mkr. Totala balansposten uppgår till 31 812 (37 979) Mkr. Se not 30. Som finansiella övriga rörelseskulder redovisas upplupna räntekostnader, utställda men ej inlösta checkar, skulder för obetalda fastigheter etc. Övriga rörelseskulder, icke finansiella, är exempelvis interimsposter som ej utgör upplupna räntor, momsulder, skulder rörande pensioner och andra personalrelaterade skulder. Rörelseskulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Not 6. Fortsättning

Avstämning mot rapport över finansiell ställning	2020-12-31	2019-12-31
Eget kapital och skulder		
Finansiella instrument	18 688	24 026
Övriga skulder		
Eget kapital	38 717	33 021
Pensioner	7 360	6 866
Leasingskulder	7 233	8 921
Skatteskulder	2 811	1 609
Avsättningar	9 728	9 430
Avtalsskulder	19 462	20 419
Övriga rörelseskulder ¹⁾	21 632	21 726
Summa Eget kapital och skulder	125 631	126 018

1) Övriga finansiella rörelseskulder, totalt 10 180 (16 253) Mkr redovisas i rapporten över finansiell ställning tillsammans med leverantörsskulder på 9 649 (15 854) Mkr och övriga finansiella instrument om 531 (399) Mkr. Totala balansposten uppgår till 31 812 (37 979) Mkr. Se not 30. Som finansiella övriga rörelseskulder redovisas upplupna räntekostnader, utställda men ej inlösta checkar, skulder för obetalda fastigheter etc. Övriga rörelseskulder, icke finansiella, är exempelvis interimsposter som ej utgör upplupna räntor, momsskulder, skulder rörande pensioner och andra personalrelaterade skulder. Rörelseskulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Upplysning om kvittning – finansiella instrument	2020-12-31		2019-12-31	
	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder
Bruttobelopp	42 221	18 688	36 995	24 026
Belopp som har kvittats				
Redovisat i balansräkningen	42 221	18 688	36 995	24 026
Belopp som omfattas av avtal om nettning	-27	-27	-23	-23
Nettobelopp efter avtal om nettning	42 194	18 661	36 972	24 003

Not 6. Fortsättning**Finansiella instruments påverkan på koncernens resultaträkning, övrigt totalresultat och eget kapital**

Intäkter och kostnader från finansiella instrument redovisat i resultaträkningen	2020	2019
Redovisat i rörelseresultatet		
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till anskaffningsvärde		-1
Kassaflödessäkringar borttagna ur eget kapital och redovisade i resultaträkningen	155	148
Summa intäkter och kostnader i rörelseresultatet	155	147
Redovisat i finansnettot		
Ränteintäkter på tillgångar värderade till verkligt värde	52	
Ränteintäkter på tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	18	14
Ränteintäkter på kassa och bank	48	138
Utdelningar		32
Förändring av marknadsvärde på finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	2	4
Summa intäkter i finansnettot	120	188
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-6	43
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-188	-252
Förändring av marknadsvärde på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-1	
Förändring av marknadsvärde på finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-4	
Nedskrivning hänförlig till eventuella framtida kreditförluster	-15	
Netto kursdifferenser	-7	-15
Kostnad för låneprogram	-18	-14
Bankkostnader och övrigt	0	11
Summa kostnader i finansnettot	-239	-227
Netto intäkter och kostnader från finansiella instrument redovisat i resultaträkningen	36	108
varav ränteintäkter på finansiella tillgångar som inte värderats till verkligt värde via resultaträkningen	66	152
varav räntekostnader på finansiella skulder som inte värderats till verkligt värde via resultaträkningen	-188	-252
Avstämning mot finansnettot	2020	2019
Summa intäkter från finansiella instrument i finansnettot	120	188
Summa kostnader på finansiella instrument i finansnettot	-239	-227
Räntenetto på pensioner	-61	-84
Räntekostnader för leasingskulder	-244	-272
Kapitaliserade räntekostnader	195	307
Summa finansnetto	-229	-88
Se även not 14.		
Intäkter och kostnader från finansiella instrument redovisade i övrigt totalresultat	2020	2019
Kassaflödessäkringar redovisade direkt mot eget kapital	-296	-160
Kassaflödessäkringar borttagna ur eget kapital och redovisade i resultaträkningen	155	150
Omräkningsdifferenser	-2 135	672
Upplösta omräkningsdifferenser på sålda bolag	15	
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	-19	4
Summa	-2 280	666
varav redovisat i reserv för kassaflödessäkring	-141	-10
varav redovisat i omräkningsreserv	-2 139	676
	-2 280	666

Säkerheter

Koncernen har ställt säkerheter i form av finansiella fordringar som uppgår till 934 (891) Mkr. Se vidare not 33.

Dessa säkerheter kan tas i anspråk av beställare om Skanska ej fullföljer sina åtaganden enligt respektive entreprenadkontrakt. Koncernen har

i varierande omfattning erhållit säkerheter för kundfordringar i form av garantier utgivna av bank- och försäkringsföretag samt i vissa fall i form av garantier från moderbolag till beställare.

Not 7. Förvärv av rörelse

Rörelseförvärv redovisas enligt IFRS 3 Rörelseförvärv, se not 1.

2020

Under året har inga förvärv gjorts.

2019

Föregående år har två stycken förvärv gjorts, ett i Finland och ett i Polen.

Skanska har bestämmande inflytande över de förvärvade bolagen, enligt IFRS 10, se not 1.

Skanska konsoliderar därmed bolagen som dotterföretag i koncernredovisningen.

Förvärv i Finland

I mars 2019 förvärvades ytterligare 53 procent av aktierna i det finska bolaget Sipoonranta Oy, efter förvärvet äger Skanska 100 procent av aktierna. Sipoonranta OY bedriver bostadsutveckling i Sipoo i Finland. Förvärvet ingår i verksamhetsgrenen Bostadsutveckling. Vid förvärvet har sammanlagt 26 Mkr allokaterats till immateriella tillgångar, varav 8 Mkr i goodwill har hänförs till Skanska. Goodwill från förvärvet har skrivits ned, se not 13.

Det verkliga värdet på de tidigare ägda andelarna uppgick till -4 Mkr omedelbart före förvärvstidpunkten.

Redovisad förlust till följd av omvärdering uppgick till -4 Mkr och ingår i beloppet för nedskrivning av goodwill.

I koncernens resultaträkning ingick Sipoonranta OY med en nettoomsättning under 2019 på 12 Mkr och en nettoförlust om -13 Mkr. Om förvärvet skett den 1 januari skulle verksamhetens nettoomsättning och nettovinst endast förändrats marginellt. Inga direkta förvärvsutgifter har uppkommit i samband med förvärvet.

Förvärv i Polen

I mars 2019 förvärvades ytterligare 60 procent av aktierna i bolaget Business Link, efter förvärvet äger Skanska 100 procent av aktierna. Business Link bedriver uthyrningsverksamhet i Polen. Förvärvet ingår i verksamhetsgrenen Kommersiell Fastighetsutveckling. Vid förvärvet har sammanlagt 69 Mkr allokaterats till immateriella tillgångar bestående av goodwill som hänförs till Skanska. På grund av en nödvändig omstruktureringsprocess har Skanska beslutat att skriva ner goodwill, se not 13. Omstruktureringar gjordes för att göra företaget mer lämpligt för marknadens behov.

Det verkliga värdet på de tidigare ägda andelarna uppgick till -17 Mkr omedelbart före förvärvstidpunkten.

Redovisad förlust till följd av omvärdering uppgick till -17 Mkr och ingår i beloppet för nedskrivning av goodwill.

I koncernens resultaträkning ingick Business Link med en nettoomsättning under 2019 på 73 Mkr och en nettoförlust om -39 Mkr. Om förvärvet skett den 1 januari skulle verksamhetens nettoomsättning och nettovinst endast förändrats marginellt. Inga direkta förvärvsutgifter har uppkommit i samband med förvärvet.

Förvärvsanalyser

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill per förvärv:

	Finland	Polen	Totalt
Köpeskillning	0	26	26
Verkligt värde på nettotillgångar	-8	-44	-52
Goodwill	8	70	78

Nedan följer uppgifter om förvärvade tillgångar och skulder samt övervärden, exklusive goodwill, per förvärv i Mkr:

Tillgångar	Finland			Polen			Totalt förvärv
	Förvärvad balansräkning	Övervärden	Totalt	Förvärvad balansräkning	Övervärden	Totalt	
Immateriella tillgångar		18	18			0	18
Materiella tillgångar			0	88		88	88
Materiella tillgångar, nyttjanderätter			0	281		281	281
Omsättningsfastigheter	90		90			0	90
Icke räntebärande tillgångar	4		4	34		34	38
Likvida medel	2		2	18		18	20
Summa	96	18	114	421	0	421	535
Skulder							
Leasingskulder			0	371		371	371
Räntebärande skulder	56		56	76		76	132
Icke räntebärande skulder	66		66	18		18	84
Summa	122	0	122	465	0	465	587
Nettotillgångar	-26	18	-8	-44	0	-44	-52

Not 8. Intäkter

Intäkter redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder och IFRS 16 Leasingavtal, se not 1. För intäkter enligt IFRS 15, se även not 9. Intäkter från avtal med kunder uppgick till 159 310 (172 103) Mkr, hyresintäkter från leasingavtal uppgick till 1 034 (743) Mkr, beträffande övriga intäktslag så redovisas utdelningar och ränteintäkter i finansnettot, se not 14.

Intäkter per verksamhetsgren	2020	2019
Byggverksamhet	140 483	159 579
Bostadsutveckling	11 661	11 869
Kommersiell fastighetsutveckling	18 138	14 266
Övrigt		
Centralt	369	940
Elimineringar, se nedan	-10 307	-13 808
Summa	160 344	172 846

Som elimineringar redovisas

	2020	2019
Intern byggnation till		
Byggverksamhet	-252	-253
Bostadsutveckling	-4 511	-4 365
Kommersiell fastighetsutveckling	-5 280	-8 602
Interna fastighetsförsäljningar	-117	-52
Övrigt ¹⁾	-148	-536
Summa	-10 307	-13 808

1) Intern byggnation till joint ventures i OPS-portföljen ingår i Byggverksamheten med 4 643 (7 223) Mkr. Eliminering sker ej då dessa intäkter utgör fakturering till joint ventures, vilka redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Övrigt

För transaktioner med närstående se not 39.

Not 9. Avtalsstillgångar och avtalsskulder

Avtalsstillgångar och avtalsskulder redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, se not 1.

För risker i pågående uppdrag, se not 2 samt Förvaltningsberättelsen.

Uppgifter ur resultaträkningen

Under året uppgår upparbetade intäkter till 130 747 (143 705) Mkr.

Uppgifter ur rapporten över finansiell ställning	2020-12-31	2019-12-31
Avtalsstillgångar	4 599	5 898
Avtalsskulder	19 462	20 419
Avtalsstillgångar	2020	2019
Ingående balans	5 898	6 661
Upparbetad intäkt under året, ännu ej fakturerat	3 754	5 287
Upparbetad intäkt under året, fakturerat under året	31 895	47 811
Fakturering	-36 629	-54 336
Omklassificering	100	168
Årets kursdifferenser	-419	307
Redovisat värde vid årets slut	4 599	5 898

Tillgångar som uppkommer från utgifter för att erhålla eller fullgöra ett avtal med kund ingår i avtalsstillgångar och uppgår till 0 (0) Mkr.

Avskrivningar uppgår till 0 (0) Mkr och nedskrivningar, vilka belastar projektet, till 0 (0) Mkr.

Avtalsskulder	2020	2019
Ingående balans	20 419	20 738
Fakturering	95 908	89 660
Upparbetad intäkt under året, fakturerat under året	-84 428	-73 944
Upparbetad intäkt under året, fakturerat tidigare år	-10 670	-16 618
Intäktjustering	-99	-45
Omklassificering	-100	45
Årets kursdifferenser	-1 568	583
Redovisat värde vid årets slut	19 462	20 419

Framtida intäkter för återstående prestationsåtaganden fördelar sig på följande år.

Förväntad intäktsredovisning av återstående prestationsåtaganden 2020

	2021	2022	2023	2024	≥2025	Summa
Byggverksamhet	91 857	50 711	21 305	9 995	5 056	178 924
Bostadsutveckling	6 923	5 742	1 204			13 869
Kommersiell fastighetsutveckling	4 907	1 104				6 011
Summa	103 687	57 557	22 509	9 995	5 056	198 804

Förväntad intäktsredovisning av återstående prestationsåtaganden 2019

	2020	2021	2022	2023	≥2024	Summa
Byggverksamhet	101 386	47 075	27 066	7 468	2 375	185 370
Bostadsutveckling	7 851	3 739	1 930			13 520
Kommersiell fastighetsutveckling	6 920	1 236	1 129			9 285
Summa	116 157	52 050	30 125	7 468	2 375	208 175

Not 10. Rörelsens kostnader fördelat per kostnadsslag

Under året har intäkterna minskat med 12 502 Mkr till 160 344 (172 846) Mkr. Rörelseresultatet har ökat med 5 205 Mkr, till 12 633 (7 428) Mkr. Personalkostnaderna för året uppgick till -27 716 (-27 748) Mkr.

Andra rörelsekostnader rensat för sålda omsättningsfastigheter och resultat i joint venture och intresseföretag uppgick till -102 380 (-116 548) Mkr.

	2020	2019
Intäkter	160 344	172 846
Personalkostnader ¹⁾	-27 716	-27 748
Avskrivningar	-2 945	-3 043
Nedskrivningar	-393	-719
Redovisat värde sålda omsättningsfastigheter	-18 427	-18 255
Resultat från joint ventures och intresseföretag	4 015	591
Resultat sålda materiella anläggningstillgångar	135	304
Andra rörelsekostnader ²⁾	-102 380	-116 548
Totala kostnader	-147 711	-165 418
Rörelseresultat	12 633	7 428

1) I personalkostnader ingår löner och ersättningar om 21 846 (21 508) Mkr och sociala kostnader om 5 574 (5 695) Mkr som redovisas enligt not 36 samt icke monetära ersättningar såsom bilförmån och erhållna aktier i enlighet med Seop om 296 (545) Mkr.

2) I andra rörelsekostnader ingår bland annat inköpt material, maskinhyror och underentreprenörer.

Not 12. Avskrivningar

Avskrivningar sker i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IFRS 16 Leasingavtal och IAS 38 Immateriella tillgångar, se not 1.

Nedan redovisas avskrivningar per verksamhetsgren.

För ytterligare information om avskrivningar se not 17, not 19 och not 40.

Avskrivningar per tillgång och verksamhetsgren 2020	Byggverksamhet	Bostadsutveckling	Kommersiell fastighetsutveckling	Centralt och Elimineringar	Summa
Immateriella tillgångar	-162	-2	-1	-63	-228
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	-79	-3		-1	-83
Maskiner och inventarier	-1 556	-2	-22	-8	-1 588
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter					
Byggnader och mark	-20				-20
Kontor	-589	-5	-44	-12	-650
Bilar	-170	-1	-7	-1	-179
Maskiner och inventarier	-135				-135
Övrigt	-48	-14	0		-62
Summa	-2 759	-27	-74	-85	-2 945
2019					
Immateriella tillgångar	-164	-3	-1	-65	-233
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	-66			-1	-67
Maskiner och inventarier	-1 649	-1	-28	-9	-1 687
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter					
Byggnader och mark	-19				-19
Kontor	-571	-6	-49	-10	-636
Bilar	-176	-1	-7	-1	-185
Maskiner och inventarier	-156				-156
Övrigt	-45	-14	-1		-60
Summa	-2 846	-25	-86	-86	-3 043

Not 13. Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar redovisas i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar, se not 1. Nedskrivning/återföring av nedskrivning av omsättningsfastigheter redovisas i enlighet med IAS 2 Varulager.

Nedan redovisas nedskrivningar/återföring av nedskrivningar per verksamhetsgren.

För ytterligare information om nedskrivningar/återföring av nedskrivningar se not 17, not 18, not 19, not 22 och not 40.

Nedskrivning/återföring av nedskrivning per tillgångslag och verksamhetsgren

2020	Byggverksamhet	Bostads- utveckling	Kommersiell fastighets- utveckling	Centralt och Elimineringar	Summa
Redovisat i rörelseresultatet					
Immateriella tillgångar					
Goodwill					0
Övriga immateriella tillgångar	18				18
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	-1				-1
Maskiner och inventarier	1			-2	-1
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter					
Tomträtter					0
Kontor	-24				-24
Bilar					0
Maskiner och inventarier					0
Placeringar i joint ventures och intresseföretag					
				-61	-61
Omsättningsfastigheter					
Kommersiell fastighetsutveckling			-282	3	-279
Bostadsutveckling	-1	-44			-45
Omsättningsfastigheter, nyttjanderätter					
Kommersiell fastighetsutveckling					0
Bostadsutveckling					0
Summa	-7	-44	-282	-60	-393
2019					
Redovisat i rörelseresultatet					
Immateriella tillgångar					
Goodwill	-367	-110	-70		-547
Övriga immateriella tillgångar	18	-18			0
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	1				1
Maskiner och inventarier	6				6
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter					
Tomträtter					0
Kontor	10				10
Bilar					0
Maskiner och inventarier					0
Placeringar i joint ventures och intresseföretag					
Omsättningsfastigheter					
Kommersiell fastighetsutveckling			-19		-19
Bostadsutveckling		-170			-170
Omsättningsfastigheter, nyttjanderätter					
Kommersiell fastighetsutveckling					0
Bostadsutveckling					0
Summa	-332	-298	-89	0	-719

Not 14. Finansnetto

	2020	2019
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	118	152
Utdelningar		32
Förändring av marknadsvärde	2	4
	120	188
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-194	-209
Räntekostnader för leasingkulder	-244	-272
Räntenetto på pensioner	-61	-84
Aktiverade räntekostnader	195	307
Förändring marknadsvärde	-5	
Netto kursdifferenser	-7	-15
Nedskrivning hänförlig till eventuella framtida kreditförluster	-15	
Övrigt finansnetto	-18	-3
	-349	-276
Summa	-229	-88

Uppgift om hur stor del av finansnettots intäkter och kostnader som kommer från finansiella instrument redovisas i not 6.

Räntenetto

Finansnettot uppgick sammantaget till -229 (-88) Mkr. Räntenettot försämrades till -186 (-106) Mkr. Ränteintäkterna minskade till 118 (152) Mkr.

Räntekostnaderna före aktiverade räntor förbättrades till -438 (-481) Mkr. Under året aktiverades räntekostnader om 195 (307) Mkr i pågående projekt för egen räkning.

Ränteintäkter erhöles till en genomsnittlig räntesats på 0,58 (1,06) procent. Räntekostnader, exklusive ränta på pensionsskuld, betalades till en under året genomsnittlig räntesats om 1,70 (1,54) procent. Den genomsnittliga räntesatsen för leasingkulder uppgick till 2,92 (3,32) procent.

Räntenetto på pensioner, som avser det vid årets början, baserat på utfallet 2020, beräknade nettot av kostnadsräntor på förmånsbestämda pensionsförpliktelser och avkastning på pensionsförvaltningstillgångar, ökade till -61 (-84) Mkr. Se vidare not 28.

Koncernen har räntenetto som redovisas i rörelseresultatet med 0 (-1) Mkr, se redovisnings- och värderingsprinciper, not 1.

Förändring av marknadsvärde

Förändring av marknadsvärde uppgick till -3 (4) Mkr och minskningen beror främst på en mindre positiv marknadsvärdesförändring i ingångna valutawapavtal.

Övrigt finansnetto

Övrigt finansnetto uppgick till -40 (-18) Mkr och avsåg olika avgifter för kreditfaciliteter och bankgarantier, kursdifferenser samt nedskrivning hänförlig till framtida eventuella kreditförluster enligt IFRS 9.

Not 15. Lånekostnader

Aktivisering av lånekostnader sker för investeringar som tar betydande tid i anspråk för färdigställande, se not 1.

Lånekostnader har under året aktiverats till en räntesats om 1,6 (1,6) procent.

	Under året aktiverade räntor		Totalt ackumulerat aktiverade räntor ingående i anskaffningsvärdet	
	2020	2019	2020	2019
Omsättningsfastigheter	195	307	309	418
Summa	195	307	309	418

Not 16. Inkomstskatter

Inkomstskatter redovisas i enlighet med IAS 12, Inkomstskatter, se not 1.

Skattekostnad	2020	2019
Aktuell skatt	-2 287	-683
Uppskjutna skattekostnader från förändring av temporära skillnader	-85	-581
Uppskjutna skattekostnader från förändring av förlustavdrag	-161	-22
Förändring av avsättning för skatterisker	26	
Summa	-2 507	-1 286

Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat

	2020	2019
Uppskjutna skatter hänförliga till kassafördessäkningar	21	-10
Uppskjutna skatter hänförliga till pensioner	211	166
Summa	232	156

Sambandet mellan skatt beräknad efter sammanvägning av nominella skattesatser och redovisad skatt

Koncernens redovisade skatt uppgår till 20 (18) procent.

Koncernens sammanvägda nominella skattesats har beräknats till 23 (22) procent.

Genomsnittlig nominell skattesats för hemmamarknaderna i Europa uppgår till 20 (20) procent och för USA till drygt 27 (27) procent, beroende på resultatets fördelning mellan de olika delstaterna.

Sambandet mellan skatt beräknad efter sammanvägning av nominella skattesatser 23 (22) procent och redovisad skatt 20 (18) procent belyses i tabellen på sidan 136.

Not 16. Fortsättning

	2020	2019
Resultat efter finansiella poster	12 404	7 340
Skatt enligt sammanvägning av nominella skattesatser, 23 (22) procent	-2 853	-1 615
Skatteeffekt av		
Fastighetsförsäljningar ¹⁾	574	481
Avyttring OPS-projekt ²⁾		15
Övrigt	-228	-167
Redovisad skattekostnad	-2 507	-1 286

1) I flera av de länder där Skanska är verksam är försäljning av fastighetsprojekt genom avyttring av bolag skattefria.

2) I flera av de länder där Skanska är verksam är försäljning av OPS-projekt genom avyttring av bolag skattefria.

Årets betalda inkomstskatter uppgår till 1 081 (1 076) Mkr.

Betalda inkomstskatter kan variera väsentligt mellan åren för de länder vari koncernen har verksamhet. Underlaget för inkomstbeskattningen bestäms ofta efter andra principer än de som gäller för upprättandet av koncernens resultaträkning. Om slutlig inkomstskatt understiger preliminärt uttagen skatt tidigare år kan årets betalda inkomstskatter bli väsentligt reducerade.

I nedanstående tabell visas hur betalda inkomstskatter fördelar sig mellan olika länder:

Betalda inkomstskatter

	2020		2019
Sverige	743	Sverige	684
Polen	112	Finland	183
USA	86	Polen	121
Norge	49	Norge	56
Finland	45	Tjeckien	20
Övriga	46	Övriga	12
Summa	1 081	Summa	1 076

Skattefordringar och skatteskulder

	2020-12-31	2019-12-31
Skattefordringar	950	670
Skatteskulder	1 883	564
Netto skattefordringar (+) / skatteskulder (-)	-933	106

Skattefordringar och skatteskulder avser skillnad mellan årets beräknade inkomstskatt och erlagd preliminär skatt samt ännu ej reglerade inkomstskatter för tidigare år.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	2020-12-31	2019-12-31
Uppskjutna skattefordringar enligt rapport över finansiell ställning	1 803	1 862
Uppskjutna skatteskulder enligt rapport över finansiell ställning	928	1 045
Netto uppskjutna skattefordringar (+), uppskjutna skatteskulder (-)	875	817

	2020-12-31	2019-12-31
Uppskjutna skattefordringar för förlustavdrag	214	398
Uppskjutna skattefordringar för andra tillgångar	362	484
Uppskjutna skattefordringar för avsättningar pensioner	1 785	1 643
Uppskjutna skattefordringar för pågående projekt	552	786
Andra uppskjutna skattefordringar	1 240	1 393
Summa före nettoredovisning	4 153	4 704
Netto redovisning av kvittningsbara uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	-2 350	-2 842
Uppskjutna skattefordringar enligt rapport över finansiell ställning	1 803	1 862

	2020-12-31	2019-12-31
Uppskjutna skatteskulder för långfristiga tillgångar	280	264
Uppskjutna skatteskulder för pågående projekt	1 746	1 935
Uppskjutna skatteskulder för andra kortfristiga tillgångar	96	156
Andra uppskjutna skatteskulder	1 156	1 532
Summa före nettoredovisning	3 278	3 887
Netto redovisning av kvittningsbara uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	-2 350	-2 842
Uppskjutna skatteskulder enligt rapport över finansiell ställning	928	1 045

Förändring av nettofordran (+) / nettoskuld (-) uppskjutna skatter

	2020	2019
Nettofordran uppskjutna skatter vid årets början	817	1 222
Förändrad redovisningsprincip, not 3		15
Justerad nettofordran uppskjutna skatter vid årets början	817	1 237
Desinvesteringar	30	7
Redovisat i övrigt totalresultat	232	156
Uppskjutna skatteintäkter/kostnader	-220	-603
Omklassificeringar		6
Kursdifferenser	16	14
Nettofordran uppskjutna skatter vid årets slut	875	817

Not 16. Fortsättning

Andra uppskjutna skattefordringar än för förlustavdrag avser temporära skillnader mellan skattemässiga värden och i rapporten över finansiell ställning redovisade värden. Dessa skillnader uppkommer bland annat när koncernens värderingsprincip avviker från den som tillämpas lokalt av koncernbolaget. I huvudsak är dessa uppskjutna skattefordringar realiserade inom fem år.

Uppskjutna skattefordringar uppstår exempelvis när redovisad avskrivning / nedskrivning av tillgångar blir skattemässigt avdragsgill först en senare period, vid eliminering av internvinster, när avsättningar för förmånsbestämda pensioner skiljer sig mellan lokala regler och IAS 19, när erforderliga avsättningar blir skattemässigt avdragsgilla en senare period samt när förskottsbetalningar till pågående projekt beskattas enligt kontantprincipen.

Uppskjutna skatteskulder för andra tillgångar och andra uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader mellan skattemässiga värden och i rapporten över finansiell ställning redovisade värden. Dessa skillnader uppkommer bland annat när koncernens värderingsprincip avviker från den som tillämpas lokalt av koncernbolaget. I huvudsak bedöms dessa uppskjutna skatteskulder bli realiserade inom fem år.

Uppskjutna skatteskulder uppstår exempelvis när skattemässig avskrivning innevarande period är större än erforderlig ekonomisk avskrivning samt när upparbetade vinster i pågående projekt beskattas först när projektet är färdigställt.

Temporära skillnader som hänför sig till investeringar i koncernföretag, filialer, intresseföretag och joint ventures, för vilka uppskjutna skatteskulder inte redovisats uppgår till 0 (0) Mkr. I Sverige och flera andra länder gäller skattefrihet vid avyttring av andelar i aktiebolag under vissa förutsättningar varför temporära skillnader normalt ej finns på aktier ägda av koncernens bolag i dessa länder.

Uppskjutna skatteskulder för framtida utdelningar från dotterföretag uppgår till 0 (0) Mkr eftersom utdelning från dotterföretag på de marknader där Skanska för närvarande är verksam inte medför någon skattekonsekvens.

Temporära skillnader och förlustavdrag som inte redovisas som uppskjutna skattefordringar

	2020-12-31	2019-12-31
Förlustavdrag med förfalldag inom ett år	513	191
Förlustavdrag med förfalldag senare än ett år men inom tre år	1 085	577
Förlustavdrag med förfalldag senare än tre år	2 297	2 520
Summa	3 895	3 288

Skanska har förlustavdrag i flera olika länder. För några av dessa länder är sannolikheten för utnyttjandet av förlustavdragen svår att bedöma varför ingen uppskjuten skattefordran redovisas.

Not 17. Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, se not 1.

Som materiella anläggningstillgångar redovisas kontor och andra byggnader som används i koncernens rörelse. Maskiner och inventarier redovisas i en post.

Materiella anläggningstillgångar fördelat per tillgångslag

	2020-12-31	2019-12-31
Byggnader och mark	1 358	1 530
Maskiner och inventarier	5 338	6 144
Pågående nyanläggningar	120	68
Summa	6 816	7 742

Avskrivningar per tillgångslag och funktion av materiella anläggningstillgångar

	Produktion och förvaltning		Försäljning och administration		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Byggnader och mark	-45	-37	-38	-30	-83	-67
Maskiner och inventarier	-1 488	-1 568	-101	-119	-1 588	-1 687
Summa	-1 533	-1 605	-139	-149	-1 671	-1 754

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Under året har nedskrivningar/återföring av nedskrivningar redovisats netto med -2 (7) Mkr. Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar har under året skett i Polen och Sverige. Under jämförelseåret har nedskrivningar/återföring av nedskrivningar skett i Polen. Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar har redovisats som kostnader för produktion och förvaltning med 1 Mkr och försäljning och administration med -3 Mkr.

Nedskrivningar/ återföring av nedskrivningar	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Nedskrivningar	-2	-1	-3		-5	-1
Återföring av nedskrivningar	1	2	2	6	3	8
Summa	-1	1	-1	6	-2	7

Nedskrivningar/ återföring av ned- skrivningar baseras på	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Verkligt värde efter avdrag för kostnader för försäljning/ utrangering	0	1	-1	6	-1	7
Nyttjandevärde	-1				-1	
Summa	-1	1	-1	6	-2	7

Not 17. Fortsättning**Uppgift om anskaffningsvärden, ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar**

	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Pågående nyanläggningar	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	3 614	3 734	27 475	25 445	68	130
Förändrad redovisningsprincip, not 3				-282		
Justerat belopp vid årets början	3 614	3 734	27 475	25 163	68	130
Investeringar	44	70	1 396	2 369	54	127
Företagsförvärv				89		
Avyttringar	-29	-291	-450	-646	-3	-186
Omklassificeringar	-486	3	-5 349	2	1	-3
Årets kursdifferenser	-229	98	-1 508	498		
	2 913	3 614	21 563	27 475	120	68
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-1 782	-1 759	-21 107	-19 270		
Förändrad redovisningsprincip, not 3						
Justerat belopp vid årets början	-1 782	-1 759	-21 107	-19 270		
Avyttringar och utrangeringar	4	85	308	200		
Omklassificeringar	430		5 251			
Årets avskrivningar	-83	-67	-1 588	-1 687		
Årets kursdifferenser	99	-41	1 062	-350		
	-1 333	-1 782	-16 073	-21 107		
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-302	-381	-224	-254		
Förändrad redovisningsprincip, not 3						
Justerat belopp vid årets början	-302	-381	-224	-254		
Avyttringar	4	85	10	29		
Omklassificeringar	67		55			
Årets nedskrivningar	-2	-1	-3			
Återföring av nedskrivningar	1	2	2	6		
Årets kursdifferenser	10	-7	8	-5		
	-222	-302	-152	-224		
Redovisat värde vid årets slut	1 358	1 530	5 338	6 144	120	68
Redovisat värde vid årets början	1 530	1 594	6 145	5 921	68	130

Övrigt

Uppgift om aktiverade räntor redovisas i not 15. Uppgifter om finansiell leasing se not 40. Skanska har åtaganden om förvärv av materiella anläggningstillgångar med 0 (0) Mkr.

Skanska har varken under året eller jämförelseåret erhållit någon väsentlig kompensation från tredje part för materiella anläggningstillgångar som skadats eller gått förlorade.

Not 18. Goodwill

Goodwill redovisas enligt IFRS 3 Rörelseförvärv, se not 1. För kritiska bedömningar se not 2.

Goodwill uppgår till 3 713 (4 057) Mkr. Under året har goodwill minskat netto med 344 Mkr på grund av kursdifferenser.

Goodwillvärden fördelade per kassagenererande enheter

	2020-12-31	2019-12-31	årets förändring	varav kursdifferens
Byggverksamhet				
Sverige	51	52	-1	-1
Norge	903	1 001	-98	-98
Finland	440	458	-18	-18
Centraleuropa	518	554	-36	-36
Storbritannien	1 138	1 249	-111	-111
USA Building	333	379	-46	-46
USA Civil	30	34	-4	-4
Bostadsutveckling				
Norge	290	320	-30	-30
Finland	10	10		
Summa	3 713	4 057	-344	-344

Återvinningsvärdet för goodwill baseras på nyttjandevärdet.

Goodwillvärdet tillsammans med övriga värden på anläggningstillgångar, omsättningsfastigheter och netto rörelsekapital prövas årligen.

Förväntade kassaflöden baseras på prognoser för utvecklingen av bostads- och kommersiell fastighetsutveckling samt bygginvesteringarnas utveckling på varje delmarknad i de länder där koncernen är verksam. Basen för prognoserna är enheternas tvåårsprognoser. Den framtida makroekonomiska utvecklingen och ränteutvecklingen är också viktiga variabler. Prognosperioden omfattar tio år, som är den period som används i modeller i värdering av andra typer av tillgångar, till exempel kommersiella projekt. Med tioåriga modeller finns bättre förutsättningar att göra antaganden om cykler, och beroendet av residualvärden minskar.

Den tillväxttakt som används för att extrapolera kassaflödesprognoser bortom den period som täcks av de tioåriga prognoserna är för branschen normala i respektive land.

Goodwill i Tjeckien testas från 2020 på hela Centraleuropa då Tjeckien och Polen har integrerats till en affärsenhet.

För varje affärsenhet används en unik diskonteringsfaktor baserad på WACC-ränta (vägd genomsnittlig kostnad för lånat och eget kapital). Parametrar som påverkar WACC-räntan är låneränta, marknadsrisker och förhållandet mellan lånat och eget kapital. WACC-räntan anges både före och efter skatt.

Följande tabell anger hur redovisat värde förhåller sig till återvinningsvärdet för respektive affärsenhet för Skanskas största goodwillposter. Återvinningsvärdet uttrycks som 100. Testerna baseras på bedömning av utvecklingen under den kommande tioårsperioden.

	Norge	Finland	Central-europa	Storbritannien
Återvinningsvärde, 100	100	100	100	100
Redovisat värde	37	e.t	e.t	e.t
Redovisat värde, föregående år ¹⁾	45	e.t	16	e.t
Räntesats, procent (WACC), före skatt	12	10	12	11
Räntesats, procent (WACC), efter skatt	9	8	9	9
Förväntad tillväxt, %	2	2	3	1
Räntesats, procent (WACC), föregående år (före skatt)	10	8	9	11
Räntesats, procent (WACC), föregående år (efter skatt)	9	7	8	7
Förväntad tillväxt, %, föregående år	2	2	3	1
Redovisat värde i förhållande till återvinningsvärdet 100 vid en höjning av räntan med + 1 procentenhet	44	e.t	e.t	e.t
+ 5 procentenheter	79	e.t	e.t	e.t
Redovisat värde, föregående år, i förhållande till återvinningsvärdet 100 vid en höjning av räntan med + 1 procentenhet	55	e.t	19	e.t
+ 5 procentenheter	102	e.t	32	e.t

1) Värde > 100 uttrycker att återvinningsvärde understiger redovisat värde och nedskrivningsbehov föreligger. För verksamheten i Finland och Storbritannien är redovisat värde negativt till följd av ett negativt rörelsekapital som överstiger anläggningstillgångarnas värde.

Not 18. Fortsättning**Nedskrivning av goodwill**

Under året har koncernen skrivit ned goodwill med 0 (547) Mkr.

Nedskrivningen 2019 baseras på en beräkning av nyttjandevärde och redovisas som försäljnings- och administrationskostnad i resultaträkningen.

Ändrade marknadsförhållanden för verksamheterna i Storbritannien och Norge har medfört beslut om nedskrivning av goodwill under jämförelseåret uppgående till 367 Mkr i Storbritannien och 101 Mkr i Norge. Under jämförelseåret har koncernen även skrivit ned goodwill som uppstod i samband med förvärv i Polen och Finland gjorda under samma räkenskapsår.

Not 19. Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas enligt IAS 38, se not 1.

Immateriella tillgångar med tillämpade nyttjandeperioder

	2020-12-31	2019-12-31	Tillämpade nyttjandeperioder
Immateriella tillgångar, externt förvärvade	317	385	3–10 år
Immateriella tillgångar, internt upparbetade	454	480	3–7 år
Summa	771	865	

De internt upparbetade immateriella tillgångarna består av affärssystem. I externt förvärvade immateriella tillgångar ingår förvärv av programvaror i USA, Sverige och Finland, samt licenser och nyttjanderätter i Sverige.

Affärssystem skrivs av på maximalt sju år. Kundkontrakt skrivs av i takt med upparbetning och patent skrivs av på tio år.

Avskrivningar per funktion på övriga immateriella tillgångar

Avskrivningar görs på samtliga immateriella tillgångar då dessa har en begränsad nyttjandeperiod.

Avskrivning per funktion	2020	2019
Produktion och förvaltning	-115	-123
Försäljning och administration	-113	-110
Summa	-228	-233

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar på övriga immateriella tillgångar

Under året har nedskrivningar/återföring av nedskrivningar redovisats netto med 17 (0) Mkr. Återföring av nedskrivningar under året har skett i Polen.

Uppgift om anskaffningsvärden, ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar

	Immateriella tillgångar, externt förvärvade		Immateriella tillgångar, internt upparbetade ¹⁾	
	2020	2019	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 638	1 674	841	812
Investeringar	38	87	94	29
Företagsförvärv		18		
Avyttringar	-25	-199		
Omklassificeringar	7		-8	
Årets kursdifferenser	-130	58	-3	
	1 528	1 638	924	841
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-1 030	-1 031	-361	-249
Avyttringar	17	156		
Årets avskrivningar	-110	-121	-117	-112
Omklassificeringar	9		8	
Årets kursdifferenser	81	-34		
	-1 033	-1 030	-470	-361
Ackumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	-223	-231	0	0
Avyttringar		18		
Årets nedskrivningar		-18		
Återföring av nedskrivningar	18	18		
Omklassificeringar	10			
Årets kursdifferenser	17	-10		
	-178	-223	0	0
Redovisat värde vid årets slut	317	385	454	480
Redovisat värde vid årets början	385	412	480	563

1) De internt upparbetade immateriella tillgångarna utgörs av affärssystem.

Övrigt

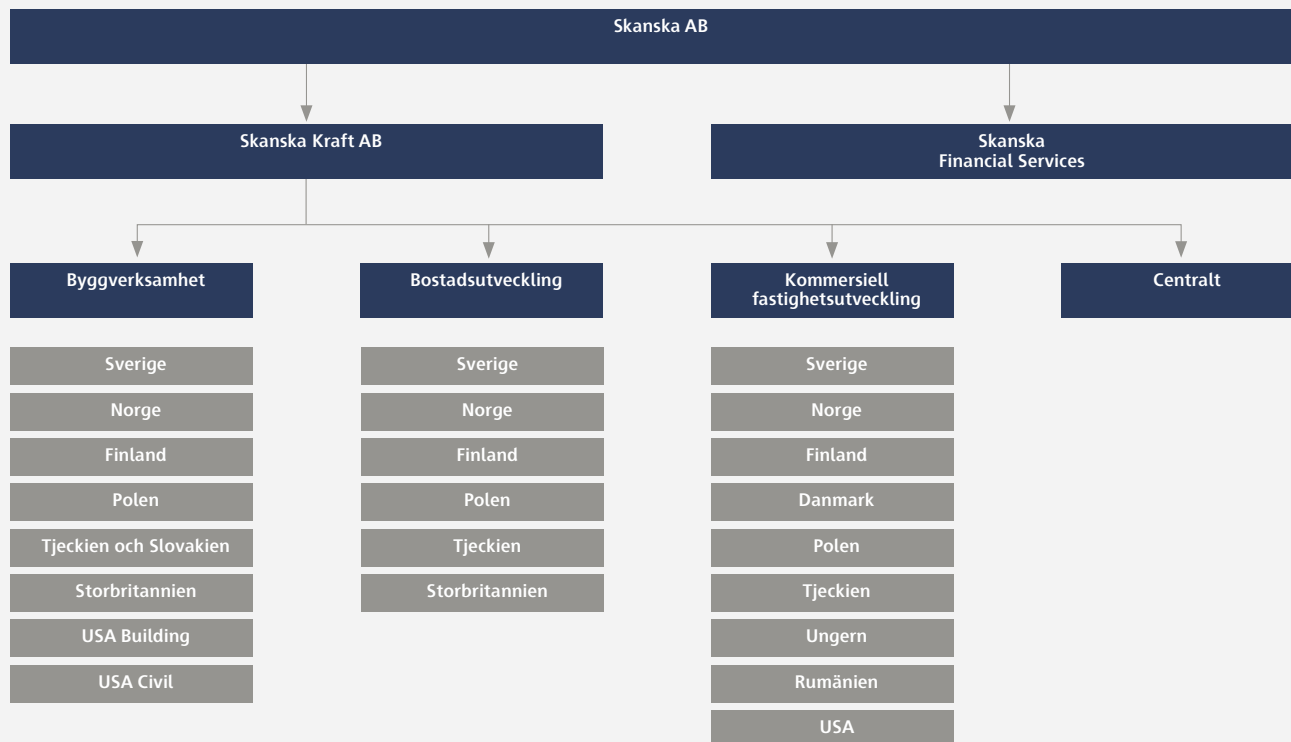
Uppgift om aktiverade räntor redovisas i not 15.

Direkta kostnader för forskning och utveckling uppgår till 216 (233) Mkr.

Not 20 A. Dotterföretag

Moderföretaget Skanska AB äger 100 procent av aktierna i Skanska Financial Services AB och Skanska Kraft AB. Skanska Kraft AB äger i sin tur direkt eller indirekt dotterföretagen i de länder som Skanska har verksamhet i. Alla dotterföretag är egna självständiga aktiebolag, handelsbolag eller motsvarande bolagsformer i respektive land. För bolagens säte, se not 51 i Moderbolagets noter.

Skanskas bolagsstruktur



Av vad som framgår av not 26 finns endast smärre intressen i innehav utan bestämmande inflytande.

Not 20 B. Placeringar i joint ventures och intresseföretag

För alla samarbetsarrangemang sker en bedömning av dess legala form, avtal mellan delägarna och andra omständigheter. Samarbetsarrangemang redovisas enligt IFRS 11 Samarbetsarrangemang som ett joint venture om delägarna endast har rätt till nettotillgångarna. Se även not 1.

Placeringar i joint ventures och intresseföretag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Resultat från joint ventures och intresseföretag efter skatt redovisas på egen rad i rörelseresultatet. Resultatet utgörs av koncernens andel av joint ventures och intresseföretags resultat efter skatt justerat för eventuell nedskrivning av koncernmässig goodwill och internvinster.

Resultat från joint ventures och intresseföretag framgår av följande tabell.

	2020	2019
Andel av joint ventures resultat enligt kapitalandelsmetoden	22	521
Försäljning av joint ventures	4 054	70
Nedskrivning joint ventures	-61	
Summa	4 015	591

Redovisat värde enligt rapporten över finansiell ställning samt förändringen som skett framgår av följande tabell.

	2020			2019		
	Joint ventures	Intresseföretag	Summa	Joint ventures	Intresseföretag	Summa
Vid årets början	3 419	23	3 442	3 267	21	3 288
Nyanskaffningar	17		17	104		104
Avyttringar	-1 334		-1 334	-165		-165
Omklassificeringar	648		648	287		287
Årets kursdifferenser	-48	-2	-50	95	1	96
Årets återföring för internresultat på entreprenadarbeten			0	1		1
Förändring av verkligt värde på derivat	-16		-16	-41		-41
Årets nedskrivningar	-61		-61			0
Årets förändring genom andel i joint ventures och intresseföretags resultat efter avdrag för erhållen utdelning	-957		-957	-129	1	-128
Redovisat värde vid årets slut	1 668	21	1 689	3 419	23	3 442

Joint ventures

Joint ventures redovisas i enlighet med IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures, se not 1.

Koncernen har andelar i joint ventures till ett redovisat värde om 1 668 (3 419) Mkr.

Inom OPS-portföljen finns redovisade värden i joint ventures om 741 (2 174) Mkr.

Resultat från joint ventures

Andelar i joint ventures resultat efter skatt redovisas i rörelseresultatet eftersom andelarna innehas som ett led i rörelsen.

Andel av joint ventures resultat enligt kapitalandelsmetoden kommer huvudsakligen från verksamheten inom OPS-portföljen.

OPS-portfölj

Offentlig-privat samverkan är en form av offentlig upphandling där ett projektbolag, ägt av privata företag, får ett helhetsansvar för att utveckla, finansiera, bygga, driva och underhålla offentliga samhällsnyttiga funktioner.

Betalningsformen för investeringarna kan antingen vara baserade på marknadsrisk, till exempel vägavgifter, eller baserade på tillgänglighet, se vidare IFRIC 12 not 1. Koncessionsperioderna för nuvarande investeringar varierar mellan 30 och 58 år och ägarandelen i nuvarande portfölj ligger mellan 32 och 50 procent. För tillfället har OPS-portföljen investeringar i Sverige, Storbritannien och USA.

Not 20 B. Fortsättning

Specifikation över större innehav i aktier och andelar i joint ventures					Koncernmässigt redovisat värde ¹⁾		varav kassaflödessäkring	
Bolag	Verksamhetsgren	Land	Andel (%) av kapital	Andel (%) av röster	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
AB Sydsten	Byggverksamhet	Sverige	50	50	151	148		
Bristol LEP Ltd ²⁾	Byggverksamhet	Storbritannien	80	80		1		
Essex LEP Ltd ²⁾	Byggverksamhet	Storbritannien	70	70		20		
UNIASFALT s.r.o.	Byggverksamhet	Slovakien	50	50	44	44		
Botkyrka Södra Porten Holding AB	Byggverksamhet	Sverige	50	50	99	101		
Nacka 13:79 JV AB	Bostadsutveckling	Sverige	50	50	30	321		
Sjöstadsbo AB	Bostadsutveckling	Sverige	50	50	167	265		
Järvastaden AB	Bostadsutveckling	Sverige	50	50	166	18		
Kista Park AB	Bostadsutveckling	Sverige	50	50	20	19		
Kista Valley AB	Bostadsutveckling	Sverige	50	50	36	35		
BCal SCD Property LP	Kommersiell fastighetsutveckling	USA	10	10	111	135		
Ranheimsfjæra Utbyggindsselskap DA	Bostadsutveckling	Norge	50	50	25	60		
Joint ventures inom OPS-portföljen ³⁾					741	2 174	-337	-327
Övriga joint ventures					78	78		
Summa joint ventures, koncernen					1 668	3 419	-337	-327

1) Koncernmässigt redovisat värde motsvarar koncernens andel i det egna kapitalet inklusive upparbetat resultat, koncernmässiga justeringar och avdrag för lämnade utdelningar.

2) Innehaven har avyttrats under 2020.

3) Redovisat värde på joint ventures inom OPS-portföljen är påverkat av kassaflödessäkringar. Värdet på dessa kassaflödessäkringarna uppgår till -337 (-327).

Vid försäljning av joint ventures där redovisat värde är påverkat av kassaflödessäkringar kommer resultatet av försäljningen att påverkas då effekten av kassaflödessäkringar återförs mot resultatet.

Orealiserad utvecklingsvinst i OPS-portföljen

Mdr kr	2020-12-31	2019-12-31
Nuvärde av kassaflöde från projekt	2,2	4,9
Nuvärde av återstående investeringar	-1,0	-1,1
Nuvärde av projekt	1,2	3,8
Redovisat värde före kassaflödessäkringar	-0,7	-2,5
Orealiserad utvecklingsvinst	0,5	1,3
Kassaflödessäkring	0,3	0,3
Påverkan i realiserat eget kapital¹⁾	0,8	1,6

1) Skatteeffekter ej inkluderade.

Not 20 B. Fortsättning

Uppgift om Skanskas joint ventures

Större delen av Skanskas joint ventures återfinns inom OPS-portföljen som redovisas enligt IFRIC 12, Avtal om ekonomiska eller samhälleliga tjänster. Nedan redovisas 100 procent av joint ventures resultaträkning och rapport över finansiell ställning.

Resultaträkning	OPS-portfölj		Övriga joint ventures		Totalt alla joint ventures	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Intäkter	9 161	12 372	2 731	4 118	11 892	16 490
Avskrivningar	-161	-220	-32	-32	-193	-252
Övriga rörelsekostnader	-9 659	-11 994	-2 281	-2 367	-11 940	-14 361
Rörelseresultat	-659	158	418	1 719	-241	1 877
Ränteintäkter	1 104	1 132	6	8	1 110	1 140
Räntekostnader	-1 104	-1 240	-17	-14	-1 121	-1 254
Finansiella poster		1	304	-658	304	-657
Resultat efter finansiella poster¹⁾	-659	51	711	1 055	52	1 106
Skatt	134	-47	-18	-15	116	-62
Årets resultat	-525	4	693	1 040	168	1 044
Årets totalresultat	-525	4	693	1 040	168	1 044
Rapport över finansiell ställning	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Anläggningstillgångar	41 103	56 872	395	327	41 498	57 199
Omsättningstillgångar	2 186	475	11 113	5 527	13 299	6 002
Kassa och bank	3 798	7 962	1 253	495	5 051	8 457
Summa tillgångar	47 087	65 309	12 761	6 349	59 848	71 658
Eget kapital hänförligt till aktieägaren ²⁾	1 675	4 419	5 449	3 127	7 124	7 546
Långfristiga finansiella skulder	40 505	55 028	626	397	41 131	55 425
Andra långfristiga skulder			187	126	187	126
Kortfristiga finansiella skulder	4 907	5 862	5 864	2 280	10 771	8 142
Andra kortfristiga skulder			635	419	635	419
Summa eget kapital och skulder	47 087	65 309	12 761	6 349	59 848	71 658
Skanska har mottagit följande utdelning ³⁾	261	64	717	584	978	648
Avstämning mot andelar i joint ventures						
Eget kapital hänförligt till andelsägarna i joint ventures, 100%	1 675	4 419	5 449	3 127	7 124	7 546
Avgår eget kapital hänförligt till andra delägare än Skanska	-1 245	-2 273	-4 326	-1 875	-5 571	-4 148
Skanskas andel av eget kapital i joint ventures justerat för övervärden och goodwill	430	2 146	1 123	1 252	1 553	3 398
+ Förluster som redovisas som avsättning	372	28	2		374	28
- Nedskrivningar	-61				-61	
+/- Eliminering internvinst			-198	-7	-198	-7
Redovisat värde på Skanskas andelar	741	2 174	927	1 245	1 668	3 419
varav kassaflödessäkring	-337	-327			-337	-327

1) Beloppet inkluderar nedskrivningar på koncernnivå.

2) Eget kapital innehåller efterställda lån från ägarna.

3) Utdelning innehåller även betalda räntor på de efterställda lånen.

Not 20 B. Fortsättning**Ställda säkerheter**

Aktier i joint ventures som ställts som säkerhet för lån och andra förpliktelse uppgår till 741 (2 174) Mkr.

Övrigt

Skanskas joint ventures ägs av Skanska och andra investerare. Finansiering sker delvis av kapital från ägarna, men majoriteten av dem finansieras via banker eller kreditinstitut. Säkerheten för skulderna är alla tillgångar i respektive joint venture. Enligt avtal med bankerna begränsas möjligheten att disponera bankmedel från dessa joint ventures.

I delägda joint ventures totala investeringsåtaganden uppgår Skanskas andel till 1 789 (2 848) Mkr, varav Skanska har återstående åtaganden om att investera 1 120 (1 275) Mkr i infrastrukturinvesteringar i form av andelar och lån. Övrig del förväntas finansieras främst i form av bankkrediter eller obligationslån i respektive joint venture samt i form av andelar och lån från andra delägare.

Eventualförpliktelser för joint ventures uppgår till 357 (574) Mkr.

Intresseföretag

Intresseföretag redovisas i enlighet med IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures, se not 1. Redovisat värde på intresseföretag uppgår till 21 (23) Mkr.

Uppgift om koncernens andel av intäkter, resultat, tillgångar, skulder och eget kapital i intresseföretag

	2020	2019
Intäkter	20	25
Resultat	0	-2
Tillgångar	24	26
Eget kapital ¹⁾	21	23
Skulder	3	3
	24	26

1) Avstämning mellan eget kapital och redovisat värde på andelarna enligt kapitalandelsmetoden.

	2020-12-31	2019-12-31
Eget kapital i intressebolag	21	23
Redovisat värde	21	23

Övrigt

I intressebolagen finns inga skulder eller eventualförpliktelser som koncernen kan bli betalningsansvarig för. Det finns ej heller några åtaganden om framtida investeringar.

Not 20 C. Gemensamma verksamheter

Skanska utför en del projekt med en gemensam part utan att ett speciellt legalt bolag bildas för ändamålet. Dessa projekt klassificeras då som en gemensam verksamhet enligt IFRS 11. Gemensamma verksamheter utan att ett speciellt bolag bildas återfinns främst i USA.

Skanska utför även en del projekt med en gemensam part där ett speciellt bolag bildas för ändamålet. Dessa projekt klassificeras som en gemensam verksamhet under förutsättning att övriga kriterier i IFRS 11 uppfylles.

Specifikation över större intressen i gemensamma verksamheter, efter omsättning innevarande år

Namn på den gemensamma verksamheten	Verksamhet	Land	Andel (%) av kapital
Skanska/Walsh	Flygplats	USA	70
Skanska Balfour Beatty	Campusområde	USA	50
tRIIO	Gas underhåll	Storbritannien	50
Skanska-Granite-Lane Joint Venture	Motorväg/Bro	USA	40
Regional Connector Constructors	Kollektivtrafik	USA	63
Skanska-Traylor-Shea Joint Venture	Kollektivtrafik	USA	50
Skanska Costian Strabag Joint Venture	Järnväg	Storbritannien	34
Costain Skanska HS2 South EW Joint Venture	Järnväg	Storbritannien	50
Mid-Coast Transit Constructors	Järnväg	USA	33
Skanska Trevcon II	Markarbete	USA	65
Skanska Corman McLean Joint Venture	Bro	USA	65
Hoffman Skanska	Flygplats	USA	50
Skanska Ecco III	Motorväg/Bro	USA	70

Det finns ytterligare 100 mindre gemensamma verksamheter i ovan nämnda länder, samt i Sverige, Norge och Tjeckien.

Not 21. Finansiella tillgångar

Som finansiella anläggningstillgångar redovisas finansiella placeringar, finansiella fordringar och aktieinnehav där ägandet understiger 20 procent och koncernen inte innehar betydande inflytande.

Som finansiella omsättningstillgångar redovisas finansiella placeringar och finansiella fordringar. Se även not 6.

Finansiella anläggningstillgångar	2020-12-31	2019-12-31	Finansiella omsättningstillgångar	2020-12-31	2019-12-31
Finansiella anläggningstillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			Finansiella omsättningstillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Derivat	4	1	Derivat	192	127
	4	1		192	127
Finansiella anläggningstillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat			Finansiella omsättningstillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Aktier och andelar ¹⁾	43	44	Likvida medel med restriktioner	4 202	5 316
	43	44	Fordringar hos joint ventures	21	19
			Övriga räntebärande fordringar	4 077	1 437
Finansiella anläggningstillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				8 300	6 772
Fordringar hos joint ventures	10	15	Summa	8 492	6 899
Likvida medel med restriktioner	611	768	varav räntebärande finansiella omsättningstillgångar	8 300	6 772
Övriga räntebärande fordringar	165	155	varav icke räntebärande finansiella omsättningstillgångar	192	127
	786	938			
Övrigt			Totalt redovisat värde för finansiella tillgångar	10 423	9 427
Nettotillgångar i fonderade pensionsplaner	1 098	1 545	varav finansiella tillgångar exklusive aktier och pensioner	9 282	7 838
Summa	1 931	2 528			
varav räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1 884	2 483			
varav icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	47	45			

1) Aktieinnehavet har under året påverkats av nedskrivning med 0 (1) Mkr.

Not 22. Omsättningsfastigheter/Projektutveckling

Omsättningsfastigheter redovisas enligt IAS 2 Varulager, se not 1.
Balansposternas fördelning per verksamhetsgren framgår nedan.

Verksamhetsgren	2020-12-31	2019-12-31
Kommersiell fastighetsutveckling	27 906	29 708
Bostadsutveckling	17 041	16 665
Summa	44 947	46 373

För ytterligare beskrivning av verksamhetsgrenarna, se not 4. Omsättningsfastigheter indelas i färdiga fastigheter, fastigheter under uppförande och exploateringsfastigheter.

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar

Omsättningsfastigheter värderas enligt IAS 2 Varulager och värderas därmed till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Justering till nettoförsäljningsvärde via en nedskrivning redovisas liksom återföring av gjorda nedskrivningar i resultaträkningen som produktions- och förvaltningskostnad. Nettoförsäljningsvärdet påverkas såväl av fastighetens typ och belägenhet som av marknadens avkastningskrav.

	Nedskrivningar		Återföring av nedskrivningar		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Kommersiell fastighetsutveckling	-279	-19			-279	-19
Bostadsutveckling	-47	-170	2		-45	-170
Summa	-326	-189	2	0	-324	-189

Redovisade värden

	Färdigställda fastigheter		Fastigheter under uppförande		Exploateringsfastigheter		Omsättningsfastigheter	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kommersiell fastighetsutveckling	6 575	5 025	9 739	14 882	11 592	9 801	27 906	29 708
Bostadsutveckling	648	567	7 843	7 902	8 550	8 196	17 041	16 665
Summa	7 223	5 592	17 582	22 784	20 142	17 997	44 947	46 373

	Kommersiell fastighetsutveckling		Bostadsutveckling		Summa omsättningsfastigheter	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Redovisat värde						
Vid årets början	29 708	25 829	16 665	16 562	46 373	42 391
Förvärv				89		89
Investeringar	9 751	12 890	10 302	9 310	20 053	22 200
Redovisat värde sålda fastigheter	-9 330	-8 998	-9 097	-9 257	-18 427	-18 255
Nedskrivningar	-279	-19	-47	-170	-326	-189
Återföring av nedskrivningar			2		2	
Årets avsättning för internvinst på entreprenadarbeten	-289	-327	-163	-135	-452	-462
Omklassificeringar	-152	-265	104	4	-48	-261
Årets kursdifferenser	-1 503	598	-725	262	-2 228	860
Vid årets slut	27 906	29 708	17 041	16 665	44 947	46 373

Redovisat värde för omsättningsfastigheter fördelas på fastigheter värderade efter anskaffningsvärde och fastigheter värderade enligt nettoförsäljningsvärde enligt följande tabell.

	Anskaffningsvärde		Nettoförsäljningsvärde		Summa	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kommersiell fastighetsutveckling	27 832	29 637	74	71	27 906	29 708
Bostadsutveckling	16 803	16 008	238	657	17 041	16 665
Summa	44 635	45 645	312	728	44 947	46 373

Not 22. Fortsättning**Skillnad mellan verkligt värde och redovisat värde på omsättningsfastigheterna**

Mdr kr	Övervärde 2020-12-31	Övervärde 2019-12-31
Kommersiell fastighetsutveckling		
Färdigställda projekt	2,1	1,6
Exploateringsfastigheter	0,7	1,0
Pågående projekt ¹⁾	4,3	7,1
	7,1	9,7
Bostadsutveckling		
Råmark och exploateringsfastigheter	2,8	3,2
Summa	9,9	12,9

1) Bedömt marknadsvärde. Intern värdering med värdetidpunkt vid respektive färdigställande.

Ställda säkerheter

Omsättningsfastigheter som ställts som säkerhet för lån och andra förpliktelser uppgår till 0 (0) Mkr, se not 33.

Övrigt

Uppgift om aktiverade räntor redovisas i not 15.

Skanska har åtaganden om att investera 2 565 (1 870) Mkr i omsättningsfastigheter.

Not 23. Material- och varulager

Material- och varulager redovisas enligt IAS 2 Varulager, se not 1.

	2020-12-31	2019-12-31
Råvaror och förnödenheter	318	300
Varor under tillverkning	101	105
Färdigvaror och handelsvaror	681	723
Summa	1 100	1 128

Det finns inga väsentliga skillnader mellan redovisat värde för varulagret och dess verkliga värde.

Ingen del av varulagret har justerats till följd av att nettoförsäljningsvärdet har ökat.

Inga varor har ställts som säkerhet för lån och andra förpliktelser.

Not 24. Övriga rörelsefordringar

Som övriga rörelsefordringar redovisas icke räntebärande fordringar i rörelsen. Rörelsefordringarna ingår i koncernens verksamhetscykel och redovisas som omsättningstillgångar.

	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	13 279	20 213
Andra rörelsefordringar	5 813	2 982
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 310	4 018
Summa	22 402	27 213
Varav finansiella instrument redovisat i not 6.		
Kundfordringar	13 279	20 213
Övriga rörelsefordringar inklusive upplupna ränteintäkter	109	155
	13 388	20 368
Varav icke finansiella instrument	9 014	6 845

Not 25. Kassa och bank

Kassa och bank består av kassa och disponibla medel på bank och motsvarande kreditinstitut. Kassa och bank uppgår till 19 508 (8 745) Mkr. Koncernen har ej några kortfristiga placeringar per balansdagen, ej heller per föregående års balansdag.

Not 26. Eget kapital/Resultat per aktie

Eget kapital i koncernen fördelas på eget kapital hänförligt till aktieägarna och innehav utan bestämmande inflytande.

Innehav utan bestämmande inflytande utgör 0,3 procent av totala egna kapitalet.

Eget kapital har under året förändrat sig enligt följande.

	2020	2019
Ingående balans	33 021	29 347
varav innehav utan bestämmande inflytande	97	97
Förändrad redovisningsprincip, not 3		-67
Justerad ingående balans	33 021	29 280
Årets totalresultat		
Årets resultat hänförligt till		
Aktieägarna	9 875	6 031
Innehav utan bestämmande inflytande	22	23
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner ¹⁾	-1 003	-895
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat	211	166
Summa	-792	-729
Poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat		
Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna ²⁾	-2 120	672
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-7	3
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter ²⁾	-19	4
Påverkan av kassaflödessäkringar ³⁾	-141	-10
Skatt hänförligt till poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat	21	-10
Summa	-2 266	659
Årets övrigt totalresultat efter skatt	-3 058	-70
Årets totalresultat	6 839	5 984
varav hänförligt till aktieägarna	6 824	5 958
varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	15	26
Övriga förändringar i eget kapital som ej ingår i årets totalresultat		
Utdelning till aktieägarna	-1 340	-2 462
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-15	-26
Påverkan av aktierelaterade ersättningar	300	245
Återköp aktier	-88	
Summa	-1 143	-2 243
Utgående eget kapital	38 717	33 021
varav innehav utan bestämmande inflytande	97	97

1) Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, -1 003 (-895) Mkr, tillsammans med skatt 211 (166) Mkr, totalt -792 (-729) Mkr utgör koncernens totala påverkan på övrigt totalresultat av omvärderingar pensioner redovisade enligt IAS 19 och redovisas i balanserade vinstmedel.

2) Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna, -2 120 (672) Mkr samt säkring av valutarisk i utlandsverksamheter, -19 (4) Mkr, totalt -2 139 (676) Mkr, utgör koncernens förändring av omräkningsreserv.

3) Påverkan av kassaflödessäkringar -141 (-10) Mkr, tillsammans med skatt 21 (-10) Mkr, totalt -120 (-20) Mkr utgör koncernens förändring av reserv för kassaflödessäkring.

Eget kapital hänförligt till aktieägarna fördelas på:

	2020-12-31	2019-12-31
Aktiekapital	1 260	1 260
Tillskjutet kapital	3 327	3 027
Reserver	906	3 165
Balanserat resultat	33 127	25 472
Summa	38 620	32 924

Tillskjutet kapital

Inbetalt kapital utöver kvotvärde vid historiska nyemissioner redovisas som tillskjutet kapital.

Förändringen under 2020 och 2019 hänför sig till aktierelaterade ersättningar och uppgår till 300 (245) Mkr.

Reserver

	2020-12-31	2019-12-31
Omräkningsreserv	1 412	3 551
Reserv för kassaflödessäkring	-506	-386
Summa	906	3 165

Avstämning reserver

	2020	2019
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	3 551	2 875
Årets omräkningsdifferenser	-2 120	672
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-19	4
Utgående omräkningsreserv	1 412	3 551
Reserv för kassaflödessäkring		
Ingående sättningsreserv	-386	-366
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat		
Årets sättningsreserv	-296	-160
Upplöst mot resultaträkningen	155	150
Skatt hänförlig till årets sättningsreserv	21	-10
Utgående sättningsreserv	-506	-386
Summa reserver	906	3 165

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven består av ackumulerade omräkningsdifferenser vid omräkning av finansiella rapporter för utländska verksamheter. I omräkningsreserven ingår även kursdifferenser som uppstått vid säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter: Omräkningsreserven "nollställdes" vid övergången till IFRS redovisningen 1 januari 2004.

Årets omräkningsdifferenser uppgår till -2 120 (672) Mkr och består av negativa omräkningsdifferenser i främst USD.

Omräkningsreserven har under året påverkats av kursdifferenser med -19 (4) Mkr genom valutasättningsåtgärder. Totalt uppgår ackumulerad omräkningsreserv till 1 412 (3 551) Mkr.

Not 26. Fortsättning

Reserv för kassaflödessäkring

Säkringsredovisning tillämpas huvudsakligen för OPS-portföljen. I reserven för kassaflödessäkring redovisas orealiserade vinster och förluster på säkringsinstrumenten. Förändringen under året uppgår till -120 (-20) Mkr vilket förklaras av ändrade valutakurser där terminskontrakt tecknats för framtida transaktioner i utländsk valuta och säkringsredovisning tillämpas, samt att ränteswappar har förfallit och realiserats vilket till viss del motverkas av ändrade marknadsräntor. Utgående reserv uppgår till -506 (-386) Mkr.

Balanserat resultat

I balanserat resultat ingår årets resultat samt ej utdelade tidigare års intjänade vinstmedel i koncernen. Moderbolagets reservfond ingår i balanserat resultat tillsammans med omvärderingar av pensionskulder som enligt IAS 19 endast redovisas i övrigt totalresultat.

Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner

Eget kapital har påverkats av omvärderingar av förmånsbaserade pensionsplaner med -792 (-729) Mkr efter hänsyn till sociala kostnader och skatt. Omvärderingar av pensionsförpliktelser uppgår till -2 306 (-2 617) Mkr och beror till stor del på sänkt diskonteringsränta för pensionsplanerna i Sverige, Norge och Storbritannien.

Omvärderingar av förvaltningstillgångar uppgår till 1 446 (1 866) Mkr då verklig avkastning på tillgångarna överstiger beräknad avkastning, se även not 28.

	2020	2019
Omvärderingar pensionsförpliktelser	-2 306	-2 617
Skillnad mellan beräknad och verklig avkastning på förvaltningstillgångar	1 446	1 866
Sociala avgifter inklusive särskild löneskatt	-143	-144
Skatt	211	166
Summa	-792	-729

IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar

De aktiesparprogram som infördes 2017 och 2020 redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med ett eget kapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Detta innebär att det verkliga värdet beräknas baserat på bedömd målpåfyllelse av uppställda resultatmål under mätperioden. Efter mätperiodens slut fastställs det verkliga värdet. Värdet fördelas över den treåriga intjänandeperioden. Någon omvärdering efter att det verkliga värdet fastställts sker ej under resterande intjänandeperiod förutom för förändringar av antalet aktier på grund av att villkoret om fortsatt anställning under intjänandeperioden ej längre uppfylls.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning för 2020 om 9,50 (3,25) kronor per aktie, varav 6,50 (3,25) kronor per aktie i ordinarie utdelning och 3,00 (0,00) kronor per aktie i extra utdelning. Förslaget motsvarar en utdelning om totalt 3 917 (1 340) Mkr. För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Som avstämningsdag för erhållande av utdelning har styrelsen föreslagit torsdagen den 1 april 2021. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på återköp av egna B-aktier och överföring av B-aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram. Beslut om utdelning till aktieägarna för 2020 fattas av årsstämman den 30 mars 2021.

Aktier

Uppgift om antal aktier samt resultat respektive eget kapital per aktie framgår av tabell nedan.

	2020	2019
Antal aktier vid årets slut	419 903 072	419 903 072
varav A-aktier	19 684 564	19 704 715
varav B-aktier	400 218 508	400 198 357
Genomsnittskurs, återköpta aktier, kronor	138,45	137,54
varav under året återköpta	460 000	
Antal B-aktier i eget förvar vid årets slut	7 616 674	8 394 479
Antal utestående aktier vid årets slut	412 286 398	411 508 593
Genomsnittligt antal utestående aktier	411 993 869	410 720 937
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	414 304 017	412 585 074
Genomsnittlig utspädning, procent	0,56	0,45
Resultat per aktie, kronor	23,97	14,68
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	23,84	14,62
Eget kapital per aktie, kronor	93,67	80,01

Förändring av antal aktier	2020	2019
Antal vid årets ingång	411 508 593	409 678 438
Antal återköpta B-aktier	-460 000	
Antal aktier tilldelade anställda	1 237 805	1 830 155
Antal vid årets utgång	412 286 398	411 508 593

Utspädningseffekt

För det aktiesparprogram som infördes 2017 och 2020 beräknas antalet potentiella stamaktier under mätperioden utifrån bedömt antal aktier som kommer att utges som en följd av uppfyllelse av uppställda mål. Efter mätperiodens slut fastställs det antal aktier som kan komma att utges förutsatt att villkoret om fortsatt anställning uppfylls. Sålunda framräknade antal potentiella stamaktier reduceras därefter för funktionen mellan det vederlag som Skanska förväntas erhålla och genomsnittlig börskurs under perioden.

Kostnaden exklusive sociala avgifter för båda aktiesparprogrammen bedöms uppgå till 1 196 Mkr fördelad på de tre intjänandeåren, motsvarande 6 529 998 aktier. Maximal utspädning vid intjänandeperiodernas utgång beräknas till 1,56 procent.

Årets kostnad för båda programmen uppgår till 300 Mkr exklusive sociala avgifter. Intjänade, ej ännu utdelade aktierätter till och med 2020 uppgår till 2 310 148 aktier. Utspädningseffekten till och med 2020 uppgår till 0,56 procent.

Kapitalhantering

Kapitalbehovet varierar mellan de olika verksamhetsgrenarna. Skanskas byggprojekt finansieras huvudsakligen av kunderna. Det leder till att bolaget inom Byggverksamheten kan arbeta med ett fritt rörelsekapital (negativt). Det fria rörelsekapitalet inom Byggverksamheten tillsammans med vinster från koncernens verksamheter, liksom möjligheten att öka belåningen genom kreditfinansiering, gör det möjligt att finansiera investeringar i egen projektutveckling.

Sett till Byggverksamhetens stora volym med differentierade risker i olika typer av uppdrag och beställares krav på säkerheter, exempelvis utförandegarantier vid offentligt upphandlade projekt på den amerikanska marknaden, föreligger ett betydande krav på eget kapital. Hänsyn måste också tas till finansiering av goodwill liksom kommande investeringar inom Projektutveckling.

Not 26. Fortsättning

Ett antal finansiella mål har fastställts, som bedöms vara de som bäst reflekterar lönsamheten i verksamheten och som bäst visar det finansiella utrymmet för investeringar och tillväxt. Avkastning på eget kapital respektive sysselsatt kapital är ett mått på hur väl aktieägarnas och långivarnas kapital används.

Målen för 2016–2020 är avkastning på koncernens eget kapital om minst 18 procent, rörelsemarginal inom Byggverksamheten om minst 3,5 procent och avkastning på sysselsatt kapital sammantaget för verksamhetsgrenarna inom Projektutveckling om minst 10 procent. Skanska har en utdelningspolicy att dela ut 40–70 procent av årets resultat efter skatt till delägarna, förutsatt att bolagets finansiella situation i sin helhet är stabil.

Det är styrelsens bedömning att koncernens eget kapital uppgår till ett rimligt belopp med hänsyn till de behov som Skanskas finansiella ställning och marknadsomständigheter erfordrar.

Not 27. Finansiella skulder

Finansiella skulder fördelas på långfristiga och kortfristiga skulder. I normalfallet gäller en förfallotidpunkt inom ett år om skulden skall behandlas som kortfristig. Detta gäller inte för diskonterade rörelseskulder, vilka tillhör verksamhetscykeln och därför redovisas som kortfristiga skulder oavsett förfallotidpunkt.

Beträffande finansiella risker och finanspolicy se not 6.

Långfristiga finansiella skulder	2020-12-31	2019-12-31
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Derivat	6	2
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Skulder till kreditinstitut	2 641	1 864
Övriga skulder	600	699
Summa	3 247	2 565
varav räntebärande långfristiga finansiella skulder	3 241	2 563
varav icke räntebärande långfristiga finansiella skulder	6	2
Kortfristiga finansiella skulder		
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Derivat	85	50
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Byggnadskreditiv i bostadsrättsföreningar	4 045	3 430
Skulder till kreditinstitut	533	632
Övriga skulder		505
Summa	4 663	4 617
varav räntebärande kortfristiga finansiella skulder	4 578	4 567
varav icke räntebärande kortfristiga finansiella skulder	85	50
Totalt redovisat värde för finansiella skulder	7 910	7 182

Not 28. Pensioner

Avsättningar för pensioner redovisas i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda. Se not 1.

Pensionssskuld enligt rapport över finansiell ställning

Räntebärande pensionskulder uppgår enligt rapporten över finansiell ställning till 7 360 (6 866) Mkr och räntebärande pensionsfordringar uppgår till 1 098 (1 545) Mkr. Räntebärande pensionskulder och räntebärande pensionsfordringar uppgår netto till 6 262 (5 321) Mkr.

Skanska har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Norge och Storbritannien. Pensionen i dessa planer baseras huvudsakligen på slutlönen eller genomsnittligt intjänande under anställningsperioden. Planerna omfattar ett stort antal anställda men det förekommer även avgiftsbestämda planer i dessa länder. Koncernbolag i andra länder har pensionsplaner som redovisas som avgiftsbestämda planer.

Förmånsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. För varje år tjänar den anställde in ökad rätt till pension vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagande.

Pensionsplanerna är fonderade genom att pensionsförpliktelserna tryggs av tillgångar i pensionsstiftelser och avsättningar i räkningskaperna.

Förvaltningstillgångarna i Sverige och Storbritannien understiger pensionsförpliktelserna varför mellanskillnaden redovisas som en skuld i rapport över finansiell ställning. Förvaltningstillgångarna i Norge överstiger pensionsförpliktelserna varför mellanskillnaden redovisas som en fordran. Den takregel som i vissa fall begränsar tillgångarnas värde i rapport över finansiell ställning är inte aktuell enligt befintliga stadgar i stiftelserna, förutom för en av planerna i Norge och en av de mindre planerna i Storbritannien. Förvaltningstillgångarnas redovisade värde har reducerats med 46 (4) Mkr genom begränsning enligt takregeln.

Pensionsförpliktelserna per balansdagen uppgår till 28 173 (27 115) Mkr. Pensionsförpliktelserna har under året påverkats av omvärderingar. Sänkt diskonteringsränta för samtliga tre länder har ökat pensionsförpliktelserna vilket i viss mån motverkas av sänkt inflation för Sverige. Omvärderingarna ingår i övrigt totalresultat och uppgår netto till –2 306 (–2 617) Mkr. Pensionsförpliktelserna har även påverkats av att kostnaderna för intjänade pensioner och räntekostnader överstiger utbetalda pensioner. Pensionsförpliktelserna har reducerats genom lägre valutakurs för norska kronor och brittiska pund.

Förvaltningstillgångarna uppgår till 21 911 (21 794) Mkr. Förvaltningstillgångarna har under året påverkats av omvärderingar då verklig avkastning på tillgångarna överstiger beräknad avkastning. Omvärderingarna ingår i övrigt totalresultat och uppgår till 1 446 (1 866) Mkr. Förvaltningstillgångarna har reducerats genom lägre valutakurs för norska kronor och brittiska pund.

I resultaträkningen redovisad intäkt på förvaltningstillgångarna uppgick till 424 (519) Mkr medan verklig avkastning uppgick till 1 870 (2 385) Mkr. Den högre avkastningen är hänförlig till pensionsplanerna i samtliga tre länder.

Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier, räntebärande värdepapper, andelar i fonder samt investeringar i fastigheter och OPS-projekt. Inga tillgångar används i rörelsen. Antalet direktägda aktier i Skanska AB uppgår till 0 (0) st B-aktier. Det finns också en obetydlig andel indirekt ägda aktier i Skanska AB via investeringar i olika slags fonder.

De risker som följer av bolagets förmånsbestämda pensionsplaner är av flera slag. Pensionsåtagandena påverkas huvudsakligen av aktuell diskonteringsränta, löneökningar, inflation samt livslängd. Risken i förvaltningstillgångarna utgörs huvudsakligen av marknadsrisk. Sammantaget kan effekten av dessa risker innebära volatilitet i bolagets egna kapital samt medföra ökade framtida kostnader för pensioner och högre

Not 28. Fortsättning

pensionsutbetalningar än beräknat. Skanska följer löpande utvecklingen av pensionsåtagandena och uppdaterar de väsentligaste antagandena varje kvartal och övriga antagandena minst en gång per år.

Beräkning av pensionsåtagandena utföres av oberoende aktuarier. Bolaget har upprättat styrdokument för hantering av förvaltningstillgångarna i form av placeringsriktlinjer där tillåtna investeringar och allokeringsramar för dessa regleras. Härutöver använder bolaget externa investeringsrådgivare som löpande följer förvaltningstillgångarnas utveckling. Den långa durationen i pensionsåtagandena matchas delvis genom långfristiga investeringar i OPS-projekt och fastighetsinvesteringar samt placeringar i långfristiga räntebärande värdepapper.

Den största förmånsbestämda planen för Skanska i Sverige är ITP 2-planen där pensionen baseras på slutlön vid pensionstillfället. ITP 2 omfattar tjänstemän födda 1978 eller tidigare. Pensionsåtagandena säkras genom tillgångar i pensionsstiftelse samt genom kreditförsäkring hos PRI Pensionsgaranti. Pensionsåtagandet är livslångt och känsligt för ändringar av diskonteringsräntan, löneökningar, inflationen samt livslängden.

En mindre del av ITP 2 planen tryggs genom försäkring i Alecta. Denna försäkring omfattar flera arbetsgivare och det föreligger inte tillräcklig information för att redovisa dessa förpliktelser som en förmånsbestämd plan. Pension som tryggs genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Betalda avgifter under 2020 uppgår till 3 (3) Mkr. Vid utgången av 2020 uppgick den kollektiva konsolideringsnivån för förmånsbestämd försäkring i Alecta till preliminärt 148 (148) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av tillgångar i procent av försäkrings-tekniska åtaganden.

Inom Skanska Norge är den största förmånsbestämda pensionsplanen Skanska Norge Pensionskassa. Planen omfattar så gott som samtliga anställda inom Skanska i Norge och pensionen baseras på slutlön och antal år som anställd i Skanska. Pensionsåtagandena säkras genom tillgångar i pensionskassan. Skanska Norge Pensionskassa är sedan mitten av 2018 stängd för nytillträde. Pensionsåtagandet är livslångt och känsligt för ändringar av diskonteringsräntan, löneökningar, inflationen samt livslängden.

Den största av Skansas förmånsbestämda pensionsplaner i Storbritannien är Skanska Pension Fund. Planen omfattar tjänstemän och baseras på genomsnittligt intjänad lön över anställningsperioden. Pensionen omvärderas efter ändringar i prisinflationsbeloppet. Pensionsåtagandena säkras genom tillgångar i pensionsfonden. Skanska Pension Fund är sedan slutet av första kvartalet 2018 stängd för nyintjänande och nytillträde. Pensionsåtagandet är känsligt för ändringar av diskonteringsräntan, inflationen samt livslängden.

Nettoskuld avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

	2020-12-31	2019-12-31
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde per den 31 december	28 173	27 115
Förvaltningstillgångar, verkligt värde per den 31 december	-21 911	-21 794
Nettoskuld enligt rapport över finansiell ställning	6 262	5 321

Pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar per land

2020	Sverige	Norge	Storbritannien	Totalt
Pensionsförpliktelser	11 902	4 626	11 645	28 173
Förvaltningstillgångar	-4 988	-5 724	-11 199	-21 911
Nettoskuld enligt rapport över finansiell ställning	6 914	-1 098	446	6 262

2019

Pensionsförpliktelser	11 190	4 288	11 637	27 115
Förvaltningstillgångar	-4 848	-5 833	-11 113	-21 794
Nettoskuld enligt rapport över finansiell ställning	6 342	-1 545	524	5 321

Räntebärande pensionsskuld, netto

	2020	2019
Ingående balans pensionsskuld, netto	5 321	4 765
Pensionskostnader	551	524
Betalda förmåner från arbetsgivare	-248	-237
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-313	-490
Omvärderingar ¹⁾	860	751
Reduceringar och regleringar	-8	0
Kursdifferenser	99	8
Nettoskuld enligt rapport över finansiell ställning	6 262	5 321

1) Se även not 26 där skattedel och sociala kostnader som redovisas i övrigt totalresultat framgår.

Pensionsförpliktelser

	2020	2019
Ingående balans	27 115	23 275
Pensioner intjänade under perioden	496	446
Ränta på förpliktelser	485	603
Betalda förmåner från arbetsgivare	-248	-237
Betalda förmåner från förvaltningstillgångar	-442	-477
Omvärderingar:		
- Aktuariella vinster (-) / förluster (+) förändrade finansiella antaganden	2 442	2 941
- Aktuariella vinster (-) / förluster (+) förändrade demografiska antaganden	-236	-88
- Erfarenhetsbaserade förändringar	100	-236
Reduceringar och regleringar	-8	
Kursdifferenser	-1531	888
Pensionsförpliktelser, nuvärde	28 173	27 115

Not 28. Fortsättning**Pensionsförpliktelsearnas fördelning och genomsnittlig löptid per land**

2020	Sverige	Norge	Stor-britannien
Aktiva medlemmars del av förpliktelsearna	43%	47%	4%
Vilande pensionsrättigheter	26%	17%	55%
Pensionärers del av förpliktelsearna	31%	36%	41%
Vägd genomsnittlig löptid	21 år	20 år	20 år

2019

Aktiva medlemmars del av förpliktelsearna	41%	47%	4%
Vilande pensionsrättigheter	26%	14%	56%
Pensionärers del av förpliktelsearna	33%	39%	40%
Vägd genomsnittlig löptid	21 år	19 år	20 år

Förvaltningstillgångar

	2020	2019
Ingående balans	21 794	18 510
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	424	519
Tillskjutna medel från arbetsgivare	313	490
Tillskjutna medel från anställda	6	6
Betalda förmåner	-442	-477
Skillnad mellan verklig avkastning och beräknad avkastning	1 446	1 866
Kursdifferenser	-1 630	880
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	21 911	21 794

Tillskjutna medel förväntas uppgå till 350 Mkr under 2021.

Förvaltningstillgångar som inte ingår i redovisat värde genom begränsning enligt takregeln

	2020	2019
Ingående balans	4	18
Årets förändring	42	-14
Förvaltningstillgångar som inte ingår i redovisat värde	46	4

Förvaltningstillgångar och avkastning per land

2020	Sverige	Norge	Stor-britannien
Aktier	30%	40%	29%
Räntebärande värdepapper	35%	41%	47%
Alternativa investeringar	35%	19%	24%
Beräknad avkastning	1,50%	2,50%	2,00%
Verklig avkastning	4,30%	7,30%	11,60%

2019

Aktier	33%	38%	31%
Räntebärande värdepapper	34%	43%	41%
Alternativa investeringar	33%	19%	28%
Beräknad avkastning	2,25%	3,00%	2,75%
Verklig avkastning	9,90%	12,50%	12,20%

Totala förvaltningstillgångar fördelade på tillgångsklasser

	2020-12-31	2019-12-31
Aktier och fonder		
Svenska aktier och fonder	640	556
Norska aktier och fonder	848	819
Brittiska aktier och fonder	1 327	1 280
Globala fonder	4 258	4 612
Summa aktier och fonder	7 073	7 267
Räntebärande värdepapper		
Svenska obligationer	1 464	1 320
Norska obligationer	926	1 038
Brittiska obligationer	4 081	3 520
Obligationer i andra länder	2 865	2 826
Summa räntebärande värdepapper	9 336	8 704
Alternativa investeringar:		
Hedgefonder	303	310
Fastighetsinvesteringar	1 639	1 636
Projekt i OPS-portföljen	1 503	1 800
Övrigt	2 057	2 077
Summa alternativa investeringar	5 502	5 823
Totala förvaltningstillgångar	21 911	21 794

Aktier och fonder, räntebärande värdepapper samt hedgefonder har värderats till aktuella marknadspriser. Fastighetsinvesteringar och infrastrukturprojekt har värderats med diskontering av framtida kassaflöden. Av de totala förvaltningstillgångarna har 80 procent ett noterat pris på en aktiv marknad.

Not 28. Fortsättning**Aktuariella antaganden**

2020	Sverige	Norge	Stor-britannien
Finansiella antaganden			
Diskonteringsränta, den 1 januari	1,50%	2,50%	2,00%
Diskonteringsränta, den 31 december	1,10%	1,80%	1,40%
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar, perioden	1,50%	2,50%	2,00%
Förväntad löneökning, den 31 december	3,00%	2,25%	3,25%
Förväntad inflation, den 31 december	1,50%	1,50%	3,00%
Demografiska antaganden			
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, män	23 år	21 år	22 år
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, kvinnor	25 år	25 år	24 år
Livslängdstabell	PRI	K2013	S3 2019

2019

2019	Sverige	Norge	Stor-britannien
Finansiella antaganden			
Diskonteringsränta, den 1 januari	2,25%	3,00%	2,75%
Diskonteringsränta, den 31 december	1,50%	2,50%	2,00%
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar, perioden	2,25%	3,00%	2,75%
Förväntad löneökning, den 31 december	3,00%	2,25%	3,25%
Förväntad inflation, den 31 december	1,75%	1,50%	3,00%
Demografiska antaganden			
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, män	23 år	21 år	23 år
Förväntad livslängd efter 65 års ålder, kvinnor	25 år	24 år	24 år
Livslängdstabell	PRI	K2013	S2 2018

Samtliga tre länder där Skanska har förmånsbestämda planer har en omfattande marknad för förstklassiga långfristiga företagsobligationer inklusive bostadsobligationer. Diskonteringsräntan fastställes med utgångspunkt från marknadsräntan på balansdagen för dessa obligationer.

Pensionsförpliktelsernas känslighet för ändrade antaganden

	Sverige	Norge	Stor-britannien	Summa ¹⁾
Pensionsförpliktelser, den 31 december, 2020	11 902	4 626	11 645	28 173
Diskonteringsräntan ökar med 0,25%	-600	-225	-575	-1 400
Diskonteringsräntan reduceras med 0,25%	600	225	575	1 400
Förväntad löneökning ökar med 0,25%	150	125	0	275
Förväntad löneökning reduceras med 0,25%	-150	-125	0	-275
Förväntad inflation ökar med 0,25%	450	175	375	1 000
Förväntad inflation minskar med 0,25%	-450	-175	-375	-1 000
Förväntad livslängd ökar med 1 år	500	200	425	1 125

1) Beräknad förändring av pensionsförpliktelser/pensionsskulden om antagandet ökar eller reduceras för samtliga tre länder. Om pensionsskulden ökar för samtliga tre länder reduceras koncernens eget kapital med 90 procent av den ökade pensionsskulden efter hänsyn tagen till uppskjuten skatt och sociala kostnader.

Förvaltningstillgångarnas känslighet för avvikelser mellan beräknad avkastning och verklig avkastning

	Sverige	Norge	Stor-britannien	Summa ¹⁾
Förvaltningstillgångar, den 31 december, 2020	4 988	5 724	11 199	21 911
Avkastningen ökar med 5%	250	300	550	1 100
Avkastning minskar med 5%	-250	-300	-550	-1 100

1) Om verklig avkastning överstiger beräknad avkastning med 5 procent förväntas vinsten vid omvärderingen uppgå till 1 100 Mkr. Om verklig avkastning understiger beräknad avkastning med 5 procent förväntas förlusten vid omvärderingen uppgå till 1 100 Mkr.

Känslighetsanalyserna baseras på befintliga förhållanden, antaganden och populationer. Applicering på andra nivåer kan ge andra effekter av förändringar.

Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Totala pensionskostnader i resultaträkningen för förmånsbestämda planer och avgiftsbestämda planer

	2020	2019
Pensioner förmånsbestämda planer intjänade under perioden	-496	-446
Avgår: Tillskjutna medel från anställda	6	6
Ränta på förpliktelser	-485	-603
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	424	519
Reduceringar och regleringar	1	
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	-550	-524
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	-1 834	-1 849
Sociala kostnader, förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer ¹⁾	-177	-179
Totala pensionskostnader	-2 561	-2 552

1) Avser särskild löneskatt i Sverige och arbetsgivaravgift i Norge.

Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen

	2020	2019
Kostnader för produktion och förvaltning	-2 007	-1 984
Försäljnings- och administrationskostnader	-493	-484
Finansnetto	-61	-84
Totala pensionskostnader	-2 561	-2 552

Not 29. Avsättningar

Avsättningar redovisas i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventualityförpliktelser och eventualitytillgångar, se not 1.

Avsättningar fördelas i rapporten över finansiell ställning på långfristiga skulder och kortfristiga skulder. Avsättningar är både räntebärande och icke räntebärande. Avsättningar som ingår i verksamhetscykeln redovisas som kortfristiga. Räntebärande avsättningar som förfaller inom ett år behandlas som kortfristiga.

	Tvistreserv		Avsättning för garantier		Övriga avsättningar		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ingående balans	1 501	1 327	3 076	3 236	5 444	5 359	10 021	9 922
Årets avsättningar	940	967	1 913	605	739	1 715	3 592	3 287
Ianspråktaga avsättningar	-427	-696	-829	-569	-942	-1 406	-2 198	-2 671
Outnyttjade belopp som återförts, värdeförändring	-152	-144	-496	-288	-226	-359	-874	-791
Kursdifferenser	-78	32	-172	78	-238	104	-487	214
Omklassificeringar	0	15	22	14	249	31	272	60
Belopp vid årets slut	1 786	1 501	3 514	3 076	5 026	5 444	10 326	10 021

Kortfristiga avsättningar

	2020-12-31	2019-12-31
Icke räntebärande	10 326	10 021
Summa	10 326	10 021

Förändring av avsättningar fördelat på tvistreserv, avsättning för garantier samt övrigt framgår av följande tabell. För tvistreserv se även not 33.

Specifikation av övriga avsättningar

	2020-12-31	2019-12-31
Omstruktureringsåtgärder	240	332
Personalrelaterade avsättningar	256	392
Miljöåtaganden	124	120
Avsättning för sociala avgifter på pensioner och aktierelaterad ersättning	1 663	1 522
Tilläggsköpeskillningar ¹⁾	598	591
Avsättning för åtaganden i joint ventures	374	28
Förlustreserver	694	1 329
Avsättningar för färdigställda projekt	649	565
Återställning av uppkomna skador	112	131
Skatt och moms (annat än bolagsskatt)	93	106
Andra avsättningar	223	328
Summa	5 026	5 444

1) Avser förvärv av omsättningsfastigheter. De redovisas som finansiella instrument, se not 6.

Normal omloppstid för övriga avsättningar är ett till tre år.

Avsättningar för tvister avser såväl tvister angående projekt inom Byggverksamheten som har avslutats som andra tvister.

Avsättningar för garantiåtaganden avser kostnader som kan uppstå under garantiperioden samt hyresgarantier avseende sålda fastigheter i Kommersiell Fastighetsutveckling. Avsättningarna i Byggverksamheten baseras på individuell bedömning av aktuellt projekt alternativt på en erfarenhetsmässig genomsnittlig kostnad uttryckt som en procentandel av omsättningen under en femårsperiod. Kostnaderna belastar respektive projekt löpande. Avsättningar för garantiåtaganden inom övriga verksamhetsgrenar sker efter individuell bedömning av aktuellt projekt. Årets förändring avser huvudsakligen Byggverksamheten.

Avsättningar för omstruktureringsåtgärder innehåller främst poster rörande Polen, Sverige och nedläggningen i Latinamerika.

Personalrelaterade avsättningar innehåller poster som exempelvis kostnader för vinstandelar, vissa bonusprogram samt övriga personalåtaganden.

Som avsättning för miljöåtagande redovisas bland annat återställningskostnader för grustag i den svenska verksamheten.

Not 30. Övriga rörelseskulder

Som övriga rörelseskulder redovisas icke räntebärande skulder i rörelsen. Rörelseskulderna ingår i koncernens verksamhetscykel och redovisas som kortfristiga skulder.

	2020-12-31	2019-12-31
Leverantörsskulder	9 649	15 854
Andra rörelseskulder till intressebolag	9	
Andra rörelseskulder ¹⁾	6 603	4 988
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15 551	17 137
Summa	31 812	37 979
Varav finansiella instrument redovisat i not 6, Finansiella instrument och finansiell riskhantering		
Leverantörsskulder	9 649	15 854
Övriga rörelseskulder inklusive upplupna räntekostnader	531	399
	10 180	16 253
Varav ej finansiella instrument	21 632	21 726

1) I andra rörelseskulder ingår 423 (285) Mkr för utställda men ej inlösta checkar främst i USA. Se not 1.

Not 31. Specifikation av räntebärande nettofordran/nettoskuld per tillgång och skuld

	2020-12-31			2019-12-31		
	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
Materiella anläggningstillgångar		6 816	6 816		7 742	7 742
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter		3 930	3 930		4 616	4 616
Goodwill		3 713	3 713		4 057	4 057
Övriga immateriella tillgångar		771	771		865	865
Placeringar i joint ventures och intresseföretag		1 689	1 689		3 442	3 442
Finansiella anläggningstillgångar	1 884	47	1 931	2 483	45	2 528
Uppskjutna skattefordringar		1 803	1 803		1 862	1 862
Summa anläggningstillgångar	1 884	18 769	20 653	2 483	22 629	25 112
Omsättningstillgångar						
Omsättningsfastigheter		44 947	44 947		46 373	46 373
Omsättningsfastigheter, nyttjanderätter		2 980	2 980		3 980	3 980
Material och varulager		1 100	1 100		1 128	1 128
Finansiella omsättningstillgångar	8 300	192	8 492	6 772	127	6 899
Skattefordringar		950	950		670	670
Avtalstillgångar		4 599	4 599		5 898	5 898
Övriga rörelsefordringar		22 402	22 402		27 213	27 213
Kassa och bank	19 508		19 508	8 745		8 745
Summa omsättningstillgångar	27 808	77 170	104 978	15 517	85 389	100 906
SUMMA TILLGÅNGAR	29 692	95 939	125 631	18 000	108 018	126 018
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Finansiella långfristiga skulder	3 241	6	3 247	2 563	2	2 565
Leasingskulder	6 217		6 217	7 843		7 843
Pensioner	7 360		7 360	6 866		6 866
Uppskjutna skatteskulder		928	928		1 045	1 045
Summa långfristiga skulder	16 818	934	17 752	17 272	1 047	18 319
Kortfristiga skulder						
Finansiella kortfristiga skulder	4 578	85	4 663	4 567	50	4 617
Leasingskulder	1 016		1 016	1 078		1 078
Skatteskulder		1 883	1 883		564	564
Kortfristiga avsättningar		10 326	10 326		10 021	10 021
Avtalsskulder		19 462	19 462		20 419	20 419
Övriga rörelseskulder		31 812	31 812		37 979	37 979
Summa kortfristiga skulder	5 594	63 568	69 162	5 645	69 033	74 678
SUMMA SKULDER	22 412	64 502	86 914	22 917	70 080	92 997
Summa eget kapital			38 717			33 021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			125 631			126 018
Räntebärande nettofordran/nettoskuld (+/-)	7 280			-4 917		

Not 32. Förväntade återvinningstider på tillgångar och skulder

Belopp som förväntas återvinnas	2020-12-31			2019-12-31		
	inom 12 månader	efter 12 månader	Summa	inom 12 månader	efter 12 månader	Summa
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar						
Materiella anläggningstillgångar ¹⁾	1 671	5 145	6 816	1 755	5 987	7 742
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter ¹⁾	1 046	2 884	3 930	1 056	3 560	4 616
Goodwill		3 713	3 713		4 057	4 057
Övriga immateriella tillgångar ¹⁾	228	543	771	232	633	865
Placeringar i joint ventures och intresseföretag ²⁾		1 689	1 689		3 442	3 442
Finansiella anläggningstillgångar		1 931	1 931		2 528	2 528
Uppskjutna skattefordringar ³⁾		1 803	1 803		1 862	1 862
Summa anläggningstillgångar	2 945	17 708	20 653	3 043	22 069	25 112
Omsättningstillgångar						
Omsättningsfastigheter ⁴⁾	20 900	24 047	44 947	22 000	24 373	46 373
Omsättningsfastigheter, nyttjanderätter ⁴⁾	400	2 580	2 980	260	3 720	3 980
Material och varulager	107	993	1 100	473	655	1 128
Finansiella omsättningstillgångar	8 492		8 492	6 899		6 899
Skattefordringar	950		950	670		670
Avtalstillgångar ⁵⁾	3 967	632	4 599	5 261	637	5 898
Övriga rörelsefordringar ⁵⁾	17 249	5 153	22 402	24 458	2 755	27 213
Kassa och bank	19 508		19 508	8 745		8 745
Summa omsättningstillgångar	71 573	33 405	104 978	68 766	32 140	100 906
SUMMA TILLGÅNGAR	74 518	51 113	125 631	71 809	54 209	126 018
SKULDER						
Långfristiga skulder						
Finansiella långfristiga skulder		3 247	3 247		2 565	2 565
Leasingskulder		6 217	6 217		7 843	7 843
Pensioner ⁶⁾	274	7 086	7 360	275	6 591	6 866
Uppskjutna skatteskulder		928	928		1 045	1 045
Summa långfristiga skulder	274	17 478	17 752	275	18 044	18 319
Kortfristiga skulder						
Finansiella kortfristiga skulder	2 643	2 020	4 663	3 404	1 213	4 617
Leasingskulder	1 016		1 016	1 078		1 078
Skatteskulder	1 883		1 883	564		564
Kortfristiga avsättningar	3 766	6 560	10 326	3 814	6 207	10 021
Avtalsskulder	15 545	3 917	19 462	17 624	2 795	20 419
Övriga rörelseskulder	28 605	3 207	31 812	36 240	1 739	37 979
Summa kortfristiga skulder	53 458	15 704	69 162	62 724	11 954	74 678
SUMMA SKULDER	53 732	33 182	86 914	62 999	29 998	92 997
Summa eget kapital			38 717			33 021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			125 631			126 018

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

2) Fördelningen kan ej uppskattas.

3) Uppskjutna skattefordringar förväntas i sin helhet återvinnas efter tolv månader.

4) Återvinning inom ett år av omsättningsfastigheter grundar sig på en historisk bedömning baserad på de senaste tre åren. För nyttjanderätter baseras bedömningen från implementeringen av IFRS 16 den 1 januari 2019.

5) Kortfristiga fordringar som förfaller efter tolv månader ingår i verksamhetscykeln och redovisas som kortfristiga.

6) Inom 12 månader avser förväntade betalningar av förmåner (betalningar från fonderade medel ingår ej).

Not 33. Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar

Ställda säkerheter

	2020-12-31	2019-12-31
Aktier och andelar	741	2 174
Fordringar	934	891
Summa	1 675	3 065

Joint ventures inom OPS-portföljen redovisas som ställda säkerheter när andelarna i projektbolaget, vilka kan vara direktägda av Skanska eller ägda via mellanliggande holdingbolag, lämnats som säkerhet för lån från banker eller andra långgivare än delägarna.

Ställda säkerheter för skuld

	Aktier och fordringar	
	2020-12-31	2019-12-31
Egna åtaganden		
Andra skulder	934	891
Summa egna åtaganden	934	891
Övriga åtaganden	741	2 174
Summa	1 675	3 065

Ställda säkerheter för andra skulder 0,9 (0,9) Mdr kronor, avser till allra största delen finansiella instrument lämnade som säkerhet till beställaren i samband med entreprenadarbeten i USA.

Eventalförpliktelser

Eventalförpliktelser redovisas i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar. Se not 1.

	2020-12-31	2019-12-31
Eventalförpliktelser avseende gemensamma verksamheter i Byggverksamheten	56 588	36 550
Eventalförpliktelser avseende övriga gemensamma verksamheter	22	28
Eventalförpliktelser avseende joint ventures	357	574
Övriga eventalförpliktelser	954	1 612
Summa	57 921	38 764

Koncernens eventalförpliktelser som avser entreprenadarbeten som bedrivs gemensamt med andra entreprenörer uppgår totalt till 56,6 (36,6) Mdr kronor. Beloppet avser den del av solidariskt ansvar för respektive gemensam verksamhets åtaganden som belöper på övriga deltagare i den gemensamma verksamheten. Sådant ansvar är ofta ett krav från beställaren. I den mån det bedöms som sannolikt att Skanska kommer att utkrävas ansvar redovisas åtagandet som skuld.

Eventalförpliktelser avseende joint ventures avser huvudsakligen garantier lämnade för joint ventures tillhörande rörelsesegmenten Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling.

I koncernens övriga eventalförpliktelser, nära 1,0 (1,6) Mdr kronor avses huvudsakligen åtagande för bostadsprojekt.

Skanska väljer att avtala om gemensamma verksamheter och joint venture när det är fördelaktigt med tanke på projektets storlek och/eller typ av åtaganden som ingår i projektet. Att kombinera expertis och resurser med andra byggbolag är då ett sätt att optimera projektplanering och genomförande likväl som att hantera specifika projektrisker. Utomstående parter i dessa samarbetsarrangemang granskas enligt processen om anbudsförfarande. För mer information om gemensamma verksamheter och joint ventures se not 20 B och 20 C.

I december 2016 mottog Skanska ett krav från den Maltesiska staten som i juli 2018 ledde till att skiljeförfarande inleddes avseende sjukhuset Mater Dei på Malta. Staten hävdade defekter i vissa betongarbeten som utfördes under 1996 samt brister i den seismiska projekteringen. Skanska motsatte sig kraven, på såväl formella som materiella grunder. Skiljedomstolen meddelade i en deldom i november 2019 att alla fordringar enligt avtalet är preskriberade mot bakgrund av ett giltigt så kallat waiver-avtal (avstå-endeavtal) och mot bakgrund av lagstadgad preskription. I januari 2020 återkallade den maltesiska staten sin begäran om skiljedom. I maj 2020 meddelade skiljedomstolen slutlig dom, enligt vilken Skanska tilldelades ersättning för sina rättegångs- och skiljedomskostnader.

Ett dotterföretag till Skanska i Finland har underrättats om att företagsbot har begärts av åklagare i samband med misstänkta mutor gällande en före detta fastighetschef i ett annat företag. Skanska Finlands verkställande direktör stod också åtalad i detta mål. Skanska har från utredningens början aktivt samarbetat med åklagaren och polisen. I oktober 2019 avtog Helsingfors tingsrätt ärendet mot Skanska och Skanska Finlands verkställande direktör. I januari 2020 överklagade åklagaren ärendet. Huvudförhandling kommer att äga rum i mars – juni 2021.

Brasiliens konkurrensmyndighet, Administrative Council of Economic Defense (CADE), och Comptroller General of the Union (CGU) inledde i slutet av 2015 administrativa processer mot Skanska Brazil beträffande vissa Petrobras-projekt. I juni 2016 beslutade CGU att utestänga Skanska Brazil från offentliga upphandlingar under minst två år. Skanska Brazils överklagande är fortfarande under behandling. CADE har ännu inte fattat något beslut i kartellärendet.

Ytterligare myndigheter i Brasilien har initierat rättsprocesser beträffande samma transaktioner. Skanska meddelade i april 2016 att Brasiliens Attorney General (AGU) lämnat in en stämningensökan mot sju företag, däribland Skanska Brazil. Stämningensökningarna fokuserade på krav avseende felaktiga betalningar av en joint venture-partner. Domstolen i såväl första som andra instans ogillade stämningensökningarna mot Skanska Brazil. AGU överklagade till högsta instans och i mars 2020 beslutade högsta instans att fastställa domen i lägre instans att ogilla stämningensökan mot Skanska Brazil. AGU har överklagat till högsta instans för omprövning, vilken är under behandling.

Federal Audit Court (TCU) är en myndighet som granskar offentliga kontrakt, inklusive de som ingåtts med Petrobras. Skanska Brazil har vissa kontrakt som granskas av TCU. TCU meddelade ett principbeslut i juni 2020 att skadestånd för överprissättning i samtliga kontrakt som ingåtts av medlemmar i Petrobras-kartellen kan beslutas i enlighet med en ekonomisk (statistisk) modell. TCU har i en granskningsrapport avseende UDAV-projektet föreslagit tillämpning av denna modell. TCU förväntas meddela slutligt beslut under 2021.

I början av 2006 inledde skattemyndigheterna i Argentina en utredning av cirka 120 företag, däribland Skanska S.A. i Argentina, gällande bluffakturor. Skanska samarbetade med myndigheterna och korrigerade sina inkomstdeklarationer. 2011 togs fallet upp i appellationsdomstolen som ansåg att det inte fanns några bevis på överträdelse och inga domar meddelades. En lägre juridisk instans beslutade emellertid i oktober 2017 att åter igen åtala ett stort antal personer, inklusive nio före detta Skanska-anställda. Inget datum är satt för rättegång. Skanska sålde sin argentinska verksamhet under 2015, men driver ärendet eftersom det ingår i förpliktelserna gentemot köparen.

Eventualtillgångar

Koncernen saknar eventualtillgångar av väsentlig betydelse för bedömningen av koncernens ställning. Se not 1.

Not 34. Valutakurser, samt effekt av ändrade valutakurser

Valutakurser hanteras i enlighet med IAS 21 Effekter av ändrade valutakurser, se not 1.

Valutakurser

Valutakursen för svenska kronor har under året fluktuerat gentemot valutor i länder i vilka koncernen bedriver verksamhet.

Valuta	Land	Genomsnittskurs			Förändring, %	
		2020	2019	2018	2019-2020	2018-2019
CZK	Tjeckien	0,397	0,412	0,400	-4	3
DKK	Danmark	1,407	1,418	1,377	-1	3
EUR	EU	10,488	10,584	10,260	-1	3
GBP	Storbritannien	11,809	12,071	11,597	-2	4
NOK	Norge	0,979	1,075	1,068	-9	1
PLN	Polen	2,362	2,463	2,408	-4	2
USD	USA	9,212	9,457	8,696	-3	9

Valuta	Land	Balansdagskurs			Förändring, %	
		2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2019-2020	2018-2019
CZK	Tjeckien	0,384	0,410	0,398	-6	3
DKK	Danmark	1,352	1,399	1,373	-3	2
EUR	EU	10,054	10,446	10,253	-4	2
GBP	Storbritannien	11,154	12,240	11,352	-9	8
NOK	Norge	0,956	1,059	1,027	-10	3
PLN	Polen	2,219	2,453	2,383	-10	3
USD	USA	8,193	9,329	8,941	-12	4

Resultaträkningen

Genomsnittskursen under året för svenska kronan mot koncernens övriga valutor har förstärkts gentemot samtliga valutor. Totalt blev valutapåverkan på koncernens intäkter -3 983 (7 615) Mkr vilket motsvarar -2,3 (4,4) procent. Totalt uppgick valutaeffekten på koncernens rörelseresultat till -163 (202) Mkr vilket motsvarar -2,2 (3,6) procent. Se vidare tabell nedan.

2020	USD	EUR	GBP	NOK	CZK	PLN	Övriga	Summa
Intäkter	-1 819	-145	-383	-1 280	-214	-143	1	-3 983
Rörelseresultat	-77	-16	-5	-58	-12	-3	8	-163
Resultat efter finansnetto	-69	-15	-4	-61	-12	-2	9	-154
Periodens resultat	-51	-11	-4	-46	-11	-2	10	-115

2019	USD	EUR	GBP	NOK	CZK	PLN	Övriga	Summa
Intäkter	5 943	397	848	105	172	127	23	7 615
Rörelseresultat	154	31	5	5	6	3	-2	202
Resultat efter finansnetto	131	27	4	6	6	3	-2	175
Periodens resultat	91	24	1	4	4	2	-1	125

Not 34. Fortsättning**Koncernens rapport över finansiell ställning fördelad per funktionell valuta**

Koncernens balansomslutning har minskat med 0,4 Mdr kronor från 126,0 Mdr kronor till 125,6 Mdr kronor. Effekten av valutakursförändringar har påverkat med -8,8 Mdr kronor. Balansdagskursen för den svenska kronan förstärktes gentemot samtliga valutor i länder i vilka koncernen bedriver verksamhet.

2020-12-31, Mdr kr	USD	GBP	EUR	NOK	CZK	PLN	DKK	Övriga utländska valutor ¹⁾	Säkringar av utländsk valuta ²⁾	SEK	Summa
Tillgångar											
Materiella anläggningstillgångar	1,8	0,4	0,5	1,8	0,5	0,1				1,7	6,8
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter	0,7	0,9	0,5	0,5	0,2	0,1				1,0	3,9
Immateriella tillgångar	0,6	1,2	0,5	1,1	0,1			0,1		0,9	4,5
Aktier och andelar	0,1			0,1	0,1					1,4	1,7
Räntebärande fordringar	29,4	2,4	3,6	4,7	1,7	1,8	0,1	-29,9		-3,6	10,2
Omsättningsfastigheter	6,8	0,1	10,0	0,8	1,4	1,4	2,6	8,6		13,2	44,9
Omsättningsfastigheter, nyttjanderätter	2,1	1,6	3,9	3,1		0,1		-8,2		0,4	3,0
Icke räntebärande fordringar	13,8	2,9	2,9	3,1	1,3	0,5		-0,1		6,7	31,1
Likvida medel	6,8	0,1	0,2	0,1	0,1	0,1		-0,1		12,2	19,5
Summa	62,1	9,6	22,1	15,3	5,4	4,1	2,7	-29,6	0,0	33,9	125,6
Eget kapital och Skulder											
Eget kapital hänförligt till aktieägarna ³⁾	13,5	0,8	4,2	4,8	2,4	0,1	0,8	-0,5		12,1	38,6
Innehav utan bestämmande inflytande					0,1						0,1
Räntebärande skulder	22,8	3,4	11,5	2,9	0,4	1,5	1,5	-29,3		8,1	22,4
Räntefria skulder	25,8	5,4	6,4	7,6	2,5	2,5	0,4	0,2		13,7	64,5
Summa	62,1	9,6	22,1	15,3	5,4	4,1	2,7	-29,6	0,0	33,9	125,6
2019-12-31, Mdr kr	USD	GBP	EUR	NOK	CZK	PLN	DKK	Övriga utländska valutor¹⁾	Säkringar av utländsk valuta²⁾	SEK	Summa
Tillgångar											
Materiella anläggningstillgångar	2,2	0,3	0,5	2,1	0,5	0,1		0,1		1,9	7,7
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter	0,8	1,1	0,5	0,6	0,3	0,2		-0,1		1,2	4,6
Immateriella tillgångar	0,7	1,2	0,6	1,3	0,6					0,5	4,9
Aktier och andelar	1,8	0,1		0,1	0,1			-0,1		1,4	3,4
Räntebärande fordringar	28,2	3,5	3,5	5,1	1,4	2,0		-31,9		-2,5	9,3
Omsättningsfastigheter	9,3	0,1	14,4	3,7	2,0	1,3	1,7			13,9	46,4
Omsättningsfastigheter, nyttjanderätter	2,9		0,5			0,1		0,1		0,4	4,0
Icke räntebärande fordringar	17,9	3,2	3,3	3,6	1,0	0,9	0,1	0,3		6,7	37,0
Likvida medel	1,2		0,7	0,1	0,1	0,1	0,1			6,4	8,7
Summa	65,0	9,5	24,0	16,6	6,0	4,7	1,9	-31,6	0,0	29,9	126,0
Eget kapital och Skulder											
Eget kapital hänförligt till aktieägarna ³⁾	12,1	1,3	4,2	5,5	2,4	0,1	0,8	-3,0		8,0	32,9
Innehav utan bestämmande inflytande					0,1						0,1
Räntebärande skulder	23,2	2,2	12,9	3,3	0,7	1,6	0,8	-28,6		8,3	22,9
Räntefria skulder	29,7	6,0	6,9	7,8	2,8	3,0	0,3			13,6	70,1
Summa	65,0	9,5	24,0	16,6	6,0	4,7	1,9	-31,6	0,0	29,9	126,0

1) Inklusive eliminering av interna fordringar och skulder.

2) Beloppen avser säkringar före avdrag för skatt. Nettoinvesteringar i utlandet valutasäkras till viss del genom valutalån och valutaterminskontrakt, se även not 6. Säkring av nettoinvesteringar genom valutalån främst i GBP uppgår till 78 Mkr.

3) De respektive valutorna beräknas inklusive koncernmässig goodwill och nettot av koncernmässiga övervärden efter avdrag för uppskjuten skatt.

Not 34. Fortsättning**Påverkan på koncernen vid förändring av SEK mot övriga valutor samt förändring av USD mot SEK**

Följande känslighetsanalys visar på koncernens känslighet, baserad på 2020 års resultaträkning och finansiella ställning, för ensidig förändring i SEK mot samtliga valutor med 10 procent samt ensidig förändring i USD mot SEK med 10 procent (+ innebär en försvagning av svenska kronan, - innebär en förstärkning av svenska kronan).

Mdr kronor	+/-10%	varav USD +/-10%
Intäkter	+/- 12,3	+/- 6,8
Rörelseresultat	+/- 0,6	+/- 0,3
Eget kapital	+/- 2,6	+/- 1,4
Nettfordran/nettoskuld	+/- 0,6	+/- 1,3

Övrigt

För uppgift om förändringen av omräkningsreserven i Eget kapital hänvisas till not 26.

Not 35. Kassaflödesanalys

Förutom kassaflödesanalysen som upprättas enligt IAS 7 Kassaflödesanalys, visas i Skanska en kassaflödesanalys som upprättats utifrån den verksamhet som de respektive verksamhetsgrenarna bedriver. Denna kassaflödesanalys benämns "Koncernens operativa kassaflödesanalys". Kopplingen mellan de respektive kassaflödesanalyserna framgår nedan.

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet/ska ingå i kassaflödet

	2020	2019
Av- och nedskrivningar samt återföring av nedskrivningar	3 277	3 762
Resultat sålda anläggningstillgångar och omsättningsfastigheter	-9 333	-7 044
Resultat efter finansnetto från joint ventures och intressebolag	39	-521
Utdelning från joint ventures och intressebolag	978	648
Årets avsättning för internvinster på entreprenadarbeten	451	460
Kostnadsförda pensioner som ej avser betalningar	490	441
Utbetalda pensioner	-690	-714
Kostnad för aktiesparprogrammet Seop	300	245
Resultat sålda joint ventures	-4 114	-71
Övriga poster som ej påverkat kassaflödet från den löpande verksamheten	73	70
Summa	-8 529	-2 724

Betald skatt

Betald skatt är fördelad på löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Totalt betald skatt för koncernen under året uppgår till -1 081 (-1 076) Mkr.

Uppgift om räntor och utdelningar

	2020	2019
Erhållen intäktsränta under året	114	138
Betald kostnadsränta under året	289	287
Erhållen utdelning under året	1 010	680

Likvida medel

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar. Definitionen av kassa och bank i rapporten över finansiell ställning framgår av not 1.

Samma regel som använts vid bestämmande av likvida medel i rapporten över finansiell ställning har använts vid bestämmandet av likvida medel enligt kassaflödesanalysen. Som kassa och bank redovisas endast belopp som kan användas utan restriktioner.

	2020-12-31	2019-12-31
Kassa och bank	19 508	8 745
Summa	19 508	8 745

Övrigt

Koncernens outnyttjade krediter uppgick vid årets slut till 8 812 (8 613) Mkr.

Uppgift om tillgångar och skulder i förvärvade koncernföretag/rörelser

	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar		
Immateriella tillgångar		18
Materiella tillgångar		89
Materiella tillgångar, nyttjanderätter		281
Omsättningsfastigheter		90
Icke räntebärande tillgångar		38
Likvida medel		20
Summa	0	536
Skulder		
Leasingskulder		371
Räntebärande skulder		132
Icke räntebärande skulder		84
Summa	0	587
Utbetald köpeskilling		-26
Påverkan på likvida medel, förvärv	0	-26

Förvärvade koncernföretag/rörelser beskrivs i not 7.

Sambandet mellan koncernens operativa kassaflödesanalys och koncernens kassaflödesanalys

Skillnaden mellan koncernens operativa kassaflödesanalys och koncernens kassaflödesanalys enligt IAS 7 Kassaflödesanalys, framgår av följande.

I koncernens kassaflödesanalys enligt IAS 7 redovisas kassaflödet fördelat på;

Kassaflöde från löpande verksamhet
Kassaflöde från investeringsverksamhet
Kassaflöde från finansieringsverksamhet

Not 35. Fortsättning

I koncernens operativa kassaflödesanalys redovisas kassaflödet fördelat på:

Kassaflöde från operativ verksamhet
Kassaflöde från finansieringsverksamhet
Kassaflöde från strategiska investeringar
Utdelning etc.
Förändring i räntebärande fordringar och skulder

I koncernens operativa kassaflödesanalys benämns löpande verksamhet som "operativ verksamhet". Till skillnad från kassaflödesanalysen enligt IAS 7 så innehåller den "operativa verksamheten" även nettoinvesteringar som anses vara ett led i den operativa verksamheten tillsammans med skattebetalningar på dessa. Sådana nettoinvesteringar är nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nettoinvesteringar i OPS portföljen.

Investeringar av strategisk karaktär redovisas i kassaflödet från strategiska investeringar.

I den operativa kassaflödesanalysen redovisas i kassaflödet från finansieringsverksamheten endast räntor och övrigt finansnetto samt betald skatt på dessa. Utdelning redovisas separat. Lämnade lån och återbetalning av lån redovisas också separat tillsammans med förändringen av de räntebärande fordringarna längst ner i den operativa kassaflödesanalysen, vilket ger en delsumma i analysen som visar kassaflödet före förändring i räntebärande fordringar och skulder.

Årets kassaflöde

	2020	2019
Kassaflöde från operativ verksamhet inklusive betalda skatter enligt operativt kassaflöde	15 384	4 523
Avgår nettoinvesteringar i materiella och immateriella tillgångar	-4 129	1 453
Avgår skattebetalningar på sålda materiella och immateriella tillgångar	29	62
Kassaflöde från löpande verksamhet	11 284	6 038
Kassaflöde från strategiska investeringar enligt operativt kassaflöde		-6
Nettoinvestering materiella och immateriella tillgångar	4 129	-1 453
Ökning och minskning av räntebärande fordringar	-2 529	307
Betald skatt på sålda materiella och immateriella tillgångar	-29	-62
Kassaflöde från investeringsverksamheten	1 571	-1 214
Kassaflöde från finansieringsverksamheten enligt operativt kassaflöde, inklusive förändring i räntebärande fordringar och skulder exklusive leasingsskulder	-2 270	-4 103
Ökning och minskning i räntebärande skulder	2 529	-307
Utdelning etc ¹⁾	-1 443	-2 488
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 184	-6 898
Årets kassaflöde	11 671	-2 074

1) Varav återköp aktier. 88

Sambandet mellan koncernens investeringar i kassaflödesanalysen och investeringar i koncernens operativa kassaflödesanalys.

Totala nettoinvesteringar redovisas i kassaflödesanalysen fördelade på löpande verksamhet och investeringsverksamhet med hänsyn taget till likvidreglering av investeringar och desinvesteringar.

I löpande verksamheten redovisas köp och försäljning av omsättningsfastigheter medan övriga nettoinvesteringar redovisas i investeringsverksamheten.

	2020	2019
Nettoinvesteringar i löpande verksamhet	8 734	3 294
Nettoinvesteringar i investeringsverksamheten	4 129	-1 459
	12 863	1 835
Avgår justering för periodisering, kassapåverkan investeringar	-355	-209
Totala nettodesinvesteringar (+) / investeringar (-)	12 508	1 626

I koncernens operativa kassaflödesanalys redovisas nettoinvesteringar fördelat på nettoinvesteringar i rörelsen och strategiska nettoinvesteringar enligt följande.

Investeringar/Desinvesteringar

	2020	2019
Rörelsen – investeringar		
Immateriella tillgångar	-132	-116
Materiella anläggningstillgångar	-1 487	-2 566
Aktier	-19	-108
Omsättningsfastigheter	-20 047	-22 173
varav Bostadsutveckling	-10 299	-9 308
varav Kommersiell fastighetsutveckling	-9 748	-12 865
	-21 685	-24 963
Rörelsen – desinvesteringar		
Immateriella tillgångar	8	25
Materiella anläggningstillgångar	289	1 028
Aktier	5 470	284
Omsättningsfastigheter	28 426	25 258
varav Bostadsutveckling	11 548	11 740
varav Kommersiell fastighetsutveckling	16 878	13 518
	34 193	26 595
Netto desinvesteringar (+) / investeringar (-) i rörelsen	12 508	1 632
Strategiska investeringar		
Förvärv av rörelse		-6
Netto strategiska investeringar		-6
Totala nettodesinvesteringar (+) / investeringar (-)	12 508	1 626

Förändring av räntebärande skulder tillhörande finansieringsverksamheten framgår av följande tabell.

Räntebärande skulder

	2020	2019
Ingående balans	16 051	11 171
Förändrad redovisningsprincip		7 487
Poster som påverkar kassaflödet från finansieringsverksamheten	-3 820	-5 008
Företagsförvärv		503
Övrig förändring leasingavtal	185	1 695
Omklassificering	231	-70
Kursdifferenser	2 405	273
Belopp vid årets slut	15 052	16 051

Not 36. Personal**Löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

	2020	2019
Löner och ersättningar		
Styrelse, VD, vVD och övrig ledningsgrupp ¹⁾	612	590
varav rörliga ersättningar	252	239
Övriga anställda	21 234	20 918
Summa löner och ersättningar	21 846	21 508
Sociala kostnader		
varav pensionskostnader	5 574	5 695
	2 500	2 468

1) I belopp avseende styrelse, VD, vVD och övrig ledningsgrupp inkluderas ersättningar till tidigare styrelse, VD och vVD i samtliga koncernbolag under räkenskapsåret.

Av koncernens totala pensionskostnader avser 52 (56) Mkr styrelse, VD, vVD och övrig ledningsgrupp. I beloppet inkluderas ersättningar till tidigare styrelse, VD och vVD.

Medelantal anställda

Personal beräknas som genomsnittligt antal anställda, se not 1.

	2020			2019		
	varav män	%	varav kvinnor	varav män	%	varav kvinnor
Sverige	8 778	78	1 930	9 167	79	1 921
Norge	3 783	90	381	3 849	90	386
Danmark	24	63	9	22	59	9
Finland	2 211	84	360	2 156	84	351
Storbritannien	5 294	76	1 264	5 543	77	1 294
Polen	1 921	67	642	2 815	72	787
Tjeckien	2 219	84	347	2 385	84	385
Slovakien	522	86	72	791	88	92
USA	7 575	84	1 221	7 862	84	1 253
Övriga länder	136	57	58	166	56	73
Summa	32 463	81	6 284	34 756	81	6 551

Antalet anställda vid årets slut uppgick till 31 517 (33 585).

Män och kvinnor per balansdagen i samtliga koncernbolags styrelse och ledning

	2020-12-31		2019-12-31	
	varav män, %	varav kvinnor, %	varav män, %	varav kvinnor, %
Andel styrelseledamöter	75	25	80	20
Andel VD och medlemmar i affärsenheternas ledningsgrupper	73	27	74	26

Övrigt

Inga lån, ställda säkerheter eller eventalförpliktelser har lämnats till förmån för styrelseledamot och VD inom koncernen.

Not 37. Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Med ledande befattningshavare avses VD och Koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen (Group Leadership Team). Koncernledningen bestod vid utgången av 2020 av sex personer, inklusive VD och Koncernchef, varav två kvinnor och fyra män. Information om VD och Koncernchefen och övriga medlemmar i koncernledningen finns på sidorna 44–45.

Berednings- och beslutsprocesser

Styrelsens ersättningskommitté upprättar förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare för beslut av årsstämman när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år. Lön och övriga förmåner för VD och koncernchef fastställs av styrelsen efter förslag från styrelsens ersättningskommitté. Ersättningskommittén beslutar om löner, rörlig ersättning och övriga förmåner för övriga medlemmar i koncernledningen. VD och Koncernchef informerar löpande ersättningskommittén om löner, rörlig ersättning och övriga förmåner för koncernstabschefer och affärsenhetschefer. I ersättningskommittén ingick under 2020 styrelsens ordförande Hans Biörck samt styrelseledamöterna Pär Boman och Jayne McGivern. Ersättningskommittén sammanträdde fem gånger under 2020. Årsstämman beslutar om styrelsearvodet och ersättning för kommittéarbete efter förslag från valberedningen.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman den 26 mars 2020 antog styrelsens förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. Avsikten är att riktlinjerna ska gälla i fyra år fram till årsstämman 2024.

Med ledande befattningshavare avses VD och Koncernchef samt övriga medlemmar i koncernledningen (Group Leadership Team). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av årsstämman, inklusive långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En framgångsrik implementering av Skanska AB:s ("bolaget") affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda. Detta genomförs genom de finansiella och icke-finansiella mål som avgör utfallet av rörlig kontantersättning och har en tydlig koppling till affärsstrategin och bolagets hållbarhetsagenda. Den rörliga kontantersättningen beskrivs närmare i avsnitt "Rörlig kontantersättning" nedan.

Bolagets målsättning med att ha program för rörlig kontantersättning och det långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogrammet är att (i) driva beteenden som stödjer bolagets långsiktiga och kortsiktiga affärsresultat och skapa värde för aktieägarna, (ii) göra bolaget attraktivt som arbetsgivare för topptalanger, (iii) behålla nyckelpersoner inom bolaget och (iv) öka medarbetarnas intresse och engagemang för bolagets verksamhet och utveckling.

För information om bolagets affärsstrategi, se bolagets webbplats: group.skanska.com/sw/about-us/strategi/.

Total ersättning

Den sammanlagda ersättningen för varje ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där den ledande befattningshavaren är placerad och framstående prestationer ska reflekteras i den totala ersättningen. Ersättningen får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensions- och försäkringsförmåner och andra förmåner. Årsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Fast och rörlig ersättning ska vara relaterade till ledande befattningshavarens ansvar och befogenhet.

Rörlig kontantersättning

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontantersättningen ska ha en högsta gräns och vara relaterad till den fasta lönen, och får uppgå till högst 100 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Den rörliga kontantersättningen ska beakta både finansiell och icke-finansiell prestation. Utfallet i relation till förutbestämda och mätbara finansiella mål ska bestämma den totala (finansiella) bonuspotentialen, det vill säga de finansiella målen utgör basen för den totala bonuspotentialen. Detta utfall kan reduceras beroende på utfallet av de icke-finansiella målen. Den rörliga kontantersättningen ska baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och utformas så att ökad intressegemenskap uppnås mellan ledande befattningshavare och bolagets aktieägare.

De finansiella målen för den rörliga kontantersättningen kan vara relaterade till koncernens resultat före skatt, till relevant affärsenhets resultat före finansiella poster och skatt med mera.

De icke-finansiella målen ska främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller till bolagets hållbarhetsagenda. De icke-finansiella målen ska sammanlagt motsvara 50 procent av den totala bonusen vilket innebär att det totala bonusutfallet kan reduceras med maximalt 50 procent om de icke-finansiella målen inte är uppfyllda.

När mätperioden för uppfyllelse av målen för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning målen uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till VD och Koncernchefen. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar ersättningskommittén för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkoren för rörlig kontantersättning ska utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig kontantersättning om ett sådant utgående bedöms som orimligt och oförenligt med bolagets ansvar gentemot aktieägarna, anställda och andra intressenter. Det ska vidare finnas möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning, om styrelsen bedömer att det är rimligt av andra skäl. Vidare ska styrelsen ha möjlighet att återta utbetald rörlig kontantersättning om det i efterhand visar sig att ledande befattningshavaren har brutit mot Skanskas Uppförandekod eller Skanskas övriga värderingar, policyer, standarder eller instruktioner.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver ledande befattningshavarens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning för VD och Koncernchef ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningskommittén. Beslut om sådan ersättning för övriga ledande befattningshavare ska fattas av ersättningskommittén på förslag av VD och Koncernchefen.

Not 37. Fortsättning

Pension och försäkringar

För VD och Koncernchefen ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (till exempel den svenska ITP-planen). Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen. För det fall att den rörliga kontantersättningen är pensionsgrundande ska pensionspremierna på den rörliga kontantersättningen för premiebestämd pension uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Övriga förmåner

Andra förmåner får innefatta bland annat sjukvårdsförsäkring, bostadsförmån, hemresor, skattekompensation, parkering och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

För ledande befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Långsiktiga aktiesparprogram

I bolaget har inrättats långsiktiga aktiesparprogram, Skanska Employee Ownership Programs ("Seop 4" och "Seop 5"). De har beslutats av årsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Nya program kan beslutas av årsstämman. Seop 4 och Seop 5 ger nuvarande och framtida anställda möjlighet att bli aktieägare i Skanska och omfattar fast anställda inom Skanska-koncernen. De prestationskrav som används för att bedöma utfallet av programmen har en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhetsagenda. Dessa prestationskrav består av finansiella mål på koncern, affärsenhets- och/eller affärsenhetsgrupp-nivå. Det finansiella mål som för närvarande är tillämpligt på koncernnivå är tillväxt i vinst per aktie ("EPS"). De finansiella mål som gäller på affärsenhets- och/eller affärsenhetsgrupp-nivå varierar beroende på vilken verksamhetsgren som den relevanta affärsenheten eller affärsenhetsgruppen tillhör, enligt nedan tabell.

Byggverksamhet	Bostadsutveckling	Kommersiell utveckling
EBIT ¹⁾	EBIT	EBIT
–	ROCE ²⁾	Uthyrda kvadratmeter

1) Resultat före finansiella poster och skatt.

2) Avkastning på sysselsatt kapital.

Seop 4 och Seop 5 uppställer vidare krav på egen investering och treårig innehavs- och anställningstid. För mer information om Seop 4 och Seop 5, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, se bolagets webbplats: group.skanska.com/492024/siteassets/corporate-governance/annual-general-meeting/2019/punkt-17-styrelsens-forslag-om-ett-langsigtigt-aktiesparprogram-seop-5-.pdf

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolaget gäller normalt en uppsägningstid om 6 månader kombinerat med avgångsvederlag motsvarande högst 18 månaders fast kontantlön, eller alternativt en uppsägningstid motsvarande högst 12 månader i kombination med avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast kontantlön. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år. Vid uppsägning från ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode

I den mån icke anställd bolagsstämмоvald styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå. Beslut om konsultarvode och annan ersättning till icke anställda bolagsstämмоvalda styrelseledamöter fattas av ersättningskommittén.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningskommitténs och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat en ersättningskommitté. I kommitténs uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av årsstämman. Ersättningskommittén ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningskommitténs ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD och Koncernchefen eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningskommitténs uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Not 37. Fortsättning

Målsättning och prestation avseende rörliga ersättningar

Rörlig ersättning består av två delar, dels årlig rörlig kontantersättning, dels långsiktiga aktieprogram som omfattar ersättning i form av aktier.

De långsiktiga aktieprogrammen beskrivs under avsnitten "Långsiktiga aktieprogram" samt "Tidigare långsiktiga aktieprogram" i denna not. I tabellen nedan anges, per verksamhetsgren, startpunkt och outperform för respektive mål som beslutades av styrelsen för den rörliga kontantersättningen 2020.

I tillägg till ovan nämnda finansiella målsättningar har respektive person i koncernledningen icke-finansiella mål som kan reducera utfallet mätt enbart på de finansiella målen. De icke-finansiella målen ska främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller bolagets hållbarhetsagenda. I de fall de icke-finansiella målen inte har uppnåtts reduceras utfallet.

För koncernledningen, exklusive VD och Koncernchefen, knyts årlig rörlig kontantersättning huvudsakligen till koncernmålen och/eller till de affärsenheter de är direkt ansvariga för. Det preliminära utfallet för övrig koncernledning blev i genomsnitt 79 (78) procent av fast årslön. Beräkningen är preliminär såtillvida att eventuella avdrag som följd av de icke-finansiella målen ännu inte beaktats. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet av rörliga kontantersättningar efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2021.

Målsättning och prestation avseende rörlig kontantersättning för VD och Koncernchef

För VD och Koncernchef har de finansiella målen varit desamma som koncernmålen enligt tabellen nedan. Styrelsen har möjlighet att reducera utfallet av den rörliga kontantersättningen mätt enbart på de finansiella målen med maximalt 50 procent baserat på utfallet av de icke-finansiella målen. Det preliminära utfallet av VD och Koncernchefens rörliga kontantersättning (det vill säga exklusive aktiesparprogrammet) visar på utfall om 75 (75) procent av fast årslön baserat på finansiella mål med en måluppfyllelse på 100 (100) procent. Beräkningen är preliminär såtillvida att eventuella avdrag som följd av de icke-finansiella målen ännu inte beaktats. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2021.

Pensionsförmåner

Pensionsåldern för personer i koncernledningen är 65 år och anställda i Sverige har rätt till pensionsförmån enligt ITP planerna. Anställda utanför Sverige omfattas av lokala pensionsplaner. Premien till den premiebestämda pensionsplanen ITP1 utgör 4,5 procent av kontant bruttolön upp till 7,5 inkomstbasbelopp och 30 procent av kontant bruttolön därutöver.

VD och Koncernchefen omfattas av en individuell tjänstepensionsförsäkring. Tjänstepensionsförsäkringen är avgiftsbestämd och totala premier till tjänstepensionsförsäkringen ska uppgå till 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Avgångsvederlag

För personer i koncernledningen gäller vid uppsägning från bolagets sida, en uppsägningstid om sex månader med bibehållen fast lön och förmåner, exklusive rörlig kontantersättning. Efter uppsägningstiden utbetalas avgångsvederlag under 12-18 månader. Avgångsvederlag som utbetalas efter uppsägningstid är normalt förenad med avräkningskyldighet.

Mellan Skanska och VD och Koncernchefen gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader med bibehållen fast lön och förmåner, exklusive rörlig kontantersättning. Efter uppsägningstiden utbetalas avgångsvederlag under 12 månader. Avgångsvederlag som utbetalas efter uppsägningstid är normalt förenad med avräkningskyldighet.

Kostnadsförda ersättningar och förmåner 2020

Styrelsearvoden

Årsstämman 2020 beslöt att arvoden skulle utgå till de stämموvalda ledamöterna, med sammanlagt 8 815 (8 815) tusen kronor (Tkr) inklusive ett särskilt anslag för kommittéarbete, se tabell på sidan 168.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Hans Björck har under verksamhetsåret tillerkänts styrelsearvode med totalt 2 585 (2 585) Tkr varav 485 (485) Tkr avseende kommittéarbete.

Finansiella mål för rörlig kontantersättning 2020

	Vinstmätt	Startpunkt	Outperform	Utfall	Uppfyllandegrad ²⁾
Koncernen	Resultat efter finansiella poster, Mdr kr ¹⁾	4,9	6,8	7,8	100%
Byggverksamhet	Rörelseresultat, Mdr kr	3,1	4,1	3,5	58%
	Rörelsemarginal, %	2,2	2,9	2,5	57%
Bostadsutveckling	Rörelseresultat, Mdr kr	0,9	1,2	1,5	99%
	Avkastning på sysselsatt kapital, %	6	9	13	100%
Kommersiell fastighetsutveckling	Sålda enheter, tusental	3,1	4,3	4,0	54%
	Rörelseresultat, Mdr kr	1,6	2,8	3,9	100%
	Avkastning på sysselsatt kapital, % ³⁾	5	9	12	88%
	Uthyrning, tusental, kvm ³⁾	148	267	216	43%
	Avkastning på sysselsatt kapital kluster, % ³⁾	5	9	12	100%

1) Resultatet exkluderar elimineringar på koncernnivå samt operativa enheten Asset Management (portfölj av OPS-tillgångar). "Outperform"-målet på koncernnivå utgör 95 procent av verksamhetsgrenarnas sammanlagda "Outperform"-mål och Startpunktsmålet utgör 105 procent av verksamhetsgrenarnas sammanlagda Startpunktsmål.

2) Uppfyllandegraden baseras på utfallen i respektive affärsenhet som vägs samman. Då uppfyllnad per affärsenhet minst kan vara 0 procent kan negativa resultat i affärsenheterna påverka jämförelsen mot verksamhetsgrenens sammanvägda resultat.

3) Omfattar affärsenheterna Kommersiell fastighetsutveckling i Norden, Europa och USA.

Not 37. Fortsättning

Styrelseledamöter

Utöver ordinarie styrelsearvode och arvode för kommittéarbete har inga arvoden utbetalats till ledamöterna i deras roll som styrelseledamot.

För styrelseledamöter utsedda av de anställda redovisas inte uppgift om löner och ersättningar samt pensioner då de inte uppbär dessa i egenskap av styrelseledamot. För styrelseledamöter som tidigare, före räkenskapsårets ingång, varit anställda i koncernen redovisas uppgift om pensionsförpliktelser i deras tidigare roll som anställda.

VD och Koncernchef

VD och Koncernchefen Anders Danielsson har under verksamhetsåret uppburit fast lön om 12 500 (11 550) Tkr samt en beräknad rörlig kontanter ersättning om 9 375 (8 663) Tkr baserad på finansiella mål med en preliminär målpuppfyllelse på 100 (100) procent. Den rörliga kontanter ersättningen kan uppgå till högst 75 procent av den fasta årslönen. Utfallet för VD och Koncernchefens rörliga kontanter ersättning fastställs slutligen av styrelsen efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2021. Det preliminära utfallet motsvarade 75 (75) procent av den fasta årslönen. Utbetalning sker normalt under maj månad året efter prestationsåret.

Vidare deltar VD och Koncernchefen i koncernens pågående aktiesparprogram Seop 5 med tilldelning av prestationsaktier, se avsnitt "Långsiktiga aktieprogram" i denna not. Anders Danielsson förvärvade, inom ramen för

Seop 5, 6 379 (6 290) Skanska B-aktier, vilket beräknas medföra tilldelning av 38 277 (36 169) prestationsaktier med ett värde av 8 027 (7 657) Tkr genom att "outperform"-målen preliminärt uppfylldes till 100 (100) procent.

Angivet värde avser aktiekurs per 30 december 2020 (209,7 kr). Tilldelning av prestationsaktier fastställs slutligen av styrelsen efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2021.

Årliga pensionsavsättningar uppgår till 35 procent av den fasta årslönen. Kostnaden för året uppgick till 4 375 (4 043) Tkr.

Övrig koncernledning

Övrig koncernledning omfattar vid utgången av 2020 sammanlagt fem personer.

Koncernledningen har fast årslön och en rörlig kontanter ersättning baserad på koncernens resultat och/eller resultatet i de affärsenheter de är direkt ansvariga för. Vidare omfattas ledande befattningshavare av koncernens pågående aktiesparprogram Seop 5 med tilldelning av prestationsaktier, se avsnitt "Långsiktiga aktieprogram" i denna not. Totalt förvärvades 15 092 (14 910) Skanska B-aktier av övriga koncernledningsmedlemmar inom ramen för Seop 5, vilket beräknas medföra tilldelning av 90 552 (85 735) prestationsaktier med ett värde av 18 989 (18 150) Tkr genom att "outperform"-målen preliminärt uppfylldes till 100 (100) procent. Angivet värde avser aktiekurs per 30 december 2020 (209,7 kr). Rörlig

Styrelse

Tkr	Styrelsearvode		Revisionskommittén		Ersättningskommittén		Projektkommittén		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Styrelsens ordförande										
Hans Biörck	2 100	2 100	165	165	110	110	210	210	2 585	2 585
Övrig styrelse										
Fredrik Lundberg	700	700	0	0	0	0	210	210	910	910
Charlotte Strömberg	-	700	-	230	-	0	-	210	-	1 140
Pär Boman	700	700	230	165	105	105	210	210	1 245	1 180
Jayne McGivern	700	700	0	0	105	105	210	210	1 015	1 015
Catherine Marcus	700	700	0	0	0	0	210	210	910	910
Jan Gurander	700	700	165	165	0	0	210	210	1 075	1 075
Åsa Söderström Winberg	700	-	165	-	0	-	210	-	1 075	-
Styrelse	6 300	6 300	725	725	320	320	1 470	1 470	8 815	8 815

Koncernledning

Tkr	Årslön		Rörlig kontanter ersättning ¹⁾		Tilldelat värde aktiesparprogram ²⁾		Övriga ersättningar och förmåner		Pensionskostnad		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
VD och Koncernchef												
Anders Danielsson	12 500	11 550	9 375	8 663	8 027	7 990	123	101	4 375	4 043	34 399	32 347
Övrig koncernledning (5 personer)												
	29 606	28 474	23 150	22 260	18 989	18 939	1 228	1 247	8 561	7 277	81 534	78 197
Summa	42 106	40 024	32 525	30 923	27 015	26 929	1 351	1 348	12 936	11 320	115 934	110 543

1) Rörlig kontanter ersättning avseende räkenskapsåret 2020 är preliminär och fastställs slutgiltigt samt utbetalas efter uppföljning av utfallet i första kvartalet 2021. I avtalen för rörlig kontanter ersättning ingår en allmän klausul som stipulerar att Styrelsen och Ersättningskommittén har rätt att helt eller delvis reducera den rörliga kontanter ersättningen. Beloppen som ingår i rubriken "Rörlig kontanter ersättning" i ovanstående uppställning avseende 2019 utgör faktiska utbetalningar för räkenskapsåret 2019.

2) Angivet värde avser preliminär tilldelning av prestationsaktier för 2020 års investerade aktier, med aktiekurs per 30 december 2020 (209,7 kr). Koncernledningen beräknas erhålla 128 829 (121 903) prestationsaktier. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2021. För erhållande av prestationsaktierna förutsätts ytterligare tre års tjänstgöring. Det totala värdet är dock inte kostnadsfört ännu, då kostnaden fördelas över tre år i enlighet med IFRS 2, se avsnitt "Långsiktiga aktieprogram". För 2020 har koncernledningen investerat i 21 471 (21 201) sparaktier, motsvarande 4 503 (4 488) Tkr, beräknat med aktiekurs per 30 december 2020 (209,7 kr). VD och Koncernchef och den övriga koncernledningen har erhållit ersättning relaterad till räkenskapsåret 2017. VD och Koncernchef har, efter en treårig inläsningsperiod, inom det tidigare aktiesparprogrammet Seop 4 erhållit 2 964 (13 657) aktier motsvarande 621 (2 891) Tkr, beräknat med aktiekurs per 30 december 2020 (209,7 kr), avseende tilldelade aktier under räkenskapsåret 2017. Övrig koncernledning har inom Seop 4, efter en treårig inläsningsperiod, erhållit 13 428 (29 700) Skanska B-aktier motsvarande 2 816 Tkr (6 288), beräknat med aktiekurs per 30 december 2020 (209,7 kr), avseende tilldelade aktier under räkenskapsåret 2017.

Not 37. Fortsättning

kontantersättning samt utfallet av prestationsaktier för räkenskapsåret 2020 är preliminära och fastställs slutligen efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2021. Utbetalning av den rörliga kontantersättningen sker normalt under maj månad året efter prestationsåret.

Pensionskostnaden för 2020 för övrig koncernledning uppgick till 8 561 (7 277) Tkr.

Samtliga ovan nämnda ersättningar och förmåner har belastat Skanska AB utom 28 394 Tkr (28 279) till övrig koncernledning vilket har belastat andra koncernbolag.

Pensionsförpliktelser till nuvarande och tidigare ledande befattningshavare

Utestående pensionsförpliktelser till VD och Koncernchefen och tidigare VD:ar uppgår år 2020 till 155 150 (163 517) Tkr. Till övrig koncernledning och tidigare övrig koncernledning uppgår utestående förpliktelser till 118 999 (114 367) Tkr.

Långsiktiga aktieprogram

Aktiesparprogram – Skanska Employee Ownership Program, Seop 5 (2020–2022)

Årsstämman den 28 mars 2019 beslutade i enlighet med styrelsens förslag om det långsiktiga aktiesparprogrammet Seop 5 för koncernens anställda, vilket huvudsakligen är en förlängning av det tidigare aktiesparprogrammet Seop 4, som löpte 2017–2019. Villkoren överensstämmer i allt väsentligt med villkoren i det tidigare programmet, Seop 4. Chefer kan dock enligt villkoren för Seop 5 inte erhålla några matchningsaktier. Antalet prestationsaktier som högst kan tilldelas deltagarna i respektive underkategori chefer har istället ökat med 1 aktie till 16, 20 respektive 24 för varje 4 förvärvade sparaktier.

Programmet riktar sig till cirka 32 000 fast anställda inom Skanska koncernen varav cirka 2 000 nyckelanställda och cirka 300 chefer, inklusive VD och Koncernchefen och övrig koncernledning.

Programmet innebär att anställda, nyckelanställda och chefer erbjuds möjlighet att, förutsatt en egen investering i aktier av serie B i Skanska under ett visst räkenskapsår, av Skanska, vederlagsfritt erhålla aktier av serie B i Skanska. Vid en egen investering av 4 så kallade sparaktier har anställda och nyckelanställda rätt att, efter en treårig inläsningsperiod, vederlagsfritt erhålla 1 aktie av serie B i Skanska ("matchningsaktie"). Därutöver har anställda, nyckelanställda och chefer möjligheten att, beroende på uppfyllande av vissa resultatbaserade prestationsvillkor under förvärvsperioden, efter inläsningsperioden vederlagsfritt erhålla ytterligare aktier av serie B i Skanska ("prestationsaktier").

Förvärvsperioden täcker perioden 2020–2022 och inläsningsperioden löper under tre år från den månad sparaktien förvärvades. Anställda kan

för varje 4 förvärvade sparaktier högst erhålla 3 prestationsaktier (utöver 1 matchningsaktie). Nyckelanställda kan för varje 4 förvärvade sparaktier högst erhålla 7 prestationsaktier (utöver 1 matchningsaktie). Chefer (vilka delas in i tre underkategorier) kan för varje 4 förvärvade sparaktier högst erhålla 16, 20 respektive 24 prestationsaktier. Det antal sparaktier som en deltagare i programmet högst får förvärva, genom månatligt sparande, är beroende av den anställdes lön och om den anställda deltar i programmet såsom anställd, nyckelanställd eller chef.

En förutsättning för att en deltagare ska ha möjlighet att erhålla matchnings- och/eller prestationsaktier är att denne är anställd inom koncernen under hela inläsningsperioden och under denna inläsningsperiod har behållit sparaktierna.

Programmet innefattar två kostnadstak. Det första kostnadstaket är beroende av i vilken utsträckning de finansiella "Seop-specifika Outperform-målen" är uppfyllda, vilket begränsar Skanskas totala kostnad för respektive investeringsår till 225–700 Mkr, relaterat till uppfyllelse av de finansiella "Seop-specifika Outperform-målen" på koncernnivå. Det första kostnadstaket justeras i enlighet med Konsumentprisindex med basår 2019 för Seop 5. Det andra kostnadstaket innebär att Skanskas totala kostnad för respektive år inte får överstiga 15 procent av EBIT på koncernnivå. Det faktiska kostnadstaket är det lägsta av de båda kostnadstaken. Kostnaderna för tidigare års aktiesparutfall ingår i de resultatmål som fastställs årligen. Utöver kostnadstaken begränsas även det antal aktier som får återköpas inom ramen för det treåriga programmet till 12 000 000 aktier. Antalet emitterade aktier kommer inte att förändras utan utskiftningen av matchnings- och prestationsaktier möts av återköpta aktier.

I nedanstående tabell visas måluppfyllelsen i Seop 5 2020 för respektive verksamhetsgren.

Inom Skanskakoncernen totalt deltog cirka 37 (37) procent av tillsvidareanställda i programmet Seop 5 2020.

Den totala kostnaden exklusive sociala avgifter gällande Seop 5 för investeringar under 2020 bedöms preliminärt uppgå till cirka 398 Mkr varav årets kostnad uppgår till cirka 81 Mkr. Återstående kostnad för Seop 5 fram till och med 2025 bedöms till cirka 317 Mkr.

Utspädningseffekten till och med 2020 gällande Seop 5 för programmet 2020 beräknas till 205 383 aktier eller 0,05 procent av antalet utestående Skanska B-aktier. Maximal utspädning för programmet 2020 bedöms till 2 058 655 aktier eller 0,50 procent.

Antalet emitterade aktier kommer inte att förändras utan utskiftningen av matchnings- och prestationsaktier möts av återköpta aktier. Återköpen sprids jämnt över tiden. Därmed uppstår i praktiken ingen utspädningseffekt.

Finansiella mål för aktiesparprogrammet Seop 5, 2020¹⁾

	Vinstmätt	Startpunkt	Outperform	Utfall	Uppfyllandegrad ²⁾
Koncernen	Resultat per aktie, kr ³⁾	15,1	15,9	22,5	100%
Byggverksamhet	Rörelseresultat, Mdr kr	3,8	4,3	3,5	58%
Bostadsutveckling	Rörelseresultat, Mdr kr	1,1	1,3	1,5	95%
	Avkastning på sysselsatt kapital, % ⁴⁾	6	10	15	100%
Kommersiell fastighetsutveckling	Rörelseresultat, Mdr kr	2,4	3,0	3,9	92%
	Uthyrning, tusental, kvm ⁵⁾	148	267	216	43%

1) För ytterligare information se tabellen Finansiella mål för rörlig kontantersättning 2020 i not 37 på sidan 167.

2) Uppfyllandegraden baseras på utfallen i respektive affärsenhet som vägs samman. Då uppfyllnad per affärsenhet minst kan vara 0 procent kan negativa resultat i affärsenheterna påverka jämförelsen mot verksamhetsgrenens sammanvägda resultat.

3) Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

4) Omfattar affärsenheterna Bostadsutveckling i Centraleuropa och BoKlok.

5) Omfattar affärsenheterna Kommersiell fastighetsutveckling i Norden, Europa och USA.

Not 37. Fortsättning

Tidigare långsiktiga aktieprogram

Aktiesparprogram – Skanska Employee Ownership Program, Seop 4 (2017–2019)

För det tidigare aktiesparprogrammet som löpte 2017–2019 har utskiftning av aktier skett under 2020. Det avser aktier som är relaterade till räkenskapsåret 2017, och som efter en treårig inläsningsperiod utskiftas till de som varit anställda inom koncernen under hela inläsningsperioden och under denna inläsningsperiod, har behållit sina sparaktier. Den totala kostnaden, exklusive sociala avgifter, för Seop 4 bedöms uppgå till cirka 798 Mkr varav 382 Mkr har kostnadsförts 2017–2019, medan kostnaden för 2020 uppgår till cirka 219 Mkr. Återstående kostnad för Seop 4 fram till och med 2022 bedöms till cirka 197 Mkr.

Utspädningseffekten till och med 2020 för Seop 4 beräknas till 2 104 764 aktier eller 0,51 procent av antalet utestående Skanska B-aktier. Maximal utspädning för programmet vid intjänandeperiodens slut 2022 bedöms till 4 471 343 aktier eller 1,07 procent.

Lokala incitamentsprogram

Löner och andra ersättningar fastställs med hänsyn till vad som gäller i branschen i övrigt och vad som är gängse i respektive lokal marknad. Koncernen tillämpar en ersättningsmodell till berörda chefer med en fast årslön och en rörlig ersättning som baseras på uppnådda finansiella mål.

Not 38. Arvode och ersättningar till revisorer

EY	2020	2019
Revisionsuppdrag	54	54
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget		2
Skatterådgivning	3	3
Övriga tjänster	1	1
Summa	58	60

För moderbolaget uppgick under året arvode för revisionsuppdrag till 6,1 Mkr.

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och VDns förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Med övriga tjänster avses rådgivning avseende redovisningsfrågor, rådgivning vid avyttring och förvärv av verksamheter samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

Not 39. Upplysningar om närstående

Joint ventures och intresseföretag är närstående företag till Skanska. Uppgifter om transaktioner med dessa redovisas i följande tabeller.

Information om ersättningar och transaktioner med ledande befattningshavare finns i not 36 och not 37.

Transaktioner med joint ventures	2020	2019
Försäljning till joint ventures	4 700	7 275
Inköp från joint ventures	58	62
Utdelning från joint ventures	978	648
Fordringar hos joint ventures	31	34

Transaktioner med intressebolag	2020	2019
Fordringar hos intressebolag	1	1
Skulder till intressebolag	9	29

Under 2020 har inte L E Lundbergföretagen AB gett Skanska några bygg-entreprenaduppdrag. Total utgående orderstock var 0 (0) Mkr. Omsättningen har under året uppgått till 0 (65) Mkr och orderingången var 0 (14) Mkr.

Skanskas pensionsstiftelse direktäger 0 (0) aktier i Skanska. Det finns en obetydlig andel indirekt ägda aktier via investeringar i olika fonder.

Under 2020 har inga transaktioner skett med Skanskas pensionsstiftelser. Under 2019 har Skanska Trean Allmän Pensionsstiftelse förvärvat 50 procent av Skanskas projekt Rv3 för 31 Mkr. Skanska har erhållit gottgörelser från pensionsstiftelserna och debitering har skett för andra tjänster utförda av Skanska.

Not 40. Leasing

Leasing hanteras i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, se not 1.

Då Skanska är leasetagare redovisas leasingtillgångarna som en nyttjanderätt i rapporten över finansiell ställning medan den framtida förpliktelsen till leasegivaren redovisas som en skuld i rapporten över finansiell ställning.

Som leasegivare har Skanska både finansiella och operationella leasingavtal.

Skanska är leasegivare till ett finansiellt leasingavtal via vidareuthyrning av en extern kontorshyra.

Som operationell leasegivare bedriver Skanska uthyrning av fastigheter i verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling.

A. Skanska som leasetagare**Nyttjanderätter fördelat per tillgångsslag**

	2020-12-31	2019-12-31
Byggnader och mark	99	120
Kontor	3 132	3 596
Bilar	331	405
Maskiner	286	386
Övrigt	82	109
Summa nyttjanderätter anläggningstillgångar¹⁾	3 930	4 616
Nyttjanderätter mark	2 980	3 980
Summa nyttjanderätter omsättningstillgångar¹⁾	2 980	3 980

1) Korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar till lågt värde ingår ej då dessa kostnadsförs direkt.

Kostnader för korttidsleasingavtal uppgår till 492 (560) Mkr och kostnader för leasing av tillgångar till lågt värde uppgår till 669 (919) Mkr.

För avskrivningar, se not 12.

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar av nyttjanderätter

Under året har nedskrivningar/återföring av nedskrivningar redovisats netto med -24 (10) Mkr. Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar har under året skett i Polen och USA. Under jämförelseåret har återföring av nedskrivningar skett i Polen.

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar har redovisats inom kostnader för produktion och förvaltning samt försäljnings- och administrationskostnader.

Not 40. Fortsättning

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar	Nedskrivningar		Återföring av nedskrivningar		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Byggnader och mark						0
Kontor	-33		9	10	-24	10
Bilar						0
Maskiner						0
Övrigt						0
Summa nyttjanderätter anläggningstillgångar	-33	0	9	10	-24	10
Nyttjanderätter mark						0
Summa nyttjanderätter anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0

Redovisat värde

	Byggnader och mark		Kontor		Bilar		Maskiner		Övriga nyttjanderätter anläggningstillgångar		Nyttjanderätter omsättnings-tillgångar	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Vid årets början	120	-	3 596	-	405	-	386	-	109	-	3 980	-
Förändrad redovisningsprincip, not 3		153		3 297		542		649		121		2 865
Justerat belopp vid årets början	120	153	3 596	3 297	405	542	386	649	109	121	3 980	2 865
Nya leasingavtal	10	7	408	658	180	86	79	282	29	48	37	1 356
Omvärdering	-9	7	54	-9	-53	-39	1		4	-1	12	-65
Sålda leasingavtal		-19	-2	-115	-7	-14	-20	-397		-1	-728	-257
Företagsförvärv				281								
Avyttringar												
Avskrivningar	-20	-19	-650	-636	-179	-185	-135	-156	-62	-60		
Nedskrivningar			-33									
Återföring av nedskrivningar			9	10								
Omklassificering		-12	-2	4				-20	2			
Årets kursdifferenser	-2	3	-248	106	-15	15	-25	28		2	-321	81
Vid årets slut	99	120	3 132	3 596	331	405	286	386	82	109	2 980	3 980

Leasingskulder

Leasingskulder uppgår till 7 233 (8 921) Mkr, för en löptidsanalys av de odiskonterade skulderna se not 6.

För räntekostnader, se not 14.

Kostnader som avser variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingskulder uppgår till 0 (0) Mkr.

För totalt kassaflöde leasingavtal, se koncernens rapport över kassaflöden.

De odiskonterade framtida kassaflöden som ej återspeglas i leasing-skulden uppgår till 755 (778) Mkr. Dessa avser möjligheter till förlängningar och uppsägningar samt leasingavtal som ännu inte påbörjats men som Skanska är förbunden till.

Övrigt

Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter består främst av uthyrning av kontor och uppgår till 8 (9) Mkr.

Under 2020 sålde Skanska CDUS 95 procent av fastigheten 2+U till Hana Alternative Asset Management och Hana Financial Group. Skanska hyr tillbaka en mindre del av kontorsytan under 7 år från och med december 2020. Under 2019 sålde Skanska UK fastigheten 51 Moorgate till en av Deka Immobiliens fastighetsfonder. Skanska hyr tillbaka kontor under 15 år från och med juli 2019. Vinst efter eliminering av dessa sale and leaseback transaktioner uppgår till 1 706 (23) Mkr. Kassaflödeseffekten uppgår till 5 808 (686) Mkr.

Leasingavtal som innehåller särskilda begränsningar eller särskilda villkor finns ej.

Not 40. Fortsättning**B. Skanska som leasegivare****Finansiella leasingavtal**

Skanska USA Civil och Skanska Polen har ett externt hyreskontrakt som vidareuthyrts och som redovisas som en finansiell fordran om 16 (12) Mkr.

Operationella leasingavtal

Operationell leasing genom uthyrning av fastigheter bedrivs huvudsakligen inom verksamhetsgrenen Kommersiell fastighetsutveckling. Dessa fastigheter redovisas som omsättningstillgångar i rapporten över finansiell ställning, se not 22.

Årets leasingintäkt för Kommersiell fastighetsutveckling uppgick till 941 (684) Mkr.

Koncernens variabla leasinginkomster avseende operationella leasingkontrakt uppgår för året till 222 (18) Mkr som inte beror på ett index eller en räntesats.

Framtida odiskonterade betalningar som hänför sig till operationella leasingavtal fördelas sig på förfallotidpunkter enligt följande;

Intäkter, förfallotidpunkt	2020	2019
Inom ett år	772	525
Senare än ett år men inom fem år	3 299	4 834
Senare än fem år	2 910	7 593
Summa	6 981	12 952

Not 41. Händelser efter rapportperioden

Inga händelser efter rapportperiodens utgång.

Not 42. Koncernen fem år i sammandrag**Resultaträkningar, enligt IFRS**

	2020	2019	2018	2017	2016
Intäkter	160 344	172 846	171 730	157 877	145 365
Kostnader för produktion och förvaltning	-143 457	-156 540	-157 465	-145 103	-131 119
Bruttoresultat	16 887	16 306	14 265	12 774	14 246
Försäljnings- och administrationskostnader	-8 269	-9 469	-9 473	-9 851	-9 152
Resultat från joint ventures och intresseföretag	4 015	591	855	1 655	2 126
Rörelseresultat	12 633	7 428	5 647	4 578	7 220
Finansnetto	-229	-88	39	45	-119
Resultat efter finansiella poster	12 404	7 340	5 686	4 623	7 101
Skatter	-2 507	-1 286	-1 092	-512	-1 366
Årets resultat	9 897	6 054	4 594	4 111	5 735
Årets resultat hänförligt till					
Aktieägarna	9 875	6 031	4 571	4 095	5 722
Innehav utan bestämmande inflytande	22	23	23	16	13
Övrigt totalresultat					
Poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat					
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-1 003	-895	-478	-399	-1 127
Skatt hänförligt till poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat	211	166	59	69	189
	-792	-729	-419	-330	-938
Poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat					
Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna	-2 120	672	1 299	-599	1 165
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-7	3	3	8	8
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	-19	4	-183	-125	36
Påverkan av kassaflödessäkringar	35	31	-30	138	31
Andel övrigt totalresultat för joint ventures och intresseföretag	-176	-41	272	83	855
Skatt hänförligt till poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat	21	-10	7	-25	-4
	-2 266	659	1 368	-520	2 091
Årets övrigt totalresultat efter skatt	-3 058	-70	949	-850	1 153
Årets totalresultat	6 839	5 984	5 543	3 261	6 888
Årets totalresultat hänförligt till					
Aktieägarna	6 824	5 958	5 517	3 237	6 867
Innehav utan bestämmande inflytande	15	26	26	24	21
Kassaflöde					
Kassaflöde från löpande verksamhet	11 284	6 038	9 454	2 846	-883
Kassaflöde från investeringsverksamhet	1 571	-1 214	-2 367	1 590	-1 593
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 184	-6 898	-3 509	-2 817	-4 090
Årets kassaflöde	11 671	-2 074	3 578	1 619	-6 566

Not 42. Fortsättning**Resultaträkningar, enligt Segmentsredovisning**

	2020	2019	2018	2017	2016
Intäkter					
Byggverksamhet	140 483	159 579	157 894	150 050	138 001
Bostadsutveckling	13 070	12 483	10 739	13 237	13 264
Kommersiell fastighetsutveckling	14 983	17 850	16 271	11 440	10 226
Centralt och elimineringar	-9 930	-13 130	-14 410	-13 904	-10 184
Koncernen	158 606	176 782	170 494	160 823	151 307
Rörelseresultat					
Byggverksamhet	3 528	3 772	1 099	1 205	3 546
Bostadsutveckling	1 543	1 195	1 505	1 716	1 605
Kommersiell fastighetsutveckling	3 897	3 287	3 069	2 714	2 336
Centralt	2 830	-388	-780	-19	678
Elimineringar	62	-38	-66	-112	34
Rörelseresultat	11 860	7 828	4 827	5 504	8 199
Finansnetto	-236	-103	36	45	-118
Resultat efter finansiella poster	11 624	7 725	4 863	5 549	8 081
Skatt	-2 350	-1 353	-934	-615	-1 555
Årets resultat	9 274	6 372	3 929	4 934	6 526
Resultat per aktie, segment, kronor	22,46	15,46	9,55	12,01	15,89
Resultat per aktie efter utspädning, segment, kronor	22,33	15,39	9,49	11,94	15,80

Not 42. Fortsättning**Rapporter över finansiell ställning**

	2020-12-31	2019-12-31	Omräknad 2019-01-01 ⁴⁾	2018-12-31	Omräknad 2018-01-01 ⁵⁾	Omräknad 2017-12-31	Omräknad 2017-01-01 ⁶⁾	2016-12-31
TILLGÅNGAR								
Anläggningstillgångar								
Materiella anläggningstillgångar	6 816	7 742	7 363	7 645	6 874	6 874	6 837	6 837
Materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter	3 930	4 616	4 762					
Goodwill	3 713	4 057	4 324	4 324	4 554	4 554	5 270	5 270
Immateriella tillgångar	771	865	975	975	962	962	1 034	1 034
Placeringar i joint ventures och intresseföretag	1 689	3 442	3 288	3 288	3 314	3 314	4 160	4 160
Finansiella anläggningstillgångar ^{1), 3)}	1 931	2 528	2 345	2 345	2 276	2 276	1 016	1 016
Uppskjutna skattefordringar	1 803	1 862	1 948	1 933	1 797	1 757	1 649	1 649
Summa anläggningstillgångar	20 653	25 112	25 005	20 510	19 777	19 737	19 966	19 966
Omsättningstillgångar								
Omsättningsfastigheter ²⁾	44 947	46 373	42 391	42 391	39 010	39 010	33 678	33 678
Omsättningsfastigheter, nyttjanderätter	2 980	3 980	2 865					
Material och varulager	1 100	1 128	1 256	1 256	1 058	1 058	1 042	1 042
Finansiella omsättningstillgångar ³⁾	8 492	6 899	7 135	7 117	6 641	6 671	10 095	10 095
Skattefordringar	950	670	396	396	1 188	1 188	784	784
Avtalstillgångar	4 599	5 898	6 661	6 661	6 997	6 997	5 751	5 751
Övriga rörelsefordringar	22 402	27 213	27 194	27 243	27 628	27 778	29 759	29 759
Kassa och bank	19 508	8 745	10 722	10 722	6 998	6 998	5 430	5 430
Summa omsättningstillgångar	104 978	100 906	98 620	95 786	89 520	89 700	86 539	86 539
SUMMA TILLGÅNGAR	125 631	126 018	123 625	116 296	109 297	109 437	106 505	106 505
varav räntebärande	29 692	18 000	20 089	20 071	15 770	20 071	16 318	16 318

4) Omräknad på grund av implementeringen av IFRS 16. För effekter av ändrade redovisningsprinciper se not 3.

5) Omräknad på grund av implementeringen av IFRS 9.

6) Omräknad på grund av implementeringen av IFRS 15.

Not 42. Fortsättning**Rapporter över finansiell ställning, forts.**

	2020-12-31	2019-12-31	Omräknad 2019-01-01 ⁴⁾	2018-12-31	Omräknad 2018-01-01 ⁵⁾	Omräknad 2017-12-31	Omräknad 2017-01-01 ⁶⁾	2016-12-31
EGET KAPITAL								
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	38 620	32 924	29 183	29 250	26 924	27 064	27 350	27 350
Innehav utan bestämmande inflytande	97	97	97	97	121	121	156	156
SUMMA EGET KAPITAL	38 717	33 021	29 280	29 347	27 045	27 185	27 506	27 506
SKULDER								
Långfristiga skulder								
Finansiella långfristiga skulder ³⁾	3 247	2 565	3 632	3 912	3 857	3 857	3 656	3 656
Leasingskulder	6 217	7 843	6 953					
Pensioner	7 360	6 866	5 669	5 669	5 603	5 603	4 901	4 901
Uppskjutna skatteskulder	928	1 045	711	711	1 235	1 235	1 491	1 491
Långfristiga avsättningar							1	1
Summa långfristiga skulder	17 752	18 319	16 965	10 292	10 695	10 695	10 049	10 049
Kortfristiga skulder								
Finansiella kortfristiga skulder ³⁾	4 663	4 617	7 308	7 310	7 624	7 624	6 681	6 681
Leasingskulder	1 016	1 078	816					
Skatteskulder	1 883	564	615	615	312	312	489	489
Kortfristiga avsättningar	10 326	10 021	9 922	9 922	9 131	9 131	7 614	7 227
Avtalsskulder	19 462	20 419	20 738	20 738	16 266	16 266	18 322	18 473
Övriga rörelseskulder	31 812	37 979	37 981	38 072	38 224	38 224	35 844	36 080
Summa kortfristiga skulder	69 162	74 678	77 380	76 657	71 557	71 557	68 950	68 950
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	125 631	126 018	123 625	116 296	109 297	109 437	106 505	106 505
varav räntebärande	22 412	22 917	24 327	16 840	16 926	16 296	15 099	15 099
1) Varav aktier	43	44	41	41	42	42	44	44
2) Omsättningsfastigheter								
Kommersiell fastighetsutveckling	27 906	29 708	25 829	25 829	23 615	23 615	19 728	19 728
Bostadsutveckling	17 041	16 665	16 562	16 562	15 395	15 395	13 950	13 950
	44 947	46 373	42 391	42 391	39 010	39 010	33 678	33 678
3) Poster avseende icke räntebärande orealiserade värdeförändringar på derivat/ värdepapper ingår i följande med:								
Finansiella anläggningstillgångar	4	1	2	2	6	6	2	2
Finansiella omsättningstillgångar	192	127	70	70	97	97	177	177
Finansiella långfristiga skulder	6	2	3	3	21	21	116	116
Finansiella kortfristiga skulder	85	50	48	48	137	137	49	49

4) Omräknad på grund av implementeringen av IFRS 16. För effekter av ändrade redovisningsprinciper se not 3.

5) Omräknad på grund av implementeringen av IFRS 9.

6) Omräknad på grund av implementeringen av IFRS 15.

Not 42. Fortsättning**Nyckeltal⁷⁾**

	2020-12-31	2019-12-31	Omräknad 2019-01-01 ⁴⁾	2018-12-31	Omräknad 2018-01-01 ⁵⁾	Omräknad 2017-12-31	Omräknad 2017-01-01 ⁶⁾	2016-12-31
Orderingång ⁸⁾	149 802	145 818		151 719		151 811		170 244
Orderstock ⁸⁾	178 924	185 370		192 042		188 411		196 254
Medelantal anställda	32 463	34 756		38 650		40 759		42 903
Ordinarie utdelning per aktie, kronor ⁹⁾	6,50	3,25		6,00		8,25		8,25
Extra utdelning per aktie, kronor ⁹⁾	3,00							
Resultat per aktie, kronor	23,97	14,68	11,17	11,17	10,00	10,00	13,96	13,96
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	23,84	14,62	11,11	11,11	9,94	9,94	13,88	13,88
Sysselsatt kapital	61 129	55 938	53 607	46 187	43 971	44 111		42 605
Räntebärande nettofordran/ nettoskuld	7 280	-4 917	-4 238	3 231	-1 156	-1 126		1 219
Eget kapital per aktie, kronor	93,67	80,01		71,40		66,22		66,82
Soliditet, %	30,8	26,2	23,7	25,2		24,8		25,8
Skuldsättningsgrad	-0,2	0,1	0,1	-0,1		0,0		0,0
Räntetäckningsgrad	84,4	100,6		-245,8		288		88,7
Avkastning på eget kapital, %	27,8	20,3	16,5	16,4		15,5		24,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21,5	14,3	12,7	13,0		11,1		19,2
Avkastning på eget kapital, segment, %	26,0	21,4	14,1	14,1		18,6		28,3
Avkastning på sysselsatt kapital i Projektutvecklingsenheterna, segment, %	12,2	10,3	11,9	12,0		13,6		14,8
Rörelsemarginal, %	7,9	4,3		3,3		2,9		5,0
Rörelsemarginal, Byggverksamheten, %	2,5	2,4		0,7		0,8		2,6
Kassaflöde per aktie, kronor	31,57	3,26		9,51		-2,44		-10,16
Antal aktier vid årets slut	419 903 072	419 903 072		419 903 072		419 903 072		419 903 072
varav A-aktier	19 684 564	19 704 715		19 725 759		19 755 414		19 793 202
varav B-aktier	400 218 508	400 198 357		400 177 313		400 147 658		400 109 870
Genomsnittskurs, återköpta aktier	138,45	137,54		137,54		137,31		132,18
Antal B-aktier återköpta under året	460 000	0		435 000		2 350 000		4 345 000
Antal B-aktier i eget förvar vid årets slut	7 616 674	8 394 479		10 224 634		11 190 028		10 594 644
Antal utestående aktier vid årets slut	412 286 398	411 508 593		409 678 438		408 713 044		409 308 428
Genomsnittligt antal utestående aktier	411 993 869	410 720 937		409 130 770		409 447 407		409 896 419
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	414 304 017	412 585 074		411 415 278		411 905 245		412 174 095
Genomsnittlig utspädning, %	0,56	0,45		0,56		0,60		0,55

4) Omräknad på grund av implementeringen av IFRS 16. För effekter av ändrade redovisningsprinciper se not 3.

5) Omräknad på grund av implementeringen av IFRS 9.

6) Omräknad på grund av implementeringen av IFRS 15.

7) För definitioner se not 43.

8) Avser Byggverksamheten.

9) Styrelsens förslag: ordinarie utdelning om 6,50 kronor per aktie och en extra utdelning om 3,00 kronor per aktie.

Not 43. Definitioner

Avkastning på eget kapital	Resultat hänförligt till aktieägarna i procent av genomsnittligt synligt eget kapital hänförligt till aktieägarna.			
Avkastning på eget kapital segment, Mkr	Resultat hänförligt till aktieägarna i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till aktieägarna. 9 252 / 35 522 = 26,0%			
Avkastning på sysselsatt kapital, koncernen	Rörelseresultat och finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.			
Avkastning på sysselsatt kapital, verksamhetsgrenar, marknader och affärsenheter/rapportenheter	Rörelseresultat, finansiella intäkter reducerat med ränteintäkter från Skanskas internbank och övriga finansiella poster i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. För segmenten Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade räntor avgår från rörelseresultatet, för att avkastningen ska avspegla avkastningen före belåning.			
Avkastning på sysselsatt kapital i Bostadsutveckling segment, Mkr	Rörelseresultat		1 543	
	+ kapitaliserade ränteutgifter		109	
	+/- finansiella intäkter och andra finansiella poster		2	
	- ränteintäkter från internbanken			
	<hr/>			
	Justerat resultat		1 654	
	Genomsnittligt sysselsatt kapital ¹⁾		12 968	
	Avkastning på sysselsatt kapital i Bostadsutveckling		12,8%	
	1) Genomsnittligt sysselsatt kapital			
	Kv4 2020	13 608	x 0,5	6 804
	Kv3 2020	12 810		12 810
	Kv2 2020	12 478		12 478
	Kv1 2020	13 301		13 301
	Kv4 2019	12 954	x 0,5	6 477
				<hr/>
				51 870 / 4
				12 968
Avkastning på sysselsatt kapital i Kommersiell fastighetsutveckling segment, Mkr	Rörelseresultat		3 897	
	+ kapitaliserade ränteutgifter		135	
	+/- finansiella intäkter och andra finansiella poster		10	
	- ränteintäkter från internbanken			
	<hr/>			
	Justerat resultat		4 042	
	Genomsnittligt sysselsatt kapital ¹⁾		33 860	
	Avkastning på sysselsatt kapital i Kommersiell fastighetsutveckling		11,9%	
	1) Genomsnittligt sysselsatt kapital			
	Kv4 2020	30 906	x 0,5	15 453
	Kv3 2020	33 951		33 951
	Kv2 2020	33 885		33 885
	Kv1 2020	34 905		34 905
	Kv4 2019	34 495	x 0,5	17 247
				<hr/>
				135 441 / 4
				33 860
Avkastning på sysselsatt kapital i projektutvecklingsenheterna, segment, Mkr	Beräknas som summan av det justerade resultatet i Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling dividerat med summan av sysselsatt kapital, genomsnitt, för Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling.			
	Total avkastning på sysselsatt kapital i Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling			
		Justerat resultat	Sysselsatt kapital, genomsnitt	Avkastning på sysselsatt kapital
	Bostadsutveckling	1 654	12 968	12,8%
	Kommersiell fastighetsutveckling	4 042	33 860	11,9%
		5 696	46 828	12,2%

Not 43. Fortsättning

Bruttoresultat	Intäkter minus kostnader för produktion och förvaltning.			
Bruttomarginal	Bruttoresultat dividerat med intäkter.			
Eget kapital per aktie	Synligt eget kapital hänförligt till aktieägarna, dividerat med antal utestående aktier vid årets slut.			
Finansnetto	Nettot av ränteintäkter, pensionsränta, räntekostnader, aktiverade räntekostnader, förändring av marknadsvärde samt övrigt finansnetto.			
Fritt rörelsekapital	Icke räntebärande fordringar minus icke räntebärande skulder exklusive skatter.			
Fritt rörelsekapital i Byggverksamheten, genomsnittligt, Mkr	Beräknas utifrån fem mätpunkter.			
	Kv4 2020	-25 748	x 0,5	-12 874
	Kv3 2020	-25 401		-25 401
	Kv2 2020	-25 245		-25 245
	Kv1 2020	-26 740		-26 740
	Kv4 2019	-26 401	x 0,5	-13 201
				-103 461 / 4
				-25 865
Försäljnings- och administrationskostnader, %	Försäljnings- och administrationskostnader dividerat med intäkter.			
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till aktieägarna, Mkr	Beräknas utifrån fem mätpunkter.			
	Kv4 2020	38 620	x 0,5	19 310
	Kv3 2020	35 589		35 589
	Kv2 2020	36 035		36 035
	Kv1 2020	34 692		34 692
	Kv4 2019	32 924	x 0,5	16 462
				142 088 / 4
				35 522
Intäkter Segment	Intäkter segment är samma som intäkter IFRS i alla verksamhetsgrenar förutom i Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling, där intäkterna redovisas när bindande kontrakt tecknas för försäljning av bostäder och fastigheter. I segmentsredovisningen tillämpar Bostadsutveckling klyvningsmetoden för joint ventures, vilket också påverkar intäkter segment.			
Justerat eget kapital hänförligt till aktieägarna, Mdr kr	Eget kapital hänförligt till aktieägarna			38,6
	Orealiserat övervärde i mark i Bostadsutveckling			2,8
	Orealiserade utvecklingsvinster i Kommersiell fastighetsutveckling			7,1
	Påverkan i realiserat eget kapital i OPS-portfölj			0,8
	Minus schablonmässig skatt om 10%			-1,0
	Justerat eget kapital			48,3
Kassaflöde per aktie	Kassaflöde före förändring i räntebärande fordringar och skulder, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.			
Nettodesinvesteringar/investeringar	Totala investeringar minus totala desinvesteringar.			
Operativt kassaflöde från verksamheten	Kassaflöde från operativ verksamhet inklusive betalda skatter och kassaflöde från finansieringsverksamheten. Se även not 35.			
Orderingång	<p>Entreprenaduppdrag: Vid skriftlig orderbekräftelse eller undertecknat kontrakt, då finansiering är ordnad samt att byggstart beräknas ske inom 12 månader. Om en tidigare erhållen order annulleras ett senare kvartal redovisas annulleringen som en avdragspost vid rapportering av orderingång för det kvartal annulleringen sker. Rapporterad orderingång inkluderar även order från Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling, vilket förutsätter att bygglov finns och att igångsättning beräknas ske inom tre månader.</p> <p>Servicejäster: För fastprisarbeten; vid undertecknandet av kontrakt. Vid löpande räkningsarbeten; orderingången överensstämmer med intäkterna. För serviceavtal tas maximalt 24 månaders framtida intäkter med. För Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling rapporteras ingen orderingång.</p>			

Not 43. Fortsättning

Orderingång i förhållande till intäkter i Byggverksamheten, rullande 12 månader	Orderingång dividerat med intäkter i Byggverksamheten, rullande 12 månader (Book-to-build).
Orealiserade utvecklingsvinster, Kommersiell fastighetsutveckling	Marknadsvärde minus investerat kapital vid färdigställande för pågående projekt, färdigställda projekt och råmark och exploateringsfastigheter. Exkluderar projekt sålda enligt segmentsredovisningen.
Orderstock	Entreprenaduppdrag: Skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter (upparbetade projektkostnader plus upparbetade projektresultat justerat för förlustavsättningar) plus orderstocken vid periodens ingång. Servicetjänster: Skillnaden mellan periodens orderingång och upparbetade intäkter plus orderstocken vid periodens ingång.
Resultat efter finansiella poster	Rörelseresultat minus finansnetto.
Resultat per aktie, segment	Periodens resultat, segment, hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Resultat per aktie	Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Periodens resultat hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.
Räntebärande nettofordran/nettoskuld	Räntebärande tillgångar minus räntebärande skulder.
Räntebärande nettofordran/nettoskuld, justerad	Räntebärande nettofordran/skuld exklusive likvida medel med restriktioner, leasingskulder och räntebärande pensionseskuld netto.
Räntetäckningsgrad	Rörelseresultat och finansiella intäkter plus avskrivningar dividerat med räntenetto.
Rörelseresultat	Intäkter minus kostnader för produktion och förvaltning, försäljnings- och administrationskostnader och resultat från joint ventures och intresseföretag.
Rörelseresultat segment	Intäkter minus kostnader för produktion och förvaltning, försäljnings- och administrationskostnader och resultat från joint ventures och intresseföretag, enligt segmentsredovisning och där Bostadsutveckling tillämpar klyvningsmetoden för joint ventures.
Rörelseresultat, rullande 12 månader	Intäkter minus kostnader för produktion och förvaltning, försäljnings- och administrationskostnader och resultat från joint ventures och intresseföretag, rullande 12 månader.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat dividerat med intäkter.
Skuldsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.
Soliditet	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.
Sysselsatt kapital, genomsnittligt	Beräknas utifrån fem mätpunkter, se Avkastning på sysselsatt kapital.
Sysselsatt kapital, koncernen	Totala tillgångar minus icke räntebärande skulder.
Sysselsatt kapital, marknader, verksamhetsgrenar och affärsenheter/rapportenheter	Totala tillgångar reducerade med skattefordringar, fordringar på Skanskas internbank och pensionsfordringar, minus icke räntebärande skulder exklusive skatteskulder. För Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling gäller dessutom att kapitaliserade ränteutgifter avgår från totala tillgångar.

Not 43. Fortsättning

Sysselsatt kapital Bostadsutveckling, Mkr	Totala tillgångar	20 058
	- skattefordringar	-260
	- fordringar på internbanken	-102
	- pensionsfordran	-33
	- icke räntebärande skulder (exklusive skatteskulder)	-5 986
	- kapitaliserade ränteutgifter	-69
		13 608
Sysselsatt kapital Kommersiell fastighetsutveckling, Mkr	Totala tillgångar	34 631
	- skattefordringar	-414
	- fordringar på internbanken	-157
	- pensionsfordran	
	- icke räntebärande skulder (exklusive skatteskulder)	-2 914
	- kapitaliserade ränteutgifter	-240
		30 906
Totalresultat	Förändring i eget kapital som ej hänför sig till transaktioner med ägarna.	
Övrigt totalresultat	Totalresultat minus resultat enligt resultaträkningen. I posten ingår omräkningsdifferenser, säkring av valutarisk i utlandsverksamheter, omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, påverkan av kassaflödessakringar samt skatt hänförligt till övrigt totalresultat.	

Moderbolagets noter med redovisnings- och värderingsprinciper

Not 44. Finansiella instrument, moderbolaget

Finansiella instrument presenteras enligt IFRS 7, Finansiella instrument, upplysningar. Denna not innehåller moderbolagets finansiella instrument i siffror. Se även koncernens not 1 samt not 6 och finansiell riskhantering.

Finansiella instrument i balansräkningen	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar		
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	384	318
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	34	28
Summa finansiella instrument, tillgångar	418	346
Skulder		
Långfristiga skulder till koncernföretag	1 211	2 816
Leverantörsskulder och kortfristiga skulder till koncernföretag	18	42
Summa finansiella instrument, skulder	1 229	2 858

Verkligt värde på moderbolagets finansiella instrument avviker inte väsentligt i något fall från redovisat värde. Samtliga tillgångar tillhör kategorin "värderade till upplupet anskaffningsvärde". Inga tillgångar har värderats till verkligt värde över resultaträkningen. Samtliga finansiella skulder tillhör kategorin "värderade till upplupet anskaffningsvärde".

Avstämning mot balansräkningen	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar		
Finansiella instrument	418	346
Övriga tillgångar		
Materiella och immateriella tillgångar	8	11
Andelar i koncernföretag, joint ventures och andra värdepapper	11 480	11 321
Andra långfristiga fordringar	107	107
Skattefordringar	73	72
Övriga kortfristiga fordringar och interimfordringar	117	121
Summa tillgångar	12 203	11 978
Eget kapital och skulder		
Finansiella instrument	1 229	2 858
Övriga skulder		
Eget kapital	10 652	8 788
Avsättningar	240	254
Övriga kortfristiga skulder och interimsskulder	82	78
Summa eget kapital och skulder	12 203	11 978

Finansiella instruments påverkan på moderbolagets resultaträkning

Finansiella intäkter och kostnader redovisade i finansnettot	2020	2019
Ränteutgifter på fordringar	2	
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-30	-33
Summa	-28	-33

Moderbolaget har inga intäkter eller kostnader från finansiella instrument som redovisas direkt i eget kapital.

Risker som härrör från de finansiella instrumenten

Moderbolaget innehar nästan uteslutande finansiella instrument i form av koncerninterna fordringar och skulder. All extern hantering av utlåning, upplåning, räntor och valutor sköts av koncernens internbank, dotterföretaget Skanska Financial Services AB. Se vidare koncernens not 6.

Kreditrisk

Redovisat värde på finansiella instrument, tillgångar, motsvarar den maximala kreditexponeringen på balansdagen.

Inga finansiella instrument har skrivits ned per balansdagen. Reservering för framtida kreditförluster enligt IFRS 9 görs ej, då moderbolagets kundfordringar avser, med endast ett mindre undantag, fordringar mot koncernbolag över vilka Skanska AB utövar kontroll. Kreditrisken är därmed minimal.

Not 45. Intäkter, moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning utgörs av debiteringar på koncernbolag.

I beloppet ingår försäljning till dotterföretag med 660 (726) Mkr. För övriga transaktioner med närstående, se not 62.

Not 46. Finansnetto, moderbolaget

	Resultat från andelar i koncernföretag	Räntekostnader och liknande resultat poster	Summa
2020			
Utdelning	2 857		2 857
Ränteutgifter		2	2
Räntekostnader		-30	-30
Summa	2 857	-28	2 829
2019			
Utdelning	2 896		2 896
Räntekostnader		-33	-33
Summa	2 896	-33	2 863

Utdelningar

Beloppet för utdelningar består av utdelningar enligt årsstämmobeslut, 3 000 (3 000) Mkr med avdrag för lämnat koncernbidrag -143 (-104) Mkr.

Räntenetto

Av ränteutgifterna avser 2 (0) Mkr koncernföretag. Av räntekostnaderna avser -30 (-33) Mkr koncernföretag.

Not 47. Inkomstskatter, moderbolaget

	2020	2019
Aktuell skatt	-1	-11
Uppskjuten skattekostnad/intäkt från förändring av temporära skillnader	-4	-10
Summa	-5	-21

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 21,4 procent och redovisad skatt belyses i nedanstående tabell.

	2020	2019
Resultat efter finansiella poster	2 981	3 059
Skatt med skattesatsen 21,4 (21,4) procent	-638	-655
Skatteeffekt av:		
Utdelning från dotterföretag	642	642
Ej avdragsgilla kostnader	-9	-8
Redovisad skattekostnad/intäkt	-5	-21

Ej avdragsgilla kostnader avser personalrelaterade kostnader och kostnader för koncernens utländska verksamhet.

Uppskjutna skattefordringar	2020-12-31	2019-12-31
Uppskjutna skattefordringar för personalrelaterade avsättningar	60	64
Summa	60	64

Förändring av uppskjutna skatter i balansräkningen	2020	2019
Uppskjutna skattefordringar vid årets början	64	74
Uppskjuten skattekostnad/intäkt	-4	-10
Uppskjutna skattefordringar vid årets slut	60	64

Uppskjutna skattefordringar beräknas kunna utnyttjas mot koncernbidrag från rörelsedrivande svenska dotterföretag.

Not 48. Immateriella tillgångar, moderbolaget

Immateriella anläggningstillgångar redovisas enligt IAS 38, Immateriella tillgångar. Se not 1. För immateriella tillgångar uppgår årets avskrivningar enligt plan till -3 (-2) Mkr och ingår i försäljnings- och administrationskostnader. Vid bedömning av avskrivningsbelopp har hänsyn särskilt tagits till beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut.

	Immateriella tillgångar	
	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	27	27
	27	27
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-16	-14
Årets avskrivningar	-3	-2
	-19	-16
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	0	0
	0	0
Redovisat värde vid årets slut	8	11
Redovisat värde vid årets början	11	13

Not 49. Materiella anläggningstillgångar, moderbolaget

Materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med IAS 16, Materiella anläggningstillgångar. Se not 1. Som materiella anläggningstillgångar redovisas maskiner och inventarier som ägs av moderbolaget.

För materiella anläggningstillgångar uppgår årets avskrivningar enligt plan till 0 (-1) Mkr.

	Maskiner och inventarier	
	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	7	7
	7	7
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-7	-6
Årets avskrivningar	0	-1
	-7	-7
Redovisat värde vid årets slut	0	0
Redovisat värde vid årets början	0	1

Not 50. Finansiella anläggningstillgångar, moderbolaget

Som finansiella anläggningstillgångar redovisas andelar och fordringar. Andelar fördelas på andelar i koncernföretag och samarbetsarrangemang. Se not 51 och not 52. Fordringar fördelas på fordringar hos koncernföretag, uppskjutna skattefordringar och andra långfristiga fordringar. Skattefordringar beskrivs i not 47. Samtliga fordringar förutom uppskjutna skattefordringar är räntebärande.

Andelar	Andelar i koncernföretag		Andelar i samarbetsarrangemang		Andra långfristiga värdepappersinnehav	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	11 318	11 283	3	3	0	0
Aktierelaterad ersättning till anställda i dotterföretag ¹⁾	159	35				
Andel i resultat			0	0		
	11 477	11 318	3	3	0	0
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0
Redovisat värde vid årets slut	11 477	11 318	3	3	0	0
Redovisat värde vid årets början	11 318	11 283	3	3	0	0

1) Motsvarar den del av koncernens kostnad för Seop 4 och 5 som avser anställda i dotterföretag och bokförs hos moderbolaget som ökning av redovisat värde på andelar i koncernföretag och ökning av eget kapital. Om beslut senare fattas att dotterföretaget skall ersätta moderbolaget för värdet av utgivna aktier så sker omföring till fordringar på koncernföretag. Beloppet för 2020 har sålunda reducerats med 127 (199) Mkr.

Fordringar	Fordringar hos koncernföretag		Andra långfristiga fordringar och uppskjutna skattefordringar	
	2020	2019	2020	2019
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	318	301	171	182
Tillkommande/reglerade fordringar	66	17	-4	-11
	384	318	167	171
Redovisat värde vid årets slut	384	318	167	171
Redovisat värde vid årets början	318	301	171	182

Not 51. Andelar i koncernföretag, moderbolaget

Skanska AB äger aktier i två dotterföretag. Dotterföretaget Skanska Kraft AB är ett holdingbolag och det bolag som äger koncernens innehav av aktier i koncernens rörelsedrivande bolag. Skanska Financial Services AB utgör koncernens internbank.

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Redovisat värde	
				2020-12-31	2019-12-31
Svenska dotterföretag					
Skanska Financial Services AB	556106-3834	Stockholm	500 000	67	66
Skanska Kraft AB	556118-0943	Stockholm	4 000 000	11 410	11 252
Summa				11 477	11 318

Båda dotterföretagen ägs till 100 procent av moderbolaget.

Not 52. Andel i samarbetsarrangemang, moderbolaget

Andelar i samarbetsarrangemang redovisas i enlighet med IFRS 11, Samarbetsarrangemang. Se not 1.

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Andel (%) av kapital och röster	Redovisat värde	
				2020-12-31	2019-12-31
Svenskt Samarbetsarrangemang					
Sundlink Contractors HB	969620-7134	Malmö	37	3	3
Summa				3	3

Bolaget bedriver ingen verksamhet förutom uppfyllande av garantiättaganden.

Not 53. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, moderbolaget

Moderbolaget har förutbetalda kostnader och upplupna intäkter med 15 (14) Mkr. Beloppet utgörs av förutbetalda försäkringspremier med 1(1) Mkr samt övriga interimfordringar med 14 (13) Mkr.

Not 54. Eget kapital, moderbolaget

Bundet och fritt kapital

Eget kapital skall enligt svensk lag fördelas mellan bundna respektive fria medel. Aktiekapital och reservfond utgör bundet eget kapital.

Fria medel utgörs av balanserade vinstmedel och årets resultat.

Moderbolagets egna kapital fördelas med 1 260 (1 260) Mkr på aktiekapital, 598 (598) Mkr på reservfond, 5 818 (3 892) Mkr på balanserad vinst och 2 976 (3 038) Mkr på årets resultat.

Styrelsen föreslår en utdelning för 2020 om 9,50 (3,25) kronor per aktie, varav 6,50 (3,25) kronor per aktie i ordinarie utdelning och 3,00 (0,00) kronor per aktie i extra utdelning.

Förslaget motsvarar en utdelning om totalt 3 917 (1 340) Mkr.

För moderbolagets innehav av egna B-aktier utgår ingen utdelning. Som avstämningsdag för erhållande av utdelning föreslår styrelsen torsdagen den 1 april 2021. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på återköp av egna B-aktier och överföring av B-aktier till deltagare i Skanskas långsiktiga aktiesparprogram.

Antal aktier	2020	2019
Genomsnittligt antal utestående aktier		
efter återköp och konvertering	411 993 869	410 720 937
efter återköp, konvertering och utspädning	414 304 017	412 585 074
Totalt antal aktier	419 903 072	419 903 072

Antalet aktier uppgår till 419 903 072 (419 903 072) stycken, fördelat på 19 684 564 (19 704 715) stycken aktier av serie A och 400 218 508 (400 198 357) stycken av serie B.

Under året har 20 151 (21 044) stycken aktier av serie A konverterats mot motsvarande antal av serie B. 460 000 (0) stycken B-aktier har återköpts. Efter utskiftning av 1 237 805 (1 830 155) stycken fanns 7 616 674 (8 394 479) stycken B-aktier i eget förvar.

Kvotvärdet per aktie uppgår till 3,00 (3,00) kronor. Samtliga aktier är fullt betalda.

En A-aktie har 10 röster och en B-aktie har 1 röst.

B-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

Aktiekapitalet får enligt bolagsordningen lägst uppgå till 1 200 Mkr och högst till 4 800 Mkr.

Not 55. Avsättningar, moderbolaget

Avsättningar redovisas i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar, se not 1.

	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		Övriga avsättningar	
	2020	2019	2020	2019
Belopp vid årets ingång	173	176	81	139
Årets avsättningar	6	10	59	63
lanspråkta avsättningar	-15	-13	-64	-121
Belopp vid årets slut	164	173	76	81

Övriga avsättningar utgörs av personalrelaterade avsättningar.

Normal omloppstid för övriga avsättningar är 1–3 år.

Personalrelaterade avsättningar innehåller poster som sociala kostnader för aktiesparprogram, bonusprogram samt övriga personalåtaganden.

Not 56. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, moderbolaget

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser redovisas i enlighet med Tryggandelagen.

Pensionsskuld enligt balansräkningen

	2020-12-31	2019-12-31
Räntebärande pensionsskuld ¹⁾	116	117
Övriga pensionsåtaganden	48	56
Summa	164	173

1) Skuld i enlighet med Tryggandelagen.

	2020-12-31	2019-12-31
Bolagets sammanlagda pensionsåtaganden	819	856
Avgår pensionsåtaganden tryggade genom pensionsstiftelser	-655	-683
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser¹⁾	164	173

1) Härav är 9 (10) Mkr kreditförsäkrade. Övriga pensionsåtaganden är till större delen säkrade genom pantsatta kapitalförsäkringar.

Av bolagets sammanlagda pensionsåtaganden avser 591 (613) Mkr ITP.

Under 2021 beräknas inga utbetalningar till pensionsstiftelse ske.

Avstämning avsatt till pensioner

	2020	2019
Ingående balans	117	118
Pensionskostnader	29	15
Betalda förmåner	-30	-16
Avsatt till pensioner enligt balansräkning	116	117

Not 57. Skulder, moderbolaget

Skulder fördelas på långfristiga och kortfristiga enligt IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, se not 1.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Moderbolaget har upplupna kostnader och förutbetalda intäkter med 79 (73) Mkr. Detta avser upplupna semesterlöner 25 (23) Mkr, upplupen löneskatt på pension 29 (25) Mkr, upplupna sociala avgifter 8 (8) Mkr samt övriga upplupna kostnader 17 (17) Mkr.

Not 58. Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder, moderbolaget

	2020-12-31				2019-12-31			
	inom 12 månader	efter 12 månader	efter 5 år (skulder)	Totalt	inom 12 månader	efter 12 månader	efter 5 år (skulder)	Totalt
Belopp som förväntas återvinnas								
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	3	5		8	3	8		11
Materiella anläggningstillgångar ²⁾	0	0		0	0	0		0
Finansiella anläggningstillgångar								
Andelar i koncernföretag och samarbetsarrangemang ²⁾		11 480		11 480		11 321		11 321
Fordringar hos koncernföretag ³⁾		384		384		318		318
Andra långfristiga fordringar		107		107		107		107
Uppskjutna skattefordringar		60		60		64		64
		12 031		12 031		11 810		11 810
Kortfristiga fordringar								
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	34			34	28			28
Skattefordringar	13			13	8			8
Övriga kortfristiga fordringar	102			102	107			107
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15			15	14			14
	164			164	157			157
SUMMA TILLGÅNGAR	167	12 036		12 203	160	11 818		11 978
	2020-12-31				2019-12-31			
Belopp som förväntas betalas	inom 12 månader	efter 12 månader	efter 5 år (skulder)	Totalt	inom 12 månader	efter 12 månader	efter 5 år (skulder)	Totalt
Avsättningar								
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	15	149		164	13	160		173
Övriga avsättningar	57	19		76	64	17		81
	72	168		240	77	177		254
Skulder								
Långfristiga skulder								
Skulder till koncernföretag ⁴⁾			1 211	1 211			2 816	2 816
			1 211	1 211			2 816	2 816
Kortfristiga skulder								
Leverantörsskulder	13			13	21			21
Skulder till koncernföretag	5			5	21			21
Övriga skulder	3			3	5			5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	79			79	73			73
	100			100	120			120
Summa skulder och avsättningar	172	168	1 211	1 551	197	177	2 816	3 190
Summa eget kapital				10 652				8 788
EGET KAPITAL OCH SKULDER				12 203				11 978

1) Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad avskrivning redovisats.

2) Ingen del av beloppet förväntas återvinnas inom tolv månader.

3) Ingen del av beloppet förväntas återvinnas inom tolv månader då utlåningen behandlas som långfristig.

4) Interna långfristiga räntebärande skulder behandlas som om de förfaller senare än fem år från balansdagen.

Not 59. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser, moderbolaget

Ställda säkerheter

Moderbolaget har ställt ut säkerheter bokförda till 107 (107) Mkr, som avser tillgångar i form av långfristiga fordringar.

Säkerheterna har ställts för några av moderbolagets pensionsförpliktelser.

Eventalförpliktelser

Eventalförpliktelser redovisas i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar. I not 1, avsnittet IAS 37, lämnas redogörelse för redovisningsprinciperna.

	2020-12-31	2019-12-31
Eventalförpliktelser till förmån för koncernbolag	118 064	155 060
Övriga eventalförpliktelser	42 547	18 474
	160 611	173 534

Av moderbolagets eventalförpliktelser till förmån för koncernbolag avser nära 111 (129) Mdr kronor åtaganden för byggverksamheten, i huvudsak garantier lämnade när koncernbolag erhållit entreprenaduppdrag. Resterande eventalförpliktelser för koncernbolag avser garantier för koncernbolags upplåning hos kreditinstitut, garantier i samband med koncernbolags försäljning av fastighet, garantier för koncernbolags åtaganden att tillskjuta kapital till sina joint ventures samt garantier för koncernbolags pensionsåtaganden.

Av övriga eventalförpliktelser avser 36,3 (10,8) Mdr kronor ansvar för utomståendes del i pågående entreprenadarbeten. Av resterande 6,2 (7,7) Mdr kronor härrör 0,3 (0,5) Mdr kronor från garantier lämnade vid finansiering av samarbetsarrangemang vari koncernbolag är delägare och 5,9 (7,2) Mdr kronor från garantier vid finansiering av bostadsprojekt i Sverige.

I beloppen i tabellen ovan ingår moderbolagets eventalförpliktelser avseende solidariskt ansvar för handelsbolags åtaganden med ett belopp understigande 1 (1) Mkr. Bolagets eventalförpliktelser avser helt ansvarsförbindelser härrörande från lämnade borgensförbindelser eller ansvar såsom delägare i bolag.

Not 60. Kassaflödesanalys, moderbolaget

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet

	2020	2019
Avskrivningar	3	3
Kostnad för aktiesparprogrammet Seop	14	12
Summa	17	15

Betald skatt

Totalt betald skatt för moderbolaget under året uppgår till -7 (-5) Mkr.

Uppgift om räntor och utdelningar

	2020	2019
Erhållen intäktsränta under året	2	
Betald kostnadsränta under året	30	33

Förändring av räntebärande skulder tillhörande finansieringsverksamheten framgår av följande tabell.

	2020	2019
Ingående balans	2 816	3 500
Poster som påverkar kassaflödet från finansieringsverksamheten	-1 605	-684
Belopp vid årets slut	1 211	2 816

Not 61. Personal, moderbolaget**Löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

Mkr	2020		2019	
	Löner och ersättningar	Pensionskostnader	Löner och ersättningar	Pensionskostnader
Summa löner och ersättningar, styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	60,4	12,5	62,0	10,9
varav rörliga ersättningar	20,4		19,2	
varav avgångsrelaterad ersättning				
Övriga anställda	110,7	85,5	77,2	83,1
Avgår gottgörelse från pensionsstiftelse		-69,0		-79,0
Summa	171,1	29,0	139,2	15,0
Sociala kostnader		91,0		63,0
varav pensionskostnader		29,0		15,0

För uppgifter om individuella ersättningar till var och en av styrelseledamöterna och VD, se not 37. För styrelseledamöter utsedda av de anställda redovisas ej uppgift om löner och ersättningar samt pensioner då de ej uppstår i egenskap av styrelsemedlemmar. För styrelsemedlemmar som tidigare, före räkenskapsårets ingång, varit anställda i bolaget redovisas uppgift om pensionsförpliktelser i deras tidigare roll som anställda.

Under 2020 uppgår utbetald bonus till VD och andra ledande befattningshavare till 19,2 (9,3) Mkr.

Under 2020 har tilldelning av aktier enligt aktiesparprogrammet Seop 4 skett. Värdet av tilldelade aktier uppgår till 5,0 (21,0) Mkr, varav 2,0 (6,0) Mkr avser gruppen styrelse, VD och andra ledande befattningshavare.

Moderbolagets pensionskostnader är beräknade enligt Tryggandelagen.

För 2020 har gottgörelse lämnats från Skanskas svenska pensionsstiftelser till Skanska AB om 69 (79) Mkr.

Företagets utestående pensionsförpliktelser till VD inklusive tidigare VD:ar uppgår till 155,1 (163,5) Mkr. Till övriga medlemmar i koncernledningen (Executive Vice Presidents) och tidigare övriga medlemmar i koncernledningen uppgår företagets utestående pensionsförpliktelser till 98,4 (102,7) Mkr.

Årets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 28,4 (25,1) Mkr exklusive gottgörelse.

Medelantal anställda

Personal beräknas som genomsnittligt antal anställda. Se not 1.

	2020	varav män	varav kvinnor	2019	varav män	varav kvinnor
Sverige	96	38	58	97	38	59

Män och kvinnor per balansdagen i styrelse och ledning

	2020-12-31	varav män	varav kvinnor	2019-12-31	varav män	varav kvinnor
Antal styrelseledamöter och suppleanter	12	67%	33%	12	67%	33%
VD och andra ledande befattningshavare	6	67%	33%	6	67%	33%

Not 62. Upplýsingar om närstående, moderbolaget

AB Industrivärden har genom ägande och röstandel ett betydande inflytande, såsom det definieras enligt IAS 24, Upplýsingar om närstående.

Information om personalkostnader finns i not 61. För transaktioner med ledande befattningshavare se not 37.

	2020	2019
Försäljning till koncernföretag	660	726
Inköp från koncernföretag	-139	-177
Ränteintäkter från koncernföretag	2	
Räntekostnader till koncernföretag	-30	-33
Utdelning från koncernföretag	2 857	2 896
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	384	318
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	34	28
Långfristiga skulder till koncernföretag	1 211	2 816
Kortfristiga skulder till koncernföretag	5	21
Eventualförpliktelser till förmån för koncernföretag	118 064	155 060

Not 63. Upplysningar enligt Årsredovisningslagens 6 kapitel 2 a §, moderbolaget

Med anledning av kraven i Årsredovisningslagens 6 kapitel 2 a § beträffande uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget lämnas härmed följande upplysningar.

1. Det totala antalet aktier i bolaget utgjorde per 31 december 2020, 419 903 072, fördelat på 19 684 564 aktier av serie A med 10 röster vardera, 400 218 508 aktier av serie B med en röst vardera.
2. Det finns inte några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordningen.
3. Av bolagets aktieägare har endast AB Industrivärden samt Lundberg-gruppen direkt eller indirekt ett aktieinnehav, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. AB Industrivärdens innehav uppgår per 31 december 2020 till 24,3 procent av det totala röstetalet i bolaget och Lundberg-gruppen 13,1 procent av det totala röstetalet i bolaget.
4. Skanskas pensionsstiftelse direktäger inga aktier i Skanska. Det finns dock en obetydlig andel indirekt ägda aktier via investeringar i olika fonder.
5. Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.
6. Bolaget har ingen kännedom om avtal mellan aktieägare, som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna.
7. I bolagsordningen föreskrivs att tillsättande av styrelseledamöter skall ske vid årsstämma i bolaget. Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.
8. Årsstämman den 26 mars 2020 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier av serie B i Skanska på följande villkor:
 - A. Förvärv av aktier av serie B i Skanska får endast ske på Nasdaq Stockholm.
 - B. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, dock längst intill årsstämman 2021.
 - C. Högst 1 200 000 aktier av serie B i Skanska får förvärvas för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i Skanskas aktiesparprogram som beslutades av årsstämman den 28 mars 2019 (Seop 5).
 - D. Förvärv av aktier av serie B i Skanska på Nasdaq Stockholm får ske endast till ett pris inom det på Nasdaq Stockholm vid var tid gällande kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs lägsta säljkurs.
9. Skanska AB eller dess koncernbolag är inte part i något väsentligt avtal som får verkan, eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget eller koncernbolag förändras som en följd av ett offentligt uppköpserbjudande.
10. Mellan Skanska AB eller dess koncernbolag och anställda finns avtal som föreskriver ersättningar om den anställda sägs upp utan skälig grund. Sådan ersättning kan motsvara högst 18 månaders fast lön efter uppsägningstidens utgång eller, så vitt avser VD, högst 12 månaders uppsägningsslön och högst 12 månaders fast lön efter uppsägningstidens utgång.
11. Det finns inga avtal som föreskriver att anställning upphör som en följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktier i bolaget.

Not 64. Kompletterande upplysningar, moderbolaget

Skanska AB (publ), organisationsnummer 556000-4615, är moderbolag i koncernen.

Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Huvudkontoret ligger i Stockholm, Stockholms län, Sverige.

Adress:

Skanska AB
112 74 STOCKHOLM
Tel: +46-10-448 00 00
Fax: +46-8-755 12 56
group.skanska.com

Frågor beträffande finansiell information, kontakta Skanska AB, Investor Relations, 112 74 STOCKHOLM

Tel: +46-10-448 00 00

E-post: investor.relations@skanska.se

Not 65. Händelser efter rapportperioden, moderbolaget

Moderbolaget rapporterar inga händelser av väsentlig betydelse under perioden.

Not 66. Vinstdisposition

Styrelsen och VD föreslår att 2020 års vinst, 2 975 527 740 kronor, jämte balanserade vinstmedel 5 818 429 001 kronor, tillsammans 8 793 956 741 kronor disponeras på följande sätt

Till aktieägarna utdelas ¹⁾	9,50 kronor per aktie	3 916 720 781
Varav ordinarie utdelning	6,50 kronor per aktie	2 679 861 587
Varav extra utdelning	3,00 kronor per aktie	1 236 859 194
I ny räkning föres		4 877 235 960
Totalt		8 793 956 741

1) Baserat på det totala antalet utestående aktier per den 31 december 2020. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på återköp av egna B-aktier och överföring av B-aktier till deltagare i Skanskas långsiktiga aktiesparprogram.

Styrelsens försäkran

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av IFRS respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 4 februari 2021

Hans Björck
Styrelseordförande

Pär Boman
Styrelseledamot

Åsa Söderström Winberg
Styrelseledamot

Fredrik Lundberg
Styrelseledamot

Catherine Marcus
Styrelseledamot

Jayne McGivern
Styrelseledamot

Jan Gurander
Styrelseledamot

Richard Hörstedt
Styrelseledamot

Yvonne Stenman
Styrelseledamot

Ola Fält
Styrelseledamot

Anders Danielsson
Verkställande direktör och Koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats 8 mars 2021
Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

Anders Kriström
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Skanska AB (publ), org.nr 556000-4615

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Skanska AB (publ) för år 2020 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 58–86. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 33–45 och 51–193 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 58–86.

Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkning och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Intäktsredovisning över tid i byggverksamheten

Beskrivning av området

Huvuddelen av bolagets intäkter är hänförliga till entreprenaduppdrag. För 2020 uppgick intäkterna från entreprenaduppdrag till 130 325 MSEK. Vanligtvis uppfylls ett prestationsåtagande i ett entreprenaduppdrag över tid, vilket innebär att intäkterna redovisas över tid genom att mäta förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet som ingår i uppdraget. Intäkter redovisas på grundval av bolagets insatser för att uppfylla ett prestationsåtagande i förhållande till total förväntad insats. Detta kräver att företaget kan mäta sitt förlopp mot fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet samt fastställa transaktionspriset. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering finns i bolaget. Vidare krävs en konsekvent tillämpad process för bedömning av projektets slutliga utfall, inklusive analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningstillfälle. Denna kritiska bedömning utförs minst en gång per kvartal.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår revisionsprocess inkluderar bland annat analytisk granskning av intäkterna och marginalerna i projekt samt databaserad transaktionsanalys. Vi har stickprovsgranskat intäkter och kostnader i utvalda projekt, som är av betydande storlek eller utgör en väsentlig risk för bolaget. Vi har även fört diskussioner tillsammans med bolagets controllers samt projektansvariga innefattande bedömningar, antaganden och uppskattningar relaterade till intäktsredovisning, resultatavräkning och allokering av kostnader.

Vi har också granskat väsentliga avtal för att identifiera eventuella risker för viten i samband med förseningar i projekten, och vi har också kontinuerliga avstämningar tillsammans med bolagets interna juridiska ombud. Vi har granskat avsättningar och andra reserver hänförliga till projekt inom byggverksamheten utifrån underliggande underlag samt bolagets bedömningar.

Vi har kontinuerliga möten och diskussioner med ansvariga revisorer i respektive land för att identifiera samt täcka land-specifika risker.

Vi har bedömt träffsäkerheten i bolagets bedömningar av det slutliga utfallet för projekten och även hållit diskussioner med bolagets ledning samt revisionsutskott avseende utfallet.

Vi har utöver detta utvärderat huruvida värdering av intäkter i bolagets redovisningsprinciper är rimliga samt bedömt fullständigheten i upplysningskraven vilka återfinns i Not 4 "Rörelsesegment" och Not 9 "Avtalstillgångar och avtalsskulder".

Värdering av investeringar i fastighetsutvecklingsprojekt

Beskrivning av området

Det redovisade värdet på investeringar i fastighetsutvecklingsprojekt, vilka utgör omsättningsfastigheter, uppgår till 44 947 MSEK vilket framgår av not 22 "Omsättningsfastigheter/ Projektutveckling". Som framgår av not 22 värderas omsättningsfastigheterna till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Bolaget utför därför löpande beräkningar av nettoförsäljningsvärden. Potentiellt nedskrivningsbehov i utvecklingsprojekt under uppförande och färdigställda utvecklingsprojekt kan ha en väsentlig påverkan på bolagets resultat. Förändringar i utbud av liknande projekt liksom ändrad efterfrågan kan väsentligt påverka såväl bedömda marknadsvärden som redovisade värden för respektive projekt. Dessa projekt varierar i storlek och investeringscyklerna kan vara både korta och långa.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår revision innefattar bland annat att utvärdera budgetar och prognoser samt bedöma de underliggande antagandena avseende den finansiella informationen till grund för värderingarna. Vi har också granskat värderingar utförda av externa parter. Vi har speciellt fokuserat på de investeringar där nettoförsäljningsvärde/uppskattat värde riskerar att understiga redovisat värde vid rimliga förändringar av centrala antaganden. Vi har också bedömt träffsäkerheten i bolagets tidigare antaganden och prognoser och även hållit diskussioner med bolagets ledning samt revisionsutskott avseende utfallet.

Slutligen har vi utvärderat fullständigheten i bolagets upplysningar i not 22.

Avsättningar för ersättningsanspråk och rättstvister

Beskrivning av området

Avsättning för tvister i balansräkningen uppgår till 1 786 MSEK. Som framgår av not 29 "Avsättningar" är bolaget exponerat för potentiella ersättningsanspråk och rättstvister inom verksamhetsgrenen Byggverksamhet för projekt som har avslutats. Ersättningsanspråk och rättstvister är särskilt betydelsefullt område för revisionen eftersom värdering av dessa poster baseras på bolagets bedömningar. Bedömningsprocessen är komplicerad då framtida utvecklingar i komplicerade juridiska ärenden till sin natur är svåra att förutse. Utöver detta är en del av ersättningsanspråken och rättstvisterna lokaliserade till länder där rättegångsförfaranden kan ta lång tid.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har bildat oss en förståelse för ersättningsanspråken och rättstvisterna genom diskussioner med ansvariga inom bolaget, bolagets ledning samt revisionsutskottet. Vi har läst bolagets interna ställningstaganden avseende de olika frågorna. Vi har också inhämtat uttalanden från företagets legala rådgivare i den omfattning vi bedömt detta vara nödvändigt för vår revision. För alla krav som vi bedömt skulle kunna bli väsentliga har vi granskat underliggande fakta och omständigheter som ligger till grund för de legala rådgivarnas utvärderingar samt bedömt bolagets bästa bedömningar av förväntade framtida utbetalningar och därtill hörande avsättningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–32, 46–50 och 194–211. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet

om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Skanska AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggsätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggsätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som

underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 58–86 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Skanska AB:s revisor av bolagsstämman den 26 mars 2020 och har varit bolagets revisor sedan 2016.

Stockholm den 8 mars 2021

Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor

Anders Kriström
Auktoriserad revisor

Revisors rapport från översiktlig granskning av Skanska ABs rapportering av växthusgaser och hälsa och säkerhet

Till Skanska AB

Inledning

Vi har fått i uppdrag av Skanska AB att genomföra en översiktlig granskning, i enlighet med International Standards on Assurance Engagements (ISAE), av den nedan specificerade informationen ("Granskningsobjekten") i Skanska ABs Års- och Hållbarhetsredovisning 2020.

- Växthusgaser (s. 68–73, 82)
 - Direkta växthusgasutsläpp (scope 1)
 - Indirekta växthusgasutsläpp från energianvändning (scope 2)
 - Andra indirekta växthusgasutsläpp (scope 3)
- Hälsa och säkerhet (s. 60–62, 81)
 - Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro (LTAR)
 - Antal olyckor
 - Olyckor med dödlig utgång
 - Executive Safety Site Visits
- Redovisningsprinciper (s. 85–86)

Utöver vad som beskrivs i föregående stycke, vilket beskriver omfattningen av vårt uppdrag, har vi inte utfört någon granskning av den övriga informationen som ingår i rapporten, varför vi inte uttalar någon slutsats om denna information.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Skanska ABs styrelse och företagsledning har ansvaret för att välja tillämpliga kriterier, och för att i allt väsentligt presentera Granskningsobjekten i enlighet med dessa kriterier. Detta ansvar innefattar även att upprätta och underhålla interna kontroller, upprätthålla tillräckliga register och göra uppskattningar som är relevanta för att upprätta av Granskningsobjekten, så att dessa inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av Granskningsobjekten tillämpade Skanska Greenhouse Gas Protocol och Global Reporting Initiative (GRI) Standard 403: Occupational health and safety (nedan: Kriterier).

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om presentationen av Granskningsobjekten grundat på de bevis vi erhållit. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska informationen i detta dokument och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vårt uppdrag i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. Denna standard kräver att vi översiktligt granskar om Granskningsobjekten i allt väsentligt presenteras i enlighet med Kriterierna, samt att vi avger en rapport. Utformning, tidpunkt och omfattning av valda granskningsåtgärder beror på vårt omdöme, inklusive en bedömning av risken för väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control 1) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för

yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Skanska AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s Standards on Auditing och god revisions sed i övrigt har. En översiktlig granskning omfattar förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av växthusgas- och hälsa- och säkerhetsrapporteringen, analytisk granskning och andra översiktliga granskningsåtgärder.

Vi skaffade oss en förståelse för den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår översiktliga granskning för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om den interna kontrollen.

Vi inkluderade följande granskningsåtgärder:

- Genomförde intervjuer med Skanskas personal för att förstå verksamheten och rapporteringsprocessen
- Genomförde intervjuer med nyckelpersoner för att förstå processen för insamlande, konsolidering och rapportering av Granskningsobjekten under rapporteringsperioden
- Kontrollerade att beräkningskriterierna har applicerats korrekt i enlighet med den metodik som specificerats i kriterierna
- Genomförde analytiska granskning för att stödja informationens rimlighet
- Testade, stickprovsbaserat, underliggande information för att kontrollera datans korrekthet

Våra granskningsåtgärder baseras på de av styrelsen och företagsledningen definierade kriterierna, som beskrivs ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av Granskningsobjekten.

Vi anser att de bevis som vi erhållit under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Uttalande

Baserat på vår översiktliga granskning har det inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att växthusgas- och hälsa- och säkerhetsrapporteringen för det räkenskapsår som avslutades 31 december 2020 inte, i allt väsentligt, har upprättats i enlighet med angivna kriterier.

Stockholm den 8 mars 2021

Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad
revisor

Anders Krström
Auktoriserad
revisor

Ingrid Cornander
Specialist, Climate Change
and Sustainability Services

Större orderbokningar, investeringar och försäljningar

Orderbokningar

Kv 1 2020



Skanska bygger ny bro över Potomac-floden, USA, för 2,9 miljarder kronor.

Skanska bygger studentbostäder på Svalbard, Norge, för 320 miljoner kronor.

Skanska moderniserar motorvägen D1 i Tjeckien för 580 miljoner kronor.

Skanska bygger den sjätte etappen av bostadsprojektet Ensjø Torg i Oslo, Norge för 400 miljoner kronor.



Skanska bygger ny kommersiell kontorsbyggnad i London, Storbritannien, för 3 miljarder kronor.

Skanska bygger ett klimatneutralt kontorsprojekt i Hyllie, Malmö för 420 miljoner kronor.

Skanska tecknar tilläggskontrakt för tillverkningsanläggning i västra USA för 430 miljoner kronor.

Skanska bygger vindkraftspark i Viksjö utanför Sundsvall för 360 miljoner kronor.

Skanska bygger ny akutmottagning i Oslo, Norge, för 1,6 miljarder kronor.

Skanska bygger flerbostadshus åt Stena Fastigheter i Göteborg för 550 miljoner kronor.

Skanska tillhandahåller förberedande arbeten och rivning i New York City, USA, för 330 miljoner kronor.



Skanska bygger ny sjukhusbyggnad i Uleåborg, Finland, för 2,0 miljarder kronor.

Skanska bygger om kontorslokaler i Sleepy Hollow, New York, USA, för 310 miljoner kronor.

Skanska tecknar femårigt asset management-avtal med Welsh Water, Storbritannien, varav de två första åren är inkluderade i orderingången för 640 miljoner kronor.

Skanska tecknar tillägg i kontrakt för transportinfrastruktur i New York, USA, för 330 miljoner kronor.

Skanska tecknar tilläggskontrakt för kontorsrenovering i västra USA för 2,4 miljarder kronor.

Skanska renoverar Benjamin Franklin Bridge, USA, för 1,9 miljarder kronor.



Skanska bygger nytt kontorshus åt Castellum i Malmö för 920 miljoner kronor.

Skanska renoverar underhållsanläggningar för tåg i nordöstra USA för 390 miljoner kronor.

Kv 2 2020

Skanska bygger dubbelspår på Väst kustbanan för 1,7 miljarder kronor.

Skanska bygger del av Storbritanniens nya höghastighetsjärnväg, HS2, för 13,9 miljarder kronor.

Skanska bygger förbifart utanför Karvina, Tjeckien, för 370 miljoner kronor.

Skanska bygger psykiatrisjukhus i Kristiansand, Norge, för 530 miljoner kronor.

Skanska renoverar North Central Bronx Hospital i Bronx, New York, USA för 606 miljoner kronor.

Skanska bygger järnväg i Vestfold, Norge, för 330 miljoner kronor.

Skanska bygger ny skola i Lund för 630 miljoner kronor.

Skanska tecknar tilläggskontrakt för att bygga ut sjukhus i Arlington, USA, för 896 miljoner kronor.

Skanska bygger South Coast Rail expansion, Massachusetts, USA, för 760 miljoner kronor.



Skanska bygger vårdhem i Bergen, Norge, för 380 miljoner kronor.

Orderbokningar fortsättning

Kv 3 2020



Skanska bygger kontorshus i Swindon, Storbritannien, för 450 miljoner kronor.

Skanska bygger ny bro i Trondheim, Norge, för 800 miljoner kronor.

Skanska uppgraderar järnvägsspår i Brno, Tjeckien, för 610 miljoner kronor.

Skanska bygger ny motorvägskorsning i Florida, USA, för 615 miljoner kronor.



Skanska bygger Forum Medicum i Lund för 450 miljoner kronor.

Skanska bygger nytt vattenförsörjningssystem i Oslo, Norge, för 2,8 miljarder kronor.

Skanska bygger nytt kontor i London, Storbritannien för 825 miljoner kronor.

Skanska bygger Interstate 95 nordgående ersättningsviadukt i Providence, USA, för 932 miljoner kronor.

Skanska bygger spårvagnsdepå i Göteborg för 847 miljoner kronor.

Skanska bygger Tier III Data Center i Hillsboro, Oregon, USA, för 585 miljoner kronor.

Skanska bygger gymnasium i Vancouver, Washington, USA, för 1,3 miljarder kronor.



Skanska uppgraderar Gråsjø och Trollheims vattenkraftsdammar i Norge för 485 miljoner kronor.

Skanska renoverar och bygger ut aluminiumanläggning i USA, för 810 miljoner kronor.

Kv 4 2020

Skanska renoverar och bygger ut bibliotek i Charlottesville, USA, för 990 miljoner kronor.

Skanska tecknar kontrakt på markarbeten för tunnelbanestation i Oslo för 470 miljoner kronor.

Skanska bygger sitt första kontorsutvecklingsprojekt i Beverly Hills, Los Angeles, USA, för 290 miljoner kronor.

Skanska tecknar kontrakt om kontorsförbättringar i västra USA för 1,7 miljarder SEK.

Skanska bygger ersättningsbro i Storbritannien för 580 miljoner kronor.

Skanska bygger ny infrastruktur vid Los Angeles International Airport, USA, för 2,9 miljarder kronor.



Skanska bygger nytt kontorshus i London, Storbritannien, för 2 miljarder kronor.

Skanska bygger motorväg i Norge för 2,9 miljarder kronor.

Skanska bygger vårdbyggnader i Kalifornien, USA, för 770 miljoner kronor.

Skanska bygger grundskola i Borlänge för 620 miljoner kronor.



Skanska bygger flerbostadshus i Helsingfors, Finland, för 350 miljoner kronor.

Skanska bygger mottagningsanläggning för koldioxid väster om Bergen i Norge för 365 miljoner kronor.

Skanska bygger hyreshus i Esbo, Finland, för 395 miljoner kronor.

Skanska renoverar regeringsbyggnaden i Oslo, Norge för 1,1 miljarder kronor.

Skanska bygger ut flygplats i Atlanta, Georgia, USA för 460 miljoner kronor.



Skanska bygger Orlando Health Jewett Orthopedic Institute i Florida, USA för 524 miljoner kronor.

Skanska renoverar avgångshall vid Pennsylvania Station i New York, USA för 3,2 miljarder kronor.

Skanska bygger hyresrättskvarter i Barkaby-staden, Järfälla för 370 miljoner kronor.

Investeringar

Kv 1 2020



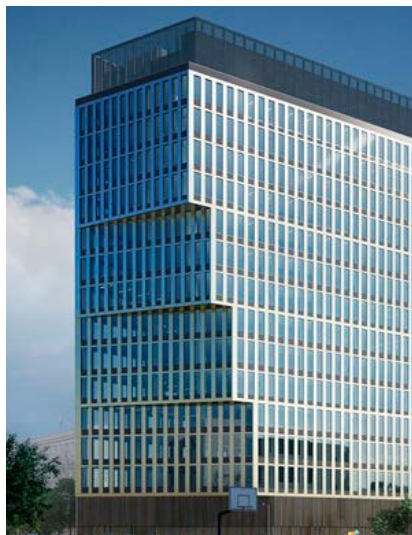
Skanska investerar 300 miljoner kronor i en ny kontorsbyggnad i Krakow, Polen.

Skanska investerar 500 miljoner kronor i den sjätte etappen av bostadsprojektet Ensjø Torg i Oslo, Norge.



Skanska investerar 590 miljoner kronor i ett klimatneutralt kontorsprojekt i Hyllie, Malmö.

Kv 3 2020



Skanska investerar 780 miljoner kronor i en ny kontorsbyggnad i Warszawa, Polen.

Skanska köper mark i Texas, USA, för 236 miljoner kronor.

Skanska investerar 670 miljoner kronor i ett nytt kontorskomplex i Budapest, Ungern.

Kv 4 2020

Skanska köper mark i Massachusetts, USA, för 1,5 miljarder kronor.

Skanska köper mark till bostäder i Pasila, Helsingfors, Finland för 495 miljoner kronor.

Skanska investerar i hyresrättskvarter i Barkarbystaden, Järfälla för 580 miljoner kronor.



Skanska investerar 570 miljoner kronor i sitt första kontorsutvecklingsprojekt i Beverly Hills, Los Angeles, USA.

Försäljningar

Kv 1 2020



Skanska säljer kontorsbyggnaden Solna United i Solna för 3,3 miljarder kronor.

Skanska säljer bostadsprojekt i Hillerød, Danmark, för 220 miljoner kronor.



Skanska säljer kontorshus i Warszawa, Polen, för 1,0 miljarder kronor.

Kv 2 2020



Skanska säljer äldreboende i Täby Park, Stockholm, för 320 miljoner kronor.

Kv 3 2020



Skanska säljer äldreboende i Helsingborg för 202 miljoner kronor.

Skanska säljer hyresbostadsportfölj i Skåne för 1,5 miljarder kronor.



Skanska säljer äldreboende i Alingsås för 260 miljoner kronor.

Kv 4 2020



Skanska säljer kontorshus i Warszawa, Polen för 720 miljoner kronor.

Skanska säljer grundskola i Växjö för 300 miljoner kronor.



Skanska säljer två kontorshus i Bukarest, Rumänien, för 995 miljoner kronor.


Skanska avyttrar majoritetsägande i 2+U, Seattle, USA, för 5,5 miljarder kronor.



Skanska avyttrar sitt ägande i Elizabeth River Crossings i Virginia, USA, för 5,4 miljarder kronor.

GRI-index

GRI Standard	Upplysning	Sidhänvisning	Utestående information/ Kommentarer	
Allmän information				
GRI 102: Allmän information 2016	102-1	Organisationens namn	Omslag, Not 64	
	102-2	Verksamhet, varumärken, produkter och tjänster	23–36, Not 4	
	102-3	Huvudkontorets lokalisering	Not 64	
	102-4	Verksamhetens lokalisering	19	
	102-5	Ägarstruktur och företagsform	9–11, 33–41, Not 63–64	
	102-6	Marknader som organisationen är verksam på	12–13, 19, 20–22, 24–26, 28–30	
	102-7	Organisationens storlek	19, 84	
	102-8	Information om anställda och andra som arbetar för organisationen	84–86	Typ av anställning rapporteras inte.
	102-9	Leverantörskedja	66	
	102-10	Väsentliga förändringar gällande organisationen och dess leverantörskedja	–	
	102-11	Tillämpning av försiktighetsprincipen	58	
	102-12	Externa hållbarhetsinitiativ som organisationen skrivit under	58	
	102-13	Medlemskap i organisationer	58	Ett urval av medlemskap rapporteras.
	102-14	Uttalande från ledande beslutsfattare	6–7	
	102-16	Värderingar, principer, standarder och etiska normer	4, 6–7, 33, 40–41, 58, 82	
	102-18	Bolagsstyrning	33–41	
	102-40	Lista över intressentgrupper	80	
	102-41	Kollektivavtal	–	Data rapporteras inte på koncernnivå.
	102-42	Identifiering och urval av intressenter	80	
	102-43	Tillvägagångssätt för intressentdialog	80	
	102-44	Viktiga områden och frågor som lyfts i intressentdialogen	58–59, 80	
	102-45	Enheter som ingår i den finansiella redovisningen	40	
	102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och ämnesavgränsning	80	
	102-47	Lista över väsentliga ämnen	59, 80	
	102-48	Justeringar av lämnad information	–	
	102-49	Förändringar i redovisningen	–	
102-50	Redovisningsperiod	1 Januari, 2020 – 31 December, 2020		
102-51	Datum för publicering av senaste rapporten	5 Mars 2020		
102-52	Redovisningscykel	Årlig		
102-53	Kontaktperson för frågor angående rapporten	Lena Hök, SVP Sustainability André Löfgren, SVP Investor Relations		
102-54	Uttalande om rapportering i enlighet med GRI-standarder	Innehållssidan		
102-55	GRI-index	204–207		
102-56	Extern granskning	194–199		

GRI Standard	Upplysning	Sidhänvisning	Utestående information/ Kommentarer	SDG	FN Global Compact
Väsentliga ämnen					
Hälsa och säkerhet					
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsning	51-56, 61-62	 Delmål: 8.8	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar	40, 51-56, 61-62, 80		
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning	41, 61-62		
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018	403-1	Ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	61-62		
	403-2	Identifiering av skaderisker, riskbedömning och incidentutredning	61-62		
	403-3	Företagshälsövård	61-62		
	403-4	Anställdas delaktighet, samråd och kommunikation om säkerhet och hälsa i arbetet	61-62		
	403-5	Personalutbildning i säkerhet och hälsa i arbetet	61-62		
	403-6	Främjande av anställdas hälsa	61-62		
	403-7	Förebyggande och skadebegränsande åtgärder för hälsa och säkerhet i arbetet som är direkt länkade till affärsrelationer	61-62		
	403-8	Antal anställda som omfattas av ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	61-62, 81		
	403-9	Arbetskadorna	61-62, 81	Begränsad till dödsolyckor och olyckor med frånvaro. Antal timmar rapporteras inte.	
Etik					
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsning	39, 51-56, 65-66	 Delmål: 8.7 8.8	Princip 1 Mänskliga rättigheter: Företag ska stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter.
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar	38-41, 51-56, 65-66, 80		
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning	51, 65-66		
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-2	Kommunikation kring och utbildning i policyer och rutiner för antikorruption	39, 65-66	 Delmål: 16.1 16.3 16.5	Princip 2 Mänskliga rättigheter: Företag ska försäkra att det inte är inblandat i kränkningar av mänskliga rättigheter
	205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	65		
GRI 206: Konkurrenshämmande beteende 2016	206-1	Rättsliga åtgärder avseende konkurrenshämmande och monopolfrämjande beteende	65		Princip 3 Arbetsvillkor: Företag ska upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar.
GRI 308: Leverantörsutvärdering – miljö 2016	308-1	Nya leverantörer som granskats avseende miljökriterier	66	Procentandel granskade leverantörer rapporteras inte.	Princip 4 Arbetsvillkor: Företag ska eliminera alla former av tvångsarbete.
GRI 409: Tvångsarbete 2016	409-1	Verksamheter och leverantörer med väsentlig risk för förekomst av tvångsarbete	66		Princip 5 Arbetsvillkor: Företag ska avskaffa barnarbete.
GRI 412: Utvärdering av mänskliga rättigheter 2016	412-2	Personalutbildning i riktlinjer och rutiner för mänskliga rättigheter	65-66	Antal timmar rapporteras inte.	Princip 10 Anti-korruption: Företag ska motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.
	412-3	Väsentliga investeringsavtal eller andra avtal som inkluderar klausuler om mänskliga rättigheter eller som genomgått granskning av mänskliga rättigheter	66	Antalet och definition rapporteras inte. Indikatorn refererar till Uppförandekoden för leverantörer.	
GRI 414: Leverantörsutvärdering – socialt 2016	414-1	Nya leverantörer som granskats avseende sociala kriterier	66	Procentandel granskade leverantörer rapporteras inte.	

GRI Standard	Upplysning	Sidhänvisning	Utestående information/ Kommentarer	SDG	FN Global Compact
Grönt byggande					
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsning	51-56, 69-72	 Delmål: 8.4	Princip 7 Miljö: Företag ska stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker.
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar	40-41, 51-56, 69-72, 80		
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning	41, 69-72		
GRI 302: Energi 2016	302-1	Energiförbrukning inom organisationen	70, 83	 Delmål: 11.6	Princip 8 Miljö: Företag ska ta initiativ för att stärka ett större miljömässigt ansvar.
	302-2	Energiförbrukning utanför organisationen	70, 83		
	302-3	Energiintensitet	70, 83		
	302-4	Minskning av energiförbrukningen	70, 83		
	302-5	Minskning av energibehov hos produkter och tjänster	70, 83		
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1	Direkta växthusgasutsläpp (Scope 1)	69, 82, 85	 Delmål: 12.2 12.4 12.5	Princip 9 Miljö: Företag ska uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.
	305-2	Indirekta växthusgasutsläpp från energiförbrukning (Scope 2)	69, 82, 85		
	305-3	Övriga indirekta växthusgasutsläpp (Scope 3)	69, 82, 85		
	305-4	Intensitet på växthusgasutsläpp	69, 82, 85		
	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	69, 82		
GRI 306: Avfall 2020	306-1	Genererat avfall och betydande avfallsrelaterade effekter	72	 Delmål: 13.1	
	306-2	Hantering av betydande avfallsrelaterade effekter	72		
	306-4	Avfall som avleds från deponi	83		Begränsad till % egengenererat avfall till deponi. Farligt avfall rapporteras inte.
GRI 307: Efterlevnad av miljölagstiftning 2016	307-1	Brott mot miljölagstiftning	83		
Mångfald och inkludering					
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsning	51-56, 77-78	 Delmål: 5.1 5.5	Princip 6 Arbetsvillkor: Företag ska verka för att avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter.
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar	40-41, 51-56, 77-78, 80		
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning	41, 66, 77-78		
GRI 405: Mångfald och jämställdhet 2016	405-1	Mångfald i styrande organ och bland medarbetare	35-36, 77-78, 84	Åldersgrupper rapporteras inte.	
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	39, 65, 77	Antal och åtgärdstyp rapporteras inte.	
				 Delmål: 8.5 8.8	

GRI Standard	Upplysning	Sidhänvisning	Utestående information/ Kommentarer	SDG	FN Global Compact
Hållbar industri					
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016	103-1	Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsning	4, 51–56, 70	 Delmål: 9.1 9.4	
	103-2	Hållbarhetsstyrning och dess delar	4, 38–41, 51–56, 70		
	103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning	4, 41, 70		
Skanskas egen upplysning	SoD-1	Värde på certifierade kommersiella byggnader	4, 70	 Delmål: 11.1 11.2 11.3 11.6 11.7	

Kvartalsinformation

Enligt IFRS Mkr	2020				2019			
	kv4	kv3	kv2	kv1	kv4	kv3	kv2	kv1
Orderingång	39 840	31 781	36 907	41 274	49 028	34 903	34 621	27 266
Resultat								
Intäkter	42 625	36 678	40 701	40 340	50 691	42 466	42 574	37 115
Kostnader för produktion och förvaltning	-37 659	-33 215	-35 802	-36 781	-44 780	-39 069	-38 563	-34 128
Bruttoresultat	4 966	3 463	4 899	3 559	5 911	3 397	4 011	2 987
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 414	-1 824	-1 895	-2 136	-3 206	-1 924	-2 183	-2 156
Resultat från joint ventures och intresseföretag	3 851	71	34	59	62	138	138	253
Rörelseresultat	6 403	1 710	3 038	1 482	2 767	1 611	1 966	1 084
Ränteintäkter	11	19	24	64	32	44	44	32
Räntekostnader	-70	-86	-79	-69	-77	-40	-74	-67
Förändring av marknadsvärde	1	-1	-2	-1	6	1	-3	
Övrigt finansnetto	3	6	-8	-41	-1	27	0	-12
Finansnetto	-55	-62	-65	-47	-40	32	-33	-47
Resultat efter finansiella poster	6 348	1 648	2 973	1 435	2 727	1 643	1 933	1 037
Skatter	-1 413	-344	-514	-236	-525	-298	-290	-173
Periodens resultat	4 935	1 304	2 459	1 199	2 202	1 345	1 643	864
Periodens resultat hänförligt till								
Aktieägarna	4 932	1 296	2 450	1 197	2 195	1 338	1 634	864
Innehav utan bestämmande inflytande	3	8	9	2	7	7	9	0
Övrigt totalresultat								
Poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	549	-1 681	250	-121	1 360	-1 480	-344	-431
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till periodens resultat	-120	337	-58	52	-305	314	87	70
	429	-1 344	192	-69	1 055	-1 166	-257	-361
Poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat								
Omräkningsdifferenser hänförliga till aktieägarna	-1 036	-395	-1 339	650	-739	588	138	685
Omräkningsdifferenser hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande	-2	0	-4	-1	-2	0	3	2
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	-38	-13	-53	85	-43	36	-7	18
Påverkan av kassaflödessäkringar	164	-63	31	-97	79	-78	32	-2
Andel övrigt totalresultat för joint ventures och intresseföretag	-136	25	0	-65	116	-58	-53	-46
Skatt hänförlig till poster som har eller kommer att omklassificeras till periodens resultat	-2	9	17	-3	-13	13	-6	-4
	-1 050	-437	-1 348	569	-602	501	107	653
Periodens övrigt totalresultat efter skatt	-621	-1 781	-1 156	500	453	-665	-150	292
Periodens totalresultat	4 314	-477	1 303	1 699	2 655	680	1 493	1 156
Periodens totalresultat hänförligt till								
Aktieägarna	4 313	-485	1 298	1 698	2 650	673	1 481	1 154
Innehav utan bestämmande inflytande	1	8	5	1	5	7	12	2
Orderstock ¹⁾	178 924	182 905	188 969	199 020	185 370	183 709	183 978	190 133
Sysselsatt kapital	61 129	59 627	59 657	58 823	55 938	55 554	53 200	52 849
Räntebärande nettofordran/nettoskuld	7 280	-1 329	-1 376	-3 244	-4 917	-14 446	-11 315	-7 151
Skuldsättningsgrad	-0,2	0,0	0,0	0,1	0,1	0,5	0,4	0,3
Avkastning sysselsatt kapital, %	21,5	15,8	16,0	14,6	14,3	15,6	14,9	14,4
Kassaflöde								
Kassaflöde från löpande verksamhet	4 786	2 038	2 231	2 229	8 729	-1 603	-768	-320
Kassaflöde från investeringsverksamhet	1 796	832	-820	-237	-1 102	156	323	-591
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 195	-1 186	-87	1 284	-2 019	288	-3 553	-1 614
Periodens kassaflöde	5 387	1 684	1 324	3 276	5 608	-1 159	-3 998	-2 525

1) Avser Byggverksamheten.

Kvartalsinformation, fortsättning

Verksamhetsgrenar

Enligt IFRS	2020				2019			
	kv4	kv3	kv2	kv1	kv4	kv3	kv2	kv1
Mkr								
Orderingång								
Byggverksamhet	39 840	31 781	36 907	41 274	49 028	34 903	34 621	27 266
Summa	39 840	31 781	36 907	41 274	49 028	34 903	34 621	27 266
Intäkter								
Byggverksamhet	34 188	34 442	35 914	35 939	42 411	40 969	40 866	35 333
Bostadsutveckling	3 555	2 436	3 744	1 926	3 489	1 901	3 063	3 416
Kommersiell fastighetsutveckling	7 320	1 979	3 506	5 333	8 069	2 369	2 329	1 499
Centralt och elimineringsar	-2 438	-2 179	-2 463	-2 858	-3 278	-2 773	-3 684	-3 133
Summa	42 625	36 678	40 701	40 340	50 691	42 466	42 574	37 115
Rörelseresultat								
Byggverksamhet	1 112	1 050	777	589	1 092	1 127	1 182	371
Bostadsutveckling	486	266	675	87	192	239	529	475
Kommersiell fastighetsutveckling	1 534	494	1 634	1 016	1 712	380	179	406
Centralt	3 170	-98	-121	-121	-247	-81	88	-148
varav OPS försäljning	3 741	1	-3	-5	-29	19	9	25
Elimineringar	101	-2	73	-89	18	-54	-12	-20
Summa	6 403	1 710	3 038	1 482	2 767	1 611	1 966	1 084

Enligt Segmentsredovisning	2020				2019			
	kv4	kv3	kv2	kv1	kv4	kv3	kv2	kv1
Mkr								
Orderingång								
Byggverksamhet	39 840	31 781	36 907	41 274	49 028	34 903	34 621	27 266
Summa	39 840	31 781	36 907	41 274	49 028	34 903	34 621	27 266
Intäkter								
Byggverksamhet	34 188	34 442	35 914	35 939	42 411	40 969	40 866	35 333
Bostadsutveckling	3 506	4 763	1 401	3 400	5 292	2 384	2 666	2 141
Kommersiell fastighetsutveckling	8 746	901	577	4 759	7 063	3 886	6 017	884
Centralt och elimineringsar	-2 440	-2 157	-2 401	-2 932	-3 369	-2 725	-3 780	-3 256
Summa	44 000	37 949	35 491	41 166	51 397	44 514	45 769	35 102
Rörelseresultat								
Byggverksamhet	1 112	1 050	777	589	1 092	1 127	1 182	371
Bostadsutveckling	475	480	194	394	377	224	396	198
Kommersiell fastighetsutveckling	1 693	101	-9	2 112	1 267	865	1 071	84
Centralt	3 170	-98	-121	-121	-247	-81	88	-148
varav OPS försäljning	3 741	1	-3	-5	-29	19	9	25
Elimineringar	138	-7	4	-73	-36	15	0	-17
Summa	6 588	1 526	845	2 901	2 453	2 150	2 737	488

Årsstämma

Årsstämma i Skanska AB (publ) ("bolaget") äger rum tisdagen den 30 mars 2021.

Mot bakgrund av risken för spridning av covid-19 och myndigheternas föreskrifter och råd om undvikande av sammankomster har styrelsen beslutat med stöd av tillfälliga lagregler att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro genom att aktieägare utövar sin rösträtt endast genom poströstning.

Information om de av årsstämman fattade besluten offentliggörs den 30 mars 2021 så snart utfallet av poströstningen är slutligt sammanställt.

Försättningar för deltagande

Den som önskar att genom poströstning delta i årsstämman ska:

- dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena måndagen den 22 mars 2021
- dels anmäla sig hos bolaget senast måndagen den 29 mars 2021 genom att avge sin poströst i enlighet med anvisning under rubriken Poströstning nedan så att poströsten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast den dagen kl. 23.59.

För att ha rätt att delta i årsstämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till årsstämman genom att avge sin poströst, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per måndagen den 22 mars 2021. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (så kallad rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren

senast onsdagen den 24 mars 2021 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Poströstning

Aktieägare utövar sin rösträtt vid årsstämman enbart genom att rösta på förhand, så kallad poströstning, enligt 22 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. Vid poströstning ska ett särskilt formulär användas som finns tillgängligt på bolagets webbplats, group.skanska.com/sv/ under rubriken "Koncernens styrning/Årsstämma 2021", och hos bolaget, Warfvinges väg 25, 112 74 Stockholm. Separat anmälan ska inte göras utan det ifyllda och underskrivna formuläret gäller som anmälan till stämman.

Det ifyllda formuläret måste vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast måndagen den 29 mars 2021 kl. 23.59.

Aktieägare som är fysiska personer kan skriva under formuläret elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Sweden AB:s webbplats, anmalan.vpc.se/euroclearproxy. Det ifyllda formuläret kan också skickas till bolaget via e-post till GeneralMeetingServices@euroclear.com alternativt postas i original till bolaget via adress Skanska AB (publ), "Årsstämman", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Om aktieägaren poströstar genom ombud ska fullmakt biläggas formuläret (se nedan). Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling biläggas formuläret.

Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströstningsformuläret ogiltigt. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

Röstning via ombud

Aktieägare som poströstar genom ombud ska utfärda skriftlig av aktieägaren undertecknad och daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktsformulär återfinns på bolagets webbplats, group.skanska.com/sv/ under rubriken "Koncernens styrning/Årsstämma 2021". Sker poströstningen med stöd av fullmakt ska fullmakten biläggas poströstningsformuläret. För det fall aktieägaren är en juridisk person ska även registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar biläggas poströstningsformuläret.

Fullmakten gäller högst ett år från utfärdandet om det inte i fullmakten anges en längre giltighetstid, dock längst fem år från utfärdandet.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning för 2020 om 9,50 (3,25) kronor per aktie, varav 6,50 (3,25) kronor per aktie i ordinarie utdelning och 3,00 (0,00) kronor per aktie i extra utdelning. Som avstämningsdag för erhållande av utdelning föreslår styrelsen torsdagen den 1 april 2021. Om stämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen komma att utsändas av Euroclear Sweden AB torsdagen den 8 april 2021. Den föreslagna utdelningen uppgår till sammanlagt 3 917 (1 340) Mkr. För moderbolagets innehav av egna aktier av serie B utgår ingen utdelning. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen, beroende på återköp av egna aktier av serie B och överföring av aktier av serie B till deltagare i bolagets långsiktiga aktiesparprogram.

Investerares

Kalendarium

Koncernens delårsrapporter kommer att publiceras följande datum:

Första kvartalet	28 april 2021
Andra kvartalet	23 juli 2021
Tredje kvartalet	29 oktober 2021
Bokslutskommuniké	3 februari 2022

Distribution och övrig information

Skankas delårsrapporter och årsredovisningar kan läsas eller laddas ned på Skankas webbplats group.skanska.com/investerares

Den som vill beställa den tryckta årsredovisningen kan med fördel använda beställningsformuläret som finns på ovan adress alternativt kontakta Skanska AB, Investor Relations.

På webbplatsen återfinns även ett arkiv med delårsrapporter respektive årsredovisningar.

 facebook.com/skanska

 linkedin.com/company/skanska

 twitter.com/skanskagroup

Vid frågor kontakta:

Skanska AB, Investor Relations
112 74 Stockholm
Telefon: 010-448 00 00
E-post: investor.relations@skanska.se

Adresser

Skanska AB (publ)

112 74 Stockholm
Sverige
Besöksadress: Warfvinges väg 25
Tel: 010-448 00 00
skanska.com

Skanska Sverige

112 74 Stockholm
Sverige
Tel: 010-448 00 00
Kundtjänst: 020-30 30 40
skanska.se

Skanska Norge

Postboks 1175 Sentrum
NO-0187 Oslo
Besöksadress: Lakkegata 53
Norge
Tel: +47 40 00 64 00
skanska.no

Skanska Finland

PL 114
Nauvontie 18
00280 Helsingfors
Finland
Tel: +358 20 719 211
skanska.fi

Skanska Poland

Aleja "Solidarności" 173
PL-00-877 Warszawa
Polen
Tel: +48 22 561 30 00
skanska.pl

Skanska Czech Republic and Slovakia

Křižíkova 682/34a
186 00 Prag 8, Karlín
Tjeckien
Tel: +420 267 095 111
skanska.cz
skanska.sk

Skanska UK

Maple Cross House
Denham Way
Maple Cross
Rickmansworth, Hertfordshire
WD3 9SW
Storbritannien
Tel: +44 (0) 1923 776666
skanska.co.uk

Skanska USA

Empire State Building
350 Fifth Avenue, 32nd floor
New York
New York 10118
USA
Tel: +1 917 438 4500
usa.skanska.com

Skanska USA Building

389 Interpace Parkway, 5th floor
Parsippany, NJ 07054
USA
Tel: +1 973 753 3500
usa.skanska.com

Skanska USA Civil

75-20 Astoria Boulevard
Suite 200
Queens, New York, N.Y. 11370
USA
Tel: +1 718 340 07 77
usa.skanska.com

Skanska Kommersiell

Fastighetsutveckling Norden

112 74 Stockholm
Sverige
Tel: 010-448 00 00
skanska.com/property

Skanska Kommersiell

Fastighetsutveckling Europa

112 74 Stockholm
Sverige
Tel: 010-448 00 00
skanska.com/property

Skanska Kommersiell

Fastighetsutveckling USA

Empire State Building
350 Fifth Avenue, 32nd floor
New York
New York 10118
USA
Tel: +1 917 438 4514
usa.skanska.com

Skanska Financial Services

112 74 Stockholm
Sverige
Tel: 010-448 00 00
skanska.com

För övriga adresser:

skanska.com



Mer information om Skanska finns på
group.skanska.com

Vi som varit med och gjort Års- och hållbarhetsredovisningen är:
Skanska AB i samarbete med Kekst CNC **Texter:** Skanska AB **Tryck:** Brandfactory
Fotografer: Emelie Asplund, Sandra Birgersdotter, Ivar Kvaal, Mikael Lindén,
Kristoffer Marchi, Aki Rask, Thomas Årlemo, övriga bilder Skanska.



SKANSKA

Skanska AB
group.skanska.com

Warfvinges väg 25
112 74 Stockholm
Tel: 010-448 00 00