

Skanskas Årsstämma

Stockholm, 5 april 2011

Johan Karlström

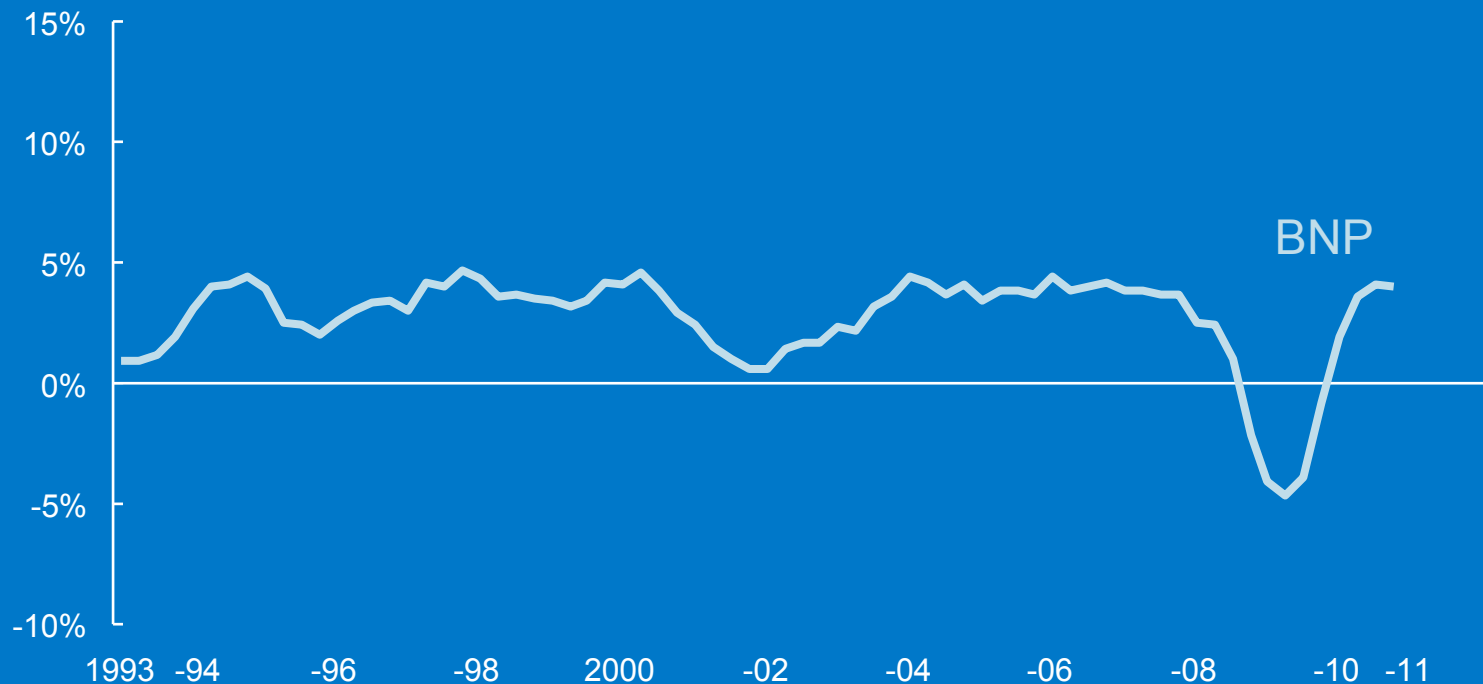
Verkställande direktör och Koncernchef

Koncernen – Resultat 2010 i korthet

Mdr kr	2010	2009
Rörelseresultat	5,3	5,2
Avkastning på eget kapital, %	21,1	19,7
Nettokassa	9,9	8,1

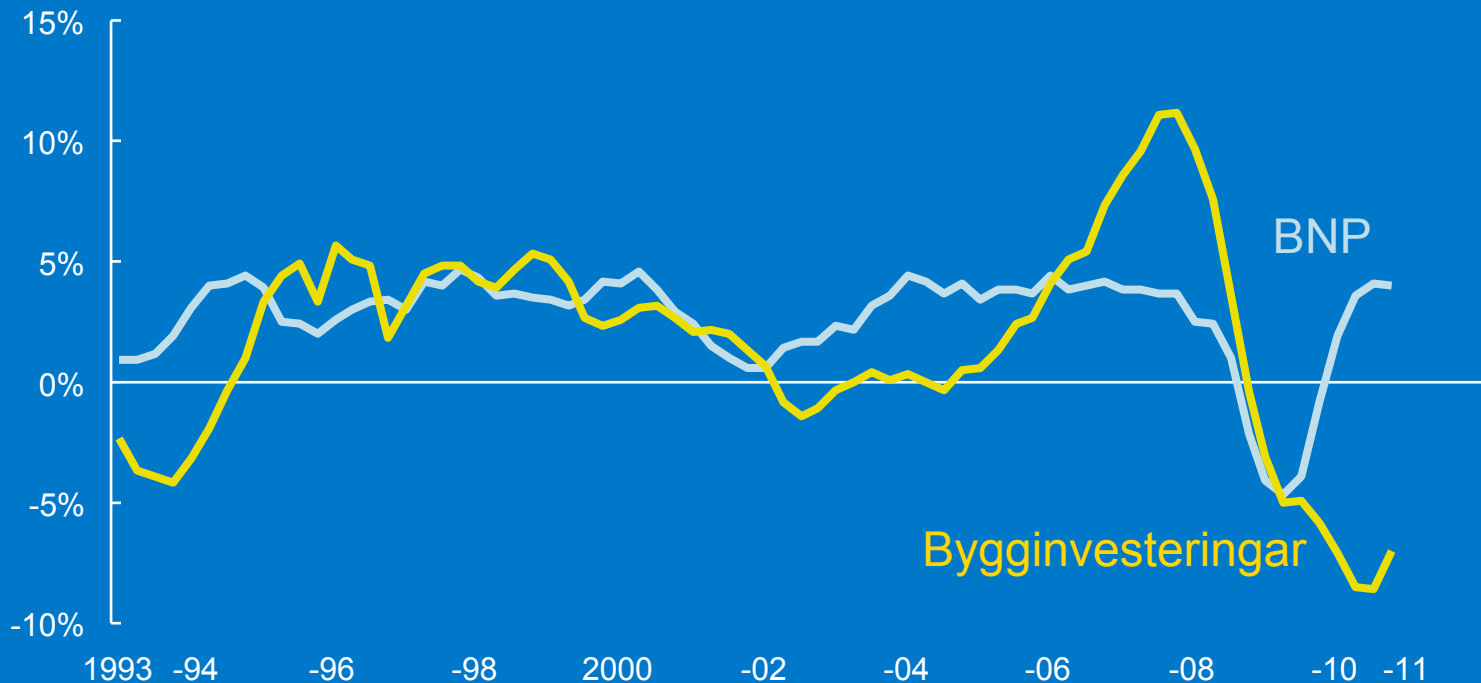
Utvecklingen på Skanskas hemmamarknader

Årlig förändring, fasta priser



Utvecklingen på Skanskas hemmamarknader

Årlig förändring, fasta priser

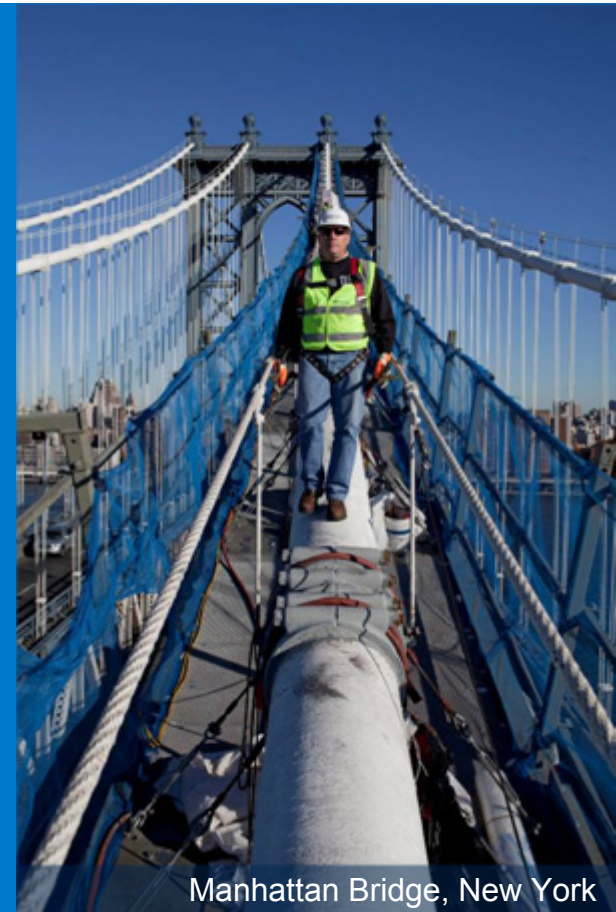
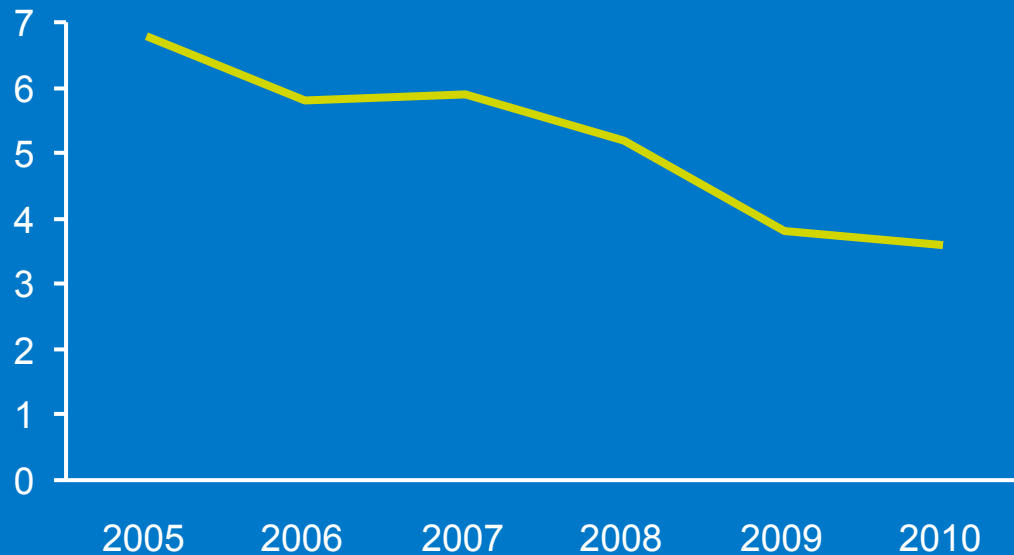


Byggverksamhet

Mdr kr	2010	2009
Intäkter	113,2	130,4
Rörelseresultat	4,4	4,9
Rörelsemarginal, %	3,9	3,7
Rörelsekapital	-19,8	-20,1
Orderingång	131,4	128,8
Orderstock	147,1	136,5



Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro (LTAR)



Manhattan Bridge, New York

Alaskan Way Viaduct Seattle, Washington

- Kontraktvärde: Ca 750 Mkr
- Färdigt: 2013



Comperj Petrochemical Complex

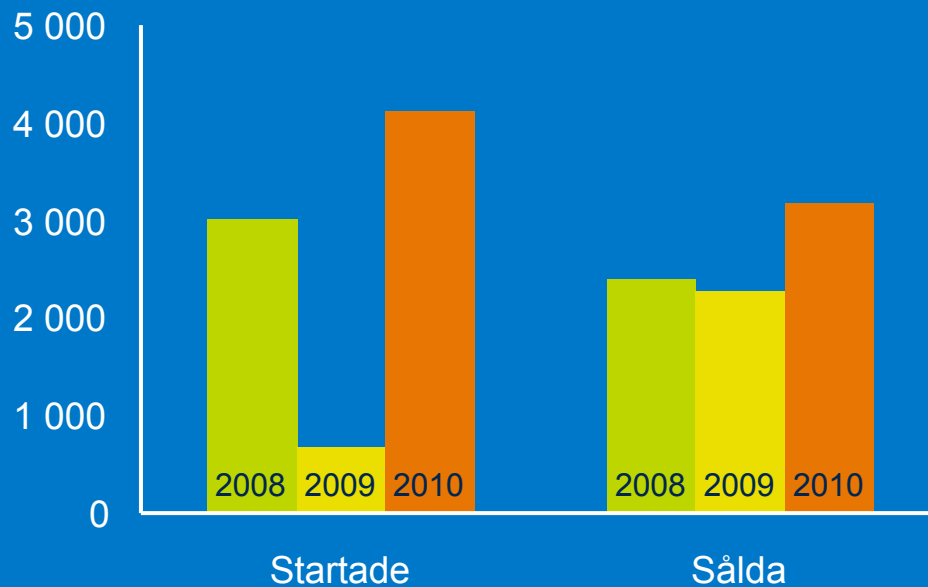
Rio de Janeiro, Brasilien

- Kund: Petrobras
- Kontraktvärde: Ca 1,6 Mdr kr
- Färdigt: 2013



Bostadsutveckling

Antal bostäder



Lomma Hamn, Malmö

Bostadsutveckling

Mdr kr	2010	2009
Intäkter	7,6	6,5
Rörelseresultat	0,6	-0,0
Rörelsemarginal, %	7,4	neg.



Pilestredet Park, Oslo

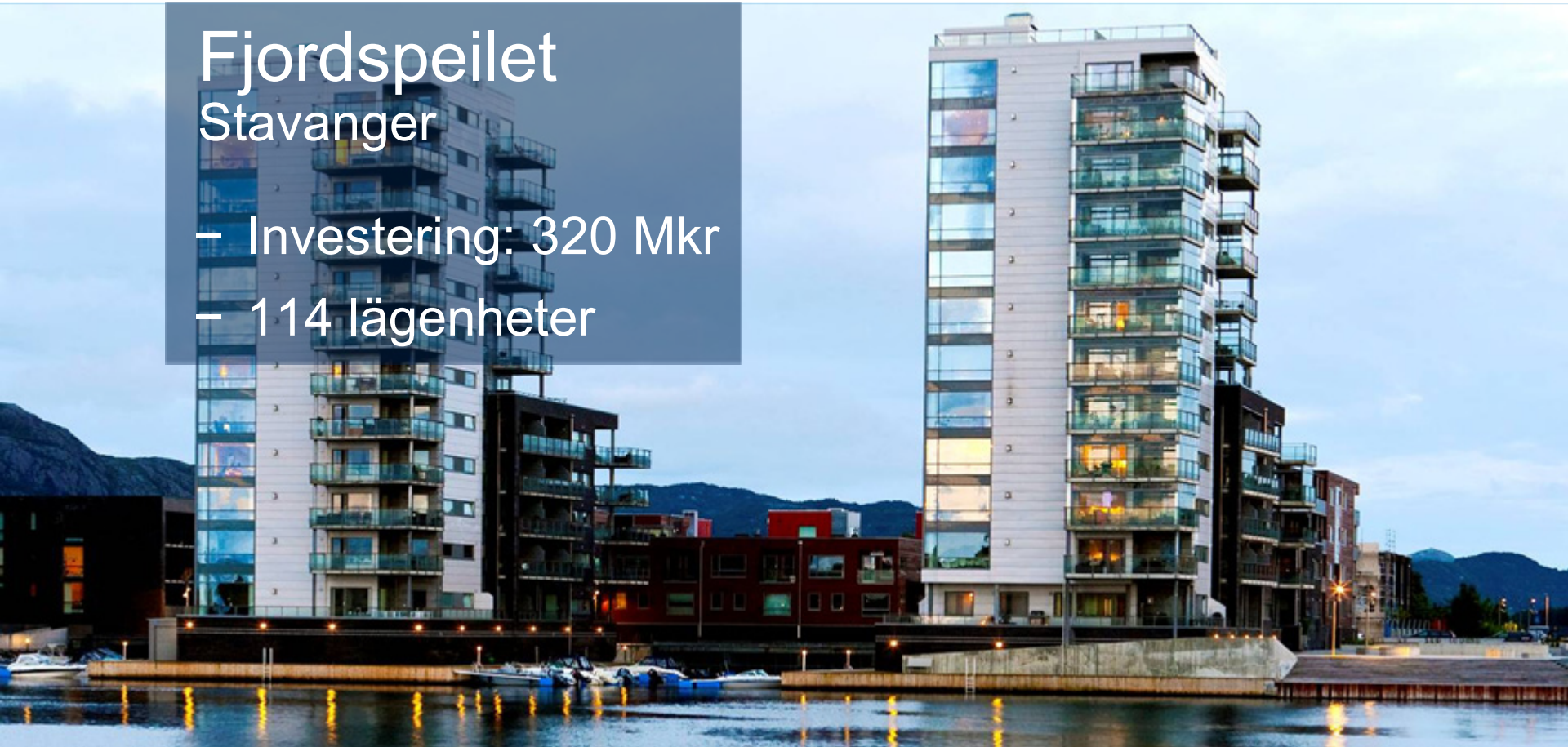
Ullstorps Gårdar Kungälv

- Investering: 385 Mkr
- 125 villor
- 32 BoKlok bostadsrätter



Fjordspeilet Stavanger

- Investering: 320 Mkr
- 114 lägenheter



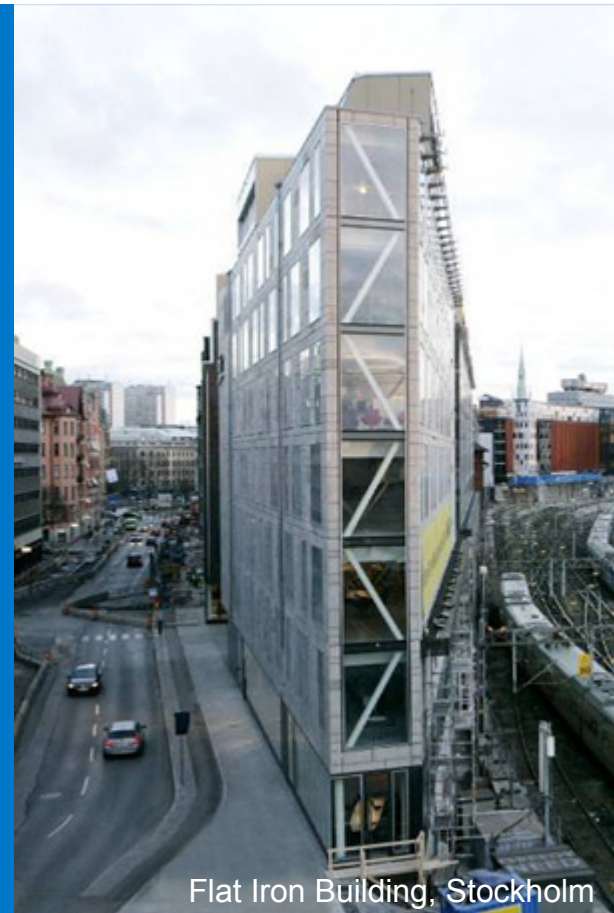
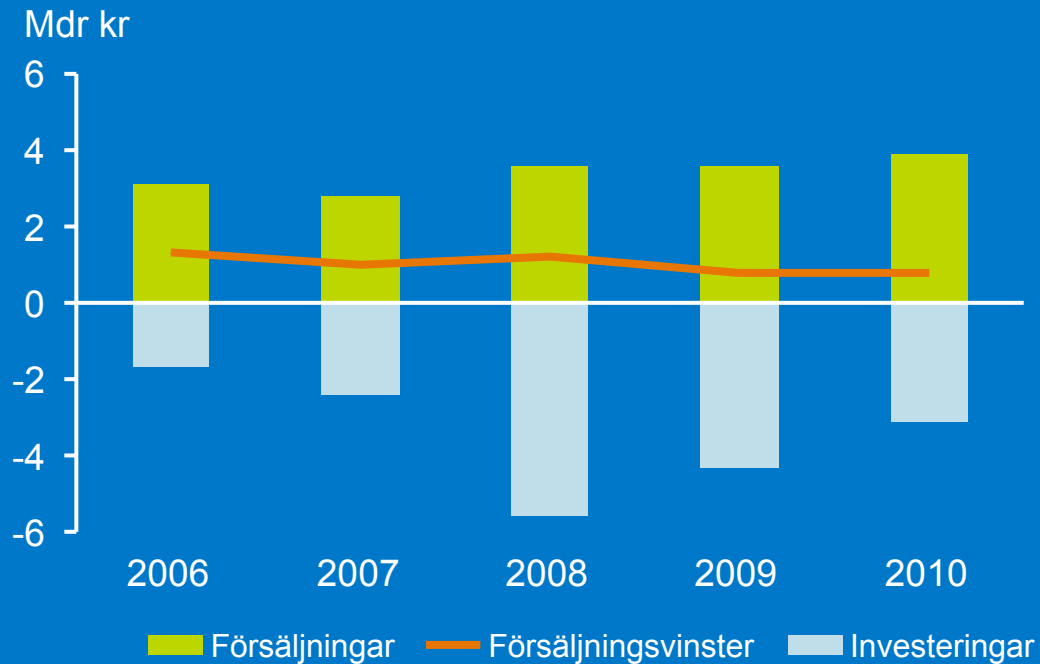
Kommersiell fastighetsutveckling

	2010	2009
Nya projekt		
Antal	14	5
Total investering (Mdr kr)	4,7	0,8
Ny uthyrning, kvm (000)	116	98



Gårda, Göteborg

Kommersiell fastighetsutveckling



Universitetsholmen, Malmö



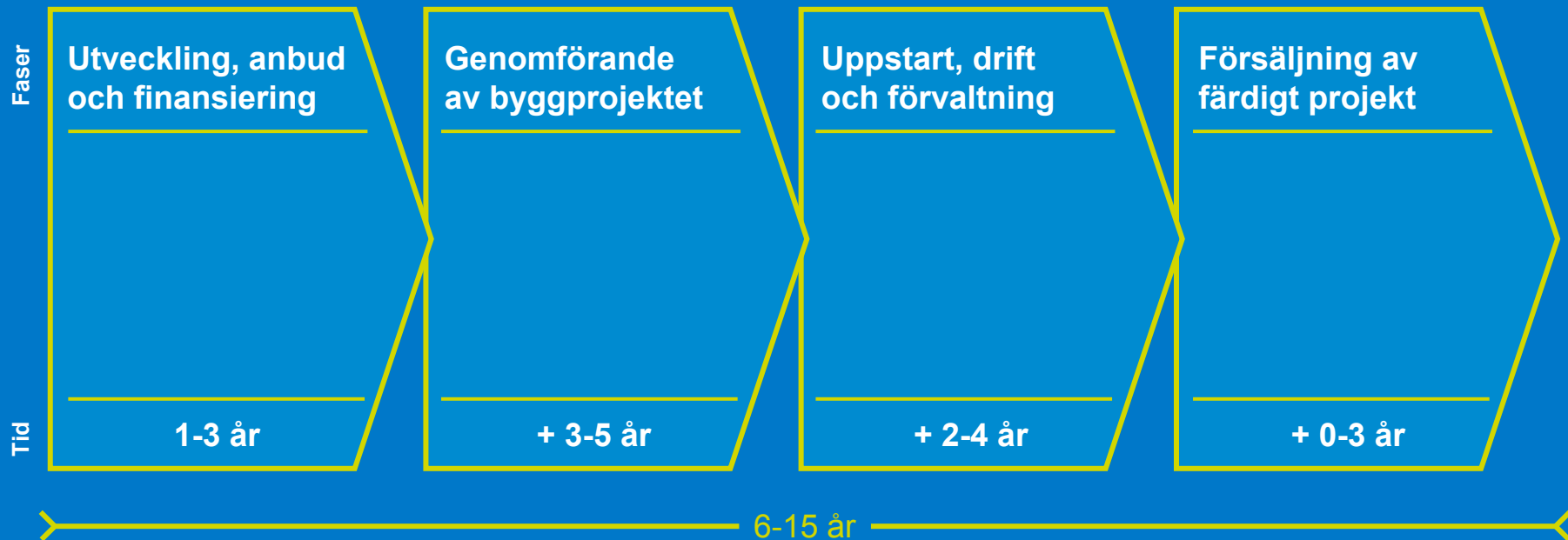
Färdiga/sålda projekt

- 1 Hovrätten
- 2 Citykajen
- 3 Hjälmarekajen

Pågående/planerade projekt

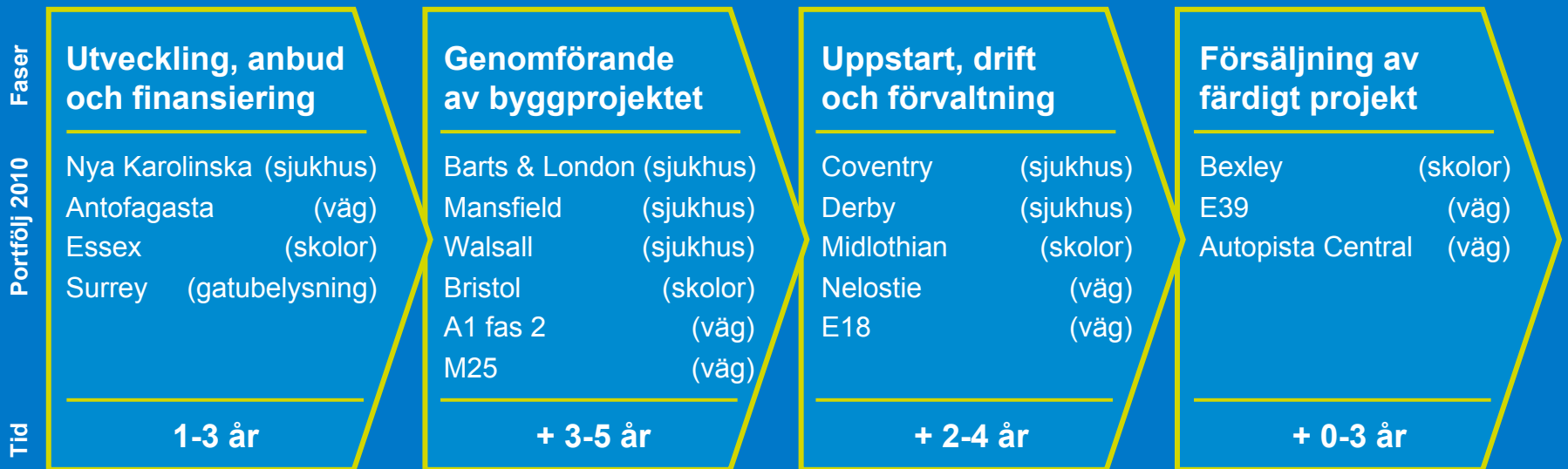
- 4 Bassängkajen
- 5 Malmö Kongress Konsert Hotell
- 6 Kv. Tyfonen
- 7 Kv. Trollhättan
- 8 Kv. Gäddan
- 9 Kv. Kaptenen

Infrastrukturutveckling



Infrastrukturutveckling

Projektportfölj i olika utvecklingsfaser



6-15 år

Nya Karolinska Solna Stockholm

Bygguppdrag: Ca 14,5 Mdr kr

Färdigt: 2016/2017

Investering: Ca 0,6 Mdr kr (Skanskas andel)

Koncession: 30 år



Infrastrukturutveckling

Pågående projekt, exempel



M25, England



Barts and the London Hospital, England



A1, Polen

Autopista Central Chile

- Vinst efter skatt ca 5 Mdr kr
- Försäljningen beräknas genomförd senast kvartal 3, 2011



Utdelningsförslag

	2010	2009
Utdelning (kronor/aktie)	12,00	6,25
varav ordinarie utdelning	5,75	5,25
varav extra utdelning	6,25 ¹⁾	1,00

¹⁾Extra utdelning villkorad av att likvid för försäljningen av Autopista Central har erhållits

SKANSKA



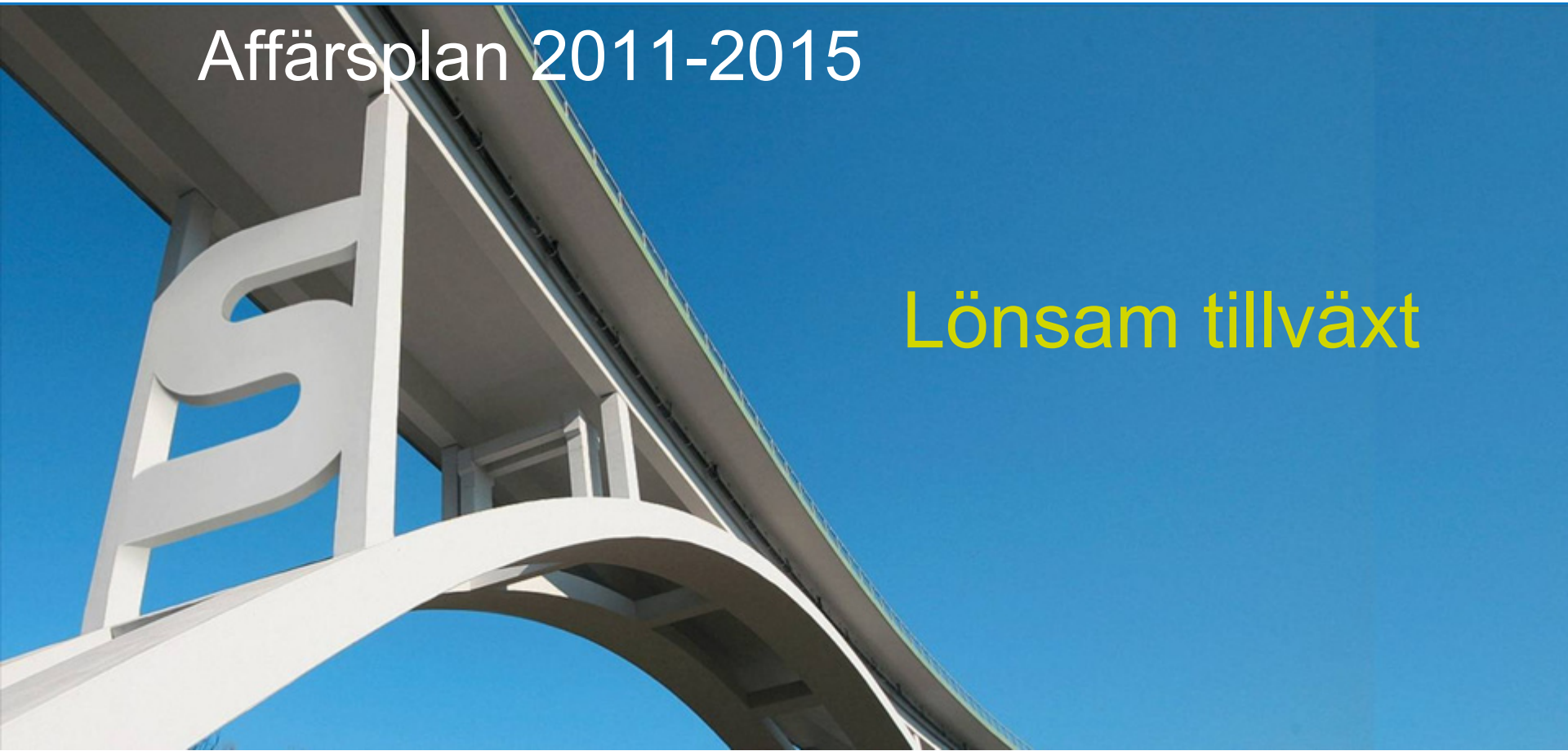
SEOP 2008-2010

- 7 320 medarbetare
- Egen investering 467 Mkr

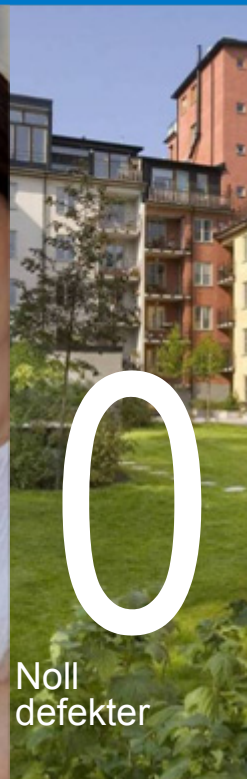


Affärsplan 2011-2015

Lönsam tillväxt



Skanskas nollvisioner



Affärsplan 2011-2015

Byggverksamhet

- Ökade marknadsandelar i växande byggmarknader
- Organisk tillväxt – externa och interna kunder
- Förvärv – marknadstäckning och specialkompetens



Affärsplan 2011-2015

Bostadsutveckling

- Expansion till att bli ledande i Norden
- Ökad volym i Tjeckien och Slovakien
- Nya marknader Storbritannien och Polen



Botanica, Prag

Affärsplan 2011-2015

Kommersiell fastighetsutveckling

- Grön profil stärker positionen i Norden
- Fortsatt expansion i Centraleuropa
- Nya marknader i USA och Norge



Deloitte House, Warszawa

Affärsplan 2011-2015

Infrastrukturutveckling

- Potential i Europa, USA och Latinamerika
- Nya produktsektorer – gatubelysning och avfallsförbränning för elproduktion



Nya Karolinska Solna, Stockholm

Affärsplan 2011-2015

Finansiella mål

- Koncernen:
 - Avkastning på eget kapital 18-20%
 - Utdelning 40-70% av resultat per aktie
- Utvecklingsverksamheterna:
 - Avkastning på sysselsatt kapital 10-15%
- Byggverksamheten:
 - Rörelsemarginal 3,5-4%



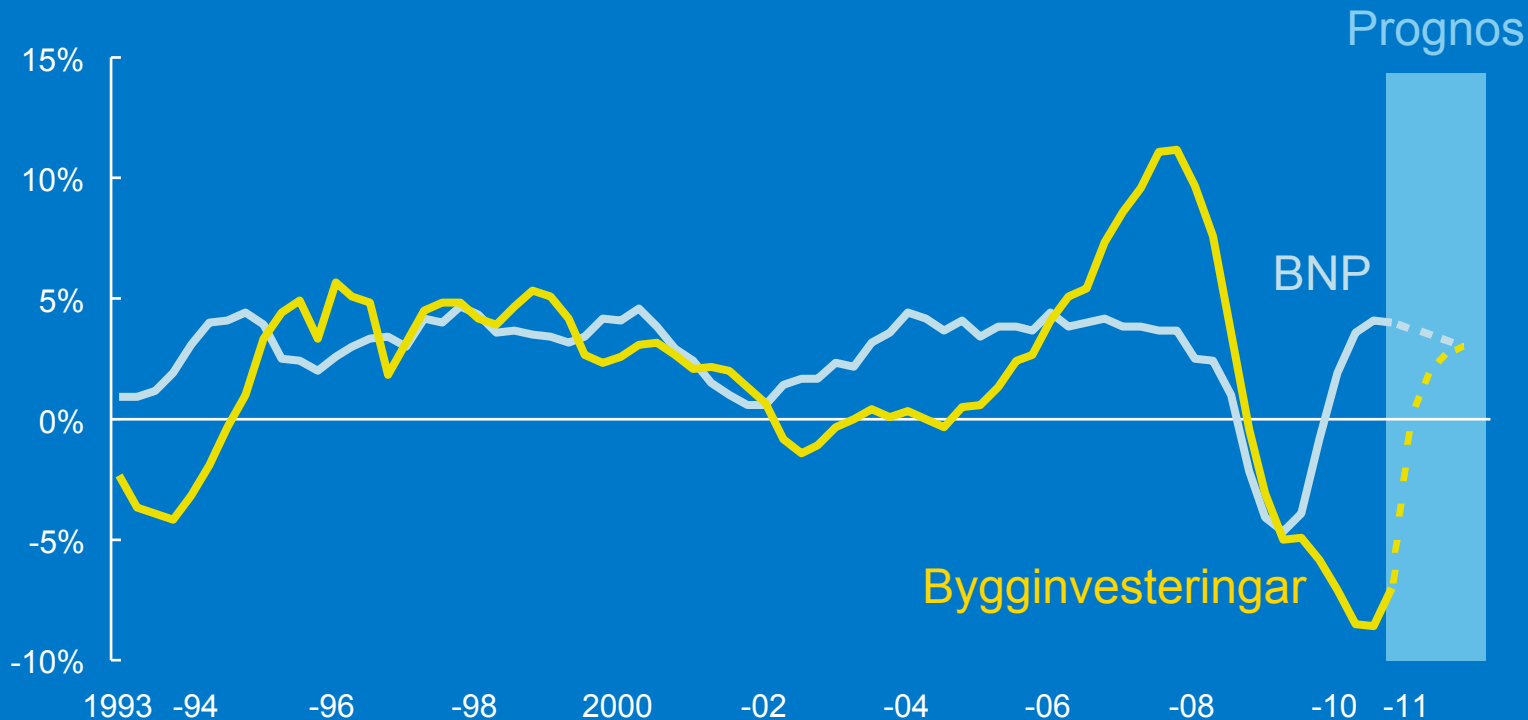
Utsikter



2011

Utvecklingen på Skanskas hemmamarknader

Årlig förändring, fasta priser



Marknadsutsikter 2011

Byggverksamhet

- Goda marknadsutsikter i Norden
- Stabil marknad för stora infrastrukturprojekt och inom hälsovårdssektorn
- Varierande utsikter i Polen, Storbritannien och USA
- Svaga marknadsutsikter i Tjeckien



Marknadsutsikter 2011

Bostadsutveckling

- Fortsatt god efterfrågan i Norden
- Fortsatt förbättring i Tjeckien
- Svag marknad i Storbritannien ger förutsättningar för markförvärv



BoKlok Radhus, Linköping

Marknadsutsikter 2011

Kommersiell fastighetsutveckling

- Norden och Centraleuropa
 - Stärkt investerarmarknad
 - Lägre avkastningskrav
 - Stabila vakansgrader
- USA
 - Potential i utvalda marknader



Malmö Kongress Konsert Hotell

Marknadsutsikter 2011

Infrastrukturutveckling

- Osäkerhet kring utvecklingen i Storbritannien
- Ökat intresse för privatfinansierad infrastruktur i andra europeiska marknader
- Potential i USA och Latinamerika



Surrey Street Lighting, Guildford

Sammanfattningsvis

- Osäkerhet om den ekonomiska utvecklingen
- Stark orderstock
- Hög kvalitet i projektportföljen
- God finansiell ställning
- Kompetenta medarbetare

